



## INFORMAZIONI PERSONALI

<b>Nome</b>	<b>Alessandra Vaccari</b>
<b>E-mail</b>	<a href="mailto:a.vaccari@unife.it">a.vaccari@unife.it</a> ; <a href="mailto:a.vaccari@indicanet.it">a.vaccari@indicanet.it</a>
<b>Nazionalità</b>	Italiana, coniugata tre figli
<b>Data di nascita</b>	Ferrara 04.02.1962
<b>CF</b>	Vcc Isn 62b44d548s

## ESPERIENZA LAVORATIVA

Anni accademici 2012-2013, 2011-2012, 2010-2011, 2009-2010, 2008-2009, 2007-2008, 2006-2007, 2005-2006

Professore a contratto, Facoltà di Scienze Matematiche Fisiche e Naturali, Corso di studio scienze biologiche, indirizzo ecologico: Sviluppo sostenibile e nuovi strumenti per la gestione del territorio, Università di Ferrara, Corso ufficiale 48 ore.

Il corso riguarda i temi dello sviluppo sostenibile, le politiche legate ai cambiamenti climatici, i Piani Clima e l'Accountability di Kyoto, i sistemi per il calcolo delle emissioni e per il risparmio e l'efficienza energetica, le energie rinnovabili, la produzione e i consumi sostenibili, le partnership pubblico-privato, la green economy, la trasparenza nei processi decisionali inclusivi e la gestione dei conflitti, la comunicazione ambientale e il diritto alla informazione, Agenda 21 e Agenda 21 Locale, EMAS e ISO 14001, Accountability e contabilità Ambientale.

Referente per gli esami e per gli studenti del corso 2004-2005 di Contabilità ambientale (oggi unificato).

**Da aprile 2007** Amministratore Delegato di Indica srl

### **Tra i principali incarichi svolti:**

- Progetto LIFE ACT (Adapting to Climate Change in Time): Assistenza al Comune di Ancona e di Bullas (Spagna) per la Realizzazione del Piano di Adattamento ai cambiamenti climatici della città. Durata 35 mesi.

- Progetto LIFE GAIA: Assistenza al Comune di Bologna nella creazione e gestione di una partnership pubblico-privato per la creazione di un fondo volontario per la piantumazione di verde urbano.

- Progetto VACO2R (Voluntary Agreements for CO2 Reduction): Assistenza alla Provincia di Bologna nella creazione di un sistema di accordi volontari con le imprese del territorio per la riduzione delle emissioni di Co2 e la creazione di un network di imprese per la diffusione della green economy locale.



Per Comune di Reggio Emilia, Comune di Padova e ARPA Emilia Romagna: supporto ed assistenza per il progetto LIFE LAKS LIFE07 ENV/IT/000451 (Local accountability for Kyoto goals): definizione di un sistema di contabilità ambientale delle emissioni climalteranti legate alle politiche degli enti locali (progetto in corso di realizzazione).

Per Provincia di Livorno e Provincia di Ferrara: supporto ed assistenza per il progetto LIFE LACRe LIFE07 ENV/IT/000357 (Local Alliance for Climate Responsibility): creazione di protocolli di intesa provinciali per la riduzione delle emissioni climalteranti (progetto in corso di realizzazione).

Per ANCC- COOP: supporto ed assistenze per il progetto LIFE PROMISE LIFE08/INF/IT/000312 (PROduct Main Impacts Sustainability through Eco-communication): per la definizione ed attuazione di strategie di comunicazione che consentano di aumentare la consapevolezza dei diversi attori che possono ridurre gli impatti ambientali connessi ai prodotti, con il coinvolgimento di enti pubblici, associazioni di categoria, GDO e consumatori (progetto approvato e in corso di finanziamento).

Per Coop Italia: linee guida per la efficienza energetica per i fornitori a marchio.

Per Comune di Ravenna e partners: Team tecnico Progetto Life IDEMS per la integrazione e la definizione di un modello integrato (11 points) di EMAS, bilanci e contabilità ambientale (dal 2005 al 2008).

Per Provincia di Ferrara: Gender Audit – Impostazione del sistema di rendicontazione e realizzazione del primo bilancio di genere della Provincia di Ferrara per l'anno 2005 (incarico commissionato direttamente ad Alessandra Vaccari con partita iva).

Per Provincia di Ferrara: ricognizione sulle buone pratiche di Responsabilità sociale di impresa (progetto "Ferrara TerraEtica").

Per ARPA Emilia Romagna: costruzione del sistema per la rendicontazione e contabilità ambientale dell'accordo per la qualità dell'aria per la Regione Emilia Romagna.

Per Regione Emilia Romagna (subfornitore come SCS): Bilancio e contabilità ambientale Regione Emilia Romagna anno 2005-2006-2007.

Per APAT: linee guida per il bilancio ambientale

Per Regione Toscana (con Ambiente Italia): linee guida per bilancio ambientale nel PIT

Per Coop (con Punto 3): progetto Energia Coop, progetto per la attivazione di iniziative di partnership pubblico privato e di valorizzazione del risparmio energetico.

Per Comune di Firenze (con Ambiente Italia): impostazione dei sistemi di gestione e della contabilità ambientale del Comune di Firenze e



dell'area metropolitana.

Per Comune di Ravenna e coordinamento agenda 21: Coordinamento della campagna Clear per la diffusione della contabilità ambientale.

Per Formez: quaderno sui sistemi di rendicontazione ambientale.

Esperto presso il Ministero della Funzione Pubblica per il programma Cantieri Bilancio e rendicontazione sociale (2005).

Responsabile come consulente per il Formez, all'interno dei progetti finanziati dal dipartimento della Funzione pubblica dei seminari denominati "laboratori di sostenibilità" (2005-2006).

Coordinatore e docente del primo Corso Clear sulla contabilità ambientale (2005) e coordinatore del corso promosso dal Coordinamento agenda 21 italiane sulla contabilità ambientale metodo Clear (2006).

Consulente per la costruzione sistema contabile per il Bilancio di sostenibilità del Comune di Rovigo (2006).

Coordinatore del corso ARPAV su bilancio e contabilità ambientale metodo Clear (2006).

**Dal 1987 al 1991:** funzionaria (contratto quadro presso SCS Azioninnova S.p.A., già SMAER, società di consulenza direzionale con sede a Bologna) per lo sviluppo, valutazione del personale e del lavoro.

**Aprile 1988 – 20 maggio 2005:** Dipendente, con inquadramento **Dirigente** dal 1999, presso SCS Azioninnova S.p.A., già SMAER.

**Dal 1998:** Dirigente e responsabile area BSA (Bilancio e contabilità Sociale e Ambientale), presso SCS. Area mediamente composta da 8 persone. Tra i lavori acquisiti, diretti, coordinati e supervisionati:

- Progetto CLEAR-LIFE dal 2001 al 2003 (City and Local Environmental Accounting and Reporting): sperimentazione della Contabilità Ambientale in 18 Enti Locali italiani e definizione di una metodologia per la contabilità ambientale fisica e monetaria nei diversi livelli del governo locale. Fasi del progetto direttamente realizzate: messa a punto di una metodologia di analisi del bilancio per l'identificazione della spesa ambientale degli Enti, analisi del Bilancio secondo la metodologia EUROSTAT (EPEA-CEPA), costruzione del sistema di controllo sulle politiche ambientali, reporting.

- Sistemi di Accountability ambientale: costruzione di sistemi di monitoraggio degli impegni strategici dell'ente, implementazione e messa regime della contabilità ambientale fisica e monetaria in Enti Locali; analisi del Bilancio economico/finanziario e individuazione della spesa ambientale, esplicitazione delle politiche ambientali e costruzione del sistema parametrico di controllo, reporting, integrazione con i sistemi di pianificazione e controllo dell'ente.



### **Principali progetti sulla Contabilità ambientale:**

Enti pubblici: Regione Emilia-Romagna (Direzione Generale ambiente e difesa del suolo e della Costa), Provincia di Bologna, Provincia di Ferrara, Comune di Ravenna, Comune di Mantova, Comune di Ferrara, Comune di Rovigo, Comune di Modena, Comune di Mirandola (MO), Comune di Spoleto (PG), Comune di San Severo (FG), Parco fluviale del Taro.

Utilities: ATC, Seabo, AGAC RE, Tea Mantova.

- Sistemi di accountability sociale e ambientale per imprese: costruzione di sistemi di monitoraggio degli impegni strategici dell'ente, Bilancio di Missione dell'Azienda USL di Ferrara, Bilancio Sociale dell'Associazione delle Agende 21 Locali italiane, Coop Ancc, UNIPOL, Granarolo spa, Banca Etica.

- Green Public Procurement: analisi dei processi di approvvigionamento, individuazione dei criteri di preferibilità, monitoraggio degli acquisti e degli impatti.

Principali clienti: Comune di Reggio Emilia, Provincia di Ravenna.

- Stakeholder engagement e Local Agenda 21: progettazione, gestione di workshop e focus-group, costruzione e monitoraggio del Piano d'Azione Locale e dei Piani operativi.

Principali clienti: Comune di Ferrara Provincia di Ravenna, Provincia di Forlì-Cesena, Comune di Ravenna, Comune di Trieste, Unione dei Comuni dell'area nord di Modena, Unione dei Comuni della Valle del Panaro.

- Corporate Social Responsibility (CSR), Coop italia SA8000, tra gli ideatori e promotori di Impronta Etica, attuatore nel 1997 della partnership con CRS Europe.

Tra i principali incarichi: bilancio ambientale AGAC, Federambiente, ATC, Seabo.

Tra le principali imprese: Coop Nazionale, Coop Italia, Camst, Manutencoop, Conad, Granarolo spa.

- Attività organizzativa e di coordinamento: organizzazione di eventi e conferenze per la promozione di strumenti di sviluppo locale sostenibile, coordinamento organizzativo del "networkclear" e della campagna "facciamo i conti con l'ambiente" del Coordinamento italiano LA21, organizzazione di corsi ed eventi formativi, coordinamento del gruppo di lavoro per lo "Sviluppo del metodo CLEAR".

- 2003-2005: Coordinamento progetto Governambiente Formez progetto di diffusione degli strumenti di sostenibilità negli enti locali.

### **DOCENZE o RELATORE A CONVEGNI (principali)**

1995 - UNIVERSITA' DI CASTELLANZA (MI)

1996 - UNIAUDIT



1998 - ENI FONDAZIONE MATTEI

1998 - IRI MANAGEMENT

1998 - BRITISH TELECOM

Seminario Parigi, come esperto internazionale di Stakeholder Management

1998 - CIES

Meeting internazionale, Amsterdam, produzione Distribuzione e Sviluppo Sostenibile

1999 - NEW ECONOMICS FOUNDATION

Seminario a Copenaghen, Imprese e Sviluppo Sostenibile

1999 – EFESO

1999- UNIVERSITA' DI FERRARA

2000 – TELECOM

Scuola Formazione REISS ROMOLI L'AQUILA

2000 - IL SOLE 24 ORE milano

2000 – MEGAS

Master per lo Sviluppo Sostenibile Università di Ferrara

2000 - ARPA EMILIA ROMAGNA

2000 - ARPA VENETO - PROVINCIA DI PADOVA

2000 - CONFINDUSTRIA ASSOLOMBARDA (Sodalitas CSR)

2004 - CIRAM NAPOLI FEDERICO II, Master SGA

2004 - STOA' NAPOLI, Master SGA

2004 - Master Mapaus UNIVERSITÀ DI FERRARA

2004 - UNIVERSITÀ LA SAPIENZA (Roma), Master Urban

2004 – FORMEZ, Convention Annuale

2004 Assemblea Legautonomie VIAREGGIO

2004 - COMUNE DI SPOLETO

Convegno su Agenda 21 locale e Contabilità Ambientale

2004 - COMUNE DI LUCCA

Convegno su Agenda 21 locale e Contabilità Ambientale



2005- Formez, docenze progetto SPES

2005 - 16 Novembre: Convention Cantieri Ministero Funzione Pubblica  
dipartimento per l'innovazione Roma, tavola rotonda su bilancio sociale

2006 – gennaio: Docente Scuola Emas Ferrara

2006 - docente ITA corso bilancio sociale e bilancio ambientale

2006 - docente Master Mapaus edizione 2006 accountability e bilancio  
ambientale

2006 – marzo: Relatore convegno sul RSI Terra Futura

### **Pubblicazioni e altri incarichi**

1997 - EARTHSCAN (London)  
Capitolo su Missione, Sostenibilità e Accountability

1998 – LIOCORNO EDITORI  
Principi in pratica, il bilancio sociale. Autrice

1989 – CRORA (Università Bocconi)  
Articolo su stakeholder engagement

1989 – MATECON  
Rivista Economica, articolo sui sistemi di accountability

2000 – IL MULINO a cura di Francesco Biciato Accountability  
Capitolo Bilancio Sociale e Ambientale

2000 – RIVISTA ARPA  
Articolo su Contabilità Ambientale

2003 – EDIZIONI AMBIENTE IL METODO CLEAR  
Capitolo 4 sull'Accountability

2004 - LINEE GUIDA BILANCIO SOCIALE ENTI PUBBLICI  
Collaborazione come coautore il progetto Cantieri per le linee guida  
bilancio sociale enti pubblici redazione di parte del capitolo secondo e  
quarto.

2005 EDIZIONI AMBIENTE  
L'ambiente condiviso, a cura di Giovanelli, Di Bella, Coizet.  
Coautrice con Alessandro Bratti del capitolo sul bilancio di sostenibilità,  
Milano

2006 EDIZIONI AMBIENTE  
“Gestire i beni comuni” manuale per lo sviluppo sostenibile coautrice



con Alessandro Bratti, Milano

2007 Formez, a cura di Di Bella I., Saturnino A., Vaccari A., "La rendicontazione ambientale", Roma

2007, Formez, a cura di Ferrari E., Saturnino A., Vaccari A., "Sviluppo sostenibile e responsabilità sociale di impresa", Roma

## **INCARICHI**

1998 – LINEE GUIDA GBS

Socio fondatore e redattore delle linee guida **GBS** per il bilancio sociale

1998-2000 – SAI SA8000

Membro, come alternate di Ivano Barberini Presidente di Coop-Ancc e successivamente di Legacoop Nazionale, del board dello standard SA8000, New York

2004 – PREMIO ERA REGIONE EMILIA ROMAGNA

Coordinamento lavori della giuria del premio

2004 ESPERTO DEL CONSIGLIO D'EUROPA sulla contabilità ambientale, redattore del documento tecnico denominato "memorandum sulla contabilità ambientale"

2005 -2006 SEGRETERIA ORGANIZZATIVA NETWORKCLEAR, gruppo di lavoro bilancio ambientale associazione coordinamento agenda21

2005-2006 MINISTERO DELLA FUNZIONE PUBBLICA-PROGRAMMA CANTIERI, nomina di esperto per il tutoraggio degli enti nella diffusione dei sistemi di rendicontazione nella pubblica amministrazione

2007-2008 MINISTERO DELLA ECONOMIA, nomina in qualità di esperto nella commissione (istituita con decreto governativo dicembre 2007) di studio sulla contabilità e bilancio ambientale presieduta dall'On. P. Cento

## **ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

**1982:** Liceo Scientifico Roiti di Ferrara

Diploma di Maturità Scientifica con votazione 47/60.

**1988:** Laurea in Psicologia applicata Facoltà di Magistero, Università di Padova con votazione 104-110 tesi in psicologia del lavoro e delle organizzazioni (laurea conseguita in data 22/03/1988).



**CAPACITÀ E  
COMPETENZE  
PERSONALI**

**Italiano**

**Prima lingua**

**Inglese:** Ottima capacità di lettura, buona capacità di scrittura e di espressione orale.

**Altre lingue**

Direzione e realizzazione progetti complessi e di sistema, innovazione, modellizzazione interventi, definizione e standardizzazione metodologie.

**Capacità e competenze  
relazionali**

Organizzazione e coordinamento di gruppi di lavoro, eventi e network.

**Capacità e competenze  
organizzative**

Ottimo uso Internet;  
Ottima conoscenza di MS Office  
Elementi base di ACCESS e linguaggio HTML.

**Capacità e competenze  
tecniche**

Sistemi di accountability, sistemi di gestione, project management, change management, funzionamento e organizzazione della pubblica amministrazione locale, responsabilità sociale di impresa.

**Patenti**

Patente tipo B

**Altre informazioni**

AUTORIZZO IL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI AI SENSI DEL DECRETO  
LEGISLATIVO 196/2003

Alessandra Vaccari