



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI FERRARA
- EX LABORE FRUCTUS -

Nucleo di Valutazione di Ateneo

| Breve analisi su alcuni risultati ottenuti
dall'Università di Ferrara nell'ambito della
Valutazione della Qualità della Ricerca
(VQR) 2004-2010 |

| Redazione a cura dell'Ufficio Valutazione e Programmazione

Il Nucleo di Valutazione di Ateneo dell'Università di Ferrara è composto da:

- Prof. Pier Andrea Borea* - Coordinatore
- Dott.ssa Emanuela Stefani* - CRUI e Fondazione CRUI, Roma
- Ing. Gianni Rigamonti* - Associato Ricerca C.N.R. – Ex Direttore Istituto, Ferrara
- Prof. Giovanni Cazzetta* - Università degli Studi, Ferrara
- Dott. Enrico Periti* - Università degli Studi, Brescia
- Sig. Andrea Fabrizi - Rappresentante degli studenti

I documenti prodotti dal Nucleo di Valutazione sono reperibili nel sito internet:

<http://www.unife.it/ateneo/organi-universitari/nucleo-di-valutazione/>

L'Ufficio Valutazione e Programmazione è reperibile nel sito internet:

<http://www.unife.it/ateneo/uffici/ripartizioni-audit-interno/ufficio-supporto-nucleo-di-valutazione/>

Responsabile: *Dott.ssa Lucia Manzalini* - tel. 0532/293282

Redazione del documento a cura di Lucia Manzalini

Documento approvato nella riunione del Nucleo di Valutazione del 20 gennaio 2014

La valutazione della qualità della ricerca scientifica nel periodo 2004-2010, presso Università ed Enti di ricerca, è stata affidata dal MIUR all'Agenzia Nazionale di Valutazione del Sistema Universitario (ANVUR), istituita con DPR n. 76 del 1 febbraio 2010.

L'esercizio di Valutazione della Qualità della Ricerca (VQR) 2004-2010 ha avuto come oggetto i risultati della ricerca scientifica dell'Ateneo ed ha coinvolto i docenti in servizio alla data del 7 novembre 2011 attraverso la valutazione delle loro tre migliori pubblicazioni edite nel settennio 2004-2010. Sono stati inoltre considerati altri parametri per la valutazione di performance della ricerca, di natura quantitativa, in parte già utilizzati nel precedente bando VTR¹.

Il 17 luglio l'ANVUR ha pubblicato il rapporto finale sui risultati della valutazione e i 14 rapporti di Area prodotti dai GEV: la documentazione è consultabile nella sezione dedicata alla VQR del portale dell'ANVUR².

Il processo di valutazione VQR 2004-2010 può essere così sintetizzato:

- la valutazione ha coinvolto direttamente 95 Università, 12 Enti di Ricerca vigilati dal MIUR, 26 Enti Volontari (8 enti di ricerca e 18 consorzi interuniversitari);
- sono stati valutati 184.878 prodotti conferiti dalle strutture, anche se l'ANVUR ne attendeva 194.736;
- sono stati creati 14 gruppi di esperti della valutazione (GEV), uno per ciascuna area scientifica CUN, composti da 450 esperti per un totale complessivo di 14.770 revisori;
- la valutazione dei prodotti selezionati è stata affidata, per ciascuna area CUN, a specifici revisori dell'ANVUR i quali hanno valutato ogni prodotto in termini di *qualità, rilevanza, originalità/innovazione e internazionalizzazione e/o potenziale competitivo internazionale*. Ad ogni progetto è stato così assegnato un punteggio in funzione della classe di merito:
 - Progetti ritenuti eccellenti (E): punteggio pari a 1,0;
 - Progetti ritenuti buoni (B): punteggio pari a 0,8;
 - Progetto ritenuto accettabile (A): punteggio pari a 0,5;
 - Progetto ritenuto limitato (L): punteggio pari a 0,0;
 - Progetto mancante (M): punteggio pari a -0,5;
 - Progetti ritenuti non valutabili (P): punteggio pari a -1,0;
 - Progetti dov'è stato accertato un caso di plagio/frode (P): punteggio pari a -2,0.
- La valutazione di performance della ricerca ha considerato indicatori di natura quantitativa, quali:
 - l'indicatore di attrazione di risorse esterne per il finanziamento di progetti di ricerca;
 - l'indicatore di attività in conto terzi;
 - l'indicatore di alta formazione, che considera le risorse umane impegnate nella formazione alla ricerca (dottorandi, assegnisti di ricerca, specializzandi);
 - l'indicatore di terza missione, nei quali sono misurati i brevetti e gli spin off attivati in Ateneo.

I rapporti di area presentano i risultati articolati in 16 aree anziché 14, poiché nel corso della valutazione i GEV8 e GEV11 hanno verificato l'esistenza al loro interno di due anime caratterizzate da differenze marcate: la prima composta da SSD nei quali i ricercatori pubblicano prevalentemente articoli su riviste indicizzate, la seconda composta da SSD tipicamente "non bibliometrici". Per tale motivo, i rapporti di Area 8 e 11 presentano i risultati suddivisi in due sub-Aree, 8a, 8b e 11a e 11b.

Relativamente alla valutazione dell'output della ricerca, il numero dei prodotti e relativi punteggi, per ciascuna area scientifica e riferiti all'Università degli Studi di Ferrara, sono

¹ l'elenco completo è consultabile nel Bando ANVUR consultabile nel sito web:
http://www.anvur.org/attachments/article/122/bando_vqr_def_07_11.pdf

² <http://www.anvur.org/rapporto/>

riportati nella tabella seguente, omettendo l'area delle scienze agrarie e veterinarie (07) e l'area delle scienze politiche e sociali (14) assenti nell'Ateneo estense. In essa si rileva che l'Università di Ferrara ha ottenuto una valutazione media che va da un minimo di 0,43 nell'area 13 ad un massimo di 0,85 nell'area 09 e conferito complessivamente il 95,88% dei prodotti, con un minimo dell'84,62% nell'area 01 e un massimo del 100% nelle aree 08a, 08b e 11b.

Merita sottolineare, inoltre, pur in presenza di un'elevata qualità dell'output scientifico dall'Università di Ferrara, si riscontrano in alcune aree, numerosi casi di prodotti valutati "limitati" o "mancanti", nonché 69 "mancanti" e 7 prodotti "penalizzati". Il Nucleo auspica, pertanto, che i risultati sui prodotti conferiti alla VQR, diventino un'occasione di riflessione, da parte degli Organi Accademici, sulle criticità riconducibili ai 378 prodotti (pari a circa il 24% dei prodotti totali attesi) classificati nelle ultime tre fasce di valutazione e sulle conseguenti ricadute negative nella performance complessiva dell'Ateneo.

Tabella 1: Valutazione prodotti presentati dall'Università di Ferrara

AREA	# Prod. E	# Prod. B	# Prod. A	# Prod. L	# Prod. M	# Prod. P	# Prodotti Conferiti	# Prodotti Attesi	% conferiti	Voto Medio (I)
1 - Scienze Matematiche e Informatiche	49	17	4	28	18	1	99	117	84,62	0,46
2 - Scienze Fisiche	59	6	9	3	3	1	78	81	96,3	0,79
3 - Scienze Chimiche	72	51	16	22	0	0	161	161	100	0,75
4 - Scienze della Terra	42	10	8	6	3	0	66	69	95,65	0,76
5 - Scienze Biologiche	123	57	21	46	10	1	248	258	96,12	0,67
6 - Scienze Mediche	111	69	34	97	22	4	315	337	93,47	0,5
8a - Ingegneria Civile	31	5	7	8	0	0	51	51	100	0,75
8b - Architettura	14	35	18	24	0	0	91	91	100	0,56
9 - Ingegneria Industriale e dell'Informazione	85	9	9	6	3	0	109	112	97,32	0,85
10 - Scienze dell'Antichità, Filologico-Letterarie e Storico-Artistiche	27	35	12	4	3	0	78	81	96,3	0,73
11a - Scienze Storiche, Filosofiche e Pedagogiche	8	25	8	5	3	0	46	49	93,88	0,62
11b - Scienze Psicologiche	4	6	11	7	0	0	28	28	100	0,51
12 - Scienze Giuridiche	24	89	33	15	3	0	161	164	98,17	0,67
13 - Scienze Economiche e Statistiche	14	14	17	31	1	0	76	77	98,7	0,43
Totale/Medie Unife	663	428	207	302	69	7	1.607	1.676	95,88	

Fonte ANVUR: Rapporto finale ANVUR – Parte seconda: la valutazione delle singole strutture; Tabelle: 21.1, pag. 4; 21.2, pag. 6. Elaborazioni dati Ufficio Valutazione e Programmazione.

Legenda:

# Prod. E	Numero Prodotti Eccellenti.
# Prod. B	Numero Prodotti Buoni.
# Prod. A	Numero Prodotti Accettabili.
# Prod. L	Numero Prodotti Limitati.
# Prod. M	Numero Prodotti Mancanti.
# Prod. P	Numero Prodotti Penalizzati.
% conferiti	Percentuale di Prodotti conferiti sul Totale.

L'indicatore "I", riportato in ultima colonna di tabella 1, è dato dal rapporto tra il voto complessivo da Unife in ciascuna area e il numero di prodotti attesi da Unife nella stessa area. Si tratta di un indice di qualità della produzione scientifica, che assume il valore uno nel caso in

cui l'Ateneo abbia presentato tutti i prodotti attesi e tutti abbiano ottenuto la valutazione di eccellente.

Si propone, inoltre la disamina di ulteriori due indicatori adottati dall'ANVUR, ossia:

- l'indicatore "R", che è definito come il rapporto tra il voto medio attribuito ai prodotti dell'Ateneo 0 nell'area e il voto medio di tutti i prodotti dell'area a livello nazionale. I valori di R rappresentano la misura diretta della qualità relativa della ricerca in una specifica Area espressa in una determinata struttura: valori inferiori a uno indicano una produzione scientifica di qualità inferiore alla media di Area; valori superiori a uno indicano una qualità superiore alla media.
- l'indicatore "X", che è dato dal rapporto tra la percentuale delle valutazioni eccellenti ottenute dall'Ateneo nell'area e la percentuale delle valutazioni eccellenti ottenute da tutti i prodotti nell'area a livello nazionale. Valori maggiori di uno indicano che la struttura ha una percentuale maggiore di prodotti eccellenti della media di area.

"R", pertanto, si configura come un indicatore di qualità media, mentre "X" indica in modo più evidente la presenza di ricerca di buona qualità.

Di seguito le tabella 2, e 4 riportano la posizione in classifica dell'Ateneo all'interno delle diverse aree scientifiche in cui esso è attivo, secondo i due sopra menzionati indicatori "R" e "X".

Le tabelle 3 e 5 mostrano il percentile superiore in cui si colloca Unife sia nella graduatoria nazionale di tutti gli Atenei, sia in quella di Atenei di dimensioni paragonabili (segmento dimensionale). Queste ultime due tabelle sono ordinate per dimensioni numeriche della presenza di Unife nell'area, quantificata dal numero di prodotti scientifiche che l'ANVUR chiedeva all'Ateneo di sottoporre a giudizio, numero determinato a sua volta dal numero di strutturati attivi nell'area. Tale dimensione misura sostanzialmente l'investimento dell'Ateneo nella singola area.

E' doveroso sottolineare che in tutte le Aree sono presenti prodotti con valutazioni eccellenti e che 4 aree su 14 mostrano alcuni prodotti penalizzati in sede di valutazione (1-Scienze Matematiche e Informatiche, 2-Scienze Fisiche, 5-Scienze Biologiche e 6-Scienze Mediche).

Quattro Aree (Area 4-Scienze della Terra, Area 8a-Ingegneria Civile, Area 9-Ingegneria Industriale e dell'Informazione e Area 12-Scienze Giuridiche) si collocano in posizione di rilievo nel segmento dimensionale di appartenenza e mostrano anche un grado di proprietà di prodotti eccellenti al di sopra della relativa media nazionale di Area.

E' possibile individuare, nella lettura della Tabella 2, anche il posizionamento regionale dell'Area rispetto all'indicatore "R" (vedi dettaglio di seguito). In particolar modo l'Area 4-Scienze della Terra, 8a-Ingegneria Civile, 9-Ingegneria Industriale e dell'Informazione e 12-Scienze Giuridiche si collocano nella prima posizione a livello regionale, mentre le Aree 2-Scienze Fisiche, 10-Scienze dell'Antichità, Filologico-Letterarie e Storico Artistiche, 11a-Scienze Storiche e 13-Scienze Economiche e Statistiche si collocano al secondo posto.

Si propone, inoltre, sempre con l'ausilio della Tabella 2, il posizionamento complessivo e per segmento delle Aree dell'Università degli Studi di Ferrara. Le Aree che si collocano ai vertici della classifica sono le medesime che si collocano prime a livello regionale ossia l'Area 4-Scienze della Terra, Area 8a-Ingegneria Civile, Area 9-Ingegneria Industriale e dell'Informazione e Area 12-Scienze Giuridiche.

Come illustrato in tabella 3, inoltre, è possibile riscontrare che il complesso delle posizioni regionali occupate da Unife risulta il migliore dell'Emilia Romagna.

Tabella 2: Indicatore R - posizionamento di Unife nelle diverse aree scientifiche in cui risulta attiva

AREA	Segmento	R	Posizione nazionale	Totale Atenei Italia	Posizione segmento	Totale Atenei segmento	Posizione Regione ER
1 - Scienze Matematiche e Informatiche	M	0,78	46	56	19	22	4
2 - Scienze Fisiche	M	1,02	29	50	10	21	2
3 - Scienze Chimiche	M	0,94	36	51	16	22	3
4 - Scienze della Terra	M	1,35	5	43	2	20	1
5 - Scienze Biologiche	M	1,1	24	58	6	20	3
6 - Scienze Mediche	M	1,07	30	49	9	16	3
8a - Ingegneria Civile	P	1,27	5	43	4	27	1
8b - Architettura	P	1,14	10	39	7	24	3
9 - Ingegneria Industriale e dell'Informazione	M	1,17	7	56	3	23	1
10 - Scienze dell'Antichità, Filologico-Letterarie e Storico-Artistiche	P	1,12	13	64	5	21	2
11a - Scienze Storiche, Filosofiche e Pedagogiche	P	1,08	22	65	9	31	2
11b - Scienze Psicologiche	P	0,93	23	50	5	21	3
12 - Scienze Giuridiche	M	1,34	5	71	2	30	1
13 - Scienze Economiche e Statistiche	P	1,35	22	73	8	37	2

Nota: le celle a sfondo verde evidenziano i migliori posizionamenti ottenuti da Unife.

Fonte: Rapporto finale ANVUR – Parte seconda.

Tabella 3: Indicatore R – Dettaglio posizionamento regionale

AREA	POSIZIONE REGIONALE UniFe	POSIZIONE REGIONALE UniBo	POSIZIONE REGIONALE UniPr	POSIZIONE REGIONALE UniMoRe
1 - Scienze Matematiche e Informatiche	4	2	3	1
2 - Scienze Fisiche	2	3	1	4
3 - Scienze Chimiche	3	2	1	4
4 - Scienze della Terra	1	2	4	3
5 - Scienze Biologiche	3	2	1	4
6 - Scienze Mediche	3	1	4	2
8a - Ingegneria Civile	1	3	2	4
8b - Architettura	3	2	1	n.d.
9 - Ingegneria Industriale e dell'Informazione	1	3	4	2
10 - Scienze dell'Antichità, Filologico-Letterarie e Storico-Artistiche	2	3	4	1
11a - Scienze Storiche, Filosofiche e Pedagogiche	2	4	3	1
11b - Scienze Psicologiche	3	1	4	2
12 - Scienze Giuridiche	1	3	4	2
13 - Scienze Economiche e Statistiche	2	1	4	3
Totale posizionamenti	31	32	40	33

Nota: l'area 8b non è attiva in UniMoRe

Fonte: Rapporto finale ANVUR – Parte prima - Tabella 6.3

Tabella 4: Indicatore R- calcolo percentile nelle diverse aree scientifiche in cui Unife risulta attiva – ordinamento per numero prodotti attesi

AREA	% graduatoria nazionale	% graduatoria segmento	N. prodotti attesi
6 - Scienze Mediche	61%	56%	337
5 - Scienze Biologiche	41%	30%	258
12 - Scienze Giuridiche	7%	7%	164
3 - Scienze Chimiche	71%	73%	161
1 - Scienze Matematiche e Informatiche	82%	86%	117
9 - Ingegneria Industriale e dell'Informazione	13%	13%	112
8b - Architettura	26%	29%	91
2 - Scienze Fisiche	58%	48%	81
10 - Scienze dell'Antichità, Filologico-Letterarie e Storico-Artistiche	20%	24%	81
13 - Scienze Economiche e Statistiche	30%	22%	77
4 - Scienze della Terra	12%	10%	69
8a - Ingegneria Civile	12%	15%	51
11a - Scienze Storiche, Filosofiche e Pedagogiche	34%	29%	49
11b - Scienze Psicologiche	46%	24%	28

Tabella 5: Indicatore X - posizionamento di Unife nelle diverse aree scientifiche in cui risulta attiva

AREA	Segmento	X	Posizione nazionale	Totale Atenei Italia	Posizione segmento	Totale Atenei segmento
1 - Scienze Matematiche e Informatiche	M	1	26	56	10	22
2 - Scienze Fisiche	M	1,09	18	50	6	21
3 - Scienze Chimiche	M	0,79	41	51	20	22
4 - Scienze della Terra	M	1,75	3	43	1	20
5 - Scienze Biologiche	M	1,19	16	58	3	20
6 - Scienze Mediche	M	0,97	32	49	11	16
8a - Ingegneria Civile	P	1,45	3	43	2	27
8b - Architettura	P	1,71	8	39	7	24
9 - Ingegneria Industriale e dell'Informazione	M	1,41	4	56	2	23
10 - Scienze dell'Antichità, Filologico-Letterarie e Storico-Artistiche	P	1,42	8	64	3	21
11a - Scienze Storiche, Filosofiche e Pedagogiche	P	1,05	25	65	10	31
11b - Scienze Psicologiche	P	0,42	37	50	15	21
12 - Scienze Giuridiche	M	1,4	13	71	7	30
13 - Scienze Economiche e Statistiche	P	1	18	73	13	37

Nota: le celle a sfondo verde evidenziano i migliori posizionamenti ottenuti da Unife.
Fonte: Rapporto finale ANVUR – Parte seconda.

Tabella 6: Indicatore X - calcolo percentile nelle diverse aree scientifiche in cui Unife risulta attiva – ordinamento per numero prodotti attesi

AREA	% graduatoria nazionale	% graduatoria segmento	N. prodotti attesi
6 - Scienze Mediche	65%	69%	337
5 - Scienze Biologiche	28%	15%	258
12 - Scienze Giuridiche	18%	23%	164
3 - Scienze Chimiche	80%	91%	161
1 - Scienze Matematiche e Informatiche	46%	45%	117
9 - Ingegneria Industriale e dell'Informazione	7%	9%	112
8b - Architettura	21%	29%	91
2 - Scienze Fisiche	36%	29%	81
10 - Scienze dell'Antichità, Filologico-Letterarie e Storico-Artistiche	13%	14%	81
13 - Scienze Economiche e Statistiche	25%	35%	77
4 - Scienze della Terra	7%	5%	69
8a - Ingegneria Civile	7%	7%	51
11a - Scienze Storiche, Filosofiche e Pedagogiche	38%	32%	49
11b - Scienze Psicologiche	74%	71%	28

Dalla disamina dei risultati ottenuti da Unife a livello nazionale³ nei due indicatori "R" e "X", emerge nel complesso che quasi ovunque sia per l'indicatore R, che per l'indicatore X, la performance dell'Ateneo è superiore alla media (valore superiore a 1). Solo le aree 3 (Scienze chimiche) e 11b (Scienze psicologiche) ottengono valutazioni inferiori alla media nei due indicatori, mentre l'area 6 (Scienze mediche) presenta valori inferiori alla media solo nell'indicatore X e l'area 1 (Scienze matematiche e informatiche) assume valori inferiori alla media solo nell'indicatore R.

Un'analisi più dettagliata porta ad alcune osservazioni:

I posizionamenti si possono classificare in quattro gruppi:

- a) Aree in cui Unife si colloca approssimativamente nel 25% superiore di tutte e due le classifiche nazionali (R e X) e di segmento. Questo gruppo comprende (in ordine di dimensione):
 - 12. Scienze Giuridiche
 - 9. Ingegneria Industriale e dell'Informazione
 - 10. Scienze dell'Antichità, Filologico-Letterarie e Storico-Artistiche
 - 4. Scienze della Terra
 - 8a. Ingegneria Civile

³ Si è ritenuto opportuno prendere in considerazione il posizionamento a livello nazionale per uniformità con la valutazione MIUR ai fini della distribuzione della quota premiale FFO 2013

b) Aree in cui Unife si colloca approssimativamente nel 25-50% superiore di tutte e due le classifiche nazionali (R e X) e di segmento. Questo gruppo comprende (in ordine di dimensione):

- 5. Scienze Biologiche
- 8b. Architettura
- 13. Scienze Economiche e Statistiche
- 11a. Scienze Storiche, Filosofiche e Pedagogiche

c) Aree in cui Unife si colloca approssimativamente nel 50-75% superiore di tutte e due le classifiche nazionali (R e X) e di segmento. Questo gruppo comprende (in ordine di dimensione):

- 6. Scienze Mediche
- 2. Scienze Fisiche
- 11b. Scienze Psicologiche

d) Aree in cui Unife si colloca approssimativamente nel 75-100% superiore di tutte e due le classifiche nazionali (R e X) e di segmento. Questo gruppo comprende (in ordine di dimensione):

- 3. Scienze Chimiche
- 1. Scienze Matematiche e Informatiche

Il gruppo a) è responsabile di circa il 28% dei prodotti totali, b) di circa il 28%, il gruppo c) di circa il 27% e il gruppo d) di circa il 17%. Dette percentuali sono approssimativamente molto vicine a quelle dei docenti attivi nei quattro gruppi, di conseguenza è possibile affermare che l'Ateneo, nel periodo in esame, investiva circa il 28% delle sue risorse di personale in aree "eccellenti".

Occorre tuttavia sottolineare che la presente analisi per aree appiattisce le situazioni in cui diversi Dipartimenti operano nella stessa area scientifica. Al fine di rimuovere questa criticità, la tabella 6 mostra il ruolo delle aree in cui risultano attivi i Dipartimenti. All'interno delle aree in cui afferiscono più dipartimenti (celle in colore azzurro), si evidenzia una sostanziale disomogeneità, che in alcuni casi risulta piuttosto significativa. Potrebbe essere utile, a questo proposito per esempio, comprendere in quale misura un risultato negativo sia dovuto alla presenza di ricercatori inattivi o solo parzialmente attivi, ricercatori che abbiano conferito lavori risultati inidonei ("penalizzati"), ovvero in che misura sia dovuto alla presenza di troppi prodotti valutati come "limitati".

Un'analisi più approfondita volta a ricercare il significato delle origini di dette disomogeneità potrebbe essere un tema su cui avviare una riflessione da parte degli Organi di governo, ai fini della definizione delle linee di intervento nella prossima programmazione strategica di Ateneo.

Tabella 7: Distribuzione dei Dipartimenti attivi in una stessa area

Dipartimento	Area	Numero prodotti attesi	R	Posizione nazionale	Totale Atenei Italia	% graduatoria nazionale
Matematica e informatica	1 - Scienze Matematiche e Informatiche	102	0,74	87	116	75%
Fisica e Scienze della terra	2 - Scienze Fisiche	72	1,12	20	78	26%
Scienze chimiche e farmaceutiche	3 - Scienze Chimiche	124	0,96	64	113	57%
Scienze della vita e biotecnologie		19	0,81	97	113	86%
Fisica e Scienze della terra	4 - Scienze della Terra	60	1,45	3	48	6%
Scienze mediche	5 - Scienze Biologiche	24	1,46	9	219	4%
Morfologia, chirurgia e medicina sperimentale		41	1,28	42	219	19%
Scienze della vita e biotecnologie		117	1,22	56	219	26%
Scienze biomediche e chirurgico specialistiche		53	0,69	179	219	82%
Scienze della vita e biotecnologie	6 - Scienze Mediche	10	1,29	69	219	32%
Scienze mediche		131	1,26	75	219	34%
Scienze biomediche e chirurgico specialistiche		61	1,12	100	219	46%
Morfologia, chirurgia e medicina sperimentale		120	1,01	118	219	54%
Ingegneria	8a - Ingegneria Civile	42	1,25	11	67	16%
Architettura	8b - Architettura	82	1,15	20	68	29%
Ingegneria	9 - Ingegneria Industriale e dell'Informazione	100	1,25	11	137	8%
Studi umanistici	10 - Scienze dell'Antichità, Filologico-Letterarie e Storico-Artistiche	79	1,12	43	172	25%
Studi umanistici	11a - Scienze Storiche, Filosofiche e Pedagogiche	34	1,1	59	179	33%
Scienze biomediche e chirurgico specialistiche	11b - Scienze Psicologiche	16	0,94	38	79	48%
Studi umanistici		12	0,93	41	79	52%
Giurisprudenza	12 - Scienze Giuridiche	134	1,35	11	160	7%
Economia e management		21	1,28	23	160	14%
Economia e management	13 - Scienze Economiche e Statistiche	77	1,35	45	176	26%

Fonte: Rapporto finale ANVUR – Parte seconda.

Si ritiene infine analizzare la politica di reclutamento dell'Università di Ferrara misurata dall'ANVUR mediante l'indicatore "Rmobil". Detto indicatore si configura come il rapporto tra il voto medio dei soggetti assunti o promossi in Unife (Soggetti in Mobilità, SM) nel settennio della VQR e il voto medio di tutti i SM dell'Area.

Tabella 8: Distribuzione dei Dipartimenti attivi in una stessa area

AREA	SEG.TO	RMobil	Pos Seg.to	Tot Seg.to	% graduatoria segmento
1 - Scienze Matematiche e Informatiche	M	1,19	2	23	9%
2 - Scienze Fisiche	M	1,19	1	20	5%
3 - Scienze Chimiche	M	0,61	22	22	100%
4 - Scienze della Terra	M	1,32	2	18	11%
5 - Scienze Biologiche	M	1,12	5	20	25%
6 - Scienze Mediche	M	1,1	5	15	33%
8a - Ingegneria Civile	P	1,01	7	15	47%
8b - Architettura	P	1,01	7	15	47%
9 - Ingegneria Industriale e dell'Informazione	M	1,15	3	23	13%
10 - Scienze dell'Antichità, Filologico-Letterarie e Storico-Artistiche	P	1,1	4	18	22%
11a - Scienze Storiche, Filosofiche e Pedagogiche	P	0,93	11	30	37%
11b - Scienze Psicologiche	P	0,93	11	30	37%
12 - Scienze Giuridiche	M	1,25	3	30	10%
13 - Scienze Economiche e Statistiche	P	1,13	10	32	31%

Fonte: Rapporto finale ANVUR – Parte seconda.

Dalla disamina dei risultati ottenuti da Unife nell'indicatore Rmobil si evidenzia un ottimo posizionamento delle aree 1, 2, 4, 9, e 12, mentre l'area 3 si colloca in ultima posizione nel segmento degli Atenei medi.

Occorre evidenziare, tuttavia, che le tabelle sopra riportate si riferiscono esclusivamente alla qualità della produzione scientifica valutata dalle Commissioni degli Esperti di Valutazione (CEV). La valutazione complessiva tiene conto di numerosi altri fattori, non presi in esame nel presente documento.

Il risultato dell'Università di Ferrara nel suo complesso, nei parametri esaminati, è un risultato soddisfacente, ma occorre sottolineare che:

- la VQR mostra una fotografia di un **passato non molto vicino**;
- i miglioramenti si ottengono con uno sforzo diffuso e collettivo. **Il passaggio da "non attivo" a "limitato" vale più del passaggio da "buono" a "eccellente"**;
- **aiutare tutti a migliorare** la propria produzione è la chiave per crescere rapidamente nei ranking;
- in previsione del prossimo esercizio VQR, è importante fin da ora **sensibilizzare fortemente i docenti** sull'importanza di una attenta scelta dei prodotti da conferire alla valutazione;
- per crescere è necessario soprattutto **migliorare la produttività** di chi è in servizio all'università oggi.