

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome

E-mail

**LUCA PAPI**

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

- Assegnista di Ricerca presso l'Università degli Studi di Ferrara, Dipartimento di Economia e Management dal 01/01/2019

Assegnista di Ricerca presso il Dipartimento di Economia e Management dell'Università degli Studi di Ferrara nel settore scientifico disciplinare SECS-P/07 dal titolo "Co-creazione e misurazione del valore pubblico nei networks di interesse pubblico" dal 01/01/2019 al 31/12/2019 e dal 01/01/2020 ad oggi.

**Interessi di ricerca:**

I miei interessi di ricerca coprono la gestione e la misurazione delle performance delle Pubbliche Amministrazioni verso la creazione di Valore Pubblico nonché le discipline di ricerca storica in ambito contabile di organizzazioni pubbliche e private. Il mio terzo interesse di ricerca verte sull'utilizzo delle tecniche di analisi di bilancio per la previsione delle cause di fallimento delle startup. Infine, il mio ultimo ambito di ricerca riguarda l'integrazione tra i sistemi di Risk Management e Performance Management nella Pubblica Amministrazione.

Svolgo ricerche sui metodi di misurazione del Valore Pubblico co-creato in ottica di networked governance, ponendo particolare attenzione agli impatti apportati da tali metodi e modelli sui processi decisionali dei manager pubblici. Prediligo pertanto ricerche interpretative di carattere qualitativo, attraverso il metodo della ricerca interventista nell'ambito di specifici casi studio. La mia tesi dottorale, dal titolo: "Il Valore Pubblico degli eventi culturali: evidenze e impatti del Modello di Misurazione", mira ad implementare un modello multidimensionale di misurazione del Valore Pubblico co-creato dalle città di Ferrara, Mantova e Ravenna, attraverso i principali eventi culturali delle città mettendo in evidenza, sotto la luce della Actor Network Theory, come tale tecnologia di misurazione possa cambiare gli obiettivi istituzionali delle organizzazioni coinvolte nel processo di co-creazione del valore. Tali impatti sono indagati sia in riferimento alle amministrazioni comunali, sia in riferimento alle associazioni che si occupano di co-creare Valore Pubblico assieme alle prime.

Un ulteriore filone di ricerca in tema di co-creazione del Valore Pubblico deriva dall'individuazione di filiere di performance verticali ed orizzontali, che permettono la generazione di impatti positivi sulle collettività amministrate. I miei recenti studi vertono sull'individuazione di filiere interministeriali che coinvolgono più Ministeri nella creazione di Benessere Equo e Sostenibile. In tal senso, il Valore Pubblico diviene guida metodologica per il miglioramento di tali impatti in ottica di equità interspaziale ed intertemporale. Tali filiere interministeriali costituiscono l'apice di filiere verticali che attraversano i diversi livelli di governo fino ad arrivare ai territori, dove queste vengono finalizzate da enti territoriali, università, aziende sanitarie, organizzazioni ed imprese private, ecc., verso la creazione di Valore Pubblico. In tal senso, i miei interessi di ricerca mi stanno conducendo verso l'analisi degli impatti socio-economico-ambientali dei network di interesse pubblico locali, generati in particolare dall'Università di Ferrara in accordo con il Comune di Ferrara ed ER.GO.

Dal 23 luglio 2019 sono aderente al CEntro di Ricerca sul Valore Pubblico (CERVAP) presso il Dipartimento di Economia e Management dell'Università di Ferrara.

Il secondo ambito di ricerca si focalizza sulla ricerca storica in ambito contabile di organizzazioni pubbliche e private, indagando in particolar modo come le tecnologie contabili non rappresentino solamente strumenti per la comunicazione di risultati economico-finanziari ma contribuiscano, a seconda delle tecniche adottate, a costruire la realtà sociale. In tal senso, mi interessa in particolar modo indagare la funzione delle informazioni contabili quali strumento dell'esercizio del potere a distanza da parte di gruppi di soggetti su altri. Le ricerche sinora effettuate prestano attenzione al ruolo che queste possono assumere nell'influenzare i comportamenti di istituzioni quali le Università. Nella ricerca condotta sull'allora "Libera Università di Ferrara" si deduce come il regime fosse in grado di limitare l'autonomia di una istituzione tradizionalmente indipendente attraverso il fund management. Politica attuata grazie alle informazioni contabili che venivano messe a disposizione del Ministero dell'Educazione Nazionale e che permettevano il controllo a distanza.

Un terzo filone di ricerca riguarda l'analisi delle cause di fallimento nelle startup digital attraverso l'analisi di interviste strutturate nel caso di mancata adesione a programmi di incubazione. In particolare, sono state analizzate le startup digital delle Regioni Veneto ed Emilia-Romagna, evidenziando come i programmi di incubazione siano efficaci strumenti per diminuire il rischio di fallimento delle società incubate rispetto a società che non hanno aderito a tali programmi.

Il quarto filone di ricerca riguarda l'indagine della letteratura internazionale in tema di risk management nel settore pubblico e della possibile integrazione con i sistemi di performance management. Avendo partecipato alla stesura di una review strutturata della letteratura su questi temi, si evince come vi siano ancora pochi studi applicati sull'integrazione tra i sistemi di risk management con quelli di performance management.

#### Publicazioni:

- Gobbo, Giorgia, Papi, L., Bigoni, M., & Deidda Gagliardo, E. (2016). La valutazione delle performance nelle pubbliche amministrazioni nella prospettiva del Valore Pubblico. *Pubblicazioni SIDREA*, 4, 161–184.
- Gobbo, G., Papi, L., Bigoni, M., & Deidda Gagliardo, E. (2017). L'efficacia dei programmi di incubazione nel successo e nel fallimento delle startup. *Rivista Italiana Di Ragioneria e Di Economia Aziendale*, 5,6,7,8(1), 225–239.
- Bracci, E., Papi, L., Bigoni, M., Bruns, H. J., & Deidda Gagliardo, E. (2019). Public value and public sector accounting research: a structured literature review. *Journal of Public Budgeting, Accounting & Financial Management*, 31(1), 103–136.
- Papi, L. (2018). *Il Valore Pubblico degli Eventi Culturali: Evidenze ed Impatti del Modello di Misurazione*. University of Ferrara.
- Papi, L., Bigoni, M., Bracci, E., & Deidda Gagliardo, E. (2018). Measuring public value: a conceptual and applied contribution to the debate. *Public Money and Management*, 0962, 1–8.
- Papi, L., Bigoni, M., Deidda Gagliardo, E., & Funnell, W. (2019). Accounting for power and resistance: The University of Ferrara under the Fascist regime in Italy. *Critical Perspectives on Accounting*, 62, 59–76.
- Deidda Gagliardo, E., Bigoni, M., Papi, L., & Gobbo, G. (2019). La programmazione dei Ministeri nella nuova stagione della performance. Dalla burocrazia della performance alla performance utile. *Management Control*, 1, 169–189.
- Deidda Gagliardo, E., & Papi, L. (2020). La creazione e la misurazione del Valore Pubblico. In L. Anselmi & S. Pozzoli (Eds.), *Le aziende pubbliche. Aspetti di governance, gestione, misurazione, valutazione e rendicontazione* (pp. 235–259). FrancoAngeli.
- Papi, L., Bigoni, M., Gobbo, G., & Deidda Gagliardo, E. (2020). Using accounting as a political weapon. The University of Ferrara and Italian Fascism. *Contabilità e Cultura Aziendale*, XX(1), 7–31.
- Papi, L., Ievoli, R., Gobbo, G., Deidda Gagliardo, E., & Bacchini, F. (2020). Il Valore Pubblico quale volano per finalizzare le performance di filiera dei Ministeri verso il Benessere Equo e Sostenibile. *Azienda Pubblica*, 4 (accettato per la pubblicazione e in fase di stampa).
- Papi, L. (2020). *Un modello di governo del Valore Pubblico verso il benessere equo e lo sviluppo sostenibile*. Giuffrè (accettato per la pubblicazione e in fase di stampa).

#### Comunicazioni in convegni:

- Deidda Gagliardo E., Bigoni M., Papi L., Gobbo G. (2018), *“La programmazione dei ministeri nella nuova stagione della performance. dalla burocrazia della performance alla performance utile”* VII° workshop della Rivista Management Control, Cagliari 24-25 maggio 2018.
- Papi L., Deidda Gagliardo E., Bracci E., Bigoni M. (2018), *“Public value and public sector accounting research: a structured literature review”* IRSPM 2018, Edimburgo, 11-13 aprile 2018.
- Gobbo G., Papi L., Bigoni M., Deidda Gagliardo E. (2017), *“Applicazione del modello Z-Score alle startup dell’Emilia Romagna”* XXXVIII° Convegno Nazionale AIDEA, Roma, 14-15 settembre 2017.
- Papi L., Bigoni M., Deidda Gagliardo E., Gobbo G. (2017), *“Universities and Accounting. The University of Ferrara under the Fascist regime in Italy”*, 9th Accounting History International Conference, Verona, 6-8 settembre 2017.
- Papi L., Bigoni M., Gobbo G., Deidda Gagliardo E., (2017) *“Funding policies and accounting at the University of Ferrara under the fascist regime in Italy”*, Socialising Business Research – Connecting and Advancing Knowledge, University of Kent, Canterbury, 5-7 giugno 2017.
- Gobbo G., Papi L., Bigoni M., Deidda Gagliardo E. (2016), *“La valutazione delle performance nelle pubbliche amministrazioni nella prospettiva del Valore Pubblico”*, SIDREA 2016, Pisa 15-16 settembre 2016.
- Papi L., Bigoni M., Bracci E., Deidda Gagliardo E., (2016), *“Measuring Public Value: a conceptual and applied contribution to the debate”*, Doctoral Colloquium, Queen's University, Belfast, 08 giugno 2016.

#### Altre attività di ricerca:

- Partecipazione al progetto di ricerca del CERVAP “Il Valore Pubblico: nuovi modelli di governance per programmare, misurare e valutare i contributi delle performance delle PA al miglioramento del Benessere dei cittadini nella prospettiva dello Sviluppo Sostenibile”, previsto nell’ambito del programma di ricerche SNA “Progetti per una nuova Pubblica Amministrazione - Raccolta di idee per orientare il cambiamento delle amministrazioni pubbliche”
- Aderente al CEntro di Ricerca sul Valore Pubblico (CERVAP) presso il Dipartimento di Economia e Management dell’Università di Ferrara
- Periodo di ricerca all'estero presso la Queen's University di Belfast - dal 25/04/2016 al 14/07/2016
- Partecipazione allo studio di fattibilità per l’implementazione del controllo gestionale generale presso l’Unione dei Comuni Val D’Enza.
- Partecipazione allo studio di fattibilità per la Fusione dei Comuni di Berra a Ro.
- Partecipazione allo studio di fattibilità per la Fusione dei Comuni appartenenti all’Unione Terre e Fiumi.
- Scuola di Metodologia della ricerca Storica SISR – Milano, 10-12 giugno 2015
- Scuola di Metodologia della Ricerca AIDEA – Palermo, 2-5 luglio 2015
- European Colloquium on Qualitative Research Methods in Business and Accounting – Verona, 14-15 luglio 2015

#### Attività didattica:

Titolare dall’A.A. 2019/2020 di un contratto di insegnamento della durata di 14 ore nel corso di Economia e bilancio delle amministrazioni pubbliche della Laurea Triennale di Economia presso l’Università degli Studi di Ferrara. Il corso esplora il concetto di Pubblica Amministrazione e il percorso di aziendalizzazione di queste organizzazioni nella dottrina e nella normativa. Viene approfondito il sistema di programmazione, controllo e valutazione delle stesse, con particolare riferimento agli strumenti di rilevazione contabile preventivi, concomitanti e consuntivi. Nell’ambito del corso mi occupo in particolare di svolgere lezioni teoriche sul tema del Bilancio Preventivo Finanziario degli Enti Territoriali, sui sistemi di rilevazione contabili di natura finanziaria, economica e analitica e sul Rendiconto Consuntivo di Bilancio; nonché esercitazioni e laboratori guidati sulle medesime tematiche.

Nomina a cultore della materia presso il Dipartimento di Economia e Management dell’Università di Ferrara, fino all’Anno Accademico corrente, negli insegnamenti di:

- Analisi economico-finanziaria di bilancio (LM), dall'A.A. 2016/2017: il corso intende fornire un approfondimento dei temi legati alla ragioneria e all'analisi economico-finanziaria delle aziende private fornendo, nella prima parte, gli strumenti idonei all'analisi di bilancio per indici dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico, secondo i metodi presenti in dottrina e nella pratica. Nella seconda parte si concentra sull'analisi di bilancio per flussi tramite lo strumento del rendiconto finanziario. Nell'ambito del corso mi occupo in particolare modo di svolgere esercitazioni pratiche sui metodi di riclassificazione dello Stato Patrimoniale e della relativa analisi per indici e sulla redazione dei rendiconti finanziari di cash flow, sia con metodo diretto che con metodo indiretto.
- Programmazione e controllo delle amministrazioni pubbliche (LM), dall'A.A. 2015/2016: il corso analizza in maniera estensiva i sistemi di programmazione, controllo e valutazione delle Pubbliche Amministrazioni, con particolare attenzione ai sistemi multidimensionali di misurazione del Valore Pubblico co-creato. Durante il corso svolgo lezioni teoriche sui temi della gestione e della rilevazione contabile, sul sistema dei controlli interni, con particolare riferimento al controllo gestionale generale ed analitico e sulla misurazione e comunicazione del Valore Pubblico creato dalla Pubbliche Amministrazioni. Svolgo inoltre esercitazioni pratiche su queste tematiche e conduco una simulazione guidata tramite software in-cloud, sulla programmazione, gestione, controllo e valutazione delle performance pubbliche.

Altre attività didattiche:

- svolgimento di attività didattiche nell'ambito del Master PERF.ET (Miglioramento delle PERFORMANCE degli Enti Territoriali e delle altre pubbliche amministrazioni) presso l'Università di Ferrara, sulle tematiche della misurazione e comunicazione del Valore Pubblico creato dalla Pubbliche Amministrazioni e tramite simulazioni guidate attraverso un software in-cloud, sulla programmazione, gestione, controllo e valutazione delle performance pubbliche.
- Svolgimento di attività didattiche nell'ambito dell'Executive Master in Public Management and Innovation presso la Bologna Business School, sulle tematiche della misurazione e comunicazione del Valore Pubblico creato dalla Pubbliche Amministrazioni e tramite simulazioni guidate attraverso un software in-cloud, sulla programmazione, gestione, controllo e valutazione delle performance pubbliche.

Altre attività di supporto alla didattica:

- svolgimento dell'attività di supporto alla didattica e relazioni con gli studenti nell'ambito del Progetto relativo al Master PERF.ET (Miglioramento delle PERFORMANCE degli Enti Territoriali e delle altre pubbliche amministrazioni) presso l'Università di Ferrara, dal 01/06/2017 al 31/03/2018.
- Svolgimento dell'attività di supporto alla didattica e relazioni con gli studenti nell'ambito del Progetto relativo all'Executive Master Public Management and Innovation presso la Bologna Business School, dal 01/02/2019 al 28/02/2019 dell'anno accademico 2018-19 e dal 29/02/2020 al 17/04/2020 anno accademico 2019-20.

• Dottore di Ricerca in "Economia e Management dell'Innovazione e della Sostenibilità" presso l'Università degli Studi di Ferrara.  
XXX° Ciclo

Dottore di Ricerca in "Economia e Management dell'Innovazione e della Sostenibilità" presso l'Università degli Studi di Ferrara e convenzionato con l'Università degli Studi di Parma, a partire dal 01/11/2014 e conseguito in data 20/02/2018. Tutor degli studi Prof. Enrico Deidda Gagliardo.  
Titolo della tesi: "Il Valore Pubblico degli eventi culturali: evidenze e impatti del Modello di Misurazione"

• Corso di Laurea Magistrale in "Economia Mercati e Management" presso l'Università degli Studi di Ferrara.  
A.A. 2011/2012 – A.A. 2013/2014

16/07/2014 Conseguimento Laurea Magistrale in "Economia Mercati e Management" presso l'Università degli Studi di Ferrara, Dipartimento di Economia e Management, Classe di laurea LM-77 "Scienze Economico Aziendali" con votazione di 105/110.  
Tesi di Laurea dal titolo "La Misurazione del Valore Pubblico creato dall'Offerta Turistico Culturale della Città di Ferrara nell'anno 2013", Relatore Prof. Enrico Deidda Gagliardo, Correlatore Prof. Enrico Bracci.

• Corso di Laurea in "Economia e Gestione delle Imprese e Degli Intermediari Finanziari" Presso l'Università degli Studi di Ferrara  
A.A. 2006/2007 – A.A. 2010/2011

• Diploma di Ragioneria, indirizzo sperimentale "Mercurio" presso l'ISIT Bassi-Burgatti di Cento  
A.S. 2005/2006

## ESPERIENZA LAVORATIVA

• Dal 02/09/2013 al 30/11/2014

• Nome e indirizzo del datore di lavoro  
• Tipo di azienda o settore  
• Tipo di impiego  
• Principali mansioni e responsabilità

• Dal 20/02/2012 al 30/06/2012

• Nome e indirizzo del datore di lavoro  
• Tipo di azienda o settore  
• Tipo di impiego  
• Principali mansioni e responsabilità

• Estati dal 2013 al 2009

• Nome e indirizzo del datore di lavoro  
• Tipo di azienda o settore  
• Tipo di impiego  
• Principali mansioni e responsabilità

• Dal 20/08/2008 al 27/07/2009

• Nome e indirizzo del datore di lavoro  
• Tipo di azienda o settore  
• Tipo di impiego  
• Principali mansioni e responsabilità

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### PERSONALI

MADRELINGUA  
ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

### CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

### CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

18/07/2011 Conseguimento titolo di Laurea in "Economia e Gestione delle Imprese e Degli Intermediari Finanziari" Presso l'Università degli Studi di Ferrara, Facoltà di Economia, Classe 17 "Scienze dell'Economia e della Gestione Aziendale" con votazione di 90/110.

Tesi di Laurea dal titolo "La Creazione del Valore Pubblico nell'Amministrazione Locale: la creazione, la misurazione e l'influenza delle ultime riforme italiane sulla performance degli enti pubblici", Relatore Prof. Enrico Bracci.

Diplomato in "Ragioneria - indirizzo sperimentale Mercurio" all'ISIT Bassi-Burgatti di Cento con la votazione finale di 74/100, anno scolastico 2005/2006

### ADDETTO AMMINISTRATIVO DI DIPARTIMENTO PRESSO IL DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE DELL'UNIVERSITÀ DI FERRARA, CATEGORIA C

Dipartimento di Scienze Mediche, via Fossato di Mortara 64/B, 44121 Ferrara  
Università degli Studi di Ferrara  
Addetto amministrativo

Impiegato amministrativo con compiti di rendicontazione di fondi ministeriali ed europei.

### TIROCINANTE PRESSO L'UFFICIO PROGRAMMAZIONE E VALUTAZIONE DELL'UNIVERSITÀ DI FERRARA

Università degli Studi di Ferrara, via Savonarola 9, 44121 Ferrara  
Università degli Studi di Ferrara  
Tirocinante

Persona di supporto alla valutazione della didattica e della ricerca presso l'ufficio Valutazione e Programmazione della Ripartizione Audit Interno.

### OPERAIO STAGIONALE DI IMPRESA AGRO-ALIMENTARE

OPOE s.r.l., via Troilo Cabei 6, 44045 XII Morelli di Cento (FE)  
Azienda agro-alimentare operante in campo ortofrutticolo  
Operaio

Addetto di scarico merci e controllo qualità merce in entrata

### ADDETTO AMMINISTRATIVO PRESSO AZIENDA MANIFATTURIERA

Balboni s.r.l., via Ungheria 2, 44045 Renazzo (FE)  
Azienda operante nel settore dei prodotti metalmeccanici  
Addetto amministrativo

Contabilità generale e collaboratore nei rapporti con le banche e nella definizione del fabbisogno finanziario dell'impresa

### ITALIANA

### INGLESE

C1  
B2  
C1

**BUONE CAPACITÀ RELAZIONALI E COMUNICATIVE. FACILITÀ DI INTEGRAZIONE E ADATTAMENTO A QUALSIASI TIPO DI SITUAZIONE E GRUPPO DI LAVORO.**

**BUONE CAPACITÀ ORGANIZZATIVE SIA A LIVELLO INDIVIDUALE SIA A LIVELLO DI GRUPPO.**

CAPACITÀ E COMPETENZE  
TECNICHE

**OTTIMA CONOSCENZA DEI SISTEMI OPERATIVI WINDOWS E DEL PACCHETTO MICROSOFT OFFICE, IN PARTICOLARE DEI PROGRAMMI WORD, EXCEL E POWER POINT.**

**OTTIMA CONOSCENZA DELLA SUITE ADOBE, IN PARTICOLARE ADOBE ACROBAT DC, ADOBE LIGTHROOM E ADOBE CONNECT**

**BUONA ATTITUDINE NELL'UTILIZZO DI BROWSER PER LA NAVIGAZIONE IN INTERNET, NELL'IMPIEGO DI MOTORI DI RICERCA E NELL'UTILIZZO DI FORUM, SOCIAL NETWORK E SERVIZI IN CLOUD.**

**BUONA CONOSCENZA DEI SOFTWARE DI PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO PER LE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI PERFORMPA (FINCONS GROUP) E GZOOM (MAPS GROUP)**

**CONOSCENZA BASE DEL SOFTWARE STATISTICO STATA.**

PATENTE DI GUIDA

**B (AUTOMUNITO)**

*- Il sottoscritto dichiara di essere informato, ai sensi del d.lgs. n.196/2003 della normativa vigente (UE) 2016/679, che i dati personali raccolti saranno trattati anche con strumenti informatici esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa e per tutti gli adempimenti connessi.*

*- Il sottoscritto acconsente alla pubblicazione del presente curriculum vitae sul sito dell'Università degli Studi di Ferrara.*

*- Non viene apposta la firma, a tutela dei dati della persona interessata, ai sensi del Regolamento UE 2016/679 e del d.lgs. 196/2003 aggiornato al d.lgs. n. 101/2018.*

Cento, 24/11/2020

*F.to Luca Papi*