



**RELAZIONE ILLUSTRATIVA PER L'UTILIZZO DEL FONDO PER I DIRIGENTI DI II FASCIA  
EX ART. 47 CCNL 2016/2018**

**ANNO 2021**

**PARTE I – RELAZIONE ILLUSTRATIVA**

**MODULO I - ILLUSTRAZIONE DEGLI ASPETTI PROCEDURALI E SINTESI DEL CONTENUTO  
DEL DECRETO DEL DIRETTORE GENERALE SULL'UTILIZZO DEL FONDO 2019**

Periodo temporale di vigenza	01/01/2021 – 31/12/2021
Soggetti destinatari	Personale con qualifica dirigenziale
Materie trattate	a) Indennità di posizione b) Indennità di risultato c) Compensi per incarico aggiuntivo e/o occasionale
Attestazione del rispetto degli obblighi di legge che in caso di inadempimento comportano la sanzione del divieto di erogazione della retribuzione accessoria	Il Piano della performance (presente all'interno del Piano Integrato) previsto dall'art. 10 del d.lgs. 150/2009 è stato adottato nel CdA del 29/01/2021 per il triennio 2021/2023.
	Il Piano triennale di prevenzione della corruzione e della Trasparenza (presente all'interno del Piano Integrato) previsto dall'art. 1, comma 5 lett. a) della legge 190/2015 è stato adottato dal CdA del 31/03/2021 per il triennio 2021/2023.
	L'obbligo di pubblicazione di cui al comma 6 dell'art. 10 del d.lgs. 33/2013 si ritiene assolto in quanto il Piano integrato e la Relazione sulla performance sono approvati dal CdA che è composto anche dalla componente studentesca appartenente al Consiglio degli Studenti che rappresentano i nostri utenti principali. Si ritiene assolto anche l'obbligo di cui all'art. 10 del d.lgs. 33/2013, laddove al comma 1 prevede "Ogni amministrazione indica, in un'apposita sezione del Piano triennale per la prevenzione della corruzione di cui all'articolo 1, comma 5, della legge n. 190 del 2012, i responsabili della trasmissione e della pubblicazione dei documenti, delle informazioni e dei dati ai sensi del presente decreto". L'Ateneo ha assolto a questo obbligo poiché nel PTPCT è prevista la sezione riguardante il Programma triennale per la trasparenza ed in particolare, secondo quanto indicato dalla delibera ANAC 1310/2016, allo stesso è allegato il prospetto con tutti gli obblighi di trasparenza con l'indicazione dei responsabili di elaborazione e pubblicazione dei dati.
	La Relazione sulla Performance relativa all'anno 2021 è stata validata dall'OIV ai sensi dell'articolo 14 del d.lgs. n. 150/2009 in data 30/06/2022.

**MODULO II - ILLUSTRAZIONE DELL'ARTICOLATO DEL DECRETO DEL DIRETTORE GENERALE SULL'UTILIZZO DEL FONDO 2020**

Con delibera del CdA del 21/06/2022, cui si rimanda, è stato approvato il sistema di pesatura, incentivazione e valutazione dei dirigenti per l'anno 2021.

Ai sensi dell'art. 59 comma 1 e 3 del CCNL 2002/2005, sono state approvate le seguenti fasce per l'attribuzione dell'indennità di posizione ai dirigenti, per l'anno 2021:



Fascia	Punteggio
1	Una sola area (punteggio maggiore)
2	Aree che non ricadono nelle altre fasce
3	Due aree (le due con minor punteggio)
4	Posizioni art. 19 comma 10 del d.lgs. 165/2001

Ai dirigenti di cui all'art. 19 comma 10 del d.lgs. 165/2001 si applica la fascia "4" corrispondente ad una retribuzione di posizione minima da CCNL senza attribuzione di obiettivo e gestione di personale.

Nel corso dell'anno 2021, il collocamento della posizione organizzativa nelle fasce può variare in funzione del variare del risultato della pesatura delle dimensioni indicate sistema di pesatura, incentivazione e valutazione dei dirigenti per l'anno 2021 e con riferimento alla data del 1° gennaio 2021.

Nel caso di incarichi ad interim, di integrare, ex art. 27 comma 3 del CCNL 2002/2005 biennio economico 2002/2003, il trattamento economico del dirigente, nell'ambito della retribuzione di risultato, di un importo da un minimo del 15% ad un massimo del 25% del valore economico della retribuzione di posizione prevista per l'Area tenuta ad interim.

Nel caso in cui un dirigente svolga anche funzioni vicarie del Direttore generale (sostituzione temporanea in caso di impedimento o assenza), è prevista l'attribuzione di una indennità di risultato per un importo di euro 5.000 lordi l'anno a seguito della verifica del grado di raggiungimento dell'obiettivo assegnato al direttore vicario.

E' stato attribuito il seguente valore minimo di retribuzione variabile per ogni fascia, per l'anno 2021:

Fascia	Valore
1	€ 5.000
2	€ 3.000
3	€ 1.000
4	€ 0

Nella suddivisione del fondo di contrattazione per l'anno 2021, si tiene conto esclusivamente delle Aree effettivamente coperte con personale dirigenziale in servizio attivo.

Ai sensi dell'art. 62 comma 8 del medesimo CCNL 2002/2005 dell'area VII della dirigenza, è possibile incrementare il valore delle fasce di cui alla tabella precedente in considerazione delle risorse disponibili per l'anno 2021 e per le sole posizioni coperte da personale dirigente in servizio attivo, secondo la seguente modalità:

- individuazione delle risorse disponibili: differenza tra la quota del fondo destinata alla copertura delle indennità di posizione e il totale delle risorse necessarie per la copertura delle posizioni attive sulla base dell'indennità minima riportata in tabella precedente,
- determinazione del valore economico della cd. unità di pesatura della posizione: quota di cui al punto a) divisa per la sommatoria dei punteggi di tutte le aree presenti in organigramma,
- quota di incremento della posizione variabile minima: moltiplicazione del valore economico dell'unità di pesatura della posizione di cui al punto b), per la media dei punteggi delle posizioni coperte contenute in ogni fascia,
- ammontare finale della indennità di posizione variabile: somma tra la quota minima come da tabella precedente e la quota come determinata al punto c).

Con il D.D.G. rep. 1284/2022, le posizioni organizzative ricoperte da dirigenti in servizio sono state collocate nella griglia sulla base dei risultati del suddetto sistema di pesatura, incentivazione e valutazione:



Aree con dirigenti in servizio attivo	Anno 2021	
	Punteggio	Fascia
Area Didattica e servizi agli studenti (interim)	2,10	1
Area Economico finanziaria	1,72	2
Area Legale e acquisti	1,97	2
Area Personale, performance e semplificazione	1,76	2
Media punteggio fascia 1	2,10	
Media punteggio fascia 2	1,72	
Media punteggio fascia 3	1,40	

Con D.D.G. rep. 1292/2022 è stato attribuito il valore della indennità di posizione variabile (per 13 mensilità, cui si aggiunge la retribuzione di posizione minima) secondo i criteri di cui alla delibera del CdA del 21/06/2022, in base alla disponibilità del fondo di cui all'art. 47 del CCNL 2016/2018 per l'anno 2021, e per le sole aree con dirigenti in servizio attivo, secondo la seguente tabella:

Aree con dirigenti in servizio attivo	Anno 2021	
	Fascia	Importo
Area Didattica e servizi agli studenti (interim)	1	€ 10.972
Area Economico-finanziaria	2	€ 7.903
Area Legale e acquisti	2	€ 7.903
Area Personale, performance e semplificazione	2	€ 7.903

Al fine di rispettare il limite di capienza del fondo di contrattazione integrativa 2021, nel D.D.G. di cui sopra, è stato stabilito di liquidare ai dirigenti l'indennità di risultato nella misura massima del 48,97% della indennità di posizione totale.

Con DDG 1267/2021 sono stati definiti gli obiettivi per i dirigenti ed il Direttore generale vicario per l'anno 2021.

L'ipotesi di utilizzo del fondo 2021 viene così riassunta:

VOCE	PREVISIONE 20201	PREVISIONE 2021 CON OCE 34,31%
Retribuzione di posizione (compresa posizione minima)	€ 60.450	€ 81.191
Retribuzione di risultato	€ 38.865	€ 52.199
Compenso per incarico aggiuntivo e/o occasionale	€ 114	€ 153
<b>TOTALE</b>	<b>€ 99.429</b>	<b>€ 133.543</b>

dove la parte premiale è pari 32,72% del totale della spesa che si prevede di sostenere.

## PARTE II – RELAZIONE TECNICO-FINANZIARIA

### MODULO I - LA COSTITUZIONE DEL FONDO PER I DIRIGENTI DI II FASCIA EX ART. 47 CCNL 2016/2018

Con verbale n. 3/2021, cui si rinvia, il Collegio dei Revisori dei conti ha certificato l'ammontare del fondo per la contrattazione collettiva integrativa dell'area Istruzione e Ricerca per l'anno 2021 (pari a euro 99.258, oneri a carico ente esclusi), ai quali si aggiungono euro 173,39 (oneri a carico Ente



compresi) per compensi incassati nel 2021 e relativi allo svolgimento di incarichi occasionali svolti dai dirigenti dell'Ateneo, per un totale di euro 99.431.

## **MODULO II - DEFINIZIONE DELLE POSTE DI DESTINAZIONE DEL FONDO PER I DIRIGENTI DI II FASCIA EX FASCIA EX ART. 47 CCNL 2016/2018**

*Sezione I - Destinazioni non disponibili alla contrattazione integrativa o comunque non regolate specificamente*

Parte non pertinente allo specifico atto illustrato.

*Sezione II - Destinazioni specificamente regolate*

Il decreto del direttore generale riguarda la quantificazione dell'indennità di posizione (per euro 60.450), dell'indennità di risultato (per euro 38.865) e per incarichi aggiuntivi (per euro 114) per il personale con qualifica dirigenziale, nel rispetto del limite di spesa pari a euro 99.431.

La somma delle destinazioni regolate per l'anno 2021 ammonta ad un totale di euro 99.429 al netto degli oneri a carico dell'Ente, quindi rispettosa del limite di spesa appena accennato.

*Sezione III - (eventuali) Destinazioni ancora da regolare*

Rimangono da distribuire risorse per 2 euro, che verosimilmente non verranno liquidate sul fondo 2021.

*Sezione IV - Sintesi della definizione delle poste di destinazione del Fondo Totale destinazioni non disponibili alla contrattazione integrativa o comunque non regolate esplicitamente dal Contratto Integrativo, determinato dal totale della sezione III.2.1*

- a) Totale destinazioni non disponibili alla contrattazione integrativa o comunque non regolate esplicitamente, determinato dal totale della sezione III.2.1: euro 0
- b) Totale destinazioni specificamente regolate, determinato dal totale della sezione III.2.2: euro 99.429.
- c) Totale delle eventuali destinazioni ancora da regolare, come esposte nella sezione III.2.3: euro 2.
- d) Totale poste di destinazione del Fondo sottoposto a certificazione, determinato dalla somma delle tre voci precedenti e che coincide, per definizione, con il totale esposto nella costituzione del Fondo: euro 99.431.

*Sezione V - Destinazioni temporaneamente allocate all'esterno del Fondo*

Parte non pertinente allo specifico atto illustrato.

*Sezione VI - Attestazione motivata, dal punto di vista tecnico-finanziario, del rispetto di vincoli di carattere generale*

In merito al rispetto dei vincoli di carattere generale, l'Ateneo informa di aver verificato il puntuale rispetto delle prescrizioni di cui all'art. 48 comma 3 del CCNL 2016/2018 (alla retribuzione di posizione è destinato non più dell'85% delle risorse complessive del fondo), all'art. 25 comma 1 CCNL 2006/2009 (al finanziamento della retribuzione di risultato per tutti i dirigenti sono destinate parte delle risorse complessive comunque in misura non inferiore al 15% del totale delle disponibilità) e all'art. 59 comma 2 CCNL 2002/2005 (il rapporto tra la retribuzione di posizione massima e quella minima attribuite non può comunque essere inferiore ad 1,4 né superiore a 3,5).

In merito al rispetto del principio di attribuzione selettiva di incentivi economici, si rileva che la retribuzione di risultato è strettamente legata al raggiungimento degli obiettivi assegnati ad inizio anno.

Il vincolo del principio di selettività delle progressioni di carriera finanziate con il Fondo per la contrattazione integrativa (progressioni orizzontali) non è pertinente al fondo dei dirigenti.



**MODULO III - SCHEMA GENERALE RIASSUNTIVO DEL FONDO E CONFRONTO CON IL CORRISPONDENTE FONDO CERTIFICATO DELL'ANNO PRECEDENTE**

PROGRAMMAZIONE DI UTILIZZO DEL FONDO	2020	2021	DIFF
<b>1.1 Destinazioni non regolate in sede di contrattazione integrativa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
---	0	0	0
<b>1.2 Destinazioni regolate in sede di contrattazione integrativa</b>	<b>118.790</b>	<b>99.429</b>	<b>-19.361</b>
Retribuzione di posizione	69.652	60.450	-9.201
Retribuzione di risultato	46.681	38.865	-7.817
Compenso per incarichi aggiuntivi e/o occasionali	2.457	114	-2.343
<b>1.3 Destinazioni ancora da regolare in sede di contrattazione integrativa</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
Risorse ancora da contrattare	1	2	1
<b>1.4 Destinazioni Fondo sottoposto a certificazione</b>	<b>118.791</b>	<b>99.431</b>	<b>-19.360</b>
1.1 Destinazioni non regolate in sede di contrattazione integrativa	0	0	0
1.2 Destinazioni regolate in sede di contrattazione integrativa	118.790	99.429	-19.361
1.3 Destinazioni ancora da regolare in sede di contrattazione integrativa	1	2	1

**MODULO IV - COMPATIBILITÀ ECONOMICO-FINANZIARIA E MODALITÀ DI COPERTURA DEGLI ONERI DEL FONDO CON RIFERIMENTO AGLI STRUMENTI ANNUALI E PLURIENNALI DI BILANCIO**

*Sezione I - Esposizione finalizzata alla verifica che gli strumenti della contabilità economico-finanziaria dell'Amministrazione presidiano correttamente i limiti di spesa del Fondo nella fase programmatoria della gestione.*

Poiché sulla voce CA.CO. 10.20.10.010 gravano liquidazioni comprensive degli oneri a carico ente, la spesa, ai fini della verifica puntuale del rispetto del limite del fondo, verrà mensilmente monitorata dall'Ufficio Personale tecnico-amministrativo, attraverso la procedura CSA (Carriere e Stipendi di Ateneo). La verifica verrà fatta per competenza.

*Sezione II - Esposizione finalizzata alla verifica a consuntivo che il limite di spesa del Fondo dell'anno precedente risulta rispettato.*

Dopo puntuale ricognizione amministrativa, il prospetto riassuntivo dell'utilizzo del fondo 2020 risulta il seguente:

IPOTESI UTILIZZO FONDO DIRIGENTI - ANNO 2021		
VOCE	PREVISIONE 2020	CONSUNTIVO 2020
Retribuzione di posizione	€ 69.652	€ 69.445
Retribuzione di risultato	€ 46.681	€ 46.682
Compenso per incarico aggiuntivo e/o occasionale	€ 2.457	€ 2.457
<b>TOTALE</b>	<b>€ 118.790</b>	<b>€ 118.584</b>

Totale Fondo 2020	118.791
Speso 2020	- 118.584
Art. 71 d.l. 112/2008	- 207
Somme non spese anno 2020	0

Le somme non utilizzate sono portate in aumento delle risorse dell'anno successivo; sono però da escludere dal computo le economie su nuovi servizi non realizzati ed i risparmi determinati per assenze per malattia ex art. 71 d.l. 112/2008.

In conseguenza di tale verifica, la voce "somme non utilizzate fondo anno precedente" relativa all'anno 2020, da portare in aumento del fondo dell'anno 2021 è pari a euro 0, come stimato.



**Università  
degli Studi  
di Ferrara**

Ufficio Personale tecnico-amministrativo  
e relazioni sindacali

**Università degli Studi di  
Ferrara**  
Area Personale, Performance e  
Semplificazione  
Ripartizione PTA  
[ateneo@pec.unife.it](mailto:ateneo@pec.unife.it)

*Sezione III - Verifica delle disponibilità finanziarie dell'Amministrazione ai fini della copertura delle diverse voci di destinazione del Fondo.*

Nel bilancio unico d'ateneo 2021/2023 approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 23/12/2020, è stato iscritto lo stanziamento necessario, in particolare, sulla voce CA.CO.10.20.10.010 (n. scrittura 76402).

Ferrara, 02/09/2022

IL DIRETTORE GENERALE