

ALLEGATO SottoSezione 2.1a VALORE PUBBLICO - PARTE FUNZIONALE

Sottosezione "Valore Pubblico"

STRATEGIE per la creazione di Valore Pubblico

STRATEGIE (come ci arriviamo)

		DESCRIZIONE STRATEGIA	Prorettore/Delegato	Referente amministrativo	Utenti/STK
Valore Pubblico	Obiettivi Strategici				
VP1 DIDATTICA E SERVIZI AGLI STUDENTI	ST1 DIDATTICA	<p>Potenziamento e innovazione della didattica tramite la progettazione ed erogazione anche di nuovi CdS (Ob. dipartimentale D4) per rispondere alle richieste del mondo del lavoro e degli stakeholders, favorendo un approccio all'apprendimento e all'insegnamento incentrati sullo studente con particolare attenzione a:</p> <ul style="list-style-type: none"> - consolidamento e incremento mirato del numero degli iscritti (Ob. dipartimentale D1)* - offerta formativa in linea con gli European Standards and Guidelines per l'Assicurazione della Qualità (Ob. dipartimentale D3) nell'European Higher Education Area (EHEA),* - offerta formativa professionalizzante coerente con le esigenze espresse dalle parti interessate, - attività di sostegno per gli studenti con particolare attenzione alle debolezze o lacune nella preparazione iniziale, - sviluppo della motivazione dello spirito critico e dell'autonomia organizzativa dello studente*, - servizi di supporto e infrastrutture, comprese le piattaforme digitali, per nuove metodologie e approcci didattici, - monitoraggio e aggiornamento continuo dell'offerta formativa anche in relazione alla concatenazione dei livelli di formazione, - offerta di adeguati tirocini curriculari, pratici valutativi e professionalizzanti, - offerta di percorsi didattici connessi alla formazione insegnanti e di corsi di specializzazione e di abilitazione all'insegnamento* 	<p>Prorettore alla didattica e al diritto allo studio</p> <p>Delegato alle lauree professionalizzanti</p> <p>Delegata alla formazione insegnanti</p> <p>Delegata al potenziamento della didattica in lingua straniera</p> <p>Delegato attività inerenti all'orientamento in uscita</p>	<p>Responsabile ripartizione didattica</p> <p>Responsabile ripartizione didattica della facoltà</p> <p>Responsabile ripartizione tecnologie per la didattica</p> <p>Responsabile ripartizione tirocini, placement e alta formazione</p> <p>Responsabile ripartizione Internazionalizzazione</p>	
VP1 DIDATTICA E SERVIZI AGLI STUDENTI	ST2 SERVIZI ALLE STUDENTESSE E AGLI STUDENTI	<p>Potenziamento e innovazione dei servizi agli studenti tramite:</p> <ul style="list-style-type: none"> - servizi digitali e personalizzati anche per alumni, - servizi e politiche di sostegno economico, - orientamento in entrata (Ob. dipartimentale D1), itinere e uscita/placement, - tutorato didattico per favorire la regolarità del percorso formativo (Ob. dipartimentale D2) e tutorato di supporto a studenti con disabilità, DSA e BES, - servizi di counseling psicologico, - partnership con le istituzioni e le aziende del contesto locale e nazionale per erogare servizi agli studenti, - comunicazione efficace verso gli studenti* 	<p>Delegato attività inerenti all'orientamento in entrata</p> <p>Prorettore alla didattica e al diritto allo studio</p> <p>Prorettore ai rapporti con gli studenti</p> <p>Delegata alle attività inerenti alla consulenza psicologica e al counseling</p> <p>Delegata al potenziamento della didattica in lingua straniera</p>	<p>Responsabile ripartizione segreteria e servizi agli studenti</p> <p>Responsabile ripartizione didattica</p> <p>Responsabile ripartizione didattica della facoltà</p> <p>Responsabile ripartizione tecnologie per la didattica</p> <p>Responsabile ripartizione tirocini, placement e alta formazione</p> <p>Responsabile ripartizione Internazionalizzazione</p>	<p>studenti</p> <p>docenti</p> <p>pta a supporto della didattica</p> <p>territorio</p> <p>facoltà MFP</p> <p>dipartimenti</p> <p>corsi di studio</p> <p>nucleo di valutazione</p> <p>presidio della qualità</p> <p>commissioni paritetiche doc-stud</p> <p>aziende</p> <p>enti</p> <p>associazioni</p> <p>ordini professionali</p> <p>specializzandi</p>
VP1 DIDATTICA E SERVIZI AGLI STUDENTI	ST3 MASTER	<p>Qualificazione, valorizzazione e potenziamento di un'offerta strategica equilibrata di master, corsi di formazione e corsi di perfezionamento nell'ambito di Unife Master School (UMS) con l'obiettivo di completare la filiera formativa in raccordo con le lauree triennali e magistrali, in sinergia con le realtà produttive del territorio (Ob. dipartimentale D4)</p>	<p>Prorettore all'alta formazione – Unife Master School</p>	<p>Responsabile ripartizione tirocini, placement e alta formazione</p>	
VP1 DIDATTICA E SERVIZI AGLI STUDENTI	ST4 DOTTORATO	<p>Consolidamento di un'efficace e qualificata proposta formativa-didattica e di ricerca disciplinare, interdisciplinare, multidisciplinare in chiave internazionale (Ob. dipartimentale R1) dei dottorati di ricerca, prevedendo corsi introduttivi e promuovendo l'offerta anche verso soggetti pubblici e privati esterni per incrementare le opportunità di finanziamento.</p>	<p>Direttore IUSS</p>	<p>Responsabile ufficio IUSS</p>	
VP1 DIDATTICA E SERVIZI AGLI STUDENTI	ST5 SCUOLE DI SPECIALIZZAZIONE	<p>Assicurazione della qualità e della congruità della formazione del personale medico e sanitario rispetto ai fabbisogni tramite:</p> <ul style="list-style-type: none"> - sviluppo di una maggiore sinergia con le strutture sanitarie pubbliche e private, - consolidamento e sostenibilità del n. di scuole di specializzazione ad accesso medico e non medico (Ob. dipartimentale D5)*. 	<p>Delegato alle scuole di specializzazione di area sanitaria</p> <p>Delegata ai rapporti con gli enti per la formazione medica universitaria</p>	<p>Responsabile ripartizione rapporti con servizio sanitario nazionale</p>	
VP1 DIDATTICA E SERVIZI AGLI STUDENTI	ST6 INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLA DIDATTICA	<p>Aumento dell'attrattività e della visibilità internazionale tramite:</p> <ul style="list-style-type: none"> - potenziamento dei corsi a doppio titolo, - potenziamento dell'internazionalizzazione del dottorato, - potenziamento dei corsi di lingua straniera e di italiano per gli studenti stranieri. 	<p>Prorettrice alla internazionalizzazione della didattica e della ricerca</p> <p>Delegato al potenziamento della didattica in lingua straniera</p>	<p>Responsabile ripartizione internazionalizzazione</p>	
VP2 RICERCA	ST1 RICERCA	<p>Potenziamento e innovazione della ricerca tramite:</p> <ul style="list-style-type: none"> - rafforzamento del sistema di incentivazione alla ricerca, - incentivi alla partecipazione a bandi competitivi ai fini dell'incremento dei fondi esterni da destinare alla ricerca (Ob. dipartimentale R2), - promozione dell'incontro tra i vari settori della ricerca, - promozione del cambiamento culturale in direzione della Open Science, per favorire e supportare l'apertura dei dati della ricerca e delle pubblicazioni, - incremento dei finanziamenti per strumentazioni scientifiche e rinnovo degli asset di ricerca, - ottimizzazione dell'uso di strumentazioni di interesse trasversale (Ob. Dipartimentale R5), - promozione della valorizzazione/censimento dei prodotti della ricerca in ambito di sostenibilità ambientale, economica e sociale in IRIS (Ob. dipartimentale R4), - valorizzazione dei risultati raggiunti. 	<p>Prorettrice alla ricerca</p> <p>Delegati alle attività da svolgere nell'ambito della prossima VQR</p> <p>Delegato PNRR</p>	<p>Responsabile ripartizione ricerca</p>	<p>docenti</p> <p>territorio</p> <p>dottorandi</p> <p>dipartimenti</p> <p>pta</p> <p>università della Regione</p> <p>CRUI</p>
VP2 RICERCA	ST2 INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLA RICERCA	<p>Incremento del n. di progetti di ricerca finanziati a livello internazionale, tramite:</p> <ul style="list-style-type: none"> - incentivi alla partecipazione ai bandi competitivi su fondi Horizon Europe in particolare in qualità di coordinatore, anche mediante formazione specifica, - consolidamento, diffusione e valorizzazione della presenza dell'Ateneo in Network tematici internazionali, - presentazione diretta all'Unione Europea dei risultati della ricerca, in sinergia con gli altri Atenei della Regione, mediante il consorzio ART-ER, - consolidamento di un sistema di gestione integrata e di monitoraggio dei progetti. 	<p>Prorettrice alla ricerca</p> <p>Prorettrice alla internazionalizzazione della didattica e della ricerca</p>	<p>Responsabile ripartizione ricerca</p>	
VP3 TERZA MISSIONE / IMPATTO SOCIALE	ST1 TERZA MISSIONE	<p>Rafforzare la capacità di sviluppo delle iniziative di Terza Missione tramite:</p> <ul style="list-style-type: none"> - il consolidamento della capacità di fundraising per progetti di impatto sociale, - la valorizzazione e la tutela della proprietà intellettuale (Ob. dipartimentale T1), - la valorizzazione e lo sviluppo del Public Engagement (Ob. dipartimentale T2), - il potenziamento e la promozione dell'attività conto terzi (Ob. dipartimentale T4), - l'incremento degli strumenti per la creazione d'impresa e per la valorizzazione dei risultati della ricerca, - il miglioramento dell'offerta di formazione continua (Ob. dipartimentale T3) e apprendimento permanente, - l'attivazione, l'incremento e il consolidamento delle relazioni con le organizzazioni di riferimento e gli stakeholders territoriali 	<p>Prorettore alla terza missione</p> <p>Delegato alla terza missione per la valorizzazione dei beni culturali e al public engagement</p> <p>Delegato attività inerenti all'orientamento in entrata (per PCTO)</p>	<p>Responsabile ripartizione III missione e rapporti con il territorio</p> <p>Responsabile ripartizione servizi agli studenti (per PCTO)</p>	<p>soprintendenza sabap</p> <p>direzione generale dei musei</p> <p>scuole</p> <p>enti territoriali</p> <p>altre istituzioni culturali</p> <p>associazioni</p> <p>cittadini</p>

VP3 TERZA MISSIONE / IMPATTO SOCIALE	ST2 PATRIMONIO, BIBLIOTECHE E ATTIVITA' CULTURALI	<p>Tutela e valorizzazione del patrimonio museale tramite:</p> <ul style="list-style-type: none"> - progetti di digitalizzazione delle collezioni SMA e l'adeguamento dell'accesso e della fruizione al pubblico del polo museale, anche ai fini dell'accreditamento al Sistema Museale Nazionale, - ampliamento degli orari di apertura di mostre e musei, - potenziamento delle iniziative di restauro e conservazione delle collezioni, - incremento della partecipazione di studenti e laureati ai progetti di valorizzazione del patrimonio e delle attività culturali, - incremento collaborazioni e progettualità con le scuole, - potenziamento dell'accessibilità e inclusività delle collezioni. <p>Tutela e valorizzazione del patrimonio bibliotecario tramite:</p> <ul style="list-style-type: none"> - restauri e digitalizzazioni delle collezioni antiche e di pregio e ampliamento sistemi di monitoraggio ambientale dei locali in cui sono conservate, - incremento delle risorse bibliografiche, anche digitali, potenziandone accessibilità e inclusività tramite catalogazione, metadattazione e digitalizzazione di fondi personali e donazioni e sviluppo del catalogo online integrato nel nuovo portale, - ampliamento degli orari di apertura e dei servizi delle biblioteche con potenziamento degli stessi grazie all'aggiornamento professionale dei bibliotecari e alla formazione degli utenti, - sviluppo dei servizi per la ricerca assicurati dalle biblioteche, - incremento della partecipazione di studenti e laureati ai progetti di valorizzazione del patrimonio bibliotecario. 	<p>Delegata alla terza missione per il sistema museale di Ateneo</p> <p>Prerettrice alle biblioteche</p>	<p>Responsabile ripartizione sistema museale</p> <p>Responsabile ripartizione biblioteche</p>	<p>visitatori/turisti</p> <p>studiosi esterni</p> <p>fornitori</p> <p>artisti</p> <p>docenti e ricercatori</p> <p>pta</p> <p>studenti</p> <p>facoltà MFP</p> <p>corsi di studio</p> <p>territorio</p> <p>dipartimenti</p> <p>nucleo di valutazione</p> <p>presidio della qualità</p> <p>consiglio per la ricerca e la III missione</p> <p>MIMIT</p> <p>donatori</p> <p>direzione generale biblioteche e diritto d'autore</p>
4. MISSIONE GOVERNANCE INTEGRATA	ST1 GOVERNANCE	<p>Governance collegiale di Unife, coerente con la propria visione, le proprie strategie, le competenze e risorse disponibili, le proprie dimensioni e specificità, in sinergia con i dipartimenti, con il territorio e le istituzioni, nell'ottica della creazione del Valore Pubblico.</p>	<p>Prerettrice vicaria</p> <p>Prerettore alla programmazione, bilancio e creazione di Valore Pubblico</p>	<p>Responsabile ripartizione performance e organizzazione</p>	
VP4 GOVERNANCE INTEGRATA	ST2 PERSONALE	<p>Sviluppo delle politiche per il personale per la realizzazione delle proprie missioni e attività istituzionali e gestionali, tramite:</p> <ul style="list-style-type: none"> - gestione integrata del fabbisogno di personale docente, ricercatore e tecnico amministrativo, - garanzia del n. di docenti di riferimento per i corsi di studio, - incremento del personale di ricerca, - adeguamento della qualificazione del personale tecnico-amministrativo, - miglioramento/aggiornamento degli strumenti per il benessere organizzativo mediante misure di welfare 	<p>Prerettrice vicaria</p> <p>Direttore generale</p> <p>Delegato alla mobilità interuniversitaria docenti</p>	<p>Dirigente area personale, performance e semplificazione</p>	
VP4 GOVERNANCE INTEGRATA	ST3 ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA	<p>Rafforzamento del sistema di prevenzione della corruzione e della trasparenza, in una logica integrata volta alla protezione degli obiettivi di valore pubblico, attraverso:</p> <ul style="list-style-type: none"> - il rinnovo del processo di analisi e valutazione del rischio e il miglioramento continuo nella progettazione delle misure di prevenzione; - lo sviluppo del sistema di monitoraggio; - l'incremento dei livelli di trasparenza e accessibilità delle informazioni. 	<p>Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT)</p>	<p>Responsabile ripartizione anticorruzione e partecipate</p>	
VP4 GOVERNANCE INTEGRATA	ST4 ASSICURAZIONE QUALITÀ	<p>Miglioramento continuo della qualità della didattica (Ob. dipartimentale D3), della ricerca (Ob. dipartimentale R3) e della III Missione (Ob. Dipartimentale T5) tramite:</p> <ul style="list-style-type: none"> - l'aumento di momenti di formazione dedicati, rivolti a docenti, personale tecnico-amministrativo e studenti, - consolidamento del processo di individuazione e gestione dei docenti di riferimento, - l'utilizzo di appositi cruscotti direzionali, - l'organizzazione di corsi di formazione rivolti a docenti con ruoli di responsabilità finalizzati a fornire loro gli strumenti in grado di semplificare e digitalizzare il processo di pianificazione e monitoraggio. 	<p>Coordinatore del Presidio della qualità</p>	<p>Responsabile ripartizione qualità, valutazione e servizi di coordinamento</p>	<p>studenti</p> <p>docenti</p> <p>pta</p> <p>facoltà MFP</p> <p>dipartimenti</p> <p>corsi di studio</p> <p>nucleo di valutazione</p> <p>presidio della qualità</p> <p>personale sanitario</p> <p>consulenti</p>
VP4 GOVERNANCE INTEGRATA	ST5 SEMPLIFICAZIONE E DIGITALIZZAZIONE	<p>Proseguimento delle attività di semplificazione e digitalizzazione dei processi amministrativi e di gestione documentale, nonché di omogeneizzazione dei processi omologhi gestiti dai Dipartimenti (Ob. dipartimentale G1) tramite:</p> <ul style="list-style-type: none"> - incremento della collaborazione applicativa, finalizzata alla condivisione delle informazioni e della conoscenza, sia rivolta ai processi decisionali interni che agli stakeholder esterni, - adeguato aggiornamento tecnologico, finalizzato al supporto ai nuovi progetti, alla protezione e alla sicurezza degli asset e alla protezione delle informazioni e dei dati personali. 	<p>Prerettore alla trasformazione digitale</p>	<p>Responsabile ripartizione semplificazione e digitalizzazione</p>	<p>servizi di salute mentale e cura locali</p> <p>enti cofinanziatori</p> <p>enti pubblici e privati</p> <p>professionisti esterni</p> <p>operatori economici</p> <p>territorio</p> <p>studenti in stato di detenzione</p> <p>casa circondariale e altri soggetti coinvolti</p> <p>aziende ASL e ospedaliere</p> <p>imprese</p> <p>altri Atenei</p> <p>reti tematiche</p>
VP4 GOVERNANCE INTEGRATA	ST6 DISABILITA', PARI OPPORTUNITA' E BENESSERE	<p>Sviluppo delle pari opportunità e dei percorsi di inclusione tramite:</p> <ul style="list-style-type: none"> - rafforzamento dei rapporti con i tavoli tematici del territorio e con la rete nazionale CUG, - organizzazione di percorsi STEM nelle scuole, - integrazione degli obiettivi di pari opportunità e inclusione nel PIAO, - accesso a finanziamenti nazionali ed internazionali su pari opportunità e inclusione - riduzione dei problemi di fruibilità della didattica digitale e dei servizi online di Ateneo per gli studenti con difficoltà economiche, disabilità o DSA (in continuità con il progetto KIT compensa) - incremento delle borse di tutorato didattico, di materiale bibliotecario e dei supporti informatici per gli studenti in stato di detenzione, - ampliamento del servizio di counseling psicologico di Ateneo con nuove tipologie di intervento (si veda obiettivo strategico 1.2). 	<p>Prerettrice alla diversità, equità e inclusione</p> <p>Delegata alla gestione delle relazioni con l'amministrazione penitenziaria</p>	<p>Responsabile ripartizione qualità, valutazione e servizi di coordinamento</p> <p>Responsabile ripartizione internazionalizzazione</p>	
VP4 GOVERNANCE INTEGRATA	ST7 SANITA'	<p>Contributo allo sviluppo e alla sostenibilità del Servizio Sanitario, assicurazione della qualità e della congruità della formazione del personale medico e sanitario rispetto ai fabbisogni e promozione della ricerca in campo medico, anche tramite maggiore sinergia con le strutture sanitarie pubbliche e private e lo sviluppo del "Centro universitario di studi sulla Medicina di genere"</p>	<p>Prerettore alla Sanità</p> <p>Delegato alla gestione dei rapporti con le istituzioni politiche, scientifiche e didattiche della RSM e dei rapporti istituzionali con gli IRCCS</p>	<p>Responsabile ripartizione rapporti con servizio sanitario nazionale</p>	
VP4 GOVERNANCE INTEGRATA	ST8 EDILIZIA E SICUREZZA	<p>Gestione e sviluppo delle strutture e delle infrastrutture edilizie a supporto delle diverse attività dell'Ateneo tramite:</p> <ul style="list-style-type: none"> - analisi dei fabbisogni anche espressi dal personale (docente e tecnico-amministrativo), degli studenti e degli altri portatori di interesse e l'accurata programmazione triennale dei lavori da eseguire, - realizzazione di nuove strutture, sostenibili dal punto di vista economico-ambientale, nell'ottica di una riduzione dei costi di gestione delle strutture e di un globale risparmio energetico - avvio dei lavori di restauro dei palazzi storici in sinergia con gli enti coinvolti - programmazione delle azioni manutentive affinché vengano attuate in modo sistematico e preventivo per migliorare le strutture esistenti, anche dal punto di vista impiantistico e antincendio <p>Migliorare il livello di sicurezza dell'Ateneo tramite il potenziamento dell'informazione, formazione e addestramento nei confronti di tutti i soggetti che lavorano e studiano in Unife.</p>	<p>Prerettore al patrimonio architettonico</p> <p>Delegati ai lavori pubblici</p> <p>Delegato alla tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro</p>	<p>Dirigente area tecnica</p>	
VP4 GOVERNANCE INTEGRATA	ST9 SOSTENIBILITA'	<p>Quantificazione dell'impatto ambientale di UNIFE, anche attraverso indicatori quantitativi, unitamente al coinvolgimento della comunità UNIFE e degli stakeholder locali e nazionali nel perseguimento delle strategie di sostenibilità ambientale, sociale ed economica, in un'ottica partecipata e bottom up.</p>	<p>Delegato alla sostenibilità</p>	<p>Dirigente area tecnica</p>	
VP4 GOVERNANCE INTEGRATA	ST10 COMUNICAZIONE	<p>Miglioramento della comunicazione interna ed esterna tramite:</p> <ul style="list-style-type: none"> - verifica ed eventuale integrazione/revisione delle funzionalità dell'ecosistema del portale Unife prevedendo anche la versione in inglese delle pagine/siti web laddove opportuno - organizzazione e valorizzazione di eventi mirati a costruire senso di appartenenza - consolidamento dell'utilizzo dell'identità visiva di Unife, all'interno e all'esterno, per comunicare in modo coerente, efficace e riconoscibile - potenziamento del rapporto con i media e dei social media. 	<p>Prerettrice vicaria</p>	<p>Responsabile ufficio stampa, comunicazione istituzionale e digitale</p>	