



**OGGETTO: Razionalizzazione periodica delle partecipazioni societarie dell'Università degli Studi di Ferrara detenute al 31 dicembre 2018 e relazione sullo stato di attuazione del piano di revisione straordinaria delle partecipazioni societarie redatto nel 2017, ai sensi del D.lgs. 175/2016 e s.m.i.**

N. o.d.g.: **09/01**

Rep. n. **757/2019**

Prot. n. **244074**

UOR: **DIREZIONE GENERALE**

### **Il Consiglio di Amministrazione**

- vista la legge 9 maggio 1989 n. 168, ed in particolare l'art. 6, che attribuisce alle Università personalità giuridica dotandole di autonomia didattica, scientifica, organizzativa, finanziaria e contabile, consentendo alle stesse di dotarsi di ordinamenti autonomi con propri statuti e regolamenti;
- visto il decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33 in materia di accesso civico, pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni;
- vista la legge 23 dicembre 2014 n. 190, in particolare l'art. 1 commi 611 e 612, recante disposizioni in materia di razionalizzazione delle partecipazioni pubbliche;
- visto il decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 e s.m.i.– Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica, in particolare gli artt. 4, 20 e 24;
- visto lo Statuto dell'Università degli Studi di Ferrara, in particolare gli artt. 1, 8 e 11 recanti disposizioni in materia di finalità istituzionali dell'Ateneo e loro attuazione anche in relazione all'attività di terza missione;
- visto il Regolamento di Ateneo per l'amministrazione, la finanza e la contabilità dell'Università degli Studi di Ferrara, in particolare l'art. 69 comma 1, al quale è previsto che: «*Il Consiglio di Amministrazione, sentiti gli Organismi interessati per i diversi aspetti di competenza nel rispetto della normativa vigente, delibera l'istituzione o la partecipazione a consorzi, società di capitali o ad altre forme associative di diritto privato finalizzate alla realizzazione di attività strumentali ai fini istituzionali dell'Ateneo*»;
- visto il Regolamento in materia di creazione di impresa dell'Università degli Studi di Ferrara;
- considerato che l'Università degli Studi di Ferrara, in ragione della propria autonomia e nell'ambito delle proprie finalità istituzionali, detiene partecipazioni in n. 18 società di cui n. 14 a scopo commerciale (spin-off);
- richiamato il piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie detenute direttamente dall'Università degli Studi di Ferrara, corredato da apposite relazioni tecniche, redatti ai sensi dell'art. 1 comma 612 della legge n. 190 del 23 dicembre 2014, adottato con delibere del Senato Accademico e del Consiglio di Amministrazione rispettivamente del 18 e del 25 marzo 2015 e trasmesso, con nota prot. n. 9331 del 2 aprile 2015, alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti;
- vista la delibera n. 32/2016/VSGO del 24 marzo 2016, depositata l'11 aprile 2016 – Piani di razionalizzazione delle società partecipate (art.1, commi 611 e 612 della L.190/2014) – contenente l'esame dei piani di razionalizzazione delle società partecipate predisposti dagli enti pubblici aventi sede nella Regione Emilia-Romagna, adottata dalla sezione Regionale di controllo della Corte dei Conti;
- richiamata la relazione sui risultati conseguiti dal piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie detenute direttamente dall'Università degli



---

Studi di Ferrara, approvata dal Senato Accademico e del Consiglio di Amministrazione, rispettivamente nelle sedute del 23 e del 25 marzo 2016 e trasmessa, con nota prot. n. 32030 del 31 marzo 2016, alla Corte dei Conti - sezione Regionale di controllo per l'Emilia-Romagna;

- richiamata la delibera n. 29/2017/VSGO della Corte dei Conti dell'Emilia Romagna del 28 febbraio 2017, contenente l'analisi e i rilievi sulla relazione ai risultati conseguiti dal piano operativo di razionalizzazione delle suddette società partecipazioni societarie;
  - vista la delibera n. 218/2017 del 27 aprile 2017 con la quale il Consiglio di Amministrazione recependo il contenuto della sopracitata deliberazione n. 29/2017/VSGO del 28 febbraio 2017 ha dato mandato agli uffici competenti di predisporre la revisione straordinaria delle partecipazioni, da effettuarsi ai sensi dell'art. 24 del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175;
  - richiamata la revisione straordinaria delle partecipazioni dell'Università degli studi di Ferrara (redatta ai sensi dell'art. 24 del D.lgs. n. 175 del 19 agosto 2016) che costituisce l'aggiornamento al piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie detenute direttamente dall'Università degli Studi di Ferrara, corredato da apposite relazioni tecniche, redatti ai sensi dell'art. 1 comma 612 della legge n. 190 del 23 dicembre 2014, adottata con delibere del Senato Accademico e del Consiglio di Amministrazione del 27 settembre 2017 e trasmessa, con nota prot. n. 100243 del 29 settembre 2017, alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti;
  - richiamato il verbale del Collegio dei Revisori dell'Ateneo del 27 settembre 2017;
  - richiamata la deliberazione n. 81/2018/VSGO del 27 marzo 2018, contenente l'esame della sopracitata Revisione straordinaria, adottata dalla sezione Regionale di controllo della Corte dei Conti;
  - considerato che ai sensi degli artt. 20 e 26 comma 11, D.lgs. 175/2016 l'Amministrazione era tenuta ad effettuare con provvedimento motivato la razionalizzazione periodica di tutte le partecipazioni possedute al 31 dicembre 2017, relazionando sullo stato di attuazione del piano operativo di razionalizzazione, procedendo eventualmente al suo aggiornamento;
  - richiamato il verbale del Collegio dei Revisori di Ateneo delle sedute del 29 e 30 novembre 2018;
  - richiamata la razionalizzazione periodica delle partecipazioni detenute dall'Università degli Studi di Ferrara e la relazione sullo stato di attuazione del piano di revisione straordinaria delle partecipazioni societarie redatto nel 2017, approvate dal Consiglio di Amministrazione dell'Università degli Studi di Ferrara nella seduta del 19 dicembre 2018, previo parere favorevole del Senato Accademico espresso nella seduta del 19 dicembre 2018, trasmesse con nota di prot. n. 90166 del 27 maggio 2019, alla competente Sezione regionale di controllo della Corte dei Conti;
  - richiamate le delibere del Senato Accademico e del Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo che, in data 19 dicembre 2018, hanno approvato la ricognizione delle partecipazioni consortili dell'Università degli Studi di Ferrara, e che detta ricognizione è stata trasmessa, con nota di prot. n. 90166 del 27 maggio 2019, alla competente Sezione regionale di controllo della Corte dei Conti;
  - richiamate le delibere del Senato Accademico e del Consiglio di Amministrazione di Ateneo, adottate rispettivamente nelle sedute del 19 e 27 giugno 2019, aventi ad oggetto il recesso dell'Università dal Consorzio Interuniversitario di Neuroscienze – INN, ad integrazione del provvedimento di ricognizione delle partecipazioni consortili di cui sopra,
-



- anch'esso trasmesso alla competente Sezione regionale di controllo della Corte dei Conti con nota prot. n. 133311 in data 12 luglio 2019;
- considerato che al fine di ottemperare agli obblighi di cui all'art. 20 del D.lgs. 175/2016 è stata predisposta la razionalizzazione periodica delle partecipazioni societarie dell'Università degli Studi di Ferrara detenute al 31 dicembre 2018, corredata da apposita relazione sullo stato di attuazione del piano di revisione straordinaria delle partecipazioni societarie redatto nel 2017, allegata alla presente delibera;
  - tenuto conto che il D.lgs. 175/2016 individua tra gli enti soggetti alla razionalizzazione le società e non i consorzi ma che, tuttavia, al fine di individuare eventuali sovrapposizioni di attività con le partecipazioni societarie stesse ed in conformità alle deliberazioni della Sezione regionale di controllo per l'Emilia-Romagna della Corte dei Conti (29/2017 VSGO e 81/2018/VSGO) e a quanto rilevato dal Collegio dei Revisori dei Conti dell'Università degli Studi di Ferrara, la ricognizione di cui sopra è stata estesa anche ai consorzi partecipati dall'Ateneo;
  - vista la nota prot. n. 222400 del 6 novembre 2019 con cui la Corte dei Conti – Sezione di Controllo per l'Emilia Romagna ha informato l'Università degli Studi di Ferrara che il provvedimento di razionalizzazione ordinaria relativo all'anno 2018 sarà oggetto di esame e che, al momento, non sono pervenuti rilievi in merito;
  - sentito il Senato Accademico il quale, nella seduta del 18 dicembre 2019, ha approvato, per quanto di competenza, la razionalizzazione periodica delle partecipazioni dell'Università degli studi di Ferrara, redatta ai sensi del D.lgs. 19 agosto 2016, n. 175

**delibera**

- di approvare, per quanto di competenza, la razionalizzazione periodica delle partecipazioni societarie dell'Università degli Studi di Ferrara detenute al 31 dicembre 2018, corredata da apposita relazione sullo stato di attuazione del piano di revisione straordinaria delle partecipazioni societarie redatto nel 2017, ai sensi del D.lgs. 175/2016 e s.m.i., allegata alla presente delibera quale parte integrante e sostanziale della stessa.



**Università  
degli Studi  
di Ferrara**

**Razionalizzazione periodica delle partecipazioni  
dell'Università degli Studi di Ferrara**

**Relazione sullo stato di attuazione del piano di  
revisione straordinaria delle partecipazioni societarie  
redatto nel 2017**

**Dati relativi al 31 dicembre 2018**

## **Sommario**

### Premessa

1. Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche
  - 1.1 Schema delle partecipazioni detenute
  - 1.2 Ricognizione delle partecipazioni detenute con indicazione dell'esito
2. Relazione tecnica con informazioni di dettaglio sulle singole partecipazioni
3. Relazione sull'attuazione del Piano e relative considerazioni
4. Ricognizione dei Consorzi

## Premessa

La presente relazione, concernente la razionalizzazione periodica delle partecipazioni dell'Università degli Studi di Ferrara, ottempera all'obbligo di aggiornamento e di analisi dell'**assetto complessivo delle società partecipate al 31 dicembre 2018**, imposto dall'art. 20, commi 1-3 del D.lgs. 175/2016 "*Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica*" (T.U.S.P.), ed allo stesso tempo assume la veste di **relazione sull'attuazione del piano di razionalizzazione periodica delle partecipazioni societarie** ex art. 20, comma 4 del T.U.S.P..

La stessa è stata redatta utilizzando gli "*Indirizzi per gli adempimenti relativi alla Revisione e al Censimento delle partecipazioni pubbliche (art. 20 D.lgs. n. 175/2016 e art. 17 D.L. 90/2014)*" del Ministero dell'Economia e delle Finanze – Dipartimento del Tesoro e della Corte dei Conti. Tale atto di indirizzo rappresenta un aggiornamento alle Linee guida emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze nel 2018, al fine di consentire al citato Ministero e alla Corte dei Conti di svolgere le attività di monitoraggio, controllo e referto sulle partecipazioni detenute da pubbliche amministrazioni.

Per quanto riguarda i **consorzi interuniversitari**, il Testo unico sulle partecipate individua tra gli enti soggetti alla razionalizzazione le società ovvero, ai sensi dell'art. 2, comma 1, lett. l) "*gli organismi di cui ai titoli V e VI, capo I, del libro V del codice civile, anche aventi come oggetto sociale lo svolgimento di attività consortili, ai sensi dell'art. 2615-ter del codice civile*", pertanto tali consorzi non rientrano per espressa previsione normativa nella disciplina regolata dal citato Testo Unico. Peraltro gli stessi indirizzi del Ministero dell'Economia e delle Finanze e della Corte dei Conti prevedono che: "*i consorzi tra le amministrazioni di cui all'art.1, comma 2, del menzionato D.lgs. n. 165/2001, che non rivestono forma societaria, rientrano nel perimetro soggettivo del TUSP e, pertanto, sono tenuti ad adottare i piani di razionalizzazione periodica delle partecipazioni da essi detenute. Le partecipazioni delle Amministrazioni in detti consorzi non sono oggetto di razionalizzazione*".

Tuttavia, sia la Corte dei Conti che il Collegio dei Revisori dei Conti dell'Università degli Studi di Ferrara hanno affermato rispettivamente:

a) che "*relativamente ai numerosi consorzi interuniversitari partecipati dall'Ateneo e non inclusi nel piano di razionalizzazione del 2015, si deve osservare come la considerazione, a fini ricognitivi, degli enti partecipati non societari corrisponda all'esigenza di individuare eventuali sovrapposizioni di attività con le partecipazioni societarie (art. 1, comma 611,*

*lett. c, e ora art. 20, comma 2, lett. c, T.U. 175/2016), e di estendere la razionalizzazione a tutte le controllate indirettamente, anche quando possedute tramite organismi non societari (art. 2, comma 1, lett. g, del citato T.U.)” (vedasi deliberazioni 29/2017/VSGO e 81/2018/VSGO);*

b) la necessità che ogni valutazione sulle partecipazioni consortili sia svolta in base ai criteri predisposti dall’art. 91 bis del D.P.R. 382/1980.

Pertanto, con il precipuo scopo di individuare eventuali sovrapposizioni di attività con le partecipazioni societarie, la ricognizione viene estesa anche alle partecipazioni consortili.

### Sintesi degli adempimenti

L’obbligo di cui al citato art. 20 costituisce l’evoluzione del processo di razionalizzazione delle partecipazioni detenute dalle pubbliche amministrazioni in enti terzi già avviato con la Legge 23 dicembre 2014, n. 190 (Legge di Stabilità 2015) e con cui il legislatore ha inteso assicurare il coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell’azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato.

In particolare la Legge di Stabilità 2015 ha imposto a tutte le pubbliche amministrazioni l’obbligo di definire ed approvare, entro il 31 marzo 2015, un piano operativo di razionalizzazione nonché di adottare, entro il 31 marzo 2016, una relazione sui risultati conseguiti.

In conformità a quanto previsto dall’art. 1, comma 612 della Legge n. 190 del 23 dicembre 2014 il Senato Accademico ed il Consiglio di Amministrazione dell’Università degli Studi di Ferrara hanno:

- approvato il piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie detenute direttamente dall’Università degli Studi di Ferrara, corredato da apposite relazioni tecniche (Senato Accademico del 18 marzo 2015 e Consiglio di Amministrazione del 25 marzo 2015);
- approvato la relazione sui risultati conseguiti con riferimento al citato piano operativo (Senato Accademico del 23 marzo 2016 e Consiglio di Amministrazione del 25 marzo 2016).

Entrambi i documenti sono stati trasmessi, rispettivamente con nota di prot. n. 9331 del 2 aprile 2015 e con nota di prot. n. 32030 del 31 marzo 2016, alla competente Sezione regionale di controllo della Corte dei Conti e pubblicati, ai sensi del decreto legislativo 14

marzo 2013, n. 33, nel sito internet istituzionale dell'Ateneo al seguente link: <http://www.unife.it/at/enti-controllati/piano-operativo-razionalizzazione>.

Il legislatore ha successivamente emanato il D.lgs. 19 agosto 2016, n. 175 "*Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica*" individuando nuovi ed ulteriori obblighi di razionalizzazione nei confronti delle pubbliche amministrazioni che detengono la partecipazione diretta o indiretta in Società.

In particolare il D.lgs. 175/2016 prevede gli adempimenti di seguito descritti.

1) All'art. 24 l'obbligo di attuare, entro il 30 settembre 2017, una revisione straordinaria delle partecipazioni in società, al fine di adottare eventuali provvedimenti di dismissione delle stesse, qualora non rispondano ai requisiti previsti dalla norma. Tale revisione straordinaria costituisce aggiornamento del piano operativo adottato dalle pubbliche amministrazioni ai sensi del comma 612 della Legge n. 190/2014.

Il Senato Accademico e il Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo in data 27 settembre 2017, hanno approvato, per quanto di competenza, la revisione straordinaria delle partecipazioni dell'Università degli Studi di Ferrara, corredata da apposite relazioni tecniche redatte ai sensi del citato art. 24. Come previsto dalla normativa in materia, la documentazione *de qua* è stata trasmessa, con nota di prot. n. 100243 del 29 settembre 2017, alla competente Sezione regionale di controllo della Corte dei Conti nonché pubblicata al seguente link: <http://www.unife.it/at/enti-controllati/piano-operativo-razionalizzazione>.

2) All'art. 20, commi da 1 a 3 l'attuazione, entro il 31 dicembre di ogni anno, "*un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti di cui al comma 2, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione*" corredata da apposita relazione tecnica con specifica indicazione di modalità e tempi di attuazione.

3) All'art. 20, comma 4 l'adozione entro il 31 dicembre dell'anno successivo di una relazione sull'attuazione del piano, evidenziando i risultati conseguiti.

Il documento contenente la razionalizzazione periodica delle partecipazioni detenute dall'Università degli Studi di Ferrara e la relazione sullo stato di attuazione del piano di revisione straordinaria delle partecipazioni societarie redatto nel 2017, è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione dell'Università degli Studi di Ferrara nella seduta del 19 dicembre 2018, previo parere favorevole del Senato Accademico espresso nella seduta

del 19 dicembre 2018. Il documento è stato trasmesso, con nota di prot. n. 90166 del 27 maggio 2019, alla competente Sezione regionale di controllo della Corte dei Conti nonché pubblicato al seguente link: <http://www.unife.it/at/enti-controllati/piano-operativo-razionalizzazione>.

Per quanto riguarda i **consorzi interuniversitari**, si ribadisce che il D.lgs. 175/2016 individua le società tra gli enti soggetti alla razionalizzazione, tuttavia, al fine di individuare eventuali sovrapposizioni di attività con le partecipazioni societarie stesse ed in conformità alle deliberazioni della Sezione regionale di controllo per l'Emilia-Romagna della Corte dei Conti (29/2017 VSGO e 81/2018/VSGO) e a quanto rilevato dal Collegio dei Revisori dei Conti dell'Università degli Studi di Ferrara, la ricognizione è stata estesa anche ai consorzi interuniversitari.

Il Senato Accademico e il Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo, in data 19 dicembre 2018, hanno approvato la ricognizione delle partecipazioni consortili dell'Università degli Studi di Ferrara. Detta ricognizione è stata trasmessa, con nota di prot n. 90166 del 27 maggio 2019, alla competente Sezione regionale di controllo della Corte dei Conti nonché pubblicata al seguente link: <http://www.unife.it/at/enti-controllati/piano-operativo-razionalizzazione>.

Successivamente, il Senato Accademico e il Consiglio di Amministrazione di Ateneo, nelle sedute rispettivamente del 19 e 27 giugno 2019, ad integrazione del provvedimento di ricognizione delle partecipazioni consortili di cui sopra, hanno deliberato il recesso dell'Università dal Consorzio Interuniversitario di Neuroscienze – INN, anch'esso trasmesso alla competente Sezione regionale di controllo della Corte dei Conti con nota prot. n. 133311 in data 12 luglio 2019.

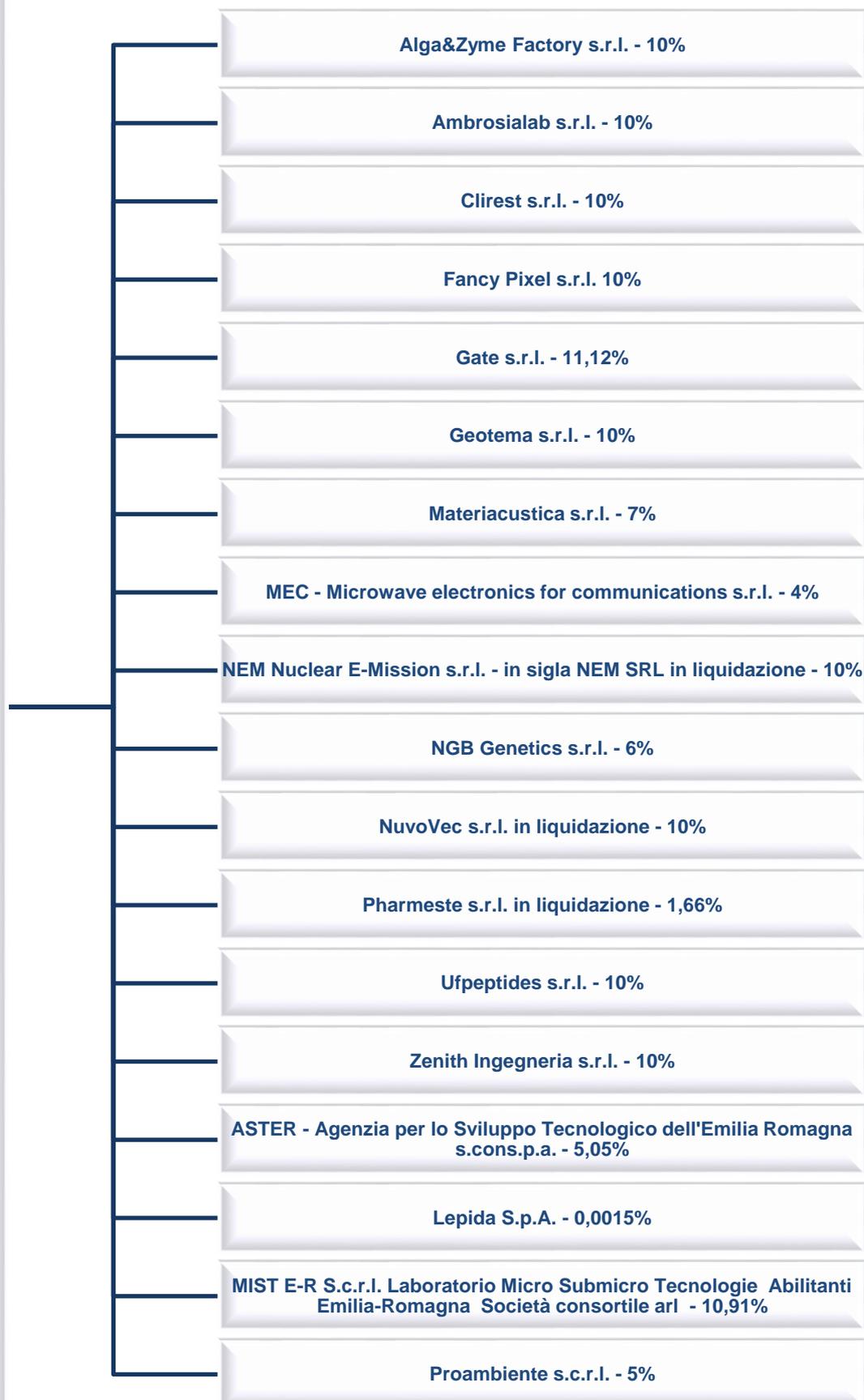
## **1. Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche**

Dall'analisi svolta è emerso che l'Ateneo, al 31 dicembre 2018, partecipa a n. 18 società e che si tratta di sole partecipazioni dirette.

### **1.1 Schema delle partecipazioni detenute**

La rappresentazione grafica delle partecipazioni direttamente detenute dall'Ateneo, con l'indicazione della quota di capitale sociale posseduta sul totale complessivo dello stesso, è riportata nella seguente figura:

# Università degli Studi di Ferrara



## 1.2 Ricognizione delle partecipazioni detenute con indicazione dell'esito

L'Università degli Studi di Ferrara detiene esclusivamente partecipazioni dirette, che si riepilogano di seguito con l'indicazione dell'esito della rilevazione periodica.

### Partecipazioni dirette

n.	nome partecipata	codice fiscale partecipata	quota di partecipazione	esito della rilevazione	note
1	Alga&Zyme Factory s.r.l.	01927000388	Euro 1.000,00 10%	Cessione della partecipazione	Entro il 30 giugno 2020
2	Ambrosialab s.r.l.	01598500385	Euro 1.000,00 10%	Cessione della partecipazione	Procedura terminata nel 2019
3	Clirest s.r.l.	01591370380	Euro 1.000,00 10%	Cessione della partecipazione	In valutazione
4	Fancy Pixel s.r.l.	01910420387	Euro 1.000,00 10%	Cessione della partecipazione	Entro il 30 giugno 2020
5	Gate s.r.l.	01923280380	Euro 3.350,00 11,12%	Cessione della partecipazione	Entro il 30 giugno 2020
6	Geotema s.r.l.	01614030383	Euro 1.000,00 10%	Cessione della partecipazione	Procedura terminata nel 2019
7	Materiacustica s.r.l.	01639740388	Euro 700,00 7%	Cessione della partecipazione	Procedura terminata nel 2019
8	MEC - Microwave Electronics for Communications s.r.l.	01639740388	Euro 2.000,00 4%	Cessione della partecipazione	In valutazione
9	NEM Nuclear E-Mission s.r.l. in liquidazione in sigla NEM s.r.l.	01669760389	Euro 1.000,00 10%	Liquidazione	Liquidazione terminata nel 2019
10	NGB Genetics s.r.l.	01700370388	Euro 3.840,00 6%	Recesso	Recesso in corso
11	NuvoVec s.r.l. in liquidazione	01909910380	Euro 1.000,00 10%	Liquidazione	Liquidazione terminata nel 2019
12	Pharmeste s.r.l. in liquidazione	01600600389	Euro 1.616,22 1,66%	Liquidazione	Liquidazione in corso

13	Ufpeptides s.r.l.	01595490382	Euro 1.000,00 10%	Cessione della partecipazione	Procedura terminata nel 2019
14	Zenith Ingegneria s.r.l.	01724200389	Euro 1.000,00 10%	Recesso	Recesso in corso
15	LEPIDA S.p.A.	02770891204	Euro 1.000,00 0,0015261117724%	Mantenimento	-
16	ASTER S.C.p.A	03480370372	Euro 37.374,00 5,0505405%	Mantenimento	-
17	MIST E-R S.C.r.l.	02954371205	Euro 30.000,00 10,91%	Mantenimento	-
18	Proambiente S.C.r.l.	03305011201	Euro 5.000,00 5%	Mantenimento	-

## 2. Relazione tecnica con informazioni di dettaglio sulle singole partecipazioni

Per ognuna delle partecipazioni inserite nella tabella riportata nel paragrafo precedente, segue la scheda di dettaglio. Si precisa che sono stati compilati solamente i riquadri necessari, in considerazione delle caratteristiche delle singole società partecipate.

### 1 Alga&zyme Factory S.R.L. – CF 01927000388

#### Scheda di dettaglio

#### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	01927000388
Denominazione	Alga&zyme Factory S.R.L.
Anno di costituzione della società	2014
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato della società	La società è attiva
Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup>	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>	NO

NOME DEL CAMPO	
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup></b>	NO

- (1) Compilare il campo “Anno di inizio della procedura” solo se nel campo “Stato della società” è stato selezionato un elemento diverso da “La società è attiva”.
- (2) Le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati nell’applicativo sono individuate mediante elenchi ufficiali.

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
<p>Nel presente riquadro:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- “<b>Stato della società</b>”: nulla da segnalare;</li> <li>- “<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b>”: non applicabile;</li> <li>- “<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati</b>”: non applicabile.</li> </ul>

#### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
<b>Stato</b>	Italia
<b>Provincia</b>	Ferrara
<b>Comune</b>	Ferrara
<b>CAP *</b>	44121
<b>Indirizzo *</b>	Corso Ercole I D'Este 32
<b>Telefono *</b>	+39 0532 293786
<b>FAX *</b>	
<b>Email *</b>	info@algazymefactory.com

\*campo con compilazione facoltativa

#### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
<b>Attività 1</b>	Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle biotecnologie (M.72.11)
<b>Peso indicativo dell'attività %</b>	50%
<b>Attività 2 *</b>	
<b>Peso indicativo dell'attività % *</b>	
<b>Attività 3 *</b>	
<b>Peso indicativo dell'attività % *</b>	
<b>Attività 4 *</b>	
<b>Peso indicativo dell'attività % *</b>	

\*campo con compilazione facoltativa

#### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
<b>Società in house</b>	no
<b>Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup></b>	no
<b>Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4</b>	no
<b>Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016</b>	no
<b>Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)</b>	no
<b>Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup></b>	
<b>La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato</b>	no

NOME DEL CAMPO	
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>	

<sup>(3)</sup> Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

<sup>(4)</sup> Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- "Riferimento normativo società di diritto singolare": non applicabile.

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2018
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	-
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0

**ATTENZIONE:** l'applicativo richiede la compilazione della sezione dati di bilancio per la verifica del TUSP solo nel caso in cui la società non depositi presso il Registro Imprese il bilancio d'esercizio 2017 in formato elaborabile secondo lo standard XBRL.

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016	2015	2014
<b>Approvazione bilancio</b>	sì	sì	sì	sì	sì
<b>Risultato d'esercizio</b>	-5.810	9.128,00	- 2.356,00	-7.153,00	-556,00

**ATTENZIONE:** l'Ente deve compilare, esclusivamente in base alla tipologia di attività svolta dalla partecipata e indicata nel campo precedente, una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

- **"Numero dei dipendenti"**: nessuno. Nessuna unità di personale distaccato dalla o presso la società partecipata;
- **"Numero dei componenti dell'organo di amministrazione"**: nessuna variazione rispetto alla data del 31/12/2017; azioni di adeguamento del numero degli amministratori con riguardo all'art. 11 del TUSP: non applicabile;
- **"Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione"**: nessun compenso, rimborsi spese, gettoni di presenza, ecc.;
- **"Approvazione bilancio" e "Risultato d'esercizio"**: perdura una situazione di difficoltà nell'inserimento nel mercato.

#### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività produttive di beni e servizi**" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016
<b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	1.450,00	16.270,00	520,00
<b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>	210,00	88,00	1.419,00
<b>di cui Contributi in conto esercizio</b>			

#### Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016
<b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>			

A5) Altri Ricavi e Proventi			
di cui Contributi in conto esercizio			
C15) Proventi da partecipazioni			
C16) Altri proventi finanziari			
C17 bis) Utili e perdite su cambi			
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni			

#### Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “**Attività bancarie e finanziarie**”.

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016
Interessi attivi e proventi assimilati			
Commissioni attive			

#### Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “**Attività assicurative**”.

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016
I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione			
I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione			

<b>II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione</b>			
--	--	--	--

#### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipologia di Partecipazione</b>	Partecipazione diretta
<b>Quota diretta <sup>(5)</sup></b>	10%
<b>Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup></b>	
<b>Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup></b>	
<b>Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup></b>	

<sup>(5)</sup> Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

<sup>(6)</sup> Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

<sup>(7)</sup> Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

#### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipo di controllo</b>	nessuno

#### **Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione**

Nel presente riquadro:

- con riferimento al "**Tipo di controllo**", se il controllo è indiretto indicare la "tramite" controllata/controllante; se il controllo sulla "tramite" è esercitato congiuntamente con altre amministrazioni, specificare le modalità di coordinamento tra i soci pubblici per l'esercizio del controllo.

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	No
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	attività svolte dalle società con caratteristiche di spin off o start up universitari o con caratteristiche analoghe partecipate dagli enti di ricerca (Art. 4, c. 8)
<b>Descrizione dell'attività</b>	Attività di ricerca e sviluppo mirate ad elaborare soluzioni biotecnologiche innovative per impianti e processi che migliorino la sostenibilità ambientale ed economica dei settori agro-industriale, agroenergetico, cosmeceutico e nutraceutico
<b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup></b>	-
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup></b>	no
<b>Esito della ricognizione</b>	razionalizzazione
<b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup></b>	cessione della partecipazione a titolo oneroso
<b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(10)</sup></b>	30/06/2020
<b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b>	no

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Note*	Il termine per la procedura di cessione è previsto al 30 giugno 2020

(8) Compilare il campo se “Attività svolta dalla Partecipata” precedentemente selezionata è “realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett. c)”.

(9) Compilare il campo se per “Tipo di controllo” è stato selezionato elemento diverso da “nessuno”.

(10) Campo obbligatorio se per “Esito della ricognizione” è stato selezionato “Razionalizzazione”.

\* Campo con compilazione facoltativa

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- “**Attività svolta dalla partecipata**”: l’attività prevalente è la ricerca e sviluppo mirate ad elaborare soluzioni biotecnologiche innovative per impianti e processi che migliorino la sostenibilità ambientale ed economica dei settori agro-industriale, agroenergetico, cosmeceutico e nutraceutico. Essa non è svolta in favore dell’ente partecipante. Trattasi di società spin-off costituita per la valorizzazione dei risultati della ricerca che opera sul mercato nazionale e internazionale;
- “**Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società**”: non applicabile;
- “**Esito della ricognizione**”: non applicabile
- “**Modalità (razionalizzazione)**”: non applicabile;
- “**Termine previsto per la razionalizzazione**”: non applicabile.

2 Ambrosialab S.R.L. – CF 01598500385

#### Scheda di dettaglio

#### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	01598500385
Denominazione	Ambrosialab S.R.L.
Anno di costituzione della società	2003
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato della società	La società è attiva

NOME DEL CAMPO	
Anno di inizio della procedura (1)	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati (2)	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) (2)	NO

(1) Compilare il campo “Anno di inizio della procedura” solo se nel campo “Stato della società” è stato selezionato un elemento diverso da “La società è attiva”.

(2) Le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati nell’applicativo sono individuate mediante elenchi ufficiali.

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- “Stato della società”: nulla da segnalare;
- “Società con azioni quotate in mercati regolamentati”: non applicabile;
- “Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati”: non applicabile.

#### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	Italia
Provincia	Ferrara
Comune	Ferrara
CAP *	44121
Indirizzo *	Via Mortara 171
Telefono *	0532 249307
FAX *	
Email *	

\*campo con compilazione facoltativa

## SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
<b>Attività 1</b>	RICERCA E SVILUPPO SPERIMENTALE NEL CAMPO DELLE SCIENZE NATURALI E DELL'INGEGNERIA (M.72.1)
<b>Peso indicativo dell'attività %</b>	50%
<b>Attività 2 *</b>	Produzione di preparati omogeneizzati e di alimenti dietetici (C.10.86)
<b>Peso indicativo dell'attività % *</b>	25%
<b>Attività 3 *</b>	Fabbricazione di profumi e cosmetici (C.20.42)
<b>Peso indicativo dell'attività % *</b>	15%
<b>Attività 4 *</b>	FABBRICAZIONE DI PRODOTTI FARMACEUTICI DI BASE E DI PREPARATI FARMACEUTICI (C.21)
<b>Peso indicativo dell'attività % *</b>	10%

\*campo con compilazione facoltativa

## ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
<b>Società in house</b>	no
<b>Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup></b>	no
<b>Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4</b>	no
<b>Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016</b>	No
<b>Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)</b>	no
<b>Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup></b>	

NOME DEL CAMPO	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>	

<sup>(3)</sup> Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

<sup>(4)</sup> Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
Nel presente riquadro: - "Riferimento normativo società di diritto singolare": non applicabile.

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2018
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	3
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	Presidente CdA Euro 15.000,00 Un consigliere Euro 7.000,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0

NOME DEL CAMPO	Anno 2018
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0

**ATTENZIONE:** l'applicativo richiede la compilazione della sezione dati di bilancio per la verifica del TUSP solo nel caso in cui la società non depositi presso il Registro Imprese il bilancio d'esercizio 2017 in formato elaborabile secondo lo standard XBRL.

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016	2015	2014
Approvazione bilancio		sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	4.470,00	-6.421,00	-10.571,00	1.505,00	4.549,00

**ATTENZIONE:** l'Ente deve compilare, esclusivamente in base alla tipologia di attività svolta dalla partecipata e indicata nel campo precedente, una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- **"Numero dei dipendenti"**: 3. Nessuna unità di personale distaccato dalla o presso la società partecipata;
- **"Numero dei componenti dell'organo di amministrazione"**: variazione da 3 a 5 componenti rispetto alla data del 31/12/2017; azioni di adeguamento del numero degli amministratori con riguardo all'art. 11 del TUSP: non applicabile;
- **"Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione"**: Presidente CdA Euro 15.000,00, un consigliere Euro 7.000,00, altri consiglieri Euro 0,00, nessun rimborso spese, nessun gettone di presenza, ecc.;
- **"Approvazione bilancio" e "Risultato d'esercizio"**: la società non presenta problematiche di natura economico-finanziaria.

#### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività produttive di beni e servizi**" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	228.432,00	266.240,00	307.307,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	45.070,00	29.831,00	21.856,00

di cui Contributi in conto esercizio			
--------------------------------------	--	--	--

### Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**”.

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni			
A5) Altri Ricavi e Proventi			
di cui Contributi in conto esercizio			
C15) Proventi da partecipazioni			
C16) Altri proventi finanziari			
C17 bis) Utili e perdite su cambi			
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni			

### Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “**Attività bancarie e finanziarie**”.

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016
Interessi attivi e proventi assimilati			
Commissioni attive			

### Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “**Attività assicurative**”.

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016

<b>I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione</b>			
<b>I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione</b>			
<b>II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione</b>			
<b>II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione</b>			

#### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipologia di Partecipazione</b>	Partecipazione diretta
<b>Quota diretta <sup>(5)</sup></b>	10%
<b>Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup></b>	
<b>Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup></b>	
<b>Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup></b>	

<sup>(5)</sup> Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

<sup>(6)</sup> Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

<sup>(7)</sup> Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipo di controllo</b>	nessuno

**Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione**

Nel presente riquadro:

- con riferimento al “**Tipo di controllo**”, se il controllo è indiretto indicare la “tramite” controllata/controllante; se il controllo sulla “tramite” è esercitato congiuntamente con altre amministrazioni, specificare le modalità di coordinamento tra i soci pubblici per l’esercizio del controllo.

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	No
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	attività svolte dalle società con caratteristiche di spin off o start up universitari o con caratteristiche analoghe partecipate dagli enti di ricerca (Art. 4, c. 8)
<b>Descrizione dell'attività</b>	Ricerca, progettazione, produzione, commercializzazione, vendita, assistenza e consulenza alle imprese nel campo della salute, farmaceutico, salutistico, chimico, nutrizionale, analitico, agroalimentare, cosmetico ed estetico
<b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato<sup>(8)</sup></b>	-
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup></b>	no
<b>Esito della ricognizione</b>	partecipazione non più detenuta alla data di adozione del provvedimento
<b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup></b>	cessione della partecipazione a titolo oneroso
<b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(10)</sup></b>	30/09/2018
<b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b>	no
<b>Note*</b>	Procedura conclusa in data 01 aprile 2019

<sup>(8)</sup> Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett. c)".

<sup>(9)</sup> Compilare il campo se per "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

<sup>(10)</sup> Campo obbligatorio se per "Esito della ricognizione" è stato selezionato "Razionalizzazione".

\* Campo con compilazione facoltativa

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- **"Attività svolta dalla partecipata"**: l'attività prevalente è la ricerca, progettazione, produzione, commercializzazione, vendita, assistenza e consulenza alle imprese nel campo della salute, farmaceutico, salutistico, chimico, nutrizionale, analitico, agroalimentare, cosmetico ed estetico. Essa non è svolta in favore dell'ente partecipante. Trattasi di società spin-off costituita per la valorizzazione dei risultati della ricerca che opera sul mercato nazionale e internazionale;
- **"Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società"**: non applicabile;
- **"Esito della ricognizione"**: non applicabile;
- **"Modalità (razionalizzazione)"**: non applicabile;
- **"Termine previsto per la razionalizzazione"**: non applicabile.

3

Clirest S.R.L. – CF 01591370380

#### Scheda di dettaglio

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Codice Fiscale</b>	01591370380
<b>Denominazione</b>	Clirest S.R.L.
<b>Anno di costituzione della società</b>	2003
<b>Forma giuridica</b>	Società a responsabilità limitata
<b>Tipo di fondazione</b>	Scegliere un elemento.
<b>Altra forma giuridica</b>	
<b>Stato della società</b>	La società è attiva
<b>Anno di inizio della procedura</b> (1)	
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b> (2)	NO
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)</b> (2)	NO

(1) Compilare il campo "Anno di inizio della procedura" solo se nel campo "Stato della società" è stato selezionato un elemento diverso da "La società è attiva".

(2) Le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati nell'applicativo sono individuate mediante elenchi ufficiali.

**Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione**

Nel presente riquadro:

- **"Stato della società"**: nulla da segnalare;
- **"Società con azioni quotate in mercati regolamentati"**: non applicabile;
- **"Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati"**: non applicabile.

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Stato</b>	Italia
<b>Provincia</b>	Ferrara

NOME DEL CAMPO	
Comune	Ferrara
CAP *	44124
Indirizzo *	Via Valdicuore 17
Telefono *	0532-742697/740026
FAX *	0532-742697
Email *	clirest@clirest.it

\*campo con compilazione facoltativa

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria (M.72.19.09)
Peso indicativo dell'attività %	50%
Attività 2 *	
Peso indicativo dell'attività % *	
Attività 3 *	
Peso indicativo dell'attività % *	
Attività 4 *	
Peso indicativo dell'attività % *	

\*campo con compilazione facoltativa

### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>	no

NOME DEL CAMPO	
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>	

<sup>(3)</sup> Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

<sup>(4)</sup> Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento a "**Riferimento normativo società di diritto singolare**", evidenziare le norme di diritto singolare che regolano la società e la loro vigenza anche a seguito della emanazione del TUSP.

## DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2018
<b>Tipologia di attività svolta</b>	Attività produttive di beni e servizi
<b>Numero medio di dipendenti</b>	0
<b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	2
<b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	Euro 24.000,00 (Presidente C.d.A.)
<b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>	0
<b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b>	0

**ATTENZIONE:** l'applicativo richiede la compilazione della sezione dati di bilancio per la verifica del TUSP solo nel caso in cui la società non depositi presso il Registro Imprese il bilancio d'esercizio 2017 in formato elaborabile secondo lo standard XBRL.

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016	2015	2014
<b>Approvazione bilancio</b>		sì	sì	sì	sì
<b>Risultato d'esercizio</b>	33.179,00	56.674,00	104.416,00	38.101,00	36.613,00

**ATTENZIONE:** l'Ente deve compilare, esclusivamente in base alla tipologia di attività svolta dalla partecipata e indicata nel campo precedente, una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- **Numero dei dipendenti**: 0. Nessuna unità di personale distaccato dalla o presso la società partecipata;
- **Numero dei componenti dell'organo di amministrazione**: nessuna variazione rispetto alla data del 31/12/2017; azioni di adeguamento del numero degli amministratori con riguardo all'art. 11 del TUSP: non applicabile;
- **Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione**: compenso per l'anno 2018 a favore del solo presidente del consiglio di Amministrazione: Euro 24.000,00.
- **Approvazione bilancio** e **Risultato d'esercizio**: la società non presenta problematiche di natura economico-finanziaria.

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “**Attività produttive di beni e servizi**” o “**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**”.

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	268.119,00	344.270,00	508.262,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	4,00	8,00	32,00
di cui Contributi in conto esercizio			

### Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**”.

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni			
A5) Altri Ricavi e Proventi			
di cui Contributi in conto esercizio			
C15) Proventi da partecipazioni			
C16) Altri proventi finanziari			
C17 bis) Utili e perdite su cambi			
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni			

### Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “**Attività bancarie e finanziarie**”.

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016
----------------	------	------	------

Interessi attivi e proventi assimilati			
Commissioni attive			

### Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “*Attività assicurative*”.

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016
I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione			
I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta <sup>(5)</sup>	10%
Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>	
Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>	
Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup>	

- (5) Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.
- (6) Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.
- (7) Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

#### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipo di controllo</b>	nessuno

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al "**Tipo di controllo**", se il controllo è indiretto indicare la "tramite" controllata/controllante; se il controllo sulla "tramite" è esercitato congiuntamente con altre amministrazioni, specificare le modalità di coordinamento tra i soci pubblici per l'esercizio del controllo.

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	No
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	attività svolte dalle società con caratteristiche di spin off o start up universitari o con caratteristiche analoghe partecipate dagli enti di ricerca (Art. 4, c. 8)
<b>Descrizione dell'attività</b>	La Società si configura quale C.R.O. (Contract Research Organisation) come definita ai sensi dell'art. 2 n.1 lett. a) del Decreto Ministero della Salute del 31/03/2008 ed ha per oggetto le attività di gestione degli studi clinici; più precisamente, il monitoraggio, il project management e la preparazione e l'inoltro a Comitati Etici e AC delle domande di autorizzazione alle sperimentazioni cliniche, con espressa esclusione della gestione e analisi statistica dei dati e risultati frutto di tali ricerche.

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato</b> <sup>(8)</sup>	-
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)</b> <sup>(9)</sup>	no
<b>Esito della ricognizione</b>	razionalizzazione
<b>Modalità (razionalizzazione)</b> <sup>(10)</sup>	cessione della partecipazione a titolo oneroso
<b>Termine previsto per la razionalizzazione</b> <sup>(10)</sup>	30/09/2018
<b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b>	no
<b>Note*</b>	Per la cessione della quota in capo all'Università degli Studi di Ferrara è stata portata a termine una procedura ad evidenza pubblica che è andata deserta. L'altro socio, che detiene il 90% del capitale sociale, non è interessato all'acquisto. L'Università degli Studi di Ferrara sta valutando eventuali ulteriori possibilità di cessione delle quote.

<sup>(8)</sup> Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett. c)".

<sup>(9)</sup> Compilare il campo se per "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

<sup>(10)</sup> Campo obbligatorio se per "Esito della ricognizione" è stato selezionato "Razionalizzazione".

\* Campo con compilazione facoltativa

## Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- **“Attività svolta dalla partecipata”**: l’attività prevalente è quella attinente alle C.R.O. (Contract Research Organisation) come definita ai sensi dell’art. 2 n.1 lett. a) del Decreto Ministero della Salute del 31/03/2008 ed ha per oggetto le attività di gestione degli studi clinici; più precisamente, il monitoraggio, il project management e la preparazione e l’inoltro a Comitati Etici e AC delle domande di autorizzazione alle sperimentazioni cliniche, con espressa esclusione della gestione e analisi statistica dei dati e risultati frutto di tali ricerche. Essa non è svolta in favore dell’ente partecipante. Trattasi di società spin-off costituita per la valorizzazione dei risultati della ricerca che opera sul mercato nazionale e internazionale;
- **“Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società”**: non applicabile;
- **“Esito della ricognizione”**: non applicabile;
- **“Modalità (razionalizzazione)”**: non applicabile;
- **“Termine previsto per la razionalizzazione”**: non stimabile stante la difficoltà nell’individuazione dell’acquirente della quota.

4 Fancy Pixel S.R.L.– CF 01910420387

### Scheda di dettaglio

#### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	01910420387
Denominazione	Fancy Pixel S.R.L.
Anno di costituzione della società	2013
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato della società	La società è attiva
Anno di inizio della procedura (1)	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati (2)	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) (2)	NO

- (1) Compilare il campo “Anno di inizio della procedura” solo se nel campo “Stato della società” è stato selezionato un elemento diverso da “La società è attiva”.
- (2) Le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati nell’applicativo sono individuate mediante elenchi ufficiali.

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- **Stato della società**: nulla da segnalare;
- **“Società con azioni quotate in mercati regolamentati”**: non applicabile;
- **“Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati”**: non applicabile.

### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
<b>Stato</b>	Italia
<b>Provincia</b>	Ferrara
<b>Comune</b>	Ferrara
<b>CAP *</b>	44122
<b>Indirizzo *</b>	Via Giuseppe Saragat, 13
<b>Telefono *</b>	+39 0532 974094
<b>FAX *</b>	
<b>Email *</b>	rgb@fancypixel.it

\*campo con compilazione facoltativa

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
<b>Attività 1</b>	Produzione di software non connesso all'edizione (J.62.01)
<b>Peso indicativo dell'attività %</b>	50%
<b>Attività 2 *</b>	

NOME DEL CAMPO	
Peso indicativo dell'attività % *	
Attività 3 *	
Peso indicativo dell'attività % *	
Attività 4 *	
Peso indicativo dell'attività % *	

\*campo con compilazione facoltativa

### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>	

NOME DEL CAMPO	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>	

<sup>(3)</sup> Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

<sup>(4)</sup> Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- "Riferimento normativo società di diritto singolare": non applicabile.

### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2018
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0

**ATTENZIONE:** l'applicativo richiede la compilazione della sezione dati di bilancio per la verifica del TUSP solo nel caso in cui la società non depositi presso il Registro Imprese il bilancio d'esercizio 2017 in formato elaborabile secondo lo standard XBRL.

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016	2015	2014
Approvazione bilancio		sì	sì	sì	sì

<b>Risultato d'esercizio</b>	3.318,00	8.396,00	24.255,00	13.288,00	17.677,00
------------------------------	----------	----------	-----------	-----------	-----------

**ATTENZIONE:** l'Ente deve compilare, esclusivamente in base alla tipologia di attività svolta dalla partecipata e indicata nel campo precedente, una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- **"Numero dei dipendenti"**: 0. Nessuna unità di personale distaccato dalla o presso la società partecipata;
- **"Numero dei componenti dell'organo di amministrazione"**: nessuna variazione rispetto alla data del 31/12/2017; azioni di adeguamento del numero degli amministratori con riguardo all'art. 11 del TUSP: non applicabile;
- **"Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione"**: nessun compenso, rimborsi spese, gettoni di presenza, ecc.;
- **"Approvazione bilancio" e "Risultato d'esercizio"**: la società non presenta problematiche di natura economico-finanziaria.

#### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività produttive di beni e servizi**" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016
<b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	218.412,00	202.828,00	85.850,00
<b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>	394,00	100,00	1.039,00
<b>di cui Contributi in conto esercizio</b>			984,00

#### Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016
<b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>			
<b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>			

di cui Contributi in conto esercizio			
C15) Proventi da partecipazioni			
C16) Altri proventi finanziari			
C17 bis) Utili e perdite su cambi			
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni			

### Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016
Interessi attivi e proventi assimilati			
Commissioni attive			

### Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016
I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione			
I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione			

<b>II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione</b>			
--	--	--	--

#### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipologia di Partecipazione</b>	Partecipazione diretta
<b>Quota diretta <sup>(5)</sup></b>	10%
<b>Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup></b>	
<b>Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup></b>	
<b>Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup></b>	

<sup>(5)</sup> Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

<sup>(6)</sup> Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

<sup>(7)</sup> Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

#### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipo di controllo</b>	nessuno

#### **Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione**

Nel presente riquadro:

- con riferimento al "**Tipo di controllo**", se il controllo è indiretto indicare la "tramite" controllata/controllante; se il controllo sulla "tramite" è esercitato congiuntamente con altre amministrazioni, specificare le modalità di coordinamento tra i soci pubblici per l'esercizio del controllo.

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	No
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	attività svolte dalle società con caratteristiche di spin off o start up universitari o con caratteristiche analoghe partecipate dagli enti di ricerca (Art. 4, c. 8)
<b>Descrizione dell'attività</b>	Sviluppo, realizzazione e vendita di prodotti e servizi software altamente innovativi e ad alto contenuto tecnologico in ambito web, mobile e controllo e monitoraggio remoto di dispositivi
<b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup></b>	-
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup></b>	no
<b>Esito della ricognizione</b>	razionalizzazione
<b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup></b>	cessione della partecipazione a titolo oneroso
<b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(10)</sup></b>	30 giugno 2020
<b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b>	no

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Note*	

<sup>(8)</sup> Compilare il campo se “Attività svolta dalla Partecipata” precedentemente selezionata è “realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett. c)”.

<sup>(9)</sup> Compilare il campo se per “Tipo di controllo” è stato selezionato elemento diverso da “nessuno”.

<sup>(10)</sup> Campo obbligatorio se per “Esito della ricognizione” è stato selezionato “Razionalizzazione”.

\* Campo con compilazione facoltativa

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- “**Attività svolta dalla partecipata**”: l’attività prevalente è lo sviluppo, realizzazione e vendita di prodotti e servizi software altamente innovativi e ad alto contenuto tecnologico in ambito web, mobile e controllo e monitoraggio remoto di dispositivi. Essa non è svolta in favore dell’ente partecipante. Trattasi di società spin-off costituita per la valorizzazione dei risultati della ricerca che opera sul mercato nazionale e internazionale;
- “**Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società**”: non applicabile;
- “**Esito della ricognizione**”: non applicabile
- “**Modalità (razionalizzazione)**”: non applicabile;
- “**Termine previsto per la razionalizzazione**”: non applicabile.

5 Gate S.R.L.– CF 01923280380

#### Scheda di dettaglio

#### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	01923280380
Denominazione	Gate S.R.L.
Anno di costituzione della società	2014
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato della società	La società è attiva

NOME DEL CAMPO	
Anno di inizio della procedura (1)	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati (2)	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) (2)	NO

(1) Compilare il campo “Anno di inizio della procedura” solo se nel campo “Stato della società” è stato selezionato un elemento diverso da “La società è attiva”.

(2) Le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati nell’applicativo sono individuate mediante elenchi ufficiali.

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
<p>Nel presente riquadro:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- “<b>Stato della società</b>”: nulla da segnalare;</li> <li>- “<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b>”: non applicabile;</li> <li>- “<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati</b>”: non applicabile.</li> </ul>

### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	Italia
Provincia	Ferrara
Comune	Ferrara
CAP *	44121
Indirizzo *	Via Luigi Borsari, 46
Telefono *	
FAX *	
Email *	

\*campo con compilazione facoltativa

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
<b>Attività 1</b>	Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle biotecnologie (M.72.11)
<b>Peso indicativo dell'attività %</b>	50%
<b>Attività 2 *</b>	
<b>Peso indicativo dell'attività % *</b>	
<b>Attività 3 *</b>	
<b>Peso indicativo dell'attività % *</b>	
<b>Attività 4 *</b>	
<b>Peso indicativo dell'attività % *</b>	

\*campo con compilazione facoltativa

#### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
<b>Società in house</b>	no
<b>Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup></b>	no
<b>Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4</b>	no
<b>Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016</b>	no
<b>Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)</b>	no
<b>Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup></b>	
<b>La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato</b>	no

NOME DEL CAMPO	
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>	

<sup>(3)</sup> Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

<sup>(4)</sup> Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- "Riferimento normativo società di diritto singolare": non applicabile.

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2018
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	7
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	Euro 7.500,00 Amministratore delegato e gettoni di presenza per gli altri componenti
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0

**ATTENZIONE:** l'applicativo richiede la compilazione della sezione dati di bilancio per la verifica del TUSP solo nel caso in cui la società non depositi presso il Registro Imprese il bilancio d'esercizio 2017 in formato elaborabile secondo lo standard XBRL.

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016	2015	2014
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	2.075,00	17.486,00	3.133,00	13.288,00	17.677,00

**ATTENZIONE:** l'Ente deve compilare, esclusivamente in base alla tipologia di attività svolta dalla partecipata e indicata nel campo precedente, una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- "Numero dei dipendenti": 2. Nessuna unità di personale distaccato dalla o presso la società partecipata;
- "Numero dei componenti dell'organo di amministrazione": nessuna variazione rispetto alla data del 31/12/2017; azioni di adeguamento del numero degli amministratori con riguardo all'art. 11 del TUSP: non applicabile;
- "Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione": Euro 7.500,00 amministratore delegato, nessun rimborso spese, gettoni di presenza per ogni seduta del C.d.A. per euro 50,00 cadauno, ecc.;
- "Approvazione bilancio" e "Risultato d'esercizio": la società non presenta problematiche di natura economico finanziario.

#### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività produttive di beni e servizi**" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	52.973,00	124.940,00	78.569,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	99.740,00	33.714,00	35.460,00
di cui Contributi in conto esercizio	96.180,00	33.615,00	35.349,00

#### Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni			

A5) Altri Ricavi e Proventi			
di cui Contributi in conto esercizio			
C15) Proventi da partecipazioni			
C16) Altri proventi finanziari			
C17 bis) Utili e perdite su cambi			
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni			

#### Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “**Attività bancarie e finanziarie**”.

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016
Interessi attivi e proventi assimilati			
Commissioni attive			

#### Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “**Attività assicurative**”.

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016
I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione			
I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione			

II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			
--	--	--	--

#### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta <sup>(5)</sup>	11,12%
Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>	
Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>	
Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup>	

<sup>(5)</sup> Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

<sup>(6)</sup> Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

<sup>(7)</sup> Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

#### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	nessuno

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al "**Tipo di controllo**", se il controllo è indiretto indicare la "tramite" controllata/controllante; se il controllo sulla "tramite" è esercitato congiuntamente con altre amministrazioni, specificare le modalità di coordinamento tra i soci pubblici per l'esercizio del controllo.

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	No
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	attività svolte dalle società con caratteristiche di spin off o start up universitari o con caratteristiche analoghe partecipate dagli enti di ricerca (Art. 4, c. 8)
<b>Descrizione dell'attività</b>	Valorizzazione commerciale su scala produttiva pilota o pre-industriale di tecnologie elettrochimiche per il trattamento di acque e di suoli e di fermentazione/biotrasformazione per la valorizzazione delle risorse agro industriali e la produzione di metaboliti di interesse commerciale
<b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup></b>	-
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup></b>	no
<b>Esito della ricognizione</b>	razionalizzazione
<b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup></b>	cessione della partecipazione a titolo oneroso
<b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(10)</sup></b>	30/06/2020
<b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b>	no

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Note*	

<sup>(8)</sup> Compilare il campo se “Attività svolta dalla Partecipata” precedentemente selezionata è “realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett. c)”.

<sup>(9)</sup> Compilare il campo se per “Tipo di controllo” è stato selezionato elemento diverso da “nessuno”.

<sup>(10)</sup> Campo obbligatorio se per “Esito della ricognizione” è stato selezionato “Razionalizzazione”.

\* Campo con compilazione facoltativa

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- **“Attività svolta dalla partecipata”**: l’attività prevalente è la valorizzazione commerciale su scala produttiva pilota o pre-industriale di tecnologie elettrochimiche per il trattamento di acque e di suoli e di fermentazione/biotrasformazione per la valorizzazione delle risorse agro industriali e la produzione di metaboliti di interesse commerciale. Essa non è svolta in favore dell’ente partecipante. Trattasi di società spin-off costituita per la valorizzazione dei risultati della ricerca che opera sul mercato nazionale e internazionale;
- **“Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società”**: non applicabile;
- **“Esito della ricognizione”**: non applicabile
- **“Modalità (razionalizzazione)”**: non applicabile;
- **“Termine previsto per la razionalizzazione”**: non applicabile.

6 Geotema S.R.L.– CF 01614030383

#### Scheda di dettaglio

#### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	01614030383
Denominazione	Geotema S.R.L.
Anno di costituzione della società	2004
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato della società	La società è attiva

NOME DEL CAMPO	
Anno di inizio della procedura (1)	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati (2)	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) (2)	NO

(1) Compilare il campo “Anno di inizio della procedura” solo se nel campo “Stato della società” è stato selezionato un elemento diverso da “La società è attiva”.

(2) Le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati nell’applicativo sono individuate mediante elenchi ufficiali.

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
<p>Nel presente riquadro:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- “<b>Stato della società</b>”: nulla da segnalare;</li> <li>- “<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b>”: non applicabile;</li> <li>- “<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati</b>”: non applicabile.</li> </ul>

### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	Italia
Provincia	Ferrara
Comune	Ferrara
CAP *	44121
Indirizzo *	Via Piangipane, 141
Telefono *	0532/1862693
FAX *	0532 1862767
Email *	info@geotema.it

\*campo con compilazione facoltativa

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
<b>Attività 1</b>	Collaudi ed analisi tecniche di prodotti (M.71.20.1)
<b>Peso indicativo dell'attività %</b>	50%
<b>Attività 2 *</b>	Produzione di software non connesso all'edizione (J.62.01)
<b>Peso indicativo dell'attività % *</b>	25%
<b>Attività 3 *</b>	Attività di cartografia e aerofotogrammetria (M.71.12.4)
<b>Peso indicativo dell'attività % *</b>	15%
<b>Attività 4 *</b>	ATTIVITÀ DEGLI STUDI DI ARCHITETTURA, INGEGNERIA ED ALTRI STUDI TECNICI (M.71.1)
<b>Peso indicativo dell'attività % *</b>	10%

\*campo con compilazione facoltativa

#### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
<b>Società in house</b>	no
<b>Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup></b>	no
<b>Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4</b>	no
<b>Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016</b>	no
<b>Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)</b>	no
<b>Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup></b>	

NOME DEL CAMPO	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>	

<sup>(3)</sup> Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

<sup>(4)</sup> Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
<p>Nel presente riquadro:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>"Riferimento normativo società di diritto singolare"</b>: non applicabile.</li> </ul>

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2018
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	N.D.
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	6
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0

NOME DEL CAMPO	Anno 2018
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0

**ATTENZIONE:** l'applicativo richiede la compilazione della sezione dati di bilancio per la verifica del TUSP solo nel caso in cui la società non depositi presso il Registro Imprese il bilancio d'esercizio 2017 in formato elaborabile secondo lo standard XBRL.

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016	2015	2014
Approvazione bilancio		sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	2.081,00	- 2.876,00	- 10.923,00	4.977,00	-572,00

**ATTENZIONE:** l'Ente deve compilare, esclusivamente in base alla tipologia di attività svolta dalla partecipata e indicata nel campo precedente, una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- **"Numero dei dipendenti"**: 0. Nessuna unità di personale distaccato dalla o presso la società partecipata;
- **"Numero dei componenti dell'organo di amministrazione"**: nessuna variazione rispetto alla data del 31/12/2017; azioni di adeguamento del numero degli amministratori con riguardo all'art. 11 del TUSP: non applicabile;
- **"Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione"**: nessun compenso, rimborsi spese, gettoni di presenza, ecc.;
- **"Approvazione bilancio" e "Risultato d'esercizio"**: la società riscontra difficoltà nella crescita dimensionale e di fatturato e una scarsa patrimonializzazione.

#### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività produttive di beni e servizi**" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	100.379,00	95.056,00	134.028,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	209,00	11.217,00	3.669,00
di cui Contributi in conto esercizio			

### Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**”.

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni			
A5) Altri Ricavi e Proventi			
di cui Contributi in conto esercizio			
C15) Proventi da partecipazioni			
C16) Altri proventi finanziari			
C17 bis) Utili e perdite su cambi			
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni			

### Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “**Attività bancarie e finanziarie**”.

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016
Interessi attivi e proventi assimilati			
Commissioni attive			

### Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “**Attività assicurative**”.

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016
I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione			

I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			

#### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta <sup>(5)</sup>	10%
Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>	
Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>	
Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup>	

<sup>(5)</sup> Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

<sup>(6)</sup> Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

<sup>(7)</sup> Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

#### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	nessuno

### Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al “**Tipo di controllo**”, se il controllo è indiretto indicare la “tramite” controllata/controllante; se il controllo sulla “tramite” è esercitato congiuntamente con altre amministrazioni, specificare le modalità di coordinamento tra i soci pubblici per l’esercizio del controllo.

### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	No
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	attività svolte dalle società con caratteristiche di spin off o start up universitari o con caratteristiche analoghe partecipate dagli enti di ricerca (Art. 4, c. 8)
<b>Descrizione dell'attività</b>	Monitoraggio ambientale tramite l'utilizzo di tecniche e metodologie tradizionali e innovative, telerilevamento ed analisi di immagini applicate allo studio dei suoli, delle acque e dell'atmosfera
<b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup></b>	-
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup></b>	no
<b>Esito della ricognizione</b>	partecipazione non più detenuta alla data di adozione del provvedimento

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Modalità (razionalizzazione)</b> <sup>(10)</sup>	cessione della partecipazione a titolo oneroso
<b>Termine previsto per la razionalizzazione</b> <sup>(10)</sup>	30/09/2018
<b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b>	no
<b>Note*</b>	Procedura conclusa nel 2019

<sup>(8)</sup> Compilare il campo se “Attività svolta dalla Partecipata” precedentemente selezionata è “realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett. c)”.

<sup>(9)</sup> Compilare il campo se per “Tipo di controllo” è stato selezionato elemento diverso da “nessuno”.

<sup>(10)</sup> Campo obbligatorio se per “Esito della ricognizione” è stato selezionato “Razionalizzazione”.

\* Campo con compilazione facoltativa

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- **“Attività svolta dalla partecipata”**: l’attività prevalente è il monitoraggio ambientale tramite l’utilizzo di tecniche e metodologie tradizionali e innovative, telerilevamento ed analisi di immagini applicate allo studio dei suoli, delle acque e dell’atmosfera. Essa non è svolta in favore dell’ente partecipante. Trattasi di società spin-off costituita per la valorizzazione dei risultati della ricerca che opera sul mercato nazionale e internazionale;
- **“Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società”**: non applicabile;
- **“Esito della ricognizione”**: non applicabile;
- **“Modalità (razionalizzazione)”**: non applicabile;
- **“Termine previsto per la razionalizzazione”**: non applicabile

7

**MATERIACUSTICA S.R.L. – CF 01639740388**

#### Scheda di dettaglio

#### **DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Codice Fiscale</b>	01639740388
<b>Denominazione</b>	Materiacustica S.R.L.

NOME DEL CAMPO	
Anno di costituzione della società	2004
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato della società	La società è attiva
Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup>	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup>	NO

(1) Compilare il campo "Anno di inizio della procedura" solo se nel campo "Stato della società" è stato selezionato un elemento diverso da "La società è attiva".

(2) Le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati nell'applicativo sono individuate mediante elenchi ufficiali.

(3)

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- "Stato della società": nulla da segnalare;
- "Società con azioni quotate in mercati regolamentati": non applicabile;
- "Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati": non applicabile.

#### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	Italia
Provincia	Ferrara
Comune	Ferrara
CAP *	44122

NOME DEL CAMPO	
<b>Indirizzo *</b>	Via Camilla Ravera 15/A
<b>Telefono *</b>	
<b>FAX *</b>	
<b>Email *</b>	

\*campo con compilazione facoltativa

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
<b>Attività 1</b>	Collaudi ed analisi tecniche di prodotti (M.71.20.1)
<b>Peso indicativo dell'attività %</b>	50%
<b>Attività 2 *</b>	
<b>Peso indicativo dell'attività % *</b>	
<b>Attività 3 *</b>	
<b>Peso indicativo dell'attività % *</b>	
<b>Attività 4 *</b>	
<b>Peso indicativo dell'attività % *</b>	

\*campo con compilazione facoltativa

### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
<b>Società in house</b>	no
<b>Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup></b>	no
<b>Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4</b>	no

NOME DEL CAMPO	
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>	

<sup>(4)</sup> Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

<sup>(5)</sup> Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- "Riferimento normativo società di diritto singolare": non applicabile.

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2018
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0

NOME DEL CAMPO	Anno 2018
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	Euro 55.124,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0

**ATTENZIONE:** l'applicativo richiede la compilazione della sezione dati di bilancio per la verifica del TUSP solo nel caso in cui la società non depositi presso il Registro Imprese il bilancio d'esercizio 2017 in formato elaborabile secondo lo standard XBRL.

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016	2015	2014
Approvazione bilancio		sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	15.643,00	21.297,00	22.478,00	38.144,00	5.926,00

**ATTENZIONE:** l'Ente deve compilare, esclusivamente in base alla tipologia di attività svolta dalla partecipata e indicata nel campo precedente, una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- **"Numero dei dipendenti"**: 0. Nessuna unità di personale distaccato dalla o presso la società partecipata;
- **"Numero dei componenti dell'organo di amministrazione"**: nessuna variazione rispetto alla data del 31/12/2017; azioni di adeguamento del numero degli amministratori con riguardo all'art. 11 del TUSP: non applicabile;
- **"Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione"**: Presidente C.d.A. Euro 31.145,00 Vicepresidente Euro 23,979,00, nessun rimborso spese, nessun gettone di presenza, ecc.;
- **"Approvazione bilancio" e "Risultato d'esercizio"**: la società non presenta problematiche di natura economico finanziario.

#### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività produttive di beni e servizi**" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016
----------------	------	------	------

A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	221.559,00	172.060,00	263.580,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	9.484,00	5.042,00	571,00
di cui Contributi in conto esercizio			

#### Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**”.

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni			
A5) Altri Ricavi e Proventi			
di cui Contributi in conto esercizio			
C15) Proventi da partecipazioni			
C16) Altri proventi finanziari			
C17 bis) Utili e perdite su cambi			
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni			

#### Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “**Attività bancarie e finanziarie**”.

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016
Interessi attivi e proventi assimilati			
Commissioni attive			

### Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “**Attività assicurative**”.

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016
<b>I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione</b>			
<b>I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione</b>			
<b>II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione</b>			
<b>II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione</b>			

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipologia di Partecipazione</b>	Partecipazione diretta
<b>Quota diretta <sup>(5)</sup></b>	7%
<b>Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup></b>	
<b>Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup></b>	
<b>Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup></b>	

<sup>(6)</sup> Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

<sup>(7)</sup> Compilare se per “Tipologia di Partecipazione” è stato indicato “Partecipazione Indiretta” o “Partecipazione diretta e indiretta”. Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

<sup>(8)</sup> Inserire la quota di partecipazione che la “tramite” detiene nella società.

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	nessuno

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al “**Tipo di controllo**”, se il controllo è indiretto indicare la “tramite” controllata/controllante; se il controllo sulla “tramite” è esercitato congiuntamente con altre amministrazioni, specificare le modalità di coordinamento tra i soci pubblici per l’esercizio del controllo.

### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	attività svolte dalle società con caratteristiche di spin off o start up universitari o con caratteristiche analoghe partecipate dagli enti di ricerca (Art. 4, c. 8)
Descrizione dell'attività	Sviluppo di metodiche di misura innovative per la caratterizzazione del comportamento vibro-acustico dei materiali, delle strutture e degli ambienti; progettazione, prototipazione e commercializzazione di apparecchiature di misura in ambito acustica e vibrazioni; sviluppo e ottimizzazione di materiali per applicazioni vibro-acustiche
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup>	-
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup></b>	no
<b>Esito della ricognizione</b>	partecipazione non più detenuta alla data di adozione del provvedimento
<b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup></b>	cessione della partecipazione a titolo oneroso
<b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(10)</sup></b>	30/09/2018
<b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b>	no
<b>Note*</b>	La procedura si è conclusa nel 2019

<sup>(9)</sup> Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett. c)".

<sup>(10)</sup> Compilare il campo se per "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

<sup>(11)</sup> Campo obbligatorio se per "Esito della ricognizione" è stato selezionato "Razionalizzazione".

\* Campo con compilazione facoltativa

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- **"Attività svolta dalla partecipata"**: l'attività prevalente è lo sviluppo di metodiche di misura innovative per la caratterizzazione del comportamento vibro-acustico dei materiali, delle strutture e degli ambienti; progettazione, prototipazione e commercializzazione di apparecchiature di misura in ambito acustica e vibrazioni; sviluppo e ottimizzazione di materiali per applicazioni vibro-acustiche. Essa non è svolta in favore dell'ente partecipante. Trattasi di società spin-off costituita per la valorizzazione dei risultati della ricerca che opera sul mercato nazionale e internazionale;
- **"Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società"**: non applicabile;
- **"Esito della ricognizione"**: non applicabile;
- **"Modalità (razionalizzazione)"**: non applicabile;
- **"Termine previsto per la razionalizzazione"**: non applicabile.

Scheda di dettaglio**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Codice Fiscale</b>	01639740388
<b>Denominazione</b>	MEC-Microwave electronics for communications S.R.L.
<b>Anno di costituzione della società</b>	2004
<b>Forma giuridica</b>	Società a responsabilità limitata
<b>Tipo di fondazione</b>	Scegliere un elemento.
<b>Altra forma giuridica</b>	
<b>Stato della società</b>	La società è attiva
<b>Anno di inizio della procedura</b> (1)	
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b> (2)	NO
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)</b> (2)	NO

(1) Compilare il campo “Anno di inizio della procedura” solo se nel campo “Stato della società” è stato selezionato un elemento diverso da “La società è attiva”.

(2) Le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati nell’applicativo sono individuate mediante elenchi ufficiali.

**Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione**

Nel presente riquadro:

- “**Stato della società**”: nulla da segnalare;
- “**Società con azioni quotate in mercati regolamentati**”: non applicabile;
- “**Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati**”: non applicabile.

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
Stato	Italia
Provincia	Bologna
Comune	Bologna
CAP *	40127
Indirizzo *	Via S. Nicolo' Di Villola 1
Telefono *	+39 051 6333403
FAX *	+39 051 6333403
Email *	contact.mec@mec-mmic.com

\*campo con compilazione facoltativa

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	RICERCA E SVILUPPO SPERIMENTALE NEL CAMPO DELLE SCIENZE NATURALI E DELL'INGEGNERIA (M.72.1)
Peso indicativo dell'attività %	50%
Attività 2 *	FABBRICAZIONE DI APPARECCHIATURE PER LE TELECOMUNICAZIONI (C.26.3)
Peso indicativo dell'attività % *	25%
Attività 3 *	
Peso indicativo dell'attività % *	
Attività 4 *	
Peso indicativo dell'attività % *	

\*campo con compilazione facoltativa

## ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
<b>Società in house</b>	no
<b>Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup></b>	no
<b>Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4</b>	no
<b>Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016</b>	no
<b>Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)</b>	no
<b>Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup></b>	
<b>La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato</b>	no
<b>Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup></b>	
<b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)</b>	no
<b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)</b>	no
<b>Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup></b>	

<sup>(3)</sup> Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

<sup>(4)</sup> Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

**Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione**

Nel presente riquadro:

- **“Riferimento normativo società di diritto singolare”**: non applicabile.

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2018
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	6
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	6
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	Euro 34.000,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0

**ATTENZIONE:** l'applicativo richiede la compilazione della sezione dati di bilancio per la verifica del TUSP solo nel caso in cui la società non depositi presso il Registro Imprese il bilancio d'esercizio 2017 in formato elaborabile secondo lo standard XBRL.

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016	2015	2014
Approvazione bilancio		sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	35.023,00	120.068,00	1.963,00	- 11.171,00	- 56.417,47

**ATTENZIONE:** l'Ente deve compilare, esclusivamente in base alla tipologia di attività svolta dalla partecipata e indicata nel campo precedente, una delle seguenti quattro sotto-sezioni di “DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP”.

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- **“Numero dei dipendenti”**: 6. Nessuna unità di personale distaccato dalla o presso la società partecipata;
- **“Numero dei componenti dell'organo di amministrazione”**: nessuna variazione rispetto alla data del 31/12/2017; azioni di adeguamento del numero degli amministratori con riguardo all'art. 11 del TUSP: non applicabile;
- **“Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione”**: Euro 34.000,00 totali, nessun rimborso spese, nessun gettone di presenza, ecc.;

- **“Approvazione bilancio” e “Risultato d’esercizio”**: la società non presenta problematiche di natura economico finanziario.

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “**Attività produttive di beni e servizi**” o “**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**”.

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016
<b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	488.107,00	726.775,00	698.514,00
<b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>	278.272,00	126.214,00	100.819,00
<b>di cui Contributi in conto esercizio</b>	229.412,00	126.214	100.819,00

### Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “**Attività consistenti nell’assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**”.

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016
<b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>			
<b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>			
<b>di cui Contributi in conto esercizio</b>			
<b>C15) Proventi da partecipazioni</b>			
<b>C16) Altri proventi finanziari</b>			
<b>C17 bis) Utili e perdite su cambi</b>			
<b>D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni</b>			

### Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “**Attività bancarie e finanziarie**”.

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016
Interessi attivi e proventi assimilati			
Commissioni attive			

### Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “**Attività assicurative**”.

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016
I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione			
I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta <sup>(5)</sup>	4%

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Codice Fiscale Tramite</b> <sup>(6)</sup>	
<b>Denominazione Tramite (organismo)</b> <sup>(6)</sup>	
<b>Quota detenuta dalla Tramite nella società</b> <sup>(7)</sup>	

<sup>(5)</sup> Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

<sup>(6)</sup> Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

<sup>(7)</sup> Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

#### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipo di controllo</b>	nessuno

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al "**Tipo di controllo**", se il controllo è indiretto indicare la "tramite" controllata/controllante; se il controllo sulla "tramite" è esercitato congiuntamente con altre amministrazioni, specificare le modalità di coordinamento tra i soci pubblici per l'esercizio del controllo.

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	No
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	attività svolte dalle società con caratteristiche di spin off o start up universitari o con caratteristiche analoghe partecipate dagli enti di ricerca (Art. 4, c. 8)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Descrizione dell'attività</b>	Progettazione, produzione e commercializzazione di circuiti e sistemi elettronici ibridi ed integrati, di micromoduli che assemblano circuiti integrati e componenti ai fini della realizzazione di sistemi complessi, di apparati e strumenti per la caratterizzazione di componenti elettronici, del testing e caratterizzazione di componenti elettronici integrati ed ibridi
<b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato</b> <sup>(8)</sup>	-
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)</b> <sup>(9)</sup>	no
<b>Esito della ricognizione</b>	razionalizzazione
<b>Modalità (razionalizzazione)</b> <sup>(10)</sup>	cessione della partecipazione a titolo oneroso
<b>Termine previsto per la razionalizzazione</b> <sup>(10)</sup>	30/09/2018
<b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b>	no
<b>Note*</b>	Per la cessione della quota in capo all'Università degli Studi di Ferrara è stata portata a termine una procedura ad evidenza pubblica che è andata deserta. Nessuno degli altri soci è interessato all'acquisto. L'Università degli Studi di Ferrara sta valutando eventuali ulteriori possibilità di cessione delle quote.

<sup>(8)</sup> Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di

interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett. c)”.

(9) Compilare il campo se per “Tipo di controllo” è stato selezionato elemento diverso da “nessuno”.

(10) Campo obbligatorio se per “Esito della ricognizione” è stato selezionato “Razionalizzazione”.

\* Campo con compilazione facoltativa

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- “**Attività svolta dalla partecipata**”: l’attività prevalente è la progettazione, produzione e commercializzazione di circuiti e sistemi elettronici ibridi ed integrati, di micromoduli che assemblano circuiti integrati e componenti ai fini della realizzazione di sistemi complessi, di apparati e strumenti per la caratterizzazione di componenti elettronici, del testing e caratterizzazione di componenti elettronici integrati ed ibridi;
- “**Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società**”: non applicabile;
- “**Esito della ricognizione**”: non applicabile;
- “**Modalità (razionalizzazione)**”: non applicabile;
- “**Termine previsto per la razionalizzazione**”: non prevedibile.

9

**NEM NUCLEAR E-MISSION SRL IN LIQUIDAZIONE IN SIGLA NEM SRL.– CF  
01669760389**

#### Scheda di dettaglio

#### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
<b>Codice Fiscale</b>	01669760389
<b>Denominazione</b>	NEM NUCLEAR E-MISSION SRL IN LIQUIDAZIONE IN SIGLA NEM SRL.
<b>Anno di costituzione della società</b>	2005
<b>Forma giuridica</b>	Società a responsabilità limitata
<b>Tipo di fondazione</b>	Scegliere un elemento.
<b>Altra forma giuridica</b>	
<b>Stato della società</b>	Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento
<b>Anno di inizio della procedura</b> (1)	2012
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b> (2)	NO

NOME DEL CAMPO	
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup></b>	NO

(1) Compilare il campo “Anno di inizio della procedura” solo se nel campo “Stato della società” è stato selezionato un elemento diverso da “La società è attiva”.

(2) Le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati nell’applicativo sono individuate mediante elenchi ufficiali.

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- **“Stato della società”**: la società è stata posta in liquidazione volontaria nel 2012 e non svolge alcuna attività economica. La procedura di liquidazione prevede l’estinzione di tutte le pendenze contrattuali in capo alla società. Attualmente questa fase non è ancora conclusa.
- **“Società con azioni quotate in mercati regolamentati”**: non applicabile;
- **“Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati”**: non applicabile.

#### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
<b>Stato</b>	Italia
<b>Provincia</b>	Ferrara
<b>Comune</b>	Ferrara
<b>CAP *</b>	44121
<b>Indirizzo *</b>	VIA COSME' TURA 18
<b>Telefono *</b>	
<b>FAX *</b>	
<b>Email *</b>	

\*campo con compilazione facoltativa

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
<b>Attività 1</b>	Altre attività di ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle scienze naturali e dell'ingegneria (M.72.19)
<b>Peso indicativo dell'attività %</b>	100%
<b>Attività 2 *</b>	
<b>Peso indicativo dell'attività % *</b>	
<b>Attività 3 *</b>	
<b>Peso indicativo dell'attività % *</b>	
<b>Attività 4 *</b>	
<b>Peso indicativo dell'attività % *</b>	

\*campo con compilazione facoltativa

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Società in house</b>	no
<b>Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup></b>	no
<b>Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4</b>	no
<b>Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016</b>	no
<b>Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)</b>	no
<b>Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup></b>	

NOME DEL CAMPO	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>	

<sup>(3)</sup> Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

<sup>(4)</sup> Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- "Riferimento normativo società di diritto singolare": non applicabile.

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2018
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1 (Liquidatore)
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0

**ATTENZIONE:** l'applicativo richiede la compilazione della sezione dati di bilancio per la verifica del TUSP solo nel caso in cui la società non depositi presso il Registro Imprese il bilancio d'esercizio 2017 in formato elaborabile secondo lo standard XBRL.

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016	2015	2014
<b>Approvazione bilancio</b>		sì	sì	sì	sì
<b>Risultato d'esercizio</b>	-538,00	- 6.501,00	- 7.487,00	- 2.797,00	- 5.294,00

**ATTENZIONE:** l'Ente deve compilare, esclusivamente in base alla tipologia di attività svolta dalla partecipata e indicata nel campo precedente, una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- **"Numero dei dipendenti"**: 0. Nessuna unità di personale distaccato dalla o presso la società partecipata;
- **"Numero dei componenti dell'organo di amministrazione"**: nessuna variazione rispetto alla data del 31/12/2017; azioni di adeguamento del numero degli amministratori con riguardo all'art. 11 del TUSP: non applicabile;
- **"Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione"**: nessun compenso, rimborsi spese, gettoni di presenza, ecc.;
- **"Approvazione bilancio" e " Risultato d'esercizio"**: la società si trova in liquidazione e non svolge attività economica.

#### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività produttive di beni e servizi**" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016
<b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	0	0	0
<b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>	0	0	0
<b>di cui Contributi in conto esercizio</b>	0	0	0

### Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**”.

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni			
A5) Altri Ricavi e Proventi			
di cui Contributi in conto esercizio			
C15) Proventi da partecipazioni			
C16) Altri proventi finanziari			
C17 bis) Utili e perdite su cambi			
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni			

### Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “**Attività bancarie e finanziarie**”.

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016
Interessi attivi e proventi assimilati			
Commissioni attive			

### Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “**Attività assicurative**”.

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016
I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione			

<b>I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione</b>			
<b>II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione</b>			
<b>II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione</b>			

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipologia di Partecipazione</b>	Partecipazione diretta
<b>Quota diretta <sup>(5)</sup></b>	10%
<b>Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup></b>	
<b>Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup></b>	
<b>Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup></b>	

<sup>(5)</sup> Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

<sup>(6)</sup> Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

<sup>(7)</sup> Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipo di controllo</b>	nessuno

### Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al “**Tipo di controllo**”, se il controllo è indiretto indicare la “tramite” controllata/controllante; se il controllo sulla “tramite” è esercitato congiuntamente con altre amministrazioni, specificare le modalità di coordinamento tra i soci pubblici per l’esercizio del controllo.

### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	No
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	attività svolte dalle società con caratteristiche di spin off o start up universitari o con caratteristiche analoghe partecipate dagli enti di ricerca (Art. 4, c. 8)
<b>Descrizione dell'attività</b>	Progettazione e realizzazione di rivelatori di radiazioni ionizzanti, di sistemi di monitoraggio per ambienti e di prodotti per la radiodiagnostica
<b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup></b>	-
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup></b>	no
<b>Esito della ricognizione</b>	partecipazione non più detenuta alla data di adozione del provvedimento
<b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup></b>	messa in liquidazione della società

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Termine previsto per la razionalizzazione</b> <sup>(10)</sup>	-
<b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b>	no
<b>Note*</b>	La società si trova nello stato di liquidazione volontaria dal 2012 e la procedura si è conclusa nel 2019.

<sup>(8)</sup> Compilare il campo se “Attività svolta dalla Partecipata” precedentemente selezionata è “realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett. c)”.

<sup>(9)</sup> Compilare il campo se per “Tipo di controllo” è stato selezionato elemento diverso da “nessuno”.

<sup>(10)</sup> Campo obbligatorio se per “Esito della ricognizione” è stato selezionato “Razionalizzazione”.

\* Campo con compilazione facoltativa

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- **“Attività svolta dalla partecipata”**: l’attività riportata nello statuto è la progettazione e realizzazione di rivelatori di radiazioni ionizzanti, di sistemi di monitoraggio per ambienti e di prodotti per la radiodiagnostica. La società è in liquidazione e non svolge attività. Quando la società era attiva, l’attività non era svolta in favore dell’ente partecipante. Trattasi di società spin-off costituita per la valorizzazione dei risultati della ricerca che opera sul mercato nazionale e internazionale;
- **“Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società”**: non applicabile;
- **“Esito della ricognizione”**: non applicabile;
- **“Modalità (razionalizzazione)”**: non applicabile;
- **“Termine previsto per la razionalizzazione”**: non applicabile.

10 NGB GENETICS S.R.L.– CF 01700370388

#### Scheda di dettaglio

#### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
<b>Codice Fiscale</b>	01700370388
<b>Denominazione</b>	NGB GENETICS S.R.L.
<b>Anno di costituzione della società</b>	2006
<b>Forma giuridica</b>	Società a responsabilità limitata

NOME DEL CAMPO	
<b>Tipo di fondazione</b>	Scegliere un elemento.
<b>Altra forma giuridica</b>	
<b>Stato della società</b>	La società è attiva
<b>Anno di inizio della procedura</b> (1)	
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b> (2)	NO
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)</b> (2)	NO

- (1) Compilare il campo “Anno di inizio della procedura” solo se nel campo “Stato della società” è stato selezionato un elemento diverso da “La società è attiva”.
- (2) Le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati nell’applicativo sono individuate mediante elenchi ufficiali.

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- “**Stato della società**”: nulla da segnalare;
- “**Società con azioni quotate in mercati regolamentati**”: non applicabile;
- “**Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati**”: non applicabile.

#### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
<b>Stato</b>	Italia
<b>Provincia</b>	Bologna
<b>Comune</b>	Bologna
<b>CAP *</b>	40133
<b>Indirizzo *</b>	Via Ruggero Grieco 5/1A
<b>Telefono *</b>	

NOME DEL CAMPO	
FAX *	
Email *	

\*campo con compilazione facoltativa

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	Laboratori di analisi cliniche, laboratori radiografici ed altri centri di diagnostica per immagini (Q.86.90.1)
Peso indicativo dell'attività %	50%
Attività 2 *	
Peso indicativo dell'attività % *	
Attività 3 *	
Peso indicativo dell'attività % *	
Attività 4 *	
Peso indicativo dell'attività % *	

\*campo con compilazione facoltativa

### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no

NOME DEL CAMPO	
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>	

<sup>(3)</sup> Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

<sup>(4)</sup> Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- "Riferimento normativo società di diritto singolare": non applicabile.

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2018
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	2

NOME DEL CAMPO	Anno 2018
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	4
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0

**ATTENZIONE:** l'applicativo richiede la compilazione della sezione dati di bilancio per la verifica del TUSP solo nel caso in cui la società non depositi presso il Registro Imprese il bilancio d'esercizio 2017 in formato elaborabile secondo lo standard XBRL.

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016	2015	2014
Approvazione bilancio		sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	18.948,00	10.050,00	19.712,00	35.625,00	21.999,00

**ATTENZIONE:** l'Ente deve compilare, esclusivamente in base alla tipologia di attività svolta dalla partecipata e indicata nel campo precedente, una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- **"Numero dei dipendenti"**: 2. Nessuna unità di personale distaccato dalla o presso la società partecipata;
- **"Numero dei componenti dell'organo di amministrazione"**: nessuna variazione rispetto alla data del 31/12/2017; azioni di adeguamento del numero degli amministratori con riguardo all'art. 11 del TUSP: non applicabile;
- **"Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione"**: nessun compenso, rimborsi spese, gettoni di presenza, ecc.;
- **"Approvazione bilancio" e "Risultato d'esercizio"**: la società non presenta problematiche di natura economico finanziario.

#### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: **"Attività produttive di beni e servizi"** o **"Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)"**.

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016
----------------	------	------	------

A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	462.170,00	540.411,00	739.048,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	58.634,00	22.148	30.241,00
di cui Contributi in conto esercizio			11.000,00

#### Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**”.

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni			
A5) Altri Ricavi e Proventi			
di cui Contributi in conto esercizio			
C15) Proventi da partecipazioni			
C16) Altri proventi finanziari			
C17 bis) Utili e perdite su cambi			
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni			

#### Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “**Attività bancarie e finanziarie**”.

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016
Interessi attivi e proventi assimilati			
Commissioni attive			

### Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “**Attività assicurative**”.

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016
<b>I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione</b>			
<b>I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione</b>			
<b>II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione</b>			
<b>II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione</b>			

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipologia di Partecipazione</b>	Partecipazione diretta
<b>Quota diretta <sup>(5)</sup></b>	6%
<b>Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup></b>	
<b>Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup></b>	
<b>Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup></b>	

<sup>(5)</sup> Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

<sup>(6)</sup> Compilare se per “Tipologia di Partecipazione” è stato indicato “Partecipazione Indiretta” o “Partecipazione diretta e indiretta”. Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

(7) Inserire la quota di partecipazione che la “tramite” detiene nella società.

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	nessuno

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al “**Tipo di controllo**”, se il controllo è indiretto indicare la “tramite” controllata/controllante; se il controllo sulla “tramite” è esercitato congiuntamente con altre amministrazioni, specificare le modalità di coordinamento tra i soci pubblici per l’esercizio del controllo.

### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	attività svolte dalle società con caratteristiche di spin off o start up universitari o con caratteristiche analoghe partecipate dagli enti di ricerca (Art. 4, c. 8)
Descrizione dell'attività	Fornitura di servizi, analisi e consulenze nell'ambito delle biotecnologie come ad esempio tracciabilità genica, diagnostica molecolare e indagini forensi
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup>	-
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup></b>	no
<b>Esito della ricognizione</b>	razionalizzazione
<b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup></b>	recesso dalla società
<b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(10)</sup></b>	31/12/2020
<b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b>	no
<b>Note*</b>	La procedura di evidenza pubblica non ha dato esito favorevole. L'Università degli Studi di Ferrara ha dichiarato il recesso ad nutum ai sensi dello statuto. La procedura è in corso.

<sup>(8)</sup> Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett. c)".

<sup>(9)</sup> Compilare il campo se per "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

<sup>(10)</sup> Campo obbligatorio se per "Esito della ricognizione" è stato selezionato "Razionalizzazione".

\* Campo con compilazione facoltativa

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- **"Attività svolta dalla partecipata"**: l'attività prevalente è la fornitura di servizi, analisi e consulenze nell'ambito delle biotecnologie come ad esempio tracciabilità genica, diagnostica molecolare e indagini forensi. Essa non è svolta in favore dell'ente partecipante. Trattasi di società spin-off costituita per la valorizzazione dei risultati della ricerca che opera sul mercato nazionale e internazionale;
- **"Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società"**: non applicabile;
- **"Esito della ricognizione"**: rispetto al piano straordinario di razionalizzazione presentato nel 2017 l'Amministrazione ha chiesto il recesso ad nutum;
- **"Modalità (razionalizzazione)"**: non applicabile;
- **"Termine previsto per la razionalizzazione"**: entro il 31/12/2020.

Scheda di dettaglio**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Codice Fiscale</b>	019099103808
<b>Denominazione</b>	Nuvovec s.r.l. in liquidazione
<b>Anno di costituzione della società</b>	2013
<b>Forma giuridica</b>	Società a responsabilità limitata
<b>Tipo di fondazione</b>	Scegliere un elemento.
<b>Altra forma giuridica</b>	
<b>Stato della società</b>	Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento
<b>Anno di inizio della procedura</b> (1)	
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b> (2)	NO
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)</b> (2)	NO

(1) Compilare il campo “Anno di inizio della procedura” solo se nel campo “Stato della società” è stato selezionato un elemento diverso da “La società è attiva”.

(12) Le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati nell’applicativo sono individuate mediante elenchi ufficiali.

**Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione**

Nel presente riquadro:

- **“Stato della società”**: cancellata dal registro imprese nel 2019;
- **“Società con azioni quotate in mercati regolamentati”**: non applicabile;
- **“Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati”**: non applicabile.

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
Stato	Italia
Provincia	Ferrara
Comune	Ferrara
CAP *	41121
Indirizzo *	Via Fossato di Mortara 70
Telefono *	
FAX *	
Email *	

\*campo con compilazione facoltativa

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle biotecnologie (M.72.11)
Peso indicativo dell'attività %	50%
Attività 2 *	
Peso indicativo dell'attività % *	
Attività 3 *	
Peso indicativo dell'attività % *	
Attività 4 *	
Peso indicativo dell'attività % *	

\*campo con compilazione facoltativa

## ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
<b>Società in house</b>	no
<b>Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup></b>	no
<b>Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4</b>	no
<b>Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016</b>	no
<b>Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)</b>	no
<b>Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup></b>	
<b>La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato</b>	no
<b>Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup></b>	
<b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)</b>	no
<b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)</b>	no
<b>Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup></b>	

<sup>(13)</sup> Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

<sup>(14)</sup> Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

**Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione**

Nel presente riquadro:

- **“Riferimento normativo società di diritto singolare”**: non applicabile.

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2018
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0

**ATTENZIONE:** l'applicativo richiede la compilazione della sezione dati di bilancio per la verifica del TUSP solo nel caso in cui la società non depositi presso il Registro Imprese il bilancio d'esercizio 2017 in formato elaborabile secondo lo standard XBRL.

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016	2015	2014
Approvazione bilancio		sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	-5.205,00	-1.503,00	-4.790,00	-5.022,00	7.090,00

**ATTENZIONE:** l'Ente deve compilare, esclusivamente in base alla tipologia di attività svolta dalla partecipata e indicata nel campo precedente, una delle seguenti quattro sotto-sezioni di “DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP”.

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- **“Numero dei dipendenti”**: 0. Nessuna unità di personale distaccato dalla o presso la società partecipata;
- **“Numero dei componenti dell'organo di amministrazione”**: liquidatore unico nel 2018; azioni di adeguamento del numero degli amministratori con riguardo all'art. 11 del TUSP: non applicabile;
- **“Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione”**: nessun compenso, rimborsi spese, gettoni di presenza, ecc.;
- **“Approvazione bilancio” e “Risultato d'esercizio”**: la società è in liquidazione volontaria.

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “**Attività produttive di beni e servizi**” o “**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**”.

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	9.800,00	0
A5) Altri Ricavi e Proventi	0	0	0
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

### Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**”.

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni			
A5) Altri Ricavi e Proventi			
di cui Contributi in conto esercizio			
C15) Proventi da partecipazioni			
C16) Altri proventi finanziari			
C17 bis) Utili e perdite su cambi			
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni			

### Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “**Attività bancarie e finanziarie**”.

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016
----------------	------	------	------

Interessi attivi e proventi assimilati			
Commissioni attive			

### Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “**Attività assicurative**”.

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016
I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione			
I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta <sup>(5)</sup>	10%
Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>	
Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>	
Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup>	

- (15) Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.
- (16) Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.
- (17) Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

#### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipo di controllo</b>	nessuno

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al "**Tipo di controllo**", se il controllo è indiretto indicare la "tramite" controllata/controllante; se il controllo sulla "tramite" è esercitato congiuntamente con altre amministrazioni, specificare le modalità di coordinamento tra i soci pubblici per l'esercizio del controllo.

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	No
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	attività svolte dalle società con caratteristiche di spin off o start up universitari o con caratteristiche analoghe partecipate dagli enti di ricerca (Art. 4, c. 8)
<b>Descrizione dell'attività</b>	Ricerca, sviluppo, produzione e distribuzione di sistemi di trasferimento genico con le proprie tecnologie esclusive a industrie e centri di ricerca, accademici e non
<b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato</b> (8)	-
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup></b>	no
<b>Esito della ricognizione</b>	partecipazione non più detenuta alla data di adozione del provvedimento
<b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup></b>	messa in liquidazione della società
<b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(10)</sup></b>	30/06/2019
<b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b>	no
<b>Note*</b>	Società cessata nel corso del 2019

<sup>(18)</sup> Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett. c)".

<sup>(19)</sup> Compilare il campo se per "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

<sup>(20)</sup> Campo obbligatorio se per "Esito della ricognizione" è stato selezionato "Razionalizzazione".

\* Campo con compilazione facoltativa

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- **"Attività svolta dalla partecipata"**: l'attività prevalente è la ricerca, sviluppo, produzione e distribuzione di sistemi di trasferimento genico con le proprie tecnologie esclusive a industrie e centri di ricerca, accademici e non;
- **"Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società"**: non applicabile;
- **"Esito della ricognizione"**: rispetto al piano straordinario di razionalizzazione presentato nel 2017 la società è stata posta in liquidazione volontaria;
- **"Modalità (razionalizzazione)"**: non applicabile;
- **"Termine previsto per la razionalizzazione"**: entro il 30/06/2019.

Scheda di dettaglio

## DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	01600600389
Denominazione	Pharmeste s.r.l.
Anno di costituzione della società	2003
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato della società	Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento
Anno di inizio della procedura (1)	2013
Società con azioni quotate in mercati regolamentati (2)	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) (2)	NO

(1) Compilare il campo “Anno di inizio della procedura” solo se nel campo “Stato della società” è stato selezionato un elemento diverso da “La società è attiva”.

(2) Le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati nell’applicativo sono individuate mediante elenchi ufficiali.

**Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione**

Nel presente riquadro:

- **“Stato della società”**: la società è stata posta in liquidazione volontaria nel 2012 e non svolge alcuna attività economica. La procedura di liquidazione prevede l’estinzione di tutte le pendenze contrattuali in capo alla società. Attualmente questa fase non è ancora conclusa.
- **“Società con azioni quotate in mercati regolamentati”**: non applicabile;
- **“Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati”**: non applicabile.

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
Stato	Italia
Provincia	Milano
Comune	Milano
CAP *	20121
Indirizzo *	Foro Bonaparte, 69
Telefono *	
FAX *	
Email *	

\*campo con compilazione facoltativa

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle biotecnologie (M.72.11)
Peso indicativo dell'attività %	100%
Attività 2 *	
Peso indicativo dell'attività % *	
Attività 3 *	
Peso indicativo dell'attività % *	
Attività 4 *	
Peso indicativo dell'attività % *	

\*campo con compilazione facoltativa

## ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
<b>Società in house</b>	no
<b>Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup></b>	no
<b>Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4</b>	no
<b>Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016</b>	no
<b>Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)</b>	no
<b>Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup></b>	
<b>La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato</b>	no
<b>Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup></b>	
<b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)</b>	no
<b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)</b>	no
<b>Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup></b>	

<sup>(3)</sup> Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

<sup>(4)</sup> Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

**Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione**

Nel presente riquadro:

- **“Riferimento normativo società di diritto singolare”**: non applicabile.

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2018
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1 (Liquidatore)
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	Euro 10.000,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0

**ATTENZIONE:** l'applicativo richiede la compilazione della sezione dati di bilancio per la verifica del TUSP solo nel caso in cui la società non depositi presso il Registro Imprese il bilancio d'esercizio 2017 in formato elaborabile secondo lo standard XBRL.

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016	2015	2014
Approvazione bilancio		sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	-15.484,00	- 8.572,00	-15.735	- 58.774,00	104.475,00

**ATTENZIONE:** l'Ente deve compilare, esclusivamente in base alla tipologia di attività svolta dalla partecipata e indicata nel campo precedente, una delle seguenti quattro sotto-sezioni di “DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP”.

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- **“Numero dei dipendenti”**: 0. Nessuna unità di personale distaccato dalla o presso la società partecipata;
- **“Numero dei componenti dell'organo di amministrazione”**: nessuna variazione rispetto alla data del 31/12/2017; azioni di adeguamento del numero degli amministratori con riguardo all'art. 11 del TUSP: non applicabile;
- **“Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione”**: Compenso liquidatore unico Euro 10.000,00, nessun rimborso spese, nessun gettone di presenza, ecc.;

- **“Approvazione bilancio” e “Risultato d’esercizio”**: la società si trova nello stato di liquidazione volontaria. Solo in chiusura della procedura si potrà verificare l’ammontare di quota di capitale di liquidazione che verrà distribuita all’Università degli Studi di Ferrara.

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: **“Attività produttive di beni e servizi”** o **“Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)”**.

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni		-	-
A5) Altri Ricavi e Proventi	41	6.390	-
di cui Contributi in conto esercizio		-	-

### Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: **“Attività consistenti nell’assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)”**.

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni			
A5) Altri Ricavi e Proventi			
di cui Contributi in conto esercizio			
C15) Proventi da partecipazioni			
C16) Altri proventi finanziari			
C17 bis) Utili e perdite su cambi			
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni			

### Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “**Attività bancarie e finanziarie**”.

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016
Interessi attivi e proventi assimilati			
Commissioni attive			

### Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “**Attività assicurative**”.

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016
I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione			
I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta <sup>(5)</sup>	1,66%

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Codice Fiscale Tramite</b> <sup>(6)</sup>	
<b>Denominazione Tramite (organismo)</b> <sup>(6)</sup>	
<b>Quota detenuta dalla Tramite nella società</b> <sup>(7)</sup>	

<sup>(5)</sup> Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

<sup>(6)</sup> Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

<sup>(7)</sup> Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

#### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipo di controllo</b>	nessuno

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al "**Tipo di controllo**", se il controllo è indiretto indicare la "tramite" controllata/controllante; se il controllo sulla "tramite" è esercitato congiuntamente con altre amministrazioni, specificare le modalità di coordinamento tra i soci pubblici per l'esercizio del controllo.

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	No
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	attività svolte dalle società con caratteristiche di spin off o start up universitari o con caratteristiche analoghe partecipate dagli enti di ricerca (Art. 4, c. 8)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Descrizione dell'attività</b>	Ricerca scientifica nel campo farmaceutico e farmacologico, la realizzazione di brevetti e la loro commercializzazione
<b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato</b> <sup>(8)</sup>	-
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)</b> <sup>(9)</sup>	no
<b>Esito della ricognizione</b>	razionalizzazione
<b>Modalità (razionalizzazione)</b> <sup>(10)</sup>	messa in liquidazione della società
<b>Termine previsto per la razionalizzazione</b> <sup>(10)</sup>	-
<b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b>	no
<b>Note*</b>	La società si trova nello stato di liquidazione volontaria dal 2012 e la procedura non è ancora conclusa.

<sup>(8)</sup> Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett. c)".

<sup>(9)</sup> Compilare il campo se per "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

<sup>(10)</sup> Campo obbligatorio se per "Esito della ricognizione" è stato selezionato "Razionalizzazione".

\* Campo con compilazione facoltativa

**Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione**

Nel presente riquadro:

- **“Attività svolta dalla partecipata”**: l’attività riportata nello statuto è la ricerca scientifica nel campo farmaceutico e farmacologico, la realizzazione di brevetti e la loro commercializzazione. Quando la società era attiva, l’attività non era svolta in favore dell’ente partecipante. Trattasi di società spin-off costituita per la valorizzazione dei risultati della ricerca che opera sul mercato nazionale e internazionale;
- **“Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società”**: non applicabile;
- **“Esito della ricognizione”**: come da piano straordinario di razionalizzazione presentato nel 2017;
- **“Modalità (razionalizzazione)”**: non applicabile;
- **“Termine previsto per la razionalizzazione”**: il termine della procedura di liquidazione non è preventivabile.

13 UFPEPTIDES S.R.L.– CF 01595490382

**Scheda di dettaglio**

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Codice Fiscale</b>	01595490382
<b>Denominazione</b>	<b>UFPEPTIDES S.R.L.</b>
<b>Anno di costituzione della società</b>	2003
<b>Forma giuridica</b>	Società a responsabilità limitata
<b>Tipo di fondazione</b>	Scegliere un elemento.
<b>Altra forma giuridica</b>	
<b>Stato della società</b>	La società è attiva
<b>Anno di inizio della procedura</b> (1)	
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b> (2)	NO
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)</b> (2)	NO

(1) Compilare il campo “Anno di inizio della procedura” solo se nel campo “Stato della società” è stato selezionato un elemento diverso da “La società è attiva”.

(2) Le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati nell’applicativo sono individuate mediante elenchi ufficiali.

### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- “**Stato della società**”: nulla da segnalare;
- “**Società con azioni quotate in mercati regolamentati**”: non applicabile;
- “**Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati**”: non applicabile.

### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	Italia
Provincia	Ferrara
Comune	Ferrara
CAP *	44122
Indirizzo *	Via Bologna, 146
Telefono *	
FAX *	
Email *	UFPEPTIDES@PEC-SOCIETA.IT

\*campo con compilazione facoltativa

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	RICERCA E SVILUPPO SPERIMENTALE NEL CAMPO DELLE SCIENZE NATURALI E DELL'INGEGNERIA (M.72.1)
Peso indicativo dell'attività %	50%
Attività 2 *	
Peso indicativo dell'attività % *	

NOME DEL CAMPO	
Attività 3 *	
Peso indicativo dell'attività % *	
Attività 4 *	
Peso indicativo dell'attività % *	

\*campo con compilazione facoltativa

#### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no

NOME DEL CAMPO	
<b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)</b>	no
<b>Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup></b>	

<sup>(3)</sup> Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

<sup>(4)</sup> Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

<p><b>Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione</b>  Nel presente riquadro:  - <b>"Riferimento normativo società di diritto singolare"</b>: non applicabile.</p>
---

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2018
<b>Tipologia di attività svolta</b>	Attività produttive di beni e servizi
<b>Numero medio di dipendenti</b>	0
<b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	3
<b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	Euro 5.758,00
<b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>	0
<b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b>	0

**ATTENZIONE:** l'applicativo richiede la compilazione della sezione dati di bilancio per la verifica del TUSP solo nel caso in cui la società non depositi presso il Registro Imprese il bilancio d'esercizio 2017 in formato elaborabile secondo lo standard XBRL.

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016	2015	2014
<b>Approvazione bilancio</b>	sì	sì	sì	sì	sì
<b>Risultato d'esercizio</b>	1.009,00	3.004,00	- 14.930,00	- 2.083,00	- 12.234,00

**ATTENZIONE:** l'Ente deve compilare, esclusivamente in base alla tipologia di attività svolta dalla partecipata e indicata nel campo precedente, una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- **"Numero dei dipendenti":** 0. Nessuna unità di personale distaccato dalla o presso la società partecipata;
- **"Numero dei componenti dell'organo di amministrazione":** nessuna variazione rispetto alla data del 31/12/2017; azioni di adeguamento del numero degli amministratori con riguardo all'art. 11 del TUSP: non applicabile;
- **"Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione":** Amministratore delegato Euro 5.758,00, nessun rimborso spese, nessun gettone di presenza, ecc.;
- **"Approvazione bilancio" e "Risultato d'esercizio":** la società non presenta problematiche di natura economico finanziario.

#### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività produttive di beni e servizi**" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016
<b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	63.093,00	62.489,00	9.560,00
<b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>	45.529,00	69.403,00	45.091,00
<b>di cui Contributi in conto esercizio</b>	0	0	0

#### Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016
<b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>			
<b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>			
<b>di cui Contributi in conto esercizio</b>			

C15) Proventi da partecipazioni			
C16) Altri proventi finanziari			
C17 bis) Utili e perdite su cambi			
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni			

### Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “**Attività bancarie e finanziarie**”.

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016
Interessi attivi e proventi assimilati			
Commissioni attive			

### Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “**Attività assicurative**”.

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016
I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione			
I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipologia di Partecipazione</b>	Partecipazione diretta
<b>Quota diretta <sup>(5)</sup></b>	10%
<b>Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup></b>	
<b>Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup></b>	
<b>Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup></b>	

<sup>(5)</sup> Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

<sup>(6)</sup> Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

<sup>(7)</sup> Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipo di controllo</b>	nessuno

**Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione**

Nel presente riquadro:

- con riferimento al "**Tipo di controllo**", se il controllo è indiretto indicare la "tramite" controllata/controllante; se il controllo sulla "tramite" è esercitato congiuntamente con altre amministrazioni, specificare le modalità di coordinamento tra i soci pubblici per l'esercizio del controllo.

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	No
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	attività svolte dalle società con caratteristiche di spin off o start up universitari o con caratteristiche analoghe partecipate dagli enti di ricerca (Art. 4, c. 8)
<b>Descrizione dell'attività</b>	Identificazione, sviluppo e commercializzazione di molecole di natura peptidica in grado di interagire con i recettori accoppiati a proteine G (GPCR)
<b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup></b>	-
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup></b>	no
<b>Esito della ricognizione</b>	partecipazione non più detenuta alla data di adozione del provvedimento
<b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup></b>	cessione della partecipazione a titolo oneroso
<b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(10)</sup></b>	30/09/2018
<b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b>	no
<b>Note*</b>	Procedura conclusa nel 2019

- (8) Compilare il campo se “Attività svolta dalla Partecipata” precedentemente selezionata è “realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett. c)”.
- (9) Compilare il campo se per “Tipo di controllo” è stato selezionato elemento diverso da “nessuno”.
- (10) Campo obbligatorio se per “Esito della ricognizione” è stato selezionato “Razionalizzazione”.
- \* Campo con compilazione facoltativa

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- **“Attività svolta dalla partecipata”**: l’attività prevalente è la fornitura di servizi, analisi e consulenze nell’ambito delle biotecnologie come ad esempio tracciabilità genica, diagnostica molecolare e indagini forensi. Essa non è svolta in favore dell’ente partecipante. Trattasi di società spin-off costituita per la valorizzazione dei risultati della ricerca che opera sul mercato nazionale e internazionale;
- **“Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società”**: non applicabile;
- **“Esito della ricognizione”**: non applicabile;
- **“Modalità (razionalizzazione)”**: non applicabile;
- **“Termine previsto per la razionalizzazione”**: non applicabile.

14 ZENITH INGEGNERIA S.R.L.- CF 01724200389

#### Scheda di dettaglio

#### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
<b>Codice Fiscale</b>	01724200389
<b>Denominazione</b>	ZENITH INGEGNERIA S.R.L.
<b>Anno di costituzione della società</b>	2007
<b>Forma giuridica</b>	Società a responsabilità limitata
<b>Tipo di fondazione</b>	Scegliere un elemento.
<b>Altra forma giuridica</b>	
<b>Stato della società</b>	La società è attiva
<b>Anno di inizio della procedura</b> (1)	
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b> (2)	NO

NOME DEL CAMPO	
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup></b>	NO

(1) Compilare il campo “Anno di inizio della procedura” solo se nel campo “Stato della società” è stato selezionato un elemento diverso da “La società è attiva”.

(2) Le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati nell’applicativo sono individuate mediante elenchi ufficiali.

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
<p>Nel presente riquadro:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- “<b>Stato della società</b>”: nulla da segnalare;</li> <li>- “<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b>”: non applicabile;</li> <li>- “<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati</b>”: non applicabile.</li> </ul>

#### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
<b>Stato</b>	Italia
<b>Provincia</b>	Ferrara
<b>Comune</b>	Ferrara
<b>CAP *</b>	44122
<b>Indirizzo *</b>	Via Mulinetto, 35
<b>Telefono *</b>	
<b>FAX *</b>	
<b>Email *</b>	INFO@PEC.ZENING.IT

\*campo con compilazione facoltativa

#### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
<b>Attività 1</b>	Servizi di progettazione di ingegneria integrata (M.71.12.2)
<b>Peso indicativo dell'attività %</b>	50%
<b>Attività 2 *</b>	ATTIVITÀ DEGLI STUDI DI ARCHITETTURA, INGEGNERIA ED ALTRI STUDI TECNICI (M.71.1)
<b>Peso indicativo dell'attività % *</b>	25%
<b>Attività 3 *</b>	
<b>Peso indicativo dell'attività % *</b>	
<b>Attività 4 *</b>	
<b>Peso indicativo dell'attività % *</b>	

\*campo con compilazione facoltativa

#### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
<b>Società in house</b>	no
<b>Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup></b>	no
<b>Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4</b>	no
<b>Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016</b>	no
<b>Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)</b>	no
<b>Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup></b>	
<b>La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato</b>	no

NOME DEL CAMPO	
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>	

<sup>(3)</sup> Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

<sup>(4)</sup> Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- "Riferimento normativo società di diritto singolare": non applicabile.

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2018
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	1
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	Euro 3.000,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0

**ATTENZIONE:** l'applicativo richiede la compilazione della sezione dati di bilancio per la verifica del TUSP solo nel caso in cui la società non depositi presso il Registro Imprese il bilancio d'esercizio 2017 in formato elaborabile secondo lo standard XBRL.

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016	2015	2014
Approvazione bilancio		sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	-14.923,00	287,00	551,00	2.258,00	- 3.882,00

**ATTENZIONE:** l'Ente deve compilare, esclusivamente in base alla tipologia di attività svolta dalla partecipata e indicata nel campo precedente, una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- **"Numero dei dipendenti"**: 0. Nessuna unità di personale distaccato dalla o presso la società partecipata;
- **"Numero dei componenti dell'organo di amministrazione"**: nessuna variazione rispetto alla data del 31/12/2017; azioni di adeguamento del numero degli amministratori con riguardo all'art. 11 del TUSP: non applicabile;
- **"Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione"**: Presidente CdA Euro 3.000,00, nessun rimborso spese, nessun gettone di presenza, ecc.;
- **"Approvazione bilancio" e "Risultato d'esercizio"**: la società non presenta problematiche di natura economico finanziario.

#### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: **"Attività produttive di beni e servizi"** o **"Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)"**.

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	285.709,00	235.215,00	261.986,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	3.515,00	5.918,00	860,00
di cui Contributi in conto esercizio	300	0	0

#### Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: **"Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)"**.

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016
----------------	------	------	------

A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni			
A5) Altri Ricavi e Proventi			
di cui Contributi in conto esercizio			
C15) Proventi da partecipazioni			
C16) Altri proventi finanziari			
C17 bis) Utili e perdite su cambi			
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni			

#### Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “**Attività bancarie e finanziarie**”.

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016
Interessi attivi e proventi assimilati			
Commissioni attive			

#### Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “**Attività assicurative**”.

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016
I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione			
I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			

<b>II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione</b>			
<b>II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione</b>			

#### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipologia di Partecipazione</b>	Partecipazione diretta
<b>Quota diretta <sup>(5)</sup></b>	10%
<b>Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup></b>	
<b>Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup></b>	
<b>Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup></b>	

<sup>(5)</sup> Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

<sup>(6)</sup> Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

<sup>(7)</sup> Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

#### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipo di controllo</b>	nessuno

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al "**Tipo di controllo**", se il controllo è indiretto indicare la "tramite"

controllata/controllante; se il controllo sulla “tramite” è esercitato congiuntamente con altre amministrazioni, specificare le modalità di coordinamento tra i soci pubblici per l’esercizio del controllo.

## INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	No
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	attività svolte dalle società con caratteristiche di spin off o start up universitari o con caratteristiche analoghe partecipate dagli enti di ricerca (Art. 4, c. 8)
<b>Descrizione dell'attività</b>	Progettazione e realizzazione di soluzioni innovative per il rilevamento del territorio e dell'ambiente costruito e nel controllo delle deformazioni del territorio e delle strutture
<b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup></b>	-
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup></b>	no
<b>Esito della ricognizione</b>	razionalizzazione
<b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup></b>	recesso dalla società
<b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(10)</sup></b>	31/12/2020

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b>	no
<b>Note*</b>	La procedura di cessione ad evidenza pubblica non ha individuato acquirenti. L'Università degli Studi di Ferrara ha pertanto optato per il recesso dalla società.

<sup>(8)</sup> Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett. c)".

<sup>(9)</sup> Compilare il campo se per "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

<sup>(10)</sup> Campo obbligatorio se per "Esito della ricognizione" è stato selezionato "Razionalizzazione".

\* Campo con compilazione facoltativa

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- **"Attività svolta dalla partecipata"**: l'attività prevalente è la progettazione e realizzazione di soluzioni innovative per il rilevamento del territorio e dell'ambiente costruito e nel controllo delle deformazioni del territorio e delle strutture. Essa non è svolta in favore dell'ente partecipante. Trattasi di società spin-off costituita per la valorizzazione dei risultati della ricerca che opera sul mercato nazionale e internazionale;
- **"Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società"**: non applicabile;
- **"Esito della ricognizione"**: come da piano straordinario di razionalizzazione presentato nel 2017;
- **"Modalità (razionalizzazione)"**: non applicabile;
- **"Termine previsto per la razionalizzazione"**: non applicabile.

**Scheda di dettaglio****DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	02770891204
Denominazione	LEPIDA S.p.A.
Anno di costituzione della società	2007
Forma giuridica	Società per azioni
Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	
Stato della società	La società è attiva
Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup>	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>	non applicabile
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup>	non applicabile

<sup>(1)</sup> Compilare il campo “Anno di inizio della procedura” solo se nel campo “Stato della società” è stato selezionato un elemento diverso da “La società è attiva”.

<sup>(2)</sup> Le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati nell’applicativo sono individuate mediante elenchi ufficiali.

**Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione**

- “Stato della società”: nulla da segnalare;
- “Società con azioni quotate in mercati regolamentati”: non applicabile;
- “Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati”: non applicabile.

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

Stato	Italia
Provincia	Bologna
Comune	Bologna
CAP *	40128

Indirizzo *	Via della Liberazione, 15
Telefono *	
FAX *	
Email *	segreteria@pec.lepida.it

\*campo con compilazione facoltativa

#### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link: <https://www.istat.it/it/archivio/17888>

Attività 1	Intermediazione in servizi di telecomunicazione e trasmissione dati (61.90.91)
Peso indicativo dell'attività %	100%
Attività 2 *	
Peso indicativo dell'attività % *	
Attività 3 *	
Peso indicativo dell'attività % *	
Attività 4 *	
Peso indicativo dell'attività % *	

\*campo con compilazione facoltativa

#### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>	si
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no

<b>Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup></b>	
<b>La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato</b>	no
<b>Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup></b>	
<b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)</b>	no
<b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)</b>	no
<b>Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup></b>	

<sup>(3)</sup> **Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"**

<sup>(4)</sup> **Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"**

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

**Nel presente riquadro:**

- "Riferimento normativo società di diritto singolare": non applicabile

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	76
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	35.160 €
Numero dei componenti dell'organo di controllo	5
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	29.952 €

**ATTENZIONE:** l'applicativo richiede la compilazione della sezione dati di bilancio per la verifica del TUSP solo nel caso in cui la società non depositi presso il Registro Imprese il bilancio d'esercizio 2017 in formato elaborabile secondo lo standard XBRL.

	2018	2017	2016	2015	2014
<b>Approvazione bilancio</b>	si	sì	sì	sì	sì
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>538.915,00</b>	<b>309.150,00</b>	<b>457.200,00</b>	<b>184.920,00</b>	<b>339.909,00</b>

**ATTENZIONE:** l'Ente deve compilare, esclusivamente in base alla tipologia di attività svolta dalla partecipata e indicata nel campo precedente, una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Dirigenti:	03
Quadri:	23
Impiegati:	50
Operai:	-
Altri dipendenti:	-
Totale Dipendenti:	76

Dei 76 dipendenti una risorsa è distaccata presso Cup 2000 S.c.p.A., una è in aspettativa, ed una risorsa della Regione Emilia Romagna è posta in comando presso Lepida.

La Società Consortile per Azioni CUP2000, al 31 dicembre 2018, è in via di fusione per incorporazione con LEPIDA S.p.A., con conseguente trasformazione di Lepida S.p.a. in Società Consortile per azioni.

La Legge Regionale 1/2018 prevede, tra le altre cose:

- all'Art 11. comma 1 che *"Al fine di costituire un polo aggregatore dello sviluppo delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione (ICT) regionale, l'autorizzazione alla partecipazione alla società Lepida s.p.a. di cui all'articolo 10 della legge regionale 24 maggio 2004, n. 11(Sviluppo regionale della società dell'informazione) è subordinata alla condizione prevista dall'articolo 12 e alla fusione per incorporazione di CUP 2000 s.c.p.a. in Lepida s.p.a.. A tal fine è altresì autorizzata la partecipazione anche in caso di contestuale trasformazione di Lepida s.p.a. in società consortile per azioni."*;

- all'Art 12 comma 1 che *"Dopo il comma 3 bis dell'articolo 10 della legge regionale n. 11 del 2004 è inserito il seguente: "3 ter. L'autorizzazione di cui al presente articolo è inoltre subordinata alla condizione che l'oggetto sociale della società preveda: a) la costituzione di un polo aggregatore a supporto dei piani nello sviluppo dell'ICT regionale in termini di progettazione, realizzazione, manutenzione, attivazione ed esercizio di infrastrutture e della gestione e dello sviluppo dei servizi per l'accesso e servizi a favore di cittadini, imprese e pubblica amministrazione, con una linea di alta specializzazione per lo sviluppo tecnologico ed innovativo della sanità e del sociale; b) la fornitura di servizi derivanti dalle linee di indirizzo per lo sviluppo dell'ICT e dell'e-government di cui all'articolo 6; c) l'attività di formazione e di supporto tecnico nell'ambito dell'ICT; d) attività relative all'adozione di nuove tecnologie applicate al governo del territorio, come quelle inerenti alle cosiddette smart cities."*.

La fusione è prevista dal piano di razionalizzazione e riduzione delle partecipazioni societarie della Regione Emilia-Romagna, redatto in ossequio alla sopracitata Legge Regionale 1/2018 e delineato dalle DGR 924/2015, 1175/2015,514/2016, 1015/2016, 2326/2016,1419/2017.

Il Senato Accademico ed il Consiglio di Amministrazione dell'Università degli Studi di Ferrara hanno approvato le modifiche statutarie e il progetto di fusione rispettivamente in data 7 e 19 settembre 2018. Si informa che la fusione per incorporazione di CUP2000 ScpA e la

trasformazione eterogenea di Lepida SpA in Società consortile per Azioni ha decorrenza dal 1° gennaio 2019 in seguito alla deliberazione assembleare del 12 ottobre 2018 e della sottoscrizione dell'atto di fusione del 19 dicembre 2018.

#### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “*Attività produttive di beni e servizi*” o “*Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)*”.

	2018	2017	2016
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	28.196.014,00	27.844.332,00	28.8.5823,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	618.039,00	540.398,00	403.647,00
di cui Contributi in conto esercizio	145.531,00	156.282,00	20.000,00

#### Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “*Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)*”.

	2018	2017	2016
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni			
A5) Altri Ricavi e Proventi			
di cui Contributi in conto esercizio			
C15) Proventi da partecipazioni			
C16) Altri proventi finanziari			
C17 bis) Utili e perdite su cambi			
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni			

#### Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “*Attività bancarie e finanziarie*”.

	2018	2017	2016

Interessi attivi e proventi assimilati			
Commissioni attive			

### Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “*Attività assicurative*”.

	2018	2017	2016
I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione			
I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta <sup>(5)</sup>	0,0015261117724%
Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>	
Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>	
Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup>	

<sup>(5)</sup> Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

<sup>(6)</sup> Compilare se per “Tipologia di Partecipazione” è stato indicato “Partecipazione Indiretta” o “Partecipazione diretta e indiretta”. Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

<sup>(7)</sup> Inserire la quota di partecipazione che la “tramite” detiene nella società.

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

<b>Tipo di controllo</b>	<b>controllo congiunto per effetto di norme di legge</b>
<b>La società è assoggettata al controllo analogo a quello esercitato dalla Regione Emilia-Romagna sulle proprie strutture organizzative d'intesa con il comitato permanente di indirizzo e coordinamento con gli enti locali di cui alla Legge Regionale 11/2004</b>	

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	<b>Si</b>
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	<b>autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)</b>

<p><b>Descrizione dell'attività</b></p>	<p>I. realizzazione e gestione della rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni ai sensi dell'Art. 9 comma 1 della legge regionale n. 11/2004 intendendosi per realizzazione e gestione, a titolo esemplificativo e non esaustivo le attività di:</p> <p>pianificazione delle infrastrutture fisiche di rete; progettazione; appalto per l'affidamento lavori; costruzione; collaudo delle tratte della rete in fibra ottica; di affitto dei circuiti tradizionali, infrastrutture in fibra o radio per le tratte non di proprietà; messa in esercizio; manutenzione ordinaria e straordinaria; predisposizione delle infrastrutture tecnologiche atte ad assicurare la connessione alle bande necessarie per erogare i servizi di connettività; monitoraggio delle prestazioni di rete;</p> <p>II. fornitura di servizi di connettività sulla rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni ai sensi dell'Art. 9 comma 1 della legge regionale n. 11/2004 intendendosi per fornitura di servizi di connettività, a titolo esemplificativo e non esaustivo: la trasmissione dati su protocollo IP a velocità ed ampiezza di banda garantite; tutti i servizi strettamente inerenti la trasmissione dei dati quali, a titolo esemplificativo e non esaustivo, la fornitura e la configurazione degli apparati terminali di rete situati nei punti di accesso locale (PAL), la configurazione di reti private virtuali (VPN);</p> <p>III. realizzazione e manutenzione delle reti locali in ambito urbano (di seguito MAN) integrate nella rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni ai sensi dell'Art. 9 comma 2 della legge regionale n. 11/2004, per il collegamento delle sedi degli enti della regione, intendendosi per realizzazione e manutenzione, a titolo esemplificativo e non esaustivo: le attività di: pianificazione delle MAN; la progettazione; l'appalto per l'affidamento dei lavori; la costruzione; la messa in esercizio; la manutenzione ordinaria e straordinaria;</p> <p>IV. fornitura delle sottoreti componenti le MAN per il collegamento delle proprie sedi;</p> <p>V. fornitura dei servizi di centro operativo di supervisione e controllo della rete telematica regionale, come previsto dall'Art 9 comma 8, lettera b) della legge regionale n. 11/2004, e svolgimento delle necessarie funzioni di interfacciamento con l'SPC (sistema pubblico di connettività), garantendo i livelli di servizio e di sicurezza previsti dalle regole tecniche dell'SPC; eventuale interconnessione con la rete GARR della ricerca; eventuale interconnessione con le reti degli operatori pubblici di telecomunicazione;</p> <p>VI. fornitura in accordo con i Soci di tratte di rete e di servizi nelle aree a rischio digital divide;</p> <p>VII. fornitura di tratte di rete e di servizi a condizioni eque e non discriminanti ad enti pubblici locali e statali, ad aziende pubbliche, alle forze dell'ordine per la realizzazione di</p>
---	--

	infrastrutture a banda larga per il collegamento delle loro sedi nel territorio della regione Emilia-Romagna;
<b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato</b> <sup>(8)</sup>	0,0015261117724%
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup></b>	no
<b>Esito della ricognizione</b>	mantenimento senza interventi
<b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup></b>	
<b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(10)</sup></b>	
<b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b>	
<b>Note*</b>	

<sup>(8)</sup> **Compilare il campo se “Attività svolta dalla Partecipata” precedentemente selezionata è “realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett. c)”.**

<sup>(9)</sup> **Compilare il campo se per “Tipo di controllo” è stato selezionato elemento diverso da “nessuno”.**

<sup>(10)</sup> **Campo obbligatorio se per “Esito della ricognizione” è stato selezionato “Razionalizzazione”.**

**\* Campo con compilazione facoltativa**

**Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione:**

- **“Attività svolta dalla partecipata”:** Il. fornitura di servizi di connettività sulla rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni ai sensi dell'Art. 9 comma 1 della legge regionale n. 11/2004 intendendosi per fornitura di servizi di connettività, a titolo esemplificativo e non esaustivo: la trasmissione dati su protocollo IP a velocità ed ampiezza di banda garantite; tutti i servizi strettamente inerenti la trasmissione dei dati quali, a titolo esemplificativo e non

esaustivo, la fornitura e la configurazione degli apparati terminali di rete situati nei punti di accesso locale (PAL), la configurazione di reti private virtuali (VPN).

- **“Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società”**: non sussistono.
- **“Esito della ricognizione”**: si conferma il mantenimento.

16 ASTER S.c.p.A. - C.F. 03480370372

#### Scheda di dettaglio

#### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	03480370372
Denominazione	ASTER S.C.p.A.
Anno di costituzione della società	1985
Forma giuridica	Società consortile per azioni
Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	
Stato della società	La società è attiva
Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup>	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup>	NO

<sup>(1)</sup> Compilare il campo “Anno di inizio della procedura” solo se nel campo “Stato della società” è stato selezionato un elemento diverso da “La società è attiva”.

<sup>(2)</sup> Le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati nell’applicativo sono individuate mediante elenchi ufficiali.

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

- **“Stato della società”**: nulla da segnalare;
- **“Società con azioni quotate in mercati regolamentati”**: non applicabile;
- **“Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati”**: non applicabile.

#### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
-------	--------

Provincia	Bologna
Comune	Bologna
CAP *	40100
Indirizzo *	Via Gobetti, 101
Telefono *	
FAX *	
Email *	aster.pec@legalmail.it

\*campo con compilazione facoltativa

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link: <https://www.istat.it/it/archivio/17888>

Attività 1	Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria (72.19.09)
Peso indicativo dell'attività %	100%
Attività 2 *	
Peso indicativo dell'attività %*	
Attività 3 *	
Peso indicativo dell'attività %*	
Attività 4 *	
Peso indicativo dell'attività %*	

\*campo con compilazione facoltativa

### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>	si
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no

Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>	

<sup>(3)</sup> Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

<sup>(4)</sup> Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- "Riferimento normativo società di diritto singolare": non applicabile.

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Tipologia di attività svolta	Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)
Numero medio di dipendenti	71
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1

Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	30.528 €
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3 (2 supplenti)
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	27.000 €

**ATTENZIONE:** l'applicativo richiede la compilazione della sezione dati di bilancio per la verifica del TUSP solo nel caso in cui la società non depositi presso il Registro Imprese il bilancio d'esercizio 2017 in formato elaborabile secondo lo standard XBRL.

	2018	2017	2016	2015	2014
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	83.289	32.547,00	27.955,00	3.303,00	1.445,00

**ATTENZIONE:** l'Ente deve compilare, esclusivamente in base alla tipologia di attività svolta dalla partecipata e indicata nel campo precedente, una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione	
Dirigenti:	01
Quadri:	19
Impiegati:	51
Operai:	-
Altri dipendenti:	-
Totale Dipendenti:	71

La Società Consortile per Azioni ASTER, al 31 dicembre 2018 è in via di fusione per unione con ERVET S.p.A., all'esito della quale è prevista la costituzione di una nuova Società Consortile per Azioni denominata ART-ER. Tale fusione è prevista dal piano di razionalizzazione e riduzione delle partecipazioni societarie della Regione Emilia-Romagna, redatto in ossequio alla Legge Regionale 16 marzo 2018, n. 1 e delineato dalle DGR 924/2015, 1175/2015,514/2016, 1015/2016, 2326/2016,1419/2017. La Società ha depositato il "progetto di fusione per unione" corredato dalla relazione illustrativa dell'organo amministrativo, il testo dello Statuto della nuova Società e la situazione patrimoniale al 30 giugno 2018 ed ha convocato, per il 21 dicembre 2018, l'assemblea straordinaria dei soci "con l'obiettivo di concludere l'operazione entro febbraio 2019 con efficacia dal 1 marzo 2019" (nota prot. unife 0161776 del 31 ottobre 2018). Si informa che il Senato Accademico e il Consiglio di Amministrazione dell'Università degli Studi di Ferrara hanno approvato le modifiche statutarie e l'operazione di fusione rispettivamente in data 12 e 19 dicembre 2018. In data 1 maggio 2019 è stata registrata al Registro Imprese della CCIAA di Bologna la Società "ART-ER Attrattività Ricerca Territorio S.Cons.p.a."

#### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)".

	2018	2017	2016
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	5.404.442,00	2.691.107,00	4.211.678,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	3.158.190,00	2.743.453,00	2.665.868,00
di cui Contributi in conto esercizio	2.975.000,00	2.650.000,00	2.600.000,00

#### Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “*Attività consistenti nell’assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)*”.

	2018	2017	2016
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni			
A5) Altri Ricavi e Proventi			
di cui Contributi in conto esercizio			
C15) Proventi da partecipazioni			
C16) Altri proventi finanziari			
C17 bis) Utili e perdite su cambi			
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni			

#### Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “*Attività bancarie e finanziarie*”.

	2018	2017	2016
Interessi attivi e proventi assimilati			
Commissioni attive			

#### Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “*Attività assicurative*”.

	2018	2017	2016
I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione			
I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			

#### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta <sup>(5)</sup>	5,0505405 %
Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>	
Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>	
Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup>	

<sup>(5)</sup> Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

<sup>(6)</sup> Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

<sup>(7)</sup> Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

#### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	controllo congiunto per effetto di norme statutarie
STATUTO ASTER – TITOLO V – SISTEMA DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO Art. 27) CONTROLLO ANALOGO Spettano alla Regione Emilia-Romagna ed agli altri enti pubblici soci i seguenti poteri: a) direttiva e controllo, analogo a quello esercitato sui propri servizi interni, circa le modalità e condizioni di svolgimento dell'attività della Società, nonché circa la gestione della Società stessa; b) approvazione di unitari piani strategici ed industriali della Società; c) controllo sullo stato di attuazione degli obiettivi assegnati, disponendo altresì di poteri di supervisione, coordinamento, ispettivi e di informazione; d) controllo sui conti annuali della Società con obbligatoria rendicontazione contabile periodica da parte di quest'ultima.	

In particolare, il controllo analogo della Regione sulla Società si esercita anche mediante la programmazione regionale delle relative attività secondo le modalità previste nella L.R. 7/2002. A quest'ultimo riguardo, la Società realizza un Programma di Attività annuale e triennale, comprendente anche le attività derivanti dalla citata (v. art. 5) convenzione con la Regione Emilia-Romagna, per l'attuazione degli obiettivi di cui agli artt. 4-5-6 della L.R. 7/2002 e successive modificazioni fissati nel Programma regionale per la ricerca industriale, innovazione e trasferimento tecnologico previsto all'art. 3 della stessa Legge. Il Programma indica le attività che i Soci singolarmente o comunemente intendono svolgere attraverso la Società, in specie le attività connesse alla promozione, sviluppo e organizzazione della Rete l'Alta Tecnologia dell'Emilia-Romagna, nonché le risorse che i Soci intendono mettere a disposizione, sia in forma pecuniaria che secondo altre modalità. Il Programma è proposto dal Consiglio di Amministrazione, su parere preventivo, obbligatorio e vincolante del Comitato di Coordinamento, che realizza, in tal modo, il controllo analogo degli altri Enti pubblici Soci. La Società redige inoltre annualmente una Relazione integrata, consuntiva e previsionale, della Rete Alta Tecnologia dell'Emilia-Romagna. Il Programma e la Relazione Integrata della Rete Alta Tecnologia dell'Emilia-Romagna sono approvati dall'Assemblea Ordinaria. Il programma di attività può essere sostenuto anche con le risorse del Fondo consortile di cui all'art. 7 del presente Statuto.

Le attività svolte in realizzazione della citata convenzione con la Regione Emilia-Romagna sono sottoposte al monitoraggio e alla valutazione del Comitato di Esperti previsto all'art. 9 della L.R. 7/02 e successive modifiche.

Gli enti pubblici soci esercitano i poteri sopra elencati di cui alle lett. a), b), c) e d) in forma collettiva e coordinata, mediante apposito Comitato di coordinamento dei soci, disciplinato da una convenzione di diritto pubblico. A tal fine, il Comitato di coordinamento dei Soci effettua almeno 3 (tre) riunioni all'anno. Il Comitato è costituito da un rappresentante di ogni socio. L'incarico di rappresentanza nel Comitato è compatibile, anno per anno, con la nomina di rappresentante del socio in assemblea. L'incarico di rappresentanza nel Comitato è attribuito da parte di ciascun socio esclusivamente a titolo gratuito. La Società non potrà attribuire compensi ai membri del Comitato di Coordinamento.

Al fine di consentire ai Soci mediante il Comitato di coordinamento l'espletamento delle funzioni e compiti di cui sopra, i bilanci di previsione annuali e pluriennali, il bilancio d'esercizio, i piani strategici ed industriali, annuali e triennali, economici, patrimoniali e finanziari di breve e lungo periodo della Società nonché gli atti di competenza dell'Assemblea possono essere deliberati in via definitiva dai competenti organi della Società solo previo parere conforme del Comitato di coordinamento.

Le deliberazioni del Comitato di coordinamento costituiscono esercizio del c.d. controllo analogo e devono essere recepite, per quanto di rispettiva competenza, dagli organi della società.

## INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	Si
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)

<b>Descrizione dell'attività</b>	<p>La Società opera, senza finalità di lucro, per promuovere e coordinare, anche in relazione a quanto previsto dalla L.R. 7/2002 e successive modifiche, azioni per lo sviluppo del sistema produttivo regionale dei servizi e dei sistemi ad esso connessi, verso la ricerca industriale e strategica e l'innovazione, azioni per il trasferimento di conoscenze e competenze tecnologiche, azioni per lo sviluppo in rete di strutture di ricerca nonché azioni di sviluppo dell'innovazione nell'interesse, nell'organizzazione e nel funzionamento dei Soci e dei loro organismi ausiliari.</p> <p>In particolare, la Società:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- organizza e sviluppa le azioni comuni tra i Soci</li> <li>- concorre, secondo quanto previsto dall'art. 11, comma 7 della L.R. 7/2002 e successive modificazioni, attraverso l'apposita convenzione con la Regione Emilia-Romagna per il programma di attività della società, alla realizzazione degli obiettivi e delle attività indicate agli artt. 3-4-5-6-11 della stessa Legge;</li> <li>- costituisce l'organizzazione in forma associativa della Rete dei Laboratori di Ricerca e Trasferimento tecnologico e dei Centri per l'innovazione di cui all'art. 6 e dei Tecnopoli di cui all'art. 11 della L.R. 7/2002 ("Rete Alta Tecnologia dell'Emilia-Romagna") e ne promuove lo sviluppo ed il coordinamento, con le collaborazioni utili in Italia e all'estero.</li> </ul>
<b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup></b>	0
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup></b>	no
<b>Esito della ricognizione</b>	mantenimento senza interventi
<b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup></b>	
<b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(10)</sup></b>	
<b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b>	
<b>Note*</b>	

<sup>(8)</sup> **Compilare il campo se “Attività svolta dalla Partecipata” precedentemente selezionata è “realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett. c)”.**

<sup>(9)</sup> **Compilare il campo se per “Tipo di controllo” è stato selezionato elemento diverso da “nessuno”.**

<sup>(10)</sup> **Campo obbligatorio se per “Esito della ricognizione” è stato selezionato “Razionalizzazione”.**

**\* Campo con compilazione facoltativa**

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

##### **“Attività svolta dalla partecipata”:**

La Società opera in conformità al modello *in house providing* stabilito dall'ordinamento interno e dell'Unione europea.

Nell'esclusivo interesse dei Soci, tutti portatori di interessi omogenei, ed in esecuzione o comunque in conformità alle decisioni di affidamento o di incarico provenienti dagli stessi, la Società è lo strumento organizzativo comune dei Soci, cui essi attribuiscono il compito di espletare funzioni, servizi ed attività di loro pertinenza, anche di carattere esecutivo e di servizio tecnico, compresi nell'oggetto sociale di cui all'art. 5 dello Statuto, con particolare riferimento alla realizzazione degli obiettivi indicati dalla legge regionale della Regione Emilia-Romagna 14 maggio 2002, n. 7 e successive modifiche ed integrazioni.

La Società è in ogni caso vincolata a realizzare la parte più importante della propria attività nei confronti e nell'interesse dei Soci, di loro organismi ausiliari e delle loro collettività e nel territorio di riferimento degli stessi.

La Società ha scopo consortile e costituisce organizzazione comune dei Soci ai sensi degli articoli 2602 e 2615-*ter* del C.C.; essa opera senza scopo di lucro, anche con attività esterna, nell'interesse e per conto degli stessi per promuovere e coordinare azioni per lo sviluppo del sistema produttivo regionale dei servizi e dei sistemi ad esso connessi, verso la ricerca industriale, il trasferimento tecnologico e l'innovazione, azioni per il trasferimento di conoscenze e competenze tecnologiche ed azioni per lo sviluppo in rete di strutture di ricerca. La Società non può essere trasformata in società di capitali lucrative.

Nel perseguimento dello scopo consortile sono fatti salvi gli impegni assunti nell'ambito dell'Accordo di programma quadro tra Regione Emilia Romagna, Università ed Enti di ricerca, per la realizzazione della Rete Regionale di Alta Tecnologia.

In particolare la Società:

- organizza le attività e le azioni comuni tra i Soci e le strutture che partecipano alla Rete Alta Tecnologia dell'Emilia-Romagna;
- organizza le strutture partecipanti alla Rete Alta Tecnologia dell'Emilia-Romagna in piattaforme tecnologiche tematiche e può rappresentarle in riferimento all'attuazione di normative e ad azioni nazionali ed internazionali in materia;
- può organizzare e gestire infrastrutture fisiche e strutture tecnologiche destinate alla realizzazione e allo sviluppo della Rete Alta Tecnologia dell'Emilia-Romagna anche attraverso la costituzione di altre società a prevalente capitale pubblico, come indicato all'art. 11 della L.R. 7/2002;
- promuove e coordina iniziative di ricerca connesse ad ambiti di interesse industriale a rilevante impatto per il sistema produttivo regionale, promossi dalle strutture appartenenti alla Rete Alta Tecnologia dell'Emilia-Romagna e da Università o altri Enti di ricerca, ed altresì con imprese singole o associate nonché associazioni di imprese, organizzazioni sindacali, altri enti ed organismi;
- sviluppa le azioni di interesse comune tra le Università e/o gli Enti di ricerca operanti nel territorio regionale per la ricerca e il trasferimento tecnologico;
- sviluppa iniziative per l'accesso e la partecipazione delle imprese, in collaborazione con le Università e gli Enti di ricerca operanti nel territorio regionale, a programmi di ricerca di interesse industriale, nazionali, europei e internazionali;

- promuove, in coordinamento con le strutture allo scopo esistenti nei predetti Enti, iniziative di alta formazione, di valorizzazione delle relative competenze e più in generale di valorizzazione del capitale umano ai fini del loro utilizzo nella ricerca delle imprese;
  - promuove e sviluppa le prestazioni del personale anche a contratto delle Università e degli Enti pubblici di ricerca soci impegnato nella Rete Alta Tecnologia dell'Emilia-Romagna anche presso imprese;
  - sviluppa iniziative per facilitare, promuovere e sostenere la creazione e lo sviluppo di nuove imprese per l'utilizzazione di risultati e competenze derivati dalle attività di ricerca;
  - svolge iniziative utili alla promozione e conoscenza delle attività della Rete Alta Tecnologia dell'Emilia-Romagna; costituisce e gestisce una strumentazione integrata, con una banca dati, anche telematica, per l'utilizzazione delle competenze scientifiche e tecnologiche presenti nelle strutture della Rete Alta Tecnologia dell'Emilia-Romagna e nelle Università e negli Enti di ricerca operanti nel territorio regionale per favorire l'accesso degli utilizzatori alle conoscenze, in accordo con gli strumenti esistenti a livello nazionale, dell'Unione europea e internazionale;
  - facilita l'accesso alle apparecchiature scientifiche e tecniche presenti nelle strutture della Rete Alta Tecnologia dell'Emilia-Romagna e più in generale nelle Università e negli Enti pubblici di ricerca soci da parte di utilizzatori;
  - svolge prestazioni di servizio ed attività di assistenza tecnica ai Soci per le finalità e gli obiettivi sopra indicati.
- **“Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società”**: non sussistono;
- **“Esito della ricognizione”**: si conferma il mantenimento.

17

MIST E-R S.C.r.l. – C.F. 02954371205

**Scheda di dettaglio**

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

<b>Codice Fiscale</b>	02954371205
<b>Denominazione</b>	LABORATORIO DI MICRO E SUBMICRO TECNOLOGIE ABILITANTI PER L'EMILIA-ROMAGNA – MIST E-R (MIST E-R S.C.r.l.)
<b>Anno di costituzione della società</b>	2009
<b>Forma giuridica</b>	Società consortile a responsabilità limitata
<b>Tipo di fondazione</b>	
<b>Altra forma giuridica</b>	
<b>Stato della società</b>	La società è attiva
<b>Anno di inizio della procedura<sup>(1)</sup></b>	
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup></b>	NO

<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)<sup>(2)</sup></b>	NO
--	----

<sup>(1)</sup> **Compilare il campo “Anno di inizio della procedura” solo se nel campo “Stato della società” è stato selezionato un elemento diverso da “La società è attiva”.**

<sup>(2)</sup> **Le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati nell’applicativo sono individuate mediante elenchi ufficiali.**

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

- “**Stato della società**”: nulla da segnalare
- “**Società con azioni quotate in mercati regolamentati**”: non applicabile;
- “**Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati**”: non applicabile;

#### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

<b>Stato</b>	Italia
<b>Provincia</b>	Bologna
<b>Comune</b>	Bologna
<b>CAP*</b>	40129
<b>Indirizzo*</b>	Via Gobetti, 101
<b>Telefono*</b>	
<b>FAX*</b>	
<b>Email*</b>	mist-e-r-scr1@cgn.legalmail.it

\*campo con compilazione facoltativa

#### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <https://www.istat.it/it/archivio/17888>

<b>Attività 1</b>	Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria (72.19.09)
<b>Peso indicativo dell'attività %</b>	100%
<b>Attività 2 *</b>	
<b>Peso indicativo dell'attività % *</b>	
<b>Attività 3 *</b>	

Peso indicativo dell'attività % *	
Attività 4 *	
Peso indicativo dell'attività % *	

\*campo con compilazione facoltativa

#### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>	

<sup>(3)</sup> Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

<sup>(4)</sup> Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

- "Riferimento normativo società di diritto singolare": non applicabile

## DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	13
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	8
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	7.518 €
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0

**ATTENZIONE:** l'applicativo richiede la compilazione della sezione dati di bilancio per la verifica del TUSP solo nel caso in cui la società non depositi presso il Registro Imprese il bilancio d'esercizio 2017 in formato elaborabile secondo lo standard XBRL.

	2018	2017	2016	2015	2014
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	213.503	362.074	49.447	12.086	4.504

**ATTENZIONE:** l'Ente deve compilare, esclusivamente in base alla tipologia di attività svolta dalla partecipata e indicata nel campo precedente, una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)".

	2018	2017	2016
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	472.354,00	632.000,00	634.112,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	866.448,00	1.495.292,00	11.000,00
di cui Contributi in conto esercizio	825.575,00	1.366.028,00	11.000,00

### Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)".

	2018	2017	2016
--	------	------	------

A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni			
A5) Altri Ricavi e Proventi			
di cui Contributi in conto esercizio			
C15) Proventi da partecipazioni			
C16) Altri proventi finanziari			
C17 bis) Utili e perdite su cambi			
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni			

#### Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “*Attività bancarie e finanziarie*”.

	2018	2017	2016
Interessi attivi e proventi assimilati			
Commissioni attive			

#### Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “*Attività assicurative*”.

	2018	2017	2016
I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione			
I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta <sup>(5)</sup>	10,91%
Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>	
Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>	
Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup>	

<sup>(5)</sup> Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

<sup>(6)</sup> Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

<sup>(7)</sup> Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	nessuno
Vedasi conclusioni finali del presente documento	

### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)

<p><b>Descrizione dell'attività</b></p>	<p><b>Statuto MIST E-R SCRl - ART. 4 – OGGETTO SOCIALE</b></p> <p>La Società, senza perseguire finalità di lucro, ha quale oggetto sociale, anche quale strumento di realizzazione delle finalità istituzionali dei soci Enti universitari:</p> <p>la gestione del Laboratorio Regionale a rete finalizzato allo sviluppo delle “tecnologie abilitanti” per la realizzazione di micro e sub-micro lavorazioni che coprono il settore compreso fra le microtecnologie e le nanotecnologie e che, con approccio “top down”, rappresentano un'estensione alla meccanica e all'ottica delle tecnologie planari messe a punto per la microelettronica;</p> <p>lo sviluppo di “tecnologie abilitanti” finalizzate alla preparazione e caratterizzazione di materiali e dispositivi innovativi con dimensioni micro e submicrometriche l'attività di ricerca e lo sviluppo di competenze in grado di supportare l'erogazione di servizi.</p> <p>Per realizzare la finalità in oggetto la società può:</p> <p>mettere a disposizione le proprie competenze, attraverso i normali canali di commercializzazione o attraverso la partecipazione a gare pubbliche;</p> <p>svolgere attività di formazione di giovani ricercatori, attraverso borse di studio, collaborazioni specialistiche, assegni di ricerca ecc.;</p> <p>valorizzare i risultati della ricerca ed i brevetti maturati nella propria attività;</p> <p>svolgere attività di tipo culturale e promozionale quali l'organizzazione di convegni, seminari e corsi di formazione, l'organizzazione e la partecipazione a manifestazioni e fiere nonché la realizzazione di pubblicazioni;</p> <p>fornire supporto in competenze, strutture e tecnologie ai Ministeri ed altre Istituzioni internazionali, comunitari e nazionali e regionali;</p> <p>promuovere, realizzare e gestire iniziative scientifiche e partecipare a progetti nazionali, europei e internazionali;</p> <p>sviluppare iniziative di valorizzazione e di spin-off dei risultati delle attività di ricerca svolte dalla Società;</p> <p>Acquisizione know-how o brevetti.</p> <p>Inoltre, la Società potrà svolgere attività con terzi in tutti i settori previsti dall'oggetto sociale, per il migliore perseguimento delle proprie finalità.</p> <p>Per realizzare la finalità in oggetto la Società può compiere tutti gli atti e le operazioni comunque utili al miglior perseguimento dell'oggetto sociale, ivi compresa la promozione, costituzione e la partecipazione ad associazioni, anche sotto forma di riunioni temporanee di imprese, a consorzi, società e altri enti con oggetto analogo o simile al proprio, con l'unico limite che ciò non comporti per i soci esposizione a responsabilità ulteriore rispetto a quella assunta con la partecipazione alla Società. E' esclusa l'attività finanziaria nei confronti del pubblico. Le attività poste in essere dalla Società non dovranno in alcun modo porsi in conflitto con le finalità istituzionali dei singoli ordinamenti dei soci.</p> <p>La Società, per il conseguimento del proprio oggetto, dovrà preferibilmente avvalersi, quando non sarà possibile la</p>
---	---

	gestione interna della attività stessa, del supporto dei soci, secondo gli accordi che verranno appositamente stipulati al fine di regolare i reciproci rapporti.
<b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato</b> <sup>(8)</sup>	44,92
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)</b> <sup>(9)</sup>	no
<b>Esito della ricognizione</b>	mantenimento senza interventi
<b>Modalità (razionalizzazione)</b> <sup>(10)</sup>	
<b>Termine previsto per la razionalizzazione</b> <sup>(10)</sup>	
<b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b>	
<b>Note*</b>	

<sup>(8)</sup> **Compilare il campo se “Attività svolta dalla Partecipata” precedentemente selezionata è “realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett. c)”.**

<sup>(9)</sup> **Compilare il campo se per “Tipo di controllo” è stato selezionato elemento diverso da “nessuno”.**

<sup>(10)</sup> **Campo obbligatorio se per “Esito della ricognizione” è stato selezionato “Razionalizzazione”.**

**\* Campo con compilazione facoltativa**

#### **Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione**

**“Attività svolta dalla partecipata”:** MIST E-R ha confermato di essere una realtà attrattiva in grado di fare sistema sia con il mondo universitario che con gli enti pubblici di ricerca, proponendosi come hub strategico in grado di mettere a disposizione del mondo industriale le competenze e le eccellenze dei propri soci accademici. MIST E-R è stato incaricato dal CNR di svolgere il ruolo di soggetto gestore del Tecnopolo Bologna CNR con un Accordo per tale ruolo della durata di 5 anni. In tale veste ha presentato alla Regione Emilia-Romagna un piano di attività di promozione e sviluppo del Tecnopolo, ammesso a contributo per 150.000 €; l'Università degli Studi di Ferrara, attraverso il Dipartimento di Ingegneria sta collaborando a varie ricerche sullo sviluppo di “tecnologie abilitanti” finalizzate alla preparazione e caratterizzazione di materiali e

dispositivi innovativi con dimensioni micro e submicrometriche, nonché in specifico sulla sensoristica;

“Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società”: non sussistono;

”Esito della ricognizione”: si conferma il mantenimento.

18 PROAMBIENTE S.C.r.l. – C.F. 03305011201

**Scheda di dettaglio**

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

<b>Codice Fiscale</b>	03305011201
<b>Denominazione</b>	PROAMBIENTE S.C.r.l.
<b>Anno di costituzione della società</b>	2013
<b>Forma giuridica</b>	Società consortile a responsabilità limitata
<b>Tipo di fondazione</b>	
<b>Altra forma giuridica</b>	
<b>Stato della società</b>	La società è attiva
<b>Anno di inizio della procedura<sup>(1)</sup></b>	
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup></b>	NO
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)<sup>(2)</sup></b>	NO

<sup>(1)</sup> **Compilare il campo “Anno di inizio della procedura” solo se nel campo “Stato della società” è stato selezionato un elemento diverso da “La società è attiva”.**

<sup>(2)</sup> **Le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati nell’applicativo sono individuate mediante elenchi ufficiali.**

**Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione**

- “Stato della società”: nulla da segnalare;
- “Società con azioni quotate in mercati regolamentati”: non applicabile;
- “Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati”: non applicabile.

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

<b>Stato</b>	Italia
--------------	--------

Provincia	Bologna
Comune	Bologna
CAP *	40129
Indirizzo *	Via Gobetti, 101
Telefono *	
FAX *	
Email *	Info@consorzioproambiente.it

\*campo con compilazione facoltativa

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <https://www.istat.it/it/archivio/17888>

Attività 1	Attività di ricerca applicata e trasferimento tecnologico nell'ambito dello sviluppo di tecnologie e metodologie finalizzate al controllo e al rimedio dell'ambiente e alla conservazione dei beni culturali (72.19.09)
Peso indicativo dell'attività %	100%
Attività 2 *	
Peso indicativo dell'attività % *	
Attività 3 *	
Peso indicativo dell'attività % *	
Attività 4 *	
Peso indicativo dell'attività % *	

\*campo con compilazione facoltativa

### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no

Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>	

<sup>(13)</sup> Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto “sì”

<sup>(14)</sup> Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto “sì”

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

- “Riferimento normativo società di diritto singolare”: non applicabile.

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Tipologia di attività svolta	Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)
Numero medio di dipendenti	11
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	6
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	6.500 €
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 3.120

**ATTENZIONE:** l'applicativo richiede la compilazione della sezione dati di bilancio per la verifica del TUSP solo nel caso in cui la società non depositi presso il Registro Imprese il bilancio d'esercizio 2017 in formato elaborabile secondo lo standard XBRL.

	2018	2017	2016	2015	2014
--	------	------	------	------	------

Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	263.121	212.552	159.455	10.352	(14.997)

**ATTENZIONE:** l'Ente deve compilare, esclusivamente in base alla tipologia di attività svolta dalla partecipata e indicata nel campo precedente, una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

#### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)".

	2018	2017	2016
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	158.128,00	225.168,00	113.155,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	1.291.167,00	897.168,00	510.623,00
di cui Contributi in conto esercizio	1.290.456,00	869.954,00	338.552,00

#### Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)".

	2018	2017	2016
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni			
A5) Altri Ricavi e Proventi			
di cui Contributi in conto esercizio			
C15) Proventi da partecipazioni			
C16) Altri proventi finanziari			
C17 bis) Utili e perdite su cambi			
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni			

#### Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività bancarie e finanziarie".

	2018	2017	2016
Interessi attivi e proventi assimilati			
Commissioni attive			

#### Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “*Attività assicurative*”.

	2018	2017	2016
I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione			
I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			

#### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta <sup>(5)</sup>	5%
Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>	
Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>	
Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup>	

<sup>(15)</sup> Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

<sup>(16)</sup> Compilare se per “Tipologia di Partecipazione” è stato indicato “Partecipazione Indiretta” o “Partecipazione diretta e indiretta”. Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

<sup>(17)</sup> Inserire la quota di partecipazione che la “tramite” detiene nella società.

## QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

<b>Tipo di controllo</b>	nessuno
Vedasi conclusioni finali del presente documento	

## INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	Si
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)

<p><b>Descrizione dell'attività</b></p>	<p>Art. 4 Statuto PROAMBIENTE SCRl – OGGETTO SOCIALE</p> <p>La Società, senza perseguire finalità di lucro, ha quale oggetto sociale, anche quale strumento di realizzazione delle finalità istituzionali dei soci enti Universitari:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- lo sviluppo di tecniche, tecnologie e metodologie finalizzate al monitoraggio, al controllo e al rimedio dell’Ambiente e alla conservazione dei beni culturali; lo sviluppo e l’erogazione di servizi per la sorveglianza, il controllo e la gestione dell’Ambiente;</li> <li>- l’attività di ricerca e lo sviluppo di competenze in grado di supportare l’erogazione di servizi, nei settori e negli ambiti sopra indicati;</li> <li>- l’attività di Trasferimento Tecnologico e di Ricerca Applicata.</li> </ul> <p>Per realizzare la finalità in oggetto la società può, nei limiti in cui sia direttamente funzionale al raggiungimento delle finalità sopra indicate:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- mettere a disposizione le proprie competenze, attraverso i normali canali di commercializzazione o attraverso la partecipazione a gare pubbliche;</li> <li>- svolgere attività di formazione di giovani ricercatori, attraverso borse di studio, collaborazioni specialistiche, assegni di ricerca ecc.;</li> <li>- valorizzare i risultati della ricerca ed i brevetti maturati nella propria attività;</li> <li>- svolgere attività di tipo culturale e promozionale quali l’organizzazione di convegni, seminari e corsi di formazione, l’organizzazione e la partecipazione a manifestazioni e fiere nonché la realizzazione di pubblicazioni;</li> <li>- fornire supporto in competenze, strutture e tecnologie ai Ministeri ed altre Istituzioni internazionali, comunitari e nazionali e regionali;</li> <li>- promuovere, realizzare e gestire iniziative scientifiche e partecipare a progetti nazionali, europei e internazionali;</li> <li>- sviluppare iniziative di valorizzazione e di spin-off dei risultati delle attività di ricerca svolte dalla Società;</li> <li>- intrattenere rapporti e concludere contratti con i terzi, pubblici e privati, ed effettuare prestazioni a loro favore;</li> <li>- acquisire know-how o brevetti.</li> </ul> <p>Inoltre, la Società potrà svolgere attività con terzi in tutti i settori previsti dall’oggetto sociale, per il migliore perseguimento delle proprie finalità.</p> <p>Per realizzare la finalità in oggetto la Società può compiere tutti gli atti e le operazioni comunque utili al miglior perseguimento dell’oggetto sociale, ivi compresa la promozione, costituzione e la partecipazione ad associazioni, anche sotto forma di riunioni temporanee di imprese, a consorzi, società e altri enti con oggetto analogo o simile al proprio, con l’unico limite che ciò non comporti per i soci esposizione a responsabilità ulteriore rispetto a quella assunta con la partecipazione alla Società. E’ esclusa l’attività finanziaria nei confronti del pubblico. Le attività poste in essere dalla Società non dovranno in alcun modo porsi in</p>
---	---

	<p>conflitto con le finalità istituzionali dei singoli ordinamenti dei soci.</p> <p>La Società, per il conseguimento del proprio oggetto, dovrà preferibilmente avvalersi, quando non sarà possibile la gestione interna dell'attività stessa, del supporto dei soci, secondo gli accordi che verranno appositamente stipulati al fine di regolare i reciproci rapporti.</p>
<b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup></b>	49,01%
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup></b>	no
<b>Esito della ricognizione</b>	mantenimento senza interventi
<b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup></b>	
<b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(10)</sup></b>	
<b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b>	
<b>Note*</b>	

<sup>(18)</sup> **Compilare il campo se “Attività svolta dalla Partecipata” precedentemente selezionata è “realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett. c)”.**

<sup>(19)</sup> **Compilare il campo se per “Tipo di controllo” è stato selezionato elemento diverso da “nessuno”.**

<sup>(20)</sup> **Campo obbligatorio se per “Esito della ricognizione” è stato selezionato “Razionalizzazione”.**

\* **Campo con compilazione facoltativa**

#### **Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione**

**“Attività svolta dalla partecipata”:** Attività di ricerca applicata e trasferimento tecnologico nell'ambito dello sviluppo di tecnologie e metodologie finalizzate al controllo e al rimedio dell'ambiente e alla conservazione dei beni culturali. In particolare UNIFE attraverso i suoi Laboratori componenti il Tecnopolo di Ferrara ha concluso una collaborazione con

Proambiente nell'ambito di una ricerca finanziata con fondi POR-FESR ed è presente in ben 6 progetti in attesa di valutazione per il finanziamento, in collaborazione con la Società. Confermando l'importanza della partecipazione quale presidio di attività di terza missione e di ricerca e sviluppo in particolare, che vedono il coinvolgimento del CNR e dell'Ateneo di Ferrara quali enti preposti alla ricerca e quindi necessariamente interessati al maggior coinvolgimento possibile, anche territoriale, nell'ambito di possibili collaborazioni e partnership pubblico-private tali da poter diffondere la conoscenza tecnologica che gli enti pubblici partecipanti necessariamente perseguono;

**“Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società”**: non sussistono;

**”Esito della ricognizione”**: si conferma il mantenimento.

### 3. Relazione sull'attuazione del Piano e relative considerazioni

Di seguito si riporta una relazione schematica sull'attuazione delle misure adottate nel Piano di razionalizzazione dell'anno precedente, ai sensi dell'art. 20 comma 4 del T.U.S.P.

Alga&Zyme Factory s.r.l.	
<p><u>Interventi programmati:</u> Cessione della partecipazione</p> <p><u>Modalità di attuazione prevista:</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Valutazione della quota da parte di un professionista incaricato</li> <li>2. Pubblicazione all'albo di Ateneo dell'avviso per la presentazione di manifestazione di interesse per l'acquisto della quota di proprietà dell'Università</li> <li>3. Individuazione dell'acquirente</li> <li>4. Sottoscrizione della rinuncia al diritto di prelazione da parte degli altri soci</li> <li>5. Stipula del contratto preliminare di compravendita della quota</li> <li>6. Stipula dell'atto di cessione finale della quota</li> </ol> <p><u>Tempi stimati:</u> Entro il 30 giugno 2020</p>	<p><u>Stato di attuazione:</u> Valutazione della quota da parte di un professionista incaricato</p>
Ambrosialab s.r.l.	
<p><u>Interventi programmati:</u> Cessione della partecipazione</p>	<p><u>Stato di attuazione:</u></p>

<p><u>Modalità di attuazione prevista:</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Valutazione della quota da parte di un professionista incaricato</li> <li>2. Pubblicazione all'albo di Ateneo dell'avviso per la presentazione di manifestazione di interesse per l'acquisto della quota di proprietà dell'Università</li> <li>3. Individuazione dell'acquirente</li> <li>4. Sottoscrizione della rinuncia al diritto di prelazione da parte degli altri soci</li> <li>5. Stipula del contratto preliminare di compravendita della quota</li> <li>6. Stipula dell'atto di cessione finale della quota</li> </ol> <p><u>Tempi stimati:</u> Procedura conclusa</p>	<p>Conclusa</p>
<p>Ciirest s.r.l.</p>	
<p><u>Interventi programmati:</u> Cessione della partecipazione</p> <p><u>Modalità di attuazione prevista:</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Valutazione della quota da parte di un professionista incaricato</li> <li>2. Pubblicazione all'albo di Ateneo dell'avviso per la presentazione di manifestazione di interesse per l'acquisto della quota di proprietà dell'Università</li> <li>3. Individuazione dell'acquirente</li> <li>4. Sottoscrizione della rinuncia al diritto di prelazione da parte degli altri soci</li> <li>5. Stipula del contratto preliminare di compravendita della quota</li> <li>6. Stipula dell'atto di cessione finale della quota</li> </ol> <p><u>Tempi stimati:</u> Non preventivabili</p>	<p><u>Stato di attuazione:</u></p> <p>Procedura ad evidenza pubblica conclusa senza l'individuazione dell'acquirente. L'altro socio non è interessato all'acquisto. In corso verifica ulteriori opportunità di cessione della quota.</p>
<p>Fancy pixel s.r.l.</p>	

<p><u>Interventi programmati:</u> Cessione della partecipazione</p> <p><u>Modalità di attuazione prevista:</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Valutazione della quota da parte di un professionista incaricato</li> <li>2. Pubblicazione all'albo di Ateneo dell'avviso per la presentazione di manifestazione di interesse per l'acquisto della quota di proprietà dell'Università</li> <li>3. Individuazione dell'acquirente</li> <li>4. Sottoscrizione della rinuncia al diritto di prelazione da parte degli altri soci</li> <li>5. Stipula del contratto preliminare di compravendita della quota</li> <li>6. Stipula dell'atto di cessione finale della quota</li> </ol> <p><u>Tempi stimati:</u> Entro il 30 giugno 2020</p>	<p><u>Stato di attuazione:</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Valutazione della quota da parte di un professionista incaricato</li> </ol>
Gate s.r.l.	
<p><u>Interventi programmati:</u> Cessione della partecipazione</p> <p><u>Modalità di attuazione prevista:</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Valutazione della quota da parte di un professionista incaricato</li> <li>2. Pubblicazione all'albo di Ateneo dell'avviso per la presentazione di manifestazione di interesse per l'acquisto della quota di proprietà dell'Università</li> <li>3. Individuazione dell'acquirente</li> <li>4. Sottoscrizione della rinuncia al diritto di prelazione da parte degli altri soci</li> <li>5. Stipula del contratto preliminare di compravendita della quota</li> <li>6. Stipula dell'atto di cessione finale della quota</li> </ol> <p><u>Tempi stimati:</u> Entro il 30 giugno 2020</p>	<p><u>Stato di attuazione:</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Valutazione della quota da parte di un professionista incaricato</li> </ol>

Geotema s.r.l.	
<p><u>Interventi programmati:</u> Cessione della partecipazione</p> <p><u>Modalità di attuazione prevista:</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Valutazione della quota da parte di un professionista incaricato</li> <li>2. Pubblicazione all'albo di Ateneo dell'avviso per la presentazione di manifestazione di interesse per l'acquisto della quota di proprietà dell'Università</li> <li>3. Individuazione dell'acquirente</li> <li>4. Sottoscrizione della rinuncia al diritto di prelazione da parte degli altri soci</li> <li>5. Stipula del contratto preliminare di compravendita della quota</li> <li>6. Stipula dell'atto di cessione finale della quota</li> </ol> <p><u>Tempi stimati:</u> Procedura conclusa</p>	<p><u>Stato di attuazione:</u></p> <p>Conclusa</p>
Materiacustica s.r.l.	
<p><u>Interventi programmati:</u> Cessione della partecipazione</p> <p><u>Modalità di attuazione prevista:</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Valutazione della quota da parte di un professionista incaricato</li> <li>2. Pubblicazione all'albo di Ateneo dell'avviso per la presentazione di manifestazione di interesse per l'acquisto della quota di proprietà dell'Università</li> <li>3. Individuazione dell'acquirente</li> <li>4. Sottoscrizione della rinuncia al diritto di prelazione da parte degli altri soci</li> <li>5. Stipula del contratto preliminare di compravendita della quota</li> <li>6. Stipula dell'atto di cessione finale della quota</li> </ol>	<p><u>Stato di attuazione:</u></p> <p>Conclusa</p>

<p><u>Tempi stimati:</u></p> <p>Procedura conclusa</p>	
<p>MEC - Microwave Electronics for Communications s.r.l.</p>	
<p><u>Interventi programmati:</u></p> <p>Cessione della partecipazione</p> <p><u>Modalità di attuazione prevista:</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Valutazione della quota da parte di un professionista incaricato</li> <li>2. Pubblicazione all'albo di Ateneo dell'avviso per la presentazione di manifestazione di interesse per l'acquisto della quota di proprietà dell'Università</li> <li>3. Individuazione dell'acquirente</li> <li>4. Sottoscrizione della rinuncia al diritto di prelazione da parte degli altri soci</li> <li>5. Stipula del contratto preliminare di compravendita della quota</li> <li>6. Stipula dell'atto di cessione finale della quota</li> </ol> <p><u>Tempi stimati:</u></p> <p>Non preventivabili</p>	<p><u>Stato di attuazione:</u></p> <p>Procedura ad evidenza pubblica conclusa senza l'individuazione dell'acquirente. Gli altri soci non sono interessati all'acquisto. In corso verifica ulteriori opportunità di cessione della quota.</p>
<p>NEM - Nuclear E-Mission s.r.l.</p>	

<p><u>Interventi programmati:</u> Liquidazione</p> <p><u>Modalità di attuazione prevista:</u> Liquidazione secondo la procedura individuate dal Liquidatore unico</p> <p><u>Tempi stimati:</u> Conclusa</p>	<p><u>Stato di attuazione:</u> Cessata nel novembre 2019</p>
<p>NGB Genetics s.r.l.</p>	
<p><u>Interventi programmati:</u> Recesso</p> <p><u>Modalità di attuazione prevista:</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Valutazione della quota da parte di un professionista incaricato</li> <li>2. Pubblicazione all'albo di Ateneo dell'avviso per la presentazione di manifestazione di interesse per l'acquisto della quota di proprietà dell'Università</li> <li>3. Individuazione dell'acquirente</li> <li>4. Sottoscrizione della rinuncia al diritto di prelazione da parte degli altri soci</li> <li>5. Stipula del contratto preliminare di compravendita della quota</li> <li>6. Stipula dell'atto di cessione finale della quota</li> </ol> <p><u>Tempi stimati:</u> 31 dicembre 2020</p>	<p><u>Stato di attuazione:</u> In corso</p>
<p>NuvoVec s.r.l. in liquidazione</p>	

<p><u>Interventi programmati:</u> Messa in liquidazione della società</p> <p><u>Modalità di attuazione prevista:</u> Liquidazione secondo la procedura individuate dal Liquidatore unico</p> <p><u>Tempi stimati:</u> Conclusa</p>	<p><u>Stato di attuazione:</u> Conclusa</p>
Pharmeste s.r.l. in liquidazione	
<p><u>Interventi programmati:</u> Liquidazione</p> <p><u>Modalità di attuazione prevista:</u> Liquidazione secondo la procedura individuate dal Liquidatore unico</p> <p><u>Tempi stimati:</u> Procedura in corso</p>	<p><u>Stato di attuazione:</u> Procedura di liquidazione in corso</p>
UFPeptides s.r.l.	
<p><u>Interventi programmati:</u> Cessione della partecipazione</p> <p><u>Modalità di attuazione prevista:</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Valutazione della quota da parte di un professionista incaricato</li> <li>2. Pubblicazione all'albo di Ateneo dell'avviso per la presentazione di manifestazione di interesse per l'acquisto della quota di proprietà dell'Università</li> <li>3. Individuazione dell'acquirente</li> <li>4. Sottoscrizione della rinuncia al diritto di prelazione da parte degli altri soci</li> <li>5. Stipula del contratto preliminare di compravendita della quota</li> </ol>	<p><u>Stato di attuazione:</u> Conclusa</p>

<p>6. Stipula dell'atto di cessione finale della quota</p> <p><u>Tempi stimati:</u></p> <p>Procedura conclusa</p>	
<p>Zenith Ingegneria s.r.l.</p>	
<p><u>Interventi programmati:</u></p> <p>Recesso</p> <p><u>Modalità di attuazione prevista:</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Valutazione della quota da parte di un professionista incaricato</li> <li>2. Pubblicazione all'albo di Ateneo dell'avviso per la presentazione di manifestazione di interesse per l'acquisto della quota di proprietà dell'Università</li> <li>3. Individuazione dell'acquirente</li> <li>4. Sottoscrizione della rinuncia al diritto di prelazione da parte degli altri soci</li> <li>5. Stipula del contratto preliminare di compravendita della quota</li> <li>6. Stipula dell'atto di cessione finale della quota</li> </ol> <p><u>Tempi stimati:</u></p> <p>31 dicembre 2020</p>	<p><u>Stato di attuazione:</u></p> <p>In corso</p>
<p>LEPIDA S.P.A.</p>	
<p><u>Interventi programmati:</u></p> <p>Mantenimento della partecipazione</p> <p><u>Modalità di attuazione prevista:</u> -</p> <p><u>Tempi stimati:</u> -</p>	<p><u>Stato di attuazione:</u> -</p>
<p>ASTER S.C.P.A.</p>	

<u>Interventi programmati:</u> Mantenimento della partecipazione  <u>Modalità di attuazione prevista:</u> -  <u>Tempi stimati:</u> -	<u>Stato di attuazione:</u> -
MIST E-R S.C.R.L.	
<u>Interventi programmati:</u> Mantenimento della partecipazione  <u>Modalità di attuazione prevista:</u> -  <u>Tempi stimati:</u> -	<u>Stato di attuazione:</u> -
PROAMBIENTE S.C.R.L.	
<u>Interventi programmati:</u> Mantenimento della partecipazione  <u>Modalità di attuazione prevista:</u> -  <u>Tempi stimati:</u> -	<u>Stato di attuazione:</u> -

## Considerazioni

Con nota Prot. unife n. 222400 del 6 novembre 2019 la Corte dei Conti – Sezione di Controllo per l’Emilia Romagna ha informato l’Università degli Studi di Ferrara che il provvedimento di razionalizzazione ordinaria relativo all’anno 2018 sarebbe stato oggetto di esame. Considerato che alla data odierna non sono pervenuti rilievi in merito, preme in ogni caso fare alcune osservazioni.

## **1) MIST E-R S.C.r.L. e PROAMBIENTE S.C.r.L.**

Le considerazioni relative alle società consortili a responsabilità limitata MIST E-R e PROAMBIENTE sono relative principalmente alla situazione di controllo di cui all'art. 2359 c.c.

Con riferimento a tali società la Corte dei Conti, con deliberazione 81/2018 VSGO del 27 marzo 2018, rilevava che: *“l'ipotesi del controllo di cui all'art. 2359 del codice civile possa ricorrere anche quando le fattispecie considerate dalla norma si riferiscano a più pubbliche amministrazioni, le quali esercitino tale controllo congiuntamente mediante comportamenti concludenti, a prescindere dall'esistenza di un coordinamento formalizzato. Si rende necessario, pertanto, che l'Ateneo assuma le iniziative del caso presso gli altri soci pubblici allo scopo di rendere coerente la situazione giuridica formale con quella desumibile dai comportamenti concludenti posti in essere o, in mancanza di tali comportamenti, allo scopo di valorizzare pienamente la prevalente partecipazione pubblica in essere. Alla luce delle suindicate considerazioni, vi è l'esigenza del conseguente adeguamento degli statuti societari alle previsioni di cui all'art. 11, commi 2 e 3, del t.u. n. 175 del 2016.”*

Sulle medesime società si esprimeva, nel 2018, anche il Collegio dei Revisori dei Conti di Ateneo, evidenziando che:

- con riferimento a MIST ER *“anche in questo caso pare emergere che le valutazioni in ordine al mantenimento o meno della partecipazione siano state fatte nel rispetto dei criteri previsti dal comma 2 dell'art. 20 del d.lgs. 175/2016”*;
- con riferimento a PROAMBIENTE *“il Collegio si richiama alle precedenti osservazioni, ma prende atto dell'integrazione effettuata relativamente a Proambiente s.c.a.r.l. ed in particolare al punto 4) concernente i risultati di esercizio, inferiori ai limiti di cui all'art. 20, comma 2, lett. d) del d.lgs. 175/2016. L'Ateneo ha precisato che “Pur mancando il requisito di cui all'art. 20 co. 2 lett. d), si precisa che si tratta di una società consortile senza scopo di lucro, per espressa previsione statutaria, che si occupa principalmente di ricerca scientifica applicata e trasferimento tecnologico. L'Ateneo è interessato al mantenimento di tale partecipazione in quanto prioritariamente in linea con il Piano Strategico dell'Ateneo 2017/19 punto 7. AREA STRATEGICA DI MANDATO - Sviluppiamo nuove opportunità puntando sulla TERZA MISSIONE. Tramite di essa ha potuto partecipare ad un progetto finanziato sul POR FESR 2014-2020, tutt'ora attivo; si tratta del progetto IPA/BC Monitor che si propone l'obiettivo di sviluppare un sistema innovativo, compatto e standalone, per la misura online dei due componenti chiave*

*del particolato atmosferico, gli inquinanti prioritari IPA e il black carbon BC quale sostanza climalterante”.*

In considerazione dei rilievi della Corte dei Conti, l'Ateneo, pur mantenendo la partecipazione in entrambe le società, intraprendeva l'iniziativa presso il socio pubblico per avviare un'azione comune, intesa ad accogliere i richiami della medesima Corte dei Conti, assumendo le iniziative necessarie in ordine all'adeguamento dello statuto societario al fine di raggiungere l'obiettivo del controllo congiunto.

In relazione alla situazione sin qui descritta si ritiene opportuno, ad oggi, richiamare la **sentenza n. 16/2019/EL del 22 maggio 2019 delle Sezioni Riunite della Corte dei Conti** con la quale è stato delineato il perimetro delle società a controllo pubblico. In particolare le Sezioni Riunite hanno stabilito che, alla stregua del chiaro disposto delle norme di diritto positivo contenute nel TUSP, le quali *“ad avviso del Collegio, circoscrivono in modo più rigoroso la nozione di controllo pubblico”*, va rivisto l'orientamento giurisprudenziale formatosi antecedentemente in relazione alla nozione pubblicistica di *“controllo congiunto”* (Cfr. Cons. Stato, sez. I, parere 4 giugno 2014, n.1801) elaborata sulla scorta delle Direttive 2014/24/UE e 2014/25/UE del 26 febbraio 2014 rispettivamente sugli appalti pubblici e sulle procedure di appalto degli enti erogatori nei settori dell'acqua, dell'energia, dei trasporti e dei servizi postali.

Per il Collegio infatti *“l'art. 2, lett. b), al fine della configurabilità della nozione di “controllo”, introduce un'altra fattispecie, estranea alla nozione civilistica ex art. 2359, affermando che “può sussistere anche quando, in applicazione di norme di legge o statutarie o di patti parasociali, per le decisioni finanziarie e gestionali strategiche relative all'attività sociale è richiesto il consenso unanime di tutte le parti che condividono il controllo”*. Dalla lettura di tale disposizione, in combinato disposto con la lettera m), che per la definizione di “società a controllo pubblico” rimanda alla citata lettera b) può evincersi *“che la situazione di controllo pubblico non può essere presunta in presenza di “comportamenti univoci o concludenti” ma deve risultare esclusivamente da norme di legge, statutarie e da patti parasociali che, richiedendo il consenso unanime di tutte le pubbliche amministrazioni partecipanti, siano in grado di incidere sulle decisioni finanziarie e strategiche della società.”*

Affinché sia integrata la fattispecie di controllo codificata dal T.U.S.P. occorre pertanto il ricorso congiunto di tre elementi:

- norme di legge o statutarie o, quantomeno, patti parasociali che istituiscano il controllo;
- previsione, in tali atti, di un consenso unanime delle parti che esercitano il controllo;
- relativamente alle decisioni finanziarie e gestionali strategiche societarie.

Pertanto, in conformità a quanto sostenuto dalle Sezioni Riunite della Corte dei Conti nella citata sentenza, la situazione di controllo pubblico non può essere presunta in presenza di “comportamenti univoci o concludenti” ma deve risultare esclusivamente da norme di legge, statutarie e da patti parasociali.

Nella fattispecie, con riferimento a MIST E-R e PROAMBIENTE, si rileva che le partecipazioni detenute dalle pubbliche amministrazioni non possono rientrare nella definizione di controllo pubblico, come da ultima precisata, in quanto non sussiste alcun patto parasociale né alcuna norma statutaria da cui emerga tale condizione di controllo congiunto.

## **2) LEPIDA S.p.A.**

Con riferimento alla società LEPIDA, a fronte della tipologia di intervento identificata con il Piano di razionalizzazione redatto nel 2017, costituita dal mantenimento della partecipazione, nulla è stato rilevato dalla Corte dei Conti, né dal Collegio dei Revisori dei Conti di Ateneo. Si conferma pertanto il mantenimento della partecipazione.

## **3) ASTER S.C.p.A.**

Rispetto alla società ASTER, a fronte della tipologia di intervento identificata con il Piano di razionalizzazione redatto nel 2017, costituita dal mantenimento della partecipazione, nulla è stato rilevato dalla Corte dei Conti. Secondo il Collegio dei Revisori dei Conti di Ateneo, espresso nell'anno 2018, *“pare emergere che le valutazioni in ordine al mantenimento o meno della partecipazione siano state fatte nel rispetto dei criteri previsti dal comma 2 dell'art. 20 del d.lgs. 175/2016”*. Si conferma pertanto il mantenimento della partecipazione.

## **4. Ricognizione dei Consorzi**

La ricognizione dei consorzi partecipati dall'Ateneo di Ferrara è intrapresa quale atto necessario e opportuno, parallelamente alla razionalizzazione periodica delle partecipazioni societarie prevista dal D.lgs. 175/2016, come rilevato nella deliberazione della Sezione regionale di controllo per l'Emilia-Romagna della Corte dei Conti (deliberazioni 29/2017 VSGO e 81/2018/VSGO) e successivamente ribadito dal Collegio dei Revisori dei Conti dell'Università degli Studi di Ferrara in sede di parere sulla revisione straordinaria redatta ai sensi dell'art. 24 del D.lgs. 175/2016.

Prima di entrare nel merito dell'analisi delle partecipazioni consortili, preme precisare che l'Ateneo, per il tramite della Commissione Partecipate d'Ateneo, effettua un costante monitoraggio delle partecipazioni in essere, sia dal punto di vista legale che dal punto di vista economico-finanziario, attraverso l'analisi dei bilanci.

Alla data del 31 dicembre 2018 l'Università degli Studi di Ferrara partecipa a n. 18 consorzi, per ognuno dei quali è stata elaborata una scheda di sintesi che include le azioni che l'Ateneo intende portare avanti in ordine alla razionalizzazione delle partecipazioni consortili e la relativa motivazione, anche con riferimento alle ragioni di carattere strettamente economico, al vincolo di scopo e al vincolo di attività, come di seguito riportato.

<b>CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO ALMALAUREA</b>	
Sede	Bologna
Codice fiscale/partita IVA	02120391202
Oggetto sociale	<p>Le finalità di ALMALAUREA sono le seguenti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) implementare la banca-dati ALMALAUREA procedendo all'aggiornamento progressivo della carriera professionale dei laureati /diplomati nonché dei dottori di ricerca;</li> <li>b) realizzare e gestire per conto del MIUR l'anagrafe nazionale dei laureati in stretto raccordo con le iniziative del ministero stesso finalizzate al perseguimento degli obiettivi di cui all'art.1/bis del decreto legge 9 maggio 2003 convertito nella legge 270 dell'11 luglio 2003;</li> <li>c) favorire, sia a livello nazionale che comunitario, l'occupazione dei laureati e dei diplomati e l'armonizzazione tra la formazione universitaria e le esigenze del mondo del lavoro e della ricerca;</li> <li>d) analizzare l'efficacia interna delle strutture formative degli atenei attraverso apposite indagini, sempre nel rispetto dell'autonomia e delle finalità proprie e peculiari di ogni Università;</li> <li>e) analizzare l'efficacia esterna delle proposte formative degli atenei attraverso il sistematico monitoraggio degli sbocchi occupazionali dei laureati/diplomati;</li> <li>f) realizzare un efficace raccordo sinergico con l'istruzione media superiore;</li> <li>g) favorire la condivisione tra i laureati e i diplomati delle esperienze di formazione e di crescita professionale, promuovendo e realizzando iniziative di natura associativa;</li> <li>h) promuovere ogni iniziativa a carattere nazionale ed europeo volta al raggiungimento delle suddette finalità.</li> </ul>

Natura giuridica	Consorzio per la gestione di servizi con rilevanza economica (consorzio-azienda)
Fonte normativa di riferimento	Artt. 60 e 61 R.D. 1592/1933 e art. 91 D.P.R. 382/1980
Risultati di bilancio 2018	€ 613.120,33 - utile

Il mantenimento dell'adesione si conferma necessario per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ateneo e in considerazione del servizio svolto dal Consorzio.

AlmaLaurea infatti:

- indaga ogni anno il Profilo e la Condizione occupazionale dei laureati a 1, 3 e 5 anni, restituendo agli Atenei aderenti, al MIUR, all'Agenzia Nazionale di Valutazione del Sistema Universitario e della Ricerca (ANVUR) basi documentarie attendibili per favorire i processi decisionali e la programmazione delle attività di formazione, orientamento e servizio per gli studenti;
- monitora i percorsi di studio degli studenti e analizza le caratteristiche e le performance dei laureati sul fronte accademico e sul fronte occupazionale, consentendo il confronto fra differenti corsi e sedi di studio;
- raccoglie e rende disponibili online i CV dei laureati (oggi 2.795.000) per agevolare l'incontro fra domanda e offerta di lavoro qualificato;
- valuta le esigenze e i profili professionali richiesti dalle aziende pubbliche e private, italiane ed estere e svolge attività di ricerca e selezione del personale tramite AlmaLaurea srl, società interamente controllata dal Consorzio AlmaLaurea, autorizzata dal Ministero del Lavoro all'esercizio dell'attività di ricerca e selezione del personale (iscritta all'Albo delle Agenzie di lavoro sez. IV - autorizzazione a tempo indeterminato Prot. N. 0001543 del 21/01/2008) e all'attività di intermediazione (iscritta all'Albo delle Agenzie di lavoro sez. III - autorizzazione a tempo indeterminato Reg. Uff. N. 0010720 del 15/07/2016);
- internazionalizza i propri servizi, le competenze, le attività di ricerca in prospettiva globale, collaborando con Paesi europei - in linea con la Strategia di Lisbona - ed extra europei, con attenzione ai Paesi del bacino del Mediterraneo e più di recente ai Paesi asiatici, in particolare la Cina.

Il Collegio dei Revisori dei Conti del Consorzio AlmaLaurea, nella propria relazione al Bilancio Consuntivo 2018, ha rilevato come il risultato economico appaia ampiamente positivo a fronte di un patrimonio netto di € 2.008.105,17; tale risultato è stato determinato

dai proventi finanziari costituiti dai dividendi distribuiti dalla società Alma Laurea S.r.l. interamente posseduta dal Consorzio. Nell'esercizio 2018 infatti la citata Società ha deliberato la distribuzione sia del risultato economico realizzato nell'esercizio 2017, sia di quello conseguito nell'esercizio precedente; detta distribuzione ha determinato la straordinarietà del risultato conseguito nell'esercizio 2018 dal Consorzio. Si sottolinea che il Consorzio ha un valore della produzione pari a € 4.401.586,09, in aumento rispetto all'esercizio 2017 del 8,7%.

Le verifiche eseguite dal Collegio del Consorzio non hanno evidenziato criticità.

<b>Consorzio "BI-REX – Big Data Innovation &amp; Research Excellence" - costituito in data 11 dicembre 2018</b>	
Sede	Bologna
Codice fiscale/partita IVA	03747661209
Oggetto sociale	<p>In coerenza con le finalità del D.M. 12 settembre 2017 n. 214 per la costituzione di centri di competenza ad alta specializzazione Industria 4.0, e con la strategia di Specializzazione Intelligente nazionale e regionale, il Consorzio si prefigge lo scopo di sviluppare e promuovere le tecnologie abilitanti della rivoluzione digitale verso il sistema industriale nazionale ed in particolare verso le Piccole e Medie Imprese – PMI, attraverso:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- un sistema di formazione e orientamento alle imprese anche in collaborazione con i Digital Innovation Hub – DIH, presenti sul territorio regionale e nazionale;</li> <li>- un ampio ecosistema di progetti di ricerca collaborativa pubblico-privata;</li> <li>- un impianto produttivo dimostrativo (Pilota) su cui implementare ed ottimizzare l'adozione delle tecnologie abilitanti.</li> </ul> <p>Per il conseguimento di tale oggetto consortile, il Consorzio può avvalersi di ogni forma di finanziamento e/o agevolazione di fonte pubblica o privata, nazionale o sovranazionale od estera, partecipando in particolare a programmi di finanziamento competitivi a livello regionale, nazionale ed europeo e dovrà avvalersi in via preferenziale dell'opera degli Enti Consorziati, previa stipula di apposite convenzioni.</p>

	<p>Potrà inoltre avvalersi della collaborazione di docenti, esperti, tecnici e ricercatori ad alta qualificazione, sia italiani che stranieri, delle competenze, delle strutture e della strumentazione scientifica disponibile ai Consorziati e dei Terzi, nonché prendere accordi e stipulare contratti e convenzioni con Enti pubblici e privati, con Organismi rappresentativi sovranazionali, con Società ed Organismi di Studio e di Ricerca sia italiani che stranieri, con imprese straniere e nazionali pubbliche e private e con Società di consulenza.</p> <p>Per consentire di sviluppare e verificare sul campo i metodi dell'integrazione digitale, il Consorzio disporrà di un "Pilota" in cui è ricostruita un'intera linea di produzione con tecnologie digitali avanzate, in grado di realizzare prodotti innovativi dimostrativi per vari mercati strategici per il Paese.</p> <p>Il Consorzio svolge un ruolo di rappresentanza dei Consorziati limitatamente alle attività di formazione, orientamento e progetti di innovazione riconducibili alle tematiche di cui si occupa e si accredita nei confronti dei committenti come interfaccia unificata.</p> <p>Il Consorzio sarà pertanto il contraente delle attività concordate con l'Ente Committente e regolerà con apposite Convenzioni il rapporto con i Consorziati che potranno rappresentare dei fornitori "privilegiati" a cui potere demandare, in tutto o in parte, l'effettiva esecuzione delle attività e dei servizi di indirizzo, orientamento, formazione e ricerca.</p> <p>Il Consorzio potrà svolgere la propria attività anche a favore di terzi.</p> <p>Il Consorzio potrà sostenere la domanda di finanziamento dei progetti di innovazione delle imprese tramite procedura ad evidenza pubblica secondo le modalità concordate con il M.I.S.E. e nel rispetto della normativa vigente in materia.</p>
Natura giuridica	Consorzio (Senza scopo di lucro)
Fonte normativa di riferimento	Art. 2602 e ss. del Codice Civile e in attuazione degli interventi connessi al Piano Nazionale Industria 4.0 indicati all'art. 1, comma 115 della Legge 11 dicembre 2016, n. 232, secondo le modalità previste dal D.M. 12 settembre 2017,

	n. 214, emanato dal Ministro dello Sviluppo Economico di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze.
Risultati di bilancio 2018	n.d.

L'adesione si conferma necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ateneo, tenuto conto di quanto contenuto nel Piano Strategico di Ateneo.

Inoltre, considerato che la creazione dei centri di competenza (*competence centre*) è stata prevista tra le misure del Programma Industria 4.0. tali centri di alta specializzazione, configurati come *hub* dell'innovazione, nella forma del partenariato pubblico privato, con forte coinvolgimento delle Università e degli Enti Pubblici di Ricerca, sono finalizzati:

- alla promozione e realizzazione di progetti di ricerca applicata e sviluppo sperimentale al fine di rispondere alle esigenze di innovazione delle imprese, con particolare attenzione alle PMI;
- al rafforzamento e alla diffusione delle competenze e dell'alta formazione sulle tecnologie avanzate, anche attraverso l'applicazione delle tecnologie Industria 4.0 in linee produttive dimostrative nonché a casi pilota da realizzare nelle imprese;
- alla promozione del trasferimento tecnologico, a partire dalla mappatura della maturità digitale delle imprese;
- al coordinamento con gli altri centri di competenza attivati a livello nazionale ed europeo.

<b>CONSORZIO FUTURO IN RICERCA</b>	
Sede	Ferrara
Codice fiscale/partita IVA	01268750385

<p>Oggetto sociale</p>	<p>1. Il Consorzio si propone di promuovere, integrare e coordinare, in un quadro di collaborazione e sussidiarietà a forte valenza interdisciplinare, le competenze, le specializzazioni e le conoscenze dei Consorziati, realizzando un sistema di integrazione delle risorse scientifiche esistenti presso i consorziati e proponendosi come strumento di collegamento tra questi e le imprese per un uso sinergico delle competenze, delle strutture e della strumentazione possedute dai consorziati, rispondendo alla necessità di disporre di un'organizzazione capace di operare direttamente nello sviluppo di progetti che richiedano il superamento dei limiti imposti dalle dimensioni delle singole unità di ricerca dei consorziati e così coordinare azioni dirette ad ottenere anche commesse e finanziamenti.</p> <p>In particolare il consorzio intende:</p> <p>A) promuovere e sviluppare ricerca applicata in aree diverse, fra le quali ad esempio:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) salvaguardia dell'ambiente e della salute dell'uomo;</li> <li>b) tecnologie agroalimentari e biotecnologie;</li> <li>c) innovazione architettonica, pianificazione strategica, progettazione urbanistica e tecnologia del restauro;</li> <li>d) tecnologie dei polimeri e dei materiali innovativi;</li> <li>e) analisi economiche, giuridiche ed organizzative a supporto dei processi per l'innovazione;</li> <li>f) innovazione in tecnologie ingegneristiche, informatiche, elettroniche, energetiche, farmacologiche, fisiche, chimiche, matematiche, geologiche, mineralogiche e biologiche;</li> <li>g) innovazioni linguistiche, tecnologie musicali e multimediali;</li> <li>h) addestramento per l'innovazione tecnologica;</li> <li>i) metodologie di trasferimento tecnologico;</li> <li>j) sviluppo e personalizzazione di modelli gestionali ed organizzativi nel campo della ricerca e delle tecnologie a supporto delle Pubbliche Amministrazioni;</li> </ul>
------------------------	--

	<p>k) sviluppo di progetti e sistemi di information and communication technology (ICT) nei confronti di committenti pubblici e privati.</p> <p>Ulteriori aree di ricerca potranno essere individuate dal CdA.</p> <p>B) promuovere e sviluppare l'attività di trasferimento tecnologico, anche in collaborazione con gli uffici a ciò preposti delle Università consorziate, come forma privilegiata di trasferimento delle conoscenze e delle competenze delle Università e dei Centri di Ricerca, coerentemente coi loro obiettivi di terza missione.</p> <p>C) mettere a disposizione, dei Consorziati e di terzi, servizi quali:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) informazione sui programmi di ricerca in corso presso i laboratori dei Consorziati;</li> <li>b) informazione ed assistenza per l'effettuazione di prove, analisi e certificazioni presso laboratori dei Consorziati o di terzi e privati;</li> <li>c) assistenza alla predisposizione di contratti e convenzioni per attività di ricerca in collaborazione con Enti pubblici o Privati;</li> <li>d) assistenza per l'accesso a finanziamenti pubblici o privati per la ricerca;</li> <li>e) assistenza per l'accesso a banche dati per la documentazione in linea;</li> <li>f) organizzazione, assistenza e supporto nella progettazione e realizzazione di convegni, Master, di corsi di perfezionamento, di riqualificazione e di aggiornamento professionale, anche tramite il finanziamento di borse di studio e/o assegni di ricerca, di borse di dottorato di ricerca e post dottorato;</li> <li>g) gestione di servizi tecnico-amministrativi ed organizzativi a sostegno dei propri Consorziati e di terzi, anche nell'ottica del "public engagement".</li> <li>h) assistenza alla imprenditoria nel campo delle tecnologie avanzate con consulenza e con servizi;</li> </ul>
--	--

	<p>i) creazione e/o partecipazione a Società o imprese di diritto privato per lo svolgimento di particolari attività;</p> <p>j) promozione e sviluppo di accordi di cooperazione anche internazionale tra enti di ricerca e di imprese industriali, per valorizzare i risultati della ricerca e sviluppare la cultura imprenditoriale;</p> <p>k) collaborazione con altri Enti e promozione di scambi culturali e di collaborazione tecnico- scientifica con Paesi esteri.</p> <p>D) assistere e supportare nella partecipazione ai bandi di gara e programmi di finanziamento in ambito regionale, nazionale ed europeo.</p> <p>2. Per il raggiungimento dell'oggetto sociale il Consorzio agirà sempre esclusivamente in nome e per conto proprio, svolgendo tutti gli atti e gli adempimenti tecnico-amministrativi consentiti dalla legge ed opportuni al fine del conseguimento degli scopi consortili, esclusa in ogni caso l'assunzione di qualunque impegno e/o responsabilità che possa costituire titolo, causa o motivo di domande e/o richieste, anche risarcitorie, da parte di terzi che possano coinvolgere i singoli partecipanti al Consorzio e la rispettiva responsabilità patrimoniale, fatta salva l'eventualità di diverse e specifiche pattuizioni nelle materie e/o oggetti di cui sopra, da stipularsi tra il Consorzio ed uno o più soggetti consorziati.</p> <p>3. Le attività si svolgono sia all'interno della sede del Consorzio, sia presso laboratori di ricerca e/o strutture dei Consorziati o di altri Enti pubblici o privati. Il CFR potrà avvalersi di personale proprio, di personale messo a disposizione dai Consorziati, ovvero di personale esterno qualificato.</p> <p>4. Le attività del Consorzio saranno coordinate con altre eventuali iniziative con finalità analoghe intraprese dai Consorziati.</p> <p>5. Il Consorzio opererà secondo criteri di efficacia, efficienza ed economicità.</p>
Natura giuridica	Consorzio

Fonte normativa di riferimento	Art. 2602 e ss. del Codice civile
Risultati di bilancio 2018	€ 19.357,00 - utile

L'adesione si conferma necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ateneo, tenuto conto di quanto contenuto nel Piano Strategico di Ateneo.

Il Consorzio Futuro in Ricerca ha lo scopo di promuovere e sostenere la ricerca, l'innovazione e il trasferimento tecnologico favorendo l'incontro tra i generatori di know-how sviluppando collaborazioni scientifiche tra gli Enti pubblici e privati consorziati, che operano nei campi connessi con le tematiche di ricerca del Consorzio stesso, in particolare la promozione della ricerca precompetitiva ed il trasferimento tecnologico finalizzato all'applicazione industriale, i finanziamenti comunitari, nazionali e regionali e il coordinamento delle attività pertinenti alle diverse tipologie di intervento.

L'esercizio di bilancio chiuso al 31 dicembre 2018 presenta costi della produzione per un totale di € 7.375.637,00, svalutazioni finanziarie per € 66.133,00, oneri finanziari per € 1.661,00, un valore della produzione pari a € 7.419.255,00 e proventi finanziari per € 137.332,00. Al netto delle imposte pari a € 93.799,00 risulta un avanzo di € 19.357,00.

<b>CONSORZIO INTEUNIVERSITARIO PER LE BIOTECNOLOGIE - CIB</b>	
Sede	Trieste
Codice fiscale/partita IVA	90030720321
Oggetto sociale	<p>Il Consorzio promuove e coordina attività di ricerca scientifica e di trasferimento tecnologico nel campo delle biotecnologie avanzate, avvalendosi di unità di ricerca nelle Università consorziate.</p> <p>Per il conseguimento dei propri fini statutari, il Consorzio potrà promuovere e predisporre opportuni strumenti esecutivi, intesi in particolare alla:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• istituzione di Laboratori propri o presso Enti pubblici e privati di ricerca;</li> <li>• acquisizione di strumentazioni particolarmente costose;</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• attività di formazione, anche mediante accordi con le industrie per corsi di aggiornamento professionale, che prevedano la mobilità reciproca del personale di ricerca;</li> <li>• fornitura ad Amministrazioni statali, Enti pubblici e privati, nazionali ed internazionali, di pareri e mezzi di supporto, relativi a problemi nel settore delle biotecnologie.</li> </ul> <p>Per svolgere tali attività, il Consorzio potrà stipulare contratti e convenzioni con il C.N.R., l'E.N.E.A., l'E.N.I., l'Area per la Ricerca Scientifica e Tecnologica di Trieste, la C.E.E. e con altri Organismi pubblici e privati, nazionali o internazionali, che perseguono gli stessi scopi o effettuano ricerche negli stessi settori. Potrà altresì prendere parte alla realizzazione di ricerche nell'ambito di progetti di cooperazione internazionale.</p>
Natura giuridica	Consorzio
Fonte normativa di riferimento	Norme del Codice Civile, articoli 11 e segg.
Risultati di bilancio 2018	€ 229.809,30 - avanzo

L'adesione si conferma necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ateneo, tenuto conto di quanto contenuto nel Piano strategico di Ateneo.

Per quanto riguarda le attività promosse dal Consorzio il Direttore dello stesso nella propria relazione al Bilancio consuntivo 2018 ha evidenziato che: *“grazie al contributo di € 399.729,00 attribuito dal MIUR per Progetti Competitivi di Consorzi Interuniversitari di Ricerca con comunicazione del 15 giugno 2018 è stato possibile dare svolgimento al progetto “Network CIB – Catalisi dell’Innovazione nelle Biotecnologie”, che si concluderà nell’anno 2019. Tale progetto di formazione avanzata ha lo scopo di promuovere e stimolare gli approcci culturali e tecnologici maggiormente innovativi (Cutting-Edge) presso i dottorati, e di generare e rafforzare una rete attiva di interazione tra i vari atenei consorziati. In particolare il progetto si focalizza sul finanziamento di iniziative “Cutting-Edge” in grado di aggregare Università consorziate, con l’obiettivo di facilitare la progettazione e l’esecuzione di progetti cooperativi, innovativi e multidisciplinari selezionati secondo il principio “high-risk, high value”. [...] Le attività legate a tale progetto, che hanno preso inizio nell’autunno 2018, proseguiranno nel corso di tutto l’anno 2019. Per quanto riguarda il Laboratorio Nazionale si rileva che le attività di ricerca relative ai progetti attivi si sono svolte regolarmente ed alcuni*

*progetti si sono chiusi a fine anno. Inoltre tre nuovi progetti della durata di cinque-sette anni, presentati nel 2018 nell'ambito di Bandi competitivi per la Ricerca sono stati finanziati per un importo totale di € 3.626,871,00, ed hanno preso avvio con l'anno 2019. Per quanto riguarda i risultati della ricerca, sono stati pubblicati n.12 articoli su riviste scientifiche con elevato IF e a diffusione internazionale”.*

<b>Consorzio interuniversitario “macchine impianti e sistemi per l'energia l'industria e l'ambiente” - CIMIS</b>	
Sede	Perugia
Codice fiscale/partita IVA	02740610544
Oggetto sociale	<p>Il Consorzio Interuniversitario “Macchine Impianti e Sistemi per l’Energia, l’Industria e l’Ambiente”, di seguito chiamato CIMIS, promosso dalle Università degli Studi di Perugia, di Bologna e di Ferrara, costituito con atto notarile sottoscritto in data 14.05.2004, ha lo scopo di sviluppare la ricerca scientifica e di coordinare la partecipazione delle Università consorziate nei campi dell’Ingegneria delle Macchine dei Sistemi per l’Energia e l’Ambiente e degli Impianti Industriali, in accordo con i programmi nazionali ed internazionali in cui l’Italia è impegnata.</p> <p>L’azione di coordinamento mira inoltre a favorire da un lato collaborazioni tra Università e Istituti di Istruzione Universitaria, d’ora in poi entrambi indicati con “Università”, con altri Enti di ricerca, Industrie e/o soggetti privati e dall’altro il loro accesso e la loro eventuale partecipazione alla gestione di laboratori esteri o internazionali operanti nei settori suddetti, secondo le norme del presente Statuto.</p> <p>Il CIMIS è Consorzio con attività esterna, costituito ai sensi dell’art.91 – ultimo comma -del D.P.R. n. 382/1980 e dell’art. 2612 e seguenti del Codice Civile.</p> <p>Il Consorzio ha sede in Perugia ed è iscritto nel Registro delle Imprese presso la CCIAA di Perugia.</p>
Natura giuridica	Consorzio
Fonte normativa di riferimento	Art. 91 D.P.R. 382/80 - ultimo comma -del D.P.R. n. 382/1980 e artt. 2612 e seguenti del Codice Civile.
Risultati di bilancio 2018	n.d.

L'adesione si conferma necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ateneo, tenuto conto di quanto contenuto nel Piano strategico di Ateneo.

Promosso dalle Università degli Studi di Perugia, di Bologna e di Ferrara, il Consorzio ha lo scopo di sviluppare la ricerca scientifica e di coordinare la partecipazione delle Università consorziate nei campi dell'Ingegneria delle Macchine, dei Sistemi per l'Energia e l'Ambiente e degli Impianti Industriali. L'azione di coordinamento mira inoltre a favorire da un lato le collaborazioni tra Università e altri Enti di ricerca, Industrie e/o soggetti privati e dall'altro il loro accesso e la loro eventuale partecipazione alla gestione di laboratori esteri o internazionali operanti nei settori suddetti.

La partecipazione dell'Università degli Studi di Ferrara al CIMIS ha permesso un notevole coordinamento con le altre Università consorziate nel campo della ricerca, coordinamento anche testimoniato da numerosi progetti di ricerca che le tre sedi Universitarie hanno sviluppato in collaborazione.

<b>Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Bio-Oncologia - CINBO</b>	
Sede	Chieti
Codice fiscale/partita IVA	93029380727
Oggetto sociale	Ha lo scopo di promuovere e coordinare le ricerche e le altre attività scientifiche ed applicative nel campo della Bio-Oncologia tra le Università, altri Enti di ricerca e/o Industrie e, favorire il loro accesso e la loro eventuale partecipazione alla gestione di laboratori esteri o internazionali nel settore della Bio-Oncologia.
Natura giuridica	Consorzio
Fonte normativa di riferimento	articoli 60 e 61 del RD 31 Agosto 1933, n° 1592 D.P.R. 382/80 e modifiche introdotte con la Legge 9 dicembre 1985 n.705
Risultati di bilancio 2018	€ 48.676,00 - perdita

L'adesione si conferma necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ateneo, tenuto conto di quanto contenuto nel Piano strategico di Ateneo.

Come risulta dalla relazione al bilancio consuntivo 2018 l'esercizio si è chiuso con un risultato economico negativo pari a € 48.676,00 che ha comportato un decremento del Patrimonio che, da una consistenza iniziale di € 135.335,00 è passato ad € 86.659,00 al 31

dicembre 2018. Il Consorzio pur nelle ristrettezze di bilancio ha continuato a condurre la propria attività che *“nel corso del 2018 è stata molto proficua, portando alla stesura di rilevanti lavori di ricerca clinica e di base pubblicati su riviste internazionali di elevata qualità scientifica”*. Il Collegio dei Revisori dei Conti dell’Ateneo nell’ambito della propria relazione *“sulle caratteristiche dell’indebitamento degli enti e delle società partecipate dell’Università degli Studi di Ferrara”* ha rilevato che: *“Il Consorzio presenta un bilancio al 31 dicembre 2018 in perdita per euro 48.676,00 con un patrimonio netto di euro 86.659,00. Tale perdita è originata dal sostanziale dimezzamento degli introiti rispetto all’esercizio precedente. In merito si osserva quanto comunicato dal Direttore del Consorzio, Prof.ssa Clara Natoli, che nella relazione al conto consuntivo 2018 spiega che ormai da tempo le uniche entrate sono rappresentate da contributi privati da parte di enti terzi. Auspicando per il futuro una fattiva collaborazione dai membri del Consiglio Direttivo per incrementare tali donazioni. Le disponibilità liquide del Consorzio ammontano ad euro 89.996,00 con crediti esigibili entro l’esercizio successivo per euro 66.632,00 a fronte di debiti esigibili entro l’esercizio successivo per euro 64.092,00 e dalla nota integrativa si rileva che l’ente non detiene né debiti, né crediti con scadenza superiore ai cinque anni successivi.”*

<b>CONSORZIO CINECA</b>	
Sede	Casalecchio di Reno (Bologna)
Codice fiscale/partita IVA	00502591209
Oggetto sociale	<p>Statuto – Art. 3 Scopi</p> <p>5. Scopo primario del Consorzio è la realizzazione di servizi informatici innovativi per i Consorziati, al fine di renderli più efficienti e moderni, nella maniera economicamente più vantaggiosa mediante la valorizzazione di tecnologie e la condivisione degli obiettivi di sviluppo. Gli obiettivi sono realizzati mediante la produzione di servizi ad alta potenzialità ed efficienza e il trasferimento applicativo di tecnologie per lo sviluppo e l’eccellenza del sistema nazionale dell’istruzione superiore e della ricerca.</p> <p>4. Le prestazioni rese dal Consorzio nei confronti di soggetti consorziati e non consorziati, devono presentare i caratteri indicati nei commi precedenti e sono individuate attraverso apposite distinte evidenze contabili.</p>

	5. Sono consentite attività ulteriori, sempre nelle materie di cui al precedente comma 1, tramite la messa a disposizione delle risorse tecnologiche e dei servizi anche ad Enti pubblici non consorziati o ad Enti privati sulla base di apposite convenzioni o contratti, purché con carattere di marginalità, conformemente a quanto previsto dalla normativa vigente, qualora funzionali al miglior perseguimento degli scopi consortili.
Natura giuridica	Consorzio
Fonte normativa di riferimento	Articoli 60 e 61 del RD 31 Agosto 1933, n°1592 Ha personalità giuridica di diritto privato ed è sottoposto alla vigilanza del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca
Risultati di bilancio 2018	€ 38.308.850,00 - perdita

L'adesione si conferma necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ateneo, tenuto conto che si tratta di un organismo *in house* sia per MIUR che per altri consorziati che fornisce servizi di carattere essenziale per gli atenei consorziati. Come indicato nella relazione sulla gestione allegata al bilancio di esercizio 2018 uno dei fatti che ha caratterizzato l'esercizio 2018 è stata la conclusione dell'iter per l'iscrizione di CINECA nell'elenco delle amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori che operano mediante affidamenti diretti nei confronti di proprie "società" in house, con delibera dell'Autorità Nazionale Anticorruzione n.1172 del 19 dicembre 2018, che consente di consolidare il ruolo di CINECA nei confronti dei suoi Consorziati.

Il Consorzio a fine esercizio 2018 ha registrato una perdita di € 38.308.850,00, da ascrivere principalmente agli accantonamenti relativi ai rischi su crediti, a fronte di un patrimonio netto di € 90.183.688,00, come evidenziato nella tabella riportata dalla nota integrativa al bilancio 2018:

#### Crediti

Saldo al 31/12/2017	€ 120.209.425
Saldo al 31/12/2018	€ 80.879.392
Differenza	€ -39.330.033

Il Collegio dei Revisori dei Conti dell'Ateneo nell'ambito della propria relazione "sulle caratteristiche dell'indebitamento degli enti e delle società partecipate dell'Università degli Studi di Ferrara" ha svolto le seguenti considerazioni: "Nella nota integrativa CINECA si evidenzia inoltre che l'attenta valutazione dei crediti verso il MIUR è dovuta alla serie di iniziative legali che un'azienda operante nel settore informatico ha intrapreso richiedendo l'annullamento dei decreti ministeriali di assegnazione dei contributi attribuiti al Consorzio da parte del MIUR per i servizi ad esso resi e per il supercalcolo, con riferimento agli anni 2015, 2016, 2017 e 2018, asserendo l'incompatibilità di tali contributi con la normativa comunitaria in materia di aiuti di stato. Nel 2017 il T.A.R. del Lazio ha annullato il d.m. 8 giugno 2015, n. 335 – limitatamente alla parte in cui si concede al Cineca il contributo di euro 18.700.000 per i servizi informatici messi a disposizione del MIUR per l'anno 2015, ritenendo che il contributo relativo al supercalcolo non fosse da considerare aiuto di stato. Nel 2018 il Consiglio di Stato ha rigettato il ricorso del MIUR e del Cineca confermando l'annullamento del d.m. 8 giugno 2015, n. 335. Il CINECA ha fatto ricorso in Cassazione contro la sentenza del Consiglio di Stato, a cui il MIUR ha aderito in via incidentale adesiva, evidenziando come, secondo la normativa vigente, la determinazione dell'esistenza di un aiuto di Stato sia di competenza della Commissione Europea. In data 21 dicembre 2018 il MIUR ha, inoltre, inviato una nota con cui ha chiesto al CINECA la restituzione delle somme versate dal Ministero al CINECA stesso, dall'anno 2005 all'anno 2014, a titolo di contributo per i servizi informatici resi al Ministero «oltre a interessi e rivalutazione monetaria dalla data di effettiva erogazione a quella del soddisfo». Detta Nota sospendeva inoltre il pagamento dei contributi relativi agli anni 2015, 2016, 2017 e 2018. Occorre evidenziare come la Sentenza del Consiglio di Stato, e in primo grado del T.A.R. del Lazio, ha ritenuto che la fornitura di servizi informatici dal CINECA al Ministero costituisca esercizio di un'attività economica; di conseguenza, ad avviso del Consiglio di Stato, affinché i contributi erogati dal Ministero al CINECA per finanziare tale fornitura non si configurino come aiuti di Stato, occorre dimostrare che gli stessi siano versati a condizioni di mercato. In tale prospettiva, l'Avvocatura dello Stato nel parere reso al MIUR ha evidenziato come anche in presenza di aiuti di stato al CINECA comunque dovrebbe essere corrisposto il prezzo relativo ai servizi resi, riducendo il contributo per la parte che integra un eventuale ingiusto arricchimento.".

#### Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Informatica - CINI

Sede	Roma
------	------

Codice fiscale/partita IVA	03886031008
Oggetto sociale	Il Consorzio promuove e coordina attività scientifiche, di ricerca e di trasferimento, sia di base sia applicative, nel campo dell'informatica, di concerto con le comunità scientifiche nazionali di riferimento.  Il Consorzio favorisce la collaborazione tra i consorziati ed Università, Istituti di istruzione universitaria, enti di ricerca, industrie, e la Pubblica Amministrazione, ed il loro accesso e la loro partecipazione a progetti ed attività scientifiche, di ricerca e di trasferimento, secondo le norme dello Statuto.
Natura giuridica	Consorzio
Fonte normativa di riferimento da statuto	n.d.
Risultati di bilancio 2018	n.d.

L'adesione si conferma necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ateneo, tenuto conto di quanto contenuto nel Piano strategico di Ateneo in relazione alla ricerca e alla terza missione.

Il Piano Triennale di Mandato 2016-2018 del Consorzio CINI, predisposto ai sensi dell'art. 2.2 del Regolamento di Funzionamento degli Organi e delle Strutture del Consorzio, ha l'obiettivo di potenziare le attività dei Laboratori Nazionali, incrementandone l'efficacia ed efficienza sia sul piano nazionale sia su quello internazionale. Obiettivo strategico del Piano è quello di incrementare la capacità del Consorzio nel creare valore aggiunto alle Università consorziate e al Sistema Paese.

Il raggiungimento di tale obiettivo è perseguito attraverso i seguenti ambiti di intervento:

- Potenziamento dei Laboratori Nazionali
- Internazionalizzazione
- Multidisciplinarietà
- Visibilità
- Rafforzamento

Nel 2017 l'Ateneo ha rinnovato la convenzione stipulata nel 2014 con il Consorzio avente ad oggetto l'attivazione di una Sede operativa distaccata presso il Dipartimento di Ingegneria, che renda possibile per il personale afferente dell'Unità di Ricerca e del CINI l'organizzazione e lo svolgimento di attività di ricerca, anche tramite la partecipazione a

bandi, lo scambio di informazioni e di dati, la condivisione di strumenti di elaborazione e la sperimentazione di attività innovative di didattica avanzata presso la Sede.

Per quanto riguarda la situazione economica, dalla bozza di nota integrativa al bilancio al 31 dicembre 2018, non ancora approvato dal Consorzio, emerge che il patrimonio netto esistente alla chiusura dell'esercizio sarebbe pari ad € 908.683,00. Per quanto attiene al conto economico il consorzio nel corso del corrente esercizio avrebbe conseguito ricavi da attività commerciali per € 781.453,00 e contributi per le attività istituzionali per € 1.491.472,00 facendo registrare un valore della produzione pari a € 2.806.417,00 con un incremento rispetto all'anno precedente di € 571.151. Il livello generale dei costi risulterebbe proporzionato al volume delle attività. Ne deriverebbe un incremento dei costi rispetto ai livelli dell'anno precedente, in linea con l'incremento del valore della produzione.

<b>Consorzio Interuniversitario di Ricerca in Chimica dei Metalli nei Sistemi Biologici CIRCMSB</b>	
Sede	Bari
Codice fiscale/partita IVA	04434750727
Oggetto sociale	Il Consorzio si propone di a) promuovere e coordinare ricerche sia fondamentali che applicative nel settore della chimica dei metalli nei sistemi biologici intesa come studio del ruolo funzionale e strutturale degli ioni metallici negli organismi viventi, delle interazioni tra sistemi inorganici e biomolecole e dei meccanismi di flusso e di accumulo nell'ambiente delle sostanze inorganiche prodotte e mobilizzate dall'attività antropica; b) favorire la collaborazione tra le Università consorziate e tra queste ed altri enti di Ricerca e industrie sia nazionali che internazionali; c) stimolare iniziative di divulgazione scientifica e di formazione nell'ambito del dottorato di ricerca e della preparazione di esperti ricercatori.
Natura giuridica	Consorzio
Fonte normativa di riferimento	norme del Codice Civile e la legislazione nazionale vigente in materia di associazioni
Risultati di bilancio 2018	€ 12.551,00 - perdita

L'adesione si conferma necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ateneo, tenuto conto di quanto contenuto nel Piano strategico di Ateneo in relazione alla ricerca e alla terza missione.

Per quanto attiene al bilancio di esercizio, chiuso al 31 dicembre 2018, l'organo di revisione dei conti del Consorzio, nella propria relazione al bilancio, ha rilevato che l'attivo ammonta ad € 306.907,00 (al netto delle quote di ammortamento), mentre il passivo è pari ad € 25.480,00, le riserve e il patrimonio sociale ammontano a € 281.427,00 da cui risulta un disavanzo di € 12.551,00.

Il Collegio dei Revisori dei Conti dell'Ateneo nell'ambito della propria relazione *“sulle caratteristiche dell'indebitamento degli enti e delle società partecipate dell'Università degli Studi di Ferrara”* ha evidenziato che il Consorzio: *“presenta per il secondo anno consecutivo una perdita di esercizio come di seguito rilevato nel verbale della Commissione Partecipate dell'Ateneo riunita in data 21 marzo 2019 “La Prof.ssa Cestari rileva che la situazione patrimoniale non denota grosse difficoltà, richiamando ad una solidità già evidenziata in sede di esame del bilancio CIRCMSB del 2017. Anche controllando le poste correnti del patrimonio non si rilevano problemi di liquidità. Dall'esame del conto economico si evidenziano, invece, problemi dal punto di vista reddituale: quello che dovrebbe essere il risultato dell'attività tipica, (sommariamente) rappresentata dalla differenza tra valore e costi della produzione, qui risulta negativa. Tale rapporto negativo mostra necessariamente che i costi dell'attività tipica superano i ricavi. Confrontando i dati con quelli del precedente bilancio, si rileva una perdita decisamente inferiore (75.539 € nel 2017 e 12.551 € nel 2018), ma comunque con esiti economicamente non positivi. La Commissione prende atto di quanto contenuto nel verbale dell'assemblea consortile che ha approvato il bilancio 2018 in data 22 febbraio 2019. Sostanzialmente, nell'illustrare il bilancio di previsione 2019 il Direttore del Consorzio comunica che stante il perdurare del mancato finanziamento ordinario da parte del MIUR, l'autosufficienza economica è assicurata per il solo esercizio 2019, determinando così l'impossibilità di garantire la sopravvivenza stessa del Consorzio. In merito alla possibile messa in liquidazione il Dott. Federici interviene commentando la buona dotazione di crediti del Consorzio, che unita alle disponibilità liquide rappresentate sembra determinare per il Consorzio la possibilità di coprire i debiti e di rimborsare una parte del patrimonio, tenendo anche conto che la nota integrativa non evidenzia criticità in merito all'esigibilità dei crediti. La Commissione prende quindi atto della situazione del Consorzio e resta in attesa di ulteriori comunicazioni in merito alla possibile liquidazione.”*. Il Consiglio Direttivo del Consorzio, nella seduta del 12 settembre 2019, ha deliberato che: *“per una*

serie di motivi, non da ultimo la cessazione del finanziamento delle spese di funzionamento da parte del M.I.U.R. ai consorzi interuniversitari, il CIRCMSB, nonostante il suo ruolo di riferimento sul piano scientifico per una comunità ampia di studiosi che si occupano del ruolo dei metalli nei sistemi biologici ed in medicina, si è trovato nella impossibilità sul piano finanziario di procedere ad ulteriori proroghe dell'attività del Consorzio. Emerge pertanto la volontà di procedere allo scioglimento/liquidazione del consorzio.” Tuttavia, il medesimo Consiglio Direttivo, nella seduta del 14 novembre 2019, si è espresso nei seguenti termini: “Il Direttore, tenuto conto che sono ancora in svolgimento presso le Unità di Ricerca di Bari e Catania due contratti di ricerca da portare a termine nel prossimo esercizio finanziario nonché considerati gli obblighi contrattuali in essere per i progetti già conclusi, propone di revocare la delibera di convocazione dell'assemblea straordinaria dei soci dei Consorziati per la messa in liquidazione del Consorzio. Ciò anche in considerazione del mutato assetto governativo che fa prefigurare un innesto di maggiori risorse per lo sviluppo della ricerca scientifica nel Paese attraverso il finanziamento di programmi e progetti di ricerca e dei soggetti deputati alla loro attuazione” pertanto è stata approvata la “revoca della delibera di convocazione dell'assemblea straordinaria dei Consorziati per la messa in liquidazione del Consorzio”. La Commissione Partecipate di Ateneo terrà monitorata la situazione del Consorzio.

<b>Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso – CISIA</b>	
Sede	Pisa
Codice fiscale/partita IVA	01951400504
Oggetto sociale	<p>Il Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso (CISIA) è un consorzio che non ha finalità di lucro, formato esclusivamente da Atenei pubblici. Attualmente il CISIA annovera tra i consorziati 44 Atenei e le Conferenze di Ingegneria, Architettura e Scienze: la CUIA – Conferenza Universitaria Italiana di Architettura, la CopI – Conferenza per l'Ingegneria e Con.Scienze – Conferenza Nazionale dei Presidenti e dei Direttori delle Strutture Universitarie di Scienze e Tecnologie.</p> <p>Il CISIA si propone di gestire i test di accesso ai corsi di laurea ed è aperto alla partecipazione di tutte le sedi universitarie.</p> <p>Dallo statuto 2017- art. 3 –Oggetto Sociale:</p>

	<p>1. Il Consorzio, senza fine di lucro, ha per oggetto prevalente lo svolgimento di attività e ricerche nel campo dell'orientamento e dell'accesso agli studi universitari, specialistici e di perfezionamento superiore nonché dell'accesso, tramite procedure di orientamento e selezione, per altri enti pubblici e privati. Tali attività e ricerche sono da considerarsi servizi di interesse generale e svolti come autoproduzione di servizi strumentali ai consorziati nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale.</p> <p>2. Il Consorzio, in conformità o in esecuzione delle decisioni di affidamento o di incarico provenienti dai consorziati, potrà operare anche esternamente, nel rispetto dei limiti previsti dalla normativa vigente, per la gestione diretta dei servizi da erogare sia ad enti consorziati che non consorziati, purché per i non consorziati tali attività abbiano carattere di marginalità conformemente a quanto previsto dalla normativa vigente in materia, per il conseguimento degli scopi di seguito indicati:</p> <p>a. promuovere e coordinare la messa a punto di test di orientamento e selezione da proporre agli studenti in ingresso all'Università, affinché possano valutare il possesso di prerequisiti adeguati agli studi Universitari;</p> <p>b. fornire agli Atenei e alle strutture universitarie di formazione e ricerca (Dipartimenti, Facoltà, Scuole o Strutture di raccordo comunque denominate) aderenti, ed agli altri soggetti che usufruiranno delle attività del CISIA, elementi quantitativi sia per definire ed individuare, tra gli studenti in ingresso all'Università, i profili degli eccellenti e dei meritevoli, sia per attribuire obblighi formativi aggiuntivi in ingresso e valutare poi il loro successivo soddisfacimento, sia per l'attuazione di eventuali procedure di selezione per l'ammissione ai corsi di Studio;</p> <p>c. svolgere un'azione costante di monitoraggio dei risultati, al fine di un miglioramento continuo della capacità orientativa, selettiva e predittiva del test;</p> <p>d. promuovere e coordinare il rapporto con la Scuola Secondaria Italiana di II Grado, ma anche con Scuole Estere, al fine di diffondere contenuti e risultati del test e di</p>
--	--

	<p>favorire il pre-orientamento degli studenti durante gli ultimi anni di scuola;</p> <p>e. promuovere iniziative ed attività in collaborazione con il Ministero, o i Ministeri, competenti in materia di Pubblica Istruzione, Università e Ricerca al fine di un orientamento efficace agli studi universitari;</p> <p>f. favorire la collaborazione tra gli Atenei e le strutture universitarie aderenti, anche attraverso il coinvolgimento di altri Istituti di Istruzione Universitaria interessati alla problematica dell'orientamento e della selezione in ingresso;</p> <p>g. collaborare, anche mediante la concessione di borse di studio e di ricerca, allo svolgimento di attività sperimentali nel campo dell'orientamento;</p> <p>h. stimolare iniziative di divulgazione delle attività di orientamento agli studi da parte degli Atenei e delle strutture universitarie aderenti e dei soggetti che usufruiscono delle attività del CISIA;</p> <p>h-bis. fornire il supporto al monitoraggio della didattica e delle carriere degli studenti presso Atenei e strutture universitarie, in modo da contribuire alla raccolta di dati che permettano una visione generale dei percorsi formativi universitari, dall'ingresso all'uscita;</p> <p>i. fornire strumenti e servizi atti a favorire l'ingresso degli studenti stranieri nel sistema universitario italiano;</p> <p>j. sviluppare prove anche per scopi diversi dall'accesso ai corsi universitari a favore di consorziati e non consorziati, in particolare verso la pubblica amministrazione;</p> <p>k. realizzare pubblicazioni utili alla corretta preparazione all'accesso agli studi universitari come utili strumenti di orientamento;</p> <p>l. realizzare strumenti didattici, anche innovativi e che facciano uso del web, volti alla preparazione in ingresso e al recupero delle eventuali carenze formative;</p> <p>m. fornire il supporto tecnologico ed organizzativo necessario ai processi di selezione e recupero delle carenze formative.</p>
--	---

	<p>3. Per il conseguimento dei propri fini statutari, il Consorzio potrà predisporre opportuni strumenti esecutivi, intesi in particolare a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. istituire propri gruppi (Unità o Sezioni) finalizzati allo sviluppo di attività, anche a carattere sperimentale, nel campo dell'orientamento;</li> <li>b. sviluppare collaborazioni con tutte o alcune delle Università aderenti ed altri Enti pubblici e privati, nazionali ed internazionali, su obiettivi strettamente connessi con le finalità del Consorzio;</li> <li>c. mettere a disposizione delle Università e delle strutture universitarie aderenti, e dei soggetti che usufruiscono delle attività del CISIA, propri mezzi e basi di conoscenza al fine di sviluppare studi statistici e scientifici;</li> <li>d. acquisire gli strumenti hardware e software per la gestione delle proprie attività;</li> <li>e. sviluppare e/o acquisire piattaforme e infrastrutture telematiche per il collegamento fra le Università aderenti e fra queste ed i propri utenti;</li> <li>f. sviluppare metodologie e strumenti per l'autoapprendimento e l'autovalutazione;</li> <li>g. istituire borse di studio per la formazione di esperti nell'ambito delle proprie attività;</li> <li>h. eseguire studi e ricerche su incarico di Amministrazioni Pubbliche ed Enti pubblici e privati, mettendo a disposizione degli stessi mezzi e competenze propri del Consorzio.</li> </ul> <p>4. Il Consorzio potrà svolgere qualunque altra attività connessa agli scopi sopra elencati, compiere tutti gli atti e concludere tutte le operazioni necessarie ed utili per la realizzazione degli scopi statutari.</p> <p>5. Per il conseguimento delle proprie finalità istituzionali, il Consorzio può rendere anche prestazioni a soggetti pubblici o privati, diversi dai consorziati, nel rispetto dei limiti previsti dalla normativa vigente.</p> <p>6. In particolare il Consorzio potrà fornire consulenze e attività ad enti pubblici e privati che ne facciano richiesta. Potrà inoltre aderire, con deliberazione dell'Assemblea dei Consorziati, ad altri Enti ed Organismi che sviluppino il</p>
--	---

	<p>coordinamento tra i consorziati, nonché, con delibera del Consiglio Direttivo, stipulare contratti e convenzioni con Enti di Ricerca, con Enti Pubblici e privati, con Fondazioni di ricerca, con Società ed Organizzazioni nazionali ed internazionali operanti nei settori di competenza del Consorzio.</p> <p>7. Le prestazioni rese ad Enti non consorziati diversi dalle Università e dagli Enti di ricerca rivestono carattere marginale rispetto alle attività svolte per i Consorziati e per le Università e gli Enti di Ricerca non consorziati.</p> <p>8. Le prestazioni rese nei confronti dei soggetti diversi dai Consorziati e dalle Università e gli Enti di ricerca non consorziati sono individuate attraverso apposite distinte evidenze contabili.</p> <p>9. Il CISIA assicura il rispetto delle soglie previste dall'ordinamento vigente in materia di fatturato proveniente da attività e servizi resi in favore dei consorziati e che la produzione ulteriore, rispetto ai limiti previsti dalla legge, è consentita solo per eseguire economie di scala, innovazione dei processi e servizi e/o recupero di efficienza sul complesso dell'attività principale.</p>
Natura giuridica	Consorzio
Fonte normativa di riferimento	N.D.
Risultati di bilancio 2018	€ 117.486,00 - utile

L'adesione si conferma necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ateneo, tenuto conto dei servizi offerti dal Consorzio in materia di test d'ingresso ai corsi di studio.

Il Consorzio nel 2017, a seguito di una revisione statutaria, ha modificato il proprio modello organizzativo, a tal proposito l'art. 1-bis dello Statuto dispone che: *"1. Il Consorzio, nell'interesse degli Enti Consorziati ed in esecuzione o comunque in conformità alle decisioni di affidamento o di incarico provenienti da tali Enti, rappresenta lo strumento organizzativo comune per lo svolgimento delle attività indicate nell'art. 3, in conformità al modello in house providing stabilito dall'ordinamento interno e dall'Unione Europea.*

*2. Le modalità di esercizio del controllo analogo congiunto sono disciplinate mediante il sistema di indirizzo e controllo attuato attraverso gli organi statutari."*

Per quanto riguarda il bilancio chiuso al 31.12.2018 emerge che il patrimonio netto ammonta ad € 942.819,00 e l'utile di esercizio ad € 117.486,00.

<b>Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Scienze Fisiche della Materia - CNISM</b>	
Sede	Roma
Codice fiscale/partita IVA	C.F. 97368190589 – P. I.V.A. 08971211001
Oggetto sociale	<p>Il Consorzio non ha scopo di lucro e si propone di promuovere e coordinare le ricerche e le attività scientifiche e applicative nel campo delle Scienze Fisiche della Materia e delle tecnologie connesse tra i soggetti consorziati, al fine di meglio sviluppare le attività che ciascuno di essi sostiene ed ospita nell'area delle Scienze Fisiche della Materia. Il Consorzio si propone inoltre di mettere in atto azioni finalizzate ad instaurare collaborazioni con il CNR, gli altri Enti di ricerca, gli Enti locali e territoriali ed Istituzioni estere.</p> <p>In particolare il Consorzio ha lo scopo di:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- eseguire, in collaborazione con le Università e gli Enti consorziati, attività di ricerca scientifica di base ed applicativa, di formazione e divulgazione scientifica nel campo delle Scienze Fisiche della Materia promovendo e coordinando le competenze nonché le risorse espresse ed esprimibili dei Soggetti consorziati, ai sensi del secondo comma dell'art. 5;</li> <li>- realizzare un sistema di integrazione in rete delle risorse scientifiche esistenti presso le Università, presso il CNR e gli altri Enti, realizzando altresì uno strumento di collegamento tra i soggetti consorziati e tra questi e le Imprese per un uso sinergico delle competenze, delle strutture e della strumentazione posseduta dai consorziati ai fini dell'avanzamento della conoscenza scientifica e della tecnologia nelle Scienze Fisiche della Materia. L'attività del Consorzio si svolge in coerenza con i piani nazionali e tenendo conto degli sviluppi sul piano internazionale;</li> <li>- rispondere alla necessità di disporre di una organizzazione capace di operare direttamente nello sviluppo di progetti di ricerca che richiedono il superamento dei limiti imposti delle dimensioni delle singole unità di ricerca dei soggetti consorziati e così coordinare azioni dirette ad ottenere</li> </ul>

	<p>finanziamenti internazionali, nazionali, regionali della ricerca da parte di fonti pubbliche e private, mirando in particolare ad ottimizzare l'accesso ai fondi europei, anche attraverso la costituzione di gruppi europei di interesse economico in cooperazione con istituzioni, imprese ed Università estere;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- promuovere e coordinare ricerche e altre attività scientifiche e applicative nel campo delle Scienze Fisiche della Materia tra le Università, altri Enti di ricerca e/o Industrie, favorendo l'utilizzo di laboratori nazionali ed internazionali;</li> <li>- sostenere la partecipazione della comunità scientifica nazionale alla progettazione ed utilizzazione di grandi apparecchiature nazionali ed internazionali per l'analisi fine della materia;</li> <li>- promuovere il collegamento organico con imprese europee che abbiano o mirino ad avere un alto contenuto tecnologico ed interesse per lo sviluppo di azioni a medio/lungo termine;</li> <li>- favorire il collegamento della ricerca di base ed applicata nei settori delle Scienze Fisiche della Materia con i processi di formazione universitaria e post-universitaria, promuovendo, nei settori scientifici di specifico interesse, un rapporto diretto e coordinato degli Enti di Ricerca con la rete nazionale delle Università e rendendo così disponibili competenze utili ai processi di alta formazione specialistica.</li> </ul>
Natura giuridica	Consorzio
Fonte normativa di riferimento	Art. 91 del DPR 382/80
Risultati di bilancio 2018	€ 32.652,00 - perdita

La relazione di accompagnamento al Bilancio consuntivo dell'esercizio 2018 enuclea i seguenti obiettivi per l'attività 2018:

*“- la prosecuzione delle attività relative al progetto Actris 2, che si è concluso al 31 dicembre 2018;*

*- l'organizzazione del Congresso Materials 2018.*

- la conclusione, con l'esportazione definitiva dei prototipi, delle attività derivanti dalla sottoscrizione, risalente al 2013, di 2 contratti aventi ad oggetto la fornitura di LIDAR, beni di ricerca a carattere prototipale in campo applicazioni laser con finalità di controllo meteorologico, commissionati dal BRIT (Beijing Research Institute of Telemetry).”

Il Collegio dei Revisori dei Conti dell'Ateneo nell'ambito della propria relazione “sulle caratteristiche dell'indebitamento degli enti e delle società partecipate dell'Università degli Studi di Ferrara”, del 25.09.2019, ha evidenziato che: “Non essendo disponibili i risultati di bilancio al 31 dicembre 2018, si ritiene opportuno richiamare quanto verbalizzato da questo Collegio nella medesima relazione inviata per il bilancio consuntivo relativo all'esercizio 2018. In tale relazione si precisava che l'Assemblea consortile ordinaria ha deliberato in data 29 marzo 2017 di proporre lo scioglimento e la messa in liquidazione volontaria del Consorzio, da deliberarsi in una successiva Assemblea straordinaria. Tale decisione è avvenuta con la presa d'atto delle difficoltà finanziarie del Consorzio e il venire meno di una sua progettualità futura, ma a tutt'oggi non si riscontrano convocazioni dell'Assemblea straordinaria per dare avvio alla liquidazione.”

Il 30 ottobre 2019 è pervenuto all'Ateneo il bilancio di esercizio chiuso al 31.12.2018, da cui emerge che il Consorzio presenta una perdita pari ad € 32.652,00, e la comunicazione del Presidente in merito alla procedura di liquidazione già approvata da tutte le università consorziate: “Allo stato attuale siamo in attesa che il MIUR conceda il benestare alla convocazione dell'Assemblea straordinaria che dovrebbe sancire l'avvio della procedura di liquidazione. Ci è stato comunicato che ciò non potrà avvenire prima del luglio 2020 per gli obblighi di legge che il CNISM ha nei confronti del progetto PON Materia per i cinque anni successivi alla sua conclusione, periodo che appunto si conclude nel mese di luglio del 2020.”. Si rende noto che l'Università degli Studi di Ferrara ha deliberato l'approvazione della proposta di messa in liquidazione del Consorzio nel 2017 (Delibera del Consiglio di Amministrazione rep. n. 507/2017 – Delibera del Senato Accademico rep. n. 315/2017).

<b>Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Telecomunicazioni - CNIT</b>	
Sede	Parma
Codice fiscale/partita IVA	Partita IVA: 01938560347 Codice fiscale: 92067000346
Oggetto sociale	Finalità generali:

	<p>a) Promuovere e coordinare ricerche sia fondamentali che applicative nel campo delle Telecomunicazioni e delle relative aree dell'Elettromagnetismo secondo quanto previsto dagli articoli 3 e 19 del presente statuto</p> <p>ed in accordo con i programmi di ricerca nazionali ed internazionali;</p> <p>b) svolgere un'azione concertata per fornire un supporto interdisciplinare a coloro che lavorano nell'ambito della progettazione, realizzazione, utilizzazione e gestione di apparati, sistemi e servizi di telecomunicazioni, con possibilità di estendere l'iniziativa in ambito internazionale;</p> <p>c) favorire la collaborazione tra Università consorziate ed Istituti di Istruzione Universitaria e tra questi e altri Enti di Ricerca ed Industrie sia nazionali che internazionali;</p> <p>d) collaborare, anche mediante la concessione di borse di studio e di ricerca, allo sviluppo e all'attività di formazione dei Dottorati di Ricerca e alla preparazione di esperti ricercatori nel settore delle Telecomunicazioni;</p> <p>e) promuovere e svolgere attività di formazione professionale rivolta alla qualificazione, miglioramento, riconversione, specializzazione e recupero delle professionalità nel settore tecnologico applicativo delle Telecomunicazioni;</p> <p>f) stimolare iniziative di divulgazione scientifica.</p> <p>Il carattere interdisciplinare di questo Consorzio, che non ha fini di lucro, è assicurato dalla apertura alla partecipazione di tutte le Università in cui operino, nell'ambito delle tematiche di cui all'art. 19, docenti e ricercatori appartenenti al settore dell'ingegneria e Tecnologie dell'informazione.</p> <p>Il Consorzio può svolgere attività esterna.</p>
Natura giuridica	Consorzio interuniversitario
Fonte normativa di riferimento	Art. 91 del D.P.R. n. 382 dell'11-7-1980 come modificato dall'art.12 della Legge 9-12-1985 n.705
Risultati di bilancio 2018	€ 10.492.581,29 - avanzo

L'adesione si conferma necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ateneo, tenuto conto di quanto contenuto nel Piano strategico in relazione alla ricerca e alla terza missione.

Il CNIT (Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Telecomunicazioni) è un ente non-profit fondato nel 1995 e riconosciuto dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca (MIUR), che svolge attività di ricerca, innovazione e formazione avanzata nell'ampio settore dell'ICT.

Da quanto emerge dalla Relazione di accompagnamento al Conto Consuntivo Finanziario di competenza del CNIT – esercizio 2018, redatta dal Presidente del Consorzio medesimo:

*“Il CNIT consorzia 37 sedi universitarie, a cui si aggiungono 7 unità di ricerca presso il Consiglio Nazionale delle Ricerche, per un totale di 44 unità di ricerca, e quattro Laboratori Nazionali. Al CNIT afferiscono oltre 1300 ricercatori appartenenti alle università consorziate e per esso lavorano come dipendenti circa 100 ricercatori e tecnici. L'insieme delle attività economiche che il CNIT gestisce deriva solo da programmi di finanziamento competitivi e da contratti di ricerca con aziende private. Il CNIT ha coordinato e/o partecipato a decine di progetti di ricerca nazionali ed europei con ottimi risultati. Negli anni 2014-18 il CNIT ha ottenuto 82 progetti europei, 97 progetti nazionali e 210 progetti industriali. In particolare, nel programma europeo H2020 il CNIT ha ottenuto 41 progetti e ne ha coordinati 10. L'attività di trasferimento dell'innovazione generata dal sistema universitario verso le aziende costituisce infatti una missione prioritaria del CNIT. La reputazione nazionale e internazionale di cui il CNIT gode è di assoluto rilievo. Il CNIT rappresenta uno dei principali consorzi inter-universitari italiani e svolge un ruolo di rilievo nella comunità nazionale ed internazionale dell'Information and Communication Technology (ICT).”.*

Il Collegio dei Revisori dei Conti, nell'esame del bilancio consuntivo dell'esercizio 2018, hanno preso inoltre atto del significativo rafforzamento della struttura consortile, processo che pare non solo suffragato da certe e durevoli entrate ma anche dalla pluriennale esperienza conseguita nell'ambito caratteristico della propria attività a livello internazionale e nazionale.

<b>Consorzio Universitario per la Ricerca Socioeconomica e per l'Ambiente - CURSA</b>	
Sede	Roma
Codice fiscale/partita IVA	01601620709

<p>Oggetto sociale</p>	<p>Dallo statuto CURSA: ART. 3 - SCOPO</p> <p>1. Il Consorzio intende perseguire lo scopo di integrare le competenze e le conoscenze della componente accademica universitaria con le capacità operative delle organizzazioni pubbliche e private operanti nella produzione di beni e servizi, dei soggetti di carattere economico e/o sociale e di tutti i partecipanti alle attività del Consorzio stesso, allo scopo di promuovere e svolgere una funzione di raccordo fra ricerca teorica ed applicazione pratica nei campi delle discipline sociali, economiche e della tutela dell'ambiente naturale.</p> <p>2. Il Consorzio intende perseguire le proprie finalità istituzionali mediante lo svolgimento delle seguenti attività aventi anche carattere economico purché non prevalente:</p> <p>a) attività di ricerca scientifica anche svolta a supporto dello sviluppo sperimentale e dell'innovazione in campo tecnologico ai fini della diffusione mediante l'insegnamento, la pubblicazione e il trasferimento dei risultati ottenuti rappresentati in generale da buone pratiche, modelli, prodotti e soluzioni tecnologiche;</p> <p>b) promozione della collaborazione scientifica fra le università consorziate ed altri enti e fra questi ed il settore privato, sulle discipline e le tematiche di interesse del Consorzio;</p> <p>c) sviluppo di azioni di trasferimento dei risultati della ricerca nazionale ed internazionale per la loro applicazione nel settore pubblico e privato;</p> <p>d) sviluppo di iniziative ed attività per la divulgazione scientifica e tecnologica, anche mediante l'organizzazione e la realizzazione di convegni, tavole rotonde, seminari, workshop, pubblicazioni, ecc.;</p> <p>e) promozione, sostegno tecnico-scientifico, cooperazione e sviluppo di progetti in ambito locale, nazionale e/o internazionale, anche attraverso la partecipazione a programmi, azioni e misure indetti dalla Commissione Europea e/o da altri organismi ed agenzie internazionali;</p> <p>f) promozione dell'accesso al mondo del lavoro e della ricerca di giovani laureati presso le università consorziate nelle discipline sociali, economiche, ingegneristiche ed</p>
------------------------	---

ambientali, sia mediante la partecipazione privilegiata alle attività del Consorzio sia attraverso l'assegnazione di borse di studio, borse di dottorato di ricerca, assegni di ricerca, incarichi di collaborazione, ecc;

g) promozione, sostegno tecnico-scientifico, cooperazione e sviluppo di attività formativa e didattico-scientifica nelle discipline e nelle tematiche di interesse del Consorzio, anche con modalità "a distanza";

h) elaborazione di studi e ricerche di carattere metodologico e divulgazione dei risultati dell'attività compiuta;

i) pubblicazione, anche per il tramite di supporti informatici, digitali o siti web, di studi e/o ricerche, volumi e/o riviste riguardanti le discipline e le tematiche di interesse del Consorzio;

l) esecuzione, sia in Italia che all'estero, anche attraverso l'impiego di gruppi di lavoro multidisciplinari, di studi, ricerche, servizi, attività di consulenza ed assistenza tecnico-scientifica relativa ai campi di interesse del Consorzio, commissionati da amministrazioni statali e/o territoriali nonché da altri enti ed organizzazioni pubbliche e private, sulla base di incarichi, convenzioni, accordi di programma, nei campi di interesse del Consorzio nonché, della identificazione di nuovi modelli di gestione sostenibile dell'ambiente e della tutela dell'ambiente in generale, sia a livello locale che nazionale o internazionale;

m) attività di ricerca e sviluppo a favore della pubblica amministrazione, anche realizzate in collaborazione con i soci e/o con altri soggetti pubblici e privati, allo scopo di produrre risultati appartenenti al Consorzio e/o all'amministrazione committente affinché vengano utilizzati nell'esercizio delle rispettive attività, essendo le prestazioni dei servizi retribuite da detta amministrazione con o senza partecipazione economica del Consorzio.

3. Per conseguire i propri fini istituzionali il Consorzio, nel rispetto del principio di cui al comma 2, può:

a) costituire e/o acquisire partecipazioni, anche di carattere temporaneo, in altri consorzi, enti pubblici o privati, fondazioni, associazioni, organizzazioni, raggruppamenti di imprese, società di capitali che svolgano attività analoga,

	<p>affine o connessa alla propria od a quella dei soggetti partecipati;</p> <p>b) stipulare convenzioni con università, consorzi, fondazioni, associazioni, organizzazioni ed enti pubblici, sia nazionali che non, che operino nei campi di interesse del Consorzio;</p> <p>c) stipulare convenzioni con enti privati, sia nazionali che non, che operino nei campi di interesse del Consorzio;</p> <p>d) prendere parte allo studio, alla progettazione, alla realizzazione e gestione di iniziative nell'ambito di progetti ed accordi di ambito locale, nazionale o internazionale;</p> <p>e) partecipare a bandi di gara e ad altre procedure anche di rilevanza comunitaria ed internazionale, indette da amministrazioni pubbliche, società operanti nella sfera pubblica e privata per l'espletamento di opere e servizi, sia singolarmente sia in raggruppamento con altri enti pubblici o società o altri soggetti pubblici o privati. Il Consorzio potrà altresì prendere parte allo studio, alla progettazione ed alla realizzazione e gestione di iniziative scientifiche nell'ambito di progetti e di accordi di ambito locale, nazionale o internazionale;</p> <p>f) nel rispetto della disciplina vigente, partecipare a e/o istituire corsi di dottorato di ricerca, ai sensi dell'art. 2 comma 2 lettere c e d del D.M. n. 45/2013, e provvedere all'assegnazione di borse di studio ed assegni di ricerca;</p> <p>4. Ai fini del perseguimento dell'oggetto sociale il Consorzio, nel rispetto del principio di cui al comma 2, può: compiere operazioni mobiliari, immobiliari, commerciali, industriali e finanziarie; assumere partecipazioni in altri enti, sia italiani che stranieri, con attività analoga, affine o connessa alla propria od a quella dei soggetti partecipati; contrarre mutui e ricorrere a finanziamenti e concedere garanzie mobiliari ed immobiliari, reali o personali, comprese fideiussioni, a garanzia di obbligazioni proprie ovvero di enti in cui abbia, direttamente o indirettamente, interessenze o partecipazioni. In ogni caso con divieto di svolgere attività riservate per legge ed in particolare riservate alle imprese di cui al T.U. Bancario e al T.U. sull'Intermediazione Finanziaria (D.Lgs. 1°/9/1993 n.385 e D.Lgs. 24/2/1998 n. 58 e successive integrazioni e modifiche). Il Consorzio, sempre ai fini del perseguimento dell'oggetto sociale, può</p>
--	--

	<p>inoltre: acquisire, gestire e/o concedere in licenza marchi, brevetti, know-how, e altri segni distintivi od opere dell'ingegno, progetti di ricerca e/o di sviluppo per le imprese o enti pubblici, in Italia o all'estero; acquisire e/o gestire attrezzature, software e ogni altro mezzo necessario o utile allo svolgimento degli scopi sociali; stipulare convenzioni, accordi di collaborazione generali o specifici.</p> <p>4 bis. Le attività di cui ai commi 3) e 4) sono svolte del rispetto del principio della non prevalenza dell'attività economica del Consorzio e della strumentalità della stessa per la realizzazione delle finalità istituzionali del Consorzio.</p> <p>5. Il Consorzio favorisce prioritariamente il coinvolgimento diretto delle organizzazioni componenti nello svolgimento delle attività di cui sopra, nell'ottica, non già di sostituirsi alle singole organizzazioni componenti bensì di realizzare sinergie operative fra di esse.</p>
Natura giuridica	Consorzio
Fonte normativa di riferimento	<p>Costituito ai sensi e per i fini degli artt. 60 e 61 del T.U. delle Leggi sull'Istruzione Superiore, approvato con R.D. 31 agosto 1933, n. 1592 e dell'art. 91 bis del D.P.R. 382/80 – riconosciuto dal MIUR con proprio decreto nel 2011, ai sensi dell'art. 91 DPR 382/80 – è rimasto nello statuto un riferimento all'art. 91 bis che si riferisce ai soli consorzi e società tra università ed imprese private, come era il consorzio prima dell'uscita dell'unico socio privato. Attualmente il consorzio è partecipato solo da università e pertanto sarebbe opportuno un aggiornamento dello statuto.</p>
Risultati di bilancio 2018	€ 118.899,00 - perdita

L'adesione si conferma necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ateneo, tenuto conto di quanto contenuto nel Piano strategico in relazione alla ricerca e alla terza missione e considerando anche le risultanze passate e le prospettive future legate alla partecipazione.

Il CURSA è nato nel 2008 dall'iniziativa di tre Università statali (Molise, Toscana e Ferrara) con l'obiettivo di promuovere il raccordo fra ricerca teorica e applicazione pratica nei campi delle discipline sociali, economiche e della tutela dell'ambiente naturale. Le principali attività di CURSA sono: studio, ricerca e formazione in campo ambientale, analisi di problemi

ambientali e di fenomeni di inquinamento di varia natura, studi sulle loro dinamiche evolutive e su relative misure e strumenti di mitigazione piani, programmi, progetti e azioni innovative nei campi della ricerca scientifica e della formazione, delle scienze ambientali, delle politiche in campo energetico e ambientale, delle discipline socio-economiche, della valutazione di sostenibilità ed efficienza delle azioni di governance di enti territoriali.

Dalla relazione sulla gestione allegata al bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2018 emerge che: *“Nel corso del 2018, CURSA ha proseguito le attività riguardanti i progetti di ricerca attivati nelle precedenti annualità, dedicandosi allo sviluppo di varie attività promozionali che hanno portato all’approvazione di nuovi progetti alcuni dei quali da ritenersi di particolare interesse in virtù delle potenziali ricadute e quindi delle prospettive di sviluppo. Come da previsioni il 2018 ha mostrato una forte tenuta del Consorzio sia sotto il profilo delle entrate relative a nuove commesse sia in virtù di un consolidamento patrimoniale legato al recupero del cespite obbligazionario MPS.”*. In linea con quanto comunicato l’anno precedente, nella citata relazione si evidenzia che: *“Sono terminate le attività riguardanti il progetto “Fisheries - Innovation - Sustainability Environmental Assessment – FISH IN SEA” avente come oggetto lo studio di metodologie e strumenti a supporto della valutazione del potenziale di riduzione dell’impatto della pesca sull’ambiente per le innovazioni di cui all’art. 39 del Reg. (EU) 508/2013. Il progetto è stato elaborato in collaborazione con l’Università della Tuscia che lo ha sottoposto al MIPAAF da cui ne ha acquisito l’approvazione e quindi il finanziamento. UNITUS ha quindi sottoscritto un accordo di collaborazione scientifica con il CURSA avente come oggetto l’esecuzione di approfondimenti e analisi sull’impatto che innovazioni tecnologiche e gestionali possono avere nell’ambito della sostenibilità ambientale delle pratiche di pesca. Nel corso del 2018, si sono svolte le attività progettuali dettate dall’aggiudicazione della gara indetta dall’Università di Ferrara per lo svolgimento di attività di studio e ricerca nell’ambito del progetto “Studio e implementazione di una rete partecipativa e di strumenti di supporto per il trasferimento di conoscenze tra il mondo scientifico e gli operatori del settore della pesca, afferenti l’attuazione dell’art. 28 del Reg. (UE) n. 508/2014”*.

*Le attività di CURSA hanno riguardato in particolare:*

- il supporto alla individuazione della rete partecipativa volta a consentire il miglior collegamento tra pescatori e scienziati;*
- l’assistenza alla progettazione e realizzazione degli strumenti di supporto come piattaforma web, banca dati, applicazioni per Smartphone aventi il fine di creare canali di comunicazione*

facilmente accessibili e una circolazione dei flussi informativi necessari a realizzare un collegamento efficiente tra pescatori e scienziati;

- l'avviamento e la gestione della rete partecipativa e di tutti gli strumenti di supporto al suo funzionamento.

Le attività svolte nell'ambito del progetto di UNIFE dimostrano l'interesse pratico di CURSA nei confronti delle discipline di natura informatica e digitale applicate allo studio di processi evolutivi o nelle valutazioni di carattere socio-economico riguardanti l'ambiente e la società. Nel corso del 2018 è stata approvata l'attivazione dell'"Ufficio di economia digitale", con l'obiettivo di ampliare la gamma di servizi scientifici e di ricerca già espletati allo scopo di supportare i processi di trasformazione digitale della società con riferimento a diversi settori della Pubblica Amministrazione e a vari ambiti produttivi ed economici, a partire da quelli di interesse del Consorzio."

Nella relazione sulla gestione al bilancio si invitano i soci a coprire la perdita di esercizio mediante l'utilizzo degli utili riportati a nuovo.

<b>Consorzio Interuniversitario di Neuroscienze denominato: "Istituto Nazionale di Neuroscienze".</b>	
Sede	Torino
Codice fiscale/partita IVA	9438050016
Oggetto sociale	Ha lo scopo di promuovere, di pianificare e di svolgere ricerca scientifica e formazione nel campo delle Neuroscienze. Il Consorzio si propone inoltre di fornire servizi per la formulazione, la valutazione e la realizzazione di progetti di ricerca nel campo delle Neuroscienze che siano richiesti da istituzioni o da enti pubblici o privati sia in ambito nazionale sia internazionale.
Natura giuridica	Consorzio interuniversitario
Fonte normativa di riferimento	ND
Risultati di bilancio 2018	€ 20.834,00 - perdita

Verificato l'andamento negativo del Consorzio dal 2014, nonché le difficoltà economiche ed amministrative unite alla sostanziale inattività dello stesso, e tenuto conto dei mutamenti intervenuti nel quadro normativo, che hanno inciso sulle possibilità di finanziamento per i

consorzi interuniversitari attraverso l'FFO, con la conseguente necessità di individuare eventuali nuove forme associative che meglio consentano di realizzare attività di collaborazione scientifica tra atenei, nel giugno 2019 l'Ateneo ha deliberato di recedere dal Consorzio Interuniversitario di Neuroscienze, ai sensi e per gli effetti dell'art. 8 dello Statuto del Consorzio. È stato quindi disposto l'invio di tale delibera alla Corte dei Conti, Sezione regionale di controllo per l'Emilia-Romagna, ad integrazione del provvedimento di ricognizione delle partecipazioni consortili del dicembre 2018.

<b>Consorzio Interuniversitario “ Istituto Nazionale per le Ricerche Cardiovascolari” - INRC</b>	
Sede	Bologna
Codice fiscale/partita IVA	04338320379
Oggetto sociale	Ha la finalità di promuovere la ricerca scientifica e tecnologica e la diffusione delle conoscenze sull'apparato cardiovascolare, di coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo cardiovascolare, in accordo con i programmi nazionali ed internazionali in cui l'Italia è impegnata
Natura giuridica	Consorzio interuniversitario (L'INRC è posto sotto la vigilanza del Ministero dell'Università e della Ricerca Scientifica)
Fonte normativa di riferimento	ND
Risultati di bilancio 2018	€ 18.712,00 - utile

L'adesione si conferma necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ateneo, tenuto conto di quanto contenuto nel Piano strategico in relazione alla ricerca e alla terza missione.

Il consorzio INRC è costituito da 19 Università italiane ed ha lo scopo di organizzare, nel contesto nazionale ed internazionale, un'attività scientifica, coordinata e congiunta nel settore della ricerca cardiovascolare al fine di mantenere, sviluppare e far crescere in maniera integrata sia la ricerca di “base” sia quella “clinica”, per la prevenzione e la cura di malattie assai invalidanti che costituiscono la prima causa di morte nelle civiltà occidentali. L'INRC è vigilato dal Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca. Il progetto di bilancio chiuso al 31.12.2018 evidenzia un risultato d'esercizio pari ad € 18.712,00.

Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e Tecnologia dei Materiali - INSTM	
Sede	Firenze
Codice fiscale/partita IVA	P.IVA 04423980483 - C.F. 94040540489
Oggetto sociale	Ha lo scopo di fornire supporti organizzativi, tecnici e finanziari e si propone di promuovere e coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo della Scienza e Tecnologia dei Materiali, in accordo con i programmi nazionali ed internazionali in cui l'Italia è impegnata. L'azione di coordinamento mira inoltre a favorire collaborazioni tra Università e Enti di ricerca, Industrie e/o soggetti privati e il loro accesso e la loro eventuale partecipazione alla gestione di laboratori esteri o internazionali di Scienza e Tecnologia dei Materiali, secondo le norme del presente Statuto.
Natura giuridica	Consorzio interuniversitario
Fonte normativa di riferimento da statuto	N.D.
Risultati di bilancio 2018	€ 11.229.451,88 - avanzo di cassa

L'adesione si conferma necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ateneo, tenuto conto di quanto contenuto nel Piano strategico in relazione alla ricerca e alla terza missione.

La relazione al Conto Consuntivo per l'esercizio 2018 evidenzia un aumento delle entrate pari ad € 726.368,36 e una diminuzione complessiva delle uscite pari ad € 463.064,21, con un conseguente avanzo di cassa, al 31.12.2018, pari a € 11.229.451,88 che risulta pertanto essere superiore di € 1.189.432,57 rispetto all'avanzo di cassa rilevato alla fine dell'esercizio precedente € 10.040.019,31 (+12% circa). *“I dati del bilancio 2018 fotografano una situazione complessiva in tendente aumento sia in termini di giro di affari complessivo (totale entrate) e sia riguardo all'ammontare dell'avanzo di cassa a conclusione della gestione 2018. Questo bilancio mette in evidenza il consolidamento dei rapporti con il mondo industriale, vista la crescita del numero dei contratti per attività c/terzi e delle relative entrate economiche. Il Consorzio inoltre è riuscito a sfruttare la capillarità della propria rete sul territorio nazionale che gli ha consentito di partecipare a numerose attività finanziate dalle Regioni, anche a valere su risorse di provenienza europea. Da non trascurare la*

*partecipazione a bandi della Commissione Europea nell'ambito del programma Horizon 2020 ma anche ad altri programmi di cooperazione internazionale che a livello italiano sono finanziati da Ministeri e Regioni. La situazione nel complesso è da ritenersi decisamente soddisfacente considerando il periodo economico non favorevole, in particolar modo per il settore della ricerca. Nonostante dunque il panorama circostante non sia dei migliori, INSTM dimostra di essere uno degli attori principali delle attività di ricerca delle Università italiane nel settore della Scienza e Tecnologia dei Materiali. I vantaggi che INSTM offre sono quelli di una struttura agile e dinamica che coordina efficacemente la rete delle attività di laboratori di dimensioni subcritiche che coalizzati diventano vincenti. La struttura consortile merita certamente di essere valorizzata perché in oltre 25 anni di attività ha dimostrato di essere un punto di riferimento fondamentale nella comunità scientifica del settore dei Materiali ed i numeri costantemente in crescita rilevati in questo bilancio ne danno ulteriore conferma. Il Consorzio ha inteso darne prova mettendosi nuovamente in gioco nell'ambito della Valutazione della Qualità della Ricerca che ha interessato il periodo 2011-2014, come attività volontaria a pagamento. I risultati di questa valutazione danno merito all'attività svolta dal Consorzio e rafforzano l'eccellenza del suo operato nell'ambito della Scienza e Tecnologia dei Materiali, con un ruolo di spicco in Italia, che ha portato anche il Ministero di riferimento (MIUR) a impostare il finanziamento per il funzionamento ordinario sulla base della Valutazione della Qualità della Ricerca ottenuta.”.*

Altra situazione da evidenziare riguarda il Contributo a valere sul Fondo per il Finanziamento Ordinario (FFO) delle Università e dei Consorzi Interuniversitari. Nella citata relazione di ricorda che “nel 2015 i Consorzi Interuniversitari di Ricerca sono stati esclusi dai destinatari di questa contribuzione mentre nei successivi anni 2016 e 2017 il MIUR ha nuovamente permesso ai Consorzi Interuniversitari di Ricerca che hanno partecipato, con esito positivo, alla Valutazione della Qualità della Ricerca 2011-2014 di concorrere alla ripartizione del FFO tramite la presentazione di Progetti Competitivi di Ricerca. Il Consorzio INSTM nell'anno 2016 ha quindi presentato il Progetto Competitivo di Ricerca dal titolo “MATERIA2020: ricerca avanzata nella scienza e tecnologia dei materiali verso Europa 2020”. A valle della valutazione del predetto progetto il MIUR, con prot. 7266 del 13/06/17 ha comunicato al Consorzio il finanziamento approvato nell'ambito dell'FFO2016 pari a complessivi € 789.375,00. Il contributo è stato trasferito per la somma di € 394.687,50 pari al 50% del totale, nell'anno 2018, a titolo di saldo a seguito dell'approvazione della rendicontazione finale da parte del MIUR. Inoltre il Consorzio INSTM nell'ambito dell'FFO 2017, ha presentato il Progetto Competitivo di Ricerca dal titolo “STARMAT: Starting

*Technologies for a New Generation of Materials”. A valle della valutazione del predetto progetto il MIUR, con comunicazione prot. 7821 del 15/06/18 ha comunicato al Consorzio il finanziamento approvato nell’ambito dell’FFO2017 pari a complessivi € 765.077,00 (di cui € 72.674,00 per le finalità di cui alla lettera a. - assegnazione effettuata proporzionalmente al numero di prodotti conferiti per la valutazione della VQR 2011 – 2014 ed € 692.403,00 per le finalità di cui alla lettera b. - assegnazione quale cofinanziamento del progetto di ricerca presentato a seguito della valutazione effettuata dall’ANVUR). Il contributo è stato trasferito nell’anno 2018 per la somma di € 418.875,50 (50% di € 692.403 + assegnazione per valutazione ANVUR € 72.674), a titolo di acconto. I due predetti accrediti sono stati registrati sull’apposito capitolo di bilancio “Assegnazioni dal Ministero per il funzionamento” Cat. 2 / Cap. 1 per l’ammontare complessivo di € 813.563, la cui incidenza sul totale del bilancio 2018 è del 3,8%”.*

<b>Consorzio Nazionale Interuniversitario per la Nanoelettronica (IU.NET)</b>	
Sede	Bologna
Codice fiscale/partita IVA	Cod. Fisc. n. 91253790371 – P.IVA: 02598581201
Oggetto sociale	- Promuove e coordina ricerche nel campo dei dispositivi e delle tecnologie Micro e Nanoelettroniche. - Promuove e rafforza il patrimonio di competenze e conoscenze nazionali nel settore e valorizza le sinergie derivanti dalla complementarietà delle competenze disponibili presso le Università consorziate; favorisce la collaborazione tra Università consorziate, enti di ricerca e industrie nazionali e internazionali.
Natura giuridica	Consorzio interuniversitario
Fonte normativa di riferimento	Costituito ai sensi dell'art. 91 del D.P.R. n. 382 dell'11-7-1980 come modificato dall'art. 12 della Legge 9-12-1985 n. 705
Risultati di bilancio 2018	€ 0,00

L’adesione si conferma necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali dell’Ateneo, tenuto conto di quanto contenuto nel Piano strategico in relazione alla ricerca e alla terza missione.

Si precisa che IUNET ha quale principale obiettivo la costituzione dinamica di gruppi di ricerca allargati in grado di partecipare in modo sinergico e non concorrenziale ai progetti di

ricerca europei. La partecipazione a tali progetti di ricerca non coinvolge tutte le unità partecipanti ma, sulla base delle tematiche del progetto, vengono di volta in volta aggregate le sole unità con competenze specifiche. L'Ateneo di Ferrara è entrato a far parte del Consorzio fin dalla sua costituzione, avvenuta nel febbraio 2005, grazie alle competenze del gruppo di ricerca relativo alla caratterizzazione sperimentale di matrici di memorie non volatili, coordinato dal Prof. Olivo. Dalla sua costituzione a oggi l'Università di Ferrara ha partecipato (sfruttando i vantaggi derivanti dalla "clausola terze parti" che permette sì la partecipazione tramite un consorzio di gruppi di ricerca ma anche la piena visibilità dei singoli Atenei partecipanti per ciò che riguarda le statistiche europee e nazionali di partecipazione e successo) a diversi progetti di ricerca ottenendo finanziamenti che altrimenti non sarebbe stato possibile ottenere, viste le dimensioni ridotte del gruppo di ricerca e la potenziale concorrenza di altri gruppi di ricerca italiani di maggiori dimensioni. Per quanto riguarda il bilancio al 31.12.2018 si rappresenta che il Sindaco Unico nella propria relazione all'assemblea dei Soci, ai sensi dell'art. 13 dello Statuto del Consorzio, evidenziava che: *"il Consorzio ha indicato tra le voci di Patrimonio Netto, in particolare alla voce VI Fondo di Gestione, l'importo di euro 223.505,00 che riguarda le eccedenze risultanti dai bilanci degli esercizi passati e dell'esercizio 2018 tra quanto conferito dai proventi dei progetti di ricerca realizzati dai Consorziati e le spese nette effettivamente di competenza del Consorzio per finanziare le quali i consorziati hanno effettuato i conferimenti in base al regolamento consortile. Tale eccedenza, misurata in € 223.505,00, rappresenta a tutti gli effetti una disponibilità economica e finanziaria del Consorzio stesso che potrà in ogni momento essere utilizzata per le finalità consortili previste dal vigente Statuto. Dall'attività di vigilanza e controllo non sono emersi altri fatti significativi suscettibili di segnalazione o di menzione"*.

<b>Consorzio Interuniversitario Nazionale di Ricerca in Tecnologie Farmaceutiche Innovative – TEFARCO INNOVA</b>	
Sede	Parma
Codice fiscale/partita IVA	P.IVA 02261190348 - C.F. 92077950340
Oggetto sociale	Promuovere e coordinare ricerche sia fondamentali che applicative nel campo delle Tecnologie Farmaceutiche; svolgere un' azione concentrata per fornire un supporto interdisciplinare a coloro che lavorano nell'ambito della progettazione, sintesi e utilizzazione di nuove forme di

	rilascio del farmaco, con possibilità di estendere l'iniziativa in ambito internazionale.
Natura giuridica	Consorzio interuniversitario
Fonte normativa di riferimento	Costituito ai sensi dell'art. 91 del D.P.R. n. 382 dell'11-7-1980 come modificato dall'art.12 della Legge 9-12-1985 n.705
Risultati di bilancio 2018	€ 42.703,00 - utile

L'adesione si conferma necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ateneo, tenuto conto di quanto contenuto nel Piano strategico in relazione alla ricerca e alla terza missione.

Occorre dare conto della situazione pregressa di difficoltà economica in cui si è trovato il Consorzio: il bilancio 2016 ha chiuso in perdita per € 40,290,00 e il bilancio 2017 ha chiuso ugualmente in perdita per € 109.555,00 con un patrimonio netto passato da € 361.460,00 a € 251.904,00. A riguardo la rappresentante dell'Ateneo nel Consiglio Direttivo, Prof.ssa Gaia Colombo, ha relazionato quanto segue:

*“Per fronteggiare la “crisi di utilità” evidenziata dai bilanci 2016 e 2017, il Consiglio Direttivo del Consorzio si è attivato già nel corso dell’anno 2018, al fine di riportare il bilancio in pareggio. Il periodo “nero” trascorso ha visto una crisi economica del settore farmaceutico che aveva portato ad una riduzione del numero di contratti di ricerca, consulenza e assistenza didattica affidati al Consorzio. Inoltre, nel 2016 il Consorzio ha perso per dimissioni volontarie la Segretaria Scientifica, Dott.ssa Elena Vidale, che ha privato l’Istituzione di una buona parte della sua abilità nei contatti con le aziende e nei rapporti con le Istituzioni fondatrici. Il Consorzio ha dovuto ricostruire questa professionalità, che finalmente si è concretizzata nella assunzione a tempo determinato della Dott.ssa Sara Zambenardi la quale sta acquisendo le capacità lasciate vacanti dalla precedente segretaria scientifica. Inoltre, il Consiglio nell’ultima riunione ha eletto il nuovo Direttore nella persona della Prof.ssa Roberta Cavalli, rappresentante dell’Università di Torino. Nel 2018 il ruolo di Presidente del Consorzio con responsabilità scientifiche, è stato affidato alla Prof.ssa Gaia Colombo di UniFE. Il Consiglio Direttivo ha quindi intrapreso una fase di rilancio delle attività scientifiche e didattiche per l’anno 2018 e seguenti. Allo scopo ha deciso di agire immediatamente su due voci nel bilancio, da una parte la promozione per l’aumento delle attività del Consorzio e dall’altra una riduzione dei costi generali.*

*Le attività intraprese, che proseguiranno nei prossimi anni, sono le seguenti:*

- incremento delle attività di ricerca, consulenza scientifica e dei servizi offerti ad aziende dei settori farmaceutico, nutraceutico e cosmetico (15 contratti nel 2018);
- partecipazione alle fiere e manifestazione di settore, come il Convegno annuale AFI di Rimini, Research to Business di ASTER e ogni altra manifestazione si dovesse realizzare nelle regioni dei soci del Consorzio;
- partecipazione come capofila del Consorzio a bandi europei, nazionali e regionali, come ad esempio la domanda inviata di recente al MAECI (Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale) per la raccolta di progetti congiunti di ricerca scientifica e tecnologica nell'ambito del Programma di Cooperazione Scientifica e Tecnologica tra Italia e Serbia per il periodo 2019-2021;
- ritorno nella compagine consortile dell'Università degli Studi di Napoli "Federico II" con immediata ripresa delle attività ad essa collegate;
- gestione amministrativa e assistenza didattica al Master di II livello attivato dall'Università di Pavia su "cGMP compliance and validation nell'industria farmaceutica", con mansioni di segreteria organizzativa per l'a.a. 18-19;
- consolidamento della gestione amministrativa del Master di II livello in "Tecnologie Farmaceutiche e Attività Regolatorie", ed. 2018-19 attivato dalle Università di Pavia, Perugia, Torino, Sassari;
- disponibilità per la gestione amministrativa di altri Master, attivati da UniFE e dalle altre università consorziate;
- organizzazione di congressi e workshop;
- aumento delle entrate da royalties su testi scientifici e didattici. Nel 2017 il Consorzio ha eseguito la traduzione in italiano del libro didattico "Pharmaceutical Calculations" per conto della casa editrice EDRA (uscita del volume luglio 2017);
- ricerca di donazioni e lasciti (introito della donazione Plastiape nel 2018).

La riduzione dei costi generali ha riguardato:

- rimodulazione del contratto con FIASA, lo studio di commercialisti che segue le pratiche contabili ed amministrative del Consorzio, per un risparmio di circa 3.500,00 euro dal 2019;
- revisione dei contratti con il personale dipendente a tempo determinato, con una riduzione di ore per uno dei due contratti e un conseguente risparmio di 3.700,00 euro all'anno.

La parte di attività finora realizzate ha determinato un'inversione di tendenza per l'anno 2018, che emergerà nel bilancio consuntivo. Le previsioni sul futuro del Consorzio appaiono quindi positive, sostenute dall'impegno di tutti i membri del Consiglio Direttivo".

In conformità al quadro delineato nella citata relazione l'esercizio 2018 si è concluso con un utile di € 42.702,73.

Circa l'opportunità di mantenimento della partecipazione nel Consorzio TEFARCO Innova la Prof.ssa Colombo afferma che *“non posso non suggerire che la partecipazione venga mantenuta anche in conseguenza del fatto che l'industria farmaceutica è in forte ripresa, essendo stata questa l'attività industriale più attiva a livello nazionale nell'anno trascorso. Avendo ricostruito la struttura organizzativa e amministrativa, si deve considerare che le prospettive future, dal punto di vista della ricerca e delle opportunità scientifiche offerte da tale partecipazione, sono più promettenti. Ciò anche grazie al rinnovo dei soci consiglieri che ha visto l'ingresso di forze giovani dal 2017. Infine, la fusione delle Università partner per perseguire obiettivi comuni consente loro di mantenere relazioni dirette, caratterizzate da una maggiore confidenza decisionale, che si traducono in una forza di proposizione scientifica e didattica che manca spesso nelle relazioni interaccademiche.”*

## **Conclusioni**

Alla luce di quanto sopra rilevato, l'Ateneo intende mantenere la propria partecipazione nei Consorzi esaminati, ad eccezione del Consorzio INN per il quale nel corso del 2019 è stato deliberato il recesso da parte degli organi di Ateneo. Pertanto, ad oggi, la contiguità tra gli ambiti operativi del Consorzio INN e dello spin-off Nuvovec s.r.l. rilevata dalla Corte dei Conti con deliberazione 81/2018/VSGO, è da ritenersi non più sussistente essendo venuta meno la partecipazione dell'Ateneo al Consorzio. Parimenti, a seguito della liquidazione dello spin-off Nuvovec e della successiva cancellazione dello stesso dal registro delle imprese nei primi mesi del 2019, è venuta meno la asserita contiguità tra lo spin-off stesso e il Consorzio CIB, emersa nell'ambito della sopracitata delibera.

Alla luce della ricognizione effettuata si può inoltre affermare che la stessa non evidenzia sovrapposizioni né contiguità tra le attività dei Consorzi e le attività delle società partecipate. Per quanto riguarda le partecipazioni indirette derivanti dalle adesioni ai consorzi, si conferma che l'Ateneo non detiene il controllo in nessuno dei consorzi presentati e pertanto non ha partecipazioni indirette come definite dall'art. 2 del D.lgs. 175/2016 TUSP.

Di seguito si riporta, infine, una tabella riepilogativa degli interventi programmati e del relativo stato di attuazione:

<b>n.</b>	<b>nome consorzio</b>	<b>interventi programmati</b>	<b>stato attuazione</b>	<b>note</b>
1	Consorzio Interuniversitario Almalaurea	Mantenimento e monitoraggio	Mantenimento e monitoraggio	-
2	Consorzio Big Data Innovation & Research Excellence - BI-REX	Mantenimento e monitoraggio	Mantenimento e monitoraggio	-
3	Consorzio Futuro in ricerca - CFR	Mantenimento e monitoraggio	Mantenimento e monitoraggio	-
4	Consorzio Interuniversitario per le Biotecnologie - CIB	Mantenimento e monitoraggio	Mantenimento e monitoraggio	-
5	Consorzio interuniversitario "macchine impianti e sistemi per l'energia l'industria e l'ambiente" - CIMIS	Mantenimento e monitoraggio	Mantenimento e monitoraggio	-
6	Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Bioncologia - CINBO	Mantenimento e monitoraggio	Mantenimento e monitoraggio	-
7	Consorzio Interuniversitario CINECA	Mantenimento e monitoraggio	Mantenimento e monitoraggio	-
8	Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Informatica - CINI	Mantenimento e monitoraggio	Mantenimento e monitoraggio	-
9	Consorzio Interuniversitario di Ricerca in Chimica dei Metalli nei Sistemi Biologici - CIRCMSB	Mantenimento e monitoraggio	Mantenimento e monitoraggio	-
10	Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso - CISIA	Mantenimento e monitoraggio	Mantenimento e monitoraggio	-
11	Consorzio nazionale interuniversitario per le scienze fisiche della materia - CNISM	Mantenimento e monitoraggio	Mantenimento e monitoraggio	-
12	Consorzio Interuniversitario Nazionale per le Telecomunicazioni - CNIT	Mantenimento e monitoraggio	Mantenimento e monitoraggio	-

13	Consorzio interuniversitario sulla formazione - COINFO	-	-	Recesso effettuato nel 2018
14	Consorzio Universitario per la Ricerca Socioeconomica e per l'Ambiente - CURSA	Mantenimento e monitoraggio	Mantenimento e monitoraggio	-
15	Consorzio con attività esterna denominato "DyePower"	-	-	Liquidato nel 2018
16	Consorzio per la promozione di Imprese ad Alta Tecnologia - IMPAT	-	-	Liquidato nel 2018
17	Consorzio interuniversitario di Neuroscienze denominato "Istituto Nazionale di Neuroscienze" INN	Recesso	Recesso effettuato nel 2019	
18	Istituto Nazionale per la Ricerca Cardiovascolare Consorzio Interuniversitario - INRC	Mantenimento e monitoraggio	Mantenimento e monitoraggio	-
19	Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienze e la Tecnologia dei Materiali - INSTM	Mantenimento e monitoraggio	Mantenimento e monitoraggio	-
20	Consorzio Nazionale Interuniversitario per la Nanoelettronica - IUNET	Mantenimento e monitoraggio	Mantenimento e monitoraggio	-
21	Consorzio interuniversitario nazionale di tecnologie farmaceutiche innovative "TEFARCO Innova"	Mantenimento e monitoraggio	Mantenimento e monitoraggio	-