

## RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI AL BILANCIO UNICO DI ATENEO DI ESERCIZIO 2017

Il Bilancio unico di Ateneo di esercizio chiuso al 31 dicembre 2017 (nota integrativa e schemi di bilancio-conto economico e stato patrimoniale) è stato trasmesso, con nota via e-mail in data 28 maggio 2018, al Collegio dei revisori, per il relativo parere di competenza.

Detto documento contabile è composto da:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- rendiconto finanziario;
- nota integrativa;
- relazione sulla gestione.

Sono stati allegati al Bilancio unico di Ateneo di esercizio 2017, ai sensi del D.lgs. 27 gennaio 2012, n. 18, i seguenti documenti:

- a) prospetto contenente la classificazione della spesa complessiva per missioni e programmi;
- b) rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria.

Pur apprezzando lo sforzo profuso dall'ufficio competente per ridurre il ritardo nella definizione del bilancio afferente all'anno 2017 rispetto all'esercizio precedente, non si può non rilevare, preliminarmente, il tempo estremamente ristretto dato al Collegio dei revisori (in seguito "Collegio") per esaminare la relativa documentazione. Si raccomanda nuovamente, per il futuro, volendo agire in spirito di piena ed adeguata collaborazione, di rispettare il criterio della ragionevolezza, nel valutare i tempi necessari al Collegio per l'esame di tutti i documenti per i quali sia previsto o venga richiesto un parere. Il Collegio ritiene fondamentale, infatti, il tempo anche per una interlocuzione preventiva all'espressione del proprio parere con gli uffici per approfondimenti e chiarimenti che si rendessero necessari con la preziosa collaborazione dei responsabili degli uffici.

I revisori ricordano che la redazione del Bilancio, in conformità alla normativa di riferimento, compete agli Organi di amministrazione dell'Ateneo mentre è del Collegio dei revisori la responsabilità del controllo di regolarità contabile con il conseguente parere.

Ciò premesso, nel seguente prospetto si riportano i dati riassuntivi del Bilancio (Stato Patrimoniale e Conto Economico) al 31 dicembre 2017, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

STATO PATRIMONIALE	31/12/2016	31/12/2017	VARIAZIONE	DIFFERENZA %
IMMOBILIZZAZIONI	73.102.095,45	78.303.483,54	5.201.388,09	7%
ATTIVO CIRCOLANTE	183.796.044,86	184.955.935,25	1.159.890,39	1%
RATEI E RISCONTI ATTIVI	796.132,17	2.458.653,74	1.662.521,57	209%
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>257.694.272,48</b>	<b>265.718.072,53</b>	<b>8.023.800,05</b>	<b>3%</b>
PATRIMONIO NETTO	131.264.799,37	152.668.385,17	21.403.585,80	16%
FONDI PER RISCHI E ONERI	9.616.683,04	6.361.753,24	-3.254.929,80	-34%

<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	0,00	0,00	0,00	0%
<b>DEBITI</b>	17.373.366,16	17.156.690,28	-216.675,88	-1%
<b>RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	99.439.423,91	89.531.243,84	-9.908.180,07	-10%
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>257.694.272,48</b>	<b>265.718.072,53</b>	<b>8.023.800,05</b>	<b>3%</b>

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>VARIAZIONE</b>	<b>DIFFERENZA %</b>
<b>PROVENTI OPERATIVI</b>	139.229.886,27	150.286.994,83	11.057.108,56	8%
<b>COSTI OPERATIVI</b>	133.677.914,38	121.449.243,90	-12.228.670,48	-9%
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI</b>	5.551.971,89	28.837.750,93	23.285.779,04	419%
<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	3.332,83	6.883,00	3.550,17	107%
<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	-425,40	0,00	425,40	-100%
<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	140.319,03	242.456,74	102.137,71	73%
<b>Risultato prima delle imposte</b>	5.695.198,35	29.087.090,67	23.391.892,32	411%
<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	4.947.198,17	4.145.358,58	-801.839,59	-16%
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>748.000,18</b>	<b>24.941.732,09</b>	<b>24.193.731,91</b>	<b>3234%</b>

In base ai dati sopra esposti, il Collegio osserva che rispetto al 2016, le immobilizzazioni materiali sono incrementate di oltre 5 mln di euro nel corso dell'esercizio mentre i crediti, hanno subito un decremento di oltre 1 mln di euro. Il Patrimonio netto è aumentato di circa 21 mln e mezzo di euro. Al riguardo, si evidenzia la dinamica nel 2017, con particolare riferimento alla parte vincolata che risulta ridotta di circa 2 mln di euro mentre quella non vincolata risulta incrementata di oltre 23 mln di euro. Quest'ultima, come noto, comprende le somme iscritte nel risultato gestionale di esercizio – del quale si parlerà successivamente - ed i risultati gestionali afferenti agli esercizi precedenti nonché le riserve statutarie. I fondi per rischi ed oneri risultano ridotti di oltre 3 mln di euro (77%). I costi di ammortamento si sono contratti del 7% mentre i debiti risultano contratti di poco più di 200.000 euro come pure sono diminuiti di circa 10 mln i risconti e ratei passivi.

Passando all'esame del conto economico, si evidenzia che i proventi operativi sono aumentati, al netto del SSN, di oltre 11 mln di euro rispetto al 2016 ed i relativi costi sono diminuiti di oltre 12 mln di euro. A ciò si aggiunga l'impatto della gestione finanziaria e straordinaria nonché l'impatto delle imposte per un totale differenziale rispetto al 2016 di oltre 24 mln di euro. Si passa quindi da un utile 2016 di 748.000 euro a 24.942.000 euro al 31.12.2017.

E' doveroso precisare che tale incisiva dinamica è stata registrata a seguito di una serie di eventi e necessari allineamenti contabili intervenuti nel corso dell'esercizio in esame, che si possono riassumere sostanzialmente in:

- a) maggiori ricavi della gestione ordinaria: maggiori proventi operativi per oltre 3 mln e mezzo di euro per la didattica. E' da considerare, ai fini del risultato incrementativo, che nel bilancio in esame sono rilevati ricavi riferiti a due anni accademici 2016/17 e 2017/18. Ci troviamo di fronte ad una intersecazione di due criteri diversi di rilevazione, in quanto per il secondo esercizio considerato si è proceduto non all'iscrizione per la quota di competenza pari ai 10/12, come per il primo, ma all'atto del pagamento della prima e seconda rata, che scadevano ad ottobre e dicembre. A ciò si aggiunga un aumento delle iscrizioni nonché una nuova configurazione della contribuzione in applicazione della legge di bilancio per il 2017.
- b) Maggiori contributi per circa 6 mln di euro, (+ 7%), con particolare riferimento a maggiori assegnazioni del MIUR sul FFO e per le borse ai medici specializzandi.
- c) Un'altra voce dell'utile da evidenziare particolarmente significativa è quella relativa alle plusvalenze ordinarie da alienazioni. Nell'ambito di una operazione notarile, contratta dall'Ateneo con l'AO di Ferrara, è stato effettuato, in esecuzione di un accordo quadro del 2011, delineante l'assetto edilizio degli immobili dell'area dell'ex ospedale, una rinuncia da parte dell'Università del diritto di uso perpetuo di alcuni immobili ed il contestuale acquisto in proprietà di altri immobili per un uguale valore. Tale rinuncia, in base ai vigenti principi contabili, si configura quale alienazione. L'importo della plusvalenza, quindi, di circa 11 mln di euro diventa una considerevole quota di utile. E' di tutta evidenza che, come riportato anche nella documentazione di bilancio, tale specifica risorsa debba essere utilizzata in modo cautelativo per sostenere prioritariamente la solidità patrimoniale dell'Ateneo.
- d) Tra i costi operativi è poi da rilevare sia una consistente riduzione della voce relativa ai costi del personale per circa 8 mln di euro. E' da sottolineare in proposito che tale notevole incidenza, rispetto al 2016, sia dovuta in gran parte, anche in questo caso, ad una modifica del metodo di rilevazione contabile dell'attività assistenziale svolta dal personale docente e tecnico amministrativo. Anche prescindendo, comunque, dagli effetti dei nuovi principi contabili, si evince dalla documentazione prodotta, che i costi del personale docente e ricercatore si sono contratti di quasi 700 mila euro, così come di oltre 700 mila euro i costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo (-2%).
- e) E' da rilevare inoltre, come già precisato, la drastica riduzione degli accantonamenti per rischi ed oneri per un ammontare complessivo di oltre 3 mln di euro, con specifico riferimento al fondo rischi per cause in corso, per alcune delle quali è stata dichiarata la perenzione ed è quindi da considerare eliminato qualsiasi rischio di condanna.

In riferimento alla struttura ed al contenuto, il Collegio prende atto che il bilancio unico di Ateneo per l'esercizio 2017 è stato predisposto in conformità alle disposizioni vigenti del D.M. 14 gennaio 2014, n. 19, come riviste ed aggiornate dal D.I. 148/2017, del codice civile e dei principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

Il documento esaminato è stato predisposto nel rispetto dei vigenti principi di redazione ed in particolare:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla chiusura dell'esercizio;

- gli oneri ed i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza economica, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura;
- sono state rispettate le disposizioni relative alle singole voci dello Stato Patrimoniale previste dalla normativa vigente;
- i ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando i principi contabili previsti;
- non sono state effettuate compensazioni di partite;
- la Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Ente, è stata correttamente redatta.

Ciò premesso, il Collegio passa ad analizzare le Voci più significative del Bilancio unico di Ateneo di esercizio 2017.

## ANALISI DELLE VOCI DI BILANCIO

Il Collegio passa, quindi, all'analisi delle voci più significative dello **Stato Patrimoniale** evidenziando quanto segue:

### Immobilizzazioni

#### Immateriali

Sono iscritte al costo storico delle acquisizioni e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Sono costituite da:

<b>ATTIVO - A) IMMOBILIZZAZIONI - I-IMMATERIALI</b>	<b>Saldo iniziale al 01/01/2017</b>	<b>Saldo al 31/12/2017</b>	<b>Variazioni</b>
1) COSTI DI IMPIANTO, DI AMPLIAMANTO E DI SVILUPPO	0,00	0,00	0,00
FONDO AMMORTAMENTO	0,00	0,00	0,00
VALORE NETTO	0,00	0,00	0,00
2) DIRITTI DI BREVETTO E DIRITTI DI UTILIZZAZIONE DELLE OPERE DI INGEGNO	1.536.658,66	1.617.646,40	80.987,74
FONDO AMMORTAMENTO	-1.414.946,16	-1.480.030,80	-65.084,64
VALORE NETTO	121.712,50	137.615,60	15.903,10
3) CONCESSIONI, LICENZE, MARCHI E DIRITTI SIMILI	0,00	0,00	0,00
FONDO AMMORTAMENTO	0,00	0,00	0,00

VALORE NETTO	0,00	0,00	0,00
4) IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI	24.313,80	160.450,55	87.064,47
5) ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	19.986.716,09	20.191.289,84	204.573,75
FONDO AMMORTAMENTO	-6.591.484,84	-7.329.805,52	-738.320,68
VALORE NETTO	13.395.231,25	12.861.484,32	-533.746,93
<b>VALORE NETTO TOTALE</b>	<b>13.541.256,83</b>	<b>13.159.550,47</b>	<b>-381.706,36</b>

### **Materiali**

Sono iscritte al costo di acquisto e rettifiche dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a Conto Economico, sono state calcolate sulla base dell'utilizzo, la destinazione e la durata economica tecnica dei cespiti e tenendo conto altresì del criterio della residua possibilità di utilizzazione.

Sono costituite da:

<b>ATTIVO - A) IMMOBILIZZAZIONI - II-MATERIALI</b>	<b>Saldo iniziale al 01/01/2017</b>	<b>Saldo al 31/12/2017</b>	<b>Variazioni</b>
1) TERRENI E FABBRICATI	79.297.941,35	84.081.672,16	4.783.730,91
FONDO AMMORTAMENTO	-28.770.769,10	-27.108.809,16	1.661.959,94
VALORE NETTO	50.527.172,25	56.972.863,00	6.445.690,85
2) IMPIANTI E ATTREZZATURE	3.811.066,00	3.979.846,79	168.780,79
FONDO AMMORTAMENTO	-3.132.378,06	-3.291.188,16	-158.810,10
VALORE NETTO	678.687,94	688.658,63	9.970,69
3) ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	32.897.689,18	32.970.399,08	72.709,90
FONDO AMMORTAMENTO	-28.403.202,65	-29.324.523,64	-921.320,99
VALORE NETTO	4.494.486,53	3.645.875,44	-848.611,09
4) PATRIMONIO LIBRARIO, OPERE D'ARTE, D'ANTIQUARIATO E MUSEALI	471.948,84	471.948,87	0,03
5) MOBILI E ARREDI	6.456.037,98	6.537.526,75	81.488,77
FONDO AMMORTAMENTO	-5.984.203,98	-6.142.006,50	-157.862,52
VALORE NETTO	471.834,00	395.460,25	-76.373,75
6) IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI	1.683.480,68	1.770.545,15	87.064,47
7) ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	9.542.009,12	9.409.404,42	-132.604,70

FONDO AMMORTAMENTO	-8.593.938,17	-8.511.580,22	82.357,95
VALORE NETTO	948.070,95	897.824,20	-50.246,75
<b>VALORE NETTO TOTALE</b>	<b>59.275.681,22</b>	<b>64.843.175,54</b>	<b>5.567.494,45</b>

Risultano incrementate le voci relative a Terreni e Fabbricati in relazione all'acquisto dell'immobile denominato S. Agnesina e al completamento di lavori incrementativi di consolidamento e recupero su beni immobili di proprietà con corrispondente diminuzione della voce immobilizzazioni in corso.

### **Finanziarie**

Sono costituite da:

<b>ATTIVO - A) IMMOBILIZZAZIONI - III - FINANZIARIE</b>	<b>Saldo iniziale al 01/01/2017</b>	<b>Saldo al 31/12/2017</b>	<b>Variazioni</b>
<b>PARTECIPAZIONI</b>	205.337,95	220.937,95	15.600,00
<b>DEPOSITI CAUZIONALI</b>	79.819,58	79.819,58	0,00
<b>CREDITI FINANZIARI</b>	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>285.157,53</b>	<b>300.757,53</b>	<b>15.600,00</b>

### **Rimanenze**

Non risultano sussistere rimanenze di magazzino al termine dell'esercizio in considerazione della conclusione dei contratti per la fornitura in conto vendita dei prodotti a marchio Unife con il Consorzio "Officine Universitarie" in data 19 maggio 2016.

### **Crediti**

I Crediti, sono esposti al valore di presumibile realizzo e sono costituiti da:

<b>ATTIVO - B) Attivo circolante - II - CREDITI</b>	<b>Saldo iniziale al 01/01/2017</b>	<b>Saldo finale al 31/12/2017</b>	<b>Variazioni</b>
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	7.595.314,70	13.434.768,93	5.839.454,23
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	25.186.807,20	27.615.144,95	2.428.337,75
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	1.271.237,98	1.349.777,41	78.539,43
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	4.063.780,54	3.833.714,69	-230.065,85
5) Crediti verso Università	1.385.688,55	1.467.383,06	81.694,51
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	9.568.849,91	617.788,41	-8.951.061,50
7) Crediti verso società ed enti controllati	0,00	0,00	0,00
8) Crediti verso altri (pubblici)	2.717.085,69	2.551.727,58	-165.358,11

9) Crediti verso altri (privati)	5.119.520,26	4.714.468,85	-405.051,41
<b>TOTALE</b>	<b>56.908.284,83</b>	<b>55.584.773,88</b>	<b>-1.323.510,95</b>

I Crediti si mantengono pressoché costanti (+1mln). La voce più consistente dei crediti è quella verso Regioni e Province autonome: si tratta quasi esclusivamente di crediti derivanti dal piano OOPP della Regione Emilia Romagna (22.000.000 euro) a copertura degli interventi edilizi per danni da terremoto, rappresentati nel piano triennale dei lavori nonché di contributi per progetti di ricerca nell'ambito del programma POR-FESR (programma operativo regionale fondo europeo di sviluppo regionale). I crediti verso gli studenti sono rappresentati dalle rate di contribuzione che al termine dell'esercizio non erano ancora state versate pur avendo rilevato il relativo credito. Sono altresì elevati i crediti verso privati in parte per contributi in attesa di riscossione per il finanziamento delle attività di ricerca e in parte per contributi per la ricostruzione del patrimonio edilizio.

### **Disponibilità liquide**

Tale voce si riferisce alle disponibilità di fondi liquidi presso l'Istituto Tesoriere e nel c/c postale, come di seguito rappresentate:

<b>ATTIVO – B) Attivo circolante - IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>Saldo iniziale al 01/01/2017</b>	<b>Saldo finale al 31/12/2017</b>	<b>Variazioni</b>
1) Depositi bancari e postali	126.887.760,03	129.371.161,37	2.483.401,34
2) Danaro e valori in cassa	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>126.887.760,03</b>	<b>129.371.161,37</b>	<b>2.483.401,34</b>

Detti importi trovano corrispondenza con le rispettive certificazioni di tesoreria e di conto corrente postale di fine esercizio.

### **Ratei e Risconti attivi**

Riguardano quote di componenti positivi (*ratei*) e negativi (*risconti*) comuni a due o più esercizi e sono determinate in funzione della competenza temporale.

<b>ATTIVO - C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI</b>	<b>Saldo iniziale al 01/01/2017</b>	<b>Saldo finale al 31/12/2017</b>	<b>Variazioni</b>
c1) Ratei per progetti e ricerche in corso	319.042,36	100.770,02	-218.272,34
c2) Risconti attivi	477.089,81	2.357.883,72	1.880.793,91
<b>TOTALE C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI</b>	<b>796.132,17</b>	<b>2.458.653,74</b>	<b>1.662.521,57</b>

### **Patrimonio netto**

Il Patrimonio netto è così costituito:

Descrizione	Saldo iniziale al 01/01/2017	Saldo finale al 31/12/2017	Variazioni
<b>I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>16.811.527,69</b>	<b>17.026.802,05</b>	<b>215.274,36</b>
II - PATRIMONIO VINCOLATO			
1) Fondi vincolati destinati da terzi	0,00	35.000,00	35.000,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	48.685.949,90	49.965.568,81	1.279.618,91
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	56.836.871,69	53.528.414,54	-3.308.457,15
<b>TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>105.522.821,59</b>	<b>103.528.983,35</b>	<b>-1.993.838,24</b>
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO			
1) Risultato gestionale esercizio	748.000,18	24.941.732,09	24.193.731,91
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	8.182.449,91	7.170.867,68	-1.011.582,23
3) Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>8.930.450,09</b>	<b>32.112.599,77</b>	<b>23.182.149,68</b>
<b>TOTALE A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>131.264.799,37</b>	<b>152.668.385,17</b>	<b>21.403.585,80</b>

Nella Nota Integrativa, cui si rimanda, sono state esposte dettagliatamente le motivazioni delle variazioni delle riserve.

### **Fondi per rischi e oneri**

Tale posta è così costituita:

<b>PASSIVO – B) FONDI PER RISCHI</b>	Saldo iniziale al 01/01/2017	Saldo finale al 31/12/2017	Variazioni
Fondo svalutazione crediti	1.122.891,37	1.067.893,12	-54.998,25
Fondo rischi per cause in corso	4.834.560,00	1.406.000,00	-3.428.560,00
Fondo rischi per garanzie prestate a terzi	20.000,00	20.000,00	0,00
Fondo rischi su progetti rendicontati	145.518,48	270.929,48	125.411,00
<b>Totale</b>	<b>6.122.969,85</b>	<b>2.764.822,60</b>	<b>-3.358.147,25</b>

<b>PASSIVO - B) FONDI PER ONERI</b>	<b>Saldo iniziale al 01/01/2017</b>	<b>Saldo finale al 31/12/2017</b>	<b>Variazioni</b>
Fondo sussidi al personale tecnico-amministrativo 2015	0,00	0,00	0,00
Fondo sussidi al personale tecnico-amministrativo 2016	103.263,98	0,00	-103.263,98
Fondo sussidi al personale tecnico-amministrativo 2017	0,00	126.650,16	126.650,16
Fondo Comune di Ateneo 2013	65.765,31	34.940,28	-30.825,03
Fondo Comune di Ateneo 2014	29.565,19	23.201,11	-6.364,08
Fondo Comune di Ateneo 2015	20.074,32	20.074,32	0,00
Fondo Comune di Ateneo 2016	207.198,07	17.579,03	-189.619,04
Fondo Comune di Ateneo 2017	0,00	192.059,71	192.059,71
Fondo gestione per conto INAIL 2007	21.120,08	21.120,08	0,00
Fondo gestione per conto INAIL 2008	96.754,57	96.754,57	0,00
Fondo gestione per conto INAIL 2009	66.945,62	66.945,62	0,00
Fondo gestione per conto INAIL 2010	132.000,00	0,00	-132.000,00
Fondo gestione per conto INAIL 2011	142.000,00	109.631,65	-32.368,35
Fondo gestione per conto INAIL 2012	142.000,00	142.000,00	0,00
Fondo gestione per conto INAIL 2013	145.000,00	145.000,00	0,00
Fondo gestione per conto INAIL 2014	145.000,00	145.000,00	0,00
Fondo gestione per conto INAIL 2015	290.000,00	290.000,00	0,00
Fondo gestione per conto INAIL 2017	0,00	145.000,00	145.000,00
Fondo imposte e tasse	623.000,00	623.000,00	0,00
Fondo imposte differite	211.527,15	169.426,21	-42.100,94
Fondo oneri legali e processuali	727.851,00	903.900,00	176.049,00
Fondo incarichi di insegnamento	324.647,90	324.647,90	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>3.493.713,19</b>	<b>3.596.930,64</b>	<b>103.217,45</b>

Il Collegio ha verificato la congruità dei predetti fondi per rischi ed oneri. Non sono stati disposti accantonamenti a fronte di rischi generici.

### **Debiti**

Sono costituiti da:

<b>PASSIVO - D) DEBITI</b>	<b>Saldo iniziale al 01/01/2017</b>	<b>Saldo finale al 31/12/2017</b>	<b>Variazioni</b>
1) Mutui e Debiti verso banche	15.828,70	156,38	-15.672,32
2) Debiti: verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	7.099,30	6.089,12	-1.010,18
3) Debiti: verso Regione e Province Autonome	0,00	0,00	0,00

4) Debiti: verso altre Amministrazioni locali	41.526,83	0,00	-41.526,83
5) Debiti: verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali	308.877,79	1.693,39	-307.184,40
6) Debiti: verso Università	49.325,95	217.360,76	168.034,81
7) Debiti: verso studenti	1.394.521,85	1.332.997,29	-61.524,56
8) Acconti	24.096,37	0,00	-24.096,37
9) Debiti: verso fornitori	3.299.710,33	3.105.901,40	-193.808,93
10) Debiti: verso dipendenti	2.531.548,08	3.312.838,75	781.290,67
11) Debiti: verso società o enti controllati	0,00	0,00	0,00
12) Debiti: altri debiti	9.700.830,96	9.179.653,19	-521.177,77
<b>TOTALE</b>	<b>17.373.366,16</b>	<b>17.156.690,28</b>	<b>-216.675,88</b>

### **Ratei e Risconti passivi**

Riguardano quote di componenti positivi (risconti) e negativi (ratei) comuni a due o più esercizi e sono determinate in funzione della competenza temporale.

<b>PASSIVO - E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>Saldo iniziale al 01/01/2017</b>	<b>Saldo finale al 31/12/2017</b>	<b>Variazioni</b>
Risconti passivi per progetti e ricerche in corso	25.964.502,03	25.785.821,79	-178.680,24
Risconti passivi per contributi agli investimenti	40.491.934,55	43.201.932,96	2.709.998,41
Risconti passivi contribuzioni studenti corsi di laurea	13.316.962,58	0	-13.316.962,58
Altri risconti passivi	19.666.024,75	3.949.237,04	-15.716.787,71
Altri risconti passivi - Indennizzo assicurativo Generali - INA Assitalia eventi sismici 2012	0,00	16.491.167,89	16.491.167,89
Altri risconti passivi - Contributi da privati per lavori post sisma 2012	0,00	8.100,00	8.100,00
Ratei passivi	0,00	94.984,16	94.984,16
<b>TOTALE</b>	<b>99.439.423,91</b>	<b>89.531.243,84</b>	<b>-9.908.180,07</b>

Per quanto riguarda le voci più significative del **Conto Economico**, il Collegio rileva quanto segue:

### Valore della produzione

Il **Valore della Produzione** al 31 dicembre 2017 è di euro 150,3 mln di euro ed è così composto:

<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>	<b>Saldo iniziale al 01/01/2017</b>	<b>Saldo finale al 31/12/2017</b>	<b>Variazioni</b>
I. PROVENTI PROPRI	24.761.613,97	28.256.527,53	3.494.913,56
II - CONTRIBUTI	92.764.602,32	98.663.032,20	5.898.429,88
III - PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	6.928.798,27	0,00	-6.928.798,27
IV - PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00	0,00
V - ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	14.787.635,61	23.367.435,10	8.579.799,49
VI - VARIAZIONE RIMANENZE	-12.763,90	0,00	12.763,90
VII - INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>139.229.886,27</b>	<b>150.286.994,83</b>	<b>11.057.108,56</b>

### Costi della produzione

I **Costi della produzione** ammontano ad euro 121,4 mln di euro come rappresentati nella seguente tabella:

<b>B. COSTI OPERATIVI</b>	<b>Saldo iniziale al 01/01/2017</b>	<b>Saldo finale al 31/12/2017</b>	<b>Variazioni</b>
VIII. COSTI DEL PERSONALE	81.258.731,59	73.304.880,84	-7.953.850,75
IX - COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	40.719.504,73	39.347.644,24	-1.371.860,49
X - AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	5.380.501,52	5.015.423,36	-365.078,16
XI - ACCANTONAMENTO PER RISCHI E ONERI	3.624.462,05	805.865,26	-2.818.596,79
XII - ONERI DIVERSI DI GESTIONE	2.694.714,49	2.975.430,20	280.715,71
<b>TOTALE</b>	<b>133.677.914,38</b>	<b>121.449.243,90</b>	<b>-12.228.670,48</b>

### Proventi finanziari

<b>PROVENTI FINANZIARI</b>	<b>Saldo iniziale al 01/01/2017</b>	<b>Saldo finale al 31/12/2017</b>	<b>Variazioni</b>
Proventi da partecipazioni	1.400,00	6.400,00	5.000,00
Interessi attivi su conti correnti	3,23	7,31	4,08
Utile su cambi	130,37	0,00	-130,37
Altri proventi finanziari	1.918,61	600,61	-1.318,00
<b>TOTALE</b>	<b>3.452,21</b>	<b>7.007,92</b>	<b>3.555,71</b>

### Oneri finanziari

La situazione degli interessi passivi e degli altri oneri finanziari iscritti nel Conto Economico è dettagliata nella seguente tabella:

<b>ONERI FINANZIARI</b>	<b>Saldo iniziale al 01/01/2017</b>	<b>Saldo finale al 31/12/2017</b>	<b>Variazioni</b>
Perdite su cambi	119,38	0,00	-119,38
Altri interessi passivi	0,00	124,92	124,92
<b>TOTALE</b>	<b>119,38</b>	<b>124,92</b>	<b>5,54</b>

### Rettifiche di valore di attività finanziarie

<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>Saldo iniziale al 01/01/2017</b>	<b>Saldo finale al 31/12/2017</b>	<b>Variazioni</b>
Svalutazione immobilizzazioni finanziarie	425,40	0,00	-425,40
<b>TOTALE</b>	<b>425,40</b>	<b>0,00</b>	<b>-425,40</b>

### Proventi e oneri straordinari

<b>DESCRIZIONE</b>	<b>Saldo iniziale al 01/01/2017</b>	<b>Saldo finale al 31/12/2017</b>	<b>Variazioni</b>
<b>PROVENTI STRAORDINARI</b>			
Donazioni, lasciti e altre liberalità	2.332,94	32.731,69	30.398,75
Altre sopravvenienze attive - gestione straordinaria	224.749,05	210.562,60	-14.186,45
Insussistenze attive - gestione straordinaria	0,00	2.818,20	2.818,20
Rimborsi e indennizzi assicurativi (eventi di natura straordinaria)	0,00	8.832,11	8.832,11
<b>TOTALE</b>	<b>227.081,99</b>	<b>254.944,60</b>	<b>27.862,61</b>
<b>ONERI STRAORDINARI</b>			
Sopravvenienze passive - gestione straordinaria	0,00	0,00	0,00
Insussistenze passive - gestione straordinaria	80.477,30	12.487,86	-67.989,44
Componenti negativi di reddito di esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00
Imposte relative ad esercizi precedenti	6.119,00	0,00	-6.119,00
Altri oneri straordinari	166,66	0,00	-166,66
<b>TOTALE</b>	<b>86.762,96</b>	<b>12.487,86</b>	<b>-74.275,10</b>

## **Conclusioni**

Dalla documentazione relativa al Bilancio e dalla descrizione dello Stato Patrimoniale si evince un assetto patrimoniale equilibrato, necessario presupposto per una situazione reddituale e finanziaria altrettanto equilibrata.

Per l'analisi di solidità patrimoniale dell'Ente è di primaria importanza l'esame della composizione dell'attivo e del passivo dello Stato Patrimoniale. In particolare assume rilevanza la determinazione, per quanto attualmente possibile, del margine di struttura, quale saldo tra il Patrimonio netto e le immobilizzazioni.

Un margine di struttura positivo, quale quello che si registra nel Bilancio in esame, indica che l'attivo circolante è sufficiente alla copertura del passivo corrente. Tale dato evidenzia, potenzialmente, che l'Ente sarebbe anche in grado di "crescere" ulteriormente, potendo fare affidamento su mezzi adeguati.

Accanto al margine di struttura, acquista importanza il margine di tesoreria, quale differenza fra la liquidità immediata e differita ed i debiti a breve termine.

Un margine di tesoreria positivo, quale quello che risulta dai dati di bilancio, evidenzia la capacità dell'Ente di fare fronte agli impegni finanziari con le disponibilità immediate e differite, dopo aver fatto fronte ai debiti di funzionamento.

Per quanto riguarda infine la gestione del personale, come si evince anche dalla documentazione prodotta dall'Ente, risultano rispettati i parametri indicati dal MIUR, in quanto il rapporto tra i costi del personale ed i c.d. fondi liberi ammonta al 72,81%, l'indice di indebitamento è uguale a zero e l'indice ISEF è pari a 1,12. I parametri sono riferiti all'anno 2016 non essendo ancora disponibili quelli riferiti all'anno 2017.

Per tutto quanto sopra esposto, fatte salve le osservazioni e le raccomandazioni, il Collegio esprime parere favorevole all'approvazione del Bilancio unico di Ateneo di esercizio 2017.

Il Collegio dei revisori

F.to Tiziano Tessaro	Presidente
F.to Teresa Romeo	Componente
F.to Carlo Costa	Componente