

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome

**ROBERTO CREPALDI**

Indirizzo

Telefono

Fax

E-mail

Nazionalità

Data di nascita

**ESPERIENZE LAVORATIVA**

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
- Principali progetti affrontati

GENNAIO 2015 – OGGI

**I.M.S. - Integrated Management Services** - <http://ims.vr.it/>

**SOCIETA' DI CONSULENZA - SETTORE COSTRUZIONI**

Cofounder | Consulente Area Controllo di Gestione

**PROGETTISTA SISTEMI CONTROLLO DI GESTIONE E CONTABILITA' DIREZIONALE**

- Progettazione e implementazione sistemi informativi integrati dedicati al controllo di gestione per le imprese di costruzioni.
- Implementazione sistema di Cash management per l'impresa di costruzioni.
- Formazione in ambito di controllo di gestione presso imprese di costruzioni.
- Implementazione sistema di gestione e monitoraggio processo di partecipazione a gare d'appalto in ambito pubblico per società di costruzioni stradali.
- Attività di Temporary Manager presso impresa edile come direttore generale.
- Implementazione sistema di programmazione e rilevazione presenze del personale impresa impiantistica.
- Riorganizzazione aziendale impresa di carpenteria metallica.
- Organo di coordinamento Rete d'impresе artigiane (settore costruzioni).
- Coordinatore Consorzio stabile interassociativo d'impresе (settore costruzioni).

• Date (da – a)

GIUGNO 2014 – OGGI

- Nome e indirizzo del datore di lavoro

**888 SOFTWARE PRODUCTS S.R.L.** - [HTTPS://WWW.888SP.COM/IT/](https://www.888sp.com/it/)

• Tipo di azienda o settore

**SOFTWARE HOUSE - SETTORE COSTRUZIONI**

• Tipo di impiego

**SYSTEM ANALYST – ANALISTA DI PROCESSO**

- Principali mansioni e responsabilità
- Principali progetti affrontati

**PROGETTISTA SISTEMI CONTROLLO DI GESTIONE E CONTABILITA' DIREZIONALE**

- Assistenza al passaggio sistema informatico per la contabilità lavori Nodavia Società Consortile per Azioni - 32, Via Circondaria - Firenze – FI
- Implementazione sistema informativo per il controllo di gestione di commessa presso gruppo RdE – Udine - <http://www.rizzanideccher.com/>
- Progettazione sistema di monitoraggio produzione cantieri Rubner Holzbau <https://www.rubner.com/it/holzbau/>

- Date (da – a) GIUGNO 2014 – OGGI
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **ROBERTO CREPALDI – DITTA INDIVIDUALE**
- Tipo di azienda o settore SETTORE COSTRUZIONI
- Tipo di impiego CONSULENTE AZIENDALE
- Principali mansioni e responsabilità PROGETTISTA SISTEMI CONTROLLO DI GESTIONE E CONTABILITA' DIREZIONALE  
Formazione finanziata in ambito controllo di gestione presso imprese di costruzioni
  
- Date (da – a) MAGGIO 2014 – OGGI
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Empeiria - <http://www.empeiria.it/>**
- Tipo di azienda o settore Associazione no profit per la diffusione delle tematiche relative al Temporary Management
- Tipo di impiego Presidente
- Principali mansioni e responsabilità Specialista di Contabilità direzionale per il settore costruzioni
  
- Date (da – a) 2010 – 2014
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Costruzioni Orizzonte srl via del commercio, 34 - 45100 Rovigo (RO)**  
[www.costruzioniorizzonte.it](http://www.costruzioniorizzonte.it)
- Tipo di azienda o settore Impresa Costruzioni, settore edile, pubblico e privato
- Tipo di impiego Direttore Generale
- Principali mansioni e responsabilità Supervisione di tutto l'operato aziendale in relazione alle politiche approvate dal CdA; relaziona periodicamente al CdA sull'andamento generale proponendo eventuali correttivi; definisce e governa i flussi informativi aziendali  
Responsabile della direzione per Assicurazione Qualità  
Funzioni di rappresentanza aziendale in supporto al presidente e vicepresidente CdA
  
- Date (da – a) 2003 – 2010
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Ing. Sarti Giuseppe & C. S.p.A. via Uccellino, 101 - 44028 Poggio Renatico (FE)**  
[www.impresasarti.com](http://www.impresasarti.com)
- Tipo di azienda o settore Impresa Costruzioni, settore pubblico area lavori ingegneria idraulica
- Tipo di impiego Vice presidente consiglio di amministrazione
- Principali mansioni e responsabilità Assistente all'Amministratore Delegato con funzioni di rappresentanza e project management in attività di sviluppo imprenditoriale. Implementazione e gestione del sistema qualità. Progettazione ed implementazione di un sistema di controllo di gestione con strumenti informatici innovativi e relativo sistema di contabilità direzionale. Gestione del sistema informatico aziendale. Consigliere in quota nelle società consortili dell'impresa fra cui il Consorzio Maccaferri progetto Venezia per l'esecuzione dei lavori di produzione e posa di MFZ nel M.O.S.E. a Venezia
  
- Date (da – a) 1997 – 2003
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Sintexcal S.p.A. via Marconi, 29 - 44100 Ferrara**  
[www.sintexcal.com](http://www.sintexcal.com)
- Tipo di azienda o settore Produzione e vendita conglomerati bituminosi, impresa costruzioni stradali
- Tipo di impiego Assistente alla Direzione Generale e Responsabile della Contabilità Direzionale
- Principali mansioni e responsabilità Progettazione ed implementazione di un sistema qualità certificabile secondo la norma UNI EN ISO 9001. Responsabile dell'implementazione del nuovo sistema informatico erp coinvolgente tutte le aree aziendali. Implementazione di un sistema di datawarehouse per l'analisi dei dati delle vendite e dei dati economici. Progettazione ed implementazione di un sistema di controllo di gestione di tipo direzionale dalla contabilità industriale di commessa – area produttiva ad un sistema di indicatori di prestazione a cruscotto per la direzione. Membro del gruppo di valutazione per le due diligence effettuate ai fini delle acquisizioni di aziende
  
- Date (da – a) 1990 – 1997
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Ing. Sarti Giuseppe & C. S.p.A. via Uccellino, 101 - 44028 Poggio Renatico (FE)**  
[www.impresasarti.com](http://www.impresasarti.com)

- Tipo di azienda o settore  
    - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- Impresa Costruzioni, settore pubblico area lavori ingegneria idraulica  
Responsabile Controllo di Gestione  
Responsabile controllo mezzi di produzione. Assistente alla pianificazione economica e finanziaria delle commesse anche pluriennali ed all'estero (project control). Responsabile area Offshore
- Date (da – a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- 1986 – 1990  
**Hotel Ferrara – Piazza Repubblica, 5 - 44100 Ferrara**  
Settore alberghiero  
Addetto alla reception  
Addetto alle prenotazioni ed accoglienza clienti. Coordinamento personale ai piani e servizi vari.  
Addetto alla cassa e mansioni amministrative varie

### ATTIVITÀ FORMATIVA

- Date (da – a)
  - Corso – Istituto
- 2008 - 2014  
Master di primo livello, Percorso in alto apprendistato, Direzione del cantiere e direzione dei lavori presso Università di Ferrara, facoltà di Ingegneria: Testimonianza d'azienda come esperto in controllo di gestione nelle imprese di costruzioni nelle edizioni dal 2008 al 2014
- Date
  - Corso – Istituto
- 2012  
Corso formativo: "Project Management" organizzato da Istituto scuole provinciali edili - CPT Ravenna, presso impresa Bentini di Faenza; Testimonianza d'azienda come esperto in controllo di gestione nelle imprese di costruzioni - gennaio 2012

### ORGANIZZAZIONE EVENTI

- Titolo  
Istituto
  - Titolo  
Istituto
- Scenari e strumenti per il nuovo mercato delle costruzioni  
Ance Ferrara – 25 novembre 2016
- SOSTENIBILITÀ FINANZIARIA DI COMMESSA  
Ance Ferrara – 23 marzo 2017

### PUBBLICAZIONI

- Titolo
  - Titolo
  - Titolo
  - Titolo
  - Blog -
- Bracci E., Crepaldi R. IL CONTROLLER NELLE IMPRESE DI COSTRUZIONI – 2012 - Maggioli Editore
- Bracci E., Crepaldi R. L'Eccellenza nella gestione delle imprese di costruzioni: un approccio per processi- 2015 - Maggioli Editore
- La Gestione strategica nelle imprese di costruzioni: una via possibile per uscire dalla crisi nov 2014 - Quaderni del dipartimento DEM - Università di Ferrara
- La gestione finanziaria nelle imprese di costruzioni. Riflessioni da un'analisi empirica ago 2017 - Quaderni del dipartimento DEM - Università di Ferrara
- PFPC - PIANIFICAZIONE FINANZIARIA PREVENTIVA DI COMMESSA
  - EVAC qualcosa di nuovo nel Project Management
  - GDPR - Nuovi adempimenti per le imprese (anche del settore costruzioni...)
  - Il CASH FLOW dell'impresa di costruzioni Quattro consigli per migliorarlo
  - CRUSCOTTO DIREZIONALE (per il settore costruzioni)
  - 3 h in 1 Rettangolo - Ma lo strumento del Business Model Canvas è applicabile anche al settore costruzioni?
  - CONTROLLO STRATEGICO AZIENDALE - lo strumento indispensabile anche per l'impresa di costruzioni

- CAMBIO DI PARADIGMA - L'imprenditore e l'approccio al cambiamento nel settore costruzioni
- LA SVOLTA DIGITALE DEL MERCATO DELLE COSTRUZIONI
- Da Padronale a Strutturata - la nuova PMI del settore costruzioni
- Come aumentare i margini di commessa
- Cambiare? Ecco da dove partire - Il modello organizzativo per le imprese del settore costruzioni che punta all'Eccellenza.
- Reti d'impresa e Lavori Pubblici - Come le Reti d'impresa possono partecipare alle gare per l'esecuzione di lavori pubblici
- La nuova ISO 9001:2015 e il settore costruzioni: opportunità o ulteriore aggravio burocratico?
- L'evoluzione del software per i sistemi di manutenzione - L'utilizzo del Workflow per ottimizzare la dorsale comunicativa fra le diverse organizzazioni coinvolte nel processo manutentivo
- Digitalizzare le Reti d'impresa in edilizia
- "...DEL RESTO E' COSÌ!!!" L'importanza dell'equilibrio nei sistemi di controllo di gestione
- Cos'è e perché devi conoscere il "punto di pareggio" della tua azienda

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	1980 – 1984
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> </ul>	ISTITUTO TECNICO COMMERCIALE VINCENZO MONTI - FERRARA
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul>	RAGIONERIA
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul>	DIPLOMA COME RAGIONIERE E PERITO COMMERCIALE
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Livello nella classificazione nazionale</li> </ul>	36/60
<ul style="list-style-type: none"> <li>Corsi di approfondimento professionale</li> </ul>	DIPLOMA DI PROGRAMMATORE DI ELABORATORI ELETTRONICI (1983) - SOLEDIL DIPLOMA DI OPERATORE SOFTWARE (1991) - CROSA TECNICHE DI PROJECT CONTROL (32 ORE 1991) - PROFINGEST IL SISTEMA QUALITA' NELLE IMPRESE EDILI (40 ORE 1994) - KTEMA GUIDA ALL'IMPOSTAZIONE DEL SISTEMA QUALITÀ (182 ORE 1994) - ASPROFOR COME DEFINIRE, RINNOVARE E CONSOLIDARE IL PROPRIO RUOLO PROFESSIONALE SECONDO LE LOGICHE DELLA QUALITÀ TOTALE (112 ORE 1995) - ASPROFOR LA SICUREZZA SUL LUOGO DI LAVORO (30 ORE 1996) - ENAIP SICUREZZA E QUALITÀ (8 ORE 1996) -SAFAS PARTECIPAZIONE A: QUALITÀ TOTALE E TECNICHE DI ATTUAZIONE (20 ORE 1996) - ENAIP ISPETTORI INTERNI DI SISTEMA QUALITÀ (20 ORE 1996) - ICIC IL BUDGET (8 ORE 1997) - ASSOSERVIZI ACTIVITY BASED COSTING (16 ORE 1998) - ORGA GLI STANDARD AMBIENTALI E LE STRATEGIE D'IMPRESA (8 ORE 1998) – NIER INGEGNERIA LA QUALITÀ TOTALE, ANALISI PIANIFICAZIONE STRATEGICA REALIZZAZIONE E CONTROLLO (20 ORE 1999) - ARTEMIS L'IMPRESA COMPETITIVA (8 ORE 1999) – SO.GE.SI CREAZIONE DI VALORE E SISTEMI DI REPORTING (24 ORE 1999) – SDA BOCCONI LA GESTIONE ECONOMICA DEL SISTEMA QUALITÀ (16 ORE 1999) – GALGANO FORMAZIONE BALANCED SCORECARD (8 ORE 2000) – GALGANO FORMAZIONE NUOVA EDIZIONE DELLE NORME ISO 9000 (8 ORE 2001) – NIER INGEGNERIA GESTIONE DELLA CONTABILITÀ DEI LAVORI NELLE OPERE PUBBLICHE SECONDO LA NORMATIVA DELLO STATO (8 ORE 2002) – GRUPPO ABACO REPORTING GESTIONALE (8 ORE 2004) - ARCA SISTEMI DI MISURAZIONE DELLE PERFORMANCE (32 ORE 2004) - COFIMP

MASTER: PROGRAMMA PROMETHEUS, SVILUPPO DELLE COMPETENZE MANAGERIALI (170 ORE 2005) – CTC BOLOGNA  
LA GESTIONE FINANZIARIA DELLA PICCOLA E MEDIA IMPRESA (16 ORE 2006) – CTC BOLOGNA  
COMPETENZE MANAGERIALI PER DIRIGERE E MOTIVARE LE RISORSE UMANE (88 ORE 2006) – COFIMP  
GESTIRE CONFLITTI E CRITICHE (2007) SCUOLA DI PALO ALTO MILANO  
PROJECT MANAGEMENT (2011) – TOP BUSINESS SCHOOL  
CORSO DI FORMAZIONE PER MANAGER DI RETE (50 ORE 2015) – FONDAZIONE MARCO BIAGI  
PUBLIC SPEAKING (2016) CASSIOPEA

## **CAPACITÀ E COMPETENZE**

### **PERSONALI**

*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.* MADRELINGUA

ITALIANO

### ALTRA LINGUA

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

INGLESE  
BUONA  
BUONA  
BUONA

### CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

*Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.*

UTILIZZO DEI PACCHETTI MICROSOFT OFFICE (WORD, EXCEL, POWER POINT, MS PROJECT, STRUMENTI PER LA CONTABILITA' LAVORI, STRUMENTI DI BI - QLIKSENSE)

### PATENTE O PATENTI

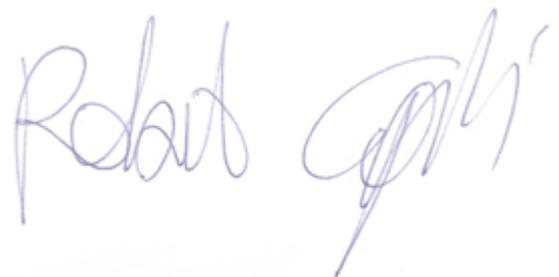
Patente B

## **ULTERIORI INFORMAZIONI**

Ferrara 30 novembre 2018

In Fede

Roberto Crepaldi



Il sottoscritto acconsente, ai sensi del D.Lgs. 30/06/2003 n.196 a art. 13 del GDPR 679/2015, al trattamento dei propri dati personali.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Roberto Crepaldi". The signature is fluid and cursive, with the first name clearly legible and the last name written in a more stylized, connected script.

Il sottoscritto acconsente alla pubblicazione del presente curriculum vitae sul sito dell'Università di Ferrara.

A second handwritten signature in blue ink, identical to the one above, appearing to read "Roberto Crepaldi".