



**Università
degli Studi
di Ferrara**

Nel futuro da sempre



**Università
degli Studi
di Ferrara**

Nel futuro da sempre

Bilancio unico d'Ateneo di esercizio 2017

Ferrara
30/05/2018



**Università
degli Studi
di Ferrara**



Premessa

L'Università degli Studi di Ferrara ha introdotto la contabilità economico-patrimoniale dal 1 gennaio 2014.

Nel corso dell'esercizio 2017 è stato aggiornato il decreto n. 19/2014 concernente i principi contabili per le università, pubblicata la versione integrale del Manuale tecnico operativo (MTO), pubblicate alcune note tecniche della Commissione per la contabilità economica.

Con la legge di bilancio 2017 è stata, inoltre, rivista la materia della contribuzione studentesca.



Premessa

In applicazione delle nuove disposizioni contenute nel D.L. 19/2014 è stato necessario procedere ad alcune riclassificazioni contabili.

Non è stato possibile, tuttavia, il completo adeguamento alle nuove disposizioni in particolare con riferimento alla rappresentazione contabile dei Diritto d'uso perpetuo su beni immobili di terzi e su Fabbricati edificati su diritto di superficie a causa della mancanza della funzione necessaria nel software U-Gov. Si procederà non appena sarà disponibile l'implementazione del software.



STATO PATRIMONIALE

STATO PATRIMONIALE	31/12/2016	31/12/2017	VARIAZIONE	VARIAZIONE %
IMMOBILIZZAZIONI	73.102.095,45	78.303.483,54	5.201.388,09	7%
ATTIVO CIRCOLANTE	183.796.044,86	184.955.935,25	1.159.890,39	1%
RATEI E RISCONTI ATTIVI	796.132,17	2.458.653,74	1.662.521,57	209%
TOTALE ATTIVO	257.694.272,48	265.718.072,53	8.023.800,05	3%
PATRIMONIO NETTO	131.264.799,37	152.668.385,17	21.403.585,80	16%
FONDI PER RISCHI E ONERI	9.616.683,04	6.361.753,24	-3.254.929,80	-34%
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0,00	0,00	0,00	0%
DEBITI	17.373.366,16	17.156.690,28	-216.675,88	-1%
RATEI E RISCONTI PASSIVI	99.439.423,91	89.531.243,84	-9.908.180,07	-10%
TOTALE PASSIVO	257.694.272,48	265.718.072,53	8.023.800,05	3%



CONTO ECONOMICO

CONTO ECONOMICO	31/12/2016	31/12/2017	VARIAZIONE	VARIAZIONI %
PROVENTI OPERATIVI	139.229.886,27	150.286.994,83	11.057.108,56	8%
COSTI OPERATIVI	133.677.914,38	121.449.243,90	-12.228.670,48	-9%
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI	5.551.971,89	28.837.750,93	23.285.779,04	419%
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	3.332,83	6.883,00	3.550,17	107%
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-425,40	0,00	425,40	-100%
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	140.319,03	242.456,74	102.137,71	73%
Risultato prima delle imposte	5.695.198,35	29.087.090,67	23.391.892,32	411%
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	4.947.198,17	4.145.358,58	-801.839,59	-16%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	748.000,18	24.941.732,09	24.193.731,91	3234%



La situazione complessiva

Conto economico

TOTALE
PROVENTI
150.548.947,35

TOTALE
COSTI
125.607.215,26

UTILE
24.941.732,09



La situazione complessiva

Principali voci che hanno contribuito al risultato di esercizio

maggiore contribuzione studenti	2.952,00
maggiore FFO	2.080,00
incidenza maggiore assegnazione scuole specializzazione	1.340,00
altri proventi e ricavi diversi	<u>8.580,00</u>
totale impatto dei ricavi	14.952,00
minori accantonamenti a fondo rischi e oneri	<u>2.819,00</u>
	17.771,00



La contribuzione da studenti

Dal bilancio...

Voce COGE	Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2017	differenze	%
Tasse di iscrizione corsi di laurea	2.959.317,39	2.517.569,81	-441.747,58	-15%
Contributi corsi di laurea	14.100.890,87	11.233.220,62	-2.867.670,25	-20%
Contributi onnicomprensivi di laurea	0,00	6.531.985,00	6.531.985,00	
Tasse e contributi corsi post laurea	1.744.710,35	1.861.357,09	116.646,74	7%
Contributo per assicurazione da studenti	219.516,00	43.009,00	-176.507,00	-80%
Contributi vari da studenti	673.390,21	1.111.729,50	438.339,29	65%
Proventi da attività didattica commerciale	30.821,50	24.063,42	-6.758,08	-22%
TOTALE	19.728.646,32	23.322.934,44	3.594.288,12	18%



La contribuzione da studenti

In realtà nel 2017 ci sono state alcune modifiche normative e di impostazione contabile che vanno «sterilizzate» per poter fare un confronto tra i due esercizi:

- isoliamo i contributi per corsi di Laurea da quelli post Laurea;
- aggiungiamo alla tabella i «contributi vari da studenti – istituzionali» e il «contributo per assicurazione da altri studenti – istituzionale» che nell'esercizio 2016 erano rappresentati nella voce V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI del CE;



La contribuzione da studenti

Voce COGE	Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2017	differenze	differenze nette 1	differenze nette 2	%
Tasse di iscrizione corsi di laurea	2.959.317,39	2.517.569,81	-441.747,58	-3.309.417,83	3.036.484,17	18%
Contributi corsi di laurea	14.100.890,87	11.233.220,62	-2.867.670,25			
Contributo per assicurazione da studenti	219.516,00	43.009,00	-176.507,00			
Contributo per assicurazione da altri studenti - istituzionale	9.576,00	0,00	-9.576,00			
Contributi onnicomprensivi di laurea	0,00	6.531.985,00	6.531.985,00			
Contributi vari da studenti	673.390,21	1.111.729,50	438.339,29	-84.134,16	-84.134,16	-7%
Contributi vari da altri studenti - istituzionale	522.473,45	0,00	-522.473,45			
	18.485.163,92	21.437.513,93	2.952.350,01	2.952.350,01	2.952.350,01	16%



La contribuzione da studenti

Il contributo per assicurazione è stato assorbito nel nuovo **contributo onnicomprensivo** di laurea.

I contributi vari da studenti, che erano nella voce ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI, sono stati spostati nella voce PROVENTI PROPRI - 1) Proventi per la didattica in coerenza con le indicazioni fornite dal MIUR.

Di questi contributi vari, il contributo di laurea e di pergamena sono stati assorbiti dal contributo onnicomprensivo. Inoltre...



La contribuzione da studenti

Nell'esercizio 2017 è stato adottato un diverso criterio di contabilizzazione della contribuzione. Non più per competenza con riferimento all'a.a. ma con un criterio per «cassa»: il ricavo viene rilevato nell'esercizio in cui scade la rata.

Effetti sul bilancio:



La contribuzione da studenti

ESERCIZIO 2017

10/12 della contribuzione a.a.
2016/2017

2° rata a.a. 2017/2018
= 4/12 della contribuzione*

Nell'esercizio 2017, pertanto, ci sono ricavi «anticipati» che hanno impattato sull'utile dell'esercizio.

* La contribuzione a.a. 2017/2018 è composta da 4 rate. La prima comprende tassa regionale e bollo che NON costituiscono ricavi per l'Ateneo. Le altre 3 rate sono uguali e pari ciascuna a 1/3 della contribuzione. Sul bilancio di esercizio 2017 è stato contabilizzato l'importo della 2° rata pagata entro il 31/12/2017.



La contribuzione da studenti

La modifica del criterio di valutazione di iscrizione dei crediti verso studenti da solo non giustifica l'incremento.

Esso dipende in parte

- dal maggior contributo versato in virtù dell'introduzione del contributo onnicomprensivo;
- dall'aumento del numero degli iscritti.



Contributi dal MIUR - FFO

La voce più significativa è quella del Fondo per il finanziamento ordinario – FFO.

L'importo a ricavo è pari, per l'esercizio 2017, all'ammontare delle assegnazioni disposte dal Ministero entro la data di chiusura del bilancio per la quota di competenza.

Totale ricavi 2017 -> 80,04 milioni di euro

Totale ricavi 2016 -> 77,96 milioni di euro

Variazione + 2,08 milioni di euro



Contributi dal MIUR - FFO

Il totale assegnato dal Miur sul FFO 2017 è stato di 80,79 milioni di euro. Parte di tali ricavi sono stati riscontati all'esercizio successivo per correlazione con i relativi costi.

Nel triennio le assegnazioni sono state:

2015 78,34 milioni

2016 79,11 milioni

2017 80,72 milioni (al netto dell'integrazione per la maternità delle assegniste)

l'Ateneo mantiene e migliora leggermente il proprio posizionamento.



UNIVERSITÀ DI FERRARA		2015		2016		2017	
		risultato	incidenza sul sistema	risultato	incidenza sul sistema	risultato	incidenza sul sistema
Quota base		55.490.356	1,13	52.995.399	1,13	51.283.052	1,12
Premiale	1° assegnazione	17.228.605	1,24	19.026.775	1,33	20.640.011	1,34
Perequativo		189.460	0,18	494.348	0,25	527.890	0,36
TOTALE		72.908.421		72.516.522	1,14	72.450.953	1,16
Premiale	2° assegnazione					527.908	1,38
TOTALE						72.978.861	
Piani straordinari		2.398.519	1,4	3.154.777	1,38	3.264.275	1,38
No TAX area						542.706	
Ulteriori interventi				100.000		262.500	
TOTALE		75.306.940		75.771.299		77.048.342	
Programmazione e sviluppo sistema 2013-2015		548.415		764.744		596.071	
Borse post lauream, tutorato		1.840.151	1,52	1.969.183	1,53	2.058.008	
Mobilità internazionale		495.024	1,08	470.632	1,06	531.660	1,08
Tutorato		114.303	1,25	109.767	1,24	82.593	
Progetto Lauree Scientifiche		30.402		27.716		35.983	
FFABR						372.000	
TOTALE		78.335.235		79.113.341		80.724.657*	

*Al netto dell'assegnazione per maternità assegniste



Altri Contributi dal MIUR

Descrizione	Importo
contratti di formazione specialistica aa 2011/12	1.919.883,93
contratti di formazione specialistica aa 2012/13	922.126,60
I Acconto contratti formazione specialistica aa 2016/17	2.297.285,00
II Acconto contratti formazione specialistica aa 2016/17	1.722.964,00
III Acconto contratti formazione specialistica aa 2016/17	2.871.607,00
TOTALE	9.733.866,53

Negli esercizi 2015 e 2016 le assegnazioni ministeriali erano state di 5,87 milioni di euro riferite esclusivamente ad acconti per gli anni accademici 2014/2015 e 2015/2016.



Contributi dal MIUR

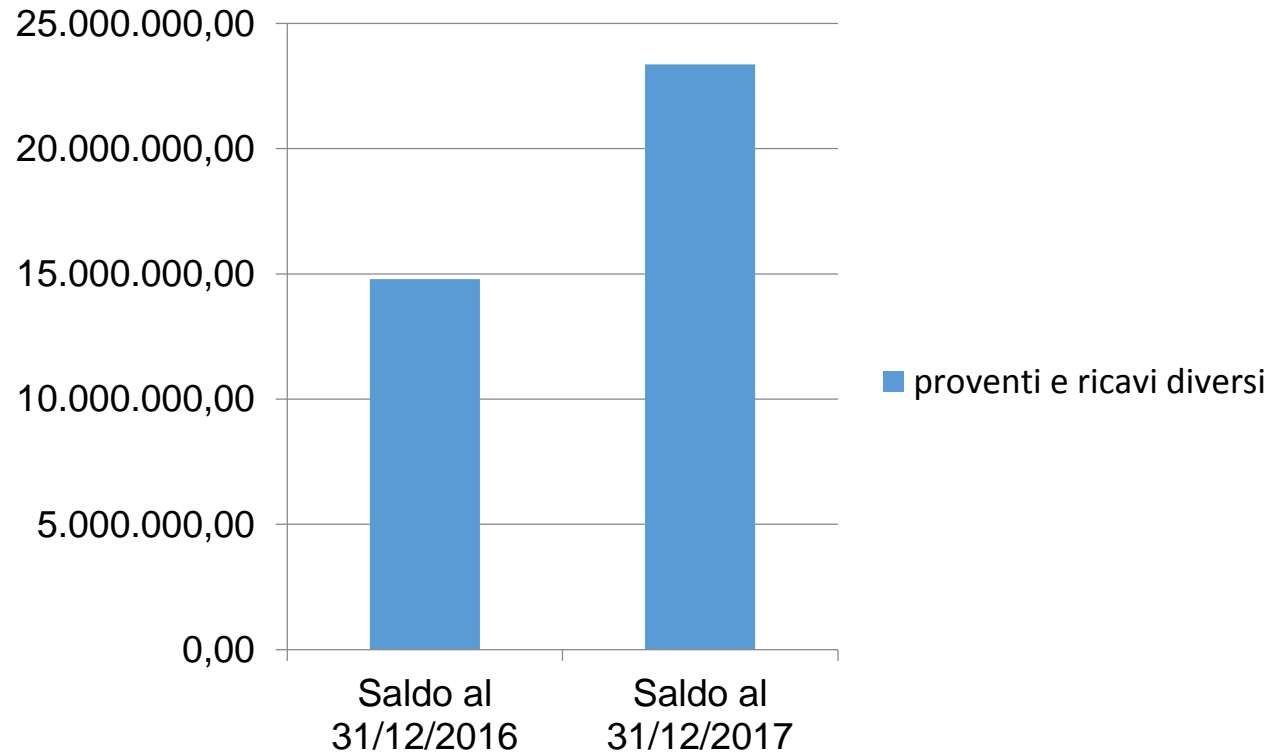
Con riferimento ai contributi per medici in formazione specialistica da Miur e altre amministrazioni centrali si evidenzia un incremento di oltre 3,86 milioni come conseguenza dell'assegnazione di somme arretrate riferite ad anni accademici precedenti.

Tenuto conto dei costi sostenuti per questi contratti (9,23 milioni di euro) e dei ricavi da soggetti pubblici e privati (842 mila euro) tutti a copertura di costi di competenza dell'anno, si può valutare in 1,34 milioni di euro l'impatto positivo sul risultato di esercizio.



Proventi e ricavi diversi

	Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2017	differenze
proventi e ricavi diversi	14,79	23,37	8,58



Proventi e ricavi diversi

La variazione di 8,58 milioni è data da
+ 12,76 milioni di ricavi
- 4,18 milioni di minori ricavi

In particolare le voci più significative in aumento sono:

Voce	Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2017	variazioni
Plusvalenze ordinarie da alienazioni	0,00	10.830,04	10.830,04
Sopravvenienze attive - gestione ordinaria - FFO	144,87	1.149,27	1.004,39
Insussistenze attive - gestione ordinaria	396,38	816,04	419,66
Recupero imposta di bollo virtuale istanze da studenti	0,00	419,47	65,03
Rimborsi, recuperi e restituzioni da studenti	372,68	6,38	
Recupero imposta di bollo virtuale pergamene da studenti	0,00	11,86	
totale variazioni in aumento	913,93	13.233,06	12.319,13



Proventi e ricavi diversi

La voce più significativa è quella delle “Plusvalenze ordinarie da alienazioni”.

La plusvalenza di 10.830.044,37 euro è stata registrata nell’ambito delle scritture relative all’atto notarile stipulato con l’Azienda ospedaliera di Ferrara il 18.12.2017, in esecuzione dell’accordo quadro del 26.7.2011, per la ridefinizione dell’assetto edilizio degli immobili dell’area dell’ex ospedale

L’importo della plusvalenza è dato dalla differenza tra il credito riconosciuto all’Università, nell’ambito dell’accordo quadro, per la rinuncia al diritto d’uso perpetuo (11.821.900 euro) e il valore netto contabile degli immobili (991.855,63 euro).



Proventi e ricavi diversi

Al fine di tutelare la solidità patrimoniale dell'Università, la quota di utile di esercizio derivante dalla plusvalenza di 10.830.044,37 euro andrebbe opportunamente destinata ad una riserva vincolata di patrimonio nella sezione A-I "Fondo di dotazione dell'Ateneo".

La voce Sopravvenienze attive - gestione ordinaria – FFO di 1.149.267,50 è dovuta alle assegnazioni fatte nel 2017 dal Miur ma riferite a FFO di esercizi precedenti che hanno portato all'iscrizione di un ricavo nell'esercizio.



Proventi e ricavi diversi

L'insussistenza attiva di 816.040,86 euro deriva dalla chiusura del debito aperto al 31/12/2016 per ferie e permessi non goduti al netto delle somme liquidate nel corso del 2017 .



Proventi e ricavi diversi

Le principali voci di ricavo in diminuzione sono:

Voce	Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2017	variazioni
Proventi da brevetti, marchi e diritti simili - commerciale	109,32	14,50	-94,82
Sopravvenienze attive - gestione ordinaria - istituzionale	4.339,88	3.625,05	-714,82
Altri rimborsi, recuperi e restituzioni	374,64	170,42	-204,22
Proventi da prestazioni a tariffario - commerciale	1.030,96	798,57	-232,40
Ricavi per utilizzo riserve vincolate CO-FI	4.756,05	2.843,78	-1.912,27
totale variazioni in diminuzione	10.610,85	7.452,32	-3.158,54



Proventi e ricavi diversi

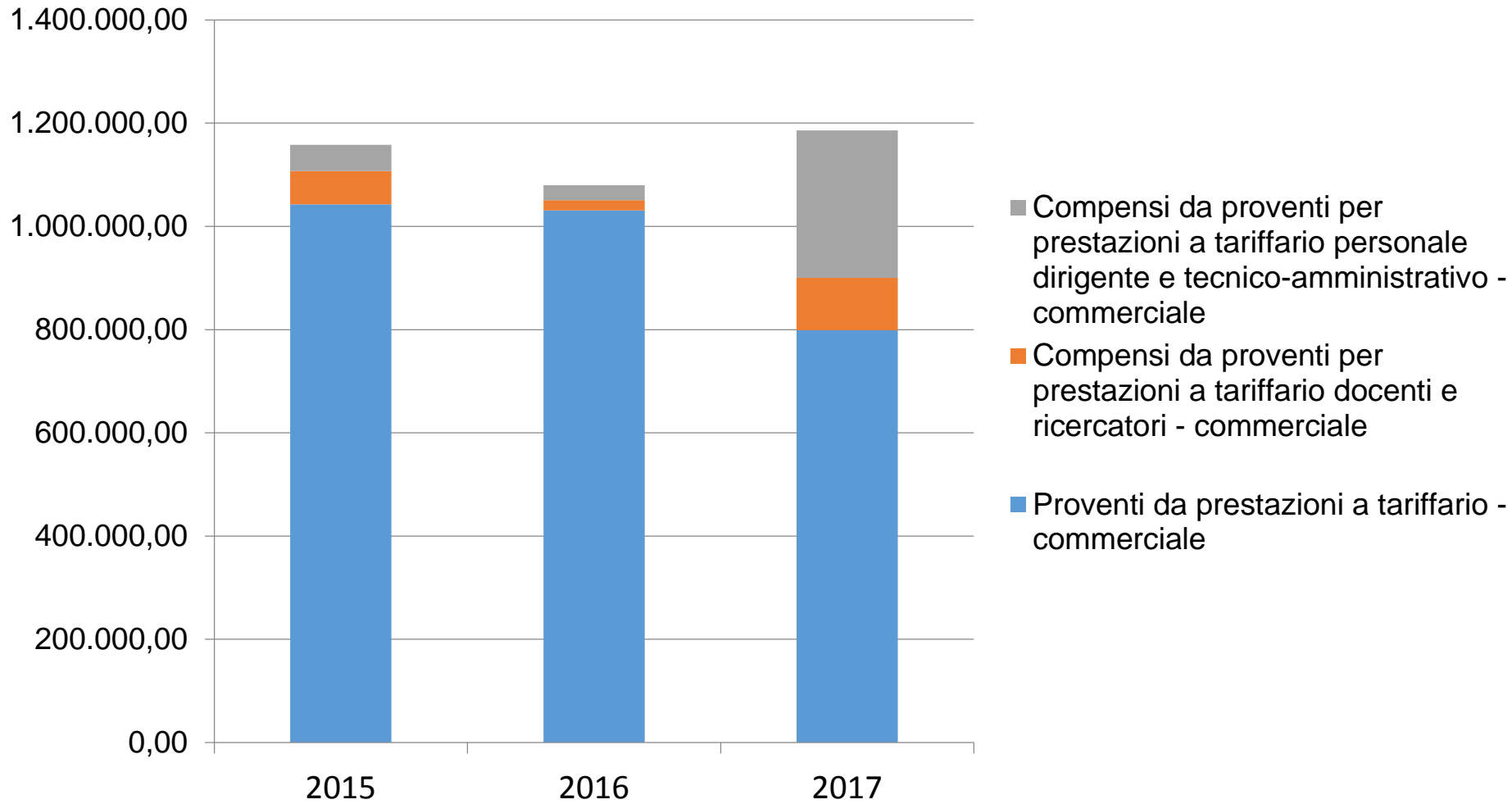
Le sopravvenienze attive gestione ordinaria – istituzionale, pur essendo di notevole importo e pari a oltre 3,6 milioni di euro, sono inferiori rispetto a quelle del 2016 per 715 mila euro. Si tratta di componenti positivi di reddito che si realizzano nel caso di aumenti di elementi dell'attivo registrati in esercizio precedenti.

Si evidenzia una riduzione di oltre 230 mila euro per Proventi da prestazioni a tariffario – commerciale.

Allo stesso tempo si può osservare un aumento delle voci dei compensi al personale per prestazioni a tariffario.



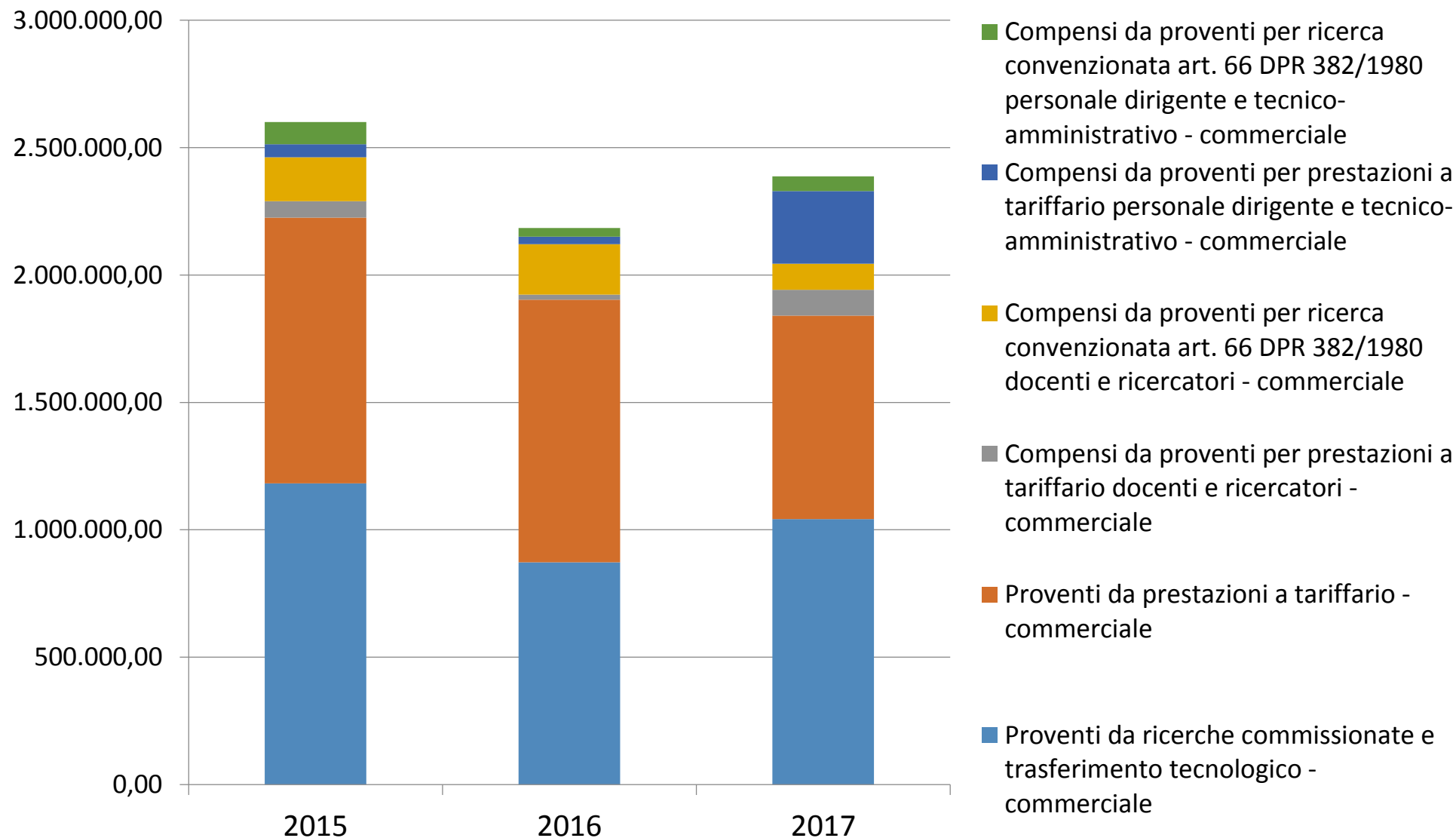
Proventi per prestazioni a tariffario e relativi compensi





Proventi per prestazioni a tariffario e relativi compensi

Volendo comprendere anche i proventi per ricerca commissionata...





Proventi e ricavi diversi

I ricavi per utilizzo riserve vincolate ex CO-FI sono ricavi derivanti dalla contabilità finanziaria e vengono iscritti a conto economico a copertura dei relativi costi di competenza negli esercizi fino all'esaurimento delle risorse iscritte nella voce Riserva - Progetti specifici ex CO-FI nonché dei ricavi ex CO-FI da risconto passivo derivanti dall'esercizio 2014.

Per la riduzione della voce Contributi vari da altri studenti – istituzionale si rimanda a quanto detto a proposito della contribuzione studenti.



COSTI

Descrizione	Valore al 31/12/2016	Valore al 31/12/2017	Variazione
VIII. Costi del personale	81.258.731,59	73.304.880,84	-7.953.850,75
IX. Costi della gestione corrente	40.719.504,73	39.347.644,24	-1.371.860,49
X. Ammortamenti e svalutazioni	5.380.501,52	5.015.423,36	-365.078,16
XI. Accantonamenti per rischi e oneri	3.624.462,05	805.865,26	-2.818.596,79
XII. Oneri diversi di gestione	2.694.714,49	2.975.430,20	280.715,71
TOTALE	133.677.914,38	121.449.243,9	-12.228.670,48



COSTI DEL PERSONALE

I valori hanno subito una riduzione notevole tra i due esercizi oggetto di analisi, in larga parte giustificata dalla modifica della rilevazione contabile dell'attività assistenziale svolta dal personale docente e tecnico-amministrativo universitario.

Al netto delle voci corrisposte per il personale convenzionato con il SSN i costi del personale sono diminuiti di 1,48 milioni di euro come rappresentato nella tabella:



COSTI DEL PERSONALE

Voce	Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	variazioni
Competenze fisse e accessorie personale docente e ricercatore	45.416,95	46.056,43	-639,48
Assegnisti di ricerca e co.co.co di ricerca	6.861,93	6.379,04	482,90
Docenti a contratto, supplenti e tecnici	1.302,25	1.874,25	-572,00
Incarichi di lavoro autonomo occasionale	52,87	57,13	-4,25
Personale dirigente e tecnico amministrativo	19.670,88	20.416,45	-745,57
totale	73.304,88	74.783,30	-1.478,41



COSTI DEL PERSONALE docente e ricercatore

La riduzione del costo per il personale docente e ricercatore è dovuta in parte alla riduzione in termini numerici di 10 unità di personale, sia all'impatto, in termini di valori stipendiali, del turn over tra personale andato in pensione e neo-assunti.

Personale docente	2016	2017	variazione
Professori Ordinari	148	148	0
Professori Associati	247	241	-6
Ricercatori	159	144	-15
Ricercatori a tempo determinato	51	56	5
Professori straordinari "Moratti"	1	7	6
TOTALE	606	596	-10

COSTI DEL PERSONALE tecnico amministrativo

La riduzione del costo del personale tecnico-amministrativo è dovuta al minor costo per personale dirigente, in quanto due dirigenti a tempo indeterminato sono collocati in aspettativa senza assegni, e alla riduzione di circa 730 mila per il personale tecnico amministrativo.

	Unità a tempo indeterminato		Unità a tempo determinato		Totale	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
DIRIGENTI*	3	3	1	0	4	3
TOTALE DIRIGENTI	3	3	1	0	4	3

*Escluso il direttore generale. Due dirigenti a tempo indeterminato in aspettativa. Un dirigente a tempo indeterminato attualmente riveste l'incarico di direttore generale.

	Unità a tempo indeterminato		Unità a tempo determinato		Totale		variazione
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	
TOTALE PTA	507	507	22	36	529	543	-14



COSTI per il sostegno agli studenti

Descrizione	Valore al 31/12/2016	Valore al 31/12/2017	Variazione
Borse di studio post laurea	13.714.459,37	13.527.057,03	-187.402,34
Altre borse di studio e premi	1.271.233,21	1.362.157,78	90.924,57
Altri interventi a favore di studenti e borsisti	1.068.096,61	912.945,58	-155.151,03
TOTALE	16.053.789,19	15.802.160,39	-251.628,80

La riduzione tra i due esercizi della voce «Borse di studio post laurea» è data dalla riduzione del costo per borse di dottorato (- 257 mila euro) e dei compensi per i medici in formazione specialistica (- 80 mila euro), in parte compensata dall'incremento delle borse per attività di ricerca post laurea (+152 mila euro).

La riduzione della voce altri interventi a favore di studenti è borsisti è dovuta ad una diversa contabilizzazione degli esoneri da studenti. **Nel dettaglio...**



COSTI per Borse di studio post laurea

Voce COGE	Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2017	variazione
Borse di studio per dottorato di ricerca - istituzionale (oneri compresi)	3.816.968,87	3.560.019,88	-256.948,99
Compensi per medici in formazione specialistica - istituzionale (oneri compresi)	9.309.989,30	9.227.709,84	-82.279,46
Borse per attivitA' di ricerca post laurea - istituzionale	587.501,20	739.327,31	151.826,11
TOTALE	13.714.459,37	13.527.057,03	-187.402,34

La riduzione dei costi per borse di dottorato è ascrivibile a due fattori: 6 borse di Ateneo sono state trasferite alle Università partner a causa del cambio di sede amministrativa di due dottorati, 6 rinunce di borse di studio, aventi motivazioni diverse, intervenute nella prima metà del 2017.

La riduzione dei costi per medici in formazione specialistica è ascrivibile allo slittamento della presa di servizio al 29 dicembre 2017 con riferimento all'anno accademico 2016/2017.



COSTI – Altre borse di studio e premi

Voce	Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2017	variazioni
Borse e contributi per mobilitA' internazionale - istituzionale	1.050.490,50	1.135.634,39	85.143,89
Borse per attivitA' di collaborazione al tutorato - istituzionale (oneri compresi)	170.891,43	176.778,72	5.887,29
Borse per tirocinio formativo - istituzionale	35.550,00	38.155,00	2.605,00
Borse e premi finanziati da lasciti e donazioni - istituzionale	12.799,23	11.589,67	-1.209,56
Altre borse di studio e premi - istituzionale	1.502,05	0,00	-1.502,05
TOTALE	1.271.233,21	1.362.157,78	90.924,57



COSTI - Altri interventi a favore di studenti e borsisti

Gli esoneri di contribuzioni nell'esercizio 2016 erano contabilizzati tra gli "altri interventi a sostegno di studenti e borsisti" mentre nel 2017 sono confluiti nella voce dei rimborsi tasse tra gli "Oneri diversi di gestione". Aggregando gli esoneri e i rimborsi si osserva un incremento degli interventi a favore degli studenti di 131 mila euro.

Voce	Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2017	differenze
Esoneri di contribuzioni - istituzionale	144.936,93	0,00	-144.936,93
Rimborsi tasse studenti corsi di laurea - istituzionale	216.382,71	440.253,35	223.870,64
Rimborsi tasse per master e altri corsi - istituzionale	0,00	52.344,60	52.344,60
Altri rimborsi tasse studenti - istituzionale	0,00	120,00	120,00
TOTALE	361.319,64	492.717,95	131.398,31

COSTI - Altri interventi a favore di studenti e borsisti

Gli altri interventi a favore di studenti e borsisti sono dettagliati nella tabella sotto riportata.

Voce	Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2017	variazioni
Compensi part-time studentesco - istituzionale	329.841,09	310.885,73	-18.955,36
Convenzioni per servizi e agevolazioni a favore di studenti e borsisti - istituzionale	390.653,39	354.267,58	-36.385,81
Attività culturali gestite dagli studenti - istituzionale	29.186,30	31.770,42	2.584,12
Contributo ministeriale per attività sportiva al CUS e al CUSI - istituzionale	129.649,94	133.172,61	3.522,67
Altri interventi a favore di studenti e borsisti - istituzionale	43.828,96	82.849,24	39.020,28
TOTALE	923.159,68	912.945,58	-10.214,10

La riduzione della voce Convenzioni per servizi e agevolazione a favore di studenti e borsisti è dovuta in parte ai minori costi per Corsi di lingua inglese per studenti afferenti ai corsi di studio scientifici che nel 2017 sono stati più correttamente imputati alla voce «altri servizi».



COSTI per accantonamenti

Non si procede ad alcun accantonamento non configurandosi alcun rischio avente i requisiti per l'iscrizione a bilancio. Si segnala tuttavia che ci sono una serie di ricorsi intentati da medici all'epoca dei fatti titolari di borse di specializzazione in cui l'Università è stata citata in giudizio unitamente ai Ministeri e alla Presidenza del Consiglio. Ricorsi di questo tipo continueranno ad esserci probabilmente anche in futuro ed è possibile che derivi un rischio di soccombenza. Si tratta, tuttavia, di un rischio dall'esistenza non certa e solo probabile.



COSTI per accantonamenti

Descrizione	Valore al 31/12/2016	Valore al 31/12/2017	Variazione
Accantonamento a fondo svalutazione crediti	0,00	37.344,39	37.344,39
Accantonamento a fondo rischi per cause in corso	3.000.000,00	0,00	-3.000.000,00
Accantonamento a fondo rischi su progetti rendicontati	0,00	125.411,00	125.411,00
Accantonamento a fondo sussidi al personale tecnico-amministrativo	103.263,98	126.650,16	23.386,18
Accantonamento a fondo Comune di Ateneo - commerciale	207.198,07	192.059,71	-15.138,36
Accantonamento a fondo gestione per conto INAIL	145.000,00	145.000,00	0,00
Accantonamento a fondo oneri legali e processuali	169.000,00	179.400,00	179.400,00
TOTALE	3.624.462,05	805.865,26	-2.818.596,79



FONDO RISCHI

PASSIVO - B) FONDI PER RISCHI	Valore al 31/12/2016	Valore al 31/12/2017	Variazione
Fondo svalutazione crediti	1.122.891,37	1.067.893,12	-54.998,25
Fondo rischi per cause in corso	4.834.560,00	1.406.000,00	-3.428.560,00
Fondo rischi per garanzie prestate a terzi	20.000,00	20.000,00	0,00
Fondo rischi su progetti rendicontati	145.518,48	270.929,48	125.411,00
Totale	6.122.969,85	2.764.822,60	-3.358.147,25

La riduzione più significativa è quella del fondo rischi per cause in corso che merita un dettaglio di analisi.



FONDO RISCHI

La riduzione del fondo rischi per cause in corso, pari a 3,4 milioni di euro, deriva dalle seguenti operazioni:

- riduzione di 2.900.000 euro a seguito della dichiarata la perenzione nell'agosto 2017 del ricorso al TAR di 118 docenti per accertamento diritti patrimoniali classi e scatti stipendiali;
- riduzione di 190.000 euro a seguito della dichiarata la perenzione nel dicembre 2017 della causa con cui veniva richiesto il pagamento del danno retributivo e del danno extracontrattuale da parte di un ex dipendente;
- riduzione di 338.560 euro a seguito della sentenza n. 2517/2017 con cui la Corte di Appello di Bologna ha dichiarato cessata la materia del contendere relativa ad un atto di citazione nell'ambito dell'edilizia.



DESTINAZIONE DELL'UTILE

Una parte dell'utile ha destinazione vincolata:

Riserva – Ex permuta accordo quadro Azienda Ospedaliera	10.830.044,37
Riserva – Fondo registrazione brevetti	3.770,00
Riserva – Azioni risarcitorie per inadempienza attività commerciale	3.986,50

Una parte dell'utile deriva dalle economie su progetti di ricerca, anche in attività commerciale, che si sono conclusi. La quota di utile derivante da questi progetti è destinabile al FUA (Fondo Unico Ateneo). Tale quota si è via via ridotta nel triennio.

Andamento del Fondo Unico di Ateneo

