



**Università
degli Studi
di Ferrara**

Nel futuro da sempre



Università
degli Studi
di Ferrara

Nel futuro da sempre

RELAZIONE SULLA GESTIONE dell'ESERCIZIO 2022

(AI SENSI DELL'ART. 1, C. 2, LETT. C) DEL D.LGS 18/2012 E DELL'ART. 3-QUATER
DELLA LEGGE 1/2009)

FOCUS «SALUTE ECONOMICO-FINANZIARIA-PATRIMONIALE»

24 maggio 2023

Introduzione

- **Ottavo bilancio in contabilità economico-patrimoniale.**
- Dal 2017, **analisi di bilancio per indici.**
- **Coraggio & prudenza** della Governance Unife → **consolidamento della crescita dimensionale dai 15.000 studenti** del 31.12.2015 **ai 28.000 studenti** del 31.12.2022.
- **L'Ateneo ha continuato a crescere anche nel 2022:** la solidità patrimoniale, la fluidità finanziaria e l'accresciuta economicità dell'Università di Ferrara nel 2022 testimoniano che la linea politica di consolidamento della crescita grazie alla prudenza amministrativa ha consentito di reggere l'urto dei riflessi economico-finanziari delle crisi di contesto (Covi19, crisi energetica, ecc.), mantenendo **Unife ai primi posti tra gli atenei più performanti d'Italia.**



**Università
degli Studi
di Ferrara**

Nel futuro da sempre

Come è andato il 2022?

Sul fronte della **DIDATTICA**, nell'AA 2022/23 le attività didattiche sono riprese completamente **in presenza**. Di seguito alcune linee strategiche funzionali a gestire l'aumento delle iscrizioni:

- da un punto di vista logistico (aule e laboratori informatici), è stato attivato uno stretto coordinamento tra Management Didattico, Ufficio Logistica e Ripartizione Tecnologie per la Didattica;
- per il I semestre 2022/23, l'Ateneo ha utilizzato due padiglioni della Fiera (2.000 posti a sedere) e ha attivato anche la Linea 15 per il collegamento urbano con la stazione ferroviaria;
- dal I semestre 2022/23, convenzione con UCI Cinema per poter utilizzare a regime tutte e 10 le sale per un complessivo di 2.090 posti a sedere;
- consolidamento dei nuovi servizi online per studenti, come ad esempio, la possibilità di gestire completamente online la modulistica e la verifica di avanzamento delle proprie pratiche, ricevendo assistenza virtuale alla procedura di immatricolazione;
- gli eventi e le iniziative volte a promuovere il primo contatto con l'Ateneo, come Unife Orienta e Unife Orienta Summer si sono svolte in presenza. Fa eccezione solamente Unife Orienta Magistrale;
- l'offerta formativa Unife presenta complessivamente 60 corsi di studio di cui 31 lauree triennali, 22 lauree magistrali e 7 lauree magistrali a ciclo unico.



Come è andato il 2022?

Sul fronte della **RICERCA**, si conferma il progressivo ampliamento della capacità di attrarre fondi sui programmi di finanziamento dell'Unione Europea. I risultati relativi ai progetti europei e internazionali confermano il forte orientamento delle politiche strategiche e della ricerca di eccellenza dell'Ateneo verso il panorama internazionale, esprimendone nel contempo la capacità di essere realmente competitivo a livello nazionale, oltre che radicato nel suo territorio.

Sotto il *profilo internazionale*:

- attivi nel 2022 ben 49 progetti (29 da Horizon 2020, 6 dal programma Horizon Europe, 4 dal programma LIFE, 5 da progetti vari);
- nuovi progetti attivati nel 2022: 10 (6 di HORIZON EUROPE + 4 progetti vari), per un finanziamento di quasi €2.900.000;
- nel 7° Programma Quadro, programmazione europea 2007-2013: 42 progetti finanziati per un contributo all'Ateneo di oltre 9.500.000,00 euro
- Horizon 2020: 46 progetti finanziati per un contributo totale all'Ateneo di oltre 12.300.000,00 euro;
- Programma Quadro Europeo Horizon Europe 2021-2027: pur nel ritardo dovuto all'emergenza pandemica → 6 progetti finanziati per un contributo all'Ateneo di quasi 2.500.000 euro.

A *livello nazionale*, con particolare riferimento ai fondi di ricerca da PNRR e PNC:

- partecipazione ai numerosi bandi emessi dal MUR per la distribuzione di fondi relativi alla Missione 4 – Istruzione e ricerca, componente 2 - Dalla ricerca all'impresa, del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR);
- Unife partner in numerosi progetti: ad esempio, l'Ateneo partecipa a 3 grandi progetti triennali di rilevanza nazionale: *Centro di Calcolo HPC, Ecosistema dell'Innovazione con sede in Emilia Romagna e Partenariato esteso focalizzato sull'approccio integrato allo studio del sistema nervoso in salute e in malattia*. Il valore totale dei fondi assegnati è pari a 15.561.195 Euro.



**Università
degli Studi
di Ferrara**

Nel futuro da sempre

Come è andato il 2022?

Sul fronte della **III MISSIONE**, nel corso del 2022 sono state realizzate le seguenti attività:

- **Attività di scouting**: individuazione di 13 risultati della ricerca che hanno generato 4 nuovi brevetti e 2 nuovi design comunitari, all'interazione con 14 imprese per la collaborazione industriale e alla partecipazione a 5 fiere di settore;
- **Valorizzazione**: 9 collaborazioni tese alla negoziazione di accordi per il trasferimento tecnologico e 36 visite complessive di PMI;
- **Public engagement**: emanato un avviso interno, rivolto ai dipartimenti → finanziate *cinque iniziative di Public Engagement*;
- **Crowdfunding**: progetto di monitoraggio dell'impatto delle iniziative di crowdfunding attivate e concluse nel corso del 2021, ossia la raccolta fondi per il finanziamento di tre iniziative di ricerca legate a: "Caccia al Sars-Cov-2 latente, sconfiggere la pandemia identificando l'infezione nascosta"; "Una terapia antivirale: attacco al Sars-Cov-2 con uno spray antivirale"; "Supporto psicologico ai pazienti, migliorare la qualità della vita in terapia intensiva";
- **Tecnopolo**: assistenza tecnica alla chiusura di 22 progettualità finanziate ai Laboratori del Tecnopolo (5 da capofila e 17 da partner) a valere sulla programmazione regionale dei Fondi Strutturali POR FESR, per la gestione di progetti di ricerca collaborativa con le imprese; rendicontazione a chiusura di varie operazioni finanziate dal POR FSE 2014 2020, in attuazione del Piano Triennale Alte Competenze quali 18 assegni di ricerca industriale in corso nel 2022 ed 11 borse di dottorato industriali attive nell'anno, di cui 6 del XXXV e 5 del XXXVII ciclo; assistenza alla gestione di 4 progetti della programmazione regionale del POR FEASR - Piano di Sviluppo Rurale Emilia Romagna 2014-2020, realizzati dai Gruppi Operativi per l'Innovazione; candidatura di 7 progettualità a valere sulla programmazione POR FEASR - Piano di Sviluppo Rurale Emilia Romagna 2014-2020, realizzati dai Gruppi Operativi per l'Innovazione, di cui 3 progettualità definitivamente finanziate; assistenza alla gestione e rendicontazione di 7 progetti di ricerca collaborativa della programmazione PO FEAMP di cui 4 nuovi progetti approvati nel corso del 2022; rendicontazione di un progetto di riqualificazione del sito di via Saragat 4, definitivamente finanziato con 260.000 euro per la realizzazione infrastrutturale di "Industry 4.0 Innovation Hub" del Tecnopolo di Ferrara, in fase di implementazione.
- **Career day**: evento che ha coinvolto più di 60 aziende e oltre 700 studenti e neolaureati.



**Università
degli Studi
di Ferrara**

Nel futuro da sempre

L'analisi di bilancio

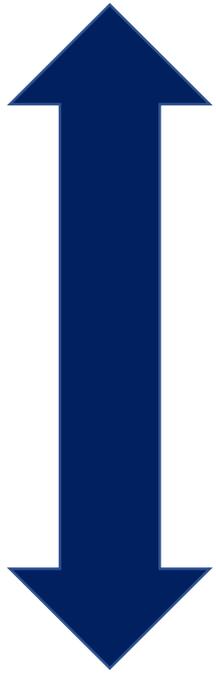
- Per il VI anno consecutivo, a partire dal bilancio di esercizio 2017, l'Università degli Studi di Ferrara effettua un'approfondita **analisi di bilancio per indici**, suddivisa in **due parti**.
- **Analisi patrimonial-finanziaria**: riclassificazione comparativa triennale (*stati patrimoniali 2020, 2021, 2022*). Impeghi riclassificati sulla base del tempo di ritorno in forma liquida. Fonti sono riclassificate sulla base del tempo di estinzione dei debiti e di utilizzo dei fondi.
- **Analisi economica**: riclassificazione comparativa triennale (*conti economici 2020, 2021, 2022*) secondo un criterio natural-funzionale, con estrapolazione dei costi fissi e dei costi variabili a seconda della quantità di output della didattica, della ricerca e della III missione, ecc., erogati/prodotti dalle strutture organizzative universitarie.



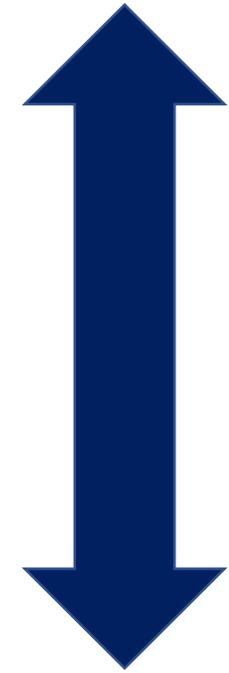
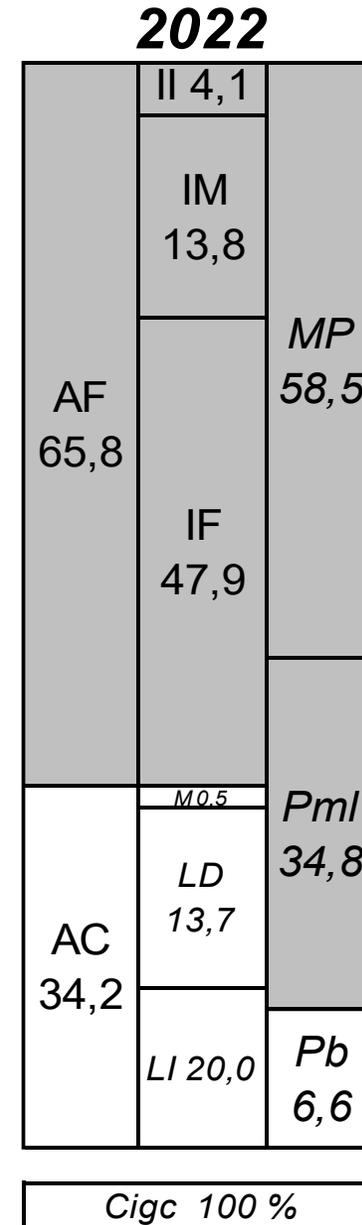
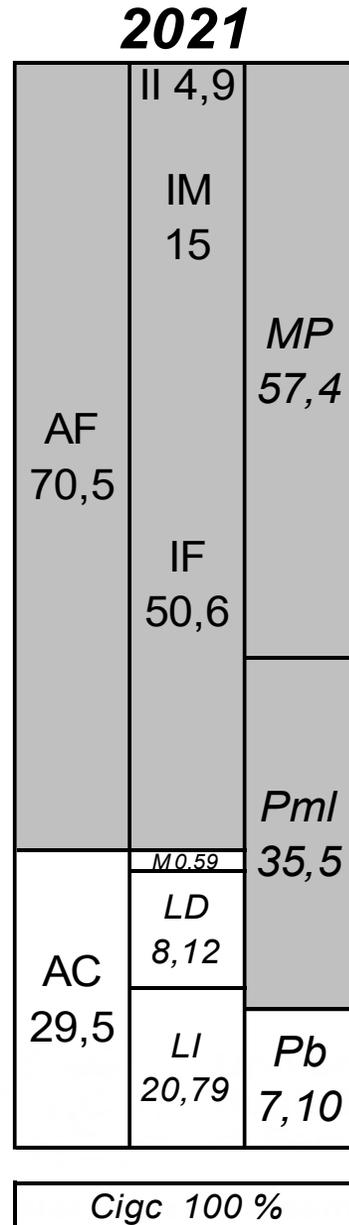
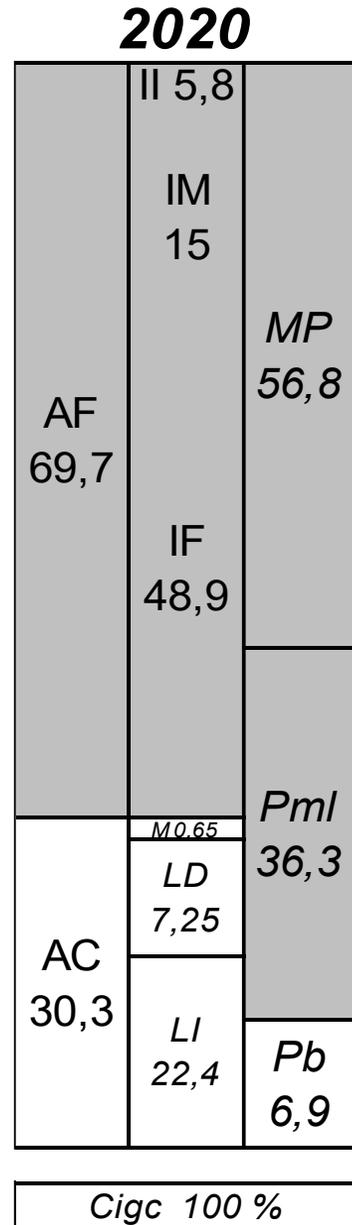
Università
degli Studi
di Ferrara

Nel futuro da sempre

Analisi patrimonial-finanziaria: COMPOSIZIONE

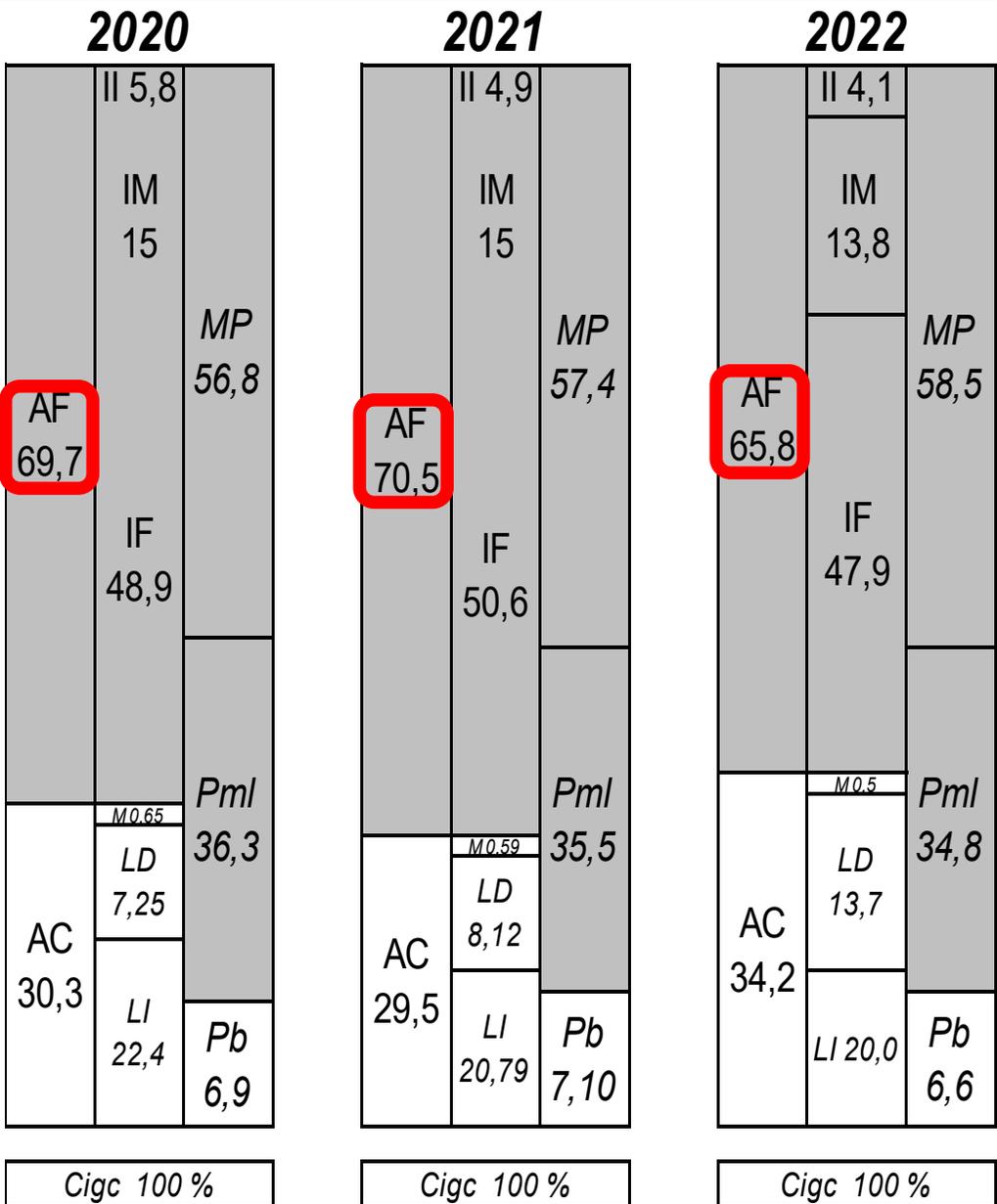


Attraverso gli indici di **composizione degli impieghi** si può conoscere l'incidenza percentuale delle varie categorie di impieghi rispetto al capitale impiegato (o investito) totale.



Attraverso gli indici di **composizione delle fonti** si può conoscere l'incidenza percentuale delle varie categorie delle fonti proprie o di terzi rispetto al capitale di finanziamento totale.

Analisi patrimonial-finanziaria: COMPOSIZIONE IMPIEGHI



Incremento lineare della rigidità degli impieghi (in valore assoluto)

Andamento fluttuante degli impieghi fissi (in termini relativi)

	2020	2021	2022
ATTIVO FISSO	245.881.767,81	281.500.579,54	302.004.625,54
	69,7%	70,5%	65,8%

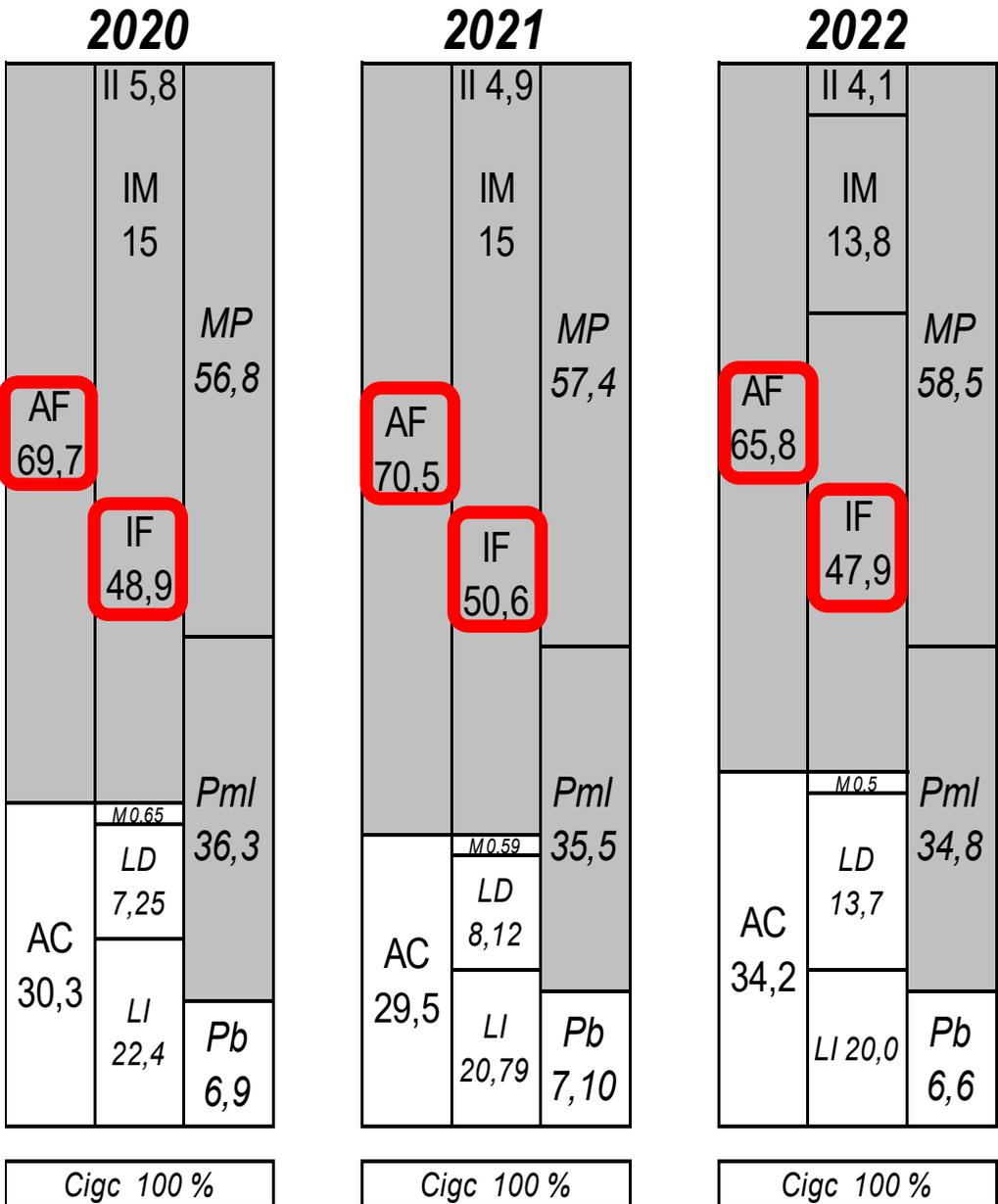
Irrigidimento 2020-2022 in termini assoluti, riconducibile a:

- *aumento delle immobilizzazioni finanziarie*
- *(in misura minore) aumento delle immobilizzazione materiali*

Flessibilizzazione 2021-2022 in termini percentuali, riconducibile a:

- *consistente aumento del peso dell'attivo circolante e, in particolare, delle liquidità*

Analisi patrimonial-finanziaria: COMPOSIZIONE IMPIEGHI

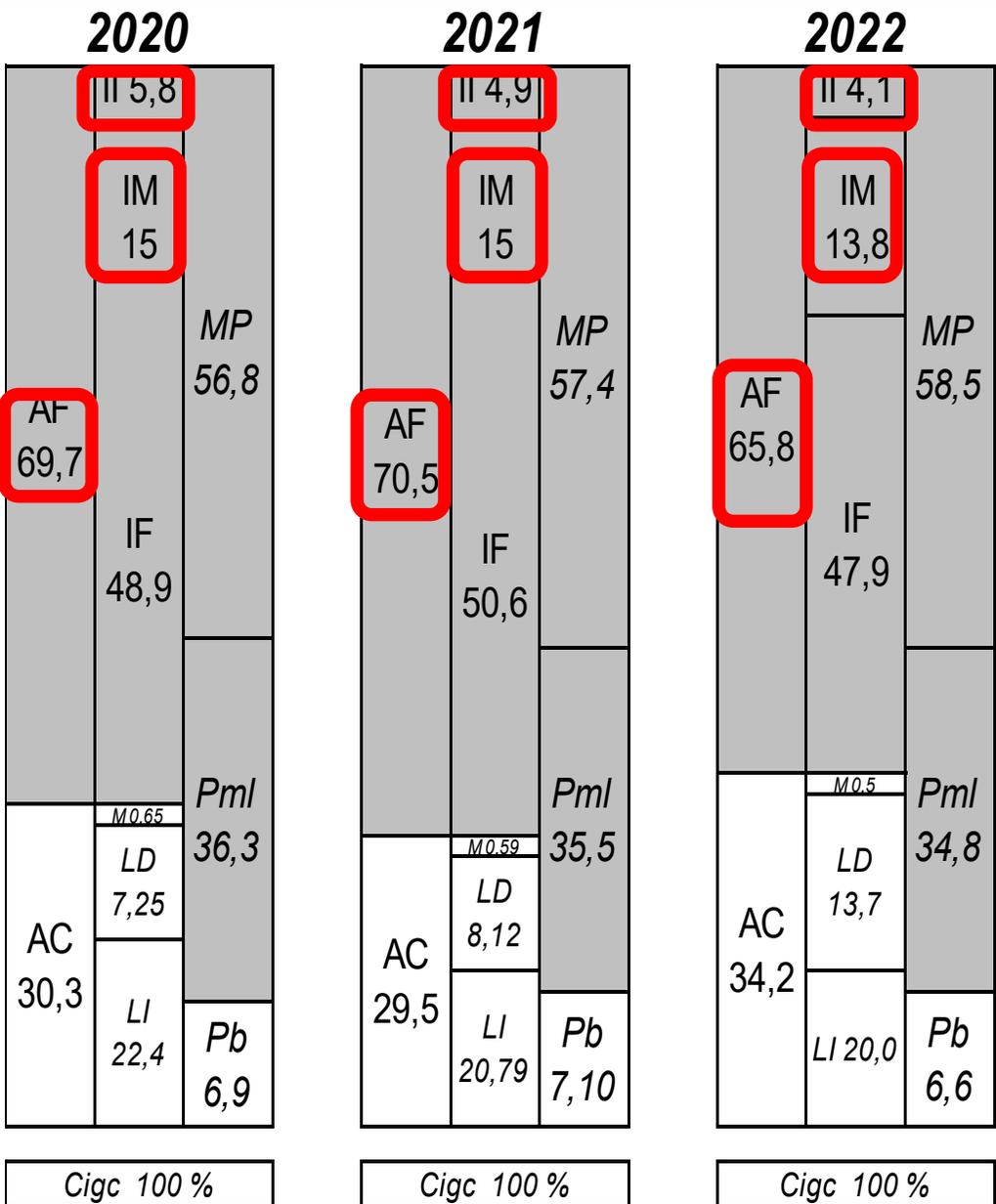


Aumento, in termini assoluti, delle immobilizzazioni finanziarie trainato dalla crescita dei depositi bancari vincolati (calcolati come differenza tra il totale dei depositi bancari e il valore del fabbisogno utilizzato).

Disponibilità liquide al 31/12/2022 = 264.316.441,14. Fabbisogno assegnato al 31/12/2022 = 91.700.000. Depositi bancari vincolati = 172.616.441,14.

IMPIEGHI	2020	2021	2022
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	172.319.206,01	201.795.461,65	220.006.587,80
	48,9%	50,5%	47,9%
<i>di cui "Depositi bancari (Banca d'Italia) VINCOLATI"</i>	131.163.512,76	152.222.242,67	172.616.441,14

Analisi patrimonial-finanziaria: COMPOSIZIONE IMPIEGHI



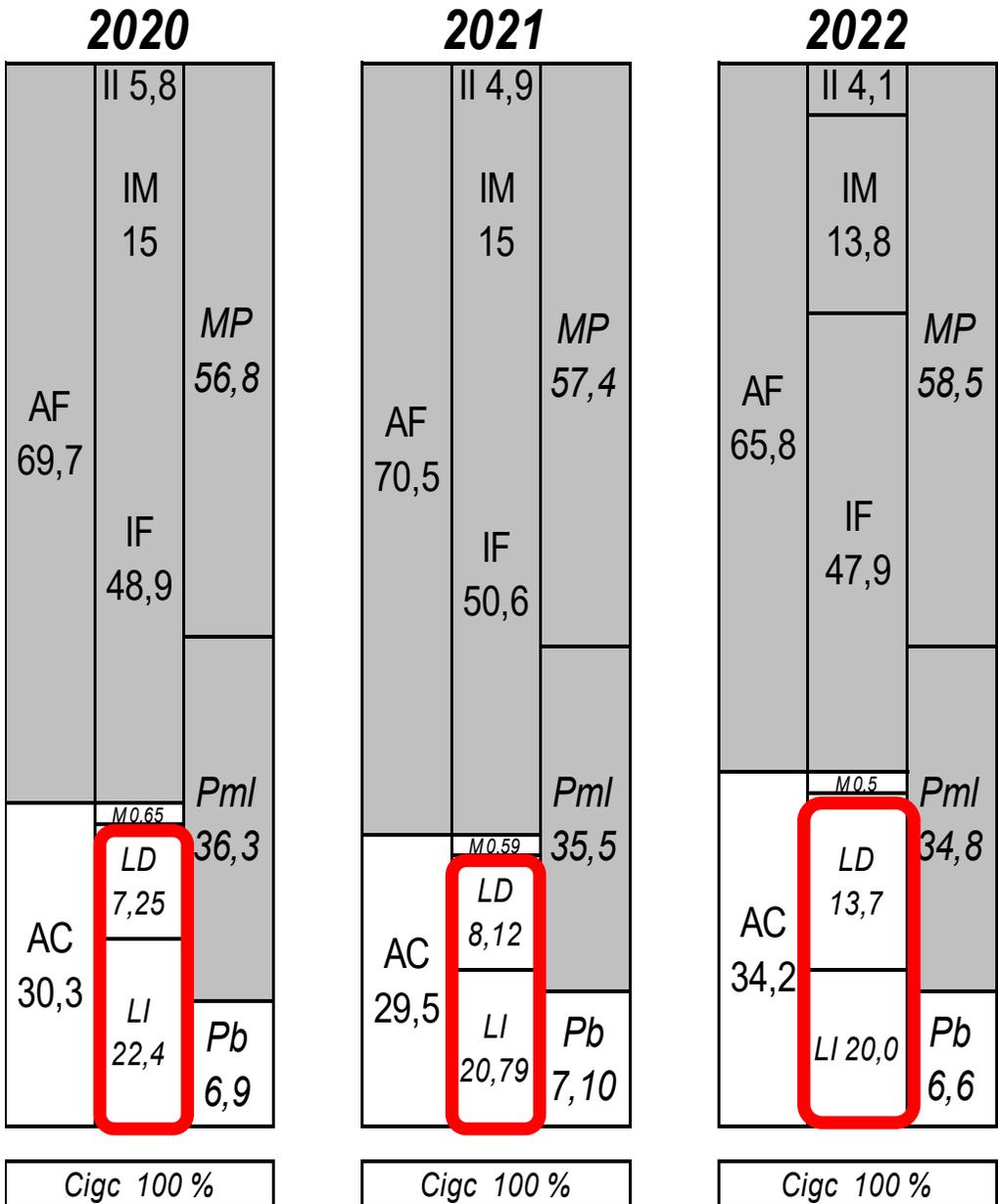
Sull'irrigidimento incidono anche le *immobilizzazioni tecniche materiali*, che incrementano a seguito degli investimenti in fabbricati e in immobilizzazioni materiali in corso.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2020	2021	2022
	52.945.388,28	60.047.248,43	63.303.103,24
	15,0%	15,0%	13,8%
<i>di cui Fabbricati (al netto del Fondo)</i>	18.786.275,80	17.880.398,75	18.641.858,79
<i>di cui Fabbricati di valore storico, artistico e culturale (al netto del Fondo)</i>	9.642.238,26	9.228.181,70	9.212.926,83
<i>di cui Immobilizzazioni materiali in corso</i>	4.628.974,74	8.444.543,58	12.176.724,11
<i>di cui acconti a fornitori</i>	45.182,70	3.813.743,42	2.959.470,50

Sul *capitale intangibile* invece, vi è una decrescita “fisiologica” tra il 2021 e il 2022, dovuta perlopiù agli **ammortamenti**.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	2020	2021	2022
	20.617.173,52	19.657.869,46	18.694.934,50
	5,8%	4,9%	4,0%

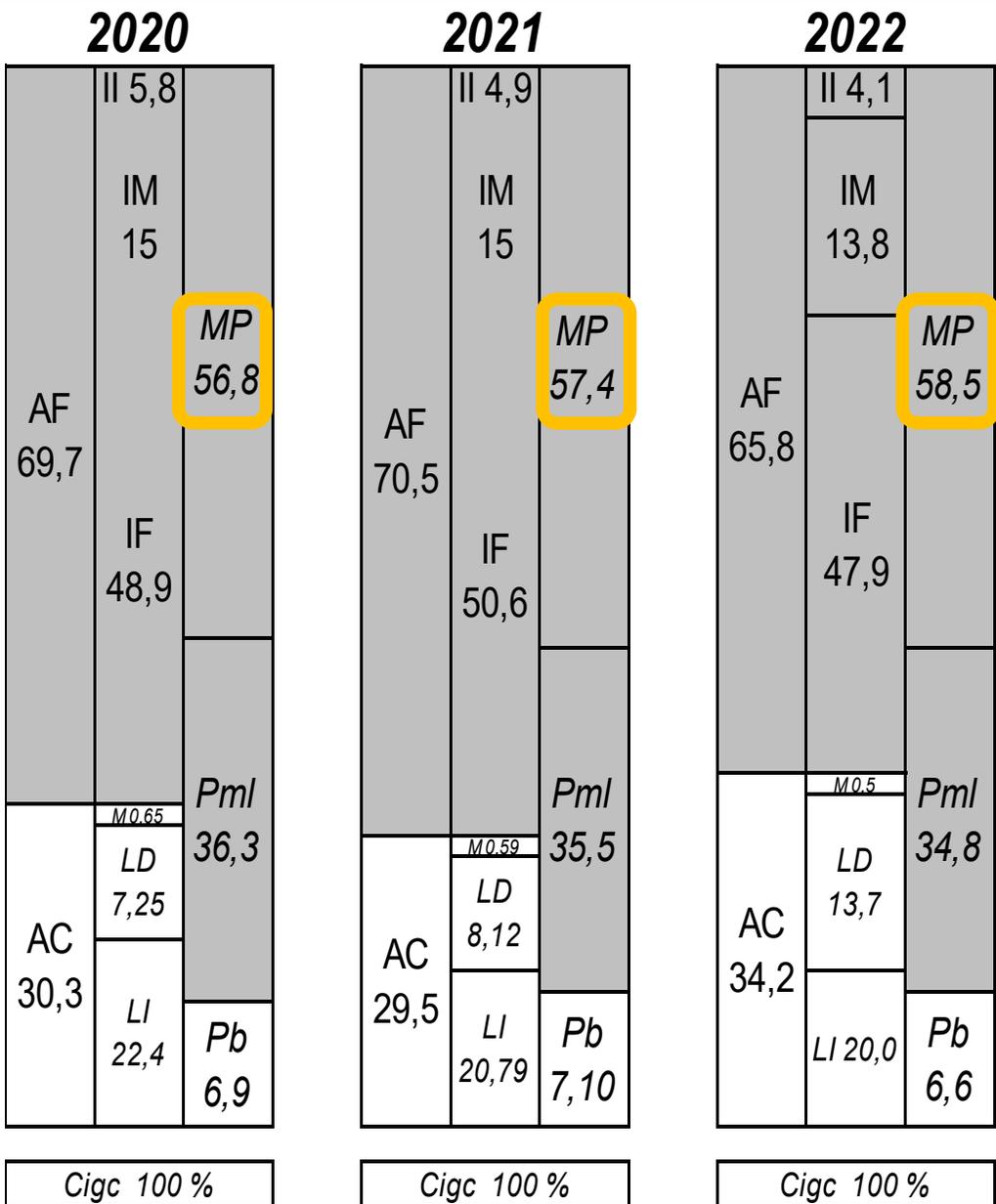
Analisi patrimonial-finanziaria: COMPOSIZIONE IMPIEGHI



La **Flessibilizzazione 2021-2022** in termini percentuali è imputabile all'aumento delle *liquidità differite e immediate*: con specifico riferimento alle *liquidità immediate*, si segnala tra il 2020 e il 2022 una crescita pari a 12,7 milioni di euro.

IMPIEGHI	2020	2021	2022
LIQUIDITÀ IMMEDIATE	79.000.000,00	83.000.000,00	91.700.000,00
	22,4%	20,79%	20,00%
<i>di cui "Depositi bancari (Banca d'Italia) LIBERI"</i>	79.000.000,00	83.000.000,00	91.700.000,00

Analisi patrimonial-finanziaria: COMPOSIZIONE FONTI



Crescita costante della capitalizzazione di Unife, ovvero aumento dei mezzi propri, in ragione delle strategie di accantonamento a riserva degli utili (sia per rispettare gli obblighi legislativi che, soprattutto, a seguito delle politiche di prudenza amministrativa attuate dal 2016 in poi), con l'obiettivo finale di consolidare progressivamente la crescita e di finanziare le operazioni di messa in sicurezza del patrimonio Unife per renderlo fruibile nel medio-lungo termine a favore della comunità studentesca, docente e di ricerca, oltre che del territorio

MEZZI PROPRI 2015: 128 milioni di euro

MEZZI PROPRI	2020	2021	2022
	200.308.572,05	229.125.384,06	268.741.513,76
	56,8%	57,4%	58,5%

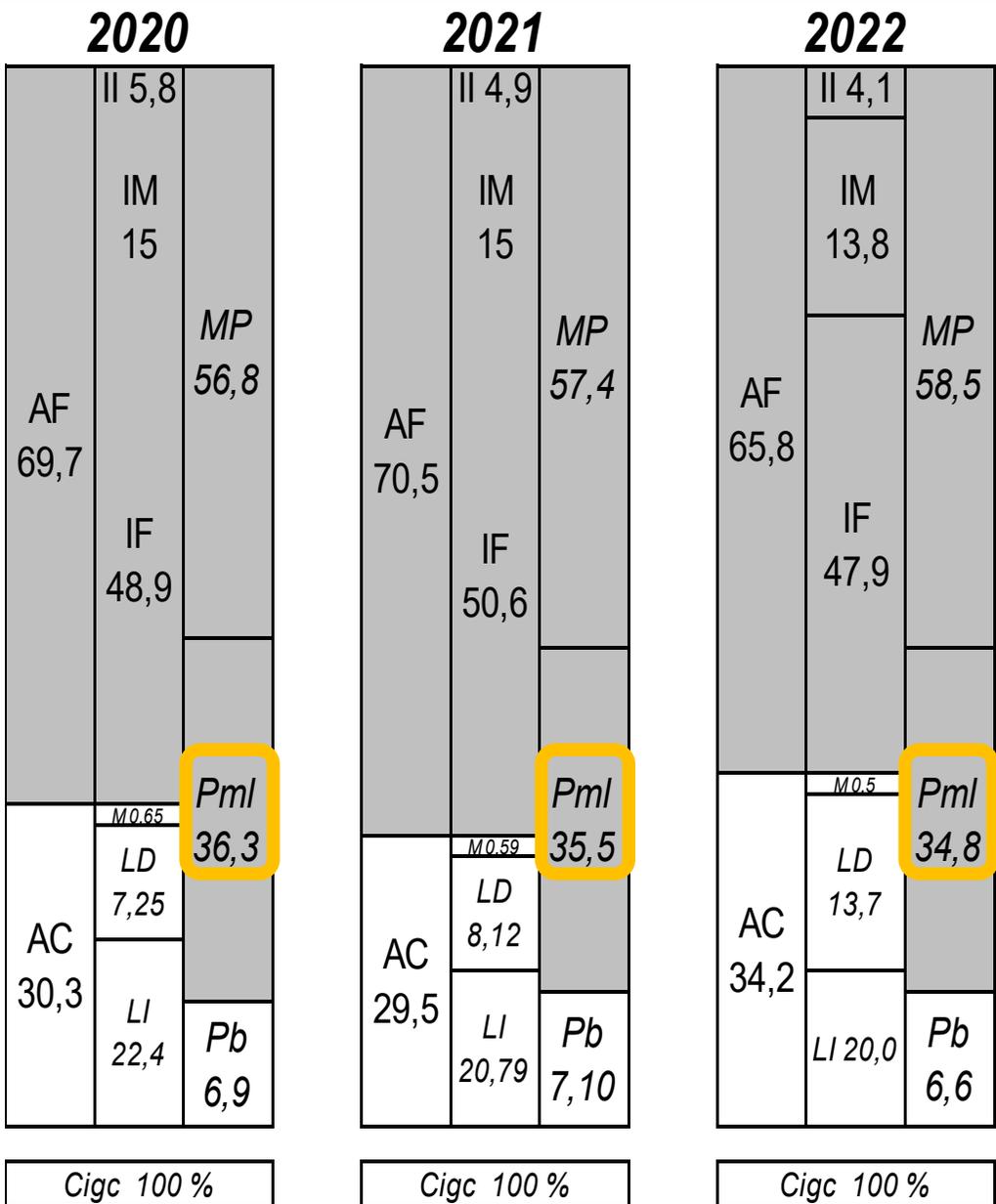
Analisi patrimonial-finanziaria: COMPOSIZIONE FONTI

• **Incremento in valori assoluti dei mezzi propri**, derivante in buona parte dall'aumento dei fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (+35.621.987,72 rispetto al 2021 e +56.940.751,83 rispetto al 2020) e alla generazione di un utile d'esercizio 2022 pari a 41.989.755,37 euro.

	2020	2021	2022
FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	31.165.909,80	31.199.201,02	31.233.936,02
<i>Fondo di dotazione dell'Ateneo</i>	13.990.982,37	13.990.982,37	13.990.982,37
<i>Fondo donazioni, lasciti e altre liberalità</i>	25.459,88	25.459,88	25.459,88
<i>Fondo indisponibile beni non ammortizzabili</i>	14.636.859,84	14.670.151,06	14.704.886,06
<i>Riserva COEP - Ex permuta Accordo Quadro Azienda Ospedaliera</i>	2.512.607,71	2.512.607,71	2.512.607,71
PATRIMONIO VINCOLATO	134.265.720,59	155.348.931,69	189.450.614,87
<i>1) Fondi vincolati destinati da terzi</i>	35.000,00	35.000,00	35.000,00
<i>2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali</i>	87.817.026,30	109.135.790,41	144.757.778,13
<i>3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)</i>	46.413.694,29	46.178.141,28	44.657.836,74
PATRIMONIO NON VINCOLATO	34.876.941,66	42.577.251,35	48.056.962,87
<i>Risultato esercizio</i>	25.490.586,28	31.148.982,54	41.989.755,37
<i>Risultati relativi ad esercizi precedenti CO-FI</i>	2.335.943,67	2.335.943,67	2.335.943,67
<i>Risultati relativi ad esercizi precedenti</i>	7.050.411,71	9.092.325,14	3.731.263,83
<i>Riserve statutarie</i>	-	-	-

Risultato d'esercizio 2015: 2.9 milioni di euro

Analisi patrimonial-finanziaria: COMPOSIZIONE FONTI

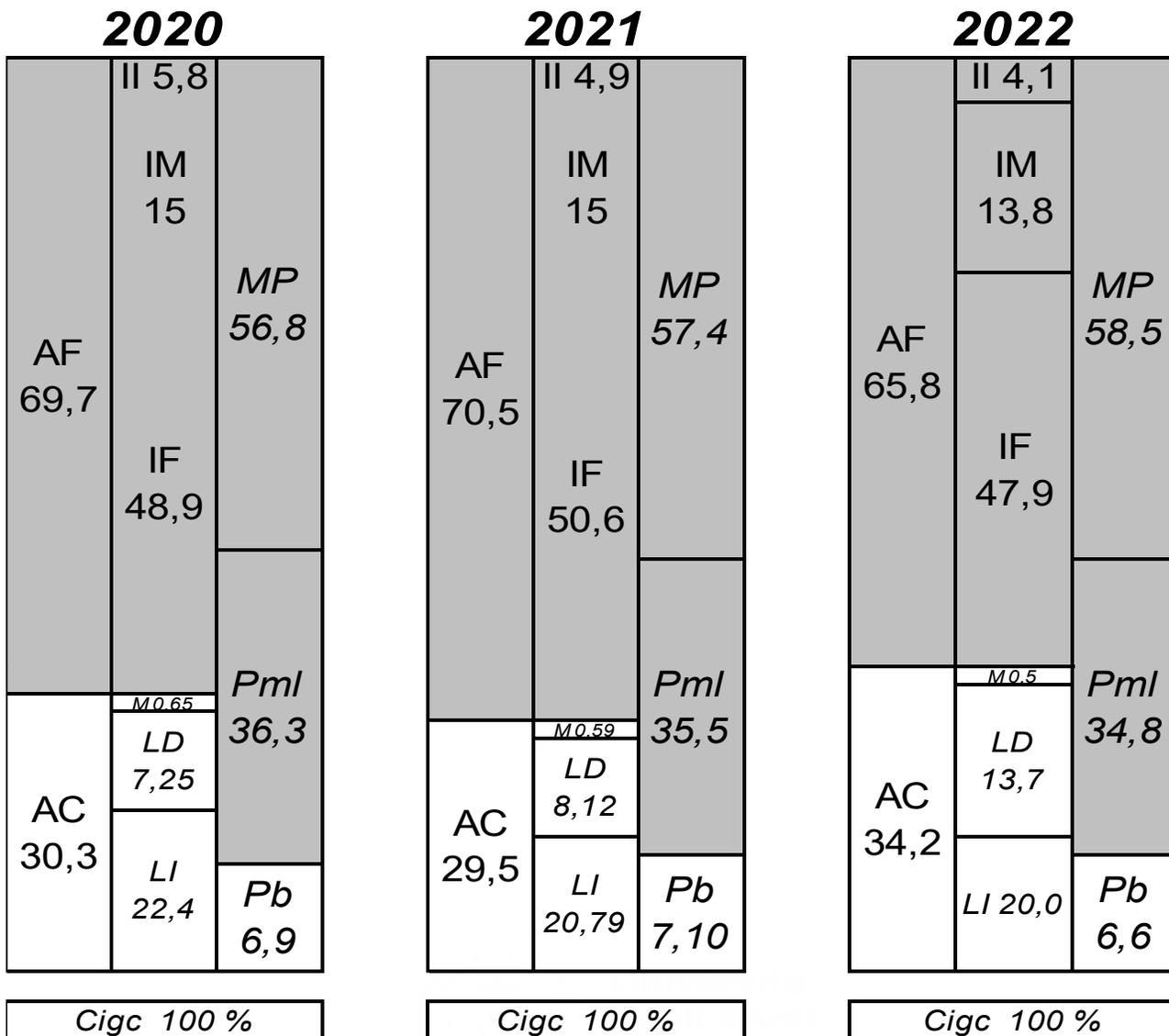


• *Crescita (in valore assoluto) delle passività consolidate di natura meramente tecnico-contabile e non frutto di scelte politiche di indebitamento tramite mutui.*

• L'incremento di 18.042.325,11 di euro delle passività consolidate ha **natura tecnico-contabile** ed è quasi interamente riconducibile ai risconti passivi pluriennali su progetti e ricerche in corso (+3.350.855,87 tra il 2021 ed il 2022) ed ai Risconti passivi dei contributi agli investimenti (+14.098.008,64).

FONTI	2020	2021	2022
PASSIVITÀ CONSOLIDATE	128.070.340,62	141.796.010,89	159.838.336,00
	36,3%	35,5%	34,8%
<i>di cui Risconti passivi per progetti e ricerche in corso</i>	57.887.683,99	71.430.877,11	74.781.732,98
<i>di cui Risconti passivi - Contributi agli investimenti</i>	51.196.189,20	52.273.125,43	66.371.134,07
<i>di cui Ratei e Risconti passivi</i>	14.696.039,57	14.695.144,94	14.694.242,72

Analisi patrimonial-finanziaria: CORRELAZIONE



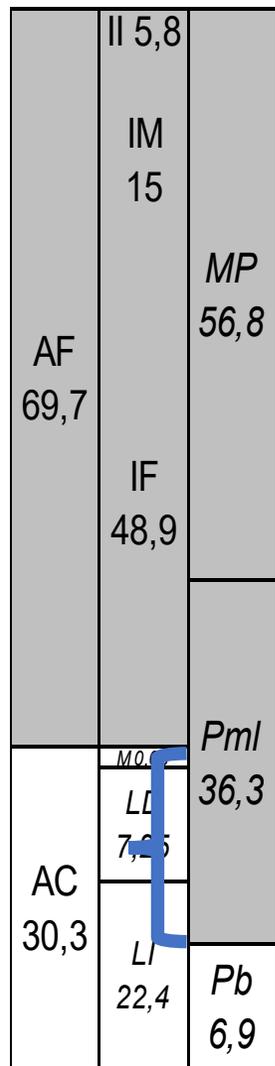
L'analisi di correlazione, o analisi orizzontale, consente di conoscere il livello di corrispondenza quantitativa, di correlazione qualitativa e di sincronizzazione temporale esistente tra gli impieghi e le fonti.

Essa si articola in tre tipologie principali di approfondimento al fine di conoscere:

- la **solidità patrimoniale**,
- la **fluidità finanziaria**
- la **liquidità della gestione corrente**.

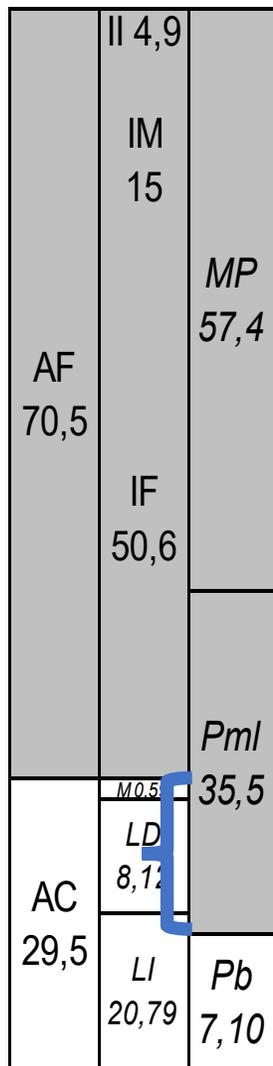
Analisi patrimonial-finanziaria: **CORRELAZIONE** *solidità patrimoniale*

2020



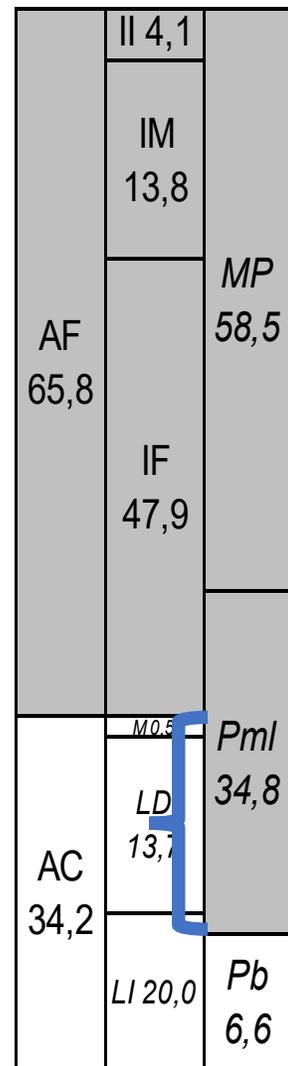
Cigc 100 %

2021



Cigc 100 %

2022



Cigc 100 %

*Buona e costante **solidità patrimoniale** secondaria (dal 1,34 del 2020, al 1,34 del 2021 e 1,42 del 2022) a significare una buona capacità di finanziare gli investimenti fissi con il ricorso all'autofinanziamento e alle fonti di medio-lungo termine. La crescita è dovuta all'incremento dei mezzi propri (a seguito delle strategie e degli obblighi di riservizzazione degli utili) in misura più che proporzionale rispetto all'aumento dell'attivo fisso (trainato dal già richiamato incremento dei depositi bancari vincolati).*

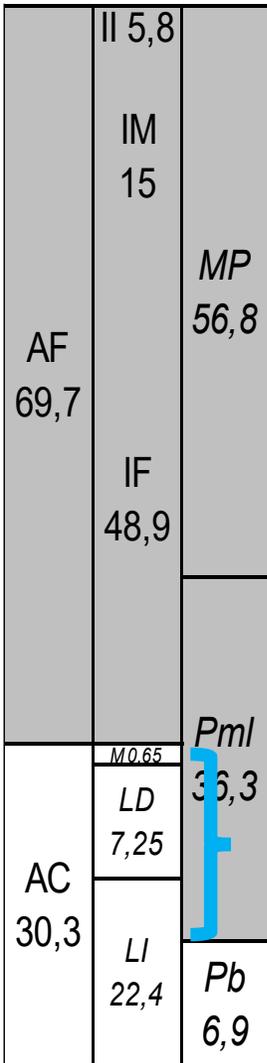
- In valore assoluto si concretizza in un **incremento del margine di struttura secondario** di 37 milioni circa dal 2021 al 2022.

		2020	2021	2022
SOLIDITÀ PATRIMONIALE				
Quoziente di struttura secondario	(MP+Pcons)/AF	1,34	1,32	1,42
Margine di struttura secondario	(MP+Pcons)-AF	82.497.145	89.420.815	126.575.224

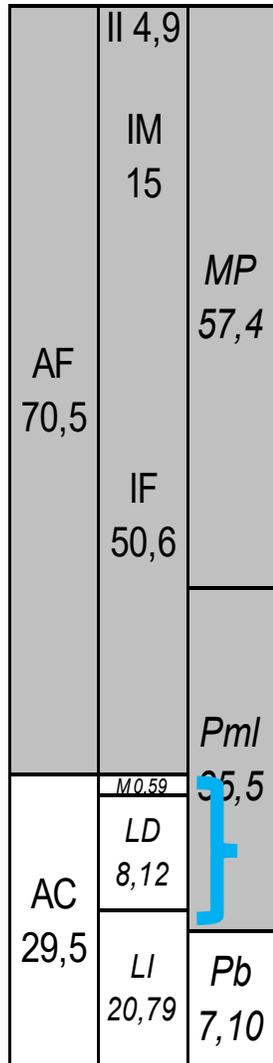
Analisi patrimonial-finanziaria: CORRELAZIONE

fluidità finanziaria

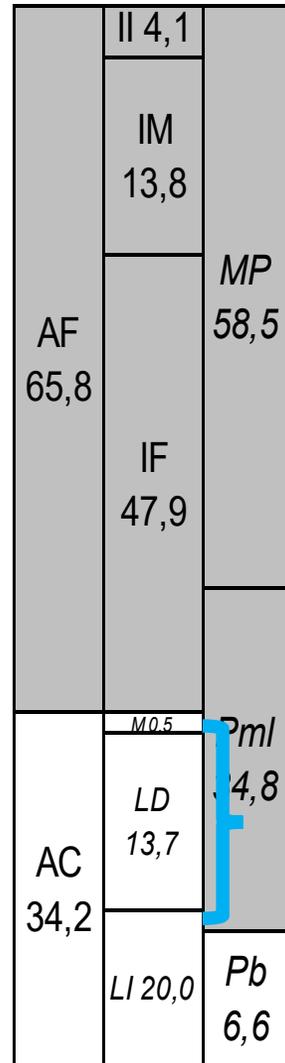
2020



2021



2022



Elevata fluidità finanziaria (dal 4,4 del 2020, al 4,2 del 2021, fino al 5,1 del 2022) a dimostrazione della capacità di finanziare gli investimenti circolanti con il ricorso, in parte, alle fonti di breve termine e, soprattutto, della disponibilità a coprire l'indebitamento corrente con l'attivo circolante.

		2020	2021	2022
FLUIDITÀ FINANZIARIA				
Quoziente di disponibilità	$(M+LD+LI)/P_{corr}$	4,4	4,2	5,1
Margine di disponibilità o CCN	$(M+LD+LI) - P_{corr}$	82.497.144,86	89.420.815,41	126.575.224

Cigc 100 %

Cigc 100 %

Cigc 100 %

Analisi patrimonial-finanziaria: CORRELAZIONE liquidità

2020

AF 69,7	II	5,8	MP 56,8
	IM	15	
	IF	48,9	
AC 30,3	M0.65		Pml 36,3
	LD	7,25	
	LI	22,4	Pb 6,9

Cigc 100 %

2021

AF 70,5	II	4,9	MP 57,4
	IM	15	
	IF	50,6	
AC 29,5	M0.59		Pml 35,5
	LD	8,12	
	LI	20,79	Pb 7,10

Cigc 100 %

2022

AF 65,8	II	4,1	MP 58,5
	IM	13,8	
	IF	47,9	
AC 34,2	M0.5		Pml 34,8
	LD	13,7	
	LI	20,0	Pb 6,6

Cigc 100 %

Buona e crescente liquidità della gestione corrente, a significare la capacità di coprire l'indebitamento corrente sia con la liquidità totale (o primaria) che con la sola liquidità in senso stretto (o secondaria o quick ratio).

		2020	2021	2022
LIQUIDITÀ DELLA GESTIONE CORRENTE				
Quoziente di tesoreria primario	(LD+LI) /Pcorr	4,3	4,1	5,0
Margine di tesoreria primario	(LD+LI) -Pcorr	80.212.400	87.058.743,4	124.155.738
Quoziente di tesoreria secondario (o Quick Ratio)	LI/Pcorr	3,2	2,9	3,01
Margine di tesoreria secondario	LI-Pcorr	54.668.637	54.641.775,9	61.253.277

Analisi economica: ECONOMICITA'

L'analisi di economicità è volta a conoscere:

- in primo luogo, i **valori assoluti delle componenti economiche positive e negative del conto economico** e la loro **incidenza percentuale rispetto ai Proventi Operativi Totali (POT)**;
- in secondo luogo, il **saldo e l'incidenza percentuale delle varie aree gestionali** (operativa, finanziaria, extra caratteristica, straordinaria, fiscale) che compongono il conto economico scalare.

CONTI ECONOMICI RICLASSIFICATI						
	2020		2021		2022	
	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT
Proventi didattica	27.579.037,72	18,14%	29.591.266,83	17,34%	31.155.032,07	15,80%
Proventi ricerca	8.173.529,87	5,38%	9.920.810,78	5,82%	11.960.824,97	6,07%
Proventi attività Commerciale	1.822.681,75	1,20%	2.066.012,26	1,21%	2.755.689,51	1,40%
Proventi da trasferimenti dallo Stato	107.154.762,23	70,48%	121.230.964,60	71,06%	143.561.153,49	72,81%
Proventi da Contributi	7.299.503,52	4,80%	7.796.749,17	4,57%	7.736.414,28	3,92%
Proventi per attività assistenziale	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Altri proventi	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Variazione rimanenze	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
PROVENTI OPERATIVI TOTALI	152.029.515,09	100,00%	170.605.803,64	100,00%	197.169.114,32	100,00 %

Analisi economica: ECONOMICITA'

CONTI ECONOMICI RICLASSIFICATI						
	2020		2021		2022	
	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT
PROVENTI OPERATIVI TOTALI	152.029.515,09	100,00%	170.605.803,64	100,00%	197.169.114,32	100,00%
Costi per docenti / ricercatori (fissi + variabili)	50.194.336,03	33,02%	54.035.095,54	31,67%	57.406.834,92	29,12%
Costi per collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.) (variabili)	5.431.208,92	3,57%	4.973.663,78	2,92%	4.186.646,44	2,12%
Costi per docenti a contratto (variabili)	534.923,52	0,35%	553.424,03	0,32%	572.828,42	0,29%
Costi per altro personale dedicato a didattica e ricerca (var)	26.993,15	0,02%	38.488,37	0,02%	36.707,66	0,02%
Costi del personale dirigente (fissi + variabili)	547.893,97	0,36%	519.869,79	0,30%	573.133,89	0,29%
Costi del personale tecnico amministrativo (fissi + variabili)	18.137.038,84	11,93%	19.350.838,83	11,34%	19.973.638,07	10,13%
Costi per sostegno agli studenti (fissi + variabili)	20.122.444,53	13,24%	25.365.911,76	14,87%	31.341.246,69	15,90%
Costi per l'attività editoriale (variabili)	10.442,32	0,01%	16.961,80	0,01%	9.360,00	0,00%
Costi per trasferimenti a partner progetti coordinati (var)	1.945.245,82	1,28%	3.289.888,61	1,93%	2.729.306,96	1,38%
Costi per materiale bibl., consumo, laboratorio (fissi + variabili)	3.718.961,43	2,45%	4.599.504,20	2,70%	4.609.706,66	2,34%
Costi per acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (fissi + variabili)	14.180.282,49	9,33%	16.138.817,40	9,46%	22.132.495,50	11,23%
Costi per acc.to fondi rischi e oneri (fissi)	4.004.501,66	2,63%	2.452.529,38	1,44%	2.978.201,03	1,51%
Costi per svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante (fissi)	0,00	0,00%	658.946,08	0,39%	33.568,94	0,02%
Costi per godimento beni di terzi (fissi)	2.407.326,72	1,58%	2.403.298,19	1,41%	2.227.483,85	1,13%
Costi di amm.to immob. Immateriali (fissi)	1.356.254,43	0,89%	1.347.415,05	0,79%	1.346.472,33	0,68%
Costi di amm.to immob. materiali (fissi)	3.871.565,73	2,55%	3.657.039,53	2,14%	3.778.803,75	1,92%
Costi generali (fissi + variabili)	1.529.406,72	1,01%	2.064.601,13	1,21%	2.017.568,23	1,02%
COSTI OPERATIVI TOTALI	128.018.826,28	84,21%	141.466.293,47	82,92%	155.954.003,34	79,10%
REDDITO OPERATIVO O EBIT O MON	24.010.688,81	15,79%	29.139.510,17	17,08%	41.215.110,98	20,90%

Analisi economica: ECONOMICITA'

CONTI ECONOMICI RICLASSIFICATI

	2020		2021		2022	
	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT
PROVENTI OPERATIVI TOTALI	152.029.515,09	100,00%	170.605.803,64	100,00%	197.169.114,32	100,00%
COSTI OPERATIVI TOTALI	128.018.826,28	84,21%	141.466.293,47	82,92%	155.954.003,34	79,10%
REDDITO OPERATIVO O EBIT O MON	24.010.688,81	15,79%	29.139.510,17	17,08%	41.215.110,98	20,90%
SALDO AREA FINANZIARIA	24.066,50	0,02%	-18.531,31	-0,01%	-20.850,44	-0,01%
SALDO AREA EXTRACARATTERISTICA	101.700,05	0,07%	178.885,37	0,10%	169.462,43	0,09%
SALDO AREA STRAORDINARIA	5.852.635,48	3,85%	6.752.987,33	3,96%	5.777.154,09	2,93%
REDDITO LORDO D'ESERCIZIO	29.989.090,84	19,73%	36.052.851,56	21,13%	47.140.877,06	23,91%
SALDO AREA FISCALE	4.498.504,56	2,96%	4.903.869,02	2,87%	5.151.121,69	2,61%
RISULTATO DI ESERCIZIO	25.490.586,28	16,77%	31.148.982,54	18,26%	41.989.755,37	21,30%

- *L'area operativa presenta un saldo positivo e crescente* tra il 2021 e il 2022 (+12.075.600,81 e +3,82% di maggiore incidenza percentuale rispetto ai POT) a significare un'ottima economicità della gestione caratteristica (didattica, ricerca, III missione).
- Il miglioramento dell'area operativa dipende dalla *crescita dei proventi operativi* (+26.563.310,685 rispetto al 2021 e +45.139.599,23 rispetto al 2020) in misura più che proporzionale rispetto alla *crescita in misura dei costi operativi* tra il 2021 e il 2022 (+14.487.709,87 euro di aumento dei costi operativi tra il 2021 e il 2022 e + 27.935.177,06 euro rispetto al 2020, con -3,82% di incidenza percentuale rispetto ai POT nel 2022 rispetto al 2021).

Analisi economica: ECONOMICITA'

La *crescita dei proventi operativi* è imputabile prevalentemente:

·all'*aumento di circa 22,3 milioni di euro nei trasferimenti dallo Stato*, attribuibili per 14 milioni all'aumento del FFO e per 7,8 milioni all'aumento dei contributi per medici in formazione specialistica da MUR, oltreché da altre amministrazioni centrali.

Voci	2020		2021		2022	
	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT
CG.PO.20.10.10.010 - Fondo per il finanziamento ordinario - FFO	96.171.882,11	63,26%	110.363.325,61	64,69%	124.349.092,67	63,07%
CG.PO.20.10.10.020 - Contributi per medici in formazione specialistica da Miur e altre amministrazioni centrali	9.260.383,00	6,09%	9.042.811,17	5,30%	16.927.535,99	8,59%
CG.PO.20.10.10.030 - Contributi per borse post laurea di dottorato e di ricerca da Miur e altre amministrazioni centrali	471.114,67	0,31%	507.146,91	0,30%	675.079,34	0,34%
CG.PO.20.10.10.040 - Contributi per altre borse e premi di studio non di ricerca da Miur e altre amministrazioni centrali	1.000,00	0,00%	2.575,19	0,00%	11.515,48	0,01%
CG.PO.20.10.10.050 - Contributi per assegni di ricerca da Miur e altre amministrazioni centrali	11.907,60	0,01%	50.705,64	0,03%	52.949,12	0,03%
CG.PO.20.10.10.060 - Contributi per programmi di internazionalizzazione da Miur e altre amministrazioni centrali	522.998,43	0,34%	474.794,05	0,28%	747.906,50	0,38%
CG.PO.20.10.10.070 - Contributi per attività sportiva da Miur e altre amministrazioni centrali	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
CG.PO.20.10.10.090 - Contributi per ricerca da finanziamenti non competitivi da Miur e altre amministrazioni centrali	344.199,14	0,23%	274.925,83	0,16%	635.651,57	0,32%
CG.PO.20.10.10.100 - Contributi per edilizia da Miur e altre amministrazioni centrali	0,00	0,00%	0,00	0,00%	123,25	0,00%
CG.PO.20.10.10.110 - Contributi per risorse umane da Miur e altre amministrazioni centrali	0,00	0,00%	25.387,35	0,01%	0,00	0,00%
CG.PO.20.10.10.900 - Altri contributi da Miur e altre amministrazioni centrali	371.277,28	0,24%	489.292,85	0,29%	161.299,57	0,08%
TRASFERIMENTI dallo Stato	107.154.762,23	70,48%	121.230.964,60	71,06%	143.561.153,49	72,81%

Analisi economica: ECONOMICITA'

La *crescita dei proventi operativi* è rafforzata:

•dall'*incremento dei proventi della didattica* (+1.563.765,24 rispetto al 2021 e +3.575.994,35 rispetto al 2020) e, in particolare, dall'aumento dei ricavi per contributi onnicomprensivi per i corsi di laurea (+1,5 milioni) e delle tasse e contributi corsi post laurea (+0,3 milioni circa).

	2020	2020	2021	2021	2022	2022	DELTA	DELTA
	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti	Valori %
TOTALE Proventi didattica	27.579.037,72	18,14%	29.591.266,83	17,34%	31.155.032,07	15,80%	1.563.765,24	-1,54%

Analisi economica: ECONOMICITA'

La *crescita dei proventi operativi* è rafforzata:

•dall'*incremento dei proventi della ricerca* (+2.040.014,19 rispetto al 2021 e + 3.787.295,10 rispetto al 2020) e, in particolare, dall'aumento dei ricavi per proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da MUR e altre amministrazioni centrali (+3.022.365,91 rispetto al 2021)

	2020	2020	2021	2021	2022	2022	DELTA	DELTA
	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti	Valori %
TOTALE Proventi ricerca	8.173.529,87	5,38%	9.920.810,78	5,82%	11.960.824,97	6,07%	2.040.014,19	0,25%

Analisi economica: ECONOMICITA'

La *variazione dei costi operativi* (+14.487.709,87 pari al -3,82% rispetto al 2021 e +27.935.177,06 pari al -5,11% rispetto al 2020) è imputabile a:

- *crescita dei costi variabili e fissi per docenti e ricercatori* (+3.371.739,38 rispetto al 2021 e +7.212.498,89 rispetto al 2020) a fronte della *stabilizzazione dei costi variabili per docenti a contratto* che nel 2021 e 2022 si mantengono intorno ai 500 mila euro, entrambe frutto delle strategie della Governance Unife dirette alla crescita della componente docente e ricercatore strutturata.

	2020		2021		2022		2022-2021	
COSTI VARIABILI docenti / ricercatori	6.901.291,06	4,54%	8.952.510,88	5,25%	11.094.707,45	5,63%	2.142.196,57	0,38%
COSTI FISSI docenti / ricercatori	43.293.044,97	28,48%	45.082.584,66	26,43%	46.312.127,47	23,49%	1.229.542,81	-2,94%

	2020		2021		2022		2022-2021	
COSTI VARIABILI docenti a contratto	534.923,52	0,35%	553.424,03	0,32%	572.828,42	0,29%	19.404,39	-0,03%

Analisi economica: ECONOMICITA'

La *variazione dei costi operativi* (+14.487.709,87 pari al -3,82% rispetto al 2021 e +27.935.177,06 pari al -5,11% rispetto al 2020) è imputabile a:

- *incremento contenuto dei costi variabili e fissi del personale tecnico amministrativo* (+622.799,24 rispetto al 2021 e +1.836.599,23 rispetto al 2020) dovuto ad un aumento di personale in servizio (+31 unità rispetto al 2021 e +19 rispetto al 2020).

	2020		2021		2022		2022-2021	
COSTI VARIABILI del personale tecnico amministrativo	1.713.431,03	1,13%	2.333.943,23	1,37%	2.106.123,74	1,23%	-227.819,49	-0,13%
COSTI FISSI del personale tecnico amministrativo	16.423.607,81	10,80%	17.016.895,60	9,97%	17.867.514,33	9,06%	850.618,73	-0,91%

Analisi economica: ECONOMICITA'

La *variazione dei costi operativi* (+14.487.709,87 pari al -3,82% rispetto al 2021 e +27.935.177,06 pari al -5,11% rispetto al 2020) è imputabile a:

- *aumento dei costi variabili e fissi per sostegno agli studenti* (+5.975.334,93 rispetto al 2021 e +11.218.802,16 rispetto al 2020), tra cui borse di studio e compensi per medici in formazione specialistica (+3 milioni circa, dal 2021 al 2022 al netto dei contributi obbligatori da versare all'INPS).

	2020		2021		2022		2022-2021	
COSTI VARIABILI per sostegno agli studenti	3.178.406,59	2,09%	3.731.667,52	2,19%	4.910.455,82	2,49%	1.178.788,30	0,30%
COSTI FISSI per sostegno agli studenti	16.944.037,94	11,15%	21.634.244,24	12,68%	26.430.790,87	13,41%	4.796.546,63	0,72%

La *variazione dei costi operativi* (+14.487.709,87 pari al -3,82% rispetto al 2021 e +27.935.177,06 pari al -5,11% rispetto al 2020) è imputabile a:

- *incremento dei costi variabili e fissi per acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali* (+5.993.678,10 rispetto al 2021 e +7.952.213,01 rispetto al 2020) dovuto principalmente all'aumento dei costi delle utenze energia elettrica (1,6 milioni di euro) e teleriscaldamento (+1 milione di euro) in virtù dell'aumento dei prezzi di mercato delle materie prime; all'incremento delle spese per manutenzione ordinaria di immobili e impianti (+950 mila euro) e alla ripresa delle missioni in Italia e all'estero e dei convegni, post pandemia (+870 mila euro).

COSTI VARIABILI per acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	2020		2021		2022		2022-2021	
CG.CO.20.40.15.010.01 - Missioni nazionali per ricerca	118.986,28	0,08%	208.088,85	0,12%	526.515,86	0,27%	318.427,01	0,15%
CG.CO.20.40.15.010.02 - Missioni internazionali per ricerca	207.313,05	0,14%	175.148,40	0,10%	724.802,02	0,37%	549.653,62	0,26%
CG.CO.20.40.15.020 - Missioni per attività commerciale	360,58	0,00%	1.193,77	0,00%	2.770,01	0,00%	1.576,24	0,00%
CG.CO.20.40.15.030 - Missioni per accordi internazionali	12.423,76	0,01%	14.388,20	0,01%	23.315,49	0,01%	8.927,29	0,00%
CG.CO.20.40.15.040 - Missioni e rimborsi spese organi istituzionali	1.930,93	0,00%	1.011,48	0,00%	8.480,83	0,00%	7.469,35	0,00%
CG.CO.20.40.15.050 - Missioni Collegio dei Revisori e Nucleo di Valutazione	5.366,11	0,00%	8.172,01	0,00%	11.812,95	0,01%	3.640,94	0,00%
CG.CO.20.40.15.060 - Missioni componenti commissioni di concorso	3.041,00	0,00%	2.126,03	0,00%	11.849,00	0,01%	9.722,97	0,00%
CG.CO.20.40.15.900 - Altre missioni	12.521,36	0,01%	11.660,69	0,01%	52.017,43	0,03%	40.356,74	0,02%
CG.CO.20.40.60.030.01.03 - Convegni, seminari e altre manifestazioni- altri costi di organizzazione - istituzionale	86.513,14	0,06%	90.169,26	0,05%	323.761,59	0,16%	233.592,33	0,11%
CG.CO.20.40.60.040.02 - Pubblicità' promozionale	80.911,63	0,05%	56.675,97	0,03%	95.569,13	0,05%	38.893,16	0,02%
CG.CO.20.40.60.070.01 - Servizi settore informatico - istituzionale	0,00	0,00%	252.703,63	0,15%	360.296,18	0,18%	107.592,55	0,03%
CG.CO.20.40.60.900.04 - Servizi tipografici e di rilegatura	78.699,77	0,05%	126.048,38	0,07%	161.542,16	0,08%	35.493,78	0,01%
CG.CO.20.40.60.900.90 - Altri servizi	2.204.224,07	1,45%	2.176.434,85	1,28%	2.791.102,95	1,42%	614.668,10	0,14%
CG.CO.20.40.70.050.04 - Energia elettrica	1.377.832,65	0,91%	1.390.111,18	0,81%	2.989.808,95	1,52%	1.599.697,77	0,70%
CG.CO.20.40.70.050.05 - Acqua	95.234,62	0,06%	145.870,13	0,09%	169.017,64	0,09%	23.147,51	0,00%
CG.CO.20.40.70.050.06 - Gas metano	47.961,29	0,03%	48.015,51	0,03%	61.193,83	0,03%	13.178,32	0,00%
CG.CO.20.40.70.050.07 - Teleriscaldamento	1.208.757,57	0,80%	1.885.046,05	1,10%	2.872.140,35	1,46%	987.094,30	0,35%
COSTI FISSI per acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali								
CG.CO.20.40.60.010 - Assicurazioni	399.449,14	0,26%	397.919,37	0,23%	426.426,45	0,22%	28.507,08	-0,02%
CG.CO.20.40.70.010 - Manutenzione ordinaria di immobili e impianti	3.256.108,52	2,14%	3.053.914,14	1,79%	4.012.373,65	2,03%	958.459,51	0,24%
CG.CO.20.40.70.020.01 - Pulizia locali	1.713.823,61	1,13%	1.975.191,97	1,16%	2.059.803,30	1,04%	84.611,33	-0,11%
CG.CO.20.40.70.030.01 - Smaltimento rifiuti	343.349,21	0,23%	333.417,87	0,20%	376.973,01	0,19%	43.555,14	0,00%
CG.CO.20.40.70.040.01 - Vigilanza e portierato	623.180,36	0,41%	785.852,10	0,46%	967.262,81	0,49%	181.410,71	0,03%

La *variazione dei costi operativi* (+14.487.709,87 pari al -3,82% rispetto al 2021 e +27.935.177,06 pari al -5,11% rispetto al 2020) è imputabile a:

- *aumento dei costi fissi per accantonamento fondi rischi e oneri* (+525.671,65 rispetto al 2021).
- *riduzione dei costi fissi per svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante* (-625.377,14 rispetto al 2021).

	2020		2021		2022		2022-2021	
CG.CO.40.10.10.010 - Accantonamento a fondo svalutazione crediti	1.273.590,33	0,84%	56.776,00	0,03%	2.982,67	0,00%	-53.793,33	-0,03%
CG.CO.40.10.10.030 - Accantonamento a fondo rischi per cause in corso	1.388.000,00	0,91%	0,00	0,00%	633.029,37	0,32%	633.029,37	0,32%
CG.CO.40.10.10.050 - Accantonamento a fondo rischi su progetti rendicontati e altri fondi vincolati	176.413,30	0,12%	366.373,12	0,21%	0,00	0,00%	366.373,12	0,21%
CG.CO.40.10.20.010 - Accantonamento a fondo sussidi al personale tecnico-amministrativo	163.146,19	0,11%	124.200,00	0,07%	657.552,00	0,33%	533.352,00	0,26%
CG.CO.40.10.20.025 - Accantonamento a fondo incentivi funzioni tecniche art. 113 D.Lgs. 50/2016	415.500,00	0,27%	277.440,66	0,16%	600.000,00	0,30%	322.559,34	0,14%
CG.CO.40.10.20.030 - Accantonamento a fondo rinnovi contrattuali	175.000,00	0,12%	1.060.551,21	0,62%	188.000,00	0,10%	872.551,21	0,53%
CG.CO.40.10.20.070 - Accantonamento a fondo oneri relativi a utilizzo beni immobili di terzi	0,00	0,00%	3.000,00	0,00%	423.509,86	0,21%	420.509,86	0,21%
CG.CO.30.40.10.010 - Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante	0,00	0,00%	658.946,08	0,39%	33.568,94	0,02%	625.377,14	0,37%

Analisi economica: ECONOMICITA'

Passiamo all'*analisi del Margine di Contribuzione*.

Per margine di contribuzione si intende la capacità dell'amministrazione di coprire adeguatamente i costi operativi variabili lasciando un cospicuo margine per contribuire alla copertura -in primis- dei costi operativi fissi.

Il *Margine di Contribuzione dell'Università di Ferrara* si rivela, anche nel 2022, *eccellente e in netta crescita* sia rispetto al 2021 (+ 20 milioni), che rispetto al 2020 (+32 milioni), contribuendo alla copertura dei costi operativi incompressibili e quindi alla determinazione di un reddito operativo positivo e crescente (+12 milioni rispetto al 2021 e +17 milioni rispetto al 2020).

	2020		2021		2022		2022-2021
	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti
COSTI VARIABILI TOTALI	30.975.449,81	20,37%	37.710.138,81	22,10%	44.163.136,74	22,40%	6.452.997,93
MARGINE DI CONTRIBUZIONE	121.054.065,28	79,63%	132.895.664,83	77,90%	153.005.977,58	77,60%	20.110.312,75
COSTI FISSI TOTALI	97.043.376,47	63,83%	103.756.154,66	60,82%	111.790.866,60	56,70%	8.034.711,94
REDDITO OPERATIVO O EBIT O MON	24.010.688,81	15,79%	29.139.510,17	17,08%	41.215.110,98	20,90%	12.075.600,81

Analisi economica: REDDITIVITA'

L'**analisi di redditività** consente di rapportare le diverse configurazioni di reddito con il capitale che le ha prodotte.

Il **ROI** indica la capacità di produrre reddito dalle attività *core* (*Didattica, Ricerca, III Missione*) da reinvestire in servizi.

INDICI DI REDDITIVITÀ DEL CAPITALE

		2020		2021		2022		2020	2021	2022
ROI gestione caratteristica	RO/Cigc	24.011	352.710	29.140	399.280	41.215	459.027	6,81%	7,30%	8,98%

- I dati del triennio mostrano un **miglioramento costante del ROI**, con un incremento dell'1,68% rispetto al 2021 e +2,17% rispetto al 2020.
- Il risultato è **derivante dall'effetto combinato dell'aumento dei Proventi Operativi Totali** (+27 milioni circa rispetto al 2021) e **dalla crescita meno che proporzionale dei Costi Operativi Totali** (+14 milioni di euro circa rispetto al 2021), che determinano un **aumento del Reddito Operativo** (+12 milioni circa).
- Tale **incremento risulta "contenuto" nella sua proporzione a causa del cospicuo aumento del capitale investito nella gestione caratteristica** (+60 milioni circa).

Conclusioni

Nello svolgimento delle tre principali missioni istituzionali, e più in generale ai fini della realizzazione dei 15 obiettivi di Valore Pubblico pianificati nel PIAO in attuazione dei 15 obiettivi di mandato 2021-2027, l'Università di Ferrara continua a perseguire una **strategia di consolidamento della crescita tramite i frutti della prudenza amministrativa**: a dimostrazione, il **risultato economico 2022 dell'Ateneo registra un utile di 41,9 milioni di euro** (+10,8 milioni rispetto al 2021), il cui incremento è riconducibile alla gestione ordinaria: pur in presenza di *maggiori costi operativi per 14,5 milioni di euro*, *l'incremento dei proventi operativi è stato superiore (+25,49 milioni di euro) con un impatto positivo sul risultato di quasi 11 milioni di euro*.

In sintesi, l'Università degli Studi di Ferrara ha agito **anche nell'anno 2022** in modo funzionale alla **creazione di Valore Pubblico per le studentesse e gli studenti, per le ricercatrici e i ricercatori, per la società e il territorio**, grazie a strategie e a tattiche operative di consolidamento della crescita, in coerenza con le logiche di solidità patrimoniale, di fluidità finanziaria e di economicità che hanno contraddistinto la governance sin dal suo insediamento.

Grazie



**Università
degli Studi
di Ferrara**

Nel futuro da sempre