



**Università  
degli Studi  
di Ferrara**

Ripartizione Ragioneria

**Università degli Studi di Ferrara**  
Area Economico Finanziaria  
Via Ariosto, 35 • 44121 Ferrara  
ragioneria@unife.it • 0532 293201  
[www.unife.it](http://www.unife.it)

---

# **BILANCIO UNICO DI ATENEIO**

## **31 DICEMBRE 2022**



## INDICE

<b>1. RELAZIONE SULLA GESTIONE (AI SENSI DELL'ART. 1, C. 2, LETT. C) DEL D.LGS 18/2012 E DELL'ART. 3-QUATER DELLA LEGGE 1/2009)</b> .....	<b>5</b>
1.1 <b>PARTE PRIMA – LA GESTIONE</b> .....	<b>5</b>
<b>Introduzione</b> .....	<b>5</b>
<b>La programmazione sequenziale e coordinata dell'Ateneo</b> .....	<b>5</b>
<b>La programmazione del sistema universitario (PRO3)</b> .....	<b>6</b>
<b>I finanziamenti del sistema</b> .....	<b>7</b>
<b>La gestione e il risultato dell'esercizio</b> .....	<b>8</b>
<b>Analisi di bilancio</b> .....	<b>10</b>
<b>Anticorruzione</b> .....	<b>26</b>
1.2 <b>PARTE SECONDA – I RISULTATI</b> .....	<b>28</b>
<b>RISULTATI DELLE ATTIVITÀ DI RICERCA</b> .....	<b>28</b>
<b>Introduzione</b> .....	<b>28</b>
<b>Ricerca Nazionale</b> .....	<b>29</b>
<b>Ricerca Internazionale</b> .....	<b>31</b>
<b>Fondi di Ricerca da PNRR e PNC</b> .....	<b>35</b>
<b>Dipartimenti di Eccellenza</b> .....	<b>38</b>
<b>RISULTATI DELLE ATTIVITÀ DI FORMAZIONE</b> .....	<b>39</b>
<b>Premessa</b> .....	<b>39</b>
<b>Offerta formativa</b> .....	<b>39</b>
<b>Studenti e Studentesse (iscritti/e e stranieri/e)</b> .....	<b>40</b>
<b>Tutorato didattico</b> .....	<b>48</b>
<b>Attività per comunità universitaria con disabilità' e con DSA</b> .....	<b>50</b>
<b>Obiettivi di accessibilità</b> .....	<b>52</b>
<b>Laureati e condizione occupazionale</b> .....	<b>52</b>
<b>Mobilità Internazionale</b> .....	<b>57</b>
<b>Master, perfezionamento e formazione</b> .....	<b>64</b>
<b>Dottorati di ricerca</b> .....	<b>65</b>
<b>Scuole di specializzazione di area sanitaria ad accesso medico e non medico</b> .....	<b>68</b>
<b>Percorso FIT (Formazione Insegnanti)</b> .....	<b>69</b>
<b>Corso di formazione per il conseguimento della Specializzazione per le attività di sostegno didattico agli alunni con disabilità (TFA - Sostegno)</b> .....	<b>70</b>
<b>Esami per l'abilitazione all'esercizio delle libere professioni</b> .....	<b>72</b>
<b>Attività di orientamento</b> .....	<b>74</b>
<b>Le azioni per l'incrocio con il mondo del lavoro: tirocini curricolari, tirocini post lauream, presentazioni aziendali</b> .....	<b>76</b>
<b>Il livello di soddisfazione degli studenti frequentanti</b> .....	<b>81</b>



<b>TRASFERIMENTO TECNOLOGICO</b> .....	83
<i>Terza Missione e rapporti con il territorio</i> .....	83
<i>Creazione di impresa ad elevato contenuto tecnologico</i> .....	84
<i>Tutela e valorizzazione della proprietà intellettuale</i> .....	85
<i>Public engagement</i> .....	85
<i>Crowdfunding</i> .....	85
<i>Eventi di placement e Career Day</i> .....	87
<b>FINANZIAMENTI OTTENUTI DA SOGGETTI PUBBLICI E PRIVATI</b> .....	87
<b>MISURE ADOTTATE/PREVISTE PER GARANTIRE LA TEMPESTIVA EFFETTUAZIONE DEI PAGAMENTI</b> .....	88
<b>CONCLUSIONI</b> .....	88
<b>2. SCHEMI DI BILANCIO</b> .....	<b>92</b>
2.1 STATO PATRIMONIALE .....	92
2.2 CONTO ECONOMICO .....	94
2.3 RENDICONTO FINANZIARIO .....	95
<b>3. NOTA INTEGRATIVA</b> .....	<b>97</b>
<b>4. PREMESSA</b> .....	<b>97</b>
<b>5. CRITERI DI VALUTAZIONE</b> .....	<b>98</b>
<b>6. ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE</b> .....	<b>106</b>
6.1 IMMOBILIZZAZIONI (A) .....	106
6.2 ATTIVO CIRCOLANTE (B) .....	127
6.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI (C) .....	133
6.4 RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D) .....	133
6.5 PATRIMONIO NETTO (A) .....	134
6.6 FONDO PER RISCHI ED ONERI (B) .....	152
6.7 TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C) .....	156
6.8 DEBITI (D) .....	156
6.9 RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E) .....	160
6.10 CONTI D'ORDINE .....	163
<b>7. ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO</b> .....	<b>165</b>
7.1 PROVENTI OPERATIVI (A) .....	165
7.2 COSTI OPERATIVI (B) .....	183
7.3 PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C) .....	220
7.4 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE (D) .....	220
7.5 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E) .....	221



7.6 IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F) .222

**8. ALTRE INFORMAZIONI .....223**

**9. PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE E  
RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO .....224**



# 1. RELAZIONE SULLA GESTIONE (AI SENSI DELL'ART. 1, C. 2, LETT. C) DEL D.LGS 18/2012 E DELL'ART. 3-QUATER DELLA LEGGE 1/2009)

Relazione sulla gestione e sui risultati delle attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché i finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati - anno 2022

## 1.1 PARTE PRIMA – LA GESTIONE

### *Introduzione*

L'Università degli Studi di Ferrara ha redatto il bilancio in contabilità economico-patrimoniale ai sensi del D.M. 14 gennaio 2014, n. 19 e secondo le indicazioni del Manuale tecnico operativo di cui all'art. 8 del medesimo decreto. Dal 2017, il bilancio consuntivo è arricchito da un'articolata analisi di bilancio secondo la metodologia per indici.

La crescita, avviata nel 2016, è proseguita negli anni successivi con performances eccellenti sulla didattica ma anche sulla ricerca e sulle altre missioni strategiche. L'Ateneo ha continuato a crescere anche nel 2022: la solidità patrimoniale, la fluidità finanziaria e l'accresciuta economicità dell'Università di Ferrara nel 2022 testimoniano che la linea politica di consolidamento della crescita grazie alla prudenza amministrativa ha consentito di reggere l'urto dei riflessi economico-finanziari delle crisi di contesto (Convi19, crisi energetica, ecc.) mantenendo Unife ai primi posti tra gli atenei più performanti d'Italia.

### *La programmazione sequenziale e coordinata dell'Ateneo*

Secondo l'impostazione del Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance dell'Ateneo, la programmazione della performance di Unife si basa su una visione integrata delle politiche per l'assicurazione della qualità, della programmazione strategica e di quella di bilancio anche a livello delle strutture decentrate [Sistema di Misurazione e Valutazione dell'Università degli Studi di Ferrara](#) (pag. 9)

Ai sensi degli articoli 23 e 24 del Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità (in vigore dal 6 novembre 2017) [Regolamento d'Ateneo per l'amministrazione, la finanza e la contabilità](#) (pag. 15) il processo di programmazione ha ad oggetto la definizione degli obiettivi dell'Università, delle tempistiche per il conseguimento degli stessi e delle risorse necessarie. Il processo di programmazione di Unife si sviluppa lungo tre fasi:

1. programmazione di mandato,
2. programmazione strategica,
3. programmazione operativa.

Il 12 maggio 2022 con Decreto Rettorale Repertorio n. 699/2022 Prot n. 162892 (revisionato con Decreto Rettorale 798/2022 Prot n. 174910 del 31 maggio 2022) è stato approvato il [Piano di Mandato](#) della Rettrice Prof.ssa Laura Ramaciotti. Tale documento con orizzonte sessennale, contiene le missioni istituzionali da realizzare entro il termine del mandato della Rettrice relative a:

1. Politiche per il personale
2. Governance
3. Didattica e Servizi alle studentesse e agli studenti
4. Ricerca e Dottorato
5. III Missione
6. Sanità e Scuole di specializzazione
7. Edilizia e Sicurezza
8. Internazionalizzazione
9. Assicurazione della qualità



10. Semplificazione e Digitalizzazione
11. Sostenibilità
12. Disabilità, Pari opportunità e Benessere
13. Patrimonio, Biblioteche e Attività culturali
14. Comunicazione
15. Anticorruzione e Trasparenza

La pianificazione strategica in Unife si estrinseca nella predisposizione del Piano Strategico a cura dei Delegati ed incaricati del Rettore, la cui approvazione ed il cui aggiornamento spettano al Consiglio di Amministrazione previo parere del Senato Accademico.

Il 27 luglio 2022 è stato approvato il Piano Strategico 2023-2025 contenente gli obiettivi strategici finalizzati alla creazione di Valore Pubblico e attuativi delle suddette missioni di mandato. In particolare, per ciascun obiettivo strategico sono stati individuati i destinatari della singola politica e l'impatto atteso (Valore Pubblico) nonché il Responsabile politico, il Referente amministrativo e gli altri stakeholders.

[Piano strategico 2023 \(2023-2025\)](#)

La pianificazione strategica coinvolge altresì i Dipartimenti che, in coerenza con il suddetto Piano, definiscono le proprie linee strategiche che devono tenere in considerazione anche gli obiettivi di produttività scientifica (quantitativa e qualitativa), stabiliti dai sistemi di valutazione nazionali, quali VQR e ASN e alla loro incidenza sui meccanismi di finanziamento dell'Ateneo nell'ambito del FFO.

Nel corso del 2022 la pianificazione strategica e la programmazione operativa sono state profondamente innovate dall'introduzione del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) previsto dall'art. 6 del D.L. n. 80/2021, convertito dalla L. 6 agosto 2021, n. 113, che assorbe ed integra in un unico piano gli obiettivi di performance, le misure anticorruzione e di trasparenza, le azioni di miglioramento della salute delle risorse (fabbisogni di personale, azioni positive, organizzazione del lavoro agile, formazione e, a titolo volontario, semplificazione e digitalizzazione), la cui approvazione ed il cui aggiornamento spettano al Consiglio di Amministrazione. Tale documento ha orizzonte temporale triennale e riprende e mette a terra gli impatti attesi (Valore Pubblico) individuati nel Piano Strategico tramite appositi indicatori. Inoltre, esso contiene gli obiettivi operativi, attuativi degli obiettivi strategici funzionali al raggiungimento dei suddetti impatti, nonché le misure anticorruzione e di trasparenza, le azioni di miglioramento della salute delle risorse (fabbisogni di personale, azioni positive, organizzazione del lavoro agile, formazione, semplificazione e digitalizzazione, efficientamento energetico e accessibilità) della Sede centrale e dei Dipartimenti.

Il PIAO 2022-2024 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione, entro i termini di legge, il 21 giugno 2022 sulla base di disposizioni normative ancora incomplete. Tale atto costituisce, però, un primo passo per la finalizzazione dei documenti di programmazione di Unife verso la creazione e la protezione del Valore Pubblico [Piano Integrato di Attività e Organizzazione](#)

A causa delle suddette disposizioni normative incomplete, nel corso del 2022 l'Ateneo ha ritenuto opportuno non procedere all'aggiornamento del Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance, rimandando tale adeguamento al 2023.

Il processo di previsione delle risorse economiche e degli investimenti e dei finanziamenti, sia della Sede centrale sia dei Dipartimenti, in Unife inizia con l'avvio del Piano Strategico, si correla con il PIAO e si conclude, entro il mese di dicembre antecedente il periodo oggetto di programmazione con l'approvazione del Bilancio di previsione annuale e triennale

### **La programmazione del sistema universitario (PRO3)**

La programmazione ministeriale, prevista dall'articolo 1-ter della Legge 43 del 2005, definisce con cadenza triennale e previo parere di CUN, CRUI e CNSU, gli obiettivi di sviluppo del sistema universitario.

Il 2022 è stato l'anno intermedio del ciclo 2021-2023 introdotto dal DM 289 del 25 marzo 2021.

Il monitoraggio degli indicatori individuati dall'Ateneo con Decreto Rettorale Rep. n. 1169/2021 Prot n. 135770 del 28 luglio 2021, così come riformulati con Decreto Rettorale Rep.2112/2021 Prot n. 222746 del 21 dicembre 2021, ha prodotto i seguenti esiti:

**Indicatore - C\_b** - Rapporto studenti regolari/docenti di ruolo e riduzione di tale rapporto  
**monitoraggio 2022** – 33,235  
**target finale 2023** - 31,00

**Indicatore - C\_g** - Proporzione di studenti beneficiari di intervento di supporto finanziato dall'Ateneo  
**monitoraggio 2022** – 0,009  
**target finale 2023** - 0,024;

**Indicatore - E\_b** - Proporzione di ricercatori di cui all'art. 24, c. 3, lett. a) e lett. b) sul totale dei docenti di ruolo  
**monitoraggio 2022** – 0,233  
**target finale 2023** - 0,23;

**Indicatore - E\_h** - Rapporto tra risorse per la formazione del personale TA e numero di TA di ruolo dall'Ateneo  
**monitoraggio 2022** – 153,91  
**target finale 2023** - 250,00

Per il proprio programma Unife ha ottenuto 5.167.404 €, il massimo del finanziamento potenziale che verrà confermato al raggiungimento dei target finali.

### **I finanziamenti del sistema**

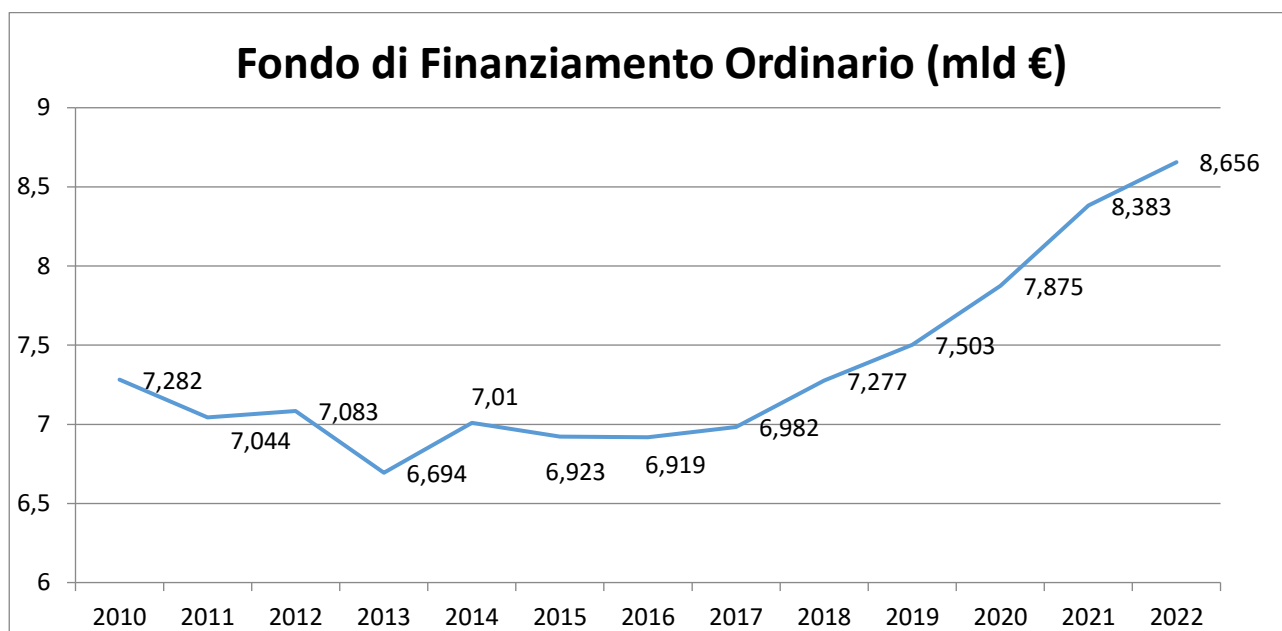
La struttura dei finanziamenti a disposizione del sistema universitario pubblico italiano è fortemente condizionata dall'intervento del MUR che, con il Fondo di Finanziamento Ordinario, rappresenta ancora il principale contributo di bilancio degli Atenei. Nel corso degli ultimi esercizi si può osservare una ripresa di tali finanziamenti.

Tab. 1.1: *Andamento FFO anni 2010-2022*

Valori in mld €	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Fondo di Finanziamento Ordinario	7,282	7,044	7,083	6,694	7,01	6,923	6,919	6,982	7,277	7,503	7,875	8,383	8,656
Variaz. Assoluta	-0,23	-0,24	0,04	-0,39	0,32	-0,09	0,00	0,063	0,295	0,226	0,372	0,508	0,273
Variaz. assoluta cumulata	-0,23	-0,47	-0,43	-0,82	-0,51	-0,59	-0,60	-0,53	-0,24	-0,01	0,36	0,87	1,37
Variazione % annua	-3,1%	-3,3%	0,6%	-5,5%	4,7%	-1,2%	-0,1%	0,9%	4,2%	3,1%	5,0%	6,5%	3,3%
Variazione % cumulata	-3,1%	-6,4%	-5,8%	-11,3%	-6,6%	-7,8%	-7,9%	-7,0%	-2,7%	0,4%	5,3%	11,8%	15,0%

Fonte: decreti di assegnazione FFO di ciascun anno. Per il 2019, Bilancio finanziario dello Stato 2019-2021.

**Figura 1 – Fondo di Finanziamento Ordinario**



I criteri utilizzati per l'assegnazione del fondo agli Atenei dovevano progressivamente spingere verso una distribuzione legata al merito e più in generale alla premialità collegata a precisi indicatori di sistema. La quota di costo standard all'interno della quota base, che nel corso del 2016 era salita al 28%, nel 2017, in applicazione della Legge 3 agosto 2017, n. 123, è diminuita a circa il 20%, contrariamente all'indicazione del DM 635/2016 che ne prevedeva un aumento fino a circa il 35%. Dal 2018 si osserva una progressiva lenta ricrescita passando dal 22% nel 2018 al 30% nel 2022.

Le assegnazioni ripartite con criteri premiali sono state pari a 1,535 mld di euro nel 2017 (22% del totale delle risorse disponibili), 1,693 mld nel 2018 (23,3%), 1,784 mld di euro nel 2019 (26%), 1,944 nel 2020 (28%), 2,223 nel 2021 (30% circa) e 2,336 nel 2022 (30% circa del totale delle risorse disponibili). La quota è destinata per 2,295 al sistema universitario.

Anche l'assegnazione per l'anno 2022, i cui criteri sono stati definiti con Decreto Ministeriale n. 581 del 24 giugno 2022, prevede l'applicazione della c.d. clausola di salvaguardia in base alla quale, l'assegnazione spettante a ciascuna università per le voci quota base, quota premiale e intervento perequativo non può essere inferiore a quella del 2021 né superare di oltre il 6% quella dell'anno precedente.

L'applicazione di tale clausola ha comportato una "decurtazione" recuperata su quota base a valere su risorse disponibili per intervento perequativo per tetto 6% di 466.719 euro.

Si rinvia alla nota integrativa per le assegnazioni disposte a favore dell'Ateneo.

Per quanto riguarda i trasferimenti dallo Stato, nei quali risulta in fase di crescita l'incidenza della parte premiale, l'Ateneo migliora ulteriormente il proprio posizionamento.

### **La gestione e il risultato dell'esercizio**

Nella gestione delle politiche di reclutamento, anche nel corso del 2022 l'Ateneo ha agito nel rispetto dei diversi vincoli definiti dal D.Lgs. n. 49/2012, dalla Legge n. 240/2010 e dal vigente D.P.C.M. sugli indirizzi della programmazione del personale universitario.

Per quanto riguarda le assunzioni del personale docente, nel corso dell'anno 2022 hanno preso servizio, per assunzione dall'esterno o passaggi al ruolo superiore, un totale di 136 unità di personale di cui: n. 13 professori ordinari, precedentemente inquadrati come professori di II fascia dell'Ateneo,





n. 39 professori associati, di cui 9 dall'esterno (scambi contestuali compresi), 1 per chiamata diretta e 29 precedentemente inquadrati come ricercatori di ruolo o a tempo determinato di tipo b) dell'Ateneo. Nel corso dello stesso hanno preso servizio n. 61 ricercatori a tempo determinato di tipo a) di cui 56 con finanziamenti esterni a copertura totale o parziale dei costi e 5 su bilancio di Ateneo e n. 23 ricercatori a tempo determinato di tipo b).

Nel corso dell'anno 2022 hanno inoltre preso servizio a tempo indeterminato 56 unità di personale tecnico amministrativo, di cui: n. 49 dipendenti con inquadramento nella categoria contrattuale C (tra cui n. 1 stabilizzazione ex art. 20 d.lgs.75/2017 e n. 8 procedure di mobilità delle quali 3 hanno coinvolto personale proveniente dall'Università di Bologna, 2 hanno interessato personale dell'ASP di Ferrara e 3 personale proveniente dall'Università di Milano, dalla Provincia di Ferrara e dallo IUSS di Pavia), n. 6 con inquadramento nella categoria D (tra cui 3 mobilità: di personale prima in servizio presso l'Università di Trento, l'Università di Bologna e l'Università di Padova) e 1 dipendente di categoria EP con procedura di mobilità dall'Università degli Studi della Campania - Luigi Vanvitelli. Inoltre 18 dipendenti hanno effettuato un passaggio di categoria contrattuale tramite concorsi esterni o attraverso la partecipazione a procedure riservate, in particolare 4 dipendenti sono stati inquadrati in categoria EP e 14 in categoria D.

L'assegnazione dei punti organico legati alle cessazioni dell'anno precedente, effettuata con D.M. n. 1106/2022 del 24 settembre 2022, risulta pari a 36,97 punti organico per il 2022 corrispondenti ad un peso sul sistema di 1.98% dei punti organico totali, equivalente ad un riconoscimento del turnover pari al 121%. Nello stesso anno sono stati assegnati all'Ateneo 35, 5 punti organico sulla base del D.M. n. 445/2022 "Piani straordinari di reclutamento di personale universitario 2022-2026" con riferimento al piano A).

**Il risultato economico** dell'Ateneo registra un **utile** di 41,9 milioni di euro (+10,8 milioni rispetto al 2021).

L'incremento del risultato di esercizio è riconducibile alla gestione ordinaria: pur in presenza di maggiori costi operativi per 14,5 milioni di euro, l'incremento dei proventi operativi è stato superiore (+25,49 milioni di euro) con un impatto positivo sul risultato di quasi 11 milioni di euro

L'impatto della gestione finanziaria e straordinaria (maggiori ricavi) e delle imposte (maggiori costi) è stata di poco meno di 150 mila euro.

L'incremento dei proventi operativi è dovuto principalmente ai maggiori ricavi derivanti dai maggiori trasferimenti disposti dal Ministero a valere sul Fondo per il finanziamento ordinario (+14 milioni) e per contributi per medici in formazione specialistica (+ 7,9 milioni) nonché da maggiori proventi per la didattica (+1,5 milioni). Nell'esercizio 2022 si è realizzato anche un incremento dei "Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi" complessivamente di 1,8 milioni di euro.

I maggiori costi sono dovuti all'aumento dei costi di personale (+3,3 milioni) e della gestione corrente (+11,3 milioni di euro).

In merito ai costi della gestione corrente, l'aumento di 11,3 milioni di euro è principalmente dovuto ai costi per sostegno agli studenti (+5,9 milioni, di cui 3,5 per i compensi dei medici in formazione specialistica), ai costi relativi all'acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (+6 milioni circa) in considerazione dei maggiori costi per i servizi energetici e dei costi dei materiali edili per effetto delle tensioni dovute alla situazione politica internazionale

La ritardata assegnazione del FFO, che ormai da anni non avviene prima della metà dell'esercizio, non consente un'adeguata e proficua programmazione delle risorse che non possono di fatto essere impiegate nell'anno di assegnazione confluendo, pertanto, nell'utile di esercizio. Per l'esercizio 2022, l'assegnazione è stata disposta a seguito dell'emanazione del Decreto Ministeriale n. 581 del 24 giugno 2022, registrato alla Corte dei Conti il 25 luglio 2022 e pubblicato il 28 luglio 2022 con il quale sono stati definiti i criteri di ripartizioni del Fondo di finanziamento ordinario (FFO) per l'anno 2022.

Parimenti, il decreto del Ministero dell'Università e della Ricerca n. 1106 del 24 settembre 2022, che ha definito i criteri per il riparto e l'attribuzione a ciascuna istituzione universitaria statale del contingente di spesa disponibile a livello nazionale per l'assunzione di personale a tempo indeterminato e di ricercatori a tempo determinato per l'anno 2022, è stato registrato alla Corte dei Conti il 18 ottobre 2022 e pubblicato il 19 ottobre.

Fino alla pubblicazione del decreto il contingente assunzionale per l'anno non può essere superiore al 50% delle risorse che derivano dalle cessazioni registrate nell'anno precedente.

### **Analisi di bilancio**

Per il sesto anno consecutivo, a partire dal bilancio di esercizio 2017, l'Università degli Studi di Ferrara ha svolto un'approfondita **analisi di bilancio** secondo la metodologia **per indici**. L'approfondimento analitico e la rappresentazione sintetica della solidità patrimoniale, della fluidità finanziaria e dell'economicità di Unife sono strutturati nella presente relazione, nelle seguenti due parti.

**Analisi patrimoniale e finanziaria:** nella presente Relazione sulla Gestione è inserita la riclassificazione comparativa degli stati patrimoniali 2020, 2021 e 2022 secondo il criterio del tempo di ritorno in forma liquida, in valori assoluti e percentuali, con determinazione dei principali indici di composizione e di correlazione. Gli impieghi sono pertanto riclassificati sulla base del tempo di ritorno in forma liquida, mentre le fonti sono riclassificate sulla base del tempo di estinzione dei debiti e di utilizzo dei fondi.

**Analisi economica:** nella presente Relazione sulla Gestione è inserita la riclassificazione comparativa dei conti economici 2020, 2021 e 2022 secondo un criterio natural-funzionale con estrapolazione dei costi fissi e dei costi variabili, in valori assoluti e percentuali, e determinazione dei principali indici di redditività. I costi sono classificati come fissi o variabili a seconda del comportamento (tendenziale stabilità o variabilità) rispetto alla quantità di output della didattica, della ricerca e della III missione, ecc., erogati/prodotti dalle strutture organizzative universitarie.

### **Analisi patrimoniale e finanziaria**

L'analisi patrimoniale e finanziaria è volta sia ad indagare la composizione verticale degli impieghi e delle fonti, sia la correlazione quanti-quali-temporale tra i primi e le seconde.

Si riassumono, di seguito, le principali evidenze relative agli stati patrimoniali riclassificati 2020, 2021 e 2022 e relative agli indici di composizione e di correlazione.

<b>COMPARAZIONE TEMPORALE STATI PATRIMONIALI SINTETICI RICLASSIFICATI (valori assoluti)</b>			
<b>IMPIEGHI</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>ATTIVO FISSO</b>	<b>245.881.767,81</b>	<b>281.500.579,54</b>	<b>302.004.625,54</b>
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	20.617.173,52	19.657.869,46	18.694.934,50
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	52.945.388,28	60.047.248,43	63.303.103,24
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	172.319.206,01	201.795.461,65	220.006.587,80
IMMOBILIZZAZIONI PATRIMONIALI	0,00	0,00	0,00
IMMOBILIZZAZIONI COMMERCIALI	0,00	0,00	0,00
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>106.828.507,54</b>	<b>117.779.039,49</b>	<b>157.021.947,54</b>
MAGAZZINO	2.284.745,05	2.362.072,01	2.419.486,31
LIQUIDITA' DIFFERITE	25.543.762,49	32.416.967,48	62.902.461,23
LIQUIDITA' IMMEDIATE	79.000.000,00	83.000.000,00	91.700.000,00
<b>CAPITALE INVESTITO</b>	<b>352.710.275,35</b>	<b>399.279.619,03</b>	<b>459.026.573,08</b>
<b>CAPITALE INV. CARATTERISTICO</b>	<b>352.710.275,35</b>	<b>399.279.619,03</b>	<b>459.026.573,08</b>
<b>CAPITALE INV. NON CARATTERISTICO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>FONTI</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>MEZZI PROPRI</b>	<b>200.308.572,05</b>	<b>229.125.384,06</b>	<b>268.741.513,76</b>

**COMPARAZIONE TEMPORALE STATI PATRIMONIALI SINTETICI RICLASSIFICATI  
(valori assoluti)**

<i>IMPIEGHI</i>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>PASSIVITA' CONSOLIDATE</b>	128.070.340,62	141.796.010,89	159.838.336,00
<b>PASSIVITA' PERMANENTI</b>	<b>328.378.912,67</b>	<b>370.921.394,95</b>	<b>428.579.849,76</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>	24.331.362,68	28.358.224,08	30.446.723,32
<b>CAPITALE DI FINANZIAMENTO</b>	<b>352.710.275,35</b>	<b>399.279.619,03</b>	<b>459.026.573,08</b>

**COMPARAZIONE TEMPORALE STATI PATRIMONIALI SINTETICI RICLASSIFICATI  
(valori percentuali)**

<i>IMPIEGHI</i>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>ATTIVO FISSO</b>	<b>69,7%</b>	<b>70,5%</b>	<b>65,8%</b>
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	5,8%	4,9%	4,1%
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	15,0%	15,0%	13,8%
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	48,9%	50,5%	47,9%
IMMOBILIZZAZIONI PATRIMONIALI	0,0%	0,0%	0,0%
IMMOBILIZZAZIONI COMMERCIALI	0,0%	0,0%	0,0%
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>30,3%</b>	<b>29,5%</b>	<b>34,2%</b>
MAGAZZINO	0,6%	0,6%	0,5%
LIQUIDITA' DIFFERITE	7,2%	8,1%	13,7%
LIQUIDITA' IMMEDIATE	22,4%	20,8%	20,0%
<b>CAPITALE INVESTITO</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>
<b>CAPITALE INVESTITO GEST. CAR.</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>
<b>CAPITALE INV. NON CARATTERISTICO</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>
<i>FONTI</i>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>MEZZI PROPRI</b>	56,8%	57,4%	58,5%
<b>PASSIVITA' CONSOLIDATE</b>	36,3%	35,5%	34,8%
<b>PASSIVITA' PERMANENTI</b>	<b>93,1%</b>	<b>92,9%</b>	<b>93,4%</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>	6,9%	7,1%	6,6%
<b>CAPITALE DI FINANZIAMENTO</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>



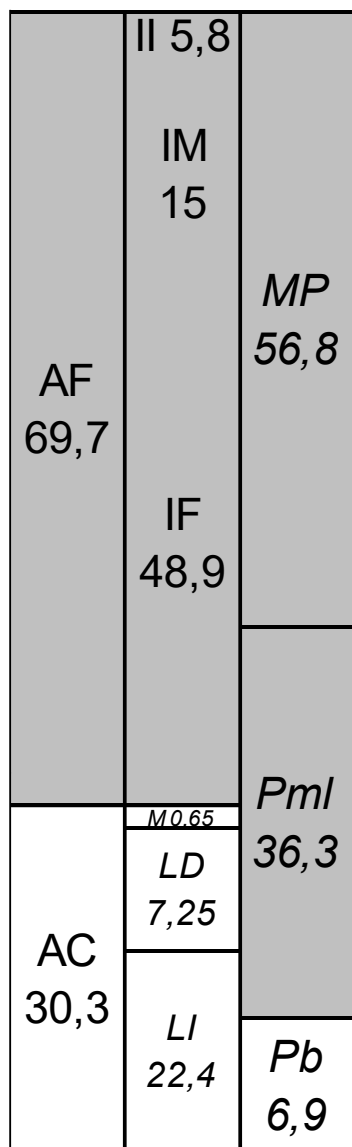
INDICI DI COMPOSIZIONE										
		2020		2021		2022		2020	2021	2022
<b>COMPOSIZIONE DEGLI IMPIEGHI</b>										
<b>Indice di Rigidità</b>	AF/CI	245.881.767,81	352.710.275,35	281.500.579,54	399.279.619,03	302.004.625,54	459.026.573,08	69,7%	70,5%	65,8%
<b>Indice di Elasticità</b>	AC/CI	106.828.507,54	352.710.275,35	117.779.039,49	399.279.619,03	157.021.947,54	459.026.573,08	30,3%	29,5%	34,2%
<b>COMPOSIZIONE DELLE FONTI</b>										
<b>Indice di Autonomia finanziaria</b>	MP/CF	200.308.572,05	352.710.275,35	229.125.384,06	399.279.619,03	268.741.513,76	459.026.573,08	56,8%	57,4%	58,5%
<b>Indice di Indebitamento complessivo</b>	(Pcons+Pcorr)/CF	152.401.703,30	352.710.275,35	170.154.234,97	399.279.619,03	190.285.059,32	459.026.573,08	43,2%	42,6%	41,5%
<b>Indice di Indebitamento a lungo</b>	Pcons/CF	128.070.340,62	352.710.275,35	141.796.010,89	399.279.619,03	159.838.336,00	459.026.573,08	36,3%	35,5%	34,8%
<b>Indice di Indebitamento a breve</b>	Pcorr/CF	24.331.362,68	352.710.275,35	28.358.224,08	399.279.619,03	30.446.723,32	459.026.573,08	6,9%	7,1%	6,6%
<b>Indice di Indebitamento permanente</b>	MP+Pcons/CF	328.378.912,67	352.710.275,35	370.921.394,95	399.279.619,03	428.579.849,76	459.026.573,08	93,1%	92,9%	93,4%

INDICI DI CORRELAZIONE										
		2020		2021		2022		2020	2021	2022
<b>FINANZIAMENTO DELL'ATTIVO FISSO</b>										
<b>Quoziente di struttura primario</b>	MP/AF	200.308.572,05	245.881.767,81	229.125.384,06	281.500.579,54	268.741.513,76	302.004.625,54	0,81	0,81	0,89
<b>Margine di struttura primario</b>	MP-AF	200.308.572,05	245.881.767,81	229.125.384,06	281.500.579,54	268.741.513,76	302.004.625,54	-45.573.196	-52.375.195	-33.263.112
<b>Quoziente di struttura secondario</b>	(MP+Pcons)/AF	328.378.912,67	245.881.767,81	370.921.394,95	281.500.579,54	428.579.849,76	302.004.625,54	1,34	1,32	1,42
<b>Margine di struttura secondario</b>	(MP+Pcons)-AF	328.378.912,67	245.881.767,81	370.921.394,95	281.500.579,54	428.579.849,76	302.004.625,54	82.497.145	89.420.815	126.575.224
<b>FINANZIAMENTO DELL'ATTIVO CIRCOLANTE</b>										
<b>Quoziente di disponibilità</b>	(M+LD+LI)/Pcorr	106.828.507,54	24.331.362,68	117.779.039,49	28.358.224,08	157.021.947,54	30.446.723,32	4,4	4,2	5,16
<b>Margine di disponibilità o CCN</b>	(M+LD+LI)-Pcorr	106.828.507,54	24.331.362,68	117.779.039,49	28.358.224,08	157.021.947,54	30.446.723,32	82.497.144,86	89.420.815,41	126.575.224



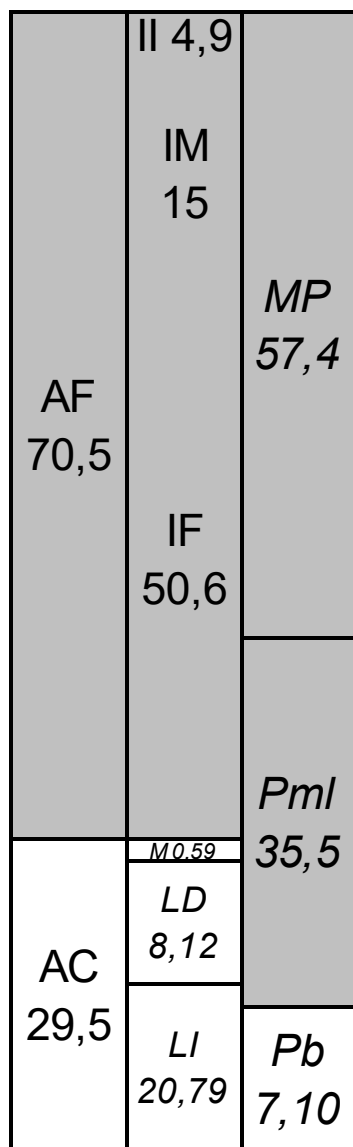
INDICI DI CORRELAZIONE										
		2020		2021		2022		2020	2021	2022
LIQUIDITA' DELLA GESTIONE CORRENTE										
<b>Quoziente di tesoreria primario</b>	(LD+LI)/Pcorr	34.701.712,53	24.331.362,68	34.779.039,49	28.358.224,08	154.602.461,23	30.446.723,32	1,4	1,2	5,08
<b>Margine di tesoreria primario</b>	(LD+LI)-Pcorr	34.701.712,53	24.331.362,68	34.779.039,49	28.358.224,08	154.602.461,23	30.446.723,32	10.370.350	6.420.815,4	124.155.738
<b>Quoziente di tesoreria secondario (o Quick Ratio)</b>	LI/Pcorr	79.000.000,00	24.331.362,68	83.000.000,00	28.358.224,08	91.700.000,00	30.446.723,32	3,2	2,9	3,01
<b>Margine di tesoreria secondario</b>	LI-Pcorr	79.000.000,00	24.331.362,68	83.000.000,00	28.358.224,08	91.700.000,00	30.446.723,32	54.668.637	54.641.775,9	61.253.277

**2020**



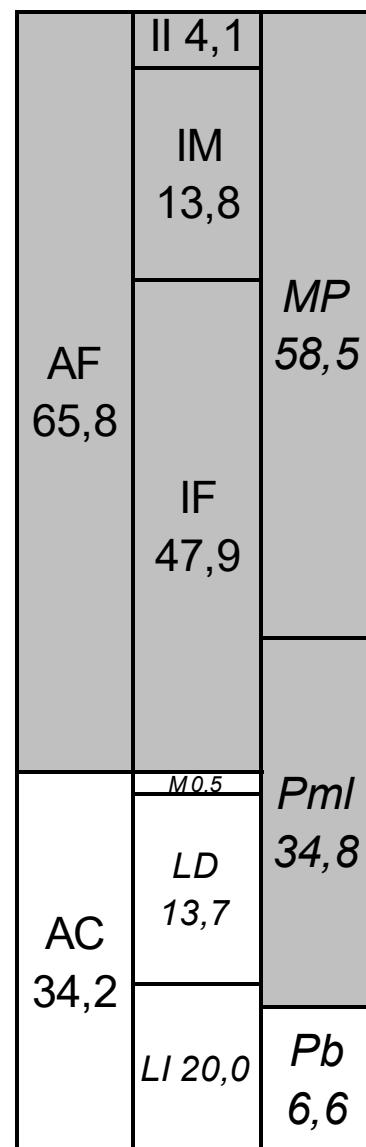
Cigc 100 %

**2021**



Cigc 100 %

**2022**



Cigc 100 %

## Analisi di composizione degli impieghi e delle fonti

L'analisi di composizione consente di studiare la composizione verticale delle due sezioni dello Stato Patrimoniale, ovvero gli impieghi del capitale acquisito e le fonti di provenienza di quest'ultimo.

Attraverso gli indici di **composizione degli impieghi** si può conoscere l'incidenza percentuale delle varie categorie di impieghi rispetto al capitale impiegato (o investito) totale.

Allo stesso modo dell'analisi di composizione presentata nella relazione alla gestione del bilancio di esercizio 2021, nella sezione delle "Fonti": il conto "Ratei e risconti passivi" è suddiviso tra le passività consolidate (dove sono stati considerati i risconti passivi legati all'indennizzo assicurativo proveniente da INA Assitalia per la copertura dei danni causati dall'evento sismico del 2012 e una parte dei contributi da privati per lavori post sisma 2012) e le passività correnti. Tale criterio è stato applicato alla presente analisi di bilancio, per i tre esercizi oggetto di analisi (2020, 2021 e 2022).

Nel triennio analizzato si assiste ad un incremento **incremento lineare della rigidità** degli impieghi dell'Ateneo in termini assoluti, mentre si registra un decremento in termini percentuali.

	2020	2021	2022
<b>ATTIVO FISSO</b>	245.881.767,81	281.500.579,54	302.004.625,54
	69,7%	70,5%	65,8%

Tale irrigidimento, di natura congiunturale, è riconducibile prevalentemente all'aumento delle immobilizzazioni finanziarie e, in misura minore, di quelle materiali. La riduzione in termini percentuali è dovuta al consistente aumento del peso dell'attivo circolante.

L'**aumento**, in termini assoluti, **delle immobilizzazioni finanziarie** è trainato dalla **crescita dei depositi bancari vincolati**. I depositi bancari vincolati sono calcolati come differenza tra il totale dei depositi bancari e il valore del fabbisogno utilizzato. Disponibilità liquide al 31/12/2022 = 264.316.441,14. Fabbisogno assegnato al 31/12/2022 = 91.700.000. Depositi bancari vincolati = 172.616.441,14.

A conferma di ciò notiamo come i depositi bancari vincolati siano passati da 152.222.242,67 euro al 31/12/2021 a 172.616.441,14 euro al 31/12/2022, segnando un incremento (in valore assoluto) pari a 20.394.198,47 euro.

IMPIEGHI	2020	2021	2022
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	172.319.206,01	201.795.461,65	220.006.587,80
	48,9%	50,5%	47,9%
<i>di cui "Depositi bancari (Banca d'Italia) VINCOLATI"</i>	131.163.512,76	152.222.242,67	172.616.441,14

In termini assoluti **le liquidità immediate** nel 2022 incrementano di 18,7 milioni di euro. In termini percentuali si nota la stabilizzazione dell'impatto di questa voce sul totale dello Stato Patrimoniale.

IMPIEGHI	2020	2021	2022
<b>LIQUIDITÀ IMMEDIATE</b>	79.000.000,00	83.000.000,00	91.700.000,00
	22,4%	20,79%	20,00%
<i>di cui "Depositi bancari (Banca d'Italia) LIBERI"</i>	79.000.000,00	83.000.000,00	91.700.000,00

Sul suddetto irrigidimento incidono in parte anche le variazioni delle **immobilizzazioni tecniche di tipo materiale**, che incrementano a seguito degli investimenti in fabbricati e in immobilizzazioni materiali in corso: il capitale tangibile incrementa in valori assoluti (+3.255.854,81 euro), a seguito di investimenti, mentre registra una flessione in termini percentuali del -1,2%.

Sul capitale intangibile invece, vi è una decrescita “fisiologica” tra il 2021 e il 2022, dovuta perlopiù agli ammortamenti, sia in valore assoluto -962.934,96 che in percentuale -0,9%.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	2020	2021	2022
	20.617.173,52	19.657.869,46	18.694.934,50
	5,8%	4,9%	4,0%
<i>di cui Migliorie beni di terzi (al netto del Fondo)</i>	<i>20.233.990,91</i>	<i>18.944.225,68</i>	<i>18.049.693,93</i>

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2020	2021	2022
	52.945.388,28	60.047.248,43	63.303.103,24
	15,0%	15,0%	13,8%
<i>di cui Fabbricati (al netto del Fondo)</i>	<i>18.786.275,80</i>	<i>17.880.398,75</i>	<i>18.641.858,79</i>
<i>di cui Fabbricati di valore storico, artistico e culturale (al netto del Fondo)</i>	<i>9.642.238,26</i>	<i>9.228.181,70</i>	<i>9.212.926,83</i>
<i>Di cui Immobilizzazioni materiali in corso</i>	<i>4.628.974,74</i>	<i>8.444.543,58</i>	<i>12.176.724,11</i>
<i>Di cui acconti a fornitori</i>	<i>45.182,70</i>	<i>3.813.743,42</i>	<i>2.959.470,50</i>

Attraverso gli indici di **composizione delle fonti** si può conoscere l'incidenza percentuale delle varie categorie delle fonti proprie o di terzi rispetto al capitale di finanziamento totale.

Nel triennio analizzato il dato di maggior rilievo è rappresentato dalla crescita costante della capitalizzazione di Unife, ovvero dall'**aumento dei mezzi propri** in ragione delle strategie di accantonamento a riserva degli utili, sia a seguito degli obblighi legislativi che delle politiche di prudenza amministrativa attuate nel tempo con l'obiettivo finale di consolidare progressivamente la crescita e di finanziare le operazioni di messa in sicurezza del patrimonio Unife per renderlo fruibile nel medio-lungo termine a favore della comunità studentesca, docente e di ricerca, oltre che del territorio. Gli **aumenti dell'indebitamento di medio-lungo periodo** non sono, invece, frutto di scelte di finanziamento tramite capitale di terzi (Unife continua ad annoverare zero mutui tra le passività consolidate, quindi finanzia la crescita con le risorse accumulate dalla sana gestione) bensì ai riflessi tecnici della contabilizzazione dei risconti passivi pluriennali che superano nel solo anno 2022 i 155 milioni di euro.

Nel dettaglio, si mantiene pressochè **costante la percentuale dell'autonomia finanziaria (mezzi propri/capitale di finanziamento)** che è pari al 58,5% nel 2022, mentre si registra un deciso incremento in valori assoluti dei mezzi propri a seguito delle menzionate strategie di accantonamento a riserva degli utili che hanno contraddistinto le politiche di prudenza amministrativa della governance, per le finalità sopra descritte.

MEZZI PROPRI	2020	2021	2022
	200.308.572,05	229.125.384,06	268.741.513,76
	56,8%	57,4%	58,5%

A dimostrazione di quanto sopra affermato, si può ricondurre l'incremento in valori assoluti dei mezzi propri in buona parte all'aumento dei fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (+35.621.987,72 rispetto al 2021 e +56.940.751,83 rispetto al 2020 ) e alla generazione di un utile d'esercizio 2022 pari a 41.989.755,37 euro.

	2020	2021	2022
<b>FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>31.165.909,80</b>	<b>31.199.201,02</b>	<b>31.233.936,02</b>
<i>Fondo di dotazione dell'Ateneo</i>	<i>13.990.982,37</i>	<i>13.990.982,37</i>	<i>13.990.982,37</i>



	2020	2021	2022
Fondo donazioni, lasciti e altre liberalità	25.459,88	25.459,88	25.459,88
Fondo indisponibile beni non ammortizzabili	14.636.859,84	14.670.151,06	14.704.886,06
Riserva COEP - Ex permuta Accordo Quadro Azienda Ospedaliera	2.512.607,71	2.512.607,71	2.512.607,71
<b>PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>134.265.720,59</b>	<b>155.348.931,69</b>	<b>189.450.614,87</b>
1) Fondi vincolati destinati da terzi	35.000,00	35.000,00	35.000,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	87.817.026,30	109.135.790,41	144.757.778,13
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	46.413.694,29	46.178.141,28	44.657.836,74
<b>PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>34.876.941,66</b>	<b>42.577.251,35</b>	<b>48.056.962,87</b>
Risultato esercizio	25.490.586,28	31.148.982,54	41.989.755,37
Risultati relativi ad esercizi precedenti CO-FI	2.335.943,67	2.335.943,67	2.335.943,67
Risultati relativi ad esercizi precedenti	7.050.411,71	9.092.325,14	3.731.263,83
Riserve statutarie	-	-	-

Come anticipato, nel triennio si assiste ad una **crescita (in valore assoluto) delle passività consolidate di natura meramente tecnico-contabile e non frutto di scelte politiche di indebitamento tramite mutui**: si assiste infatti ad un mantenimento dell'incidenza percentuale delle passività consolidate intorno al 35% nel triennio 2020-2022 e ad una crescita assoluta da 142 a 160 milioni di euro circa dal 2021 al 2022.

L'incremento di 18.042.325,11 di euro delle passività consolidate ha natura tecnico-contabile ed è quasi interamente riconducibile ai risconti passivi pluriennali su progetti e ricerche in corso (+3.350.855,87 tra il 2021 ed il 2022) ed ai Risconti passivi dei contributi agli investimenti (+14.098.008,64).

FONTI	2020	2021	2022
<b>PASSIVITÀ CONSOLIDATE</b>	128.070.340,62	141.796.010,89	159.838.336,00
	36,3%	35,5%	34,8%
di cui Risconti passivi per progetti e ricerche in corso	57.887.683,99	71.430.877,11	74.781.732,98
di cui Risconti passivi - Contributi agli investimenti	51.196.189,20	52.273.125,43	66.371.134,07
di cui Ratei e Risconti passivi	14.696.039,57	14.695.144,94	14.694.242,72

### Analisi di correlazione tra impieghi e fonti

L'analisi di correlazione, o analisi orizzontale, consente di conoscere il livello di corrispondenza quantitativa, di correlazione qualitativa e di sincronizzazione temporale esistente tra gli impieghi e le fonti. Essa si articola in tre tipologie principali di approfondimento al fine di conoscere la solidità patrimoniale, la fluidità finanziaria e la liquidità della gestione corrente.

L'Ateneo di Ferrara presenta una **buona** e costante **solidità patrimoniale** secondaria (dal 1,34 del 2020, al 1,34 del 2021 e 1,42 del 2022) a significare una buona capacità di finanziare gli investimenti fissi con il ricorso all'autofinanziamento e alle fonti di medio-lungo termine. La crescita è dovuta dall'incremento dei mezzi propri (a seguito delle strategie e degli obblighi di riservizzazione degli utili) in misura più che proporzionale rispetto all'umento dell'attivo fisso (trainato dal già richiamato incremento dei depositi bancari vincolati). In valore assoluto si concretizza in un incremento del margine di struttura secondario di 37 milioni circa dal 2021 al 2022.

		2020	2021	2022
<b>SOLIDITÀ PATRIMONIALE</b>				
Quoziente di struttura secondario	(MP+Pcons)/AF	1,34	1,32	1,42

<b>Margine di struttura secondario</b>	(MP+Pcons)-AF	82.497.145	89.420.815	126.575.224
--	---------------	------------	------------	-------------

L'Università di Ferrara presenta un'**elevata fluidità finanziaria** (dal 4,4 del 2020, al 4,2 del 2021, fino al 5,1 del 2022) a dimostrazione della capacità di finanziare gli investimenti circolanti con il ricorso, in parte, alle fonti di breve termine e, soprattutto, della disponibilità a coprire l'indebitamento corrente con l'attivo circolante.

		2020	2021	2022
<b>FLUIDITÀ FINANZIARIA</b>				
<b>Quoziente di disponibilità</b>	(M+LD+LI)/Pcorr	4,4	4,2	5,1
<b>Margine di disponibilità o CCN</b>	(M+LD+LI)-Pcorr	82.497.144,86	89.420.815,41	126.575.224

L'Ateneo presenta, infine, una **buona e costante liquidità della gestione corrente secondaria** (dal 3,2 del 2020, al 2,9 del 2021, fino al 3,01 del 2022) e - una stabile - **liquidità della gestione corrente primaria** (dal 4,3 del 2020, al 4,1 del 2021, al 5,0 del 2022), a significare la capacità di coprire l'indebitamento corrente sia con la liquidità totale (o primaria) che con la sola liquidità in senso stretto (o secondaria o quick ratio).

		2020	2021	2022
<b>LIQUIDITÀ DELLA GESTIONE CORRENTE</b>				
<b>Quoziente di tesoreria primario</b>	(LD+LI)/Pcorr	4,3	4,1	5,0
<b>Margine di tesoreria primario</b>	(LD+LI)-Pcorr	80.212.400	87.058.743,4	124.155.738
<b>Quoziente di tesoreria secondario (o Quick Ratio)</b>	LI/Pcorr	3,2	2,9	3,01
<b>Margine di tesoreria secondario</b>	LI-Pcorr	54.668.637	54.641.775,9	61.253.277

### Analisi economica

L'analisi economica è volta ad indagare sia l'economicità, sia la redditività del capitale.

### **Analisi di economicità**

L'analisi di economicità è volta a conoscere, in primo luogo, i valori assoluti delle componenti economiche positive e negative del conto economico e la loro incidenza percentuale rispetto ai Proventi Operativi Totali (POT) e, in secondo luogo, il saldo e l'incidenza percentuale delle varie aree gestionali (operativa, finanziaria, extra caratteristica, straordinaria, fiscale) che compongono il conto economico scalare.

Con particolare riferimento all'area operativa, è interessante anche l'analisi del margine di contribuzione, derivante dalla copertura prima dei costi operativi variabili e poi dei costi operativi fissi.

Partiamo dall'**analisi di composizione assoluta e percentuale del Conto Economico**.

Si riassumono, di seguito, le principali variazioni nei valori assoluti e nell'incidenza percentuale rispetto ai proventi operativi totali, dei costi e dei ricavi dell'Università di Ferrara tra il 2020 e il 2022. Il Conto Economico è riclassificato con il metodo dell'articolazione in costi fissi e variabili e presenta le principali evidenze di seguito riportate e poi commentate.

CONTI ECONOMICI RICLASSIFICATI						
	2020		2021		2022	
	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT
<b>Proventi didattica</b>	27.579.037,72	18,14%	29.591.266,83	17,34%	31.155.032,07	15,80%
<b>Proventi ricerca</b>	8.173.529,87	5,38%	9.920.810,78	5,82%	11.960.824,97	6,07%
<b>Proventi attività Commerciale</b>	1.822.681,75	1,20%	2.066.012,26	1,21%	2.755.689,51	1,40%
<b>Proventi da trasferimenti dallo Stato</b>	107.154.762,23	70,48%	121.230.964,60	71,06%	143.561.153,49	72,81%
<b>Proventi da Contributi</b>	7.299.503,52	4,80%	7.796.749,17	4,57%	7.736.414,28	3,92%
<b>Proventi per attività assistenziale</b>	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>Altri proventi</b>	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>Variazione rimanenze</b>	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>PROVENTI OPERATIVI TOTALI</b>	<b>152.029.515,09</b>	<b>100,00%</b>	<b>170.605.803,64</b>	<b>100,00%</b>	<b>197.169.114,32</b>	<b>100,00%</b>
<b>Costi per docenti / ricercatori (fissi + variabili)</b>	50.194.336,03	33,02%	54.035.095,54	31,67%	57.406.834,92	29,12%
<b>Costi per collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.) (variabili)</b>	5.431.208,92	3,57%	4.973.663,78	2,92%	4.186.646,44	2,12%
<b>Costi per docenti a contratto (variabili)</b>	534.923,52	0,35%	553.424,03	0,32%	572.828,42	0,29%
<b>Costi per altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca (variabili)</b>	26.993,15	0,02%	38.488,37	0,02%	36.707,66	0,02%
<b>Costi del personale dirigente (fissi + variabili)</b>	547.893,97	0,36%	519.869,79	0,30%	573.133,89	0,29%
<b>Costi del personale tecnico amministrativo (fissi + variabili)</b>	18.137.038,84	11,93%	19.350.838,83	11,34%	19.973.638,07	10,13%
<b>Costi per sostegno agli studenti (fissi + variabili)</b>	20.122.444,53	13,24%	25.365.911,76	14,87%	31.341.246,69	15,90%
<b>Costi per l'attività editoriale (variabili)</b>	10.442,32	0,01%	16.961,80	0,01%	9.360,00	0,00%
<b>Costi per trasferimenti a partner di progetti coordinati (variabili)</b>	1.945.245,82	1,28%	3.289.888,61	1,93%	2.729.306,96	1,38%
<b>Costi per materiale bibliografico, di consumo, per laboratorio (fissi + variabili)</b>	3.718.961,43	2,45%	4.599.504,20	2,70%	4.609.706,66	2,34%
<b>Costi per acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (fissi + variabili)</b>	14.180.282,49	9,33%	16.138.817,40	9,46%	22.132.495,50	11,23%
<b>Costi per acc.to fondi rischi e oneri (fissi)</b>	4.004.501,66	2,63%	2.452.529,38	1,44%	2.978.201,03	1,51%
<b>Costi per svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante (fissi)</b>	0,00	0,00%	658.946,08	0,39%	33.568,94	0,02%
<b>Costi per godimento beni di terzi (fissi)</b>	2.407.326,72	1,58%	2.403.298,19	1,41%	2.227.483,85	1,13%
<b>Costi di amm.to immob. Immateriali (fissi)</b>	1.356.254,43	0,89%	1.347.415,05	0,79%	1.346.472,33	0,68%
<b>Costi di amm.to immob. materiali (fissi)</b>	3.871.565,73	2,55%	3.657.039,53	2,14%	3.778.803,75	1,92%
<b>Costi generali (fissi + variabili)</b>	1.529.406,72	1,01%	2.064.601,13	1,21%	2.017.568,23	1,02%
<b>COSTI OPERATIVI TOTALI</b>	<b>128.018.826,28</b>	<b>84,21%</b>	<b>141.466.293,47</b>	<b>82,92%</b>	<b>155.954.003,34</b>	<b>79,10%</b>
<b>REDDITO OPERATIVO O EBIT O MON</b>	<b>24.010.688,81</b>	<b>15,79%</b>	<b>29.139.510,17</b>	<b>17,08%</b>	<b>41.215.110,98</b>	<b>20,90%</b>
<b>SALDO AREA FINANZIARIA</b>	24.066,50	0,02%	-18.531,31	-0,01%	-20.850,44	-0,01%
<b>SALDO AREA EXTRACARATTERISTICA</b>	101.700,05	0,07%	178.885,37	0,10%	169.462,43	0,09%
<b>SALDO AREA STRAORDINARIA</b>	5.852.635,48	3,85%	6.752.987,33	3,96%	5.777.154,09	2,93%
<b>REDDITO LORDO D'ESERCIZIO</b>	<b>29.989.090,84</b>	<b>19,73%</b>	<b>36.052.851,56</b>	<b>21,13%</b>	<b>47.140.877,06</b>	<b>23,91%</b>
<b>SALDO AREA FISCALE</b>	4.498.504,56	2,96%	4.903.869,02	2,87%	5.151.121,69	2,61%
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>25.490.586,28</b>	<b>16,77%</b>	<b>31.148.982,54</b>	<b>18,26%</b>	<b>41.989.753,37</b>	<b>21,30%</b>

L'area operativa presenta un saldo positivo e crescente tra il 2021 e il 2022 (+12.075.600,81 e +3,82% di maggiore incidenza percentuale rispetto ai POT) a significare un'ottima economicità della gestione caratteristica (didattica, ricerca, III missione).

Il miglioramento dell'area operativa dipende dalla *crescita dei proventi operativi* (+26.563.310,685 rispetto al 2021 e +45.139.599,23 rispetto al 2020) e dalla crescita in misura meno che proporzionale dei costi operativi tra il 2021 e il 2022 (+14.487.709,87 euro di aumento dei costi operativi tra il 2021 e il 2022 e -3,82% di incidenza percentuale rispetto ai POT nel 2022 rispetto al 2021).

I costi operativi rispetto al 2020 risultano in crescita di 27.935.177,06 euro *in misura comunque meno che proporzionale rispetto alla crescita dei ricavi operativi*.

#### La *crescita dei proventi operativi*:

- è imputabile prevalentemente:

- all'aumento di circa 22,3 milioni di euro nei trasferimenti dallo Stato, attribuibili per 14 milioni all'aumento del FFO e per 7,8 milioni all'aumento dei contributi per medici in formazione specialistica da Miur e altre amministrazioni centrali.

Voci	2020		2021		2022	
	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT
CG.PO.20.10.10.010 - Fondo per il finanziamento ordinario - FFO	96.171.882,11	63,26%	110.363.325,61	64,69%	124.349.092,67	63,07%
CG.PO.20.10.10.020 - Contributi per medici in formazione specialistica da Miur e altre amministrazioni centrali	9.260.383,00	6,09%	9.042.811,17	5,30%	16.927.535,99	8,59%
CG.PO.20.10.10.030 - Contributi per borse post laurea di dottorato e di ricerca da Miur e altre amministrazioni centrali	471.114,67	0,31%	507.146,91	0,30%	675.079,34	0,34%
CG.PO.20.10.10.040 - Contributi per altre borse e premi di studio non di ricerca da Miur e altre amministrazioni centrali	1.000,00	0,00%	2.575,19	0,00%	11.515,48	0,01%
CG.PO.20.10.10.050 - Contributi per assegni di ricerca da Miur e altre amministrazioni centrali	11.907,60	0,01%	50.705,64	0,03%	52.949,12	0,03%
CG.PO.20.10.10.060 - Contributi per programmi di internazionalizzazione da Miur e altre amministrazioni centrali	522.998,43	0,34%	474.794,05	0,28%	747.906,50	0,38%
CG.PO.20.10.10.070 - Contributi per attività sportiva da Miur e altre amministrazioni centrali	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
CG.PO.20.10.10.090 - Contributi per ricerca da finanziamenti non competitivi da Miur e altre amministrazioni centrali	344.199,14	0,23%	274.925,83	0,16%	635.651,57	0,32%
CG.PO.20.10.10.100 - Contributi per edilizia da Miur e altre amministrazioni centrali	0,00	0,00%	0,00	0,00%	123,25	0,00%
CG.PO.20.10.10.110 - Contributi per risorse umane da Miur e altre amministrazioni centrali	0,00	0,00%	25.387,35	0,01%	0,00	0,00%
CG.PO.20.10.10.900 - Altri contributi da Miur e altre amministrazioni centrali	371.277,28	0,24%	489.292,85	0,29%	161.299,57	0,08%
<b>TRASFERIMENTI dallo Stato</b>	<b>107.154.762,23</b>	<b>70,48%</b>	<b>121.230.964,60</b>	<b>71,06%</b>	<b>143.561.153,49</b>	<b>72,81%</b>

- è rafforzata dall'*incremento dei proventi della didattica* (+1.563.765,24 rispetto al 2021 e +3.575.994,35 rispetto al 2020) e, in particolare, dall'aumento dei ricavi per contributi onnicomprensivi per i corsi di laurea (+1,5 milioni) e delle tasse e contributi corsi post laurea (+0,3 milioni circa).

	2020	2020	2021	2021	2022	2022	DELTA	DELTA
	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti	Valori %
<b>TOTALE Proventi didattica</b>	27.579.037,72	18,14%	29.591.266,83	17,34%	31.155.032,07	15,80%	1.563.765,24	-1,54%

- è rafforzata dall'*incremento dei proventi della ricerca* (+2.040.014,19 rispetto al 2021 e +3.787.295,10 rispetto al 2020) e, in particolare, dall'aumento dei ricavi per proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da MUR e altre amministrazioni centrali (+3.022.365,91 rispetto al 2021)

	2020	2020	2021	2021	2022	2022	DELTA	DELTA
	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti	Valori %
<b>TOTALE Proventi ricerca</b>	8.173.529,87	5,38%	9.920.810,78	5,82%	11.960.824,97	6,07%	2.040.014,19	0,25%

La **variazione dei costi operativi** (+14.487.709,87 pari al -3,82% rispetto al 2021 e +27.935.177,06 pari al -5,11% rispetto al 2020) è scomponibile nelle seguenti dimensioni:

- *crescita dei costi variabili e fissi per docenti e ricercatori* (+3.371.739,38 rispetto al 2021 e +7.212.498,89 rispetto al 2020) a fronte della *stabilizzazione dei costi variabili per docenti a contratto* che nel 2021 e 2022 si mantengono intorno ai 500 mila euro, entrambe frutto delle strategie della Governance Unife dirette alla crescita della componente docente e ricercatore strutturata.

	2020		2021		2022		2022-2021	
COSTI VARIABILI docenti / ricercatori	6.901.291,06	4,54%	8.952.510,88	5,25%	11.094.707,45	5,63%	2.142.196,57	0,38%
COSTI FISSI docenti / ricercatori	43.293.044,97	28,48%	45.082.584,66	26,43%	46.312.127,47	23,49%	1.229.542,81	-2,94%

	2020		2021		2022		2022-2021	
COSTI VARIABILI docenti a contratto	534.923,52	0,35%	553.424,03	0,32%	572.828,42	0,29%	19.404,39	-0,03%

- *incremento contenuto dei costi variabili e fissi del personale tecnico amministrativo* (+622.799,24 rispetto al 2021 e +1.836.599,23 rispetto al 2020) dovuto ad un leggero aumento di personale in servizio (+31 unità rispetto al 2021 e +19 rispetto al 2020).

	2020		2021		2022		2022-2021	
COSTI VARIABILI del personale tecnico amministrativo	1.713.431,03	1,13%	2.333.943,23	1,37%	2.106.123,74	1,23%	-227.819,49	-0,13%
COSTI FISSI del personale tecnico amministrativo	16.423.607,81	10,80%	17.016.895,60	9,97%	17.867.514,33	9,06%	850.618,73	-0,91%

- *aumento dei costi variabili e fissi per sostegno agli studenti* (+5.975.334,93 rispetto al 2021 e +11.218.802,16 rispetto al 2020), tra cui borse di studio e compensi per medici in formazione specialistica (+3 milioni circa, dal 2021 al 2022 al netto dei contributi obbligatori da versare all'INPS).

	2020		2021		2022		2022-2021	
COSTI VARIABILI per sostegno agli studenti	3.178.406,59	2,09%	3.731.667,52	2,19%	4.910.455,82	2,49%	1.178.788,30	0,30%
COSTI FISSI per sostegno agli studenti	16.944.037,94	11,15%	21.634.244,24	12,68%	26.430.790,87	13,41%	4.796.546,63	0,72%

- *incrementano i costi variabili e fissi per acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (+5.993.678,10 rispetto al 2021 e + 7.952.213,01 rispetto al 2020) dovuto principalmente all'aumento dei costi delle utenze energia elettrica (1,6 milioni di euro) e teleriscaldamento (+1 milione di euro) in virtù dell'aumento dei prezzi di mercato delle materie prime; all'incremento delle spese per manutenzione ordinaria di immobili e impianti (+950 mila euro) e alla ripresa delle missioni in Italia e all'estero, post pandemia (+870 mila euro).*

COSTI VARIABILI per acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	2020		2021		2022		2022-2021	
CG.CO.20.40.15.010.0 1 - Missioni nazionali per ricerca	118.986,28	0,08%	208.088,85	0,12%	526.515,86	0,27%	318.427,01	0,15%
CG.CO.20.40.15.010.0 2 - Missioni internazionali per ricerca	207.313,05	0,14%	175.148,40	0,10%	724.802,02	0,37%	549.653,62	0,26%
CG.CO.20.40.15.020 - Missioni per attività commerciale	360,58	0,00%	1.193,77	0,00%	2.770,01	0,00%	1.576,24	0,00%
CG.CO.20.40.15.030 - Missioni per accordi internazionali	12.423,76	0,01%	14.388,20	0,01%	23.315,49	0,01%	8.927,29	0,00%
CG.CO.20.40.15.040 - Missioni e rimborsi spese organi istituzionali	1.930,93	0,00%	1.011,48	0,00%	8.480,83	0,00%	7.469,35	0,00%
CG.CO.20.40.15.050 - Missioni Collegio dei Revisori e Nucleo di Valutazione	5.366,11	0,00%	8.172,01	0,00%	11.812,95	0,01%	3.640,94	0,00%
CG.CO.20.40.15.060 - Missioni componenti commissioni di concorso	3.041,00	0,00%	2.126,03	0,00%	11.849,00	0,01%	9.722,97	0,00%
CG.CO.20.40.15.900 - Altre missioni	12.521,36	0,01%	11.660,69	0,01%	52.017,43	0,03%	40.356,74	0,02%
CG.CO.20.40.60.030.0 1.03 - Convegni, seminari e altre manifestazioni- altri costi di organizzazione - istituzionale	86.513,14	0,06%	90.169,26	0,05%	323.761,59	0,16%	233.592,33	0,11%
CG.CO.20.40.60.040.0 2 - Pubblicità promozionale	80.911,63	0,05%	56.675,97	0,03%	95.569,13	0,05%	38.893,16	0,02%
CG.CO.20.40.60.070.0 1 - Servizi settore informatico - istituzionale	0,00	0,00%	252.703,63	0,15%	360.296,18	0,18%	107.592,55	0,03%
CG.CO.20.40.60.900.0 4 - Servizi tipografici e di rilegatura	78.699,77	0,05%	126.048,38	0,07%	161.542,16	0,08%	35.493,78	0,01%
CG.CO.20.40.60.900.9 0 - Altri servizi	2.204.224,07	1,45%	2.176.434,85	1,28%	2.791.102,95	1,42%	614.668,10	0,14%
CG.CO.20.40.70.050.0 4 - Energia elettrica	1.377.832,65	0,91%	1.390.111,18	0,81%	2.989.808,95	1,52%	1.599.697,77	0,70%
CG.CO.20.40.70.050.0 5 - Acqua	95.234,62	0,06%	145.870,13	0,09%	169.017,64	0,09%	23.147,51	0,00%

COSTI VARIABILI per acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	2020		2021		2022		2022-2021	
	CG.CO.20.40.70.050.06 - Gas metano	47.961,29	0,03%	48.015,51	0,03%	61.193,83	0,03%	13.178,32
CG.CO.20.40.70.050.07 - Teleriscaldamento	1.208.757,57	0,80%	1.885.046,05	1,10%	2.872.140,35	1,46%	987.094,30	0,35%
<b>COSTI FISSI per acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali</b>								
CG.CO.20.40.60.010 - Assicurazioni	399.449,14	0,26%	397.919,37	0,23%	426.426,45	0,22%	28.507,08	-0,02%
CG.CO.20.40.70.010 - Manutenzione ordinaria di immobili e impianti	3.256.108,52	2,14%	3.053.914,14	1,79%	4.012.373,65	2,03%	958.459,51	0,24%
CG.CO.20.40.70.020.01 - Pulizia locali	1.713.823,61	1,13%	1.975.191,97	1,16%	2.059.803,30	1,04%	84.611,33	-0,11%
CG.CO.20.40.70.030.01 - Smaltimento rifiuti	343.349,21	0,23%	333.417,87	0,20%	376.973,01	0,19%	43.555,14	0,00%
CG.CO.20.40.70.040.01 - Vigilanza e portierato	623.180,36	0,41%	785.852,10	0,46%	967.262,81	0,49%	181.410,71	0,03%

- *leggero decremento dei costi variabili e fissi generali (-47.032,90 rispetto al 2021) dovuto perlopiù alla diminuzione dei costi imputati sulle voci Altri rimborsi e restituzioni e Imposte sul patrimonio. Si riepilogano nella seguente tabella le variazioni più significative:*

COSTI VARIABILI GENERALI	2020		2021		2022		2022-2021	
	CG.CO.20.60.80.015 - Partecipazioni (non immobilizzazioni finanziarie) - istituzionale	0,00	0,00%	0,00	0,00%	30.000,00	0,02%	30.000,00
CG.CO.20.60.80.020 - Quote associative - istituzionale	156.366,40	0,10%	193.323,65	0,11%	106.271,49	0,05%	-87.052,16	-0,06%
CG.CO.20.60.80.030 - Contributi concessi a terzi	0,00	0,00%	0,00	0,00%	107.500,00	0,05%	107.500,00	0,05%
CG.CO.50.10.40.010.04 - Imposta di bollo	719.795,37	0,47%	862.277,17	0,51%	950.423,29	0,48%	88.146,12	-0,02%
CG.CO.50.10.60.010.01 - Rimborsi tasse studenti corsi di laurea - istituzionale	115.493,86	0,08%	209.972,80	0,12%	155.267,30	0,08%	-54.705,50	-0,04%
CG.CO.50.10.60.010.02 - Rimborsi tasse per master e altri corsi - istituzionale	31.993,10	0,02%	48.488,80	0,03%	32.752,20	0,02%	-15.736,60	-0,01%
CG.CO.50.10.60.010.03 - Rimborsi tasse studenti contributi corsi di laurea entro la durata normale del corso di studi - istituzionale	0,00	0,00%	81.828,79	0,05%	160.395,99	0,08%	78.567,20	0,03%
CG.CO.50.10.60.900 - Altri rimborsi e restituzioni	195.269,10	0,13%	163.119,57	0,10%	42.117,90	0,02%	-121.001,67	-0,07%
<b>COSTI FISSI GENERALI</b>								
CG.CO.50.10.40.010.01 - Imposte sul patrimonio	12.922,00	0,01%	168.439,00	0,10%	72.987,00	0,04%	-95.452,00	-0,06%

- *aumento dei costi fissi per accantonamento fondi rischi e oneri* (+525.671,65 rispetto al 2021) dovuto alle voci riportate nella seguente tabella (in particolare rispetto all'esercizio 2022 vi è stato un accantonamento al fondo rischi per cause in corso per +633 mila euro e una diminuzione dell'accantonamento al fondo rinnovi contrattuali per -872 mila euro.
- *riduzione dei costi fissi per svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante* (-625.377,14 rispetto al 2021).

	2020		2021		2022		2022-2021	
	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT
CG.CO.40.10.10.010 - Accantonamento a fondo svalutazione crediti	1.273.590,33	0,84%	56.776,00	0,03%	2.982,67	0,00%	-53.793,33	-0,03%
CG.CO.40.10.10.030 - Accantonamento a fondo rischi per cause in corso	1.388.000,00	0,91%	0,00	0,00%	633.029,37	0,32%	633.029,37	0,32%
CG.CO.40.10.10.050 - Accantonamento a fondo rischi su progetti rendicontati e altri fondi vincolati	176.413,30	0,12%	366.373,12	0,21%	0,00	0,00%	-366.373,12	-0,21%
CG.CO.40.10.20.010 - Accantonamento a fondo sussidi al personale tecnico-amministrativo	163.146,19	0,11%	124.200,00	0,07%	657.552,00	0,33%	533.352,00	0,26%
CG.CO.40.10.20.025 - Accantonamento a fondo incentivi funzioni tecniche art. 113 D.Lgs. 50/2016	415.500,00	0,27%	277.440,66	0,16%	600.000,00	0,30%	322.559,34	0,14%
CG.CO.40.10.20.030 - Accantonamento a fondo rinnovi contrattuali	175.000,00	0,12%	1.060.551,21	0,62%	188.000,00	0,10%	-872.551,21	-0,53%
CG.CO.40.10.20.070 - Accantonamento a fondo oneri relativi a utilizzo beni immobili di terzi	0,00	0,00%	3.000,00	0,00%	423.509,86	0,21%	420.509,86	0,21%
CG.CO.30.40.10.010 - Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante	0,00	0,00%	658.946,08	0,39%	33.568,94	0,02%	-625.377,14	-0,37%

### Passiamo all'*analisi del Margine di Contribuzione*.

Per margine di contribuzione si intende la capacità dell'amministrazione di coprire adeguatamente i costi operativi variabili lasciando un cospicuo margine per contribuire alla copertura -in primis- dei costi operativi fissi.

Il Margine di Contribuzione dell'Università di Ferrara si rivela eccellente e in netta crescita rispetto al 2021 (+20,1 milioni), contribuendo alla copertura dei costi operativi incompressibili e quindi alla determinazione di un reddito operativo positivo e crescente (+12 milioni rispetto al 2021).

	2020		2021		2022		2022-2021
	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti
COSTI VARIABILI TOTALI	30.975.449,81	20,37%	37.710.138,81	22,10%	44.163.136,74	22,40%	6.452.997,93
MARGINE DI CONTRIBUZIONE	121.054.065,28	79,63%	132.895.664,83	77,90%	153.005.977,58	77,60%	20.110.312,75
COSTI FISSI TOTALI	97.043.376,47	63,83%	103.756.154,66	60,82%	111.790.866,60	56,70%	8.034.711,94



	2020		2021		2022		2022-2021
	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti
REDDITO OPERATIVO O EBIT O MON	24.010.688,81	15,79%	29.139.510,17	17,08%	41.215.110,98	20,90%	12.075.600,81

### Analisi di redditività

L'analisi di redditività consente di rapportare le diverse configurazioni di reddito con il capitale che le ha prodotte.

#### INDICI DI REDDITIVITÀ DEL CAPITALE

		2020		2021		2022		2020	2021	2022
<b>ROI gestione caratteristica</b>	RO/Cigc	24.011	352.710	29.140	399.280	41.215	459.027	6,81%	7,30%	8,98%

valori in milioni di euro

Il ROI indica la capacità di produrre reddito dalle proprie attività core (didattica, ricerca, III missione) da reinvestire in servizi per le studentesse e gli studenti, per le/i docenti, per le ricercatrici e i ricercatori, per il personale tecnico-amministrativo.

I dati del triennio mostrano un miglioramento costante dell'indice, con un incremento dell'1,68% rispetto al 2021 e +2,17% rispetto al 2020. Il risultato è derivante dall'effetto combinato dell'aumento dei Proventi Operativi Totali (+27 milioni circa rispetto al 2021) e dalla crescita meno che proporzionale dei Costi Operativi Totali (+14 milioni di euro circa rispetto al 2021), che determinano un aumento del Reddito Operativo (+12 milioni circa). Tale incremento risulta "contenuto" nella sua proporzione a causa del cospicuo aumento del capitale investito nella gestione caratteristica (+60 milioni circa).

### Indicazioni del rispetto dei valori previsti ex D.Lgs. n: 49/2012, per i seguenti indicatori

I valori riferiti all'esercizio 2020 e 2021 sono definitivi e ricavati dal sito <https://proper.cineca.it>

### Spese di personale

Indicatore di personale	2022	2021	2020
<b>Spese per il personale a carico Ateneo (A)</b>	<b>77.443.693,00</b>	<b>73.438.656,00</b>	<b>67.784.665,00</b>
FFO (B)*	113.065.644,00	105.530.532,00	93.466.936,00
Programmazione Triennale (C)	993.878,00	993.878,00	814.449,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	30.034.054,00	28.284.035,00	25.956.701,00
<b>TOTALE (E) =(B+C+D)</b>	<b>144.093.576,00</b>	<b>134.808.445,00</b>	<b>120.238.086,00</b>
<b>Rapporto (A/E) = &lt; 80%</b>	<b>53,75%</b>	<b>54,48%</b>	<b>56,38%</b>

### Sostenibilità economico finanziaria

Indicatore di personale	2022	2021	2020
FFO (A)	113.065.644,00	105.530.532,00	93.466.936,00
Programmazione Triennale (B)**	993.878,00	993.878,00	814.449,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	30.034.054,00	28.284.035,00	25.956.701,00
Fitti Passivi (D)	280.824,00	337.423,00	310.003,00
<b>TOTALE (E) = (A+B+C-D)</b>	<b>143.812.752,00</b>	<b>134.471.022,00</b>	<b>119.928.083,00</b>

Indicatore di personale	2022	2021	2020
Spese di personale a carico Ateneo (F)	77.443.693,00	73.438.656,00	67.784.665,00
Ammortamento mutui (G=capitale+interessi)	0	0	0
<b>TOTALE (H) = (F+G)</b>	<b>77.443.693,00</b>	<b>73.438.656,00</b>	<b>67.784.665,00</b>
<b>Rapporto (82"%E/H) = &gt; 1</b>	<b>1,52%</b>	<b>1,50%</b>	<b>1,45%</b>

## Indebitamento

Indicatore di indebitamento	2022	2021	2020
Ammortamento mutui (capitale+interessi)	0	0	0
<b>TOTALE (A)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
FFO (B)	113.065.644,00	105.530.532,00	93.466.936,00
Programmazione Triennale (C)**	993.878,00	993.878,00	814.449,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	30.034.054,00	28.284.035,00	25.956.701,00
Spese di personale a carico Ateneo (E)	77.443.693,00	73.438.656,00	67.784.665,00
Fitti passivi a carico Ateneo (F)	280.824,00	337.423,00	310.003
<b>TOTALE (G) = (B+C+D+E-F)</b>	<b>66.369.059,00</b>	<b>61.032.366,00</b>	<b>52.143.418,00</b>
<b>Rapporto (A/G) = &lt; 15%</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Fonte dati: sito PROPER – programmazione del fabbisogno del personale.

I costi del personale, dei fitti passivi e i ricavi da contribuzione studenti sono stati recuperati dal sito <https://proper.cineca.it>.

Il valore del FFO per l'esercizio 2022 utile ai fini PROPER è stato ricavato considerando le assegnazioni disposte sulle stesse voci considerate per l'anno 2021 e assegnate alla data di predisposizione della presente relazione.

Limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1, co. 188 L. 266/05	455.508,76	
Tipologia contratto	Costo anno 2022	Costo contratti in deroga ai sensi art. 1, co. 188 L. 266/05
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	90.409,93	90.409,93
Personale dirigente a tempo determinato	0,00	0,00
Co.co.co. amministrative	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>90.409,93</b>	<b>90.409,93</b>

### Metodologia di lavoro

I costi dei contratti a tempo determinato sono stati valorizzati con il tabellare vigente al momento della stipula dei contratti, comprensivi di oneri carico ente al 39,80%.

I costi sono stati rapportati a mesi di servizio e alla percentuale di part-time.

### Anticorruzione

Nell'anno 2022 l'Ateneo ha adottato, con D.R. Rep. n. 618/2022, Prot. n. 156430 del 29 aprile 2022, ratificato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 31 maggio 2022, il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (PTPCT) 2022-2024, confluito successivamente nel Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO), approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 21 giugno 2022.

Il PTPCT è il documento di natura programmatica con cui l'Amministrazione, ai sensi della Legge 6 novembre 2012, n. 190, individua il proprio grado di esposizione al rischio di corruzione pianificando altresì le misure nonché gli interventi organizzativi volti a prevenirlo e a contrastarlo; il PTPCT è tra i documenti che, ai sensi dell'art. 1 del D.P.R. 24 giugno 2022 n. 81, sono confluiti nel PIAO.



Il PTPCT 2022-2024, redatto nell'ottica di anticipare, quanto più possibile, i contenuti della sottosezione riferita ai rischi corruttivi e alla trasparenza del PIAO, tiene comunque conto delle indicazioni metodologiche contenute nel Piano Nazionale Anticorruzione 2019, approvato con delibera ANAC n. 1064 del 13 novembre 2019, riferimento metodologico ultimo per le pubbliche amministrazioni nella predisposizione dei Piani triennali per la parte relativa alla gestione del rischio corruttivo.

In analogia con il documento in precedenza adottato, il PTPCT 2022-2024 si allinea alle specifiche indicazioni di settore contenute nell'Atto di Indirizzo n. 39 del 14 maggio 2018 dell'allora Ministra dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, Senatrice Valeria Fedeli, documento con cui il MIUR ha dato seguito all'invito ricevuto da ANAC, in occasione dell'approvazione dell'Aggiornamento 2017 al PNA (contenente una sezione specifica dedicata alle "Istituzioni Universitarie"), di raccomandare alle Università l'adozione di misure volte a contrastare fenomeni di corruzione, di cattiva amministrazione e di conflitto di interessi nonché di fornire alle stesse indicazioni interpretative in materia di attività extra-istituzionali dei docenti universitari.

Le indicazioni contenute nell'Atto di Indirizzo attengono, tra l'altro, alle attività di ricerca, di didattica e di trasferimento tecnologico - terza missione, tematiche opportunamente affrontate anche nel corpo del PTPCT 2022-2024 che individua e programma, con riferimento a tali settori cruciali dell'attività universitaria, opportune misure di prevenzione e di controllo.

Con riguardo alle attività condotte nell'ambito della **ricerca**, le misure sono state previste/attivate su tutti gli ambiti delle molteplici fasi caratterizzanti il relativo processo, dalla programmazione finanziaria sino all'esito e alla diffusione dei risultati; sono state altresì previste misure in ulteriori ambiti definiti trasversali. Per la maggior parte degli ambiti, data la loro efficacia, si è optato per la prosecuzione delle attività già attuate nel precedente triennio, ritenendole idonee al raggiungimento degli obiettivi e integrandole laddove necessario. Il fine principale è sempre quello di favorire la massima trasparenza e circolazione delle informazioni relative alle opportunità di finanziamento.

In ambito **trasferimento tecnologico e terza missione** è stato ulteriormente sviluppato il tema della partecipazione del personale docente e ricercatore a società *spin-off* accreditate, elaborando apposite misure di prevenzione e controllo volte al monitoraggio dell'assenza di conflitto d'interesse.

Quanto all'attività **didattica**, in continuità con quanto previsto negli anni precedenti, le misure di prevenzione attivate si sono attestate sulla necessità di evitare situazione di "*cattiva condotta*" da parte dei docenti nello svolgimento delle proprie funzioni e dei propri compiti istituzionali, quali interferenze inopportune di interessi personali e/o situazioni di conflitto di interessi, con particolare riguardo allo svolgimento di esami ovvero al ruolo di componenti di commissioni a vario titolo costituite, valutando al contempo la necessità di interventi volti a sanare lacune disciplinari nei regolamenti interni adottati dall'Ateneo. Le misure previste comprendono l'elaborazione di un Codice che unifica, aggiornandoli e integrandoli, i testi del Codice Etico e del Codice di comportamento.

L'attività di monitoraggio, semestrale e annuale, finalizzata alla verifica dell'attuazione delle misure programmate all'interno del PTPCT 2022-2024 ha evidenziato, anche in relazione all'anno 2022, un positivo livello di attuazione. Tra i fattori che hanno favorito il buon funzionamento del sistema e supportato l'azione del Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza è possibile ricomprendere anche l'avvenuta creazione di un presidio coordinato di anticorruzione e trasparenza.

Si rileva, nel corso del 2022, un avvicendamento nel ruolo di Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza, assunto dal nuovo Direttore Generale, Dott. Marco Pisano, a decorrere dal 15 settembre.

### **Tecnostruttura Riorganizzazione del sistema Unife nel 2022**

A decorrere dal 1° febbraio 2022:

- attivazione del riassetto organizzativo previsto già a decorrere da ottobre 2021 per la parte riguardante la separazione dell'Ufficio Trattamenti economici in Ufficio Trattamenti economici personale strutturato e Ufficio Trattamenti economici personale non strutturato, entrambi in afferenza alla Ripartizione Trattamenti economici, pensioni e fiscalità generale.

A decorrere dal 1° aprile 2022:



- l'Ufficio Amministrativo Centro Se@ afferente alla Meta Struttura SVEB-Matematica-Informatica-Se@ è stato disattivato a seguito della chiusura del Centro Strategico di tecnologie per la comunicazione, l'innovazione e la didattica a distanza – Se@, del quale aveva il compito di gestire i servizi amministrativi. Conseguentemente la Meta Struttura SVEB-Matematica-Informatica-Se@ è stata nominata Meta Struttura SVEB-Matematica-Informatica;
- è stata istituita l'Unità Servizio Prevenzione e Protezione in Staff alla Direzione Generale.

A decorrere dal 16 aprile 2022

- attuazione del riassetto organizzativo previsto già a decorrere per il mese di ottobre 2021 per la parte riguardante l'attivazione della Ripartizione Anticorruzione e partecipate, a cui afferiscono l'Ufficio Partecipate e l'Ufficio Anticorruzione e trasparenza, di nuova costituzione.
- trasferimento delle funzioni relative alla gestione della tematica della trasparenza dal Coordinamento Normativa di Ateneo e convenzioni all'Ufficio Anticorruzione e trasparenza.

A decorrere dal 1° agosto 2022:

- nell'ambito dell'Area Ricerca e III Missione
  - è stata disattivata la Ripartizione III Missione e Fundraising unitamente ai relativi uffici. Inoltre, in afferenza alla Ripartizione Ricerca, sono state costituite l'Unità Supporto processi trasversali ricerca e l'Unità Task force Progetti PNRR.
  - è stata attivata la Ripartizione Terza missione e Rapporti con il territorio nella quale sono costituiti l'Ufficio Trasferimento Tecnologico e l'Ufficio Fondi Strutturali e Rete Alta Tecnologia;
  - è stata istituita la Ripartizione Sistema Museale nella quale sono costituiti l'Ufficio Musei e la struttura Orto Botanico.
- nell'ambito dell'Area Servizi in Staff
  - è stata attivata la Ripartizione Rapporti con Servizio sanitario nazionale nella quale sono costituiti l'Ufficio Rapporti con Enti sanitari e l'Ufficio Scuole di specializzazione sanitarie.
- nell'ambito dell'area Tecnica
  - è stata costituita l'Unità Energy Manager in staff alla Ripartizione Lavori Pubblici e Manutenzione
- con riferimento al sistema delle Meta-strutture è stata attivata la Meta-struttura Biologico-Scientifico Tecnologica che ha ricompreso le strutture prima afferenti alla Meta-struttura SVEB-Matematica-Informatica e alla Meta-struttura Ingegneria, Fisica e Scienze della Terra che sono state disattivate. Conseguentemente le Segreterie dei Dipartimenti di Fisica e Scienze della Terra, Ingegneria, Matematica e informatica e Scienze della vita e biotecnologie afferiscono alla nuova Meta-Struttura, mentre con riferimento alla Meta-Struttura Medico-Chimica si è proceduto alla disattivazione dell'Ufficio Relazioni con Enti sanitari e dell'Ufficio Supporto trasversale Dipartimenti Cona e segreteria delle scuole di specializzazione. Le funzioni degli uffici disattivati sono state trasferite agli uffici afferenti alla Ripartizione Rapporti con Servizio Sanitario nazionale

A decorrere dal 1° settembre 2022, sono variate sia la denominazione del Coordinamento normativa di Ateneo e convenzioni in Ufficio di Coordinamento per normativa di Ateneo e convenzioni sia la denominazione del Coordinamento Politiche di inclusione in Ufficio di Coordinamento delle Politiche di inclusione.

## **1.2 PARTE SECONDA – I RISULTATI**

### **RISULTATI DELLE ATTIVITÀ DI RICERCA**

#### **Introduzione**

Il presente Capitolo si pone come obiettivo l'esposizione dei risultati dell'attività di ricerca svolta nell'arco dell'esercizio 2022. I dati e le informazioni esposte fanno pertanto riferimento all'anno solare 2022 (al 31 dicembre).



### Ricerca Nazionale

La presente sezione è volta ad illustrare i principali finanziamenti ottenuti dai ricercatori dell'Università di Ferrara nell'ambito della ricerca a livello nazionale e locale.

Per quanto riguarda i fondi stanziati a livello di Ateneo ci si riferisce a:

- Bando FAR "Fondo di Ateneo per la Ricerca Locale": si tratta di un bando di Ateneo emanato con cadenza annuale il cui stanziamento è stato, per il 2022, 1.300.000 euro. Tale fondo è destinato a finanziare richieste di base da parte di singoli docenti e ricercatori per spese inerenti alla ricerca scientifica;
- BANDO Unife – CCIAA anno 2022: emanato nel mese di maggio 2022 grazie al contributo della Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura di Ferrara, per la realizzazione di progetti di ricerca che abbiano una effettiva ricaduta ed implicazioni sulle attività economiche del territorio ferrarese, con l'obiettivo di favorire il dialogo tra le istituzioni deputate alla ricerca e la realtà imprenditoriale, prevalentemente con il fine di incentivare il trasferimento tecnologico o di conoscenza, alle imprese come stimolo all'innovazione. Lo stanziamento a favore del suddetto bando è di euro 100.000 di cui:
  - 1) € 30.000 stanziati dalla CCIAA
  - 2) € 70.000 stanziati da Unife

La decorrenza dei progetti di ricerca meritevoli di finanziamento è avvenuta a settembre del 2022.

- "BANDO anno 2022 per progetti di ricerca finanziati con il contributo 5 x 1000 anno 2020": si tratta di un bando di Ateneo emanato a luglio 2022 il cui budget pari ad € 80.000 è derivante per € 59.956,04 dalle preferenze espresse dai contribuenti per la destinazione del 5 per 1000 dell'IRPEF in sede di dichiarazione dei redditi dell'anno 2020. Il bando, destinato a professori, ricercatori, assegnisti, borsisti e dottorandi ha la finalità di promuovere ricerche interdisciplinari sotto i più diversi profili. Il bando è aperto a tutti i settori disciplinari e il *Principal Investigator* non deve aver compiuto 40 anni alla data di scadenza del bando (9 settembre 2022). La data di decorrenza dei progetti meritevoli di finanziamento è il 9 gennaio 2023 e pertanto non sono presenti nella tabella sotto riportata.
- Bandi FIRD "Fondo Interdisciplinare per la Ricerca Dipartimentale". Lo stanziamento di Ateneo di 600.000 euro è stato suddiviso tra i Dipartimenti in misura proporzionale rispetto al numero di personale docente e ricercatore afferente alla data del 01/02/2022. La finalità è quella di finanziare progetti di ricerca interdisciplinari, sostenendo prioritariamente gruppi che non hanno disponibilità di fondi di ricerca al di fuori del FAR e/o abbiano partecipato a bandi competitivi pur non essendo stati finanziati.

Si presentano nella tab. 1.2, i progetti ancora in corso, seppur avviati in esercizi precedenti il 2022: PRIN anni 2017 e 2020, FAR "Fondo di Ateneo per la Ricerca Locale" anni 2020, 2021 e 2022, FIR "Fondo di Ateneo per l'incentivazione alla Ricerca" anno 2021, "Bando Unife – CCIAA anno 2022", "Bando anno 2020 per progetti di ricerca finanziati con il contributo 5 x 1000 anno 2018" e "Bando anno 2021 per progetti di ricerca finanziati con il contributo 5 x 1000 anno 2019"

Tab. 1.2: *Valore progetti in corso nel 2022 Bandi:*  
*PRIN 2017 e 2020, FAR 2020, 2021 e 2022, FIR anno 2021, FIRD 2022,*  
*Bando Unife-CCIAA 2022,*  
*Bando 2020 per progetti di ricerca finanziati con il contributo 5 x 1000 - anno 2018*  
*Bando 2021 per progetti di ricerca finanziati con il contributo 5 x 1000 – anno 2019*

Programma di finanziamento relativo ai progetti in corso nel 2022 anche se avviati in anni precedenti	Valore complessivo progetti in corso nel 2022, anche se avviati in anni precedenti (gli importi si riferiscono all'ammontare di pertinenza del 2022)
Progetti PRIN Bandi 2017 e 2020	€ 2.073.623,00
Progetti FAR Bandi 2020, 2021 e 2022	€ 1.055.645,00



Programma di finanziamento relativo ai progetti in corso nel 2022 anche se avviati in anni precedenti	Valore complessivo progetti in corso nel 2022, anche se avviati in anni precedenti (gli importi si riferiscono all'ammontare di pertinenza del 2022)
Progetti FIR Bando 2021	€ 230.769,00
Progetti FIRD Bando 2022	€ 225.000,00
Progetti Bando Unife-CCIAA – anno 2022	€ 33.333,00
Progetti Bando 2020 su 5 per mille 2018	€ 30.000,00
Progetti Bando 2021 su 5 per mille 2019	€ 56.250,00
Totale	€ 3.704.620,00

Fonte: elaborazione Ufficio Ricerca Nazionale

### Database della ricerca: IRIS Catalogo Prodotti della Ricerca

A fine 2022 i prodotti della ricerca presenti in catalogo risultano n. **92.912**<sup>1</sup>.

### Organismo preposto al Benessere Animale (OpBA)

Nel corso dell'anno 2022 l'Organismo Preposto al Benessere Animale si è riunito 4 volte ed ha valutato 6 progetti nuovi, 3 progetti per i quali sono state chieste variazioni, 2 prelievi di organi/tessuti, 2 valutazioni intermedie e 1 studio osservazionale ai sensi del D.Lgs. 26/2014.

L'OpBA ha provveduto, come di consueto, a richiedere ai titolari delle ricerche, quando necessario, supplementi di istruttoria ed integrazioni delle domande di sperimentazione su animali, allo scopo di garantire al Ministero della Salute l'invio di tutte le informazioni indispensabili ad una corretta valutazione delle richieste presentate al Ministero stesso.

Entro il 31 gennaio 2023, come previsto dall'art. 3 del vigente regolamento di Ateneo, l'OpBA ha redatto una relazione sull'attività svolta nel corso dell'anno precedente e l'ha presentata alla Rettrice.

### Centri di Ateneo

Al 31 dicembre 2022 i centri attivi presso Unife erano 39, di cui 1 istituito nel 2022:

- Centro ordinario dipartimentale denominato "Centro 'Chiara Gemmo e Elio Zago' per la ricerca sulla talassemia", istituito con D.R. Prot n. 144032 del 25/03/2022.

Nell'anno di riferimento è stato chiuso il Centro di Neuroscienze (D.R. Prot. n. 31562 del 31 gennaio 2022).

Alla stessa data i centri di Ateneo di interesse strategico attivi presso l'Ateneo risultano 2:

- 1) LARP - Laboratorio centralizzato di ricerca preclinica;
- 2) Centro di Alta Formazione – Unife Master School.

Con Decreto Rettorale rep. n. 453/2022, prot. n. 144022 del 25 marzo 2022 è stato chiuso il Centro di interesse strategico denominato "Centro di tecnologie per la comunicazione, l'innovazione e la didattica a distanza - SE@".

I Centri interuniversitari cui l'Ateneo aderisce sono 22; nell'anno 2022 sono state approvate una adesione e una chiusura riferite a Centri con sede presso altre Università.

<sup>1</sup> Il numero totale dei prodotti suddivisi per AREA CUN e per DIPARTIMENTO non corrisponde al reale numero dei prodotti presenti in catalogo in quanto un prodotto può avere diversi coautori afferenti a dipartimenti ed aree differenti. Pertanto, non essendo possibile una attribuzione univoca del prodotto e tanto meno non essendo possibile definire una percentuale di proprietà del singolo prodotto da attribuire a ciascuna Area/Dipartimento di appartenenza di ciascun coautore, i prodotti che hanno questa particolarità vengono conteggiati sia in un raggruppamento sia nell'altro.

### Ricerca Internazionale

La presente sezione ha l'obiettivo di offrire un quadro dei principali risultati ottenuti nell'ambito della ricerca a livello internazionale.

La tabella successiva illustra i 49 progetti internazionali **attivi** nel corso del 2022, dei quali, 29 da Horizon 2020, 6 dal programma Horizon Europe, 4 dal programma LIFE, 1 dalla European Environmental Agency, 1 da UIA Urban Innovative Actions, 1 da JPI Cultural Heritage, 1 da ERANET Cofund Aquatic Pollutants JTC, 1 dal bando congiunto SUSFOOD2 and FOSC, 4 dal Programma di Cooperazione transfrontaliera Italia-Croazia e 1 da DG Employment, Social Affairs and Inclusion.

Per ciascun progetto, vengono indicati il contributo comunitario totale assegnato all'intero progetto e la quota di contributo spettante all'Ateneo in relazione alle attività da svolgere; viene, inoltre, evidenziato il contributo totale destinato a ciascun Dipartimento, dal quale emerge che i dipartimenti maggiormente attivi nell'attrarre fondi comunitari afferiscono all'area Medica, della Fisica e delle Scienze della Terra e delle Scienze Chimiche e Farmaceutiche.

Tab. 1.3: *Progetti internazionali in corso nel 2022*

Dipartimento	Titolo del progetto	Periodo	Programma U.E.	Finanziamento (euro)
<b>Architettura</b>	IDEAS - Novel building Integration Designs for increased Efficiencies in Advanced Climatically Tunable Renewable Energy Systems	01/05/2019 - 30/04/2023	H2020 - ENERGY	Tot. 3.999.084 UniFe 334.150
	<b>Totale contributo UE per il Dipartimento di Architettura</b>			<b>€ 334.150</b>
<b>Economia e Management</b>	European Topic Centre on Circular Economy and resource use (2022-2026)	01/01/2022 – 31/12/2022	European Environment Agency	Tot 1.175.425 UniFe 19.996
	IRsmart - Industrial Relations for Smart-Workers in Smart Cities	01/10/2021 – 30/09/2023	DG Employment, Social Affairs and Inclusion	Tot. 257.332 UniFe 79.031
	SUSTRACK - Supporting the identification of policy priorities and recommendations for designing a sustainable track towards circular bio-based systems	01/11/2022 - 31/10/2025	HORIZON EUROPE-CIRC BIO	Tot. 1.993.376 UniFe 105.125
<b>Totale contributo UE per il Dipartimento Economia e Management</b>			<b>€ 204.152</b>	
<b>Fisica e Scienze della Terra</b>	NET4mPLASTIC - New Technologies for macro and Microplastic Detection and Analysis in the Adriatic Basin	01/01/2019 - 30/06/2022	Cooperazione transfrontaliera Italia-Croazia	Tot. 2.314.672 UniFe 420.000
	ECOMAP - Ecosustainable management of marine and tourist port	01/01/2019 - 30/06/2022	Cooperazione transfrontaliera Italia-Croazia	Tot. 2.408.998 UniFe 299.200
	srEDM - Search for electric dipole moments using storage rings	01/10/2016 - 30/09/2022	H2020 - ERC - Advanced Grant	Tot. 2.379.276 UniFe 628.160
	4DPHOTON - Beyond Light Imaging: High-Rate Single-Photon Detection in Four Dimensions	01/12/2019 – 30/11/2024	H2020 – ERC COG	Tot. 1.975.000 UniFe 506.250
	STIMULATE - Simulation in multiscale physical and biological systems	01/06/2018 – 31/05/2022	H2020 – MSCA ITN	Tot. 3.755.601 UniFe 258.061

Dipartimento	Titolo del progetto	Periodo	Programma U.E.	Finanziamento (euro)
	LIFE REGS II - Recycling of granite scraps II	02/11/2020 – 30/04/2024	LIFE 2014-2020	Tot. 1.335.560 UniFe 65.000
	AIR BREAK: Co-producing healthy clean commuting air spots in town	01/07/2020 – 30/06/2023	UIA Urban Innovative Actions	Tot. 4.999.987 UniFe 153.350
	AHEAD2020 - Integrated Activities for the High Energy Astrophysics Domain	02/03/2020 – 01/12/2024	H2020 - INFRAIA	Tot. 9.944.772 UniFe 153.265
	N-LIGHT - Novel Light Sources: Theory and Experiment	01/04/2020 – 31/08/2024	H2020-MSCA-RISE	Tot. 639.400 UniFe 55.200
	CMB-INFLATE - Advanced Methodologies for Next Generation Large Scale CMB Polarization Analysis	01/10/2021 – 30/09/2025	H2020-MSCA-RISE	Tot. 1.140.800 UniFe 119.600
	TECHNO-CLS Emerging technologies for crystal-based gamma-ray light sources	01/06/2022 - 31/05/2027	HORIZON EUROPE PATHFINDEROPEN-	Tot. 2.643.187 UniFe 350.000
	LIFE MICROFIGHTER - Innovative Zeo-Biopesticides, based on useful microorganisms, for eliminating the use of copper-based pesticides	01/08/2022 - 31/01/2026	LIFE 2021-2027	Tot. 1.307.125 UniFe 175.298
<b>Totale contributo UE per il Dipartimento di Fisica e Scienze della terra</b>				<b>€ 3.183.384</b>
<b>Ingegneria</b>	PMO-GATE - Preventing, Managing and Overcoming Natural-Hazards Risks to mitiGATE economic and social impact	01/01/2019 - 30/06/2022	Cooperazione transfrontaliera Italia-Croazia	Tot. 1.331.612 UniFe 400.462
	NOWELTIES - Joint PhD Laboratory for New Materials and Inventive Water Treatment Technologies.	01/02/2019 - 31/01/2023	H2020- MSCA-ITN-EJD	Tot. 3.422.142 UniFe 261.500
	PROCRAFT - PROtection and Conservation of Heritage AirCRAFT	01/11/2020 – 31/10/2023	JPI Cultural Heritage	Tot. parte italiana 149.753* UniFe 82.960
	SERPIC - Sustainable Electrochemical Reduction of contaminants of emerging concern and Pathogens in water sources for Irrigation of Crops	01/09/2021 – 31/08/2024	ERANET Cofund Aquatic Pollutants JTC	UniFe 99.750*
<b>Totale contributo UE per il Dipartimento di Ingegneria</b>				<b>€ 844.672</b>
*L'importo si riferisce alla sola quota di finanziamento concessa ai partner italiani dal MUR. Non comprende il finanziamento concesso agli altri partner internazionali dai rispetti enti finanziatori				
<b>Medicina traslazionale e per la Romagna</b>	RNADIAGON - Excellence in research and development of non-coding RNA DIAGnostics in Oncology	01/02/2019 – 31/01/2024	H2020-MSCA-RISE	Tot. 662.400 UniFe 96.600
	BCRlossToBWinner - Genetic determinants promoting resistance to BCR-loss in B-cell lymphomas	01/12/2020 – 25/11/2023	H2020-MSCA-IF	Tot. 183.473 UniFe 183.473
	Geyedance - AI guidance for robot-assisted eye surgery	01/09/2022 - 31/08/2025	HORIZON EUROPE - DIGITAL-EMERGING	Tot. 2.457.203 UniFe 280.512



Dipartimento	Titolo del progetto	Periodo	Programma U.E.	Finanziamento (euro)
<b>Totale contributo UE per il Dipartimento di Morfologia, Chirurgia e Medicina sperimentale</b>				<b>€ 560.585</b>
<b>Scienze chimiche, farmaceutiche ed agrarie</b>	VITAL - Vaccines and Infectious Diseases in the Ageing Population	01/01/2019 - 31/12/2023	H2020-JTI-IMI2	Tot. 5.499.882 UniFe 230.625
	SmartAgriHubs - Connecting the dots to unleash the innovation potential for digital transformation of the European agrifood	01/11/2018 - 31/10/2022	H2020 - RUR	Tot. 19.999.459 UniFe 32.000
	CONDOR - COmbined suN-Driven Oxidation and CO2 Reduction for renewable energy storage	01/11/2020 - 31/10/2024	H2020 ENERGY	Tot. 3.989.116 UniFe 506.375
	GrapheneCore3 - Graphene Flagship Core Project 3	01/04/2020 - 31/03/2023	H2020 FET	Tot. 150.000.000
	LIFE-TRANSFER - Seagrass transplantation for transitional Ecosystem Recovery	01/12/2020 - 30/11/2025	LIFE 2014-2020	Tot. 3.160.590 UniFe 602.773
	Electro-Intrusion - Simultaneous transformation of ambient heat and undesired vibrations into electricity via nanotriboelectrification during non-wetting liquid intrusion-extrusion into-from nanopores	01/01/2021 - 31/12/2024	H2020 FET	Tot. 3.651.381 UniFe 558.000
	CONSOLE - CONtract SOLutions for Effective and lasting delivery of agri-environmental-climate public goods by EU agriculture and forestry	01/05/2019 (unife da 01/10/2021) - 31/10/2022	H2020-RUR	Tot. 4.999.999 UniFe 30.030
	NOVASOIL - Innovative business models for soil health	01/11/2022 - 31/10/2025	HORIZON EUROPE - SOIL	Tot. 4.388.915 UniFe 344.500
	SOREC2 - SOLar Energy to power CO2 REDuction towards C2 chemicals for energy storage	01/11/2022 - 31/10/2025	HORIZON EUROPE - CL5	Tot. 3.084.266 UniFe 427.206
SmartDairy - Climate-smart Dairy: Assessing Challenges, Innovations, and Solutions	01/04/2022 - 31/03/2025	SUSFOOD2 and FOSC Joint Call	Tot. 796.000 UniFe 106.445	
<b>Totale contributo UE per il Dipartimento di Scienze Chimiche e farmaceutiche</b>				<b>€ 2.837.954</b>
<b>Scienze dell'Ambiente e della prevenzione</b>	Raising awareNESs of Maritime Spatial planning imporTANCE	01/04/2022 - 30/06/2023	Cooperazione transfrontaliera Italia-Croazia	Tot. 509.724 UniFe 94.000
<b>Totale contributo UE per il Dipartimento di Scienze dell'Ambiente e della prevenzione</b>				<b>€ 94.000</b>
<b>Scienze della vita e Biotecnologie</b>	ENDOSCAPE, a clinically applicable non-viral gene delivery technology	01/01/2019 - 30/06/2023	H2020 - HEALTH	Tot. 6.850.644 UniFe 488.750
	TurtleHyb- Reconstructing hybridization events between see turtle species separated by 30 million years: genomic patterns and evolutionary consequences	01/09/2019 - 28/05/2022	H2020-MSCA-IF	Tot 183.473 UniFe 183.473



Dipartimento	Titolo del progetto	Periodo	Programma U.E.	Finanziamento (euro)
	LIFEEL - urgent Measures in the Eastern Mediterranean for the long term conservation for endangered European eel	01/10/2020 – 31/12/2024	LIFE 2014-2020	Tot. 3.114.322 UniFe 444.257
	EASYTRAIN – Eco-Innovative Aquaculture System Training for European Industrial Doctorates	01/03/2021 – 28/02/2025	H2020 – MSCA-ITN	Tot. 1.528.149 UniFe 261.500
<b>Totale contributo UE per il Dipartimento di Scienze della vita e Biotecnologie</b>				<b>€ 1.377.980</b>
<b>Scienze mediche</b>	SOLVE-RD - Solving the unsolved rare diseases	01/01/2018 – 31/12/2022	H2020 –HEALTH	Tot. 15.361.621 UniFe 56.250
	ConcePTION - Continuum of Evidence from Pregnancy Exposures, Reproductive Toxicology and Breastfeeding to Improve Outcomes Now	01/04/2019 – 31/03/2024	H2020-JTI-IMI2	Tot. 15.299.991 UniFe 83.586
	EUROlinkCAT - Establishing a linked European Cohort of Children with Congenital Anomalies	01/01/2017 – 31/05/2022	H2020 –HEALTH	Tot. 7.348.072 UniFe 343.217
	BIND - Brain Involvement in Dystrophinopathies	01/01/2020 – 31/12/2023	H2020 –HEALTH	Tot. 6.666.325 UniFe 60.000
	VirA - Reducing networking gaps between Rīga Stradiņš University (RSU) and internationally - leading counterparts in viral infection-induced autoimmunity research	01/12/2020 – 30/11/2023	H2020 WIDESPREAD	Tot. 899.992 UniFe 139.712
	InflaPML - Promyelocytic leukemia protein (PML) outside the tumor: a new player in the control of inflammation*	01/06/2020 – 31/05/2025	H2020 – ERC-StG	Tot. 1.462.500 UniFe 1.462.500*
	SCREEN4CARE - Shortening the path to rare disease diagnosis by using newborn genetic screening and digital technologies	01/10/2021 – 30/09/2026	H2020-IMI2	Tot. 13.328.569 UniFe 975.320
<b>Totale contributo UE per il Dipartimento di Scienze mediche</b>				<b>€ 3.120.585</b>
*Trasferito dal Dipartimento di Morfologia, Chirurgia e Medicina sperimentale				
<b>Neuroscienze e riabilitazione</b>	PRIME - A Personalised Living Cell Synthetic Computing Circuit for Sensing and Treating Neurodegenerative Disorders	01/02/2021 – 31/01/2025	H2020 FET	Tot. 4.401.252 UniFe 681.609
<b>Totale contributo UE per il Dipartimento di Scienze Biomediche e Chirurgico Specialistiche</b>				<b>€ 681.609</b>
<b>Studi umanistici</b>	ANDSU - Attesting Neanderthal dwelling space use: effects of human occupations in the Middle Palaeolithic record of Fumane cave	01/08/2020 – 31/07/2022	H2020-MSCA-IF	Tot 171.473 UniFe 171.473
	SUBSILIENCE - Subsistence and human resilience to sudden climatic events in Europe during MIS3	01/06/2019 (Unife dal 13/01/2020) – 31/05/2024	H2020 ERC-CoG	Tot 2.000.000 UniFe 40.500

Dipartimento	Titolo del progetto	Periodo	Programma U.E.	Finanziamento (euro)
	LeviNeT - The German Network. Primo Levi's Correspondence with German Readers and Intellectuals	01/09/2022 - 31/08/2027	HORIZON EUROPE ERC-StG	Tot 1.190.125 UniFe 983.875
<b>Totale contributo UE per il Dipartimento di Studi umanistici</b>				<b>€ 1.195.848</b>

Fonte: elaborazione Ufficio Ricerca Internazionale e Progettazione

I progetti **attivati** nel 2022 sono invece stati 10 (6 di HORIZON EUROPE + 1 EEA 2022 + 1 LIFE 2021-2027 + 1 ERANET Cofund + 1 del Programma di Cooperazione transfrontaliera Italia-Croazia), per una quota di finanziamento complessivo all'Università di Ferrara di quasi 2.900.000 euro.

Si conferma il costante ampliamento della capacità di attrarre fondi sui programmi di finanziamento dell'Unione Europea. Gli attuali dati dei risultati relativi ai progetti europei e internazionali confermano il forte orientamento delle politiche strategiche e della ricerca di eccellenza dell'Ateneo verso il panorama internazionale, esprimendone nel contempo la capacità di essere realmente competitivo a livello internazionale, oltre che radicato nel suo territorio.

Nel 7° Programma Quadro, programmazione europea 2007-2013, i progetti finanziati a Unife sono infatti stati 42 per un contributo totale all'Ateneo di oltre 9.500.000,00 euro, Horizon 2020 ha visto 46 progetti finanziati per un contributo totale all'Ateneo di oltre 12.300.000,00 euro.

Nonostante il ritardo nell'apertura di diversi bandi del nuovo Programma Quadro Europeo Horizon Europe 2021-2027, ritardo dovuto all'emergenza pandemica, il programma nei primi due anni ha visto 6 progetti finanziati per un contributo all'Ateneo di quasi 2.500.000 euro.

Nel corso del 2022, l'Università di Ferrara ha inoltre aderito a organismi internazionali di diversa natura che pongono le basi per l'ampliamento delle occasioni di ricerca internazionale e per lo sviluppo delle linee di ricerca e delle attività correlate: *European University Association* (EUA), *Knowledge and Innovation Community Raw Materials* (KIC RawMaterials) e *Coalition for Advancing Research Assessment* (CoARA).

### **Fondi di Ricerca da PNRR e PNC**

Il 2022 è stato un anno caratterizzato dalla partecipazione ai numerosi bandi emessi dal MUR per la distribuzione di fondi relativi alla Missione 4 – Istruzione e ricerca, componente 2 - Dalla ricerca all'impresa, del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR). La Missione 4 mira a rafforzare le condizioni per lo sviluppo di una economia ad alta intensità di conoscenza, di competitività e di resilienza, partendo dal riconoscimento delle criticità del nostro sistema di istruzione, formazione e ricerca. Lo stanziamento complessivo di 11,44 miliardi di euro previsto per la Componente 2, mira a sostenere gli investimenti in ricerca e sviluppo, a promuovere l'innovazione e la diffusione delle tecnologie e a rafforzare le competenze.

La Componente si articola in 11 investimenti raggruppati in 3 linee di intervento che coprono l'intera filiera del processo di ricerca e innovazione, dalla ricerca di base al trasferimento tecnologico, con misure che si differenziano sia per il grado di eterogeneità dei network tra università, centri/enti di ricerca e imprese, sia per il grado di maturità tecnologica.

Per tutte le misure sono state previste procedure di selezione su base competitiva.

I criteri che sono stati alla base della selezione dei progetti sono stati ispirati a:

- garanzia della massa critica in capo ai proponenti, con attenzione alla valorizzazione dell'esistente;
- garanzia dell'impatto di lungo termine (presenza di cofinanziamento anche con capitale privato);
- ricadute nazionali sul sistema economico e produttivo;
- cantierabilità del progetto in relazione alle scadenze del Piano.

L'Ateneo ha partecipato come partner alla presentazione dei seguenti progetti:

- partner in un progetto nell'ambito del bando per la presentazione di Proposte di intervento per il Potenziamento di strutture di ricerca e creazione di "campioni nazionali" di R&S su alcune Key Enabling Technologies da finanziare nell'ambito dell'Investimento 1.4 "Potenziamento strutture di ricerca e creazione di "campioni nazionali di R&S" su alcune Key Enabling Technologies"
- partner in un progetto per il bando per la presentazione di Proposte di intervento per la creazione e il rafforzamento di "ecosistemi dell'innovazione", costruzione di "leader territoriali di R&S" – Ecosistemi dell'Innovazione da finanziare nell'ambito dell'Investimento 1.5 - Creazione e rafforzamento di "Ecosistemi dell'innovazione", costruzione di "leader territoriali di R&S",
- partner in quattro progetti per il bando per la presentazione di Proposte di intervento per la creazione di "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" da finanziare nell'ambito dell'Investimento 1.3, creazione di "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base"
- soggetto proponente per un progetto relativo al bando per la presentazione di Proposte di intervento per la creazione di "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" da finanziare nell'ambito dell'Investimento 1.3, creazione di "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base".

Cinque dei predetti progetti sono stati finanziati dal MUR, pertanto l'Ateneo parteciperà a 3 grandi progetti triennali di rilevanza nazionale: Centro di Calcolo HPC, Ecosistema dell'Innovazione con sede in Emilia Romagna e Partenariato esteso focalizzato sull'approccio integrato allo studio del sistema nervoso in salute e in malattia.

Il valore totale dei fondi assegnati è pari a 15.561.195 Euro.

Collaborano a questi progetti 102 persone tra professori e ricercatori strutturati, di cui 38 donne.

L'attivazione di questi progetti ha consentito di assumere 26 nuovi ricercatori a tempo determinato, di cui 18 donne; inoltre ulteriori 5 procedure di reclutamento saranno portate a termine nel 2023.

Nell'ambito dei progetti sono state bandite 11 borse di dottorato.

Nella tabella che segue si riportano i dettagli.

Progetto e valore totale	Finanziamento Ottenuto in €	Ruolo Unife	Docenti Strutturati coinvolti	RTD-A/PhD finanziati dal progetto
HPC – BIG DATA E QUANTUM COMPUTING € 319.938.979,26	2.064.067	Affiliato	30	4 RTD-a 4 PhD
ECOSISTER - Ecosystem for sustainable transition in Emilia-Romagna € 110.000.000	8.871.828	Spoke leader e affiliato	52	21 RTD-a 7 PhD
Partenariato Esteso - MNESYS – A multiscale integrated approach to the study of the nervous system in health and disease € 114.700.000	4.625.300	Spoke leader e affiliato	15	6 RTD-a

Nell'ambito dell'Avviso relativo alla presentazione di Proposte di intervento per la creazione di "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base", l'Ateneo si è impegnato in maniera molto rilevante coordinando la presentazione del progetto KITS, attraverso un partenariato costituito da 25 soggetti di cui 11 università statali, il CNR, 3 università non statali e 10 tra imprese ed associazioni private.



La proposta di Partnership Estesa denominata KITS - Knowledge and Innovation platforms for Transitions towards Sustainability ha affrontato la "sostenibilità economica e finanziaria del sistema e dei territori" in Italia come un percorso che si inserisce dinamicamente in un processo di molteplici transizioni di sostenibilità in atto a livello dell'UE e globale:

- i. le transizioni demografiche e sociali, comprese le migrazioni, "una sola salute" e le "innovazioni sociali";
- ii. (ii) transizioni tecnologiche, compresa la digitalizzazione e le innovazioni "dirompenti" come la robotizzazione e l'intelligenza artificiale (AI);
- iii. (iii) transizioni di sostenibilità ambientale in atto nei territori locali (es. utilizzo delle risorse) e a livello globale (cambiamento climatico ed energia);
- iv. (iv) transizioni fiscali e di bilancio pubblico, sotto la pressione dei vincoli di entrate fiscali, aumento della spesa per l'invecchiamento della popolazione, aumento dell'indebitamento;
- v. (v) transizione finanziaria, in particolare verso la "finanza sostenibile".

Il progetto non è stato finanziato, seppure sia arrivato secondo nella graduatoria stilata dal MUR. L'intensa attività messa in atto per la sua presentazione ha consentito di dimostrare le potenzialità e capacità dell'Ateneo di agire quale coordinatore di importanti e complessi progetti, con particolare riferimento al gruppo di ricerca coinvolto e al personale a supporto mobilitato. Tale esperienza ha rafforzato la convinzione di rafforzare questo tipo di attività trasferendolo in sede di presentazione di progetti europei.

L'Ateneo ha inoltre partecipato come partner in due progetti per la creazione e il rafforzamento di infrastrutture di ricerca e come partner in un progetto per infrastrutture di innovazione.

Il progetto di potenziamento della Stazione Zoologica Anton Dorn, denominato EMBRC Unlocking the Potential for Health and Food from the seas (EMBRC-UP) è stato finanziato con oltre 20 milioni di Euro, di cui 267.500 a favore del contributo dell'Ateneo.

È stato finanziato anche il progetto presentato con l'Università degli Studi di Pavia per la creazione dell'infrastruttura dell'innovazione National Consortium for Innovation and development of Radiopharmaceuticals (NCIR). Per la natura del progetto il finanziamento che sarà trasferito all'Ateneo sarà definito nel corso del 2023.

Il Ministero dell'Università e della Ricerca, nel quadro dell'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), Missione 4 – Componente 2 “Dalla ricerca all'impresa”, Investimento 1.2 “Finanziamento di progetti presentati da giovani ricercatori” e in coerenza con gli Operational Arrangements siglati fra la Commissione Europea e il Ministero dell'Economia e delle Finanze in data 22 dicembre 2021, ha finanziato l'assegnazione, entro il quarto trimestre del 2022, di almeno 300 borse di ricerca a giovani ricercatori appartenenti ad una delle seguenti categorie:

- Principal Investigator vincitori di bandi dello European Research Council - ERC Starting grant nell'ambito dei Programmi quadro Horizon 2020 e Horizon Europe che abbiano scelto come sede una Host Institution estera;
- vincitori di bandi Marie Skłodowska-Curie Individual Fellowships nell'ambito del Programma quadro Horizon 2020 e di bandi Marie Skłodowska-Curie Postdoctoral Fellowships nell'ambito del Programmi quadro Horizon Europe;
- soggetti che abbiano ottenuto un “Seal of Excellence” a seguito della partecipazione a bandi Marie Skłodowska-Curie Individual Fellowships e Marie Skłodowska-Curie Postdoctoral Fellowships, nell'ambito dei Programmi quadro Horizon 2020 e Horizon Europe.

Due ricercatori che hanno ottenuto un “Seal of Excellence” hanno scelto l'Ateneo come struttura di riferimento e pertanto sono stati assunti con contratti da RTD-a finanziati per € 150.000 ciascuno. Inoltre una ricercatrice vincitrice di bando Marie Skłodowska-Curie ha scelto l'Ateneo come struttura di riferimento, ottenendo un finanziamento per € 299.871,41.

Infine, nel 2022 l'Ateneo ha partecipato attivamente (necessariamente come partner) anche ai bandi proposti dal Ministero della Sanità, sia con fondi PNRR sia con fondi del PNC (Piano Nazionale Complementare), ottenendo i seguenti finanziamenti:

Ente Capofila	Ruolo Unife	Numero persone strutturate esposte	Nuove figure finanziate con il progetto	Importo concesso in €
Regione Campania - Azienda Ospedaliera Universitaria Luigi Vanvitelli - Napoli	Collaboratore	3	3 assegni di ricerca	263.680
Regione Sicilia - Azienda Ospedaliero Universitaria Policlinico "G. Rodolico - San Marco" - Catania	Collaboratore	1	1 RTD-a cofinanziato	229.120
Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara	Collaboratore	5	Cofinanziate 5 posizioni	208.500
Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara	Collaboratore	8	Cofinanziate 6 posizioni	160.000
Regione Lombardia - Direzione Generale Sanità, ASST Spedali Civili, Brescia	Collaboratore	1	1 assegno di ricerca	68.000

### Dipartimenti di Eccellenza

Il 2022 è stato inoltre caratterizzato dalla selezione dei 180 Dipartimenti di Eccellenza destinatari dei finanziamenti MUR.

I Dipartimenti di eccellenza rappresentano un intervento innovativo e di forte sostegno finanziario, previsto dalla legge 232 del 2016 (legge di bilancio 2017). L'intervento ha l'obiettivo di individuare e finanziare, con cadenza quinquennale e nell'ambito delle 14 aree CUN, i migliori 180 Dipartimenti delle Università statali. Si tratta di Dipartimenti che spiccano per la qualità della ricerca prodotta e per la qualità del progetto di sviluppo, ai quali è destinato un budget annuale di 271 milioni di euro. Dei 7 Dipartimenti che avevano le caratteristiche per poter competere nella selezione dei 180 Dipartimenti di eccellenza e che hanno candidato il proprio progetto di sviluppo, 3 sono stati finanziati:

Dipartimento	Finanziamento ottenuto in €
Dipartimento di Giurisprudenza	5.253.070
Dipartimento di Medicina Traslazionale e per la Romagna	9.095.590
Dipartimento di Scienze Mediche	6.469.055

## RISULTATI DELLE ATTIVITÀ DI FORMAZIONE

### Premessa

Nell'AA 2022/23 le attività didattiche sono riprese completamente in presenza. La maggior parte dei CdS, esclusi quelli che prevedono la frequenza obbligatoria in presenza, hanno affiancato alle lezioni in presenza un supporto didattico a distanza (con l'ovvia eccezione delle attività pratiche e laboratoriali), mediante streaming in diretta e/o video lezioni registrate.

Dal momento che l'Ateneo ha registrato un aumento delle iscrizioni, per un uso ottimale delle aule e laboratori informatici è stato necessario attivare un coordinamento, in una stretta sinergia tra Management Didattico, Ufficio Logistica e Ripartizione Tecnologie per la Didattica. Si sta lavorando alla realizzazione di una Policy di utilizzo degli spazi di Ateneo, per gestire al meglio l'attività didattica dei corsi di studio e del post laurea, le iniziative convegnistiche e quelle proposte da utenti esterni. Dal I semestre 2022/23 l'Ateneo ha sottoscritto una convenzione con UCI Cinema per poter utilizzare 5 sale (per un totale di 1510 posti a sedere) destinate allo svolgimento delle lezioni di Economia. Dato il riscontro fortemente positivo da parte dei docenti e degli studenti che hanno svolto lezione al Cinema, nel II semestre l'Ateneo ha deciso di ampliare l'utilizzo degli spazi estendendo la convenzione a all'utilizzo di tutte e 10 le sale per un complessivo di 2090 posti a sedere. Questi spazi saranno utilizzati sia per le lezioni che per gli esami.

Per il I semestre 2022/23, l'Ateneo ha utilizzato anche due padiglioni della Fiera (2000 posti a sedere) e ha attivato anche la Linea 15 per il collegamento urbano con la stazione ferroviaria.

L'Ateneo prosegue inoltre nel consolidamento dei nuovi servizi online per studenti, come ad esempio, la possibilità di gestire completamente online la modulistica e la verifica di avanzamento delle proprie pratiche, ricevendo assistenza virtuale alla procedura di immatricolazione.

Gli eventi e le iniziative volte a promuovere il primo contatto con l'Ateneo, come Unife Orienta e Unife Orienta Summer si sono svolte in presenza, come anche il Career Day, evento dedicato all'incontro tra il mondo delle imprese e chi studia e ha studiato a Unife. Fa eccezione solamente Unife Orienta Magistrale, evento di presentazione dei corsi di laurea magistrale, che viene tenuto da remoto per facilitare la partecipazione anche di studenti universitari iscritti presso altri atenei.

### Offerta formativa

L'offerta formativa presenta complessivamente, nell'anno accademico 2021/22, 60 corsi di studio di cui 31 lauree triennali, 22 lauree magistrali e 7 lauree magistrali a ciclo unico.

Nelle tabelle sotto riportate viene illustrata l'offerta formativa dell'Università di Ferrara erogata nell'ultimo triennio accademico.

Tab. 1.4: Confronto offerta formativa aa.aa. 2019/20 – 2021/22

Anno accademico	Numero corsi attivati	ex D.M. 270/2004		
		L*	LM	LMCU
2019/20	58	31	20	7
2020/21	58	31	20	7
2021/22	60	31	22	7

Fonte: Ufficio Programmazione e progettazione dell'offerta formativa

\*Si precisa che i Corsi di Laurea Triennale in Fisioterapia (Dip. di Morfologia, chirurgia e medicina sperimentale) e in Infermieristica (Dip. di Scienze mediche) sono replicati presso la sede di Bolzano (Fisioterapia) e presso le sedi di Pieve di Cento e di Adria (Infermieristica).

Tab. 1.5: Corsi attivati: riepilogo per tipo corso e per Dipartimento a.a. 2021/22

Offerta Formativa a.a. 2021/22				
DIPARTIMENTI	L	LM	LMCU	Totale
Architettura	1		1	2
Economia e management	1	2		3
Fisica e scienze della terra	2	2		4
Giurisprudenza	1		2	3

Offerta Formativa a.a. 2021/22				
DIPARTIMENTI	L	LM	LMCU	Totale
Ingegneria	3	4		7
Matematica e informatica	2	1		3
Medicina traslazionale e per la Romagna	3	2	2	7
Neuroscienze e riabilitazione*	5	2	0	7
Scienze chimiche, farmaceutiche ed agrarie	2	2	1	5
Scienze della vita e biotecnologie	2	2	1	5
Scienze mediche**	4	1		5
Studi umanistici	5	4		9
<b>TOTALE</b>	<b>31</b>	<b>22</b>	<b>7</b>	<b>60</b>

Fonte: Ufficio Programmazione e progettazione dell'offerta formativa

\*Il Corso di Laurea Triennale in Fisioterapia è replicato nella sede di Bolzano.

\*\* Il Corso di Laurea Triennale in Infermieristica è replicato nella sede di Pieve di Cento e nella sede di Adria.

### Studenti e Studentesse (iscritti/e e stranieri/e)

Le rilevazioni sul numero complessivo di iscritti/e forniscono un trend ancora in aumento. La Tabella 1.6 mostra i dati relativi ai valori degli studenti e delle studentesse iscritti/e al 31 dicembre negli a.a. 2021/22 e 2022/23, illustrando la composizione della popolazione studentesca suddivisa per Dipartimento.

Tab. 1.6: Numero iscritti totali aa.aa. 2021/22 e 2022/23 (compresi ante-riforma)

Dipartimento	Iscritti A.A. 2021-22	Iscritti A.A. 2022-23
Dipartimento di Architettura	1.008	1.005
Dipartimento di Economia e Management	3.394	3.501
Dipartimento di Fisica e Scienze della Terra	319	324
Dipartimento di Giurisprudenza	1.486	1.502
Dipartimento di Ingegneria	1.868	1.898
Dipartimento di Matematica e Informatica	619	640
Dipartimento di Medicina Traslazionale e per la Romagna	4.811	4.861
Dipartimento di Neuroscienze e Riabilitazione	2.875	2.955
Dipartimento di Scienze chimiche, farmaceutiche ed agrarie	1.219	1.255
Dipartimento di Scienze dell'Ambiente e della Prevenzione	-	1.705
Dipartimento di Scienze della vita e biotecnologie	3.584	1.814
Dipartimento di Scienze mediche	1.341	1.516
Dipartimento di Studi Umanistici	4.769	4.839
<b>Totale</b>	<b>27.293</b>	<b>27.815</b>

Fonte: dati DWH di Ateneo (al 31/12/2021 per iscritti a.a. 2021/22 e al 31/12/2022 per iscritti a.a. 2022/23)

La Tabella 1.7 mostra l'andamento delle immatricolazioni negli ultimi quattro anni accademici.

Tab. 1.7: Numero totale di immatricolati alle LT e LMCU

	2019/20	2020/21	2021/22	2022/23 (*)
Immatricolati generici LT + LMCU	8.406	9.023	8.335	8.038
di cui Immatricolati PURI	7.171	7.769	6.905	6.893



iscritti LT + LMCU (tutti, compresi ante-riforma)	22.067	24.565	25.457	25.189
<b>Rapporto immatricolati puri/iscritti</b>	<b>32,50%</b>	<b>31,63%</b>	<b>27,12%</b>	<b>27,37%</b>

Fonte: Data warehouse di Ateneo - febbraio 2023 - dati aggiornati per tutti gli anni accademici

(\*) dati provvisori

Dai dati nel corso del quadriennio viene rilevato per gli immatricolati, dopo un aumento nell'a.a. 2020/21, una progressiva diminuzione; nel rapporto immatricolati puri/iscritti si rileva una diminuzione nell'a.a. 2021/22 ma una lievissima ripresa nell'a.a. 2022/23.

La disamina proposta in Tabella 1.8 mostra un andamento positivo degli iscritti alle lauree di primo livello anche se lievemente in diminuzione rispetto all'a.a. 2012/2022. Gli aumenti percentuali più consistenti rispetto allo scorso anno si registrano per il Dipartimento di Scienze Mediche e per il Dipartimento di Giurisprudenza, anche se per i Dipartimenti di Scienze della vita e biotecnologie e per il Dipartimento di Medicina Traslazionale e per la Romagna si registra un trend in diminuzione. Si precisa che la diminuzione relativa al Dipartimento di Scienze della vita e biotecnologie è dovuta all'attivazione del Dipartimento di Scienze dell'Ambiente e della Prevenzione su cui è transitato il corso di studi in Scienze Biologiche.

In generale nell'ultimo anno le iscrizioni alle lauree triennali sono diminuite del 1,43%, anche se il trend resta positivo nell'arco di tutto il quadriennio.

Tab. 1.8: *Iscritti lauree triennali (post-riforma, per Dipartimento)*

Dipartimento	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023 (*)	Diff % - 2021/22- 2022/23
	Iscritti	Iscritti	Iscritti	Iscritti	Iscritti
Dipartimento di Architettura	269	278	297	295	-0,7%
Dipartimento di Economia e Management	2.335	2.649	2.881	2.914	1,1%
Dipartimento di Fisica e Scienze della Terra	304	296	255	259	1,6%
Dipartimento di Giurisprudenza	305	354	465	520	11,8%
Dipartimento di Ingegneria	1.429	1.492	1.494	1.493	-0,1%
Dipartimento di Matematica e Informatica	466	531	605	608	0,5%
Dipartimento di Medicina Traslazionale e per la Romagna	1.887	1.912	1.974	1.695	-14,1%
Dipartimento di Neuroscienze e Riabilitazione	1.821	2.318	2.564	2.546	-0,7%
Dipartimento di Scienze chimiche, farmaceutiche ed agrarie	293	540	580	593	2,2%
Dipartimento di Scienze dell'Ambiente e della Prevenzione	-	-	-	1.719	-
Dipartimento di Scienze della vita e biotecnologie	3.492	3.342	2.911	1.020	-65,0%
Dipartimento di Scienze mediche	869	1.056	1.235	1.400	13,4%
Dipartimento di Studi Umanistici	3.562	4.442	4.462	4.379	-1,9%
<b>Totale</b>	<b>17.032</b>	<b>19.210</b>	<b>19.723</b>	<b>19.441</b>	<b>-1,43%</b>

Fonte: Data warehouse di Ateneo - febbraio 2023 - Iscritti ai corsi di laurea triennale (DM 270 e DM 509) - dati aggiornati per tutti gli anni accademici

(\*) dati provvisori

Per quanto riguarda invece le lauree magistrali (compresi i corsi a ciclo unico) (tab. 1.9) gli aumenti percentuali più consistenti rispetto allo scorso anno si registrano per il Dipartimento di Matematica e Informatica e per il Dipartimento di Neuroscienze e Riabilitazione, quest'ultimo con un notevole aumento anche nel corso del quadriennio. Per il Dipartimento di Fisica e Scienze della Terra e il Dipartimento di Giurisprudenza si registra una diminuzione sia nell'ultimo anno che nel corso del

quadriennio. In generale nell'ultimo anno le iscrizioni alle lauree magistrali (compresi i corsi a ciclo unico) sono aumentate del 3,69% (del 23,09% se si considera tutto il quadriennio 2019/20-2022/23).

Tab. 1.9: *iscritti lauree magistrali, LM e LMCU (post-riforma, per Dipartimento)*

Dipartimento	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023 (*)	Diff % 2021/22- 2022/23
	Iscritti	Iscritti	Iscritti	Iscritti	Iscritti
Dipartimento di Architettura	744	749	743	720	-3,1%
Dipartimento di Economia e Management	578	619	664	657	-1,1%
Dipartimento di Fisica e Scienze della Terra	102	81	85	71	-16,5%
Dipartimento di Giurisprudenza	1.089	1.082	1.060	985	-7,1%
Dipartimento di Ingegneria	438	481	454	441	-2,9%
Dipartimento di Matematica e Informatica	53	44	33	40	21,2%
Dipartimento di Medicina Traslazionale e per la Romagna	1.999	2.392	2.914	3.184	9,3%
Dipartimento di Neuroscienze e Riabilitazione	181	278	351	423	20,5%
Dipartimento di Scienze chimiche, farmaceutiche ed agrarie	563	600	654	666	1,8%
Dipartimento di Scienze dell'Ambiente e della Prevenzione	-	-	-	9	-
Dipartimento di Scienze della vita e biotecnologie	853	783	781	817	4,6%
Dipartimento di Scienze mediche	76	100	122	120	-1,6%
Dipartimento di Studi Umanistici	379	420	514	551	7,2%
<b>Totale complessivo</b>	<b>7055</b>	<b>7629</b>	<b>8375</b>	<b>8684</b>	<b>3,69%</b>

Fonte: Data warehouse di Ateneo - febbraio 2023 - Iscritti ai corsi di laurea magistrale e corsi di laurea magistrale a ciclo unico (DM 270 e DM 509) - dati aggiornati per tutti gli anni accademici  
(\*) dati provvisori

Com'è noto il Corso di Laurea Magistrale a ciclo unico in Medicina e Chirurgia è a programmazione nazionale e l'offerta formativa potenziale che l'Ateneo può proporre viene dimensionata sulla base di requisiti specifici<sup>2</sup>. L'offerta potenziale è stata pari a 420 posti per l'a.a. 2022/23, in diminuzione rispetto all'a.a. 2021/22 (600 posti) a causa delle modifiche normative che hanno imposto l'utilizzo di un numero superiore di professori strutturati e ricercatori come docenti di riferimento.

Gli interventi che rendono possibile la gestione ottimale di un numero rilevanti di studenti nel corso di Medicina e Chirurgia sono i seguenti:

- aumento sostanziale e diverso uso tra i CdS degli spazi della Facoltà di Medicina Farmacia e Prevenzione, oltre ad una diversa distribuzione degli orari di utilizzo, unitamente all'implementazione tecnologica della dotazione delle aule e all'intensificazione dell'utilizzo delle aule; oltre a ciò sono stati ristrutturati i laboratori didattici, il cui utilizzo è stato intensificato organizzando più turni in diversi orari della giornata fino a copertura del numero totale degli iscritti; tutti gli interventi sono illustrati in allegato alla presente nota;
- raccordo centralizzato dell'uso trasversale dei laboratori didattici (es. Anatomia e Istologia) tra i corsi di Medicina e Chirurgia e di Odontoiatria e Protesi Dentaria;
- organizzazione a livello della Facoltà di Medicina, Farmacia e Prevenzione degli orari e dell'utilizzo degli spazi;
- trasmissione delle lezioni frontali in streaming tra aule adiacenti;
- stipula di accordi per lo svolgimento di attività pratiche professionalizzanti (sia curriculari, come il Tirocinio pratico valutativo previsto dal DM 58/2018, sia elettive) da parte degli

<sup>2</sup> L. 264/1999

- studenti del Corso di Laurea Magistrale in Medicina e Chirurgia, oltre che con l'azienda di riferimento, con diversi istituti sanitari privati accreditati per il raggiungimento del rapporto posti letto-studenti pari a 3:1, come previsto dall'art. 3 del DPCM 24 maggio 2001;
- adozione di un sistema di rilevazione delle presenze degli studenti in aula mediante l'utilizzo di:
    - applicazione web lato docente (utilizzabile sia da PC che da dispositivo mobile) con cui il docente attiva la rilevazione delle presenze sulla singola lezione mediante generazione di un QRcode;
    - app per dispositivo mobile, legata all'anno di iscrizione, con cui gli studenti leggono il QR code, sono geo localizzati e quindi in grado di confermare la propria presenza a lezione, ed hanno inoltre la possibilità di tenere monitorata la propria situazione presenze per ciascun insegnamento;
  - introduzione, a partire dal primo anno di studi del CdS in Medicina e Chirurgia dell'a.a. 2019/2020, della modalità di verifica delle conoscenze esclusivamente in forma scritta (quesiti a risposta multipla, sottoposti ad analisi e valutazione metodologica da parte di società esterna);
  - adeguamento del numero di docenti di riferimento necessari come da banca-dati SUA-CdS
  - potenziamento delle misure di tutorato.

Il numero dei laureati provenienti da altri Atenei che chiedono e ottengono di iscriversi ai corsi di laurea magistrale è abbastanza elevato anche se in diminuzione (come mostra la Tabella 1.10), in calo di 4,12 punti percentuali rispetto al 2020/21, dal 40,56% al 36,45% (i dati dell'a.a. 2022/23 sono ancora troppo provvisori per poter delineare la tendenza in corso).

Tab. 1.10: *Attrattività delle lauree magistrali: immatricolati alle LM provenienti da altri atenei*

	2019/20	2020/21	2021/22	2022/23 (*)
Immatricolati generici LM	900	1.065	1.210	1.261
Immatricolati LM provenienti da altro ateneo (*)	379	432	441	429
<b>Indice di attrattività</b>	<b>42,11%</b>	<b>40,56%</b>	<b>36,45%</b>	<b>34,02%</b>

Fonte: Data warehouse di Ateneo – febbraio 2023

(\*) dati provvisori

(\*\*) compresi gli immatricolati provenienti da Università straniere

La tabella 1.11 mostra l'andamento degli iscritti stranieri nei vari anni, ponendo il confronto con i dati nazionali. La percentuale di Ateneo si mostra in progressiva diminuzione, in controtendenza con il dato Italia fino al 2021/22. Per il 2022/23 non è possibile fare il confronto poiché i dati sono ancora provvisori e non è ancora disponibile il dato nazionale sugli stranieri.

Tab. 1.11: *Iscritti MIUR per provenienza (esclusi ante-riforma)*

	2019/20	2020/21	2021/22	2022/23 (*)
Iscritti totali	24.218	26.945	28.189	28.192
di cui iscritti stranieri	1.097	1.187	1.109	1.241
<b>% UNIFE di stranieri</b>	<b>4,53%</b>	<b>4,41%</b>	<b>3,93%</b>	<b>4,40%</b>
<b>% ITALIA di stranieri</b>	<b>5,43%</b>	<b>5,56%</b>	<b>6,02%</b>	<b>n.d.</b>

Fonte: per Unife dati DWH di Ateneo febbraio 2023; per Italia dati a febbraio 2023 da Portale dei dati dell'Istruzione superiore - Ufficio di Statistica del MUR - Anagrafe nazionale degli studenti e dei laureati

(\*) dati provvisori; n.d.: il dato nazionale sugli stranieri a.a. 2022/23 non è ancora disponibile

Per quanto riguarda gli iscritti residenti nella regione Emilia-Romagna (tab. 1.12), il dato relativo al quadriennio accademico 2019/20-2022/23 è in costante lieve aumento, passando dal 37,09% del

2020/21 al 37,26% del 2021/22, e confermando il trend anche col dato provvisorio del 2022/23 che si attesta al 37,65%.

Tab. 1.12: *Percentuale iscritti Unife residenti in Emilia-Romagna (post-riforma)*

	Immatricolati generici			
	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023 (*)
<b>Isritti Unife residenti in Emilia-Romagna (**)</b>	36,70%	37,09%	37,26%	37,65%

Fonte: Data warehouse di Ateneo - febbraio 2023; (\*) dati provvisori; (\*\*) iscritti a tutti i CdS (LT, LMCU, LM).

Nel caso degli immatricolati appartenenti alla regione Emilia-Romagna (tab. 1.13), l'indagine evidenzia in questo caso un andamento variabile ma con tendenza all'aumento con la percentuale che dal 37,06% dell'a.a. 2021/22 sale al 38,32% dell'a.a. 2022/23 (dato provvisorio).

Tab. 1.13: *Percentuale immatricolati Unife residenti in Emilia-Romagna (post-riforma)*

	Immatricolati generici			
	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023 (*)
<b>Immatricolati Unife residenti in Emilia-Romagna (**)</b>	34,79%	37,65%	37,06%	38,32%

Fonte: Data warehouse di Ateneo - febbraio 2023; (\*) dati provvisori; (\*\*) immatricolati a tutti i CdS (LT, LMCU, LM).

Nella tabella che segue (tab. 1.14) viene infine illustrata la situazione relativa alle domande presentate e ai numeri dei posti totali messi a bando per i corsi di studio a numero programmato, negli a.a. 2021/22 e 2022/23.

Tab. 1.14: *Domande presentate per ammissione CdS a numero programmato a.a. 2021/22-2022/23*

Corsi di laurea	2022/23		2021/22		Scostamento domande presentate 2022/23- 2021/22	Scostamento posti disponibili 2022/23- 2021/22
	Domande presentate	N° posti totali	Domande presentate	N° posti totali		
Architettura (*)	658	150	514	150	28,02%	0,00%
Design del prodotto industriale (**)	344	100	362	100	-4,97%	0,00%
Tecnologia per l'industria digitale (**)	27	30	-	-	-	-
Medicina e chirurgia 1 (*)	335	420	322	600	4,04%	-30,00%
Odontoiatria e protesi dentaria 1 (*)	335	50	322	50	4,04%	0,00%
Corsi di area sanitaria (*)	1.961	960	2.282	980	-14,07%	-2,04%
Biologia molecolare, genomica e biodiversità 2 (**)	198	80	-	-	-	-
Biotechnologie industriali dei biofarmaci, cosmetici e nutraceutici 3 (**)	255	65	-	-	-	-
Biotechnologie per la medicina traslazionale (**)	310	100	184	100	68,48%	0
Scienze e Tecniche attività motoria preventiva e adattata (**)	250	160	186	120	34,41%	33,33%

Corsi di laurea	2022/23		2021/22		Scostamento domande presentate	Scostamento posti disponibili
	Domande presentate	N° posti totali	Domande presentate	N° posti totali	2022/23- 2021/22	2022/23- 2021/22
<b>Totale programmazione locale + nazionale</b>	<b>4.673</b>	<b>2.115</b>	<b>4.172</b>	<b>2.100</b>	<b>12,01%</b>	<b>0,71%</b>
Scienze Motorie (***)	1.174	720	1.368	720	-14,18%	0,00%
Farmacia (***)	214	100	486	100	-55,97%	0,00%
Chimica e tecnologia farmaceutiche (***)	196	100	587	130	-66,61%	-23,08%
Scienze Biologiche (***)	1.326	720	1.781	720	-25,55%	0,00%
Biotechnologie (***)	1.172	400	1.610	450	-27,20%	-11,11%
Biotechnologie Mediche (***)	1.512	497	1.990	500	-24,02%	-0,60%
Scienze dell'educazione (***)	780	525	-	-	-	-
Scienze e tecnologie della comunicazione (***)	537	410	548	400	-2,01%	2,50%
<b>Totale programmazione locale a esaurimento posti</b>	<b>6.911</b>	<b>3.472</b>	<b>8.370</b>	<b>3.020</b>	<b>-17,43%</b>	<b>14,97%</b>
<b>Totale Ateneo</b>	<b>11.584</b>	<b>5.587</b>	<b>12.542</b>	<b>5.120</b>	<b>-7,64%</b>	<b>9,12%</b>

Fonti: Ufficio Immatricolazioni e Trasferimenti in Ingresso per dati a.a. 2022/23.

<sup>1</sup> Per entrambi i corsi di Medicina e Chirurgia e di Odontoiatria e protesi dentaria sono state in tutto 335 le domande di partecipazione per lo svolgimento del test presso la sede di Ferrara (come da D.M. 730/2021 solo residenti in provincia)

<sup>2</sup> dall'a.a. 2022/23 il CdS in Scienze Biomolecolari e dell'evoluzione ha cambiato ordinamento e denominazione in Biologia molecolare, genomica e biodiversità

<sup>3</sup> dall'a.a. 2022/23 il CdS in Biotechnologie per l'ambiente e la salute ha cambiato ordinamento e denominazione in Biotechnologie industriali dei biofarmaci, cosmetici e nutraceutici

(\*) Corsi a numero programmato nazionale

(\*\*) Corsi a numero programmato locale

(\*\*\*) Corsi a numero programmato locale a esaurimento posti

La tabella 1.15 mostra l'evoluzione nell'ultimo quadriennio accademico degli iscritti in corso dell'Ateneo che dopo un aumento al 86% nell'a.a. 2020/21 subiscono una diminuzione al 85,2% nell'a.a. 2021/22 per passare al 83,7% nell'a.a. 2022/23 (dati non definitivi).

Tab. 1.15: Iscritti in corso totali in Unife – aa.aa. 2019/20-2022/23

	2019/20	2020/21	2021/22	2022/23(*)
Iscritti totali UNIFE	24.218	26.945	28.189	28.192
Iscritti totali IN CORSO	20.599	23.176	24.008	23.586
<b>% Iscritti IN CORSO sul totale</b>	<b>85,1%</b>	<b>86,0%</b>	<b>85,2%</b>	<b>83,7%</b>

Fonte: dati DWH di Ateneo al 31 dicembre di ogni anno (al 31/12/2019 per iscritti 2019/20, al 31/12/2020 per iscritti 2020/21, al 31/12/2021 per iscritti 2021/22, al 31/12/2022 per iscritti 2022/23)

(\*) dati provvisori a febbraio 2023

La successiva tabella 1.16 illustra invece il tasso di abbandono nel quadriennio 2018/19-2021/22, distinto per Dipartimento e complessivo di Ateneo, nel passaggio tra il I e il II anno di corso, relativamente alle lauree triennali e alle lauree magistrali a ciclo unico.

Al di là di una certa quota di abbandoni, che si può considerare "fisiologica", questo dato misura l'efficacia dell'attività di orientamento in ingresso e in itinere e di tutorato svolta dall'Ateneo nei confronti dei nuovi ingressi e suggerisce anche la necessità di adattare, alle nuove tipologie di corso di studio, le azioni intraprese. Con ogni probabilità hanno influito sul tasso di abbandono condizioni



legate all'emergenza sanitaria, che hanno pesantemente condizionato il tradizionale svolgimento delle attività didattiche. I dati relativi agli abbandoni nell'a.a. 2021/22 sono dati provvisori, tuttavia l'incremento del tasso di abbandono segnalato, seppure provvisorio, è all'attenzione dell'Ateneo ed in particolare del prorettore alla didattica per l'individuazione delle cause e l'adozione delle opportune azioni correttive.



Tab. 1.16: *Tasso di abbandono per Dipartimento in Unife (LT e LMCU) – aa.aa. 2018/19-2021/22*

Dipartimento	2018/19			2019/20			2020/21			2021/22 (*)		
	Immatricolati generici coorte	ISCRITTI PERSI Coorte	tasso di abbandono coorte	Immatricolati generici coorte	ISCRITTI PERSI Coorte	tasso di abbandono coorte	Immatricolati generici coorte	ISCRITTI PERSI Coorte	tasso di abbandono coorte	Immatricolati generici coorte	ISCRITTI PERSI Coorte	tasso di abbandono coorte
Dipartimento di Architettura	221	21	<b>9,50%</b>	243	27	<b>11,11%</b>	235	28	<b>11,91%</b>	249	49	<b>19,68%</b>
Dipartimento di Economia e Management	751	165	<b>21,97%</b>	867	154	<b>17,76%</b>	1.046	228	<b>21,80%</b>	1.055	277	<b>26,26%</b>
Dipartimento di Fisica e Scienze della Terra	86	16	<b>18,60%</b>	80	20	<b>25,00%</b>	68	15	<b>22,06%</b>	68	24	<b>35,29%</b>
Dipartimento di Giurisprudenza	281	106	<b>37,72%</b>	311	92	<b>29,58%</b>	351	125	<b>35,61%</b>	412	158	<b>38,35%</b>
Dipartimento di Ingegneria	404	125	<b>30,94%</b>	407	102	<b>25,06%</b>	467	160	<b>34,26%</b>	446	166	<b>37,22%</b>
Dipartimento di Matematica e Informatica	150	44	<b>29,33%</b>	174	56	<b>32,18%</b>	200	77	<b>38,50%</b>	225	100	<b>44,44%</b>
Dipartimento di Medicina Traslazionale e per la Romagna	165	8	<b>4,85%</b>	2.278	812	<b>35,65%</b>	1.445	435	<b>30,10%</b>	1.182	297	<b>25,13%</b>
Dipartimento di Neuroscienze e Riabilitazione	693	182	<b>26,26%</b>	896	205	<b>22,88%</b>	960	240	<b>25,00%</b>	983	301	<b>30,62%</b>
Dipartimento di Scienze chimiche, farmaceutiche ed agrarie	242	78	<b>32,23%</b>	230	59	<b>25,65%</b>	481	244	<b>50,73%</b>	424	174	<b>41,04%</b>
Dipartimento di Scienze della vita e biotecnologie	3.166	1.808	<b>57,11%</b>	1.123	439	<b>39,09%</b>	1.400	657	<b>46,93%</b>	1.347	668	<b>49,59%</b>
Dipartimento di Scienze mediche	250	57	<b>22,80%</b>	317	41	<b>12,93%</b>	383	73	<b>19,06%</b>	447	71	<b>15,88%</b>
Dipartimento di Studi Umanistici	1.200	299	<b>24,92%</b>	1.337	252	<b>18,85%</b>	1.819	503	<b>27,65%</b>	1.336	407	<b>30,46%</b>
<b>Totale</b>	<b>7.609</b>	<b>2.909</b>	<b>38,23%</b>	<b>8.263</b>	<b>2.259</b>	<b>27,34%</b>	<b>8.855</b>	<b>2.785</b>	<b>31,45%</b>	<b>8.174</b>	<b>2.692</b>	<b>32,93%</b>

Fonte: Data Warehouse di Ateneo – febbraio 2023; (\*) dati provvisori

NOTA: gli iscritti persi coorte della tabella comprendono gli abbandoni impliciti ed espliciti e i trasferimenti in uscita, registrati durante il primo anno di corso. Nella tabella non sono compresi i passaggi inter/intra dipartimento, registrati nel passaggio tra il I e il II anno di corso, costituiti in buona parte dagli slittamenti nelle graduatorie per l'accesso ai corsi di studio con ingresso programmato.

La tabella 1.17 mostra infine l'evoluzione negli ultimi 3 anni del tasso di inattività totale, distinto per Dipartimento.

Tab. 1.17: *Gli studenti che non hanno superato esami triennio 2019/20-2021/22*

Dipartimento	Tasso inattività iscritti		
	2019/20	2020/21	2021/22 (*)
Dipartimento di Architettura	7,06%	6,96%	8,79%
Dipartimento di Economia e Management	9,44%	9,96%	12,98%
Dipartimento di Fisica e Scienze della Terra	17,65%	24,93%	26,83%
Dipartimento di Giurisprudenza	20,47%	26,21%	26,85%
Dipartimento di Ingegneria	17,11%	23,66%	27,37%
Dipartimento di Matematica e Informatica	22,61%	26,06%	27,91%
Dipartimento di Medicina Traslazionale e per la Romagna	12,84%	11,95%	9,80%
Dipartimento di Neuroscienze e Riabilitazione	11,30%	10,96%	12,95%
Dipartimento di Scienze chimiche, farmaceutiche ed agrarie	13,01%	23,13%	20,59%
Dipartimento di Scienze della vita e biotecnologie	13,14%	16,88%	22,41%
Dipartimento di Scienze mediche	7,01%	7,69%	8,43%
Dipartimento di Studi Umanistici	12,83%	15,55%	18,08%
<b>Totale</b>	<b>12,87%</b>	<b>15,17%</b>	<b>16,74%</b>

Fonte: Data Warehouse di Ateneo – febbraio 2023; (\*) dati provvisori

NOTA: I dati si riferiscono solo ai corsi di laurea post-riforma (LT, LM, LMCU)

Il tasso di inattività totale all'Università di Ferrara, ossia la percentuale di coloro che non hanno superato esami, registra nel corso del triennio di riferimento un trend in aumento di quasi 4 punti percentuali, che passa dal 12,87% dell'a.a. 2019/20 al 16,74% dell'a.a. 2021/22 (dato provvisorio). Fondamentale resta il proseguimento di azioni di recupero delle conoscenze di base, anche sfruttando l'obbligo dell'accertamento delle conoscenze di accesso.

### **Tutorato didattico**

Il Tutorato Didattico, strumento attivato ormai da oltre un decennio presso la nostra Università, è svolto da studenti senior e prevede interventi, soprattutto di carattere didattico, utili a fronteggiare disagi specifici che lo studente incontra rispetto a determinati insegnamenti o laboratori del corso di studio prescelto. Gli interventi consistono in lezioni integrative, nel caso degli insegnamenti e in affiancamenti nel caso dei laboratori. I tutor vengono reclutati a mezzo selezione secondo le modalità previste dal regolamento per il tutorato dell'Università di Ferrara.

Il Tutorato didattico 2021/2022 è stato progettato considerando l'azione prevista nel Piano Strategico Triennale 2020/22 relativa al "Miglioramento della regolarità del percorso formativo e riduzione delle percentuali di abbandono e di studenti e studentesse inattivi", che tra gli obiettivi prevede inoltre il potenziamento del Tutorato in itinere allo scopo di ridurre gli studenti inattivi, evitare l'abbandono e favorire la regolare acquisizione di CFU nelle LT e LMCU.

Al fine di potenziare l'efficacia dei progetti di tutorato, la Commissione del tutorato di Ateneo, per la predisposizione dei progetti, ha fornito l'indicazione di:

- prevedere interventi rivolti agli iscritti dei CdS triennali e magistrali a ciclo unico;
- progettare interventi calibrati su singoli insegnamenti/moduli o con tematiche ben definite (ad es., recupero OFA) oppure predisporre un unico progetto che declini le ore richieste su vari insegnamenti;
- attivare un progetto di tutorato per tutti gli insegnamenti indicati nei Rapporti di Riesame annuale 2021 dei CdS, parte II, 1.1;
- dedicare agli insegnamenti del primo anno, per contrastare il fenomeno degli abbandoni al secondo anno, un numero di ore almeno pari:
  - al 40% nelle lauree di I livello
  - al 30% nelle lauree magistrali a ciclo unico



- inserire nei progetti gli indicatori sui quali si basa la valutazione dell'efficacia dell'azione e l'obiettivo/valore target.

Per l'A.A. 2021/22 la distribuzione delle ore di tutorato tra le diverse strutture didattiche è stata effettuata tenendo conto del numero degli studenti iscritti entro la durata normale del corso di studi all'A.A. 2018/19, con almeno 40 CFU acquisiti nell'anno solare 2018.

A seguito della prima distribuzione oraria alle strutture didattiche avvenuta a marzo 2021, a maggio 2021 sono state assegnate alle strutture didattiche ulteriori ore finanziate con fondi Unife per rispondere a particolari esigenze didattiche, attraverso la formulazione di nuovi progetti finalizzati a fornire:

- supporto durante i laboratori che, a causa del "distanziamento COVID", hanno dovuto necessariamente aumentare il numero dei turni;
- supporto a discipline "critiche", non ricomprese nei progetti già presentati;
- supporto per orientare e assistere le studentesse e gli studenti lungo tutto il corso degli studi e renderli attivamente partecipi del processo formativo.

Inoltre, poiché con il DM 9 agosto 2021 n. 1059 è stato assegnato un corposo finanziamento per il Tutorato e le attività didattiche integrative, sono stati presentati progetti di Tutorato didattico per insegnamenti del secondo semestre A.A. 2021/22 il cui termine di svolgimento è stato fissato al 31/03/2023, così da coprire anche la sessione straordinaria degli esami dell'A.A. 2021/22.

Sulla base di tali considerazioni, nella tabella di seguito riportata è possibile prendere visione dell'assegnazione complessiva alle strutture didattiche delle ore di Tutorato didattico per l'A.A. 2021/22 e delle ore da svolgere con riferimento agli incarichi relativi al secondo semestre dell'A.A. 2021/22.

Tab. 1.18: *Progetti, tutor e ore di tutorato didattico per l'a.a. 2021/2022*

Dipartimento/Facoltà	N. progetto previsti	N. tutor richiesti	N. tutor effettivi *	Ore assegnate* *	Ore non svolte ***
Architettura	5	30	20	718	0
Economia e Management	7	12	11	1181	167,5, di cui 120 II sem.
Fisica e Scienze della Terra	2	15	13	321	9
Giurisprudenza	4	12	13	1007	117 II sem.
Ingegneria	40	47	39	1624	20
Matematica e Informatica	9	23	17	468	2
Facoltà di Medicina, Farmacia e prevenzione	24	206	139	10.050	227, di cui 200 II sem.
Studi umanistici	14	32	22	1977	384,5
Progetto studenti in stato di detenzione	2	2	2	100	0
<b>Totale</b>	<b>107</b>	<b>379</b>	<b>276</b>	<b>17.446</b>	<b>927</b>

Fonte elaborazione: Ufficio Tutorato

\* Il numero dei tutor effettivi è inferiore rispetto a quello dei tutor richiesti se sono stati attribuiti più incarichi ad uno stesso studente o superiore se un tutor ha rinunciato a parte di un incarico e la restante parte è stata affidata al successivo in graduatoria.

\*\* Le ore assegnate si intendono complessive, in quanto conteggiano tutte le ore assegnate dai vari finanziamenti.

\*\*\* Le ore non svolte comprendono anche quelle relative a progetti previsti per insegnamenti del secondo semestre A.A. 2021-22 il cui termine è previsto per il 31/03/2023.

Per l'a.a. 2021/22 è stato somministrato il questionario di valutazione del servizio di tutorato didattico, realizzato tramite un Google form, il cui link è stato fornito ai tutor affinché venisse diffuso con la modalità ritenuta più efficace fra gli studenti fruitori del servizio (pubblicazione nella Classroom, invio tramite posta elettronica, comunicazione durante gli incontri, ecc.). Dal numero di questionari compilati per l'a.a. 2021/22 si rileva un notevole diminuzione rispetto al numero di questionari compilati lo scorso a.a. 2020/21.

Tab. 1.19: *Numero di questionari compilati – confronto tra A.A. 2020/21 e A.A. 2021/22*

Dipartimento/Facoltà	Numero questionari compilati A.A. 2020/21	Numero questionari compilati A.A. 2021/22
Architettura	643	305
Economia e Management	165	130
Fisica e Scienze della Terra	56	116
Giurisprudenza	48	81
Ingegneria	1.204	655
Matematica e Informatica	172	359
Facoltà di Medicina, Farmacia e prevenzione	2.694	1.537
Studi umanistici	274	495
<b>Totale</b>	<b>5.256</b>	<b>3.678</b>

Nonostante l'ufficio Tutorato abbia informato i tutor e i docenti dell'avvio della rilevazione dell'opinione degli studenti sul servizio di Tutorato, prevista sia per il primo che per il secondo semestre, e abbia sollecitato i Tutor affinché si facessero parte attiva nella divulgazione e promozione della compilazione del questionario, in alcuni casi il numero di questionari compilati è stato inferiore rispetto all'anno scorso. Apprezzabile invece, per gli altri casi, un aumento del numero di questionari compilati. Resta confermata la criticità nella compilazione dei questionari come si rileva dalle schede di rendicontazione su cui sarà individuato un intervento migliorativo.

### **Attività per comunità universitaria con disabilità' e con DSA**

L'Università degli Studi di Ferrara, ai sensi delle specifiche norme legislative e come dettato dall'art. 7 "Qualità della vita universitaria" del proprio Statuto, promuove e realizza servizi specificamente rivolti a studentesse e studenti, docenti e personale tecnico-amministrativo con disabilità e DSA (Disturbi Specifici di Apprendimento), per assicurarne l'accesso e l'integrazione in ogni ambito della vita universitaria.

Nel Piano Strategico 2021 (2022/2024) sono stati previsti specifici obiettivi ed azioni in un'ottica di piena inclusione, pur nel rispetto delle specificità delle persone destinatarie.

Per la componente studentesca nell'a.a. 2021/22 i servizi previsti sono stati:

orientamento in entrata, in itinere e in uscita; supporto per test di ammissione e test di verifica delle conoscenze iniziali; accesso ai servizi dedicati alle persone iscritte; tutorato specializzato alla pari; supporto per il sostenimento degli esami; deroga agli esami in presenza; accessibilità e fruibilità degli spazi di Ateneo; accompagnamento; ausili tecnologici in comodato d'uso; digitalizzazione testi; lezioni, esami e studio (supporto); accessibilità; accompagnamento; altri servizi (attività sportiva, intermediazione, interpretariato Lingua dei Segni Italiana (LIS), mobilità Internazionale in entrata e in uscita, counseling e ascolto psicologico in collaborazione con Ufficio Orientamento, Welcome e Incoming); esonero tasse per persone con disabilità.

Nel 2022 nella Carta dei servizi è stato inserito l'art.11 bis per disciplinare in modo puntuale la deroga allo svolgimento degli esami di profitto in presenza, come disciplinato dal Regolamento Studentesse



e Studenti all'art. 34 ("Esami di profitto e verbali"), che prevede che gli esami di profitto vengano svolti davanti ad una commissione giudicatrice in presenza o, in relazione a particolari esigenze, tramite video conferenza o altra forma telematica. Possono richiedere la deroga coloro che sono in possesso di certificazione di handicap e/o di invalidità maggiore o uguale al 50 per cento e a seguito dell'esito della valutazione della richiesta, supportata da documentazione medica attestante l'impossibilità di partecipare all'esame in presenza, da parte di apposita commissione.

A fronte di una popolazione studentesca dell'Ateneo pari a 708 persone con disabilità e DSA, di cui 426 donne e 282 uomini, hanno usufruito dei servizi:

- nr. 43 studentesse/studenti con disabilità, pari al 25,29%;
- nr. 270 studentesse/studenti con DSA, pari al 67,5%.

Le studentesse e gli studenti con disabilità sono portate a richiedere in misura minore i servizi per diverse motivazioni, tra le quali la convinzione di avere un'autonomia tale da non dover richiedere il supporto, il fatto che gli attuali ausili tecnologici compensano molte situazioni di svantaggio e il preferire il proprio anonimato rispetto ai servizi offerti.

Ad integrazione dei servizi sopracitati, il Coordinamento ha inoltre attuato le seguenti iniziative/attività:

a) a seguito del Decreto del Ministero dell'Università e della Ricerca n. 752 del 30 giugno 2021, che ha assegnato € 639.159 all'Ateneo per "favorire l'attività di orientamento e tutorato a beneficio degli studenti che necessitano di azioni specifiche per promuovere l'accesso ai corsi della formazione superiore, nonché di azioni di recupero e inclusione, anche con riferimento agli studenti con disabilità e con disturbi specifici dell'apprendimento" sono stati realizzati in particolare due progetti che hanno coinvolto direttamente l'utenza in carico all'Ufficio:

- "DI PARI PASSO": progetto volto a potenziare il Servizio gratuito di consulenza psicologica e di counselling dell'Università degli Studi di Ferrara "Da soli mai" nato nel 2020, in piena pandemia Covid-19 per offrire come Ateneo non solo una formazione accademica e professionale, ma anche personale e umana, rinforzata da relazioni di vicinanza sociale attraverso una risposta di ascolto e di accoglienza psicologica per la comunità studentesca. Il Progetto, ha previsto una serie di colloqui psicologici per contrastare la dispersione universitaria delle studentesse e degli studenti con disabilità e con DSA fuori corso, incentivando la ripresa del percorso universitario interrotto e la conseguente conclusione della carriera accademica. Il Progetto ha coinvolto anche le studentesse e gli studenti con disabilità e con DSA che, pur in corso, registrano un momento di "blocco" del proprio percorso universitario.
- "KITCOMPENSA": a ciascuna persona regolarmente iscritta ai corsi di studio dell'Università degli Studi di Ferrara è stato assegnato, su richiesta, in comodato d'uso gratuito un kit software di strumenti compensativi (licenze d'uso), comprendente anche un webinar per l'utilizzo del software e un percorso formativo "metodo di studio" in videolezioni asincrone complete di materiali di approfondimento, oltre a 60 c-pen examreader per la lettura indipendente senza l'aiuto del lettore umano.

b) Senza oneri finanziari a carico di Unife, l'Ufficio ha collaborato alla raccolta dati per l'iniziativa di ER.GO, l'azienda per il diritto allo studio della Regione Emilia Romagna, che ha destinato un contributo pro-capite fino ad un massimo di 500 euro a favore di studentesse e studenti con handicap e/o invalidità superiore al 66% per contribuire all'acquisto di uno dei seguenti prodotti/servizi:

- tablet o altro dispositivo informatico utile per l'attività universitaria;
- prepagato per l'accesso al servizio ristorativo di ER.GO;
- servizi di supporto alla persona (servizi psicologici, fisioterapia, interpretariato dei segni);
- iscrizione a corsi di natura sportiva o artistica (musicale, teatrale, pittorica, ecc.).

All'iniziativa hanno partecipato 46 tra studentesse e studenti di cui 31 donne.

c) aggiornamento, in collaborazione con l'Ufficio Patrimonio Immobiliare e Sviluppo Edilizio, della pagina relativa all'accessibilità degli edifici dell'Ateneo Accessibilità edifici: per ogni struttura è

stato pubblicato un testo descrittivo (con annessa mappa dell'edificio) dello stato dei luoghi e di eventuali percorsi specifici per persone con disabilità motoria;

- d) sono stati acquistati per la comunità studentesca un video ingranditore portatile, due PC portatili e tre tavoli antropometrici.
- e) le caratteristiche e la qualità dei servizi resi dall'Ateneo in favore delle studentesse e degli studenti con disabilità e DSA sono stati oggetto come in ogni anno accademico, di rilevazione di soddisfazione dei servizi.

Inoltre il 13 ottobre la Prorettrice ha incontrato le/i referenti di dipartimento per la disabilità e DSA per informare/aggiornare sull'attuazione delle misure inerenti la disabilità e i disturbi specifici dell'apprendimento all'interno dei Corsi di Studio e per un confronto sulle problematiche emerse.

Infine alcune persone che collaborano con l'Ufficio (una assegnista di ricerca e due tirocinanti post-laurea) con la supervisione della Prorettrice hanno partecipato al Progetto Internazionale Erasmus + "European Cooperation in Education of Mentally Handicapped" svolto in Polonia dal 27 giugno al 1 luglio 2022.

Le persone con disabilità appartenenti ai ruoli del personale tecnico-amministrativo al 31 dicembre 2022 e quindi computabili nella quota di riserva ex lege 68/1999 sono 32, di cui 14 uomini e 18 donne. Causa il perdurare della pandemia anche per parte dell'anno 2022 la maggior parte del personale, ha potuto usufruire delle diverse tipologie di smartworking agile predisposte dall'Ateneo come nel 2021, e non sono state riscontrate particolari problematiche di disagio lavorativo.

Di seguito gli interventi di sensibilizzazione rivolti sia alla comunità universitaria che all'esterno:

- 28 OTTOBRE - Unife Inclusiva: "Culture, politiche e prassi di inclusione. L'esperienza della CNUDD"
- 4 NOVEMBRE - Unife Inclusiva: "I bisogni formativi degli studenti con disabilità in Università"
- 2 DICEMBRE - "Una giustizia (in)accessibile? Donne con disabilità, violenza e diritti"
- 16 DICEMBRE - Unife Inclusiva: "L'autismo ad alto funzionamento cognitivo. Formazione ed inclusione"

È stata inoltre rinnovata la convenzione con l'Unione italiana Ciechi – sezione di Ferrara con la quale sono stati realizzati i seguenti eventi:

- 23 MARZO - Un giorno la notte - Proiezione del film "Un'esperienza sorprendente oltre lo sguardo"
- 3 e 4 DICEMBRE - "Cena al buio - Scopriamo nuovi orizzonti"

### **Obiettivi di accessibilità**

La distribuzione delle postazioni di lavoro adatte per il lavoro da remoto (smart o telelavoro) sono state distribuite a tutti quelli del Personale Tecnico-Amministrativo che ne hanno fatto richiesta, unitamente a monitor 24", cuffie e quant'altro necessario. Nel 2022 il responsabile della Ripartizione Servizi Informatici è stato interpellato per l'acquisto di apparecchiature e sw specifici per la disabilità.

### **Laureati e condizione occupazionale**

Nella tabella 1.20 vengono comparati, a livello di Dipartimento, i dati disponibili per quanto riguarda gli ultimi tre anni solari, relativi al numero di laureati dell'ateneo.

Tab. 1.20: *Numero totale di studenti laureati per Dipartimento–triennio solare 2020-2022*

Dipartimento	Totale laureati			
	anno solare 2020	anno solare 2021	anno solare 2022	Variazione % biennio 2021-2022
Dipartimento di Architettura	197	201	201	0%
Dipartimento di Economia e Management	699	761	604	-21%

Dipartimento	Totale laureati			
	anno solare 2020	anno solare 2021	anno solare 2022	Variazione % biennio 2021-2022
Dipartimento di Fisica e Scienze della Terra	62	98	54	-45%
Dipartimento di Giurisprudenza	158	146	172	18%
Dipartimento di Ingegneria	330	350	295	-16%
Dipartimento di Matematica e Informatica	58	80	79	-1%
Dipartimento di Medicina Traslazionale e per la	319	271	722	166%*
Dipartimento di Neuroscienze e Riabilitazione	321	518	684	32%
Dipartimento di Scienze chimiche, farmaceutiche ed	106	135	127	-6%
Dipartimento di Scienze della vita e biotecnologie	765	1.123	654	-42%
Dipartimento di Scienze mediche	227	231	280	21%
Dipartimento di Studi Umanistici	659	763	894	17%
<b>Totale</b>	<b>3.901</b>	<b>4.677</b>	<b>4.766</b>	<b>2%</b>

Fonte: Data Warehouse di Ateneo – febbraio 2023

\* questo scostamento è collegato al picco di immatricolazioni registrate nel triennio 2017/18-2019/20 per le lauree triennali in Biotecnologie, Scienze Biologiche e Biotecnologie Mediche.

L'analisi evidenzia come la numerosità dei laureati totali dell'ateneo registri nell'ultimo triennio un andamento di crescita. Nell'ultimo biennio, gli aumenti più consistenti si registrano presso i Dipartimenti di Medicina Traslazionale e per la Romagna (+166%, scostamento collegato al picco di immatricolazioni registrate nel triennio 2017/18-2019/20 per le lauree triennali in Biotecnologie, Scienze Biologiche e Biotecnologie Mediche), di Neuroscienze e Riabilitazione (+32%), di Scienze mediche (21%), di Giurisprudenza (18%) e Studi Umanistici (17%). Si registrano meno laureati invece per il Dipartimento di Fisica e Scienze della Terra (-45%), per Scienze della vita e biotecnologie (-42%), per Economia e management (-21%) e Ingegneria (-16%). Per i restanti dipartimenti si assiste ad una sostanziale stabilità nel numero di lauree.

Nelle tabelle 1.21 e 1.22 si offre una panoramica dei tempi di conseguimento del titolo per il biennio solare 2021-2022, e della composizione dei laureati, regolari e con ritardo, per l'anno solare 2022. I dati evidenziano (cfr. Tabella 1.21) un discreto aumento di studenti che riescono a laurearsi entro i termini legali del corso (74,3% del 2022, rispetto al 72,5% del 2021).



Tab. 1.21: *Laureati totali di cui regolari negli anni solari 2021-2022*

Dipartimento	2021			2022			Scostamento % laureati totali (2021-2022)	Scostamento % laureati regolari (2021-2022)
	Laureati totali	di cui regolari	% di cui regolari	Laureati totali	di cui regolari	% di cui regolari		
Dipartimento di Architettura	201	166	82,6%	201	161	80,1%	0%	-3%
Dipartimento di Economia e management	761	575	75,6%	604	465	77,0%	-21%	-19%
Dipartimento di Fisica e scienze della terra	98	57	58,2%	54	31	57,4%	-45%	-46%
Dipartimento di Giurisprudenza	146	38	26,0%	172	66	38,4%	18%	74%
Dipartimento di Ingegneria	350	186	53,1%	295	147	49,8%	-16%	-21%
Dipartimento di Matematica e informatica	80	48	60,0%	79	42	53,2%	-1%	-13%
Dipartimento di Medicina Traslazionale e per la Romagna	271	163	60,1%	722	606	83,9%	166%*	272%*
Dipartimento di Neuroscienze e Riabilitazione	518	450	86,9%	684	611	89,3%	32%	36%
Dipartimento di Scienze chimiche, farmaceutiche ed agrarie	135	98	72,6%	127	83	65,4%	-6%	-15%
Dipartimento di Scienze della vita e biotecnologie	1123	932	83,0%	654	446	68,2%	-42%	-52%
Dipartimento di Scienze mediche	231	149	64,5%	280	192	68,6%	21%	29%
Dipartimento di Studi Umanistici	763	528	69,2%	894	689	77,1%	17%	30%
<b>Totale</b>	<b>4.677</b>	<b>3.390</b>	<b>72,5%</b>	<b>4.766</b>	<b>3.539</b>	<b>74,3%</b>	<b>2%</b>	<b>4%</b>

Fonte: Data Warehouse di Ateneo – febbraio 2023

\* questi scostamenti sono collegati al picco di immatricolazioni registrate nel triennio 2017/18-2019/20 per le lauree triennali in Biotecnologie, Scienze Biologiche e Biotecnologie Mediche.

Tab. 1.22: La composizione dei laureati dell'anno 2022

Dipartimento	Laureati totali	Tot. laureati in corso	Tot. laureati fuori corso da 1 anno	Tot. laureati fuori corso da 2 anni	Tot. laureati fuori corso da oltre 2 anni	% laureati in corso	% laureati fuori corso da 1 anno	% laureati fuori corso da 2 anni	% laureati fuori corso da oltre 2 anni
Dipartimento di Architettura	201	161	27	5	8	80,1%	13,4%	2,5%	4,0%
Dipartimento di Economia e Management	604	465	101	14	24	77,0%	16,7%	2,3%	4,0%
Dipartimento di Fisica e Scienze della Terra	54	31	11	4	8	57,4%	20,4%	7,4%	14,8%
Dipartimento di Giurisprudenza	172	66	29	29	48	38,4%	16,9%	16,9%	27,9%
Dipartimento di Ingegneria	295	147	90	33	25	49,8%	30,5%	11,2%	8,5%
Dipartimento di Matematica e Informatica	79	42	20	7	10	53,2%	25,3%	8,9%	12,7%
Dipartimento di Medicina Traslazionale e per la Romagna	722	606	53	18	45	83,9%	7,3%	2,5%	6,2%
Dipartimento di Neuroscienze e Riabilitazione	684	611	63	5	5	89,3%	9,2%	0,7%	0,7%
Dipartimento di Scienze chimiche, farmaceutiche ed agrarie	127	83	28	12	4	65,4%	22,0%	9,4%	3,1%
Dipartimento di Scienze della vita e biotecnologie	654	446	135	43	30	68,2%	20,6%	6,6%	4,6%
Dipartimento di Scienze mediche	280	192	68	14	6	68,6%	24,3%	5,0%	2,1%
Dipartimento di Studi Umanistici	894	689	148	31	26	77,1%	16,6%	3,5%	2,9%
<b>Totale</b>	<b>4766</b>	<b>3539</b>	<b>773</b>	<b>215</b>	<b>239</b>	<b>74,3%</b>	<b>16,2%</b>	<b>4,5%</b>	<b>5,0%</b>

Fonte: Data Warehouse di Ateneo – febbraio 2023

La tabella 1.23 riassume infine i dati dell'ateneo, tratti dalla XXIII indagine (rapporto 2021, indagine svolta nel 2020 sui laureati dell'anno solare 2019) e dalla XXIV indagine (rapporto 2022, indagine svolta nel 2021 sui laureati dell'anno solare 2020) del Consorzio interuniversitario Almalaurea, relativi alla condizione occupazionale misurata ad un anno dalla laurea.

Nel rapporto 2021 (indagine svolta nel 2020) i laureati dell'ateneo coinvolti sono stati 2.130, su un totale complessivo di 3.092 laureati dell'a.s. 2019, con un tasso di risposta del 68,9% (Italia: 70,3% su 287.027 laureati). Nel rapporto 2022 (indagine svolta nel 2021) i laureati dell'ateneo coinvolti sono stati invece 2.722, su un totale complessivo di 3.843 laureati dell'a.s. 2020, con un tasso di risposta del 70,8% (Italia: 68,4% su 287.517 laureati).

In particolare, l'indagine condotta da Almalaurea evidenzia che per l'Università di Ferrara la percentuale di coloro che lavora ad un anno dalla laurea diminuisce dal 50,8% di laureati del 2019 al 45,8% di laureati del 2020, in controtendenza con il dato a livello nazionale che passa dal 40,6% dei laureati 2019 al 45% dei laureati 2020. La percentuale di occupati dell'Ateneo a un anno dalla laurea è comunque inferiore al dato nazionale di solo mezzo punto.

L'età media dei laureati ferraresi è in lieve calo, da 25,6 a 25,1 anni, in positiva controtendenza con il dato medio nazionale che rimane invariato a 25,6 come l'anno precedente.

Tab. 1.23: *Condizione occupazionale a un anno dalla laurea (laureati di tutti i livelli)*

Condizione occupazionale (%):	Rapporto 2021 (laureati a.s. 2019)		Rapporto 2022 (laureati a.s. 2020)	
	Dati Unife	Dati nazionali	Dati Unife	Dati nazionali
Lavora	50,8	40,6	45,8	45
Non lavora e non cerca	35,8	41,7	44,2	40,8
Non lavora ma cerca	13,5	17,7	10	14,2
Quota che non lavora, non cerca ma è impegnata in un corso universitario/praticantato	28,5	34,8	38,7	34,5
<b>Quota che lavora, per genere (%):</b>				
Uomini	54,9	48,9	54,5	54,5
Donne	60,5	47,4	52,1	52,8
<b>Esperienze di lavoro post-laurea (%):</b>				
Non lavora ma ha lavorato dopo la laurea	13,4	14,3	13,2	12,8
Non ha mai lavorato dopo la laurea	35,9	45,1	41	42,2
Tasso di occupazione	58	48	53	53,5
Tasso di disoccupazione	12,6	18,8	11,4	14,4
Numero di laureati	3092	287.027	3.843	28.7517
Numero di intervistati	2130	201.783	2.722	19.6558
Tasso di risposta (%) sul totale dei laureati	68,9	70,3	70,8	68,4
<b>Composizione per genere (%):</b>				
Uomini	44	41,5	39,4	41,5
Donne	56	58,5	60,6	58,5
Età alla laurea (medie, in anni)	25,6	25,6	25,1	25,6
Voto di laurea (medie, in 110-mi)	101,8	103	101	103,1
Durata degli studi (medie, in anni)	4,3	4,1	4,1	4,1
Indice di ritardo	0,31	0,39	0,27	0,38

Fonte: Almalaurea – XXIII indagine (Rapporto 2021) e XXIV Indagine (Rapporto 2022) - Condizione occupazionale nel 2020 (laureati a.s.2019) e nel 2021 (laureati a.s.2020)

Come si può osservare dai dati 2020 disaggregati per tipologia di laurea a un anno dal titolo (tab. 1.24), le percentuali di laureati dell'Ateneo che lavorano risultano superiori al dato nazionale per tutte le tipologie di lauree, mentre invece, ma per le sole lauree magistrali a ciclo unico, la percentuale risulta inferiore di circa otto punti al dato nazionale di chi non lavora ma è iscritto ad un corso universitario o praticantato.

 Tab. 1.24: *Dettaglio della condizione occupazionale dei laureati 2020 a 1 anno dal titolo*

Condizione occupazionale (%):	XXIV Indagine (Rapporto 2022) dati Unife			XXIV Indagine (Rapporto 2022) dati Italia		
	LT	LMCU	LM	LT	LMCU	LM
Lavora	37,4	58,5	69,1	35,7	47,4	62,5



Condizione occupazionale (%):	XXIV Indagine (Rapporto 2022) dati Unife			XXIV Indagine (Rapporto 2022) dati Italia		
	LT	LMCU	LM	LT	LMCU	LM
Non lavora e non cerca	53,1	32,6	17,7	52	38,7	19,4
Non lavora ma cerca	9,5	8,9	13,2	12,3	13,9	18,1
Quota che non lavora, non cerca ma è impegnata in un corso universitario/praticantato	49,5	20,6	11,1	48,3	28,5	9,4

Fonte: Almalaurea - XXIV Indagine (Rapporto 2022) - Condizione occupazionale nel 2021 (laureati a.s. 2020)

### **Mobilità Internazionale** **I programmi di mobilità degli studenti**

I principali programmi di mobilità strutturata studentesca ad Unife sono i seguenti:

#### • **ERASMUS+ per soggiorni di studio**

Con questo programma, gli studenti possono svolgere, fin dal primo anno di studi, un periodo di studio in un Paese del Programma o in un Paese partner, partecipando alle lezioni e sostenendo gli esami. La mobilità per studio consente anche la ricerca per tesi utile per il conseguimento del titolo finale del corso frequentato.

La durata dell'attività varia da 3 a 12 mesi in qualsiasi ambito di studio e può comprendere anche un tirocinio ricondotto al medesimo Corso di studi, purché in associazione con altre attività formative

La disponibilità dei 12 mesi è da intendersi per ciclo di studio (I, II, III livello).

#### • **ERASMUS+ per soggiorni di *Traineeship***

Gli studenti iscritti ad un istituto di istruzione superiore possono svolgere fin dal primo anno di studi, un periodo di tirocinio in un Paese del programma o in un Paese partner. Ciò include anche l'attività come assistente didattico, nel caso dei futuri insegnanti, e assistente alla ricerca per studenti e dottorandi in qualsiasi struttura di ricerca pertinente.

Ove possibile, i tirocini dovrebbero essere parte integrante del programma di studio dello studente. La mobilità per tirocinio è offerta anche ai "neolaureati" che, se interessati a svolgere un tirocinio all'estero, dovranno rispondere al bando di ateneo prima di aver conseguito il titolo finale, ossia durante l'ultimo anno di studio del percorso formativo intrapreso.

La durata dell'attività Da 2 a 12 mesi in qualsiasi ambito di studio. La disponibilità dei 12 mesi è da intendersi per ciclo di studio (I, II, III livello).

#### • **ERASMUS+ International Credit Mobility (ICM - KA107),**

Il programma dà la possibilità di partecipare ad un'esperienza di mobilità extra Unione Europea.

Si tratta dell'ampliamento ai paesi extra UE del programma Erasmus+, con estensione delle opportunità di mobilità di studenti e staff ai cosiddetti Partner Countries. I destinatari, le attività e le regole di partecipazione (ad eccezione dell'importo dei contributi per la mobilità) equivalgono a quelli previsti dal tradizionale Erasmus+ (KA103). Tale mobilità offre agli studenti un'esperienza di apprendimento in un paese extra-UE da un minimo di 3 mesi fino a un massimo di 6 mesi nell'ambito dei seguenti cicli di studio: laurea triennale, laurea magistrale e dottorato di ricerca. I periodi di Mobilità Erasmus+ ICM si sommano a quelli eventualmente già fruiti nel quadro del Programma Erasmus+ con le università europee.

#### • **BIP (Blended Intensive Programmes)**

Sono brevi periodi di attività in presenza combinata con attività di apprendimento e cooperazione online. Possono partecipare gruppi congiunti di studenti, personale docente e staff amministrativo provenienti da diversi Paesi per collaborare a specifici compiti in modo collettivo e simultaneo.

La mobilità fisica va da 5 a 30 giorni. Per la componente virtuale che è obbligatoria, non è fissata una durata minima, tuttavia la mobilità combinata fisica e virtuale deve assegnare un minimo di 3 crediti ECTS agli studenti.

#### • ATLANTE

Il programma prevede mobilità extraeuropea presso università convenzionate o non convenzionate, dalle quali gli studenti selezionati abbiano ottenuto una lettera di invito, della durata massima di un semestre. Dall' a.a. 2020-2021 non è stata ancora riattivato alcun Bando mobilità Atlante, inizialmente a causa delle restrizioni di viaggio per Covid-19 e successivamente per la necessità di rinnovare tutte le convenzioni scadute nel corso dell'emergenza.

#### • DOPPI TITOLI

Il percorso di Doppio titolo prevede una mobilità strutturata di almeno un anno accademico, per un ristretto gruppo di studenti selezionati attraverso appositi bandi. Al termine del percorso tali studenti conseguono sia il titolo di studio rilasciato da Unife sia il relativo titolo dall'Università estera convenzionata. Tale programma dall'anno accademico 2020-2021, ha visto un ampliamento verso destinazioni Extra UE, oltre a quelle Europee già attive.

#### • Borse di Mobilità PhD

lo scopo di assegnare contributi di mobilità aggiuntivi, sotto forma di borse di studio, ai dottorandi iscritti ai corsi di dottorato di ricerca aventi sede amministrativa presso l'Università degli Studi di Ferrara ai sensi del D.M. 45/2013 è quello di sostenere periodi di mobilità presso Università e/o Enti di Ricerca e/o Imprese impegnate in attività di ricerca di elevata qualificazione site in Paesi UE ed Extra UE, per una durata minima di 3 mesi continuativi, senza interruzioni del periodo.

Nella tabella 1.25 vi è il dettaglio del numero di studenti che hanno partecipato ai diversi programmi di mobilità internazionale sopraelencati.

*Tab. 1.25: Studenti partecipanti a programmi di mobilità internazionale*

		a.a. 2018/19	a.a. 2019/20	a.a. 2020/21	a.a. 2021/22	
Mobilità in uscita	Erasmus+ Studio (SMS)	267	271	139		
	Erasmus+ Traineeship (SMP)	80	58	38	65	
	Erasmus+ BIP (Blended intensive Programmes)	n.d.	n.d.	n.d.	8	
	Erasmus+ International Credit Mobility (ICM - KA107)	n.d.	n.d.	1	3	
	Altro	Atlante	71	96	n.d.	0
		Doppi titoli (Erasmus+ ed Extra UE)			29	22
		Borse Phd (Mete europee ed extra-europee)	n.d.	14 <sup>(***)</sup>	17 <sup>(***)</sup>	59
<b>Totale</b>		<b>418</b>	<b>425</b>	<b>207</b>	<b>417</b>	
Mobilità in ingresso	Erasmus	234	247	81	215	
	Altro	92	60	19	38	
	<b>Totale</b>	<b>326</b>	<b>307</b>	<b>100</b>	<b>253</b>	

Fonte: Ufficio Internazionalizzazione e Ufficio Ingresso-Incoming Students

n.d. – non disponibile

(\*) la contrazione del numero dei tirocini è collegata alla conclusione del progetto ERASMUS+ CONCERTO di cui Unife era stata capofila

(\*\*) la contrazione del numero totale di studenti in mobilità si è verificata soprattutto nell'ambito del programma Maastricht (mobilità breve per studenti di Medicina) e deriva dalla sospensione temporanea del progetto, attuata in corso d'anno a seguito di malattia e successivo decesso del Coordinatore prof. Stockbruegger. Per l'annualità successiva non è più stato riattivato il programma.

(\*\*\*) Dati aggiunti nella presente relazione.

### Mobilità in uscita (outgoing)

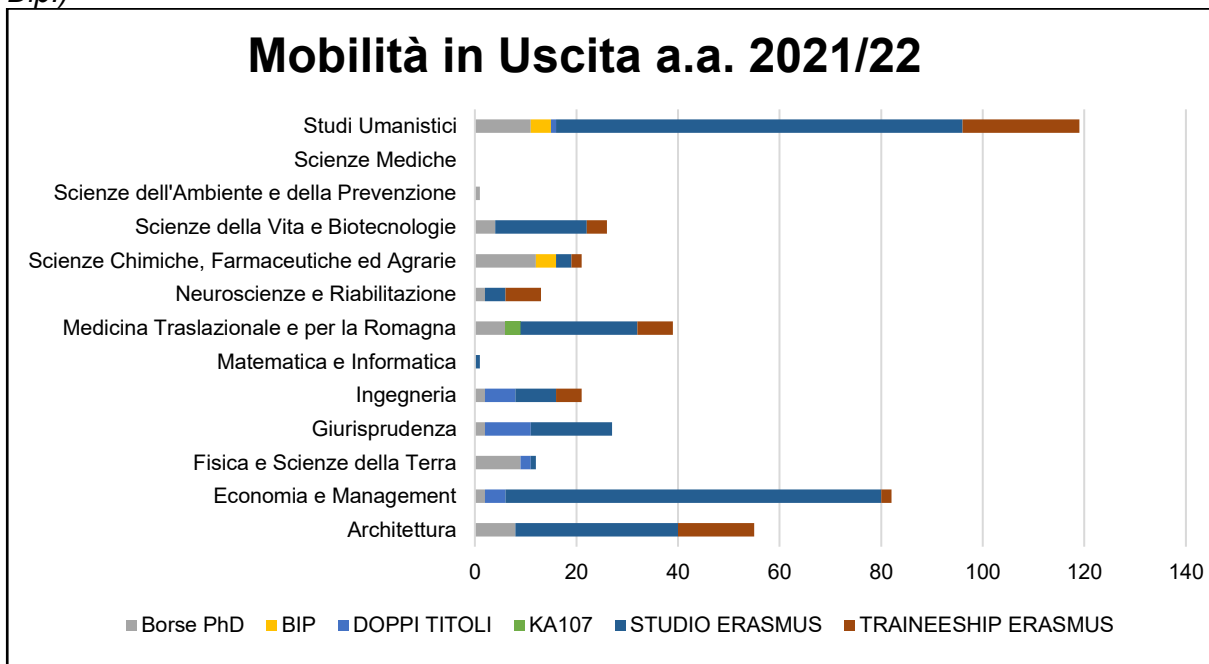
Nella tabella 1.26 e figura 2 troviamo il dettaglio del numero di studenti che hanno partecipato a programmi di mobilità internazionale in uscita nell'a.a. 2021/22, suddivisi per dipartimento e per tipo di programma.

Tabella 1.26: Numero studenti partecipanti a programmi di mobilità internazionale in uscita a.a. 2021/22 (per Dip.)

Prog. di mobilità	Borse PhD	BIP	DOPPI TITOLI	KA107	STUDIO ERASMUS	TRAINEESHI P ERASMUS
Architettura	8	0	0	0	32	15
Economia e Management	2	0	4	0	74	2
Fisica e Scienze della Terra	9	0	2	0	1	0
Giurisprudenza	2	0	9	0	16	0
Ingegneria	2	0	6	0	8	5
Matematica e Informatica	0	0	0	0	1	0
Medicina Traslazionale e per la Romagna	6	0	0	3	23	7
Neuroscienze e Riabilitazione	2	0	0	0	4	7
Scienze Chimiche, Farmaceutiche ed Agrarie	12	4	0	0	3	2
Scienze della Vita e Biotecnologie	4	0	0	0	18	4
Scienze dell'Ambiente e della Prevenzione	1	0	0	0	0	0
Scienze Mediche	0	0	0	0	0	0
Studi Umanistici	11	4	1	0	80	23
<b>Totale</b>	<b>59</b>	<b>8</b>	<b>22</b>	<b>3</b>	<b>260</b>	<b>65</b>

Fonte: Ufficio Internazionalizzazione

Figura 2: Studenti partecipanti a programmi di mobilità internazionale in uscita a.a. 2021/22 (per Dip.)



Fonte: Ufficio Internazionalizzazione

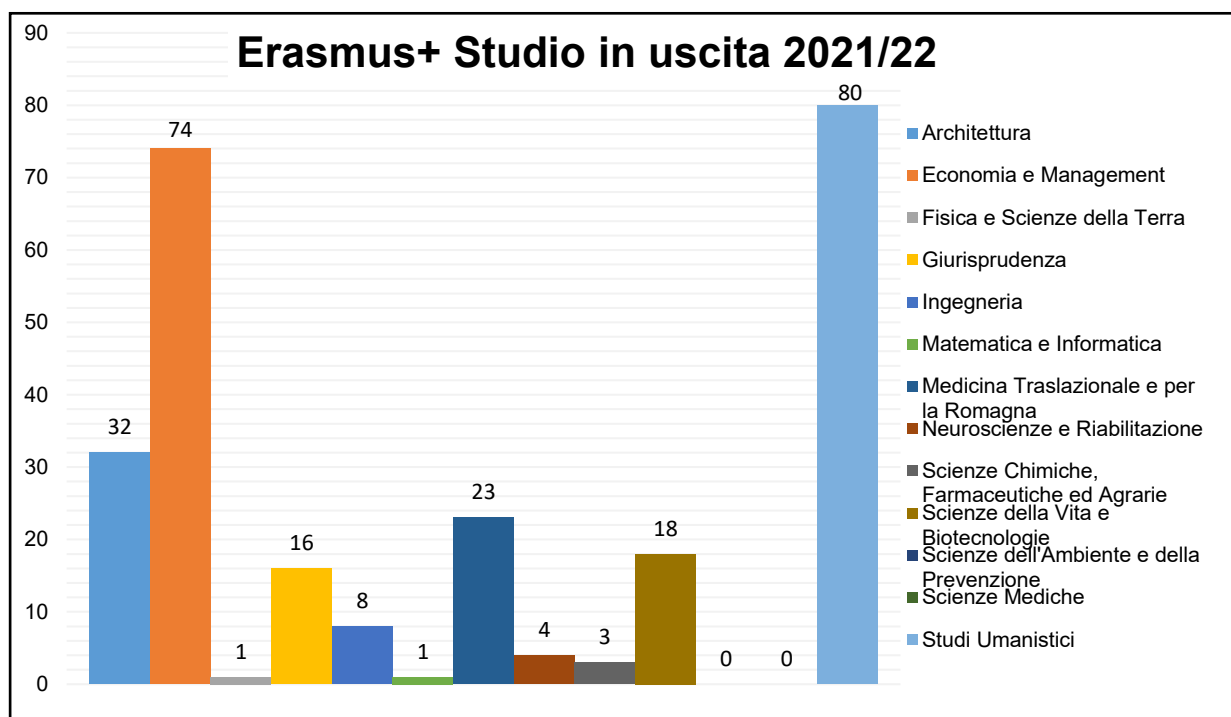
### Programma di mobilità in ambito europeo: ERASMUS+

Lo strumento di mobilità più diffuso rimane tuttora il Programma comunitario Erasmus+ Studio, grazie al quale gli studenti dell'Ateneo possono trascorrere un periodo di formazione dai tre ai dodici mesi e sostenere gli esami previsti dal proprio piano di studi o effettuare attività di ricerca per tesi,

in un'università di un altro paese europeo. Oltre alla mobilità per Studio (Figura 3), il programma prevede anche quella per tirocinio, il cosiddetto Erasmus+ Traineeship (Figura 4) grazie alla quale gli studenti dell'Ateneo possono trascorrere un periodo di tirocinio dai due ai dodici mesi all'estero. Il dato relativo alla mobilità in uscita per l'a.a. 2021/22 sta tornando in linea con l'andamento dei precedenti anni, escluso l'a.a. 2020/21. Si può vedere un aumento di circa 87% degli studenti per l'Erasmus+ Studio e 71% per l'Erasmus+ Traineeship, rispetto all'a.a. 2020/21 che aveva subito un forte calo dovuto alla situazione pandemica da COVID-19. Prevediamo che per gli anni successivi aumenti sempre più il numero di studenti che partiranno in Mobilità come studenti Erasmus+ Studio e Traineeship.

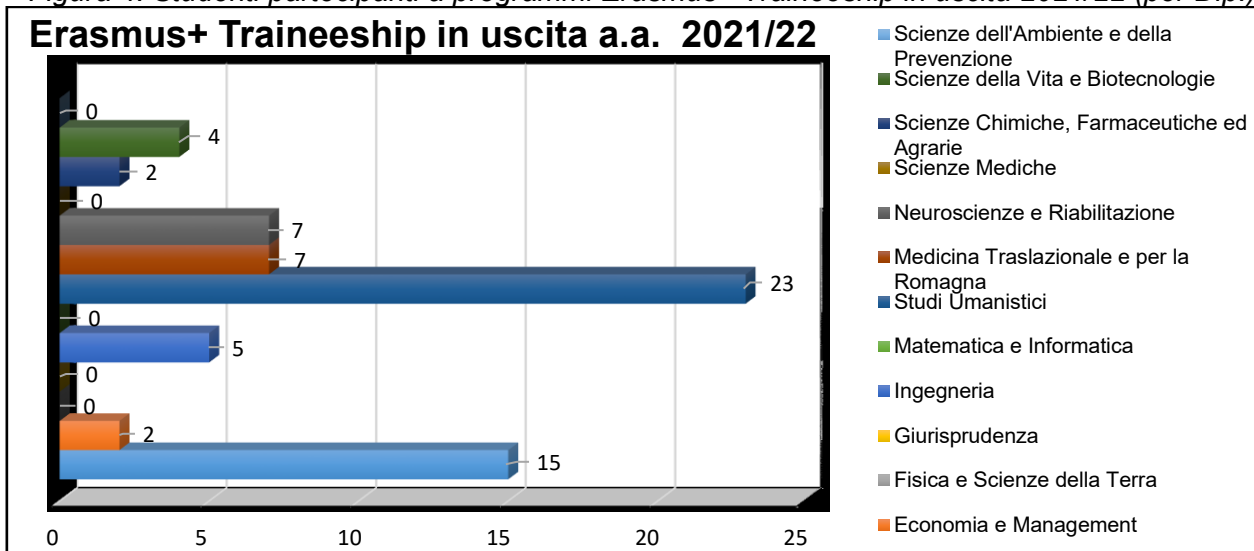
Di seguito vengono riportate le statistiche relative alla mobilità del Bando Erasmus+ Studio (figura 3) e del Bando Erasmus+ Straineeship (Figura 4), suddivise per dipartimento.

Figura 3: *Studenti partecipanti a programmi Erasmus+ Studio 2021/22 (per Dip)*



Fonte: Ufficio Internazionalizzazione

Figura 4: *Studenti partecipanti a programmi Erasmus+ Traineeship in uscita 2021/22 (per Dip.)*

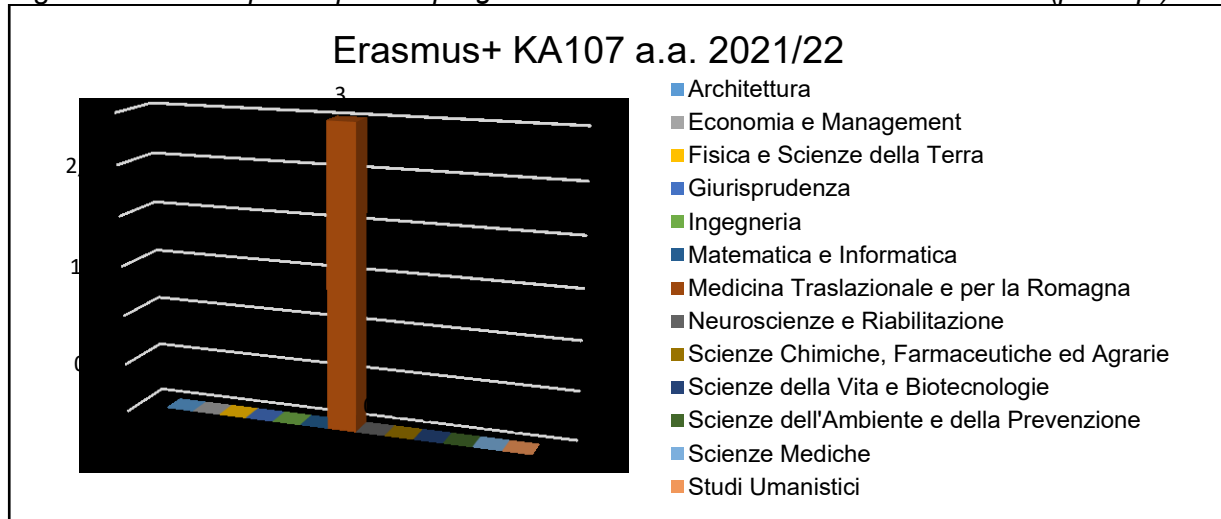


Fonte: Ufficio Internazionalizzazione

Tra le mobilità Erasmus+, riteniamo utile segnalare anche l'**Erasmus+ International Credit Mobility (ICM KA107)** e il **Blended Intensive Programmes (BIP)**.

L' ICM KA107, attivo dal 2019 al 2022, registrava nel 2020/21 solo 1 studente per il Dipartimento di Architettura presso Università di Sarjevo, Bosnia-Erzegovina. Per l'a.a. 2021/22 si sono registrati 3 studenti (figura 5) partecipanti alla mobilità per la Facoltà di Medicina dell'Università di Tirana (Albania).

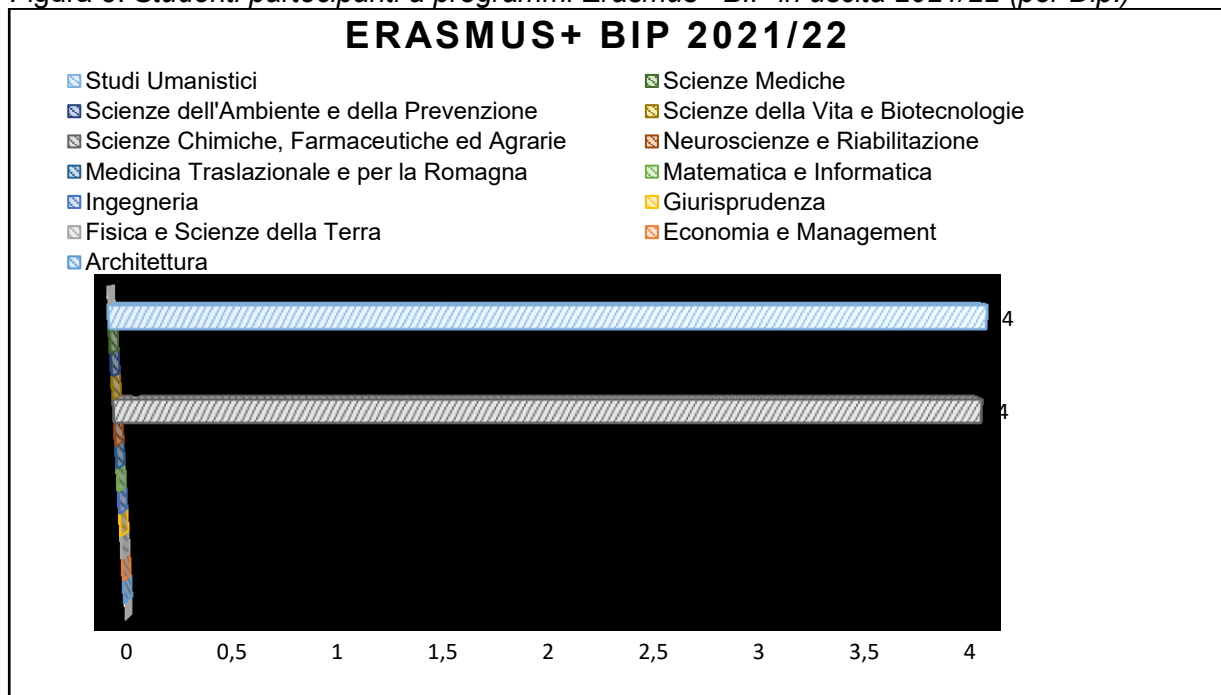
Figura 5: *Studenti partecipanti a programmi Erasmus+ KA107 in uscita 2021/22 (per Dip.)*



Fonte: Ufficio Internazionalizzazione

Il BIP è attivo dall'a.a. 2021/22. La particolare modalità, ossia il fatto che abbia una durata breve e combini attività in presenza a quelle online, serve ad incentivare lo scambio tra l'università di Ferrara e altre università e/o enti esteri. Nella figura 6, si può vedere una rappresentazione grafica di questo programma di mobilità.

Figura 6: *Studenti partecipanti a programmi Erasmus+ BIP in uscita 2021/22 (per Dip.)*



Fonte: Ufficio Internazionalizzazione

### Doppi Titoli

L'Ateneo ha continuato il processo di ampliamento di percorsi di laurea a doppio titolo. Nell'a.a. 2021/22 sono stati attivati bandi di selezione per i seguenti percorsi di laurea a doppio titolo.

1. Laurea Magistrale in Lingue e Letterature Straniere: Regensburg (Germania)
2. Laurea Magistrale in Scienze Geologiche, Georisorse e Territorio: Cadice (Spagna)
3. Laurea Magistrale in Ingegneria Civile: Cadice (Spagna)
4. Laurea Magistrale in Fisica: Parigi Sud (Francia)
5. Laurea Magistrale in Ingegneria Meccanica: Aix-Marseilles (Francia)
6. Laurea Magistrale in Ingegneria Meccanica: Lyon (Francia)
7. Laurea Magistrale in Ingegneria Meccanica: Strasburgo (Francia)
8. Laurea Magistrale in Ingegneria Elettronica e dell'Automazione: West Florida (Stati Uniti)
9. Laurea Magistrale in Economics, Management and Policies for Global Challenges - percorso Green Economy and Sustainability: Southern Denmark (Danimarca)
10. Laurea Magistrale in Economics, Management and Policies for Global Challenges - percorso SMEs in International Markets: Kristianstad (Svezia)
11. Laurea Magistrale in Economics, Management and Policies for Global Challenges - percorso Green Economy and Sustainability: East Anglia (Regno Unito)
12. Laurea Triennale in Operatore dei Servizi Giuridici – Criminologia: Granada (Spagna)
13. Laurea Magistrale in Matematica con Valencia (Spagna)
14. Laurea Magistrale a ciclo unico in Giurisprudenza: Granada (Spagna)
15. Laurea Magistrale a ciclo unico in Giurisprudenza: Strasburgo (Francia)
16. Laurea Magistrale in Quaternario, preistoria e archeologia: Tolosa (Francia)
17. Laurea Magistrale in Farmacia: Paranà (Brasile)

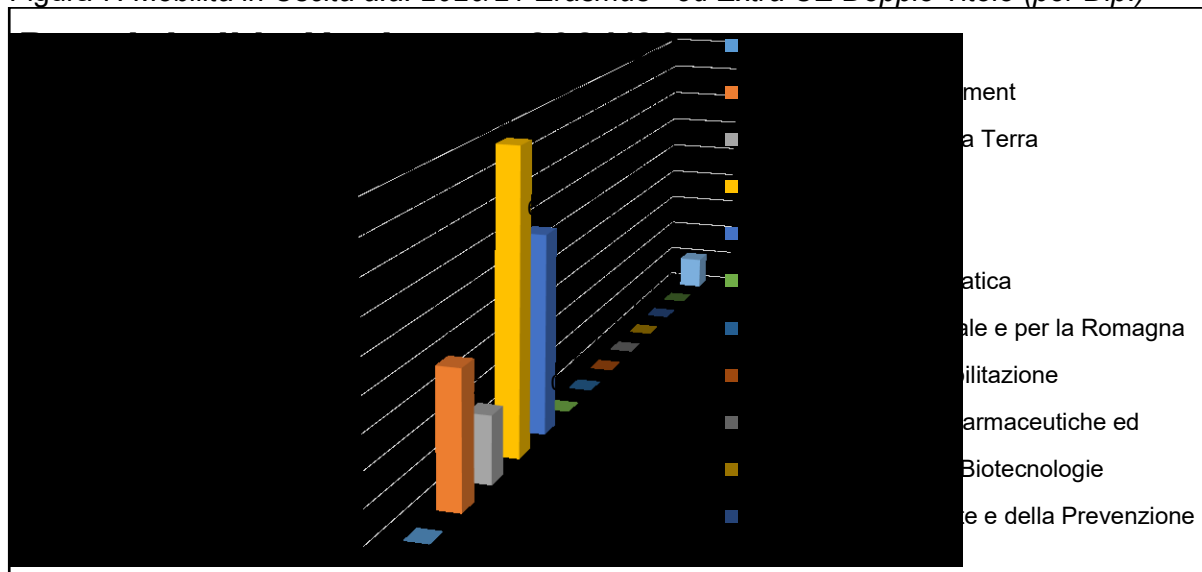
Nella tabella 1.27 sono riportati il numero di studenti effettivamente partiti per corso di studio, che si può vedere anche nella figura 7.

Tabella 1.27: *Studenti iscritti a percorsi di laurea a Doppio Titolo a.a. 2021/22*

CORSI	Strasbourg	Granada	Southern Denmark	Jean Jaurès - Tolosa	West Florida, Pensacola, Florida	Paris-saclay -Ex Università Paris-Sud	Ecole Catholique des Arts et Metiers - ECAM Lyon	Aix-Marseille	Ecole Catholique des Arts et Metiers - ECAM Strasbourg Euron	Cadice	Totale complessivo
LM in Ingegneria Informatica e dell'Automazione					1						1
LM in Economics, Management and Policies for Global Challenges -Green Economy and Sustainability			4								4
LM in Fisica - Physics						1					1
LM in Ingegneria Meccanica							1	2	2		5
LM in Quaternario, Preistoria e Archeologia				1							1
LM in Scienze Geologiche, Georisorse e Territorio										1	1
LT in Operatori Giuridici -Criminologia		1									1
LM5 in Giurisprudenza	4	3							1		8
<b>Totale complessivo</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>22</b>

Fonte: Ufficio Internazionalizzazione

Figura 7: Mobilità in Uscita a.a. 2020/21 Erasmus+ ed Extra UE Doppio Titolo (per Dip.)



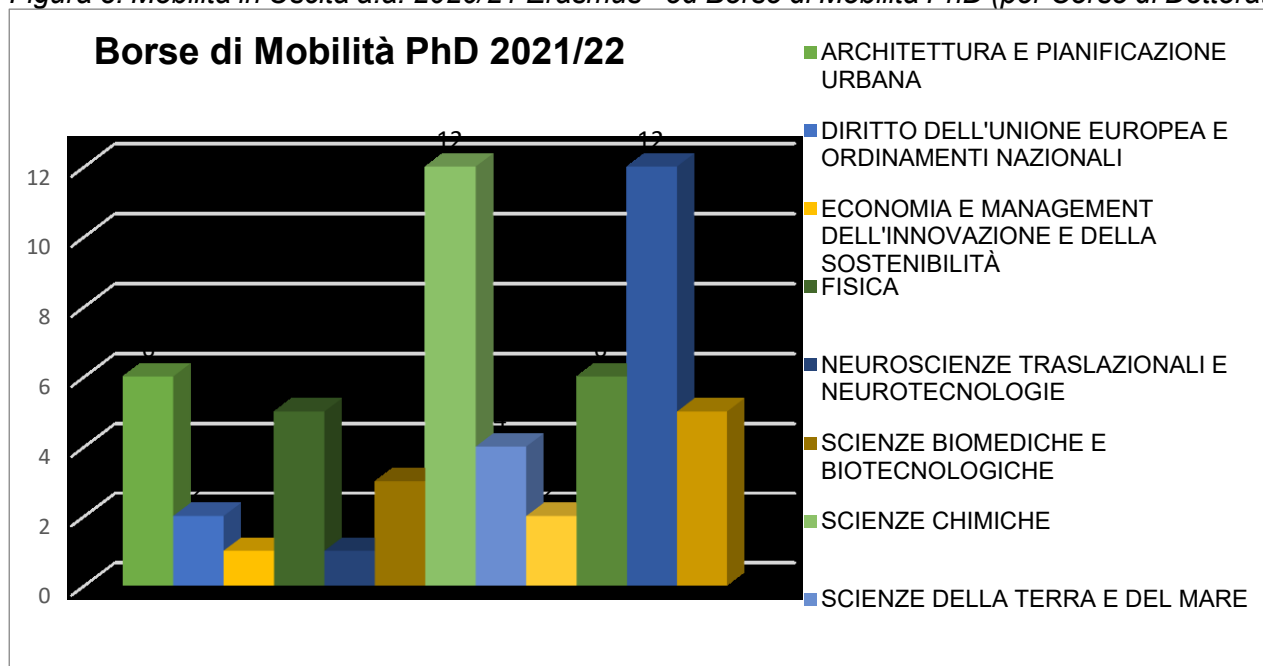
Fonte: Ufficio Internazionalizzazione

### Borse di Mobilità PhD

Per gli a.a. precedenti fino all'a.a. 2019/20, gli studenti Phd si potevano candidare ai bandi pubblicati e gestiti dall'Ufficio Internazionalizzazione. Ne deriva che nel numero di studenti partiti in mobilità Erasmus+ Studio e Traineeship, dei suddetti a.a., si potevano conteggiare alcuni studenti PhD, seppure in numero molto basso (tra Erasmus+ Studio e Traineeship, una decina di studenti circa). A seguito di economie importanti, soprattutto sul Fondo ministeriale noto come "Fondo Giovani" sono stati impegnate specifiche somme per incentivare la mobilità dei PhD. Da ciò, si è notato un numero sempre crescente di dottorandi partiti in mobilità, che tra gli a.a. 2019/20 e 2020/21 era inevitabilmente scarso, causa emergenza Covid-19.

Nella figura 8, si può vedere l'andamento delle mobilità in uscita dei Dottorandi per Corso di Dottorato. Non è stato distinto per dipartimento in quanto alcuni corsi di Dottorato sono collegati a 2 o più dipartimenti.

Figura 8: Mobilità in Uscita a.a. 2020/21 Erasmus+ ed Borse di Mobilità PhD (per Corso di Dottorato)



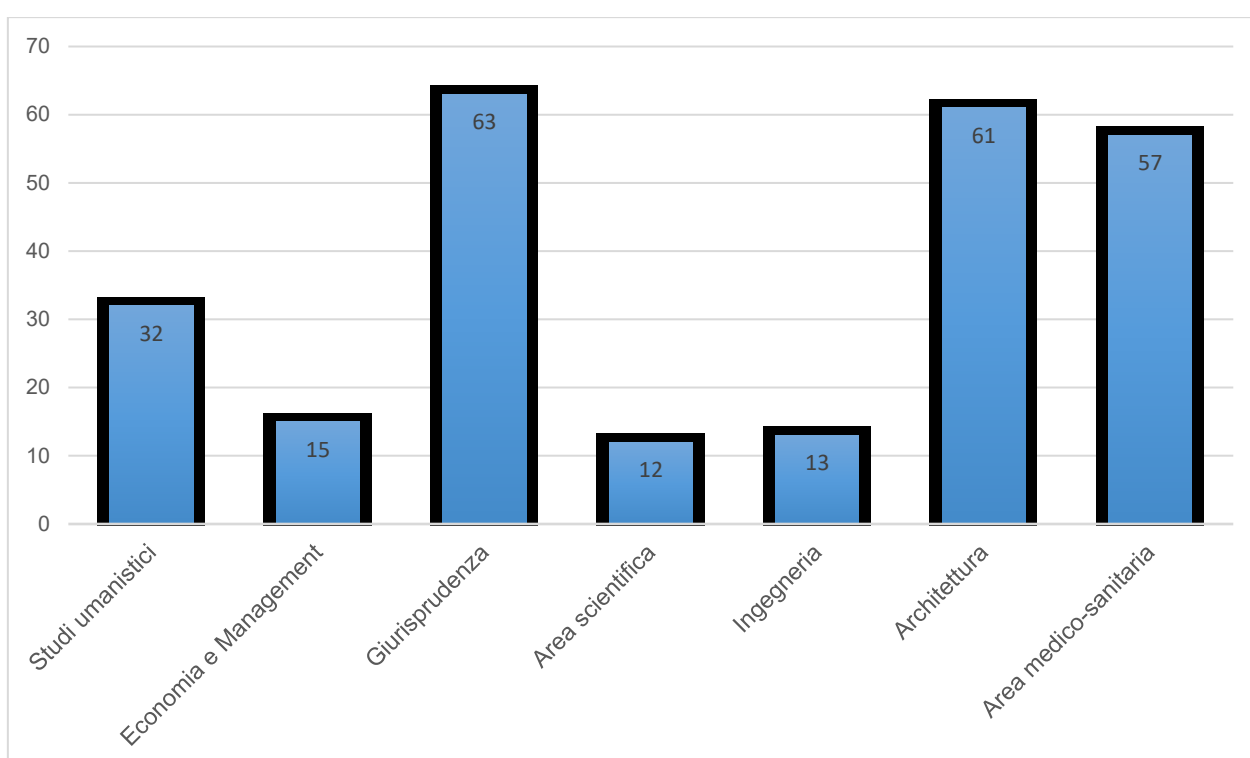
Fonte: Ufficio Internazionalizzazione

### Mobilità in entrata (incoming)

Il numero di studenti che hanno partecipato a programmi di mobilità internazionale in entrata nell'a.a. 2021/22 è aumentato rispetto all'anno precedente ma è rimasto comunque inferiore rispetto ai dati pre-pandemia. Le attività didattiche sono ritornate in presenza pertanto gli studenti hanno trovato maggiore stimolo nell'effettuare un soggiorno di studio presso il nostro ateneo.

Il Dipartimento di Giurisprudenza continua ad attrarre un numero di studenti sempre maggiore grazie ai numerosi corsi erogati in lingua inglese. Anche Architettura mantiene alta la propria attrattività per gli studenti incoming probabilmente anche grazie all'ormai consolidato partenariato con numerosi atenei esteri. Un ottimo risultato è stato raggiunto anche per quanto riguarda l'area medico-sanitaria che conta ben 57 studenti in entrata.

Figura 9 – Studenti in mobilità internazionale in entrata a.a. 2021/22 (per area di studio)



Fonte: Ufficio Orientamento, Welcome e Incoming

### Master, perfezionamento e formazione

Nel corso dell'anno accademico 2021/22 sono stati attivati vari master di I e II livello oltre che corsi di perfezionamento e corsi di formazione, come illustrato dalle tabelle 1.28 e 1.29.

Tab. 1.28: Corsi di perfezionamento, formazione e master attivati nel periodo 2019-2022

Tipologia	2019/20	2020/21	2021/22
corso di perfezionamento	3	5	5
corsi di formazione	4	4	5
master di I livello	7	8	7
master di II livello	9	11	10
<b>Totale complessivo</b>	<b>23</b>	<b>28</b>	<b>27</b>

Fonte: elaborazione Ufficio Unife Master School



Tab. 1.29: *Partecipazione a corsi di perfezionamento, formazione e master attivati nell'a.a. 2021/22*

Tipologia	2019/20	2020/21	2021/22
Donne	349	546	557
Uomini	138	249	260
<b>Totale complessivo</b>	<b>487</b>	<b>795</b>	<b>817</b>

Fonte: elaborazione Ufficio Unife Master School

Per l'offerta formativa di master, corsi di perfezionamento e corsi di formazione si rimanda alla pagina web dell'Ufficio Master e Alta formazione

La tabella 1.30 illustra il numero di corsi post-laurea presenti nell'offerta formativa dell'Ateneo nell'ultimo triennio.

Tab. 1.30: *Offerta formativa relativa a corsi di perfezionamento, corsi di formazione e master*

	2019/20	2020/21	2021/22
Corsi di formazione	4	4	5
Corsi di perfezionamento	3	5	5
Master di I livello	7	8	7
Master di II livello	9	11	10

Fonte: elaborazione Ufficio Unife Master School

### **Dottorati di ricerca**

Per il XXXVII Ciclo, anno 2021/22, l'offerta formativa di corsi avente sede amministrativa presso l'Ateneo è costituita da 13 corsi di dottorato, tra i quali si segnala l'attivazione del corso in Terapie Avanzate e Farmacologia Sperimentale.

Inoltre, come per il ciclo precedente, sono attivi i Corsi di Dottorato di Ricerca in Biologia Evoluzionistica ed Ecologia con sede amministrativa presso l'Università di Firenze e Matematica con sede amministrativa presso l'Università di Parma.

Ciascun Corso di Dottorato si caratterizza per molteplici tematiche di ricerca nonché per attività didattiche specifiche della disciplina di riferimento; accanto a queste sono organizzate iniziative di carattere interdisciplinare, rivolte cioè a studenti di dottorati diversi che afferiscono ad aree di ricerca affini, e iniziative trasversali (complementary skills) destinate a tutti i dottorandi e finalizzate alla acquisizione da parte degli interessati delle competenze aggiuntive considerate strategiche in ambito nazionale ed internazionale.

Le attività didattiche specifiche, interdisciplinari e trasversali, sono esplicitate in corsi, seminari, workshop, scuole estive, lettorati e certificazioni linguistiche, e riconosciute attraverso l'attribuzione di crediti curriculari.

In materia di internazionalizzazione, oltre a vari accordi di collaborazione in essere con prestigiosi Atenei europei ed extra-europei, il dottorato di ricerca è particolarmente supportato dalle iniziative promosse dallo IUSS (Istituto Universitario di Studi Superiori - IUSS-Ferrara 1391, attivo dal 2005 con il compito di coordinare, valorizzare e promuovere, anche in un contesto internazionale, i corsi di dottorato di ricerca dell'Ateneo) che, da alcuni anni, ha attivato programmi di mobilità rivolti sia al personale docente e di elevato curriculum scientifico, sia ai dottorandi.

Per quanto riguarda i dottorandi, viene incentivata la mobilità internazionale attraverso l'assegnazione di fondi messi a disposizione dallo IUSS Ferrara 1391. Tali fondi vengono messi a disposizione in forma di rimborsi delle spese effettuate a dottorandi che progettino di trascorrere un soggiorno, per periodi non inferiori al mese continuativo, presso Università o Istituzioni straniere nell'ambito di collaborazioni scientifiche internazionali. Per il 2022, sono stati attivati rimborsi per mobilità di almeno un mese, per un finanziamento di 66.171,77 euro.

In materia di attrattività dei Corsi di Dottorato per l'anno accademico 2021/22 (Ciclo XXXVII), si è provveduto all'emanazione di:

- 1) Relativamente ai bandi per concorsi ordinari dove sono risultati iscritti ai concorsi di ammissione 896 candidati, di cui 406 in possesso di titolo di studi estero.  
Complessivamente si sono immatricolati 133 dottorandi, di cui 27 con titoli stranieri, pari al 20,30% a fronte di 124 posti coperti da borse di studio o altro sostegno finanziario equivalente, di cui:
  - 59,5 finanziate dall'Ateneo (di cui 6 riservate a corsi di dottorati con altra sede amministrativa e 2 a dottorati nazionali);
  - 16 finanziate con fondi dipartimentali;
  - 31,5 finanziate da Università, enti di ricerca sia pubblici che privati e aziende, anche internazionali;
  - 10 posti a dipendenti di imprese con mantenimento dello stipendio;
  - 7 finanziate da Stati esteri o mediante specifici programmi di mobilità internazionale.
  
- 2) Relativamente al concorso riservato a posizione finanziate con risorse PON (bando Green ed Innovazione) sono risultati iscritti ai concorsi di ammissione 91 candidati, di cui 28 in possesso di titolo di studi estero.  
Complessivamente si sono immatricolati 46 dottorandi, di cui 2 in possesso di titolo di studi estero, pari al 4,35%.

Per quanto riguarda la sostenibilità dei Corsi di Dottorato, nell'anno accademico 2021/22 gli iscritti al dottorato per gli anni successivi al primo sono stati 247, di cui 61 stranieri, pari al 28.57%, a fronte di 158 borse di studio corrisposte da Unife attraverso i finanziamenti ministeriali relativi al "FFO borse di studio post laurea 2021" e integrate con fondi da bilancio di ateneo, complessivamente disponibili. Infine, in materia di produttività correlata al conseguimento titolo, durante l'anno accademico 2021/22 i dottori di ricerca dell'Ateneo sono stati complessivamente 105 di cui 30 stranieri, pari al 19% del totale. Da segnalare che sono stati rilasciati 2 titoli di Dottore di ricerca in co-tutela con altri Atenei europei ed extra-europei.

Le tabelle sotto riportate mostrano una sintesi dei dati del dottorato per l'anno 2022:

*Tab. 1.31: Sintesi Dottorato di ricerca anno 2021/22 (Ciclo 37)*

Denominazione del dottorato di ricerca	Sostegni finanziari 1° anno 2022		Domande ammissione Concorso XXXVII Ciclo		Immatricolati XXXVII Ciclo	
	Borse	Ext.*	Italiani	Stranieri	Italiani	Stranieri
	Architettura e pianificazione urbana	15	6	32	25	16
Diritto dell'U.E. e ordinamenti nazionali	7	0	54	8	8	0
Economia e management dell'innovazione e della sostenibilità	7	0	64	64	7	2
Fisica	15	5	55	47	16	6
Medicina molecolare	6	2	24	19	8	0
Neuroscienze Traslazionali e Neurotecnologie	8	1	27	16	11	0
Scienze biomediche e biotecnologiche	9	0	28	37	10	2
Scienze chimiche	25	2	33	46	25	2
Scienze dell'ingegneria	7	2	23	76	12	0
Scienze della Terra e del Mare	6	1	18	18	6	2
Scienze umane	4	1	104	16	4	2
Sostenibilità Ambientale e Benessere	19	0	70	44	16	5
TAFS	11	3	21	18	11	3
<b>RIEPILOGO:</b>	<b>139</b>	<b>23</b>	<b>553</b>	<b>434</b>	<b>150</b>	<b>29</b>

Fonte: Ufficio IUSS

Ext\* = sostegno finanziario esterno (Cooperazione allo sviluppo; assegni di ricerca internazionali, Erasmus Mundus, borsisti di Stati esteri, dipendenti con mantenimento di stipendio, etc.)

Tab. 1.31 bis: Sintesi Dottorato di ricerca anno 2021/22

Denominazione del dottorato di ricerca (corsi post Riforma)	Diplomati		
	Esame finale nel 2022		
	Italiani	Stranieri	Co-tutele
Architettura e pianificazione urbana	5	9	0
Biologia evolutivista ed ecologia	0	2	0
Diritto dell'U.E. e ordinamenti nazionali	5	2	2
Economia e management (EMIS)	0	0	0
Fisica	3	10	0
Medicina molecolare e farmacologia	6	1	0
Neuroscienze Traslazionali e Neurotecnologie	8	2	0
Scienze biomediche e biotecnologiche	11	0	0
Scienze chimiche	7	0	0
Scienze dell'ingegneria	17	0	0
Scienze della Terra e del Mare	5	2	0
Scienze umane	6	2	0
<b>RIEPILOGO:</b>	<b>73</b>	<b>30</b>	<b>2</b>

Fonte: Ufficio IUSS

Tab. 1.31 ter: Borse di studio Dottorato di ricerca anno 2021/22

Denominazione del dottorato di ricerca (corsi istituiti ai sensi del DM 45/2013)	Borse di studio*		Iscritti	
	2021/22		al 2° e 3° anno	
	2° anno (35°)	3° anno (34°)	Italiani	Stranieri
Architettura e pianificazione urbana	4	5	9	13
Biologia evolutivista ed ecologia (ciclo 34 – 35 – 36 sede amministrativa UniParma)				
Diritto dell'U.E. e ordinamenti nazionali	8	7	17	2
Economia e management (EMIS) (ciclo 32 – 33 - 34 sede amministrativa UniParma) (ciclo 35 – 36 – 37 sede amministrativa UniFe)	6	8	16	3
Fisica	10	10	23	7
Matematica (ciclo 32 – 33 – 34 sede amministrativa UniMoRe) (ciclo 35 – 36 – 37 sede amministrativa UniPR)				
Medicina molecolare	3	5	5	4
Neuroscienze Traslazionali e Neurotecnologie	7	6	15	3
Scienze biomediche e biotecnologiche	7	7	20	2
Scienze chimiche	5	9	17	2
Scienze dell'ingegneria	6	12	20	6
Scienze della Terra e del Mare	6	4	13	7
Scienze umane	6	4	11	6
Sostenibilità ambientale e benessere	8	5	11	5
Terapie Avanzate e Farmacologia Sperimentale	8	0	9	1
<b>RIEPILOGO GENERALE:</b>	<b>158</b>		<b>247</b>	

Fonte: Ufficio IUSS - \*Borse di studio corrisposte da Unife

**Scuole di specializzazione di area sanitaria ad accesso medico e non medico**

Il D.I. n. 402 del 13/06/2017 ha definito i nuovi requisiti e standard che le Scuole di Specializzazione devono soddisfare per poter ottenere l'accreditamento ministeriale, requisito fondamentale per la loro esistenza. A seguito di tale procedura l'Università degli Studi di Ferrara ha ottenuto l'accreditamento come sede autonoma, in via definitiva o in via provvisoria, delle seguenti Scuole di Specializzazione:

*Tab. 1.32 – Scuole di Specializzazione Sanitarie ad accesso medico accreditate*

<b>N.</b>	<b>Scuole di Specializzazione Sanitarie ad accesso medico</b>
1	Anestesia rianimazione, terapia intensiva e del dolore
2	Audiologia e foniatria
3	Chirurgia generale
4	Chirurgia vascolare
5	Dermatologia e venereologia
6	Ematologia
7	Endocrinologia e malattie del metabolismo
8	Genetica Medica
9	Geriatrics
10	Ginecologia e ostetricia
11	Igiene e medicina preventiva
12	Malattie dell'apparato cardiovascolare
13	Malattie dell'apparato respiratorio
14	Medicina del lavoro
15	Medicina dello sport e dell'esercizio fisico
16	Medicina d'emergenza-urgenza
17	Medicina e cure palliative
18	Medicina interna
19	Medicina nucleare
20	Nefrologia
21	Neurochirurgia
22	Neurologia
23	Oftalmologia
24	Oncologia medica
25	Ortopedia e traumatologia
26	Otorinolaringoiatria
27	Patologia clinica e biochimica clinica
28	Pediatria
29	Psichiatria
30	Radiodiagnostica
31	Reumatologia

Fonte: Ufficio Scuole di Specializzazione Sanitarie

L'Università di Ferrara ha attivato, a partire dall'anno accademico 2015/2016, la Scuola di

Specializzazione Sanitaria in Ortognatodonzia, attualmente con numero 12 specializzandi per anno di corso.

In base a quanto disposto dal D.I. n. 716 del 16/09/2016 l'Università di Ferrara ha inoltre attivato a partire dall'anno accademico 2016/2017 le Scuole di Specializzazione Sanitarie, con accesso riservato ai non medici, in Genetica medica ed in Patologia clinica e biochimica clinica. Per l'anno 2021/2022 si sono immatricolati 5 specializzandi alla Scuola di Specializzazione in Genetica medica e 6 alla Scuola di Specializzazione in Patologia clinica e biochimica clinica.

Dall'anno accademico 2020/2021 è stata attivata anche la Scuola di Specializzazione in Farmacologia e tossicologia clinica con numero 10 specializzandi immatricolati per l'anno 2021/2022.

L'accesso alle Scuole di Specializzazione Sanitarie, con accesso riservato ai non medici, avviene attraverso procedura concorsuale rimasta con gestione a livello locale, il cui inizio è fissato autonomamente dall'Ateneo.

Non sono previsti contratti di formazione e/o borse a finanziamento ministeriale per gli specializzandi iscritti a queste scuole.

*Tab. 1.33 – Scuole di Specializzazione Sanitarie ad accesso non medico*

<b>N.</b>	<b>Scuole di Specializzazione Sanitarie ad accesso non medico</b>
<b>1</b>	Farmacologia e tossicologia clinica
<b>2</b>	Genetica medica
<b>3</b>	Ortognatodonzia
<b>4</b>	Patologia clinica e biochimica clinica

*Fonte: Ufficio Scuole di Specializzazione Sanitarie*

### **Percorso FIT (Formazione Insegnanti)**

Con D.Lgs. n. 59 del 13/04/2017 di riordino, adeguamento e semplificazione del sistema di formazione iniziale e di accesso nei ruoli di docente nella scuola secondaria, si è introdotto un nuovo sistema di formazione e reclutamento degli insegnanti, sostituendo il precedente che prevedeva Tirocini Formativi Attivi (TFA).

Con successivo D.M. n. 616 del 10/08/2017 sono state definite le modalità di acquisizione dei crediti formativi universitari e accademici richiesti, in una prima fase transitoria per l'accesso al Percorso FIT che prevede, per le istituzioni universitarie o accademiche, l'istituzione di specifici percorsi formativi per l'acquisizione delle competenze di base previste quali requisiti di accesso al concorso di cui all'art. 17 del citato D.Lgs. n. 59/2017.

L'Università di Ferrara ha attivato la procedura per la presentazione delle sole richieste di riconoscimento del conseguimento dei 24 CFU nelle discipline antropo-psico-pedagogiche e nelle metodologie e tecnologie didattiche, per l'anno accademico 2021/2022, in due distinte fasi, con D.R. Rep. n. 194/2022 Prot. n. 143443 del 23/03/2022 e con D.R. Rep. n. 1280/2022 Prot. 262713 del 31/08/2022.

È stato possibile iscriversi e chiedere il riconoscimento dei crediti acquisiti dal 28 marzo al 29 luglio e dal 12 settembre al 20 ottobre 2022

Il numero di iscritti è stato pari a 570, annoverati tra laureati, masterizzati, dottorandi e iscritti a corsi di laurea magistrale dell'Ateneo con cospicua presenza anche di laureati in altre sedi.

Hanno ottenuto il riconoscimento totale n. 447 e parziale n. 123 iscritti ai quali può essere rilasciata attestazione ai sensi della vigente normativa a coloro che ne hanno fatto richiesta.

Il rilascio della certificazione finale da parte dell'Università di Ferrara può comportare anche la valutazione e il riconoscimento di crediti acquisiti presso altre Istituzioni Universitarie o Accademiche, purché l'Università di Ferrara risulti essere l'ultimo Ateneo che, in ordine di tempo, ha erogato le attività formative richieste.

### **Corso di formazione per il conseguimento della Specializzazione per le attività di sostegno didattico agli alunni con disabilità (TFA - Sostegno)**

Il D.M. 30 settembre 2011 stabilisce e disciplina le modalità per lo svolgimento dei corsi di formazione per il conseguimento della specializzazione per le attività di sostegno per alunni con disabilità, ai sensi degli articoli 5 e 13 del Decreto 10 settembre 2010, n. 249 Regolamento concernente: "Definizione della disciplina dei requisiti e delle modalità della formazione degli insegnanti della scuola dell'Infanzia, della scuola Primaria e della scuola Secondaria di primo e secondo grado, ai sensi dell'art. 2, comma 416, della legge 24 dicembre 2007, n. 244."

L'attivazione dei corsi è subordinata a specifica autorizzazione del MIUR nel rispetto di determinati e specifici requisiti, fra i quali la direzione del corso deve essere affidata ad un professore universitario di I o II fascia del SSD M-PED/03 con competenze specifiche sui temi dell'integrazione scolastica degli alunni con disabilità.

Con nota MIUR n. 220665 del 19 dicembre 2022, relativa all'attivazione del VII ciclo dei percorsi di specializzazione per il sostegno agli alunni con disabilità della scuola dell'Infanzia e Primaria e della scuola Secondaria di I e II grado per l'a.a 2021/2022, il Ministero ha invitato gli Atenei interessati a procedere ad organizzare un nuovo ciclo dei percorsi menzionati da attivare nell'a.a. 2021/2022, previa autorizzazione dello stesso Ministero a fronte dell'inserimento dell'offerta formativa nella banca dati ministeriale (RAD) con scadenza prevista al 24 gennaio 2022.

Con Decreto Rettorale rep. n. 43/2022, prot. n. 11069 del 18/01/2022, si è provveduto all'attivazione dei corsi di formazione per la specializzazione per il sostegno agli alunni con disabilità della scuola dell'Infanzia e Primaria e della scuola Secondaria di I e II grado per l'a.a.2021/2022 – VII Ciclo.

Gli Organi accademici dell'Università di Ferrara, nelle sedute del 15 febbraio 2022, hanno ratificato tale DR, approvando l'istituzione dei percorsi di specializzazione per il sostegno agli alunni con disabilità della scuola dell'Infanzia e Primaria e della scuola Secondaria di I e II grado per l'a.a. 2021/2022 – VII Ciclo e approvando la proposta di offerta sostenibile presentata al MUR di un totale di 160 posti così suddivisi:

Scuola dell'Infanzia: 10 posti, Scuola Primaria: 50 posti, Scuola Secondaria di primo grado: 50 posti, Scuola Secondaria di secondo grado: 50 posti e all'ammissione in sovrannumero al VII ciclo di un totale massimo di n. 60 posti riservati ai candidati che, presso l'Università di Ferrara, nel V e VI ciclo siano risultati vincitori in più procedure e abbiano esercitato la necessaria opzione per un unico percorso, nonché gli idonei non vincitori e coloro che hanno sospeso il percorso.

La selezione dei candidati prevede diverse prove, come previsto dall'art. 6, comma 2 del D.M. 30 settembre 2011 e successive modifiche e integrazioni: test di preselezione, prova scritta, prova orale e valutazione titoli.

Il Decreto Ministeriale n. 333 del 31 marzo 2022, ha definito il numero dei posti disponibili per ciascun percorso e stabilito le prove di preselezione che si tengono lo stesso giorno in tutti gli Atenei; le altre prove sono organizzate liberamente dalle Università.

Il medesimo D.M. 333/2022 ha fissato il mese di giugno 2023, quale termine per la conclusione del percorso.

I preiscritti ai diversi gradi sono stati circa 373, di cui 41 esonerati dalla prova preselettiva ai sensi del D.M. 7 agosto 2020, n. 90.

Con D.R. rep. n. 717/2022, prot. n. 165494 del 18/05/2022, l'Università di Ferrara non ha proceduto all'espletamento della prova preselettiva per le scuole dell'Infanzia, Primaria e Secondaria di primo grado, essendo il numero dei candidati inferiore al numero doppio dei posti messi a bando (10) per il grado di scuola dell'Infanzia, (50) per il grado di scuola Primaria e (50) per il grado della scuola secondaria di I grado (al netto degli esonerati).

Il numero dei candidati per la scuola dell'Infanzia, compresi gli esonerati, è risultato complessivamente di 3 unità, per la scuola Primaria di 26 unità e per la Secondaria di I grado di 116 unità. Tutti i candidati della scuola dell'Infanzia, della Primaria e dalla Secondaria di I grado sono stati ammessi automaticamente alla prova scritta.

La prova di preselezione per la scuola secondaria di II grado si è tenuta il 27 maggio 2022.

Gli ammessi alla prova scritta (pari ad almeno il numero doppio dei posti messi a bando per ciascun grado di scuola) sono stati complessivamente così suddivisi:

- Infanzia: 3;
- Primaria: 26;

- Secondaria di I grado 116;
- Secondaria di II grado: 217.

Le prove si sono tenute:

- Infanzia il 7 giugno 2022;
- Primaria il 13 giugno 2022;
- Secondaria I grado il 7 giugno 2022;
- Secondaria II grado il 14 giugno 2022.

Alla prova orale sono stati ammessi, suddivisi per grado di scuola, i candidati che allo scritto hanno ottenuto valutazione non inferiore a 21/30, risultando complessivamente così suddivisi:

- ammessi scuola dell'Infanzia: 3;
- ammessi scuola Primaria: 21;
- ammessi scuola Secondaria di I grado: 100;
- ammessi scuola Secondaria di II grado: 61.

Le prove orali si sono tenute:

- Infanzia il 20 giugno 2022;
- Primaria il 22 giugno 2022;
- Secondaria I grado il 21 e 23 giugno 2022;
- Secondaria II grado il 28 giugno e il 1° luglio 2022.

Prima di redigere la graduatoria finale degli ammessi al corso, si è proceduto con la valutazione dei titoli di coloro che hanno superato la prova orale (valutazione non inferiore a 21/30).

Le commissioni giudicatrici hanno preso in esame i titoli valutabili della Secondaria di I e II grado rispettivamente il 14 luglio e il 13 luglio 2022.

La graduatoria finale degli ammessi ai corsi di formazione per la specializzazione per le attività di sostegno per alunni con disabilità, approvata con D.R. rep. n. 1120/2022, prot. n. 235495 del 21 luglio 2022, ha compreso un totale di 124 ammessi.

Per quanto riguarda la scuola Secondaria di I grado, gli idonei sono stati 55, ma i posti da ricoprire, come da bando, sono stati 50, quindi sono risultati 5 idonei non ammessi.

Per la scuola Secondaria di II grado gli idonei sono stati 59, ma i posti da ricoprire erano 50, quindi sono risultati 9 idonei non ammessi.

La possibilità di procedere alla copertura dei posti vacanti, è prevista dal comma 5 dell'art. 4: del Decreto Ministeriale n. 92 dell'8 febbraio 2019 recante "Disposizioni concernenti le procedure di specializzazione sul sostegno di cui al Decreto del MIUR n. 249/2010 e successive modificazioni", che sancisce una possibilità per gli Atenei di procedere all'integrazione, esclusivamente con selezione di candidati, valutando i titoli dei soggetti richiedenti in conformità ai propri bandi di selezione. L'Ateneo ha deciso, nel caso di mancata copertura dei posti banditi su ogni singolo grado, di provvedere allo scorrimento degli idonei, se presenti, nelle graduatorie.

A seguito di tale procedura, sono stati ammessi 4 idonei per la scuola Secondaria di I grado e 4 idonei per la scuola Secondaria di II grado.

Contemporaneamente alle prove di ammissione, con Decreto Rettorale Rep. 1013/2022 Prot. n.213987 del 4/7/2022, è stato emanato il bando per l'ammissione di n. 59 candidati in sovrannumero ai percorsi di formazione per il conseguimento della Specializzazione per le attività di sostegno didattico agli alunni con disabilità - VII CICLO A.A. 2021/2022, che nel V e VI ciclo sono risultati vincitori in più procedure e hanno esercitato la necessaria opzione per un unico percorso, nonché gli idonei non vincitori e coloro che hanno sospeso il percorso;

I posti sono stati attribuiti, sulla base dei seguenti criteri:

- Priorità ai candidati che hanno svolto le prove selettive del V Ciclo presso l'Università degli Studi di Ferrara, nel rispetto dell'ordine cronologico di presentazione della domanda di ammissione;
- Ordine cronologico di presentazione della domanda di ammissione per coloro che hanno svolto le prove presso tutti gli altri Atenei.

Hanno presentato domanda n. 12 candidati e ammessi all'immatricolazione in 11, 1 escluso per mancanza di requisiti.

Alla data di scadenza delle immatricolazioni si sono iscritti 10 ammessi, così suddivisi:

- Scuola Primaria: 2;

- Scuola Secondaria di I grado: 7;
- Scuola Secondaria di II grado: 1

Espletata questa ulteriore fase, gli iscritti totali al VII Ciclo TFA Sostegno per l'a.a. 2021/2022 sono 128, così suddivisi:

- Scuola dell'Infanzia: 1;
- Scuola Primaria: 23;
- Scuola Secondaria di I grado: 53;
- Scuola Secondaria di II grado: 51.

### **Esami per l'abilitazione all'esercizio delle libere professioni**

Per quanto riguarda gli Esami di Stato per l'abilitazione all'esercizio delle libere professioni, presso l'Università di Ferrara sono attivi i processi legati alle seguenti professioni, disciplinate dal D.P.R. 328/2001:

- Architetto - Sezione A
- Architetto - Sezione B
- Biologo - Sezione A
- Biologo - Sezione B
- Chimico - Sezione A
- Chimico - Sezione B
- Pianificatore territoriale - Sezione A
- Pianificatore junior - Sezione B
- Paesaggista - Sezione A
- Conservatore dei beni architettonici ed ambientali - Sezione A

Sono altresì attivati i processi legati alle seguenti professioni, non disciplinate dal citato D.P.R.:

- Dottore Commercialista - Sezione A
- Esperto contabile - Sezione B
- Revisore Legale
- Farmacista
- Odontoiatra
- Medico-Chirurgo

Tabella 1.34: *Isritti e abilitati per anno e per professione*

ESAME	ISCRITTI ANNO 2022 prima sessione	ISCRITTI ANNO 2022 seconda sessione	TOTALE ISCRITTI ANNO 2022	ABILITATI ANNO 2022 prima sessione	ABILITATI ANNO 2022 seconda sessione	TOTALE ABILITATI ANNO 2022
Architetto sezione A	45	50	95	20	31	51
Architetto junior sezione B	2	0	2	0	0	0
Paesaggista	2	2	4	1	2	3
Biologo sezione A	15	29	44	11	22	33
Biologo junior sezione B	3	1	4	1	0	1
Chimico sezione A	8	18	26	5	15	20
Chimico junior sezione B	0	0	0	0	0	0
Conservatore	0	0	0	0	0	0
Dottore Commercialista	43	44	87	28	17	45
Esperto Contabile	5	7	12	1	4	5
Revisore Legale	9	25	34	7	11	18
Farmacista	63	81	144	52	74	126
Medico-Chirurgo	4	3	7	4	3	7
Odontoiatra	21	2	23	21	2	23
Pianificatore Territoriale sezione A	0	1	1	0	1	1
Pianificatore junior sezione B	0	0	0	0	0	0
		<b>TOTALE</b>	<b>483</b>		<b>TOTALE</b>	<b>333</b>



Fonte: elaborazione Ufficio Esami di Stato

Le successive tabelle 1.35 e 1.36 mostrano l'andamento negli anni 2020 - 2021 - 2022 degli iscritti e abilitati agli esami di abilitazione.

Tab. 1.35: *Esami di abilitazione - numero iscritti anni 2020-2022*

ESAME	TOTALE ISCRITTI ANNO 2020	TOTALE ISCRITTI ANNO 2021	TOTALE ISCRITTI ANNO 2022
Architetto sezione A	214	143	95
Architetto junior sezione B	14	2	2
Paesaggista	6	6	4
Biologo sezione A	45	56	44
Biologo junior sezione B	1	4	4
Chimico sezione A	33	23	26
Chimico junior sezione B	3	1	0
Conservatore	0	0	0
Dottore Commercialista	66	94	87
Esperto Contabile	9	9	12
Revisore Legale	15	19	34
Farmacista	171	146	144
Medico-Chirurgo	82	11	7
Odontoiatra	20	13	23
Pianificatore Territoriale sezione A	0	1	1
Pianificatore junior sezione B	2	1	0

Fonte: Ufficio Esami di Stato

Tab. 1.36: *Esami di abilitazione - numero abilitati anni 2020-2022*

ESAME	TOTALE ABILITATI ANNO 2020	TOTALE ABILITATI ANNO 2021	TOTALE ABILITATI ANNO 2022
Architetto sezione A	124	90	51
Architetto junior sezione B	7	0	0
Paesaggista	5	4	3
Biologo sezione A	33	47	33
Biologo junior sezione B	0	3	1
Chimico sezione A	31	20	20
Chimico junior sezione B	3	1	0
Conservatore	0	0	0
Dottore Commercialista	44	52	45
Esperto Contabile	6	2	5
Revisore Legale	12	9	18
Farmacista	162	125	126
Medico-Chirurgo	82	11	7
Odontoiatra	20	13	23
Pianificatore Territoriale sezione A	0	1	1
Pianificatore junior sezione B	1	1	0

Fonte: Ufficio Esami di Stato

## Attività di orientamento

### Attività di Orientamento a livello di Ateneo

L'Ufficio orientamento, welcome e incoming offre a tutte le persone interessate, studenti scuole superiori, genitori e referenti per l'orientamento in uscita degli Istituti secondari, un servizio di accoglienza, informazione e orientamento universitario attraverso:

- consulenze individuali in presenza e a distanza, attraverso colloqui personalizzati per orientare l'utente ad una scelta consapevole del percorso universitario e per offrire una panoramica dei servizi offerti da Unife;
- l'aggiornamento della pagina web dedicata all'orientamento presente sul portale di Ateneo, riportando le novità e gli eventi informativi proposti sia a livello centrale che di Dipartimento (open day, seminari, laboratori ecc.);
- la creazione di una rete con i referenti dell'orientamento in uscita degli Istituti superiori italiani per le attività inerenti il PCTO (Percorsi per le competenze trasversali e per l'Orientamento), curando la stipula delle convenzioni e l'iter amministrativo corrispondente;
- l'ideazione e l'organizzazione di un convegno/workshop annuale nazionale **"PCTO: sinergie tra Scuola, Università e Impresa"** dedicato ai referenti con funzione di orientamento in uscita e PCTO degli istituti secondari superiori;
- il collegamento costante con gli uffici dell'amministrazione centrale, con i delegati all'orientamento in entrata dei singoli Dipartimenti e con i Manager didattici, per reperire informazioni aggiornate da fornire all'utenza (offerta formativa, accesso ai corsi, modalità di accesso, tasse e contributi e così via);
- l'organizzazione delle manifestazioni generali di Ateneo: Unife Orienta, Unife, Unife Orienta Magistrale, Orienta Summer curandone ogni aspetto utile alla buona riuscita delle manifestazioni;
- la rielaborazione di iniziative in formato "digitale";
- la gestione del servizio di tutorato di orientamento in entrata attraverso l'attivazione, nel periodo luglio-ottobre, di un help telefonico per fornire informazioni e facilitare l'ingresso nel percorso di studi universitari ai nuovi iscritti, portato avanti con il supporto dei tutor di orientamento in entrata;
- la partecipazione ad eventi nazionali di orientamento in presenza, organizzati nelle maggiori città italiane;
- incontri di orientamento in presenza ed in via telematica, richiesti dagli Istituti secondari superiori delle Regioni Emilia Romagna, Marche, Veneto, Trentino, per fornire informazioni e consulenza a gruppi classi (IV e V superiore) sulle modalità di accesso, benefici, modalità di ammissione e presentazione offerta formativa in collaborazione con l'Azienda Regionale per il Diritto agli Studi Superiori;
- l'attivazione di uno sportello di orientamento via Skype denominato "Spazio Genitori" per fornire informazioni legate ai servizi messi a disposizione da Unife e dal territorio;
- help desk telefonico o tramite email, piattaforma SOS, Chat, Skype;
- sportello di counseling psicologico attitudinale;
- organizzazione attività seminariali psico attitudinali per un orientamento alla scelta, attraverso l'ideazione di giornate dedicate a rispondere a domande e dubbi degli studenti in procinto di iscriversi ad un percorso universitario e a fornire strumenti di autovalutazione degli interessi accademici e valori professionali;
- creazione ed organizzazione di un convegno in presenza (due giornate) di formazione con i referenti degli uffici orientamento delle università italiane "Un caffè con Unife".

### Report manifestazioni di Ateneo organizzate e curate dall'Ufficio:

#### • Unife Orienta (14 – 15 marzo gennaio 2022)

La manifestazione di Ateneo dedicata agli studenti delle classi IV e V degli Istituti superiori, dei loro insegnanti e dei genitori, provenienti dall'intero territorio nazionale, causa pandemia si è svolta interamente online.

Nelle 3 giornate tutti i corsi di studio hanno presentato in 4 ripartizioni orarie, la propria offerta didattica.

Oltre alle presentazioni dei corsi, i partecipanti hanno avuto a disposizione lo sportello virtuale dell'ufficio orientamento che attraverso le varie presentazioni ha fornito informazioni sui servizi offerti dall'Università di Ferrara, sulla consulenza orientativa, sul diritto allo studio, tasse e benefici ecc. In aggiunta si sono somministrati test per la simulazione delle prove di ammissione dell'area medica e questionari per valutare gli interessi accademici e i valori professionali dei partecipanti.

<b>Numero totale</b>	
iscrizioni online	<b>2420</b>
Numero iscritti effettivi	<b>1996</b>
Numero studenti presenti all'evento	1013
<b>Numero totale presenze in aule virtuali</b>	<b>1649</b>
<b>Profilo partecipante</b>	
Femmine	74,2%
Maschi	26,8%
5° superiore	68,57%
4° superiore	29,5%
Diplomati	<b>2%</b>
Test interessi accademici	<b>830</b>
Test valore professionali	<b>217</b>
Simulazione test di ammissione	<b>134</b>

• **Unife Orienta Magistrale (18 maggio 2022)**

Giornate di orientamento dedicate alle lauree magistrali (+2).

Gli iscritti hanno avuto l'opportunità di collegarsi con i vari referenti dei corsi di laurea magistrale, assistere alle presentazioni e dialogare con docenti e manager didattici relativamente alla struttura dei corsi, al piano di formazione, alle modalità di accesso relative al corso di interesse

Totale iscritti: 511

• **Unife Orienta Summer (18-19-20 luglio 2022)**

Per fornire alle future matricole una prima visione del mondo universitario, è stata organizzata, in presenza, la terza edizione dell'evento

Nelle tre giornate i partecipanti hanno avuto la possibilità di assistere in anteprima a pillole didattiche e visite guidate organizzate all'interno dei vari Dipartimenti per avere un'anticipazione della vita da futura matricola attraverso le presentazioni dei molteplici servizi offerti dall'Università di Ferrara.

Inoltre è stato allestito in centro città uno spazio informativo dove i partecipanti e la cittadinanza tutta hanno potuto richiedere informazioni o chiarire dubbi, su diverse tematiche, quali:

- > Consulenza di orientamento
- > Counseling attitudinale
- > ER.GO (presentazione bando benefici e modalità di presentazione domanda)
- > Ufficio Diritto allo Studio
- > Ufficio Immatricolazioni e Trasferimenti in ingresso
- > Servizio Disabilità e DSA

All'evento hanno partecipato un totale di 529 studenti.

**Attività di orientamento a livello di Dipartimento o corso di studio**

Ogni anno l'Ufficio Orientamento, Welcome e Incoming coordina e pubblica online le attività proposte dall'Ateneo, dai Dipartimenti o dai singoli corsi di studio, e ne cura inoltre la comunicazione alle strutture scolastiche di tutto il territorio nazionale.

La banca dati degli istituti scolastici viene costantemente aggiornata dall'ufficio al fine di poter avere una mappatura completa.

Le attività organizzate dai Dipartimenti sono rivolte principalmente agli studenti delle classi IV e V delle scuole superiori e riguardano:

- ✓ Stage
- ✓ Open days: visite guidate alle strutture dell'Ateneo
- ✓ Conferenze presso gli Istituti Superiori
- ✓ Conferenze presso le strutture universitarie
- ✓ Incontri on line presso l'Istituto (in presenza se possibile)
- ✓ Iniziative specifiche dei Dipartimenti

### **Attività di orientamento extra ateneo**

#### **Incontri Scuole superiori**

L'ufficio Orientamento si occupa di divulgare l'offerta formativa e i servizi di Unife attraverso incontri strutturati e collettivi nelle Scuole Superiori che ne fanno richiesta. Questi incontri che vengono svolti sul territorio nazionale e principalmente in Emilia Romagna, Veneto e regioni limitrofe, vedono la partecipazione di un numero di studenti oscillante fra i 60 e i 250 alunni ad incontro.

Di seguito il riepilogo degli interventi effettuati per l'anno 2021-22, fino a dicembre 2022.

RIEPILOGO INTERVENTI 2020-21 – VISTA L'EMERGENZA SANITARIA OGNI ATTIVITA' E' STATA SVOLTA ONLINE (ad eccezione delle attività svolte all'aperto)		
<b>INTERVENTI NELLE SCUOLE</b>	8 (ER.GO-UNIFE)	
<b>FESTIVAL ORIENTAMENTO E SALONI, ECC</b>	4 SALONI, FESTIVAL, ECC.	

Questa attività viene svolta, su richiesta delle scuole, in collaborazione con la Sig.ra Paola Fagioli, dipendente Ergo che per la sua Azienda fornisce informazioni sui benefici erogati agli studenti in particolari condizioni di reddito.

La doppia presentazione è stata particolarmente apprezzata da studenti e docenti per la completezza delle informazioni.

### **Manifestazioni di orientamento nazionale**

Nel 2021-22 l'ufficio Orientamento ha partecipato, su invito, a diverse manifestazioni di settore senza alcun onere per l'Università promuovendo l'offerta formativa e consulenza orientativa raggiungendo centinaia di studenti e studentesse interessati all'Ateneo Estense.

Nell'anno accademico ha inoltre preso parte a manifestazioni nazionali di orientamento promuovendo nello stand e nella piattaforma dedicata l'offerta formativa e i servizi offerti dall'Ateneo: UniVerso – Belluno, Job & Orienta – Verona, Orienta Sicilia – Palermo, Salone orientamento – Bari, Salone orientamento – Catania, Salone orientamento – Pescara.

### **Le azioni per l'incrocio con il mondo del lavoro: tirocini curricolari, tirocini post lauream, presentazioni aziendali**

#### **Tirocini curricolari**

Una delle attività istituzionali dell'Ufficio Tirocini e placement è la gestione dei tirocini curricolari. Nel 2022 l'Ufficio ha attivato complessivamente 3.777 tirocini curricolari presso aziende esterne, divisi per dipartimento di provenienza e per tipologia di laurea secondo le distribuzioni di frequenza che seguono:

*Tab. 1.37: I Tirocini Curricolari 2020-2022 per Dipartimento*

Dipartimenti	tirocini curricolari 2020	tirocini curricolari 2021	tirocini curricolari 2022
Architettura	168	216	210
Economia	329	416	364

Dipartimenti	tirocini curriculari 2020	tirocini curriculari 2021	tirocini curriculari 2022
Scienza della vita e biotecnologie	343	387	281
Scienze chimiche e farmaceutiche	15	34	21
Giurisprudenza	17	35	18
Ingegneria	95	94	96
Studi umanistici	478	765	882
Scienze mediche	372	677	336
Medicina traslazionale e per la Romagna	68	262	580
Neuroscienze e riabilitazione	-	90	803
Fisica e scienze della terra	24	26	18
Matematica e informatica	26	44	41
Interfacoltà e master	28	76	127
<b>Totale</b>	<b>1963</b>	<b>3.122</b>	<b>3.777</b>

Fonte elaborazione: Ufficio Tirocini e placement – Dati Almalaurea

Tab. 1.38: I Tirocini Curriculari 2020-2022 per Ordinamento

Tipologia Corsi di Laurea	tirocini curriculari 2020	tirocini curriculari 2021	tirocini curriculari 2022
Triennale	1.385	2.350	2.940
Magistrale	398	491	533
Magistrale a Ciclo Unico	129	171	169
altri (Master, scuole di specializzazione etc)	51	110	127
<b>Totale</b>	<b>1.963</b>	<b>3.122</b>	<b>3.777</b>

Fonte elaborazione: Ufficio Tirocini e placement – Dati Almalaurea

### I tirocini post lauream (TPL)

Dopo la sentenza della Corte Costituzionale n. 182/2012 si è riscontrata una frammentazione della disciplina dei tirocini poiché a seguito di essa sono stati normati autonomamente da ogni Regione, seguendo le “Linee Guida in materia di tirocini” licenziate dalla Conferenza Stato-Regioni del 24 gennaio 2013.

Le Università, da quel momento, per attivare e gestire tirocini sul territorio nazionale devono acquisire competenze specifiche e garantire un aggiornamento continuo sull’evoluzione delle diverse leggi regionali in materia.

L’Università di Ferrara è accreditata in Emilia Romagna e Veneto.

Da maggio 2019 a febbraio 2022 è stata sospesa la promozione dei tirocini aventi sede operativa in Veneto.

La Regione Emilia-Romagna con la L.R. 1/2019 ha recepito le indicazioni delle Linee Guida della Conferenza Stato-Regioni del 25/08/2017 e vietato l’attivazione di tirocini post lauream per profili professionali che richiedono un’abilitazione e per professionisti già in possesso dell’abilitazione. Pertanto sono stati completamente abolite le attivazioni di tirocini post lauream per farmacisti che risultano già abilitati con il conseguimento del titolo di laurea e si sono notevolmente ridotti i tirocini per architetti e ingegneri. Dal 2020 il numero dei tirocini post laurea è ulteriormente diminuito a seguito della mancata attivazione del PIL e dell’emergenza sanitaria che ne ha ridotto l’attivazione. L’Ufficio Tirocini e Placement dell’Università di Ferrara è promotore di TPL dal 2007 e da allora ha attivato complessivamente **2.146** tirocini *post lauream*.

**Tab. 1.39: I Tirocini Post Lauream – distribuzione geografica (valori assoluti)**

	2020	2021	2022
Emilia Romagna	52	40	34
Veneto	0**	-	8
Lombardia	0*	-	-
Altre/Estero	0**	-	-
Totale	52	40	42

Fonte elaborazione: Ufficio Tirocini e placement

(\*) Da luglio 2018 Unife ha sospeso l'attivazione di TPL in Lombardia.

(\*\*) Da maggio 2019 Unife ha sospeso l'attivazione di TPL in Veneto e all'estero.

**Tab. 1.40: Laurea dei tirocinanti, percentuali su base annuale**

Aree di provenienza	2020 %	2021 %	2022 %
Architettura	6	5	12
Economia	17	7	31
Farmacia/CTF	1	-	-
Giurisprudenza	4	8	12
Medicina	2	-	-
Lettere	4	-	9
Scienze	5	10	12
Ingegneria	13	6	12
Altri	-	4	12

Fonte elaborazione: Ufficio Tirocini e placement

**Tab. 1.41: Tirocini Post Lauream - Laurea dei tirocinanti e aree di inserimento prevalenti**

Laurea	Aree di inserimento
ARCHITETTURA	Attività di conservazione e restauro di opere d'arte Attività degli studi di architettura e d'ingegneria; collaudi ed analisi tecniche Progettazione e costruzione edile Attività degli studi di architettura
ECONOMIA	Amministrazione e controllo d'impresa Attività di consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo-gestionale e pianificazione aziendale Servizi finanziari e assicurativi Attività di consulenti finanziari abilitati all'offerta fuori sede
GIURISPRUDENZA	Operatore amministrativo segretariale Addetto inserimento dati
INGEGNERIA	Disegnatore meccanico Tecnico dell'automazione industriale Tecnico nella gestione e manutenzione di macchine e impianti Tecnico di reti informatiche Esperto nella progettazione e gestione di interventi strutturali
LETTERE	Operatore grafico e di stampa Gestione e organizzazione della grande distribuzione organizzata Operatore di ripresa (cameraman) Gestore di processi di apprendimento

Laurea	Aree di inserimento
SCIENZE	Operatore informatico Gestione dei processi di quality assurance e farmacovigilanza Tecnico in meteo-climatologia operativa Trattamento delle acque Gestore del sistema qualità aziendale

Fonte elaborazione: Ufficio Tirocini e placement

### **Tirocini professionali attraverso convenzioni con Ordini**

L'Università degli Studi di Ferrara – Dipartimento di Architettura, in accordo con gli Ordini provinciali dell'Emilia-Romagna riuniti nella Federazione Ordini Architetti dell'Emilia-Romagna nel 2019 ha siglato la Convenzione quadro che determina l'avvio del Tirocinio professionale. Il Tirocinio Professionale persegue, anche ai fini della semplificazione delle prove dell'Esame di Stato, l'acquisizione di conoscenze ed abilità e l'esercizio delle competenze associate al proprio profilo professionale.

**Tab. 1.42: Tirocini professionali di Architettura**

	2020	2021	2022
Architettura	10	14	20

Fonte: elaborazione Ufficio Tirocini e placement

Nell'anno 2022 sono state sottoscritte 60 Convenzioni con gli Ordini di Farmacia per l'utilizzo della procedura di attivazione e gestione dei tirocini su piattaforma Almalaurea.

Il tirocinio di pratica professionale ha lo scopo di completare la formazione universitaria, integrandola con la parte più direttamente professionale e attuale dell'attività in farmacia. Il tirocinio consiste nella partecipazione dello studente alle attività della Farmacia/struttura ospitante in rapporto alle finalità e obiettivi formativi del tirocinio stesso, seguendo un indirizzo definito in ambito nazionale dalla Federazione degli Ordini dei Farmacisti (F.O.F.I.) congiuntamente alla Conferenza Nazionale dei Direttori di Dipartimento di Farmacia (Ex-Presidi delle Facoltà di Farmacia). Il tirocinio in farmacia quale attività formativa curriculare obbligatoria prevede l'attribuzione di crediti formativi (30 CFU). Il tirocinio di pratica professionale è indispensabile ai fini del conseguimento della laurea abilitante (Legge 8 novembre 2021, n. 163) e/o della partecipazione all'Esame di Stato di abilitazione all'esercizio della professione di Farmacista.

### **Placement**

Per l'anno 2022 l'Ufficio Tirocini e placement ha realizzato attività di placement nell'ambito del Decreto Ministeriale 752 del 2021; in particolare, è stato previsto tra le attività il supporto alle aziende in tema di orientamento in uscita, con particolare riferimento a categorie fragili; il supporto all'orientamento in uscita, mappatura delle competenze trasversali utili in un contesto di transizione dal mondo universitario al mondo del lavoro (redazione curriculum efficace, assessment, colloqui, ricerca attiva del lavoro in Italia e all'estero) con particolare riferimento a categorie fragili; l'attivazione tirocini post lauream per laureati da non più di 12 mesi in corsi di studio che rilevano valori bassi di occupazione ad 1 anno dalla laurea.

Ai fini del supporto all'orientamento in uscita a favore degli studenti con particolare riferimento alle categorie fragili, sono stati organizzati 19 seminari/webinar con aziende, esperti di formazione, tutoring, orientamento e selezione del personale. A scopo di sensibilizzazione sul tema DSA, il personale di ateneo che lavora nell'ambito del placement e diverse aziende hanno potuto fruire di un corso sul supporto al placement per persone con DSA, erogato da un'associazione specializzata. Ai fini dell'attivazione di tirocini post lauream, per aumentare l'occupazione ad un anno dalla laurea, è stato pubblicato un bando per la candidatura di aziende ad ospitare tirocini formativi extra

curricolari finanziati all'Università di Ferrara per lo svolgimento delle attività previste dal Decreto Ministeriale 752/2021: hanno risposto 13 aziende e in definitiva sono stati attivati 7 tirocini post lauream.

### **Placement per le aziende**

Le Università sono autorizzate allo svolgimento di attività di INTERMEDIAZIONE «a condizione che rendano pubblici e gratuitamente accessibili sui rispettivi siti istituzionali i curricula dei propri studenti dall'immatricolazione e fino almeno a 12 mesi dalla data del conseguimento del titolo».

L'autorizzazione a svolgere questa attività è inoltre subordinata alla interconnessione alla borsa continua nazionale del lavoro (ClicLavoro).

Ai sensi della L. 183/2010 (collegato lavoro) l'Ateneo mette a disposizione delle aziende, per le finalità di selezione del personale e di avviamento al lavoro, i *curricula* dei propri laureati.

L'Università di Ferrara attraverso il portale AlmaLaurea ottempera alla norma pubblicando i *curricula* dei propri laureati e dei propri studenti.

Le Aziende dunque hanno la possibilità, previo accredito al sito di AlmaLaurea sotto la gestione dell'Ufficio Tirocini e placement, di scaricare i CV dei laureati d'interesse e pubblicare gratuitamente offerte di lavoro e *stage* rivolte a laureati e studenti dell'Ateneo.

I laureati hanno la possibilità di visionare la bacheca con le offerte di lavoro e aggiornare all'occorrenza il proprio CV.

Attraverso questo servizio l'Ufficio Tirocini e placement ha rilevato:

- Aziende registrate al servizio AlmaLaurea dal 2011 (anno di adesione ai servizi di Placement AlmaLaurea di Unife): 11.270;
- CV complessivamente scaricati dal 2011: 10.434
- Offerte di stage/tirocinio/ lavoro pubblicate dal 2011: 10.238

	2020	2021	2022
CV scaricati	692	1.008	1.527
Offerte di stage/tirocinio/lavoro pubblicate	927	1397	2079

Fonte elaborazione: Ufficio Tirocini e placement - Dati AlmaLaurea

### **Tirocini Pratici Valutativi (TPV)**

Con il Decreto Ministeriale 9 maggio 2018 n. 58 è stato emanato il nuovo "Regolamento recante gli esami di Stato di abilitazione all'esercizio della professione di medico- chirurgo" che ha introdotto i tirocini pratici valutativi (TPV) da effettuare durante il corso di studi in Medicina e Chirurgia per poter conseguire la laurea abilitante o l'abilitazione contestualmente al titolo di laurea (DL 18/2020)

I TPV sono quindi obbligatori a partire dagli studenti iscritti al 5° anno in corso per l'a.a. 2018/19 (coorte 20014/15) e facoltativi per gli immatricolati fino alla coorte 2013/14 per i quali rimane la possibilità di conseguire l'abilitazione alla professione dopo la laurea effettuando i tirocini postlaurea. I TPV sono strutturati al 5° ed al 6° anno di corso e prevedono l'acquisizione complessiva di 15 cfu di tipo F, inizialmente suddivisi per discipline, poi raggruppati per aree per gli studenti che ne fanno richiesta a partire da novembre 2020 con TPV programmati da febbraio 2021.

I TPV dell'area medica e dell'area chirurgica si svolgono presso i reparti di AUSL-FE e AUO-FE mentre i TPV in medicina generale si svolgono presso MMG iscritti all'Ordine dei medici della provincia di Ferrara e di Ravenna. I tutor clinici assegnati a ciascuno studente possono essere universitari incaricati dal corso di studi oppure ospedalieri e MMG incaricati dal dipartimento a seguito della partecipazione ad apposito bando.

I TPV, fino ad agosto 2021, sono stati organizzati dall'Ufficio Uscita e Placement in collaborazione con il corso di studi, il dipartimento cui il corso afferisce ed il Se@ che gestisce la piattaforma per la valutazione delle attività da parte dei tutor clinici e la visualizzazione degli eventuali contenuti online.



Da settembre 2021 viene istituito l'Ufficio Tirocini Sanitari che, fra le varie funzioni, assorbe anche la gestione dei TPV.

Nella tabella che segue sono riportati i dati relativi al numero di studenti che hanno effettuato i TPV suddivisi per discipline da aprile 2019 al 31/05/2021\*\*.

TPV 5° anno di corso	AREA MEDICA	
	Neurologia	Medicina Interna
Anno 2019	148	154
Anno 2020	171	163
Anno 2021**	9	5

TPV 6° anno di corso	AREA MEDICA	AREA CHIRURGICA			AREA MEDICINA GENERALE
	Geriatria	Chirurgia Generale	Ginecologia e Ostetricia	Anestesia e rianimazione	Medicina generale
Anno 2020	213	197	163	44*	204
Anno 2021**	112	10	13	7	25

\* I TPV in Anestesia sono stati sostituiti da un numero di ore maggiore in chirurgia generale a seguito dell'emergenza sanitaria

\*\* Fino al 31/05/2021 continuano ad essere effettuati i TPV suddivisi per discipline per gli studenti che, avendoli iniziati con questa struttura, hanno la necessità di terminarli.

A partire da febbraio 2021, i TPV dell'area medica e dell'area chirurgica non sono più suddivisi in discipline e si possono svolgere dal secondo semestre del 5° anno mentre il TPV in medicina generale si svolge al 6° anno. Nella tabella che segue sono riportati i dati relativi al numero di studenti che hanno effettuato i TPV raggruppati per aree dal 01/02/2021 al 31/12/2022.

	TPV AREA MEDICA	TPV AREA CHIRURGICA	TPV MEDICINA GENERALE
Anno 2021	172	260	204
Anno 2022	165	167	156

Fonte di elaborazione: Ufficio Tirocini e placement ed Ufficio Tirocini Sanitari

### Il livello di soddisfazione degli studenti frequentanti

Il livello di soddisfazione degli studenti, rilevato anche per l'a.a. 2021/22, concerne il loro giudizio su tutti gli aspetti dell'insegnamento, della docenza e sull'interesse nei confronti dell'attività didattica svolta.

Come ogni anno il Nucleo di Valutazione ha effettuato un'approfondita analisi dei risultati di tale rilevazione, nell'ambito della "Relazione del Nucleo di Valutazione di Ateneo sull'acquisizione delle opinioni degli studenti e dei laureandi sulle attività didattiche". Le relazioni sono reperibili al seguente [link del portale UniFE](#). Al momento della redazione del presente documento, la relazione del Nucleo di Valutazione non è ancora stata approvata; i dati riportati sono le elaborazioni fornite dall'Ufficio Supporto a Valutazione e Qualità al Nucleo di Valutazione, proprio ai fini della relazione annuale.

A partire dall'anno accademico 2005/06, l'Università di Ferrara ha aderito al progetto dell'Università di Firenze, per la valutazione e il monitoraggio dei processi formativi **ValMon** (VALutazione e MONitoraggio dei processi formativi). Questa partecipazione ha permesso di mettere a disposizione di tutti gli Organi preposti al governo e gestione dei processi formativi (Senato Accademico, Consiglio di Amministrazione, Consigli di Dipartimento, Consigli di Corso di Studi, Commissioni Paritetiche Docenti Studenti) e soprattutto dei Docenti, il materiale predisposto (indicatori, tabelle e grafici) con la possibilità di analizzare i dati a quattro livelli di aggregazione: Ateneo, Dipartimento, Corso di Studi e singolo Insegnamento. I dati raccolti e le elaborazioni effettuate costituiscono una fonte informativa molto articolata che risponde a numerosi obiettivi individuati dall'Ateneo, il più importante dei quali è naturalmente quello di rimuovere, attraverso l'attivazione di opportuni interventi a vari livelli, le

eventuali criticità riscontrate, valorizzando nel contempo quelli che, nell'opinione degli studenti frequentanti, si sono rivelati i punti di forza dei servizi formativi offerti.

La somministrazione dei questionari è uno strumento di fondamentale importanza per una corretta e puntuale analisi dell'andamento generale della didattica dell'Ateneo. Per questa ragione è necessario che i Docenti si impegnino costantemente ad approfondire, insieme ai loro studenti, il significato della compilazione dei questionari per rafforzare la cultura della valutazione e rendere lo studente più consapevole e partecipe del processo valutativo. L'analisi delle opinioni degli studenti deve essere considerata come momento di riflessione personale di ciascun Docente, e collegiale, dell'intero Corso di Studi e per altri aspetti anche dell'intero Dipartimento, al fine del miglioramento continuo dell'offerta didattica.

I principali obiettivi dell'indagine sono certamente quelli di misurare il grado di soddisfazione degli studenti, per aumentare la loro fiducia nel sistema universitario. L'accettazione consapevole di questo aspetto da parte delle varie componenti, è, infatti, indispensabile per il buon funzionamento di qualsiasi sistema di valutazione e per assicurarne la continuità. Raggiungere questo traguardo significa:

- 1) ottenere la partecipazione critica e convinta del maggior numero di studenti alla rilevazione;
- 2) uniformare e coordinare al massimo il processo di gestione della distribuzione e raccolta dei questionari e i processi di valutazione che ne sono immediata conseguenza,
- 3) sensibilizzare i Docenti coinvolgendoli maggiormente nel riscontro della validità della propria attività didattica anche alla luce delle indagini complessive svolte dalle Commissioni Paritetiche,
- 4) utilizzare i dati raccolti per verificare se l'offerta formativa del Dipartimento risponde alle esigenze di conoscenza degli studenti,
- 5) individuare quali siano gli elementi che aiutano od ostacolano l'apprendimento allargando le analisi anche alla adeguatezza delle infrastrutture che l'Ateneo mette a disposizione per la fruizione della didattica.

L'analisi dei risultati delle rilevazioni consente di delineare un quadro generale positivo anche se non sempre miglioramento, come risulta dall'analisi della documentazione a disposizione del Nucleo.

In alcuni casi, si può osservare come le criticità rilevate tendono a confermare quelle emerse nello scorso anno accademico, anche perché concentrate su aspetti connessi con gli spazi, le attrezzature informatiche e i servizi di biblioteca.

L'introduzione della valutazione della didattica in modalità *on-line*, ha offerto agli studenti l'opportunità di sentirsi sempre più protagonisti della vita universitaria. A questo proposito, insieme ai requisiti di trasparenza e ai requisiti di docenza, organizzativi e strutturali, confermati anche nel decreto ministeriale sull'autovalutazione, valutazione e accreditamento delle sedi e dei corsi di studio, i pareri degli studenti assumono sempre maggior rilievo nella direzione di un progressivo miglioramento della qualità della didattica. Grazie ai loro giudizi in questi anni l'Ateneo ha avviato numerosi interventi che hanno condotto a notevoli miglioramenti. Il Nucleo di Valutazione costantemente rinnova ai Direttori di Dipartimento, ai Coordinatori di Corso di Studi, ai Manager Didattici e ai componenti delle Commissioni Paritetiche Docenti Studenti l'invito ad adottare efficaci modalità di comunicazione dei risultati dell'indagine e delle iniziative intraprese agli studenti, affinché aumenti la consapevolezza del ruolo fondamentale della loro opinione nella programmazione e nella gestione delle attività didattiche. Il sistema universitario italiano è sottoposto in modo sempre crescente a un profondo ripensamento per quello che concerne la sua capacità di auto valutarsi e di farsi valutare. La disciplina ministeriale sul tema dell'accreditamento evidenzia una disponibilità nuova, sotto il profilo culturale, del mondo accademico. Solo attraverso una efficace e concreta valorizzazione delle aspirazioni e dei bisogni degli studenti potrà attuarsi una vera politica di riforma del sistema universitario, che abbia la capacità di giungere sino all'analisi dell'efficienza e dell'efficacia del sistema stesso.

A seguito del non utilizzo di locali e attrezzature, dovuto all'emergenza sanitaria, a partire dal secondo semestre dell'a.a. 2019/20 è stata introdotta la domanda n.13 ("Complessivamente, ritieni efficace la didattica online proposta?"). Nell'a.a. 2020/21 è stato inoltre aggiunta la domanda n. 14, relativa al livello di soddisfazione complessivo (Sei complessivamente soddisfatto di come è stato svolto l'insegnamento?). Nell'a.a. 2021/22 non vi sono state ulteriori integrazioni o modifiche al questionario, che pertanto è rimasto invariato rispetto a quello somministrato nell'a.a. 2020/21.

Dalla disamina effettuata emerge chiaramente una significativa eterogeneità tra i corsi di studio, con differenze talvolta marcate sui livelli di performance raggiunti. Per tutti i corsi di studio e per ciascuna domanda si rilevano valori medi ben oltre la sufficienza. Il confronto con i valori medi di Ateneo evidenzia un andamento complessivo soddisfacente per la massima parte dei corsi di studio, dove si rilevano alcune ombre solo apparenti a fronte di valutazioni tutte superiori alla media del 7. A livello di valutazione media di Ateneo nelle singole domande il gradimento maggiore (8,53) è espresso relativamente al rispetto degli orari di svolgimento di lezioni, esercitazioni e altre eventuali attività didattiche (D6), mentre il valore più basso (7,83), che comunque è più che soddisfacente, è stato espresso con riferimento sia all'adeguatezza delle conoscenze preliminari possedute per la comprensione degli argomenti trattati delle efficacia della didattica online (D1), sia all'adeguatezza del carico di studio dell'insegnamento rispetto ai crediti assegnati (D2). La domanda sull'efficacia della didattica online proposta (D13) ha registrato un gradimento in lieve crescita, passando da 7,62 a 7,86.

Va da sé che non ci si deve appiattire sulla media, ma si deve sempre puntare all'ottimizzazione delle prestazioni. Infatti, se si fissa un limite minimo di votazione accettabile, per esempio pari a 7, emergono, in tal caso, alcune pseudo-insufficienze degne di nota, ma non imprevedute.

Sicuramente la diffusione della cultura dell'autovalutazione ha contribuito positivamente al miglioramento della qualità della didattica e quindi, al contempo, del grado di soddisfazione degli studenti.

Spostando l'attenzione sui risultati, l'analisi dei dati aggregati per Dipartimento evidenzia una situazione in cui risultano migliorabili alcuni elementi connessi alla correttezza e alla sostenibilità dell'impianto formativo, che, anche a livello di dipartimento, risultano essere:

- adeguatezza delle conoscenze preliminari possedute per la comprensione degli argomenti trattati nel corso (D1 – sezione Insegnamento),
- proporzione tra il carico di studi e i crediti assegnati (D2 – sezione Insegnamento).

Pur ottenendo tutti valutazioni positive e quasi sempre in aumento (seppur lieve) rispetto al 2020/21, i suddetti quesiti denotano la presenza di una percezione meno positiva rispetto agli altri nell'opinione studentesca.

Si riscontra invece ampia soddisfazione per il rispetto degli orari di svolgimento di lezioni, esercitazioni e altre eventuali attività didattiche (D6), per l'effettiva reperibilità del docente per chiarimenti e spiegazioni (D11) e per la coerenza del programma dell'insegnamento svolto con quanto dichiarato sul sito web del Corso di Studio (D10).

L'analisi svolta evidenzia, in sintesi, un quadro globalmente positivo rispetto a tutti gli ambiti indagati, ossia insegnamento, docenza, interesse e didattica-online, pur presentando diversi spazi di miglioramento, talvolta piuttosto rilevanti a livello di singolo insegnamento.

## **TRASFERIMENTO TECNOLOGICO**

### ***Terza Missione e rapporti con il territorio***

La Terza Missione comprende le attività di Ateneo rivolte agli *stakeholders* territoriali, ossia alle istituzioni pubbliche e private, ai gruppi organizzati o a cittadini in forma singola. Come noto essa si estrinseca in una pluralità di forme, che si concretizzano nel trasferimento tecnologico qualora l'interazione si verifichi con le imprese e dia luogo al risultato della condivisione di innovazione generata nei laboratori universitari, con finalità di messa a sistema della conoscenza. Nel caso in cui la terza missione estenda la propria attività alla collaborazione con gruppi organizzati o con cittadini in forma singola può assumere anche la forma del *Public Engagement*, che sfocia nella condivisione e divulgazione ad un pubblico non accademico delle attività universitarie a fini di rispondere alle esigenze di responsabilità sociale.

L'Università degli Studi di Ferrara vanta un'esperienza consolidata nel campo del trasferimento tecnologico e ha raggiunto un considerevole livello di maturità sia nella realizzazione di progettualità congiunte fra ateneo e sistema produttivo, sia nello svolgimento dei processi interni *core* legati alla tutela e valorizzazione dei risultati della ricerca anche in chiave imprenditoriale, attraverso la costituzione di imprese *spin-off*. Questi sono dunque ampiamente strutturati e in grado di supportare con efficienza ed efficacia la richiesta da parte dei ricercatori e delle imprese. Si tratta di attività che sono ormai stabilmente integrate nell'ambito del territorio di riferimento che, per la realizzazione dei

processi generano e integrano rapporti sia regionali che nazionali e internazionali. Ne consegue una intensa attività di *networking*, che, nel corso del tempo, ha creato importanti e stabili *partnership* con le associazioni di categoria delle imprese e con le agenzie che nel territorio sono deputate al sostegno delle imprese, come ad esempio gli incubatori e gli acceleratori territoriali.

Nell'orizzonte regionale l'Ateneo è socio della società consortile *in-house* della Regione Emilia-Romagna, ART-ER, la quale ha il compito del coordinamento delle politiche e delle attività per lo sviluppo della ricerca industriale, il trasferimento di conoscenze e competenze tecnologiche al settore produttivo e la formazione del capitale umano all'innovazione. ART-ER ha un profilo operativo che va oltre il territorio regionale e si estende anche a livello nazionale ed internazionale. Nel tempo ha incentivato la creazione di nuove opportunità a sostegno del rapporto fra accademia e sistema produttivo, attivando canali di intervento legati all'erogazione di servizi di consulenza alle imprese e alle persone fisiche, incentrati principalmente a generare nuove occasioni di finanziamento per la ricerca o allo *start-up* di iniziative imprenditoriali. Questi specifici e mirati interventi sono stati inseriti nella più ampia attività di progettazione dei fondi regionali e nell'avvio del servizio Area S3 presso il Tecnopolo di Ferrara. Quest'ultimo è costituito da specifici laboratori accreditati che svolgono ricerca industriale e sarà descritto nel paragrafo ad esso dedicato.

Rispetto alle attività dell'Ateneo sul fronte del trasferimento tecnologico, nel corso del 2022 sono stati portati avanti due progetti già avviati negli anni precedenti, cofinanziati dal Ministero dello Sviluppo Economico nell'ambito del bando per il potenziamento degli Uffici Trasferimento Tecnologico degli atenei a sostegno delle attività ad essi riferibili. Tali progetti - denominati Inventions Protection and SCOUTing (IP-SCOUT) e Inventions Promotion and VALorization (IP-VAL) – hanno come obiettivo l'individuazione e la tutela dei risultati della ricerca aventi maggiori ricadute sul piano industriale e la valorizzazione del portafoglio brevettuale accademico verso le imprese, con lo scopo di promuovere l'innovazione nel contesto economico. In termini di opportunità create, nel corso dell'anno in esame, l'attività di *scouting* ha portato all'individuazione di 13 risultati della ricerca che hanno generato 4 nuovi brevetti e 2 nuovi design comunitari, all'interazione con 14 imprese per la collaborazione industriale e alla partecipazione a 5 fiere di settore ove sono state presentate le competenze dell'Ateneo a favore del sistema produttivo. Sul piano della valorizzazione si sono registrate 9 collaborazioni tese alla negoziazione di accordi per il trasferimento tecnologico e 36 visite complessive di PMI.

Anche per il 2022 è proseguita la *partnership* dell'Università degli Studi di Ferrara con l'Associazione Netval – network che aggrega la maggior parte delle università e degli enti pubblici di ricerca italiani che sono impegnati nella valorizzazione dei risultati della ricerca, così come con l'Associazione PNIcCube, organizzazione raggruppante atenei ed enti di ricerca che ha come scopo di favorire il sostegno delle imprese innovative di derivazione universitaria e di organizzare competizioni nazionali per assegnare il Premio Nazionale Innovazione e il Premio di Start Up dell'anno.

Sul fronte internazionale è proseguita, anche grazie alla collaborazione di Netval, la collaborazione con ASTP - Proton Europe, la rete europea degli uffici di trasferimento tecnologico, degli Enti Pubblici di Ricerca (EPR) e delle Università.

### **Creazione di impresa ad elevato contenuto tecnologico**

L'attività dell'Ufficio Trasferimento Tecnologico di sostegno alla creazione e al consolidamento di imprese ad elevato contenuto tecnologico generate nell'ambito universitario è stata portata avanti anche nel corso del 2022 attraverso azioni mirate nei confronti di specifici gruppi di ricerca che risultavano interessati alla valorizzazione in chiave imprenditoriale.

In relazione alle società spin-off di Ateneo accreditate, come di consueto e come parte di rilievo delle proprie attività, l'Ufficio Trasferimento Tecnologico ha continuato a curarne il monitoraggio. Nella tabella seguente viene illustrato l'elenco delle società accreditate al 31/12/2022.

Tab. 1.43: *Spin-off accreditati - Anno 2022 – Dati di sintesi*

Denominazione sociale	Settore di attività	Anno di costituzione	Valore nominale partecipazione dell'Ateneo (euro)	Quota percentuale di Partecipazione
<i>Alga&amp;zyme factory s.r.l.</i>	Ambiente	2014	Non partecipato	Non partecipato

Denominazione sociale	Settore di attività	Anno di costituzione	Valore nominale partecipazione dell'Ateneo (euro)	Quota percentuale di Partecipazione
Ambrosialab s.r.l.	Biomedico-farmaceutico	2003	Non partecipato	Non partecipato
Archeosmart s.r.l.	Archeologia	2021	Non partecipato	Non partecipato
Gate s.r.l.	Ambiente	2014	Non partecipato	Non partecipato
Helixpharma s.r.l.	Chimico-farmaceutico	2017	Non partecipato	Non partecipato
Inception s.r.l.	Architettura	2020	Non partecipato	Non partecipato
Materiacustica s.r.l.	Ingegneria	2004	Non partecipato	Non partecipato
New energies and environment s.r.l.	Ambiente	2017	Non partecipato	Non partecipato
NGB Genetics s.r.l.	Biomedico-farmaceutico	2006	Non partecipato	Non partecipato
Organic Bioelectronics s.r.l.	Biomedico-farmaceutico	2019	Non partecipato	Non partecipato
Raise>up s.r.l.	Architettura	2020	Non partecipato	Non partecipato
Wideline s.r.l.	Architettura	2017	Non partecipato	Non partecipato
Unichem Estense s.r.l.	Chimico-farmaceutico	2021	Non partecipato	Non partecipato

### Tutela e valorizzazione della proprietà intellettuale

Alla data del 31 dicembre 2022 il portafoglio brevetti dell'Università degli Studi di Ferrara si compone di n. 31 famiglie brevettuali. Nel corso dell'anno in esame è stato autorizzato il deposito di 4 nuove domande di brevetto italiano, l'estensione internazionale di 1 domanda di brevetto italiano, la convalida in specifici Paesi di 1 domanda di brevetto europeo e la nazionalizzazione in Europa di 1 domanda di brevetto internazionale. Infine, con l'attività di razionalizzazione del portafoglio brevettuale portata avanti nell'ottica di sostenere le tecnologie con maggiori prospettive di valorizzazione economica, è stata abbandonata 1 famiglia brevettuale.

### Public engagement

Il Public engagement è l'attività svolta dall'ateneo e dalle proprie strutture con valore educativo, culturale e di sviluppo sociale, rivolta ad un pubblico non accademico. Nel corso del 2022, l'Università degli Studi di Ferrara ha investito risorse nel promuovere e sostenere iniziative di Public Engagement. È stato emanato un avviso interno, rivolto ai propri dipartimenti, per finanziare iniziative originali di promozione della ricerca a favore del territorio, nelle specifiche categorie legate alle iniziative di coinvolgimento dei cittadini nella ricerca e a tutela della salute. A seguito di selezione sono state finanziate cinque iniziative di Public Engagement che si sono realizzate nel corso del 2022, le quali hanno avuto una buona risposta in termini di pubblico coinvolto e di impatto generato. Questo primo avviso interno sarà seguito, nel corso del 2023, da un ulteriore avviso, affinché possa accrescere la consapevolezza sull'importanza di queste iniziative e possano assumere un carattere strutturale.

### Crowdfunding

Nel corso del 2022 è stato attivato un progetto di monitoraggio dell'impatto delle iniziative di crowdfunding attivate e concluse nel corso del 2021, ossia la raccolta fondi per il finanziamento di tre iniziative di ricerca legate a:

- 1) "Caccia al Sars-Cov-2 latente, sconfiggere la pandemia identificando l'infezione nascosta"
- 2) "Una terapia antivirus: attacco al Sars-Cov-2 con uno spray antivirale"
- 3) "Supporto psicologico ai pazienti, migliorare la qualità della vita in terapia intensiva"

Aldilà dei risultati positivi in termini di finanziamenti ottenuti, che hanno dato luogo all'attivazione di specifiche attività di ricerca sulle tematiche indicate, l'Ateneo ha inteso porre in essere uno specifico

progetto di monitoraggio dell'impatto al fine di programmare future iniziative nell'ottica di incentivare il coinvolgimento territoriale. Il progetto ha previsto la raccolta dati da parte dei donatori che si sono resi disponibili a compilare un questionario teso a raccogliere dati utili per analizzare la capacità dell'ateneo di rendere conto delle proprie iniziative di ricerca e di dare seguito comunicativo alle attività svolte. L'adesione alla *survey* è risultata significativa e i dati finali sono in corso di elaborazione. Di essi si terrà conto nel corso del 2023 per avviare nuove iniziative di *crowdfunding*.

### ***Tecnopolo, programmazione regionale Fondi SIE e rapporti con il territorio***

Le attività realizzate nel corso del 2022 nell'ambito della Programmazione regionale dei fondi strutturali e di investimento europei (SIE), afferenti alle attività di III Missione dell'Ateneo, sono molteplici e tra le più significative si possono menzionare:

- la collaborazione dell'ateneo, in qualità di soggetto gestore del Tecnopolo di Ferrara, con ART-ER, i Cluster regionali e i Laboratori accreditati del Tecnopolo di Ferrara che fanno parte della Rete Alta Tecnologia;
- la predisposizione di un Piano di sviluppo quinquennale del Tecnopolo di Ferrara;
- il rinnovo dell'accreditamento dei quattro laboratori universitari del Tecnopolo di Ferrara secondo il disciplinare regionale in vigore per l'appartenenza alla Rete Alta Tecnologia;
- la gestione e rendicontazione di un progetto di animazione del Tecnopolo di Ferrara finanziato dalla Regione a valere su bando della programmazione POR FESR 2014-2020, dedicato alla realizzazione di un Piano di attività per l'animazione e la promozione del Tecnopolo. Tale progetto ha comportato la realizzazione da una parte di una serie di attività di assistenza tecnica e animazione volte a favorire l'incontro tra domanda e offerta di innovazione e ricerca industriale tra i laboratori del Tecnopolo e le imprese, dall'altra l'adozione di un piano di comunicazione volto alla promozione del Tecnopolo nel suo insieme e al rafforzamento della sua conoscibilità presso il mondo imprenditoriale. Si è provveduto alla attuazione e rendicontazione progettuale rispettando cronoprogramma tecnico e finanziario;
- la collaborazione alle attività della Rete regionale dei dieci Tecnopoli coordinate da ART-ER;
- la candidatura, gestione e rendicontazione di progettualità finanziate a valere sulla programmazione regionale 2014-2020 dei Fondi Strutturali e di Investimento europei relativi ai diversi Programmi Operativi regionali dell'Emilia Romagna. In specifico nel corso del 2022 sono state condotte le seguenti attività:
  - l'assistenza tecnica alla chiusura di 22 progettualità finanziate ai Laboratori del Tecnopolo (5 da capofila e 17 da partner) a valere sulla programmazione regionale dei Fondi Strutturali POR FESR, per la gestione di progetti di ricerca collaborativa con le imprese;
  - la rendicontazione a chiusura di varie operazioni finanziate dal POR FSE 2014 2020, in attuazione del Piano Triennale Alte Competenze quali 18 assegni di ricerca industriale in corso nel 2022 ed 11 borse di dottorato industriali attive nell'anno, di cui 6 del XXXV e 5 del XXXVII ciclo;
  - l'assistenza alla gestione di 4 progetti della programmazione regionale del POR FEASR - Piano di Sviluppo Rurale Emilia Romagna 2014-2020, realizzati dai Gruppi Operativi per l'Innovazione;
  - la candidatura di 7 progettualità a valere sulla programmazione POR FEASR - Piano di Sviluppo Rurale Emilia Romagna 2014-2020, realizzati dai Gruppi Operativi per l'Innovazione, di cui 3 progettualità definitivamente finanziate;
  - l'assistenza alla gestione e rendicontazione di 7 progetti di ricerca collaborativa della programmazione PO FEAMP di cui 4 nuovi progetti approvati nel corso del 2022;

- rendicontazione di un progetto di riqualificazione del sito di via Saragat 4, definitivamente finanziato con 260.000 euro per la realizzazione infrastrutturale di “Industry 4.0 Innovation Hub” del Tecnopolo di Ferrara, in fase di implementazione;

Inoltre nel corso del 2022 la struttura ha curato la candidatura di 2 borse di dottorato a valere sul bando Dottorati comunali di cui una definitivamente approvata e finanziata.

### **Eventi di placement e Career Day**

Dagli incontri con le imprese emergono ampie aree di potenziale collaborazione in uno scambio reciproco di informazioni sui settori di interesse. In questo contesto anche gli **Eventi di placement** dell'Università degli Studi di Ferrara sono frutto della più ampia collaborazione con le imprese dell'Ufficio Rapporti con il territorio e Alumni. Si tratta di giornate dedicate all'incontro tra domanda e offerta di lavoro. Ogni giornata è dedicata a un'azienda particolare e ai suoi profili professionali aperti alla selezione.

L'occasione è di particolare valenza per studenti e laureati che hanno interessi professionali e/o curriculari in aree lavorative specifiche. Il *focus* dell'evento è la vera e propria presentazione dell'azienda - del suo *core business* e della sua organizzazione – completata da una fase di colloqui di preselezione.

Nel 2022 la Ripartizione Tirocini, placement e alta formazione ha organizzato tre eventi a distanza di tipologia "**Eventi di placement**" con aziende che ricercavano profili economici e umanistici e ha visto la partecipazione di una ventina di studenti/laureandi a ciascun evento.

Il Career Day Unife 2022, evento dedicato all'incontro tra il mondo delle imprese e chi studia e ha studiato a Unife, si è svolto in presenza a giugno 2022 e ha coinvolto più di 60 aziende e oltre 700 studenti e neolaureati. Il referente e responsabile del coordinamento è il Prof. Mucchi.

L'evento, oltre a rientrare nelle politiche di Ateneo volte a favorire l'inserimento lavorativo, rappresenta uno dei frutti delle collaborazioni tra le Imprese e l'Università nel suo complesso, collegata a didattica e ricerca.

### **FINANZIAMENTI OTTENUTI DA SOGGETTI PUBBLICI E PRIVATI**

Si riportano di seguito i valori del bilancio unico 2022, relativi ai proventi derivanti da finanziamenti da soggetti pubblici e privati.

Descrizione	Valore al 31.12.2022
Proventi per la didattica	31.155.032,07
Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.953.646,91
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	9.427.692,30
<b>TOTALE</b>	<b>42.536.371,28</b>

Descrizione	Valore al 31.12.2022
<b>CONTRIBUTI CORRENTI</b>	
1. Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	143.561.153,49
2. Contributi Regioni e Province autonome	2.153.196,22
3. Contributi altre Amministrazioni locali	1.882.808,89
4. Contributi Unione Europea e da Resto del Mondo	1.296.075,49
5. Contributi da Università	358.505,41
6. Contributi da altri (pubblici)	256.528,79
7. Contributi da altri (privati)	4.218.076,30
<b>TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI</b>	<b>153.726.344,59</b>

Descrizione	Valore al 31.12.2022
<b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI</b>	
1. Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	0,00
2. Contributi Regioni e Province autonome	83.018,59
3. Contributi altre Amministrazioni locali	441,98
4. Contributi Unione Europea e da Resto del Mondo	0,00
5. Contributi da Università	0,00
6. Contributi da altri (pubblici)	0,00
7. Contributi da altri (privati)	20.895,28
<b>TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI</b>	<b>104.355,85</b>
<b>TOTALE</b>	<b>153.830.700,44</b>

### MISURE ADOTTATE/PREVISTE PER GARANTIRE LA TEMPESTIVA EFFETTUAZIONE DEI PAGAMENTI

Ai sensi del D.L. 66/2014 art. 41 comma 1, a decorrere dall'esercizio 2014, alle relazioni ai bilanci di esercizio delle pubbliche amministrazioni deve essere allegato un prospetto sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo di pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuate dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002 n. 231 nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'art. 33 del D.lgs 14 marzo 2013 n. 33.

L'Università di Ferrara ha registrato per l'anno 2022 un indicatore di tempestività dei pagamenti pari a -6,73; ciò significa la mancanza complessiva di ritardi nel pagamento dei corrispettivi derivanti da transazioni commerciali.

Tuttavia si rilevano pagamenti effettuati oltre il termine contrattualmente previsto per un ammontare complessivo di 2,68 milioni a fronte di un totale di 28,1 milioni (pari al 9,5%).

Per maggior chiarezza si evidenzia che per circa due milione di euro (il 75% del totale dei pagamenti effettuati oltre il limite contrattuale) il ritardo è compreso fra 1 e 10 giorni, per 0,31 milioni di euro il ritardo è compreso fra gli 11 e i 30 giorni (12% del totale dei ritardi) e per i restanti 0,33 milioni di euro ha superato il mese.

Le motivazioni per cui si sono verificati i citati ritardi sono riconducibili a documentazione incompleta, al prolungarsi dei tempi necessari per il collaudo, a contestazioni per riscontro di merci o servizi non conformi a quanto ordinato.

Fatture pagate nell'anno 2022 (denominatore nel calcolo dell'indicatore)	<b>€ 28.071.042,91</b>
Indicatore di tempestività dei pagamenti 2022	<b>-6,73</b>

### CONCLUSIONI

Dopo l'emergenza sanitaria da COVID-19 e i suoi riflessi economico-sociali che hanno caratterizzato gli esercizi 2020 e 2021, anche il 2022 è stato un anno difficile per il Paese a seguito delle conseguenze economico-finanziarie del conflitto russo-ucraino, a partire dal "caro energia".

L'Università degli Studi di Ferrara ha reagito in modo proattivo alle nuove emergenze grazie alla straordinaria resilienza maturata a partire dalla fase pandemica, da un lato facendo leva sugli importanti investimenti in semplificazione digitale avviati nel 2016 e in infrastrutture materiali utili ad



recepire la crescita dimensionale dell'Ateneo, dall'altro grazie alla forte vocazione istituzionale del suo personale.

Sul fronte della DIDATTICA, nell'a.a. 2022/23 le attività didattiche sono riprese completamente in presenza. Per rispondere all'aumento delle iscrizioni (fino a 27.815), da un punto di vista logistico (aule e laboratori informatici) è stato attivato uno stretto coordinamento tra Management Didattico, Ufficio Logistica e Ripartizione Tecnologie per la Didattica, arrivando poi a sottoscrivere, dal I semestre 2022/23, una convenzione con UCI Cinema per poter utilizzare a regime tutte e 10 le sale per un complessivo di 2.090 posti a sedere. Per il I semestre 2022/23, l'Ateneo ha utilizzato anche due padiglioni della Fiera (2.000 posti a sedere) e ha attivato anche la Linea 15 per il collegamento urbano con la stazione ferroviaria. L'Ateneo ha proseguito inoltre nel consolidamento dei nuovi servizi online per studenti, come ad esempio, la possibilità di gestire completamente online la modulistica e la verifica di avanzamento delle proprie pratiche, ricevendo assistenza virtuale alla procedura di immatricolazione. Gli eventi e le iniziative volte a promuovere il primo contatto con l'Ateneo, come Unife Orienta e Unife Orienta Summer si sono svolte in presenza, come anche il Career Day, evento dedicato all'incontro tra il mondo delle imprese e chi studia e ha studiato a Unife. Fa eccezione solamente Unife Orienta Magistrale, evento di presentazione dei corsi di laurea magistrale, che viene tenuto da remoto per facilitare la partecipazione anche di studenti universitari iscritti presso altri atenei. L'offerta formativa Unife presenta complessivamente, nell'anno accademico 2021/22, 60 corsi di studio di cui 31 lauree triennali, 22 lauree magistrali e 7 lauree magistrali a ciclo unico.

Sul fronte della RICERCA, si conferma il progressivo ampliamento della capacità di attrarre fondi sui programmi di finanziamento dell'Unione Europea. I risultati relativi ai progetti europei e internazionali confermano il forte orientamento delle politiche strategiche e della ricerca di eccellenza dell'Ateneo verso il panorama internazionale, esprimendone nel contempo la capacità di essere realmente competitivo a livello nazionale, oltre che radicato nel suo territorio.

Sotto il profilo internazionale, risultano *attivi* nel 2022 ben 49 progetti, dei quali, 29 da Horizon 2020, 6 dal programma Horizon Europe, 4 dal programma LIFE, 1 dalla European Environmental Agency, 1 da UIA Urban Innovative Actions, 1 da JPI Cultural Heritage, 1 da ERANET Cofund Aquatic Pollutants JTC, 1 dal bando congiunto SUSFOOD2 and FOSC, 4 dal Programma di Cooperazione transfrontaliera Italia-Croazia e 1 da DG Employment, Social Affairs and Inclusion. I nuovi progetti *attivati* nel 2022 sono invece stati 10 (6 di HORIZON EUROPE + 1 EEA 2022 + 1 LIFE 2021-2027 + 1 ERANET Cofund + 1 del Programma di Cooperazione transfrontaliera Italia-Croazia), per una quota di finanziamento complessivo all'Università di Ferrara di quasi 2.900.000 euro. Nel 7° Programma Quadro, programmazione europea 2007-2013, i progetti finanziati a Unife sono stati 42 per un contributo totale all'Ateneo di oltre 9.500.000,00 euro, Horizon 2020 ha visto 46 progetti finanziati per un contributo totale all'Ateneo di oltre 12.300.000,00 euro. Nonostante il ritardo nell'apertura di diversi bandi del nuovo Programma Quadro Europeo Horizon Europe 2021-2027, ritardo dovuto all'emergenza pandemica, il programma nei primi due anni ha visto 6 progetti finanziati per un contributo all'Ateneo di quasi 2.500.000 euro.

A livello nazionale, con particolare riferimento ai fondi di ricerca da PNRR e PNC, il 2022 è stato caratterizzato dalla partecipazione ai numerosi bandi emessi dal MUR per la distribuzione di fondi relativi alla Missione 4 – Istruzione e ricerca, componente 2 - Dalla ricerca all'impresa, del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR). L'Ateneo ha partecipato come partner alla presentazione dei seguenti progetti: partner in un progetto nell'ambito del bando per la presentazione di Proposte di intervento per il Potenziamento di strutture di ricerca e creazione di "campioni nazionali" di R&S su alcune Key Enabling Technologies da finanziare nell'ambito dell'Investimento 1.4 "Potenziamento strutture di ricerca e creazione di "campioni nazionali di R&S" su alcune Key Enabling Technologies"; partner in un progetto per il bando per la presentazione di Proposte di intervento per la creazione e il rafforzamento di "ecosistemi dell'innovazione", costruzione di "leader territoriali di R&S" – Ecosistemi dell'Innovazione da finanziare nell'ambito dell'Investimento 1.5 - Creazione e rafforzamento di "Ecosistemi dell'innovazione", costruzione di "leader territoriali di R&S"; partner in quattro progetti per il bando per la presentazione di Proposte di intervento per la creazione di "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di

ricerca di base” da finanziare nell’ambito dell’Investimento 1.3, creazione di “Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base”; soggetto proponente per un progetto relativo al bando per la presentazione di Proposte di intervento per la creazione di “Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base” da finanziare nell’ambito dell’Investimento 1.3, creazione di “Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base”. Cinque dei predetti progetti sono stati finanziati dal MUR, pertanto l’Ateneo parteciperà a 3 grandi progetti triennali di rilevanza nazionale: Centro di Calcolo HPC, Ecosistema dell’Innovazione con sede in Emilia Romagna e Partenariato esteso focalizzato sull’approccio integrato allo studio del sistema nervoso in salute e in malattia. Il valore totale dei fondi assegnati è pari a 15.561.195 Euro.

Sul fronte della III MISSIONE, nel corso del 2022, l’attività di *scouting* ha portato all’individuazione di 13 risultati della ricerca che hanno generato 4 nuovi brevetti e 2 nuovi design comunitari, all’interazione con 14 imprese per la collaborazione industriale e alla partecipazione a 5 fiere di settore ove sono state presentate le competenze dell’Ateneo a favore del sistema produttivo. Sul piano della valorizzazione si sono registrate 9 collaborazioni tese alla negoziazione di accordi per il trasferimento tecnologico e 36 visite complessive di PMI. Con specifico riferimento alla *tutela e valorizzazione della proprietà intellettuale*, alla data del 31 dicembre 2022 il portafoglio brevetti si compone di n. 31 famiglie brevettuali. Nel corso dell’anno è stato autorizzato il deposito di 4 nuove domande di brevetto italiano, l’estensione internazionale di 1 domanda di brevetto italiano, la convalida in specifici Paesi di 1 domanda di brevetto europeo e la nazionalizzazione in Europa di 1 domanda di brevetto internazionale. Con specifico riferimento al *Public engagement*, nel corso del 2022, è stato emanato un avviso interno, rivolto ai propri dipartimenti, per finanziare iniziative originali di promozione della ricerca a favore del territorio, nelle specifiche categorie legate alle iniziative di coinvolgimento dei cittadini nella ricerca e a tutela della salute. A seguito di selezione sono state finanziate cinque iniziative di Public Engagement che si sono realizzate nel corso del 2022, le quali hanno avuto una buona risposta in termini di pubblico coinvolto e di impatto generato. Con specifico riferimento al *Crowdfunding*, nel corso del 2022 è stato attivato un progetto di monitoraggio dell’impatto delle iniziative di crowdfunding attivate e concluse nel corso del 2021, ossia la raccolta fondi per il finanziamento di tre iniziative di ricerca legate a: “Caccia al Sars-Cov-2 latente, sconfiggere la pandemia identificando l’infezione nascosta”; “Una terapia antivirus: attacco al Sars-Cov-2 con uno spray antivirale”; “Supporto psicologico ai pazienti, migliorare la qualità della vita in terapia intensiva”. Con specifico riferimento al *Tecnopolo, programmazione regionale Fondi SIE e rapporti con il territorio* e, a titolo di esempio, alla candidatura, gestione e rendicontazione di progettualità finanziate a valere sulla programmazione regionale 2014-2020 dei Fondi Strutturali e di Investimento europei relativi ai diversi Programmi Operativi regionali dell’Emilia Romagna, nel corso del 2022 sono state condotte attività di: assistenza tecnica alla chiusura di 22 progettualità finanziate ai Laboratori del Tecnopolo (5 da capofila e 17 da partner) a valere sulla programmazione regionale dei Fondi Strutturali POR FESR, per la gestione di progetti di ricerca collaborativa con le imprese; rendicontazione a chiusura di varie operazioni finanziate dal POR FSE 2014 2020, in attuazione del Piano Triennale Alte Competenze quali 18 assegni di ricerca industriale in corso nel 2022 ed 11 borse di dottorato industriali attive nell’anno, di cui 6 del XXXV e 5 del XXXVII ciclo; assistenza alla gestione di 4 progetti della programmazione regionale del POR FEASR - Piano di Sviluppo Rurale Emilia Romagna 2014-2020, realizzati dai Gruppi Operativi per l’Innovazione; candidatura di 7 progettualità a valere sulla programmazione POR FEASR - Piano di Sviluppo Rurale Emilia Romagna 2014-2020, realizzati dai Gruppi Operativi per l’Innovazione, di cui 3 progettualità definitivamente finanziate; assistenza alla gestione e rendicontazione di 7 progetti di ricerca collaborativa della programmazione PO FEAMP di cui 4 nuovi progetti approvati nel corso del 2022; rendicontazione di un progetto di riqualificazione del sito di via Saragat 4, definitivamente finanziato con 260.000 euro per la realizzazione infrastrutturale di “Industry 4.0 Innovation Hub” del Tecnopolo di Ferrara, in fase di implementazione. Con specifico riferimento al *Career day*, nel corso del 2022 è stato realizzato un evento che ha coinvolto più di 60 aziende e oltre 700 studenti e neolaureati.

Nello svolgimento delle tre principali missioni istituzionali sopra descritte, e più in generale ai fini della realizzazione dei 15 obiettivi di Valore Pubblico pianificati nel PIAO in attuazione dei 15 obiettivi di mandato 2021-2027, l'Università di Ferrara continua a perseguire una strategia di consolidamento della crescita tramite i frutti della prudenza amministrativa: a dimostrazione, il **risultato economico 2022** dell'Ateneo registra un **utile** di 41,9 milioni di euro (+10,8 milioni rispetto al 2021), il cui incremento è riconducibile alla gestione ordinaria: pur in presenza di maggiori costi operativi per 14,5 milioni di euro, l'incremento dei proventi operativi è stato superiore (+25,49 milioni di euro) con un impatto positivo sul risultato di quasi 11 milioni di euro. L'incremento dei proventi operativi è dovuto principalmente ai maggiori ricavi derivanti dai maggiori trasferimenti disposti dal Ministero a valere sul Fondo per il finanziamento ordinario (+14 milioni) e per contributi per medici in formazione specialistica (+ 7,9 milioni) nonché da maggiori proventi per la didattica (+1,5 milioni). Nell'esercizio 2022 si è realizzato anche un incremento dei "Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi" complessivamente di 1,8 milioni di euro. I maggiori costi sono dovuti all'aumento dei costi di personale (+3,3 milioni) e della gestione corrente (+11,3 milioni di euro). In merito ai costi della gestione corrente, l'aumento di 11,3 milioni di euro è principalmente dovuto ai costi per sostegno agli studenti (+5,9 milioni, di cui 3,5 per i compensi dei medici in formazione specialistica), ai costi relativi all'acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (+6 milioni circa) in considerazione dei maggiori costi per i servizi energetici e dei costi dei materiali edili per effetto delle tensioni dovute alla situazione politica internazionale, richiamata in apertura.

In sintesi, l'Università degli Studi di Ferrara ha agito anche nell'anno 2022 in modo funzionale alla creazione di Valore Pubblico per le studentesse e gli studenti, per le ricercatrici e i ricercatori, per la società e il territorio, grazie a strategie e a tattiche operative di consolidamento della crescita, in coerenza con le logiche di solidità patrimoniale, di fluidità finanziaria e di economicità che hanno contraddistinto la governance sin dal suo insediamento.

La presente relazione è stata redatta in collaborazione con gli uffici competenti e con il contributo, per l'attività di editing e revisione, dell'ufficio supporto a valutazione e qualità.

Ferrara, 24 maggio 2023

LA RETTRICE

## 2. SCHEMI DI BILANCIO

### 2.1 STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	31.12.2022	31.12.2021
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<b>I - Immobilizzazioni immateriali:</b>		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	86.738,60	100.847,00
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	558.501,97	612.796,78
5) Altre immobilizzazioni immateriali	18.049.693,93	18.944.225,68
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>18.694.934,50</b>	<b>19.657.869,46</b>
<b>II - Immobilizzazioni materiali:</b>		
1) Terreni e fabbricati	41.846.267,79	41.102.119,52
2) Impianti e attrezzature	1.182.966,40	1.481.940,00
3) Attrezzature scientifiche	3.090.778,80	2.956.352,43
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	595.256,02	574.294,03
5) Mobili e arredi	351.594,01	415.201,02
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	15.136.194,61	12.258.287,00
7) Altre immobilizzazioni materiali	1.100.045,61	1.259.054,43
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>63.303.103,24</b>	<b>60.047.248,43</b>
<b>III - Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>229.738,61</b>	<b>225.176,71</b>
<b>TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>82.227.776,35</b>	<b>79.930.294,60</b>
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<b>I - Rimanenze</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>II - CREDITI</b>		
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	57.088.064,26	26.855.440,94
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	31.438.509,54	31.226.783,18
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	5.613.534,00	5.375.800,05
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	7.587.452,76	7.878.716,34
5) Crediti verso Università	860.678,01	1.002.550,67
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	259.661,48	231.038,34
7) Crediti verso società ed enti controllati	0,00	0,00
8) Crediti verso altri (pubblici)	835.049,38	1.388.718,26
9) Crediti verso altri (privati)	6.179.947,58	7.610.337,43
<b>Totale crediti</b>	<b>109.862.897,01</b>	<b>81.569.385,21</b>
<b>III - Attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IV - Disponibilità liquide:</b>		
1) Depositi bancari e postali	264.316.441,14	235.222.242,67
2) Denaro e valori in cassa	0,00	0,00
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>264.316.441,14</b>	<b>235.222.242,67</b>
<b>TOTALE B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>374.179.338,15</b>	<b>316.791.627,88</b>
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>		
<b>c1) ratei e risconti attivi</b>	<b>2.436.433,26</b>	<b>2.367.523,56</b>
<b>TOTALE C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>2.436.433,26</b>	<b>2.367.523,56</b>
<b>D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>		
<b>d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso</b>	<b>183.025,32</b>	<b>190.172,99</b>
<b>TOTALE D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>	<b>183.025,32</b>	<b>190.172,99</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>459.026.573,08</b>	<b>399.279.619,03</b>
Conti d'ordine dell'attivo	31.280.759,30	31.531.199,21

PASSIVO	31.12.2022	31.12.2021
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
<b>I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>31.233.936,02</b>	<b>31.199.201,02</b>

<b>II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	35.000,00	35.000,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	144.757.778,13	109.135.790,41
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	44.657.836,74	46.178.141,28
<b>Totale patrimonio vincolato</b>	<b>189.450.614,87</b>	<b>155.348.931,69</b>
<b>III - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>		
1) Risultato gestionale esercizio	41.989.755,37	31.148.982,54
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	6.067.207,50	11.428.268,81
3) Riserve statutarie	0,00	0,00
<b>Totale patrimonio non vincolato</b>	<b>48.056.962,87</b>	<b>42.577.251,35</b>
<b>TOTALE A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>268.741.513,76</b>	<b>229.125.384,06</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>7.584.305,58</b>	<b>6.546.938,43</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>D) DEBITI</b>		
1) Mutui e Debiti verso banche	7,30	0,00
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	115.042,22	115.056,96
3) Debiti verso Regione e Province Autonome	51,99	0,00
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	0,00	0,00
5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	4.537,53	489.316,63
6) Debiti verso Università	305.004,42	42.883,83
7) Debiti verso studenti	2.474.251,84	1.896.766,54
8) Acconti	0,00	0,00
9) Debiti verso fornitori	5.848.479,12	5.038.110,46
10) Debiti verso dipendenti	2.955.878,70	3.921.204,94
11) Debiti verso società o enti controllati	0,00	0,00
12) Debiti altri debiti	13.079.909,69	11.241.680,85
<b>TOTALE D) DEBITI</b>	<b>24.783.162,81</b>	<b>22.745.020,21</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>		
e1) Contributi agli investimenti	66.371.134,07	52.273.125,43
e2) Ratei e risconti passivi	16.764.723,88	17.158.273,79
<b>TOTALE E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>83.135.857,95</b>	<b>69.431.399,22</b>
<b>F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>		
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	74.781.732,98	71.430.877,11
<b>TOTALE F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>	<b>74.781.732,98</b>	<b>71.430.877,11</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>459.026.573,08</b>	<b>399.279.619,03</b>
Conti d'ordine del passivo	31.280.759,30	31.531.199,21

## 2.2 CONTO ECONOMICO

	31.12.2022	31.12.2021
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>		
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>		
1) Proventi per la didattica	31.155.032,07	29.591.266,83
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.953.646,91	1.276.777,75
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	9.427.692,30	7.640.682,97
<b>Totale proventi Propri</b>	<b>42.536.371,28</b>	<b>38.508.727,55</b>
<b>II. CONTRIBUTI</b>		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	143.561.153,49	121.230.964,60
2) Contributi Regioni e Province autonome	2.236.214,81	2.208.022,14
3) Contributi altre Amministrazioni locali	1.883.250,87	1.655.960,42
4) Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo	1.296.075,49	1.409.017,34
5) Contributi da Università'	358.505,41	291.670,11
6) Contributi da altri (pubblici)	256.528,79	371.814,46
7) Contributi da altri (privati)	4.238.971,58	4.140.392,51
<b>Totale Contributi</b>	<b>153.830.700,44</b>	<b>131.307.841,58</b>
<b>III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE E S.S.N.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>6.577.934,31</b>	<b>7.557.561,80</b>
<b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	<b>0,00</b>	<b>83.212,87</b>
<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)</b>	<b>202.945.006,03</b>	<b>177.457.343,80</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>		
<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti / ricercatori	57.406.834,92	54.035.095,54
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	4.186.646,44	4.973.663,78
c) docenti a contratto	572.828,42	553.424,03
d) esperti linguistici	0,00	0,00
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	36.707,66	38.488,37
<b>Totale costi personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>62.203.017,44</b>	<b>59.600.671,72</b>
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	20.546.771,96	19.870.708,62
<b>Totale costi personale dirigente tecnico e amministrativo</b>	<b>20.546.771,96</b>	<b>19.870.708,62</b>
<b>TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>82.749.789,40</b>	<b>79.471.380,34</b>
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>		
1) Costi per sostegno agli studenti	31.341.246,69	25.365.911,76

2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00
3) Costi per l'attività editoriale	9.360,00	16.961,80
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	2.729.306,96	3.289.888,61
5) Acquisto materiale di consumo per laboratori	2.077.385,65	1.923.594,76
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	2.068.837,38	2.104.598,91
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	22.138.108,77	16.143.053,10
9) Acquisto altri materiali	463.483,63	571.310,53
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	2.227.483,85	2.403.298,19
12) Altri costi	292.528,84	254.398,57
<b>Totale costi della gestione corrente</b>	<b>63.347.741,77</b>	<b>52.073.016,23</b>
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.346.472,33	1.347.415,05
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	3.778.803,75	3.657.039,53
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	33.568,94	658.946,08
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>5.158.845,02</b>	<b>5.663.400,66</b>
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>2.978.201,03</b>	<b>2.452.529,38</b>
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>1.819.334,45</b>	<b>1.893.438,80</b>
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>	<b>156.053.911,67</b>	<b>141.553.765,41</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>	<b>46.891.094,36</b>	<b>35.903.578,39</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
1) Proventi finanziari	3,34	3,63
2) Interessi e altri oneri finanziari	-14.239,00	0,00
3) Utili e perdite su cambi	197,59	-14.299,24
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-14.038,07</b>	<b>-14.295,61</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>		
1) Rivalutazioni	0,00	0,00
2) Svalutazioni	-1.199,10	0,00
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	<b>-1.199,10</b>	<b>0,00</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		
1) Proventi	370.621,03	232.257,41
2) Oneri	105.601,16	68.688,63
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>265.019,87</b>	<b>163.568,78</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)</b>	<b>47.140.877,06</b>	<b>36.052.851,56</b>
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>5.151.121,69</b>	<b>4.903.869,02</b>
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>41.989.755,37</b>	<b>31.148.982,54</b>

## 2.3 RENDICONTO FINANZIARIO

	31.12.2022	31.12.2021
<b>Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalla gestione corrente</b>	<b>44.880.565,93</b>	<b>33.806.807,97</b>
RISULTATO NETTO	41.989.755,37	31.148.982,54
Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:		

Ammortamenti e svalutazioni	5.168.258,93	5.704.272,08
Variazione netta dei fondi rischi e oneri	2.909.156,63	2.187.545,40
Altre Rettifiche (non rientranti tra quelle di cui sopra)	-5.186.605,00	-5.233.992,05
Variazione netta del TFR	0,00	0,00
<b>Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalle variazioni del capitale circolante</b>	<b>-8.321.117,03</b>	<b>2.318.091,05</b>
(Aumento) dei crediti	-30.891.850,20	-16.870.477,73
Diminuzione dei crediti	2.581.355,46	832.547,12
(Aumento)/Diminuzione delle rimanenze	0,00	0,00
Aumento dei debiti	5.966.559,21	5.860.337,76
(Diminuzione) dei debiti	-3.277.813,05	-1.871.827,66
Variazione di altre voci del capitale circolante	17.300.631,55	14.367.511,56
<b>A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO</b>	<b>36.559.448,90</b>	<b>36.124.899,02</b>
<b>Investimenti in immobilizzazioni</b>	<b>-8.319.523,35</b>	<b>-11.066.169,11</b>
Materiali	-7.075.952,06	-10.678.998,78
Immateriali	-383.537,37	-387.170,33
Finanziarie	-5.761,00	0,00
<b>Disinvestimenti in immobilizzazioni</b>	<b>854.272,92</b>	<b>0,00</b>
Materiali	0,00	0,00
Immateriali	0,00	0,00
Finanziarie	0,00	0,00
<b>B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO</b>	<b>-7.465.250,43</b>	<b>-11.066.169,11</b>
<b>Attività di finanziamento:</b>		
Aumento di capitale	0,00	0,00
Variazione netta dei finanziamenti a medio –lungo termine	0,00	0,00
<b>C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)</b>	<b>29.094.198,47</b>	<b>25.058.729,91</b>
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	235.222.242,67	210.163.512,76
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	264.316.441,14	235.222.242,67
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>29.094.198,47</b>	<b>25.058.729,91</b>



### 3. NOTA INTEGRATIVA

### 4. PREMessa

L'Università degli Studi di Ferrara ha introdotto la contabilità economico-patrimoniale dal 1 gennaio 2014, e contestualmente è passata al bilancio unico di Ateneo, pertanto si trova ad approvare il nono bilancio nel rispetto delle nuove regole di cui all'art. 5 comma 4 della L. 240/2010 che prevede l'obbligo di introduzione, da parte degli Atenei, di un "sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato di Ateneo sulla base di principi contabili e schemi di bilancio stabiliti e aggiornati dal Ministero, di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, sentita la Conferenza dei rettori delle Università Italiane".

Il Decreto Legislativo n. 18 del 27 gennaio 2012 "Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università" ha dato attuazione all'art. 5 della L. 240/10, identificando i documenti contabili che devono rappresentare il quadro economico-patrimoniale delle Università; nel 2014 sono poi stati emanati il Decreto Interministeriale n. 19 del 14 gennaio 2014, che ha stabilito i principi contabili e gli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università, e il Decreto Interministeriale n. 21 del 16 gennaio 2014, che ha previsto la classificazione della spesa per missioni e programmi, mentre nel 2015 è stato emanato il Decreto Interministeriale n. 925 del 10 dicembre 2015 relativo agli schemi di budget economico e budget degli investimenti. Con Decreto Interministeriale n. 248 del 11 aprile 2016 sono poi stati resi noti gli schemi di bilancio consolidato delle Università. L'Università di Ferrara ha predisposto, sulla base del nuovo sistema contabile, l'aggiornamento del Regolamento d'Ateneo per l'Amministrazione, la finanza e la contabilità, emanato con D.R. n. 127304 del 31 ottobre 2017 ed entrato in vigore il 6 novembre 2017.

La normativa di riferimento è stata poi aggiornata con la pubblicazione, con Decreto Direttoriale del MIUR n. 1841 del 26 luglio 2017, della versione integrale del Manuale tecnico operativo (MTO) di cui all'art. 8 del D.I. n. 19/2014, poi aggiornato con D.D. del MIUR n. 1055 del 30 maggio 2019, nonché dalla emanazione del Decreto Interministeriale n. 394 dell'8 giugno 2017 di revisione e aggiornamento del D.I. n. 19/2014 concernente i principi contabili per le università e del Decreto del MEF n. 132 del 5 settembre 2017 relativo alle nuove codifiche SIOPE (Sistema Informativo delle Operazioni degli Enti Pubblici) secondo la struttura del piano dei conti finanziario<sup>3</sup>.

Per l'esercizio 2021 è stato ulteriormente implementato il piano dei conti (lato ricavi) della contabilità generale e analitica per consentire un maggior dettaglio nella contabilizzazione della contribuzione da studenti e assicurare, in tal modo, una maggiore trasparenza a vantaggio della rappresentanza studentesca in seno al Consiglio di Amministrazione.

Con riferimento al bilancio consolidato per le Università, l'art. 6 del Decreto Legislativo n. 18/2012 ne stabilisce l'obbligo di redazione a partire dall'esercizio 2016 e il Decreto Interministeriale n. 248 dell'11 aprile 2016 "Schemi di bilancio consolidato delle Università" definisce la disciplina e l'area di consolidamento, richiamando le modalità di consolidamento stabilite dai principi OIC.

A seguito della chiusura del bilancio di esercizio 2017, l'Ateneo di Ferrara si è attivato per analizzare dettagliatamente la propria area di consolidamento e valutare se sussistono le condizioni per la redazione del bilancio consolidato. A conclusione di tale fase istruttoria, la delibera del Consiglio di Amministrazione del 28 febbraio 2018 ha stabilito che l'area di consolidamento al 31 dicembre 2017 non comprende nessuna delle partecipazioni dell'Università degli Studi di Ferrara in società ed altri enti.

La situazione rimane invariata anche per l'esercizio 2018, come deliberato dal Consiglio di Amministrazione del 4 settembre 2019.

---

<sup>3</sup> La nuova codifica SIOPE è stata introdotta a decorrere dal 1 gennaio 2018, al fine di consentire il monitoraggio dei conti pubblici e verificarne la rispondenza con il Sistema europeo dei conti nazionali nell'ambito delle rappresentazioni contabili.

Con riferimento agli esercizi 2019, 2020, 2021 e 2022 la situazione è immutata, in considerazione del fatto che nessuna nuova partecipazione sottoscritta nel corso dell'anno ha riguardato enti rientranti nel perimetro di consolidamento come riportato nelle delibere del Consiglio di Amministrazione che hanno approvato le adesioni.

Il quadro normativo di riferimento viene ad essere infine completato con le disposizioni di cui alla Legge 27 dicembre 2019 n. 160 (Legge di bilancio per il 2020) che ha profondamente innovato la materia dei limiti di bilancio disponendo la disapplicazione di numerose disposizioni e l'introduzione di un nuovo e più generico limite a valere sulle spese per acquisto di beni e servizi, a partire dal 2020, come illustrato più dettagliatamente nel paragrafo "Applicazione delle misure di contenimento della spesa applicabili alle Università".

Di seguito, saranno presentati i criteri di valutazione delle diverse voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico, entrando poi nel dettaglio dei singoli importi.  
La presente Nota integrativa costituisce parte integrante del bilancio dell'esercizio medesimo.

La Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle Università di cui all'art. 9 del D.lgs. 27 gennaio 2012, n. 18 ha elaborato uno schema di Nota Integrativa, obbligatorio per tutti gli Atenei, al fine di disporre di un quadro informativo omogeneo tra gli Atenei ed esplicativo delle logiche di applicazione dei principi contabili per consentire, anche in sede di analisi, una migliore confrontabilità dei dati.

## 5. CRITERI DI VALUTAZIONE

Il presente bilancio è redatto seguendo lo schema ed i principi individuati dal D.l. 19/2014, come modificato dal decreto interministeriale n. 394 dell'8 giugno 2017, dal "Manuale tecnico operativo a supporto delle attività gestionali", la cui ultima versione è stata emanata dal MIUR con Decreto Direttoriale 30 maggio 2019 n. 1055, e per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili statuiti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) nella versione vigente fino al 31 dicembre 2015, in quanto correlata e compatibile con le disposizioni precedenti l'applicazione del D.lgs. 18 agosto 2015, n. 139, che non si applica alle Università poiché la legge speciale di riferimento deroga quella generale.

Si riportano di seguito i criteri di valutazione delle singole poste.

### **IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

Le immobilizzazioni immateriali sono costi relativi a fattori produttivi che manifestano la loro utilità in più esercizi e si caratterizzano per la mancanza di tangibilità.

La macro voce delle immobilizzazioni immateriali è articolata nelle seguenti voci:

#### Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno

La voce comprende i costi per l'acquisto o la produzione interna di diritti tutelati ai sensi del d. lgs. 30/2005 "Codice della proprietà industriale" e della legge 633/1941 "Legge sulla protezione del diritto d'autore e diritti connessi", quando ne sia accertata l'utilizzabilità economica futura, ovvero la capacità di generare ricavi. Sono compresi i costi accessori.

In particolare la voce comprende i costi per la realizzazione/acquisizione di:

- brevetti per invenzioni industriali e modelli di utilità
- modelli di design registrati
- software applicativo realizzato internamente registrato
- software applicativo acquisito a titolo di licenza d'uso a tempo indeterminato

Sono invece imputati a conto economico i costi annuali per il mantenimento della tutela e i costi per l'acquisizione del software applicativo a titolo di licenza d'uso a tempo determinato con pagamento di un canone periodico.

### Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

La voce comprende i costi per l'acquisizione di software applicativo a titolo di licenza d'uso a tempo determinato, con pagamento di un corrispettivo una tantum.

### Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti

La voce comprende i costi per l'acquisizione o la produzione interna di immobilizzazioni immateriali, fino a quando non se ne acquisisca la titolarità ovvero non ne sia stata completata la realizzazione. In particolare sono imputati in questa voce i costi per le manutenzioni incrementative di beni immobili non di proprietà dell'Università, fino al collaudo delle opere.

Sono inoltre imputati in questa voce gli acconti e gli anticipi dell'importo contrattuale pagati agli appaltatori.

Trattandosi di costi sospesi, non sono soggetti ad ammortamento.

In seguito al collaudo e alla messa in uso dei beni, i costi sono riclassificati nelle rispettive voci delle immobilizzazioni immateriali e iniziano il processo di ammortamento.

### Migliorie beni di terzi

La voce comprende i costi per le manutenzioni incrementative su beni immobili non di proprietà dell'Università (contratti di locazione, concessione in uso, diritto di superficie, ecc.).

In particolare, il costo di tali interventi è imputato in questa voce quando l'incremento di valore dell'immobile di terzi non è separabile, in quanto non funzionalmente autonomo, dall'immobile stesso. Qualora l'intervento eseguito fosse separabile, il costo andrebbe capitalizzato nella pertinente voce di immobilizzazioni materiali.

### Valore di iscrizione e ammortamento

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo dei costi accessori.

Gli interventi straordinari di implementazione e miglioramento dei beni sono capitalizzati, cioè imputati ad incremento del valore del bene, se comportano un effettivo incremento dell'utilità economica futura del bene.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali è ammortizzato in ogni esercizio, a decorrere dal momento in cui il bene inizia ad essere utilizzato, in base alle seguenti aliquote di ammortamento:

Tipologia investimento	Aliquota ammortamento
Software	33%
Brevetti e diritti di utilizzazione di opere dell'ingegno	20%
Migliorie beni di terzi	3% - ***

\*\*\* La durata dell'ammortamento delle migliorie beni di terzi è pari al periodo minore tra l'utilità economica futura potenziale dei costi sostenuti e l'utilità economica residua effettiva in base alla durata del contratto di locazione, di concessione d'uso, di diritto di superficie, ecc. Pertanto l'aliquota del 3%, da applicarsi quando la durata residua del contratto è pari ad almeno 33 anni, va incrementata proporzionalmente quando la durata residua è inferiore.

Le immobilizzazioni immateriali sono inventariate. È stata verificata la corrispondenza al 31 dicembre 2022 dei saldi delle scritture inventariali e contabili.

## **IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

Le immobilizzazioni materiali sono costi relativi a fattori produttivi (beni immobili e mobili) che manifestano la loro utilità in più esercizi.

La macro voce delle immobilizzazioni materiali è articolata nelle seguenti voci:

### Terreni

La voce comprende i terreni di proprietà dell'Università e le pertinenze fondiari dei fabbricati di proprietà dell'Università. Il valore delle pertinenze fondiari dei fabbricati, laddove non rilevabile nell'atto di acquisizione dei fabbricati, è determinato convenzionalmente in base al criterio indicato dall'art. 36 del D.L. 223/2006, convertito con modificazioni dalla legge 248/2006, attribuendo al terreno un valore pari al 20% (per i fabbricati civili) del valore del fabbricato.

I terreni non sono soggetti ad ammortamento.

#### Fabbricati e fabbricati di valore storico, artistico e culturale

Le voci comprendono i fabbricati di proprietà dell'Università ad esclusione delle relative pertinenze fondiari, imputate ai terreni.

La voce dei fabbricati di valore storico, artistico e culturale comprende i fabbricati definiti beni culturali ai sensi del d.lgs. 42/2004 "Codice dei beni culturali e del paesaggio".

Sono compresi nel valore dei fabbricati anche gli impianti non separabili dai fabbricati stessi.

#### Costruzioni leggere

La voce comprende le costruzioni edificate senza opere murarie che possono essere facilmente smontate, come per esempio tettoie, casette in legno, ecc.

#### Impianti

La voce comprende gli impianti installati nei fabbricati ma separabili dagli stessi, in quanto funzionalmente autonomi.

#### Macchinari e attrezzature

La voce comprende tutti i macchinari e le attrezzature, ad eccezione di quelli utilizzati specificamente per l'attività di ricerca, da imputare alla voce delle attrezzature scientifiche: sono quindi compresi macchinari e attrezzature utilizzati per attività didattiche e amministrative.

#### Attrezzature scientifiche

La voce comprende le attrezzature impiegate specificamente nell'attività di ricerca.

#### Beni di valore culturale, storico, artistico, museale

La voce comprende i beni mobili di interesse storico, artistico, museale, definiti beni culturali ai sensi del d.lgs. 42/2004 "Codice dei beni culturali e del paesaggio". Si tratta di opere d'arte, di antiquariato e museali.

La voce comprende inoltre le collezioni librerie antiche; non comprende invece il materiale bibliografico acquisito per l'attività delle biblioteche, imputato tra i costi di esercizio.

I beni di valore culturale, storico, artistico, museale non sono soggetti ad ammortamento.

#### Mobili e arredi

La voce comprende tutti i mobili e arredi, utilizzati per qualsiasi finalità.

#### Immobilizzazioni materiali in corso

La voce comprende i costi per l'acquisizione o la produzione interna di immobilizzazioni materiali, fino a quando non se ne acquisisca la titolarità ovvero non ne sia stata completata la realizzazione. In particolare sono imputati in questa voce i costi per le manutenzioni incrementative di beni immobili di proprietà dell'Università, fino al collaudo delle opere.

Sono inoltre imputati in questa voce gli acconti e gli anticipi dell'importo contrattuale pagati agli appaltatori.

Trattandosi di costi sospesi, non sono soggetti ad ammortamento.

In seguito al collaudo e alla messa in uso dei beni, i costi sono riclassificati nelle rispettive voci delle immobilizzazioni materiali e iniziano il processo di ammortamento.

#### Autovetture e motoveicoli e altri mezzi di trasporto

Le voci comprendono i mezzi di trasporto acquistati per l'attività dell'Università.

### Hardware e macchine per ufficio

La voce comprende le attrezzature informatiche, utilizzate per qualsiasi finalità e le attrezzature per ufficio.

### Altre immobilizzazioni materiali

La voce ha carattere residuale, per eventuali immobilizzazioni materiali non comprese nelle voci precedenti.

### Valore di iscrizione e ammortamento

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo dei costi accessori.

Le immobilizzazioni materiali acquisite a titolo gratuito sono iscritte al valore indicato nell'atto di donazione.

Gli interventi straordinari di implementazione e miglioramento dei beni sono capitalizzati, cioè imputati ad incremento del valore del bene, se comportano un effettivo incremento dell'utilità economica futura del bene.

Il costo delle immobilizzazioni materiali è ammortizzato in ogni esercizio, a decorrere dal momento in cui il bene inizia ad essere utilizzato, in base alle seguenti aliquote di ammortamento:

Tipologia investimento	Aliquota ammortamento
Fabbricati	3%
Fabbricati di valore storico, artistico e culturale	3%
Costruzioni leggere	10%
Impianti	20%
Macchinari e attrezzature	20%
Attrezzature scientifiche	20%
Mobili e arredi	10%
Autovetture e motoveicoli	20%
Altri mezzi di trasporto	20%
Hardware e macchine per ufficio	25%
Altre immobilizzazioni materiali	20%

Le immobilizzazioni materiali sono inventariate. È stata verificata la corrispondenza al 31 dicembre 2022 dei saldi delle scritture inventariali e contabili.

### **IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

La voce delle immobilizzazioni finanziarie comprende:

- le partecipazioni classificabili come investimenti durevoli, caratterizzate dalla possibilità di un futuro realizzo: libera cessione, recupero della quota conferita in caso di recesso o scioglimento;
- i crediti per depositi cauzionali a medio-lungo termine, ossia relativi a rapporti contrattuali di lunga durata (utenze).

Le partecipazioni per le quali non si configuri la possibilità di un futuro realizzo non sono imputate tra le immobilizzazioni, ma tra i costi di esercizio.

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto o di costituzione, comprensivo di eventuali costi accessori.

Nel caso di un incremento del valore delle partecipazioni, prudentemente non si procede ad una loro rivalutazione.

Nel caso di un decremento del valore delle partecipazioni, si procede ad una loro svalutazione solo se la perdita è durevole nel tempo.

Le immobilizzazioni finanziarie non sono soggette ad ammortamento.  
Le immobilizzazioni finanziarie non sono inventariate.

## **CREDITI E DEBITI**

I crediti sono registrati in base al valore presunto di realizzo mediante l'iscrizione del credito al valore nominale rettificato da un fondo svalutazione crediti.

Tale fondo viene stanziato nei casi in cui:

- si siano già manifestate situazioni di inesigibilità (fallimento dei debitori, debitori irreperibili, contestazioni, ecc.),
- si tema che in futuro si verifichino insolvenze.

Il fondo è pertanto unico sia per le perdite già manifestate, di cui si è venuti a conoscenza prima della chiusura del bilancio, sia per quelle solamente temute. La svalutazione è la riduzione di valore di un credito, derivante da una stima, al valore presumibile di realizzo riconducibile alla data di bilancio.

La perdita è un evento certo e definitivo che coincide con la parte del credito non più recuperabile. I crediti sono esposti nello stato patrimoniale al netto di svalutazioni necessarie per ricondurli al valore presumibile di realizzo.

La svalutazione avviene nell'esercizio in cui si ritiene probabile che il credito abbia perso valore. Il fondo svalutazione crediti accantonato alla fine dell'esercizio è utilizzato negli esercizi successivi a copertura di perdite realizzate sui crediti.

Le perdite su crediti iscritti nell'attivo circolante realizzate si classificano nella voce "Oneri diversi di gestione" del conto economico solo qualora non esista un fondo svalutazione crediti o per la parte che eccede l'ammontare del fondo. Qualora sia presente un fondo svalutazione crediti, anche se accantonato in esercizi precedenti per adeguare determinati crediti (diversi da quello in esame) al valore di realizzo, esso va prioritariamente utilizzato fino al suo completo esaurimento.

Nel caso in cui si sia svalutato puntualmente un credito, e successivamente vengano meno le cause di tale svalutazione, si procede allo storno del fondo mettendo in contropartita la voce A5 del conto economico "Altri ricavi e proventi".

A partire dall'esercizio 2017, in considerazione di quanto riportato nel Manuale Tecnico Operativo al capitolo "Proventi e crediti verso studenti" e del regolamento relativo alla contribuzione studentesca (Decreto Rettorale Rep. n. 789 dell'8 giugno 2017 e successive modifiche), i crediti verso studenti vengono rilevati in bilancio rata per rata, determinando la rilevazione dei relativi proventi nel conto economico dell'esercizio di riferimento (scadenza) di ciascuna rata. Questo comporta che i proventi derivanti dalla contribuzione studentesca sono rilevati nell'esercizio in cui ricade il termine di pagamento di ogni singola rata, e non nel momento in cui si perfeziona da parte dello studente l'iscrizione all'anno accademico. La stessa rilevazione viene effettuata per i relativi crediti verso studenti.

I debiti sono iscritti al valore nominale.

## **DISPONIBILITÀ LIQUIDE**

Le disponibilità liquide (depositi bancari – anche nel sistema di Tesoreria Unica – e depositi postali) sono iscritte in bilancio al valore nominale.

## **RATEI E RISCONTI**

Nella voce "Ratei e risconti attivi" sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Nella voce "Ratei e risconti passivi" sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Ai sensi del D.I. 19 del 14 gennaio 2014 e s.m.i., nelle voci di rateo e risconto sono stati iscritti, secondo il metodo della commessa completata, i valori riferiti a progetti di ricerca in corso, di durata pluriennale, finanziati da terzi. La valutazione dei progetti secondo tale metodo prevede il riconoscimento dell'utile o della perdita solo quando il progetto è stato completato; i ricavi sono correlati ai costi sostenuti nell'esercizio per la realizzazione del progetto: al termine dell'esercizio, se il ricavo eccede i costi, viene iscritto un risconto passivo per la differenza; viceversa, nel caso di ricavo inferiore ai costi, viene iscritto un rateo attivo.

I "Risconti passivi per contributi agli investimenti" si riferiscono ai contributi di terzi in conto impianti, per il finanziamento degli investimenti. Tali contributi sono registrati a conto economico tra i ricavi e sono riscontati ogni anno fino alla conclusione del periodo di ammortamento dei corrispondenti cespiti. La quota di ammortamento dei cespiti non incide pertanto sul risultato di esercizio fino a concorrenza della quota di ricavo derivante dal risconto passivo.

## **PATRIMONIO NETTO**

La voce del patrimonio netto si articola in:

- Fondo di dotazione
- Patrimonio vincolato
- Patrimonio non vincolato.

### Fondo di dotazione

Il fondo di dotazione si è costituito con l'impianto dello stato patrimoniale al 1 gennaio 2014, come differenza tra le attività e le passività. Rappresenta l'apporto iniziale di risorse per l'avvio dell'attività; può essere aumentato con delibere del Consiglio di Amministrazione di destinazione di eventuali riserve disponibili.

Il fondo di dotazione può inoltre subire variazioni, in aumento o in diminuzione, per effetto di revisioni dello stato patrimoniale a fronte di modifiche dei criteri di valutazione delle poste ovvero per il sopravvenire di elementi incrementativi o diminutivi, già presenti alla data del 1 gennaio 2014, ma erroneamente valorizzati o non previsti.

### Patrimonio vincolato

Il patrimonio vincolato comprende le riserve vincolate di patrimonio netto.

Le riserve possono essere di tipo COEP o di tipo EX COFI.

Le riserve di tipo COEP sono riserve create successivamente all'1 gennaio 2014 a seguito di destinazione del risultato di esercizio maturato in regime di contabilità economica patrimoniale (COEP) o a seguito di permutazione economica da altra riserva di patrimonio di tipo COEP.

Le riserve di tipo EX COFI sono costituite da risorse maturate in regime di contabilità finanziaria (COFI) e originano pertanto dai conti consuntivi dell'esercizio 2013.

Per tali riserve è ammesso l'utilizzo mediante l'iscrizione di ricavi a conto economico, in correlazione ai costi maturati per la realizzazione delle attività a cui si riferisce il vincolo della riserva.

Il patrimonio vincolato comprende tre voci:

### Fondi vincolati destinati da terzi

Tali riserve sono costituite a fronte di donazioni, lasciti testamentari o altre liberalità, con vincolo di destinazione permanente imposto dal soggetto erogante, non destinati direttamente (ma solo con i frutti derivanti dal relativo investimento) alla copertura di costi di esercizio o all'acquisto di beni strumentali.

### Fondi vincolati per decisioni degli organi

Tali riserve sono costituite con delibera del Consiglio di Amministrazione di destinazione del risultato di esercizio ovvero di permutazione da altre poste di patrimonio netto.

Qualora il vincolo per il quale le riserve sono state costituite venga meno, il Consiglio di amministrazione delibera la riclassificazione della riserva tra le poste non vincolate di patrimonio netto.

In questa sezione trovano collocazione le riserve vincolate a copertura degli investimenti: si tratta delle riserve che vengono costituite per dare copertura con risorse proprie agli investimenti pianificati

dall'Ateneo. Il vincolo per tali riserve ha durata corrispondente al piano di ammortamento degli investimenti corrispondenti. Le riserve a copertura degli investimenti sono costituite, di anno in anno, contestualmente all'approvazione del bilancio di previsione (o in corso d'anno, in caso di variazioni) per dare copertura al budget degli investimenti; si distinguono le riserve a copertura degli investimenti in beni immobili (si costituisce inizialmente una riserva generica intestata al piano triennale dei lavori pubblici, che viene permutata a riserve specifiche, in corrispondenza dell'approvazione del progetto definitivo dei singoli interventi programmati) e le riserve a copertura degli investimenti in beni mobili.

#### Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)

Anche tali riserve sono costituite con delibera del Consiglio di Amministrazione, di destinazione del risultato di esercizio ovvero di permutazione da altre poste di patrimonio netto, in adempimento a disposizioni normative ovvero per il finanziamento di particolari progetti che per la loro specificità si tengono distinti rispetto a quelli finanziati dalle riserve collocate nella sezione precedente.

In questa sezione è collocata la riserva – sterilizzazione quote ammortamento EX COFI: si tratta della riserva iscritta nello stato patrimoniale all'1 gennaio 2014 per l'importo del valore residuo da ammortizzare dei beni immobili iscritti tra le immobilizzazioni materiali (esclusi quelli per i quali la fonte di finanziamento fosse onerosa). Trattandosi di riserva di tipo EX COFI, è consentito il trattamento contabile previsto per i risconti passivi dei contributi in conto capitale, ossia l'utilizzo della stessa con iscrizione del ricavo, in corrispondenza dell'imputazione delle quote di ammortamento.

#### Patrimonio non vincolato

Il patrimonio non vincolato comprende il risultato di esercizio (che emerge dal conto economico) e il risultato di esercizi precedenti (che accoglie i risultati di esercizi precedenti, non destinati e rinviati a nuovo). Il risultato di esercizi precedenti è distinto a seconda che abbia natura COEP ovvero EX COFI.

### **FONDI PER RISCHI E ONERI**

I fondi per rischi e oneri sono iscritti al fine di coprire perdite o rischi di competenza dell'esercizio aventi natura determinata, esistenza certa o probabile, di cui non sono esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza. Gli stanziamenti di tali fondi riflettono la miglior stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

In relazione al loro grado di realizzazione e di accadimento, gli eventi futuri possono classificarsi come probabili, possibili o remoti.

Un evento è probabile quando il suo accadimento è ritenuto più verosimile, piuttosto che il contrario (cioè non meramente eventuale), in base a motivi ed argomenti oggettivi e attendibili. In questi casi si rileva un accantonamento ai fondi per rischi e oneri, ove sono soddisfatti i requisiti per l'iscrizione.

Un evento è possibile quando dipende da una circostanza che può o meno verificarsi, ossia il grado di accadimento dell'evento futuro è inferiore al probabile. Si tratta dunque di eventi contraddistinti da una ridotta probabilità di realizzazione. Per le passività potenziali ritenute possibili è richiesta la sola informativa in nota integrativa.

Un evento è remoto quando ha scarsissime possibilità di verificarsi, ossia potrà accadere solo in situazioni eccezionali. Nel caso di passività potenziali ritenute remote non è richiesta l'informativa in nota integrativa.

### **FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO (TFR)**

Per il personale dell'Ateneo (docenti, ricercatori, dirigenti e personale tecnico amministrativo) non si procede ad alcun accantonamento ai fini del TFR, in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'INPS - gestione ex Inpdap che, alla cessazione del servizio, provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto per tali fini.

### **COSTI E RICAVI**



I costi e ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economica e della prudenza. I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data in cui l'operazione è compiuta.

I ricavi per contributi in conto esercizio sono correlati ai costi sostenuti per l'attività a fronte della quale è stato sostenuto il singolo contributo.

## **IMPOSTE SUL REDDITO**

Le imposte correnti sono stanziare sulla base degli oneri di imposta da assolvere, in applicazione della vigente normativa fiscale e sono esposte al netto degli acconti versati, delle ritenute subite e dei crediti di imposta, nella voce "Debiti tributari".

## **CONTI D'ORDINE**

Nei conti d'ordine sono indicati:

- il valore delle garanzie prestate a terzi dall'Università;
- il valore degli immobili di terzi a disposizione dell'Università a qualsiasi titolo, iscritti al valore indicato nel contratto ovvero al valore catastale;
- il valore dei beni mobili di terzi in uso all'Università, iscritti al valore indicato nel contratto;
- il valore degli impegni verso terzi esistenti al termine dell'esercizio, costituiti da ordini a cui non ha fatto seguito la consegna del bene o l'esecuzione della prestazione.

## 6. ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

Lo schema adottato per lo stato patrimoniale è quello previsto all'allegato 1 del Decreto Interministeriale 14 gennaio 2014 n. 19, come modificato dal Decreto Interministeriale 8 giugno 2017 n. 394.

I dati vengono esposti a confronto con i risultati dello Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2021.

### ATTIVITÀ

#### 6.1 IMMOBILIZZAZIONI (A)

A) IMMOBILIZZAZIONI	Valore al 31.12.2021 *	Incrementi 2022	Decrementi 2022	Ammortam. 2022	Valore al 31.12.2022 *
<b>I IMMATERIALI</b>					
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo					
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	100.847,00	43.657,27	1.775,00	55.990,67	86.738,60
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili					
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	612.796,78	341.655,10	395.949,91		558.501,97
5) Altre immobilizzazioni immateriali	18.944.225,68	395.949,91		1.290.481,66	18.049.693,93
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>19.657.869,46</b>	<b>781.262,28</b>	<b>397.724,91</b>	<b>1.346.472,33</b>	<b>18.694.934,50</b>
<b>II MATERIALI</b>					
1) Terreni e fabbricati	41.102.119,52	2.057.784,48		1.313.636,21	41.846.267,79
2) Impianti e attrezzature	1.481.940,00	191.103,43		490.077,03	1.182.966,40
3) Attrezzature scientifiche	2.956.352,43	1.279.056,76	526,09	1.144.104,30	3.090.778,80
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	574.294,03	20.961,99			595.256,02
5) Mobili e arredi	415.201,02	68.946,14		132.553,15	351.594,01
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	12.258.287,00	6.235.867,70	3.357.960,09		15.136.194,61
7) Altre immobilizzazioni materiali	1.259.054,43	540.519,89	1.095,65	698.433,06	1.100.045,61
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>60.047.248,43</b>	<b>10.394.240,39</b>	<b>3.359.581,83</b>	<b>3.778.803,75</b>	<b>63.303.103,24</b>
<b>III FINANZIARIE</b>	225.176,71	20.000,00	15.438,10		229.738,61
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>225.176,71</b>	<b>20.000,00</b>	<b>15.438,10</b>		<b>229.738,61</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>	<b>79.930.294,60</b>	<b>11.195.502,67</b>	<b>3.772.744,84</b>	<b>5.125.276,08</b>	<b>82.227.776,35</b>

\* al netto dei fondi ammortamento/svalutazione

#### IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)

Saldo al 31.12.2022	18.694.934,50
Saldo al 31.12.2021	19.657.869,46
<b>VARIAZIONE</b>	<b>-962.934,96</b>

#### A-I-2) - DIRITTI DI BREVETTO E DIRITTI DI UTILIZZAZIONE DELLE OPERE DELL'INGEGNO

La macro voce A-I-2) comprende le voci "Software di proprietà/licenze perpetue" e "Brevetti".

A-I-2) – DIRITTI DI BREVETTO E DIRITTI DI UTILIZZAZIONE DI OPERE DELL'INGEGNO	Valore al 31.12.2021	Incrementi 2022	Decrementi 2022	Ammortam. 2022	Valore al 31.12.2022
Software di proprietà/licenze perpetue	54.352,98	20.013,52		35.946,73	38.419,77
Brevetti	46.494,02	23.643,75	1.775,00	20.043,94	48.318,83
<b>TOTALE</b>	<b>100.847,00</b>	<b>43.657,27</b>	<b>1.775,00</b>	<b>55.990,67</b>	<b>86.738,60</b>

### Software di proprietà/licenze perpetue

Nel corso dell'esercizio 2022:

- sono stati acquisiti nuovi beni per un importo complessivo di 20.013,52 euro;
- sono stati scaricati dall'inventario beni con valore netto contabile complessivo pari a zero (costo storico 12.184,90 euro, interamente ammortizzati);
- è stata contabilizzata la quota ammortamento pari a 35.946,73 euro.

### Brevetti

Nel corso dell'esercizio 2022:

- sono stati capitalizzati costi per la tutela dei brevetti per un importo complessivo di 23.643,75 euro;
- è stato rettificato con nota di credito un costo imputato nell'esercizio 2021 per l'importo di 1.775,00 euro;
- è stata contabilizzata la quota ammortamento pari a 20.043,94 euro.

## **A-I-4) – IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI**

La macro voce A-I-4) comprende le voci "Immobilizzazioni immateriali in corso" e "Acconti a fornitori per immobilizzazioni immateriali".

A-I-4) – IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI	Valore al 31.12.2021	Incrementi 2022	Decrementi 2022	Valore al 31.12.2022
Immobilizzazioni immateriali in corso	555.379,60	279.975,72	395.949,91	439.405,41
Acconti a fornitori per immobilizzazioni immateriali	57.417,18	61.679,38		119.096,56
<b>TOTALE</b>	<b>612.796,78</b>	<b>341.655,10</b>	<b>395.949,91</b>	<b>558.501,97</b>

### Immobilizzazioni immateriali in corso

Nel corso dell'esercizio 2022:

- sono stati sostenuti costi per lavori incrementativi su immobili non di proprietà, compresi i compensi erogati al personale incaricato per le funzioni tecniche nei contratti di appalto di lavori incrementativi del valore degli immobili, ai sensi dell'art. 113 del d.lgs. 50/2016, per l'importo complessivo di 279.975,72 euro;
- è stata registrata la chiusura a seguito collaudo delle seguenti immobilizzazioni in corso, con giroconto al conto "Migliorie beni di terzi":
  - a) "Polo Scientifico Tecnologico – Antincendio/ATEX – CUP F74E21000470005/ F76B19006320005" per l'importo di 104.207,11 euro;
  - b) "Palazzo Bevilacqua Costabili - Restauro facciate - CUP F72F16002700005" per l'importo di 291.742,80 euro.

Di seguito il dettaglio delle immobilizzazioni materiali in corso:

Immobilizzazioni immateriali in corso - dettaglio	Valore al 31.12.2021	Incrementi 2022	Decrementi 2022	Valore al 31.12.2022
Palazzo Tassoni - Adeguamento antincendio - CUP F77B15000500005	149.250,30			149.250,30
Palazzo Bevilacqua Costabili - Restauro facciate - CUP F72F16002700005	283.911,32	7.831,48	291.742,80	0,00
Polo Scientifico Tecnologico – Consolidamento strutturale Cattedrale (corpo L) – CUP F72F16002710007	20.921,48	4.642,36		25.563,84
Palazzo Tassoni – Adeguamento sismico secondo lotto – CUP F72F16002680005	17.964,05	20.331,47		38.295,52
Palazzo Turchi di Bagno – Restauro post sisma – CUP F72F16002690007	29.866,28			29.866,28
Polo Scientifico Tecnologico – Antincendio/ATEX – CUP F74E21000470005/F76B19006320005	48.463,72	55.743,39	104.207,11	0,00
Palazzo Turchi di Bagno – Eliminazione barriere architettoniche – CUP F75J19000840005	5.002,45	6.851,73		11.854,18
Polo Scientifico Tecnologico – Corpo M – Realizzazione nuova aula – CUP F75F21003130005		61.279,48		61.279,48
Ippodromo – Realizzazione residenza universitaria – CUP F79I22000230005		123.295,81		123.295,81
<b>TOTALE</b>	<b>555.379,60</b>	<b>279.975,72</b>	<b>395.949,91</b>	<b>439.405,41</b>

#### Acconti a fornitori per immobilizzazioni immateriali in corso

Nel corso dell'esercizio 2022:

- sono stati pagati anticipi dell'importo contrattuale a fornitori per l'importo di 61.679,38 euro.

#### A-I-5) - ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

La macro voce A-I-5) è costituita dalla voce "Migliorie beni di terzi".

A-I-5) – ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Valore al 31.12.2021	Incrementi 2022	Decrementi 2022	Ammortam. 2022	Valore al 31.12.2022
Migliorie beni di terzi	18.944.225,68	395.949,91		1.290.481,66	18.049.693,93
<b>TOTALE</b>	<b>18.944.225,68</b>	<b>395.949,91</b>		<b>1.290.481,66</b>	<b>18.049.693,93</b>

#### Migliorie beni di terzi

Nel corso dell'esercizio 2022:

- a seguito del collaudo delle opere è stata registrata la capitalizzazione dei costi, mediante giroconto dal conto "Immobilizzazioni immateriali in corso", sui seguenti cespiti:
  - a) FAB000005 - POLO SCIENTIFICO TECNOLOGICO – VIA SARAGAT, 1: "Polo Scientifico Tecnologico – Antincendio/ATEX – CUP F74E21000470005/F76B19006320005" per l'importo di 104.207,11 euro
  - b) FAB000020 - PALAZZO BEVILACQUA COSTABILI – VIA VOLTAPALETTO,11: "Palazzo Bevilacqua Costabili - Restauro facciate - CUP F72F16002700005" per 291.742,80 euro;
- è stata contabilizzata la quota ammortamento pari a 1.290.481,66 euro.

Di seguito il dettaglio delle migliorie su immobili di terzi, come da anagrafica dei beni immobili (il valore indicato è il costo storico):

Codice	Descrizione	Valore al 31.12.2021	Incrementi 2022	Decrementi 2022	Valore al 31.12.2022
FAB000005	POLO SCIENTIFICO TECNOLOGICO – VIA SARAGAT, 1	17.711.913,56	104.207,11		17.816.120,67
FAB000012	PALAZZO TASSONI-ESTENSE – VIA QUARTIERI	2.619.784,79			2.619.784,79

Codice	Descrizione	Valore al 31.12.2021	Incrementi 2022	Decrementi 2022	Valore al 31.12.2022
FAB000018	PALAZZO TURCHI DI BAGNO - C.SO PORTA MARE, 6	606.874,69			606.874,69
FAB000020	PALAZZO BEVILACQUA COSTABILI – VIA VOLTAPALETTO,11	4.151.940,16	291.742,80		4.443.682,96
FAB000022	EX MACELLO COMUNALE – VIA FOSSATO DI MORTARA, 74	2.684.122,11			2.684.122,11
FAB000023	EX CONVENTO S. LUCIA – VIA ARIOSTO, 35	6.750.644,63			6.750.644,63
FAB000030	POLO SCIENTIFICO TECNOLOGICO EX ZUCCHERIFICIO “CATTEDRALE” – VIA SARAGAT, 1	3.192.953,18			3.192.953,18
FAB000033	PALAZZO TURCHI DI BAGNO ORTO BOTANICO – C.SO PORTA MARE, 6	54.259,14			54.259,14
FAB000041	POLO DEGLI ADELARDI – VIA ADELARDI, 33	5.124,00			5.124,00
FAB000054	COMPLESSO FONDAZIONE FRATELLI NAVARRA – MALBORGHETTO	483.952,21			483.952,21
FAB000056	COMPLESSO VICOLO DEL GREGORIO – VIA DEL GREGORIO, 13/15	10.939,74			10.939,74
FAB000064	PALAZZO RENATA DI FRANCIA – VIA SAVONAROLA, 9	780.087,48			780.087,48
	<b>TOTALE</b>	<b>39.052.595,69</b>	<b>395.949,91</b>		<b>39.448.545,60</b>

## IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II)

Saldo al 31.12.2022	63.303.103,24
Saldo al 31.12.2021	60.047.248,43
<b>VARIAZIONE</b>	<b>3.255.854,81</b>

### A-II-1) - TERRENI E FABBRICATI

La macro voce A-II-1) comprende le voci “Terreni”, “Fabbricati”, “Fabbricati di valore storico, artistico e culturale” e “Costruzioni leggere”.

A-II-1) – TERRENI E FABBRICATI	Valore al 31.12.2021	Incrementi 2022	Decrementi 2022	Ammortam. 2022	Valore al 31.12.2022
Terreni	13.985.234,50				13.985.234,50
Fabbricati	17.880.398,75	1.664.920,97		903.460,93	18.641.858,79
Fabbricati di valore storico, artistico e culturale	9.228.181,70	392.863,51		408.118,38	9.212.926,83
Costruzioni leggere	8.304,57			2.056,90	6.247,67
<b>TOTALE</b>	<b>41.102.119,52</b>	<b>2.057.784,48</b>		<b>1.313.636,21</b>	<b>41.846.267,79</b>

#### Terreni

La voce è invariata rispetto al 31 dicembre 2021.

Di seguito il dettaglio dei terreni, come da anagrafica dei beni immobili:

Codice	Descrizione	Valore al 31.12.2021	Incrementi 2022	Decrementi 2022	Valore al 31.12.2022
FAB000002	CASA DELLO STUDENTE E MENSA - CORSO GIOVECCA, VIA UGO BASSI – AREA DI SEDIME	61,97			61,97
FAB000004	COMPLESSO VIA PARADISO, 12– AREA DI SEDIME	5.147,34			5.147,34

Codice	Descrizione	Valore al 31.12.2021	Incrementi 2022	Decrementi 2022	Valore al 31.12.2022
FAB000006	CONDominio ASTRA - VIA CAVOUR, 51 – AREA DI SEDIME	1.239,50			1.239,50
FAB000007	IMMOBILE "LE CROCETTE" DI SAN DOMENICO – AREA DI SEDIME	914,12			914,12
FAB000009	COMPLESSO PALAZZO STROZZI – AREA DI SEDIME	1.680.000,00			1.680.000,00
FAB000011	PALAZZO GULINELLI – VIA SAVONAROLA, 38 - AREA DI SEDIME	6.404,07			6.404,07
FAB000013	PALAZZO TASSONI MIROGLI-VAYRA – VIA SAVONAROLA, 27 - AREA DI SEDIME	4.660,99			4.660,99
FAB000014	PALAZZO GIORDANI - VIA GUARINI, 11 – AREA DI SEDIME	54.744,43			54.744,43
FAB000015	NUOVI IST. BIOLOGICI - VIA FOSS.DI MORTARA, VIA LUIGI BORSARI – AREA DI SEDIME	116.719,25			116.719,25
FAB000017	C.U.S. - CENTRO UNIVERSITARIO SPORTIVO – PALESTRE, RISTORANTE - AREA DI SEDIME	43.712,65			43.712,65
FAB000019	PALAZZO MOSTI – AREA DI SEDIME	12.394,97			12.394,97
FAB000021	CENTRO STUDI BIOMEDICI APPLICATI ALLO SPORT - VIA GRAMICIA,33-35 – AREA DI SEDIME	602,03			602,03
FAB000024	CONA - NUOVO POLO OSPEDALIERO – AREA DI SEDIME	199.860,00			199.860,00
FAB000025	PALAZZO MANFREDINI – AREA DI SEDIME	592.464,05			592.464,05
FAB000026	C.U.S. - CENTRO UNIVERSARIO SPORTIVO – MAGAZZINO – AREA DI SEDIME	820.659,58			820.659,58
FAB000028	COMPLESSO VIA PARADISO - EX CONVENTO SANT'AGNESINA – AREA DI SEDIME	506.820,95			506.820,95
FAB000029	POLO SCIENTIFICO TECNOLOGICO – PREFABBRICATO AULE – AREA DI SEDIME	204.516,93			204.516,93
FAB000031	PALAZZO GIORDANI - CORSO ERCOLE D'ESTE, 44 – AREA DI SEDIME	14.460,78			14.460,78
FAB000034	NUOVI IST. BIOLOGICI - EX S.I.S.T.A. UFF SICUREZZA - VIA FOSSATO DI MORTARA, 47 – AREA DI PERTINENZA	1.032,91			1.032,91
FAB000035	CUBO - COMPLESSO PER LA DIDATTICA E LA RICERCA - VIA FOSSATO DI MORTARA, 66 – AREA DI PERTINENZA E DI SEDIME	1262.696,54			1.262.696,54
FAB000036	COMPLESSO SANTA MARIA DI MORTARA – AREA DI SEDIME	10.535,72			10.535,72
FAB000037	COMPLESSO VIA MACCHIAVELLI – AREA DI SEDIME	87.904,68			87.904,68
FAB000039	EX OSPEDALE SANT'ANNA - EX NUOVE CLINICHE E PEDIATRIA - CORSO GIOVECCA, 203 – AREA SCOPERTA E DI SEDIME	7.054.740,12			7.054.740,12
FAB000045	POLO SCIENTIFICO TECNOLOGICO - CENTRO STUDI SULLA CORROSIONE "ALDO DACCO" – AREA DI SEDIME	173.260,63			173.260,63
FAB000047	COMPLESSO VIA PARADISO, 12 – AREA DI SEDIME	1.127,60			1.127,60
FAB000051	COMPLESSO VIA PARADISO, VIA DELLE SCIENZE 23– AREA DI SEDIME	413,16			413,16
FAB000052	COMPLESSO VIA PARADISO, IUSS E RIPARTIZIONE POST LAUREA VIA SCIENZE 35,37,39,41,43– AREA DI SEDIME	27.681,44			27.681,44
FAB000053	COMPLESSO VIA PARADISO, 12– AREA DI SEDIME	631.987,55			631.987,55

Codice	Descrizione	Valore al 31.12.2021	Incrementi 2022	Decrementi 2022	Valore al 31.12.2022
FAB000057	POLO SCIENTIFICO TECNOLOGICO - PIANO TERRA VIA SARAGAT 2/C - MENSA- AREA DI SEDIME	240.693,96			240.693,96
FAB000058	POLO SCIENTIFICO TECNOLOGICO - PIANO PRIMO VIA SARAGAT 2/D- AREA DI SEDIME	227.776,58			227.776,58
	<b>TOTALE</b>	<b>13.985.234,50</b>			<b>13.985.234,50</b>

### Fabbricati

Nel corso dell'esercizio 2022:

- a seguito del collaudo delle opere è stata registrata la capitalizzazione dei costi, mediante giroconto dal conto "Immobilizzazioni materiali in corso", sui seguenti cespiti:
  - a) FAB000014 – Palazzo Giordani – Via Guarini, 11, Aula 11: "Miglioramento sismico – CUP F79F18000740005" per l'importo di 165.307,45 euro
  - b) FAB000015 – Nuovi Istituti Biologici – Via Fossato di Mortara, Via Luigi Borsari: "Adeguamento funzionale e sicurezza laboratori didattici Corpo C - CUP F74H16001470005" per 1.253.309,32 euro;
  - c) FAB000037 – Complesso Via Machiavelli: "Adeguamento antincendio – CUP F76B19006330005" per l'importo di 246.304,20 euro
- è stata contabilizzata la quota ammortamento pari a 903.460,93 euro.

Di seguito il dettaglio dei fabbricati, come da anagrafica dei beni immobili (il valore indicato è il costo storico):

Codice	Descrizione	Valore al 31.12.2021	Incrementi 2022	Decrementi 2022	Valore al 31.12.2022
FAB000002	CASA DELLO STUDENTE E MENSA - CORSO GIOVECCA, VIA UGO BASSI	340.538,99			340.538,99
FAB000004	COMPLESSO VIA PARADISO, 12	165.283,81			165.283,81
FAB000006	CONDOMINIO ASTRA - VIA CAVOUR, 51, APPARTAMENTO - EX FORESTERIA	18.828,98			18.828,98
FAB000014	PALAZZO GIORDANI - VIA GUARINI, 11, AULA 11	347.282,76	165.307,45		512.590,21
FAB000015	NUOVI IST. BIOLOGICI - VIA FOSS.DI MORTARA, VIA LUIGI BORSARI	7.350.079,51	1.253.309,32		8.603.388,83
FAB000016	COMPLESSO VECCHI ISTITUTI BIOLOGICI - VIA FOSSATO DI MORTARA, 64-66	593.149,96			593.149,96
FAB000017	C.U.S. - CENTRO UNIVERSITARIO SPORTIVO – VIA GRAMICIA – PALESTRE, RISTORANTE	2.284.114,36			2.284.114,36
FAB000021	CENTRO STUDI BIOMEDICI APPLICATI ALLO SPORT - VIA GRAMICIA, 33-35	944.036,66			944.036,66
FAB000024	CONA - NUOVO POLO OSPEDALIERO ARCISPEDALE SANT'ANNA – PARCHEGGIO CON COPERTURA FOTOVOLTAICA	2.193.081,97			2.193.081,97
FAB000025	PALAZZO MANFREDINI – VIA MURATORI, 9	2.378.635,95			2.378.635,95
FAB000026	C.U.S. - CENTRO UNIVERSARIO SPORTIVO - MAGAZZINO - VIA GRAMICIA, 43	815.560,88			815.560,88
FAB000027	CENTRO STUDI BIOMEDICI APPLICATI ALLO SPORT - VIA GRAMICIA, 35 - DEPOSITO	59.464,39			59.464,39
FAB000029	POLO SCIENTIFICO TECNOLOGICO - VIA SARAGAT, 4B, PREFABBRICATO AULE	818.067,73			818.067,73
FAB000034	NUOVI IST. BIOLOGICI - EX S.I.S.T.A. UFF SICUREZZA - VIA FOSSATO DI MORTARA, 47	68.292,67			68.292,67

Codice	Descrizione	Valore al 31.12.2021	Incrementi 2022	Decrementi 2022	Valore al 31.12.2022
FAB000035	CUBO - COMPLESSO PER LA DIDATTICA E LA RICERCA - VIA FOSSATO DI MORTARA, 66	5.094.531,23			5.094.531,23
FAB000037	COMPLESSO VIA MACCHIAVELLI	1.658.314,03	246.304,20		1.904.618,23
FAB000039	EX OSPEDALE SANT'ANNA - EX NUOVE CLINICHE E PEDIATRIA - CORSO GIOVECCA, 203	1.371.766,67			1.371.766,67
FAB000047	COMPLESSO VIA PARADISO, 12	28.415,37			28.415,37
FAB000049	COMPLESSO SANTA MARIA DI MORTARA	2.716.773,88			2.716.773,88
FAB000052	COMPLESSO VIA PARADISO, IUSS E RIPARTIZIONE POST LAUREA VIA SCIENZE	806.256,09			806.256,09
FAB000053	COMPLESSO VIA PARADISO, 12	2.527.950,21			2.527.950,21
FAB000057	POLO SCIENTIFICO TECNOLOGICO - PIANO TERRA VIA SARAGAT 2/C - MENSA	962.775,84			962.775,84
FAB000058	POLO SCIENTIFICO TECNOLOGICO - PIANO PRIMO VIA SARAGAT 2/D	911.106,32			911.106,32
	<b>TOTALE</b>	<b>34.454.308,26</b>	<b>1.664.920,97</b>		<b>36.119.229,23</b>

#### Fabbricati di valore storico, artistico e culturale

Nel corso dell'esercizio 2022:

- a seguito del collaudo delle opere è stata registrata la capitalizzazione dei costi, mediante giroconto dal conto "Immobilizzazioni materiali in corso", sui seguenti cespiti:
  - a) FAB000031 – Palazzo Giordani – C.so Ercole d'Este, 44: "Palazzi Mosti e Giordani – Condizionamento – CUP F72H18000470006" per l'importo di 151.981,43 euro
  - b) FAB000019 – Palazzo Mosti – C.so Ercole d'Este, 39: "Palazzi Mosti e Giordani – Condizionamento – CUP F72H18000470006" per l'importo di 151.981,44 euro, "Palazzo Mosti – Restauro post sisma – CUP F79F18000240002" per l'importo di 88.900,64;
- è stata contabilizzata la quota ammortamento pari a 408.118,38 euro.

Di seguito il dettaglio dei fabbricati di valore storico, artistico e culturale, come da anagrafica dei beni immobili (il valore indicato è il costo storico):

Codice	Descrizione	Valore al 31.12.2021	Incrementi 2022	Decrementi 2022	Valore al 31.12.2022
FAB000007	IMMOBILE "LE CROCETTE" DI SAN DOMENICO	3.656,52			3.656,52
FAB000009	COMPLESSO PALAZZO STROZZI - VIA SAVONAROLA, 15	7.018.753,16			7.018.753,16
FAB000011	PALAZZO GULINELLI - VIA SAVONAROLA, 38	292.809,11			292.809,11
FAB000013	PALAZZO TASSONI MIROGLI-VAYRA - VIA SAVONAROLA, 27	675.931,35			675.931,35
FAB000019	PALAZZO MOSTI - CORSO ERCOLE D'ESTE, 39	1.413.892,61	240.882,08		1.654.774,69
FAB000028	COMPLESSO VIA PARADISO - EX CONVENTO SANT'AGNESINA	1.592.312,29			1.592.312,29
FAB000031	PALAZZO GIORDANI - CORSO ERCOLE D'ESTE, 44	1.659.535,40	151.981,43		1.811.516,83
FAB000036	COMPLESSO SANTA MARIA DI MORTARA - VIA FOSSATA DI MORTARA, 70	2.851.771,95			2.851.771,95
FAB000039	EX OSPEDALE SANT'ANNA - EX NUOVE CLINICHE E PEDIATRIA - CORSO GIOVECCA, 203	347.346,42			347.346,42



Codice	Descrizione	Valore al 31.12.2021	Incrementi 2022	Decrementi 2022	Valore al 31.12.2022
FAB000045	POLO SCIENTIFICO TECNOLOGICO - CENTRO STUDI SULLA CORROSIONE "ALDO DACCO" - VIA SARAGAT, 4A	1.345.871,51			1.345.871,51
FAB000048	COMPLESSO VECCHI ISTITUTI BIOLOGICI - VIA FOSSATO DI MORTARA, 64, ANATOMIA UMANA	298.107,93			298.107,93
FAB000051	COMPLESSO VIA PARADISO, VIA DELLE SCIENZE 23	1.652,67			1.652,67
	<b>TOTALE</b>	<b>17.501.640,92</b>	<b>392.863,51</b>		<b>17.894.504,43</b>

### Costruzioni leggere

Nel corso dell'esercizio 2022:

- è stata contabilizzata la quota ammortamento pari a 2.056,90 euro.

Di seguito il dettaglio delle costruzioni leggere, come da anagrafica dei beni immobili (il valore indicato è il costo storico):

Codice	Descrizione	Valore al 31.12.2021	Incrementi 2022	Decrementi 2022	Valore al 31.12.2022
FAB000005	PORTA BICICLETTE CON TETTOIA IN FOTOVOLTAICO	18.800,00			18.800,00
FAB000015	BOX POMPA VUOTO NIB	1.769,00			1.769,00
	<b>TOTALE</b>	<b>20.569,00</b>			<b>20.569,00</b>

### **A-II-2) – IMPIANTI E ATTREZZATURE**

La macro voce A-II-2) comprende le voci "Impianti" e "Macchinari e attrezzature".

A-II-2) – IMPIANTI E ATTREZZATURE	Valore al 31.12.2021	Incrementi 2022	Decrementi 2022	Ammortam. 2022	Valore al 31.12.2022
Impianti	1.053.638,23			283.047,14	770.591,09
Macchinari e attrezzature	428.301,77	191.103,43		207.029,89	412.375,31
<b>TOTALE</b>	<b>1.481.940,00</b>	<b>191.103,43</b>		<b>490.077,03</b>	<b>1.182.966,40</b>

### Impianti

Nel corso dell'esercizio 2022:

- è stato scaricato dall'inventario un bene con valore netto contabile pari a zero (costo storico 0,01 euro, interamente ammortizzato);
- è stata contabilizzata la quota ammortamento pari a 283.047,14 euro.

### Macchinari e attrezzature

Nel corso dell'esercizio 2022:

- sono stati acquisiti nuovi beni per un importo complessivo di 191.103,43 euro;
- sono stati scaricati dall'inventario beni con valore netto contabile complessivo pari a zero (costo storico 33.713,70 euro, interamente ammortizzati);
- è stata contabilizzata la quota ammortamento pari a 207.029,89 euro.

### **A-II-3) – ATTREZZATURE SCIENTIFICHE**

La macro voce A-II-3) comprende la voce "Attrezzature scientifiche".

A-II-3) – ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	Valore al 31.12.2021	Incrementi 2022	Decrementi 2022	Ammortam. 2022	Valore al 31.12.2022
-------------------------------------	-------------------------	--------------------	--------------------	-------------------	-------------------------

Attrezzature scientifiche	2.956.352,43	1.279.056,76	526,09	1.144.104,30	3.090.778,80
<b>TOTALE</b>	<b>2.956.352,43</b>	<b>1.279.056,76</b>	<b>526,09</b>	<b>1.144.104,30</b>	<b>3.090.778,80</b>

### Attrezzature scientifiche

Nel corso dell'esercizio 2022:

- sono stati acquisiti nuovi beni per un importo complessivo di 1.279.056,76 euro;
- sono stati scaricati dall'inventario beni con valore netto contabile complessivo pari a zero (costo storico 220.906,36 euro, interamente ammortizzato);
- è stato rettificato con nota di credito un costo imputato nell'esercizio 2021 per l'importo di 526,09 euro;
- è stata contabilizzata la quota ammortamento pari a 1.144.104,30 euro.

### **A-II-4) – PATRIMONIO LIBRARIO, OPERE D'ARTE, D'ANTIQUARIATO E MUSEALI**

La macro voce A-II-4) comprende la voce "Beni di valore culturale, storico, artistico, museale".

<b>A-II-4) – PATRIMONIO LIBRARIO, OPERE D'ARTE, D'ANTIQUARIATO E MUSEALI</b>	<b>Valore al 31.12.2021</b>	<b>Incrementi 2022</b>	<b>Decrementi 2022</b>	<b>Valore al 31.12.2022</b>
Beni di valore culturale, storico, artistico, museale	574.294,03	20.961,99		595.256,02
<b>TOTALE</b>	<b>574.294,03</b>	<b>20.961,99</b>		<b>595.256,02</b>

### Beni di valore culturale, storico, artistico, museale

Nel corso dell'esercizio 2022:

- sono stati sostenuti costi per l'acquisizione o il restauro di beni mobili definiti beni culturali, ai sensi del d.lgs. 42/2004 "Codice dei beni culturali e del paesaggio", per l'importo di 20.961,99 euro.

### **A-II-5) – MOBILI E ARREDI**

La macro voce A-II-5) comprende la voce "Mobili e arredi".

<b>A-II-5) – MOBILI E ARREDI</b>	<b>Valore al 31.12.2021</b>	<b>Incrementi 2022</b>	<b>Decrementi 2022</b>	<b>Ammortam. 2022</b>	<b>Valore al 31.12.2022</b>
Mobili e arredi	415.201,02	68.946,14		132.553,15	351.594,01
<b>TOTALE</b>	<b>415.201,02</b>	<b>68.946,14</b>		<b>132.553,15</b>	<b>351.594,01</b>

### Mobili e arredi

Nel corso dell'esercizio 2022:

- sono stati acquisiti nuovi mobili e arredi per un importo complessivo di 68.946,14 euro;
- sono stati scaricati dall'inventario beni con valore netto contabile complessivo pari a zero (costo storico 9.354,47 euro, interamente ammortizzati);
- è stata contabilizzata la quota ammortamento pari a 132.553,15 euro.

### **A-II-6) – IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI**

La macro voce A-II-6) è costituita dalle voci "Immobilizzazioni materiali in corso" e "Acconti a fornitori per immobilizzazioni materiali".

<b>A-II-6) – IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI</b>	<b>Valore al 31.12.2021</b>	<b>Incrementi 2022</b>	<b>Decrementi 2022</b>	<b>Valore al 31.12.2022</b>
Immobilizzazioni materiali in corso	8.444.543,58	5.830.162,86	2.097.982,33	12.176.724,11

Acconti a fornitori per immobilizzazioni materiali	3.813.743,42	405.704,84	1.259.977,76	2.959.470,50
<b>TOTALE</b>	<b>12.258.287,00</b>	<b>6.235.867,70</b>	<b>3.357.960,09</b>	<b>15.136.194,61</b>

### Immobilizzazioni materiali in corso

Nel corso dell'esercizio 2022:

- sono stati sostenuti costi per lavori incrementativi su immobili e impianti di proprietà, compresi i compensi erogati al personale incaricato per le funzioni tecniche nei contratti di appalto di lavori incrementativi del valore degli immobili, ai sensi dell'art. 113 del d.lgs. 50/2016, per l'importo complessivo di 5.830.162,86 euro;
- sono stati rettificati i seguenti costi imputati nell'esercizio 2021 come fatture da ricevere:
  - "Nuovi Istituti Biologici/Corpo C – Adeguamento funzionale e sicurezza laboratori didattici - CUP F74H16001470005" per l'importo di 38.536,87 euro
  - "Palazzo Giordani/Aula 11 – Miglioramento sismico – CUP F79F18000740005" per l'importo di 1.660,97 euro
  - "Complesso Machiavelli – Adeguamento antincendio – CUP F76B19006330005" per l'importo di 0,01 euro;
- è stata registrata la chiusura a seguito collaudo delle seguenti immobilizzazioni in corso:
  - a) "Nuovi Istituti Biologici/Corpo C – Adeguamento funzionale e sicurezza laboratori didattici - CUP F74H16001470005" per l'importo di 1.253.309,32 euro – giroconto al conto "Fabbricati";
  - b) "Palazzo Giordani/Aula 11 – Miglioramento sismico – CUP F79F18000740005" per l'importo di 165.307,45 euro – giroconto al conto "Fabbricati";
  - c) "Complesso Machiavelli – Adeguamento antincendio – CUP F76B19006330005" per l'importo di 246.304,20 euro – giroconto al conto "Fabbricati";
  - d) "Palazzo Mosti – Restauro post sisma – CUP F79F18000240002" per l'importo di 88.900,64 euro – giroconto al conto "Fabbricati di valore storico, artistico, culturale";
  - e) "Palazzi Mosti e Giordani – Condizionamento – CUP F72H18000470006" per l'importo di 303.962,87 euro - giroconto al conto "Fabbricati di valore storico, artistico, culturale".

Di seguito il dettaglio delle immobilizzazioni materiali in corso:

<b>Immobilizzazioni materiali in corso - dettaglio</b>	<b>Valore al 31.12.2021</b>	<b>Incrementi 2022</b>	<b>Decrementi 2022</b>	<b>Valore al 31.12.2022</b>
Complesso Via Paradiso - Restauro ex chiesa ed ex casa custode - CUP F71E16000080005	76.116,41			76.116,41
Cona - Realizzazione nuovo edificio - CUP F77B13000200005	3.585.910,95	4.172.855,90		7.758.766,85
Palazzi V. Savonarola – Restauro post sisma/Lotto 1 (Palazzo Renata di Francia, Palazzo Strozzi, Palazzo Tassoni Mirogli) - CUP F78F13000080003	1.314.192,38			1.314.192,38
Palazzi V. Savonarola – Restauro post sisma/Lotto 2 (Palazzo Gulinelli) - CUP F78F13000090003	215.031,27	18.326,43		233.357,70
Casa dello studente – Restauro post sisma - CUP F71E14000060002	65.228,99	19.747,54		84.976,53
Nuovi Istituti Biologici/Corpo C – Adeguamento funzionale e sicurezza laboratori didattici - CUP F74H16001470005	868.604,00	423.242,19	1.291.846,19	
Complesso Macchiavelli - Demolizione e ricostruzione prefabbricati ad uso aule - CUP F78C16000200005	716.763,97	98.987,09		815.751,06
Eliminazione barriere architettoniche Lotto1 (Palazzo Giordani/Nuovi Istituti Biologici) - CUP F74H16000500005	268.837,07	356,83		269.193,90
CUS – Adeguamento sismico palestre – CUP F71E16000260005	400,00	26.170,24		26.570,24

<b>Immobilizzazioni materiali in corso - dettaglio</b>	<b>Valore al 31.12.2021</b>	<b>Incrementi 2022</b>	<b>Decrementi 2022</b>	<b>Valore al 31.12.2022</b>
Nuovi Istituti Biologici – Adeguamento antincendio – CUP F72H18000210005	15.093,43	94.664,71		109.758,14
Nuovi Istituti Biologici – Adeguamento normativo aule E – CUP F72H18000460005	134.155,96	58.229,26		192.385,22
Palazzo Giordani/Aula 11 – Miglioramento sismico – CUP F79F18000740005	166.968,42		166.968,42	
Chostro Santa Maria di Mortara – Consolidamento facciata ex chiesa – CUP F72F16000050005	7.721,77	120,00		7.841,77
Complesso Machiavelli – Adeguamento antincendio – CUP F76B19006330005	245.244,12	1.060,09	246.304,21	
Complesso Machiavelli – Consolidamento muri storici – CUP F79F18000590005	87.544,79	32.869,54		120.414,33
Edificio Crocette – Restauro post sisma – CUP F79F18000230002	151,24			151,24
Palazzo Mosti – Restauro post sisma – CUP F79F18000240002	79.456,97	9.443,67	88.900,64	
Palazzi Mosti e Giordani – Condizionamento – CUP F72H18000470006	292.631,10	11.331,77	303.962,87	
Polo Scientifico Tecnologico – Implementazione condizionamento (refrigeratore) – CUP F72G20000110005	240.088,47	61.866,06		301.954,53
Nuovi Istituti Biologici/Corpi A e B – Bonifica e rifacimento copertura – CUP F79E20000550005	17.282,01			17.282,01
Polo Scientifico Tecnologico/Prefabbricato aule – Adeguamento antincendio – CUP F74E21001240005	8.578,28	19.281,44		27.859,72
Polo Scientifico Tecnologico/Prefabbricato aule – Industry 4.0 Innovation Hub – CUP F79J21001860009	14.448,20	13.937,60		28.385,80
Area Ex S. Anna – Realizzazione nuovi edifici – CUP F73D21003250006	24.093,78	535.931,48		560.025,26
Complesso Machiavelli – Efficientamento energetico e ripristino facciate – CUP F74D22000220005		86.202,34		86.202,34
CUS – Ammodernamento e ampliamento – CUP F76G22000100005		30.054,72		30.054,72
Edifici vari – Impianti rilevazione e allarme antincendio – CUP F74E22000070006		36.332,22		36.332,22
Palazzo Manfredini – Adeguamento antincendio – CUP F74E21001130005		79.151,74		79.151,74
<b>TOTALE</b>	<b>8.444.543,58</b>	<b>5.830.162,86</b>	<b>2.097.982,33</b>	<b>12.176.724,11</b>

### Acconti a fornitori per immobilizzazioni materiali

Nel corso dell'esercizio 2022:

- sono stati pagati anticipi dell'importo contrattuale a fornitori per l'importo di 405.704,84 euro;
- sono stati recuperati anticipi precedentemente pagati a fornitori per l'importo complessivo di 1.259.977,76 euro.

### **A-II-7) – ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

La macro voce A-II-7) comprende le voci “Autovetture e motoveicoli”, “Altri mezzi di trasporto” e “Hardware e macchine per ufficio”.

A-II-7) – ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore al 31.12.2021	Incrementi 2022	Decrementi 2022	Ammortam. 2022	Valore al 31.12.2022
Autovetture e motoveicoli	22.012,78			4.580,76	17.432,02
Altri mezzi di trasporto	4.371,91			3.053,40	1.318,51
Hardware e macchine per ufficio	1.232.669,74	540.519,89	1.095,65	690.798,90	1.081.295,08
<b>TOTALE</b>	<b>1.259.054,43</b>	<b>540.519,89</b>	<b>1.095,65</b>	<b>698.433,06</b>	<b>1.100.045,61</b>

#### Autovetture e motoveicoli

Nel corso dell'esercizio 2022:

- è stata contabilizzata la quota ammortamento pari a 4.580,76 euro.

#### Altri mezzi di trasporto

Nel corso dell'esercizio 2022:

- è stata contabilizzata la quota ammortamento pari a 3.053,40 euro.

#### Hardware e macchine per ufficio

Nel corso dell'esercizio 2022:

- sono stati acquisiti nuovi beni per un importo complessivo di 540.519,89 euro;
- sono stati scaricati dall'inventario beni con valore netto contabile complessivo pari a 1.095,65 euro (costo storico 170.544,20 euro, ammortizzati per 169.448,55 euro);
- è stata contabilizzata la quota ammortamento pari a 690.798,90 euro.

### **IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (III)**

Saldo al 31.12.2022	229.738,61
Saldo al 31.12.2021	225.176,71
<b>VARIAZIONE</b>	<b>4.561,90</b>

La macro voce A-III) comprende le voci “Partecipazioni in altre società ed enti” e “Depositi cauzionali a medio-lungo termine”.

A-III) – IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Valore al 31.12.2021	Incrementi 2022	Decrementi 2022	Valore al 31.12.2022
Partecipazioni in altre società ed enti	145.357,13	20.000,00	15.438,10	149.919,03
Depositi cauzionali a medio-lungo termine	79.819,58			79.819,58
<b>TOTALE</b>	<b>225.176,71</b>	<b>20.000,00</b>	<b>15.438,10</b>	<b>229.738,61</b>

#### Partecipazioni in altre società ed enti

Le partecipazioni dell'Ateneo comprendono partecipazioni in spin off e consorzi.

#### Spin off

Dettaglio delle partecipazioni in spin off iscritte al 31 dicembre 2022:

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Variazione 2022	Valore al 31.12.2022
Clirest s.r.l.	1.000,00		1.000,00
MEC - Microwave Electronics for Communications s.r.l.	2.000,00		2.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>3.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.000,00</b>

Il valore è rimasto invariato rispetto al 31 dicembre 2021.

### Consorzi

Dettaglio delle partecipazioni in consorzi iscritte al 31 dicembre 2022:

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Variazione 2022	Valore al 31.12.2022
INRC - Istituto Nazionale per la Ricerca Cardiovascolare	7.800,00		7.800,00
TEFARCO INNOVA - Consorzio Interuniversitario Nazionale di Tecnologie Farmaceutiche Innovative	5.164,57		5.164,57
CIRCMSB - Consorzio Interuniversitario di Ricerca in Chimica dei Metalli nei Sistemi Biologici	5.165,00	-1.199,10	3.965,90
INSTM - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienze e la Tecnologia dei Materiali	7.746,85		7.746,85
Consorzio Interuniversitario CINECA	5.164,57		5.164,57
Almalaurea - Consorzio interuniversitario	2.583,00		2.583,00
CINI - Consorzio interuniversitario Nazionale per l'Informatica	10.329,14		10.329,14
Associazione CUIA - Consorzio interuniversitario Italiano per l'Argentina	14.239,00	-14.239,00	
ART-ER – Società Cons. p.a.	37.000,00		37.000,00
CIMIS - Consorzio interuniversitario	1.000,00		1.000,00
MISTER - Società Cons. a.r.l. Laboratorio di micro e submicro tecnologie abilitanti dell'Emilia Romagna	30.000,00		30.000,00
LEPIDA S.c.p.a.	1.000,00		1.000,00
CINBO - Consorzio interuniversitario Nazionale per la Bioncologia	5.165,00		5.165,00
ProAmbiente S.c.r.l.	5.000,00		5.000,00
CISIA – Consorzio interuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso	5.000,00		5.000,00
MNESYS S.c.a.r.l.		20.000,00	20.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>142.357,13</b>	<b>4.561,90</b>	<b>146.919,03</b>

Nel corso dell'esercizio 2022 sono state registrate le seguenti variazioni:

- è stata dismessa a seguito recesso (autorizzato con delibera del Consiglio di Amministrazione del 16 giugno 2021) la partecipazione nel Consorzio Interuniversitario Italiano per l'Argentina (CUIA) del valore di 14.239,00 euro: non essendo stato possibile rientrare della somma versata al momento dell'adesione, è stato registrato un costo di esercizio di pari importo;
- è stata acquisita la quota di partecipazione, del valore di 20.000,00 euro, al capitale sociale della Società consortile a responsabilità limitata MNESYS, autorizzata con delibera del Consiglio di amministrazione del 12 dicembre 2022. La società opera in qualità di HUB per la gestione di un progetto finanziato nell'ambito del PNRR, Missione 4, Componente 2, Investimento 1.3;
- è stata svalutata dell'importo di 1.199,10 euro la partecipazione nel Consorzio Interuniversitario di Ricerca in Chimica dei Metalli nei Sistemi Biologici-CIRCMSB, a fronte di una perdita di valore, risultante dal bilancio di esercizio 2022, giudicata non recuperabile: il Consorzio ha infatti cessato la propria attività il 18 novembre 2022 per decorrenza del termine previsto nello statuto ed è stato posto in liquidazione.

Al 31 dicembre 2022 risultano inoltre in corso le liquidazioni a seguito scioglimento del Consorzio Interuniversitario Tefarco Innova e del Consorzio Interuniversitario CIMIS.



Partecipazioni iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie

Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'università	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'università	Patrimonio netto al 31/12/2022	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2022	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2022 (importo)
INRC - Istituto Nazionale per la Ricerca Cardiovascolare	Consorzio universitario	Ha finalità di promuovere la ricerca scientifica e tecnologica e la diffusione delle conoscenze sull'apparato cardiovascolare, di coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo cardiovascolare, in accordo con i programmi nazionali ed internazionali in cui l'Italia è impegnata.	SI		5,26	-	Bilancio 2022 non disponibile		
TEFARCO INNOVA - Consorzio Interuniversitario Nazionale di Tecnologie Farmaceutiche e Innovative	Consorzio universitario	Finalità: promuovere e coordinare ricerche sia fondamentali che applicative nel campo delle tecnologie farmaceutiche; promuovere iniziative di formazione e divulgazione scientifica.	SI		7,69	-	Bilancio 2022 non disponibile		
CIRCMSB - Consorzio Interuniversitario di Ricerca in Chimica dei Metalli nei Sistemi Biologici	Consorzio universitario	Art. 1 Scopi Finalità del Consorzio Interuniversitario di Ricerca in Chimica dei Metalli nei Sistemi Biologici C.I.R.C.M.S.B.) istituito con atto convenzionale sottoscritto dai rettori delle Università di Ancona, Bari, Bologna, Camerino, Firenze, Parma, Siena, e Torino, si propone anche ai sensi ed agli effetti dell'art. 91 del D.P.R. n.382 dell'11 luglio 1980, come modificato dall'art. 12 della legge 9 dicembre 1985 n. 705 e dei riferimenti in esso contenuti, di: a) promuovere e coordinare ricerche sia fondamentali che applicative nel settore della chimica dei metalli nei sistemi biologici intesa come studio del ruolo funzionale e strutturale degli ioni metallici negli organismi viventi, delle interazioni tra sistemi inorganici e biomolecole e dei meccanismi di flusso e di accumulo nell'ambiente delle sostanze inorganiche prodotte e mobilizzate dall'attività antropica; b) favorire la collaborazione tra le Università consorziate e tra queste ed altri enti di Ricerca e industrie	SI		4,76	-	79.318,00	Perdita	46.041,00



Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'università	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'università	Patrimonio netto al 31/12/2022	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2022	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2022 (importo)
		sia nazionali che internazionali; c) stimolare iniziative di divulgazione scientifica e di formazione nell'ambito del dottorato di ricerca e della preparazione di esperti ricercatori. Il Consorzio non ha fine di lucro e non può distribuire utili ai consorziati.							
INSTM - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienze e la Tecnologia dei Materiali	Consorzio universitario	Finalità: fornire supporti organizzativi, tecnici e finanziari; promuovere e coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo della scienza e tecnologia dei materiali, in accordo con i programmi nazionali e internazionali in cui l'Italia è impegnata; promuovere iniziative di formazione e aggiornamento.	SI		1,96	-	Bilancio 2022 non disponibile		
Consorzio Interuniversitario CINECA	Consorzio universitario	Promozione dell'utilizzo dei più avanzati sistemi di elaborazione dell'informazione a sostegno della ricerca scientifica e tecnologica, pubblica e privata, e delle sue applicazioni.	SI		0,17	-	Bilancio 2022 non disponibile		
Consorzio Interuniversitario AlmaLaurea	Consorzio universitario	Consorzio per la gestione di servizi con rilevanza economica (consorzio-azienda). Senza fini di lucro.	SI		1,09	-	Bilancio 2022 non disponibile		
CINI - Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Informatica	Consorzio universitario	Il Consorzio si propone di promuovere e coordinare le ricerche sia di base sia applicative e le altre attività scientifiche e di trasferimento nel campo dell'informatica tra le Università Consorziate favorendo, da un lato, collaborazioni tra Università, altri Enti di ricerca, industrie e, dall'altro, il loro accesso e la loro eventuale partecipazione alla gestione di centri esteri o internazionali.	SI		2,04	-	Bilancio 2022 non disponibile		
Art-ER S.cons.p.a.	S.c.p.a.	Art. 4 OGGETTO SOCIALE 1. La Società opera, senza finalità di lucro, per perseguire le finalità e quanto previsto dalla L.R. n.1/2018 e ss.mm. con l'obiettivo di favorire la crescita sostenibile della regione attraverso lo sviluppo della ricerca, dell'innovazione e della conoscenza, il consolidamento della ricerca industriale, del trasferimento tecnologico e del sistema delle competenze, il sostegno allo start up e	SI		2,64	-	Bilancio 2022 non disponibile		





Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'università	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'università	Patrimonio netto al 31/12/2022	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2022	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2022 (importo)
		all'accelerazione di impresa, l'attrazione e lo sviluppo di investimenti nelle filiere produttive e l'internazionalizzazione del sistema regionale, la cooperazione con altri soggetti, il supporto alla programmazione integrata delle risorse pubbliche ad impatto territoriale, quali condizioni per valorizzare e accrescere la competitività del territorio regionale, la trasformazione delle città e dei contesti produttivi.							
CIMIS - Consorzio Interuniversitario Macchine, Impianti e Sistemi per l'Energia, l'Industria e l'Ambiente	Consorzio universitario	Avente lo scopo di sviluppare la ricerca scientifica e di coordinare la partecipazione delle Univ. consorziate nei campi dell'ingegneria delle macchine, dei sistemi per l'energia e l'ambiente e degli impianti industriali, in accordo con i programmi nazionali ed internazionali in cui l'Italia è impegnata.	SI		33,33	-	Bilancio 2022 non disponibile		
MIST ER Società consortile arl - Laboratorio di Micro e Submicro Tecnologie Abilitanti dell'Emilia Romagna	S.c.a.r.l.	Gestione del Laboratorio Regionale a rete finalizzato allo sviluppo delle "Tecnologie abilitanti" per la realizzazione di micro e sub-microlavorazione che coprono la Regione ER compresa fra le microtecnologie e le nanotecnologie e che, con approccio "top down", rappresentano un'estensione alla meccanica e all'ottica delle tecnologie planari messe a punto per la microelettronica. Attività di ricerca e sviluppo di competenze nei settori sopraindicati.	SI		9,00	-	Bilancio 2022 non disponibile		
LEPIDA S.c.p.a.	S.c.p.a.	La Società opera in conformità al modello in house providing stabilito dall'ordinamento italiano e dell'Unione europea ed ha per oggetto l'esercizio delle attività rientranti nell'ambito di pertinenza di pubbliche amministrazioni ed altri soggetti pubblici che detengono una partecipazione nella società secondo quanto indicato nell'art. 10, comma 1, 2, 3, 3 ter e 4 quater e nell'art. 14, comma 5 della legge regionale n. 11/2004, nonché negli artt. 15 e 16 della legge regionale n. 14/2014.	SI		0,0015	-	Bilancio 2022 non disponibile		



Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'università	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'università	Patrimonio netto al 31/12/2022	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2022	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2022 (importo)
CINBO - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Bio-Oncologia	Consorzio universitario	Costituzione e gestione di laboratori di ricerca avanzata. Condivisione attrezzature e laboratori. Promozione preparazione di esperti in bio-oncologia.	SI		19,23	-	Bilancio 2022 non disponibile		
ProAmbiente Società Consortile a.r.l.	S.c.a.r.l.	Senza perseguire finalità di lucro, ha quale oggetto sociale, anche quale strumento di realizzazione delle finalità istituzionali dei soci enti universitari: lo sviluppo di tecniche, tecnologie e metodologie finalizzate al monitoraggio, al controllo e al rimedio dell'ambiente e alla conservazione dei beni culturali; lo sviluppo e l'erogazione di servizi per la sorveglianza, il controllo e la gestione dell'ambiente; l'attività di ricerca e lo sviluppo di competenze in grado di supportare l'erogazione di servizi nei settori e negli ambiti sopra indicati; l'attività di trasferimento tecnologico e di ricerca applicata. Finalità per Consoc 2014: Partecipare ad attività di ricerca industriale e trasferimento tecnologico nel campo dello sviluppo di sensori per il controllo ambientale.	SI		4,76	-	Bilancio 2022 non disponibile		
CISIA	Consorzio universitario	Il Consorzio, senza fine di lucro, ha per oggetto prevalente lo svolgimento di attività e ricerche nel campo dell'orientamento agli studi universitari, specialistici e di perfezionamento superiore.	SI		1,32	-	Bilancio 2022 non disponibile		
MNESYS S.c.a.r.l.	S.c.a.r.l.	La Società opera in qualità di Hub, per la gestione del progetto di Partenariato Esteso MNESYS – A Multiscale integrated approach to the study of the Nervous system in health and disease, finanziato dal MUR nell'ambito dell'Avviso pubblico emanato con Decreto Direttoriale 15 marzo 2022 per la presentazione di proposte di intervento per la creazione di Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base – nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione	SI		4	-	Bilancio 2022 non disponibile		



Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'università	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'università	Patrimonio netto al 31/12/2022	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2022	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2022 (importo)
		<p>4 Istruzione e ricerca – Componente 2 Dalla ricerca all'impresa – Investimento 1.3, finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU. Scopo dell'Hub è quello di:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- supportare la ricerca scientifica, fondamentale e applicata, relativa alla tematica 12 Neuroscienze e neurofarmacologia attraverso un approccio interdisciplinare, olistico e problem solving, realizzata da reti diffuse di università, EPR, ed altri soggetti pubblici e privati, impegnati in attività di ricerca, altamente qualificati e internazionalmente riconosciuti;</li><li>- promuovere l'innovazione e la diffusione delle tecnologie e rafforzare le competenze favorendo la transizione verso un'economia basata sulla conoscenza;</li><li>- rafforzare le filiere della ricerca a livello nazionale e promuovere la loro partecipazione alle catene di valore strategiche europee e globali;</li><li>- promuovere l'utilizzo delle infrastrutture di ricerca e innovazione presenti nell'area di riferimento dell'Hub cui potranno accedere le imprese o i gruppi di ricerca privati, in maniera stabile e continuativa;</li><li>- favorire attività di trasferimento tecnologico e valorizzazione dei risultati della ricerca, incluse attività di disseminazione;</li><li>- supportare la creazione e lo sviluppo di start-up e spin off da ricerca, promuovendo le attività ed i servizi di incubazione e di fondi di venture capital;</li><li>- sviluppare iniziative formative condotte in sinergia dalle Università e dalle imprese, con particolare riferimento alle PMI, per ridurre il disallineamento tra le competenze richieste dalle imprese e quelle offerte dalle Università, anche con dottorati di ricerca e borse di studio.</li></ul>							



Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'università	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'università	Patrimonio netto al 31/12/2022	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2022	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2022 (importo)
Clirest s.r.l.	S.r.l.	La Società si configura quale C.R.O. (Contract Research Organisation) come definita ai sensi dell'art. 2 n.1 lett. a) del Decreto Ministero della Salute del 31/03/2008 ed ha per oggetto le attività di gestione degli studi clinici; più precisamente, il monitoraggio, il project management e la preparazione e l'inoltro a Comitati Etici e AC delle domande di autorizzazione alle sperimentazioni cliniche, con espressa esclusione della gestione e analisi statistica dei dati e risultati frutto di tali ricerche.	SI		10	-	Bilancio 2022 non disponibile		
MEC - Microwave Electronics for Communications s.r.l.	S.r.l.	Progettazione, produzione e commercializzazione di circuiti e sistemi elettronici ibridi ed integrati, di micromoduli che assemblano circuiti integrati e componenti ai fini della realizzazione di sistemi complessi, di apparati e strumenti per la caratterizzazione di componenti elettronici, del testing e caratterizzazione di componenti elettronici integrati ed ibridi.	SI		4	-	Bilancio 2022 non disponibile		



Partecipazioni non iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie:

- Consorzio Nazionale Interuniversitario per la Nanoelettronica – IU.NET
- Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Scienze Fisiche della Materia – CNISM – in liquidazione
- Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Telecomunicazioni - CNIT
- Consorzio Interuniversitario Biotecnologie - CIB
- Consorzio Futuro in Ricerca - CFR
- Consorzio Universitario per la Ricerca Socioeconomica e per l'Ambiente - CURSA
- Fondazione TICHE
- Fondazione ITS TEC - Territorio Energia Costruire
- Fondazione ITS per le Nuove Tecnologie della Vita
- Consorzio BI-REX
- Fondazione Ecosister (PNRR) – adesione 2022
- Fondazione Super – adesione 2022

Nel corso dell'esercizio 2022 è stato autorizzato il recesso dalla Fondazione Garagerasmus

Crediti e debiti nei confronti delle partecipate al 31 dicembre 2022

Crediti:

Partecipata	Credito	Anno	Importo
CINECA	Progetto POR-FESR 2014-2020 1.5.1_ "SUPER" - Pompoli – Dip. Ingegneria (rif. GE 44/2019 – 300715)	2019	60.499,60
CINECA	Progetto POR-FESR 2014-2020 1.5.1_ "SUPER" - Lamma/Riguzzi – Dip. Ingegneria (rif. GE 45/2019 – 300715)	2019	137.499,60
CINECA	Progetto POR-FESR 2014-2020 SUPER – Secchiero - Dip. Medicina Traslationale e per la Romagna (rif. GE 52/2019 – 300708)	2019	98.000,00
CISIA – Consorzio interuniv. Sistemi Integrati per l'Accesso	Rimborso TOLC secondo periodo 2022 (ottobre-dicembre) (rif. GE 557/2022 – 280097)	2022	10.110,00
Consorzio Futuro in Ricerca – CFR	Progetto UE H2020 BIND GA nr.847826 Selvatici – Dip. Sc. Mediche (rif. GE 4/2020 – 300716)	2020	60.000,00
Consorzio Futuro in Ricerca - CFR	Borsa di dottorato 37° ciclo in Architettura e pianificazione urbana (rif. GEA 4/2021 – 280097)	2021	40.076,90
Consorzio Futuro in Ricerca - CFR	Borsa di dottorato 37° ciclo in Scienze dell'ingegneria (rif. GEA 11/2021 – 280097)	2021	21.121,04
Consorzio Futuro in Ricerca - CFR	Co-finanziamento borsa dottorato 38° ciclo in Scienze per l'ambiente e la salute (rif. GEA 4/2022 – 280097)	2022	18.411,44
Consorzio Futuro in Ricerca - CFR	Borsa di dottorato 36° ciclo in Scienze chimiche – terza rata (rif. GEA 590/2022 – 280097)	2022	11.717,21
Consorzio Futuro in Ricerca - CFR	Co-finanziamento borsa dottorato 38° ciclo in Scienze per l'ambiente e la salute (rif. GEA 1/2022-170009)	2022	4.872,90
Consorzio Futuro in Ricerca - CFR	Contributo borsa di ricerca Alberti – Dip. Architettura (rif. GE 25/2022 – 300711)	2022	7.500,00
Consorzio Futuro in Ricerca - CFR	Contributo borsa di ricerca Lombardo – Dip. Medicina Traslationale e per la Romagna (rif. GE 29/2022 – 400430)	2022	12.000,00
Consorzio Futuro in Ricerca - CFR	Contributo borsa di ricerca Marchetti - Dip. Sc. Chimiche, Farmaceutiche ed Agrarie (rif. GE 24/2022 – 400453)	2022	750,00
Consorzio Futuro in Ricerca - CFR	Contributo borsa di ricerca Caselli - Dip. Sc. Chimiche, Farmaceutiche ed Agrarie (rif. GE 29/2022 – 400453)	2022	12.000,00
Consorzio Futuro in Ricerca - CFR	Contributo borsa di ricerca Sacchetti - Dip. Sc della Vita e Biotecnologie (rif. GE 10/2022 – 300707)	2022	1.320,00
Consorzio Futuro in Ricerca - CFR	Contributo assegno di ricerca Martucci – Dip. Fisica e Scienze della Terra (rif. GE 46/2022 – 300709)	2022	6.252,00
Consorzio Futuro in Ricerca - CFR	Contributo assegno di ricerca Guidi – Dip. Fisica e Scienze della Terra (rif. GE 49/2022 – 300709)	2022	32.000,00
Consorzio Futuro in Ricerca - CFR	Contributo assegno di ricerca Venturini – Dip. Ingegneria (rif. GE 13/2022 – 300715)	2022	18.000,00



Partecipata	Credito	Anno	Importo
Consorzio Futuro in Ricerca - CFR	Contributo assegno di ricerca Piva – Dip. Ingegneria (rif. GE 30/2022 – 300715)	2022	20.000,00
Consorzio Futuro in Ricerca - CFR	Contributo assegno di ricerca Mollica – Dip. Ingegneria (rif. GE 32/2022 – 300715)	2022	23.957,00
Consorzio Futuro in Ricerca - CFR	Contributo assegno di ricerca Marti – Dip. Medicina Traslazionale e per la Romagna (rif. GE 22/2022 – 400430)	2022	10.000,00
Consorzio Futuro in Ricerca - CFR	Contributo assegno di ricerca Marconi - Dip. Sc. Chimiche, Farmaceutiche ed Agrarie (rif. GE 20/2022 – 400453)	2022	12.000,00
Consorzio Futuro in Ricerca - CFR	Contributo assegno di ricerca Caselli - Dip. Sc. Chimiche, Farmaceutiche ed Agrarie (rif. GE 30/2022 – 400453)	2022	20.000,00
Consorzio Futuro in Ricerca - CFR	Contributo assegno di ricerca Caramori - Dip. Sc. Chimiche, Farmaceutiche ed Agrarie (rif. GE 36/2022 – 400453)	2022	25.000,00
Fondazione Ecosister	Progetto "Ecosystem for sustainable transition in Emilia Romagna" finanziato nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 4, Componente 2, Investimento 1.5	2022	3.542.661,00
Consorzio Interuniversitario Biotecnologie - CIB	Progetto "L'innovazione delle Biotecnologie nell'era della Pandemia Covid-19" Borgatti – Dip. Sc. della Vita e Biotecnologie (rif. GE 46/2022 – 300707)	2021	10.000,00

**Debiti:**

Partecipata	Debito	Anno	Importo
CINECA	Saldo contratto n.16009601 (rif. DCE 31/2017 – 280097)	2017	128.757,23
CINECA	Contratto 16009601 hosting - importo residuo (rif. DCE 33/2017 – 280097)	2017	21.124,64
CINECA	Contratto 16009601 - canoni di servizio (rif. DCE 14/2018 – 280097)	2018	83.290,62
CINECA	Ft. 2230 del 16/12/2022 - Contratto 22063601 - Configurazione, Estrazione dati import risultati e calcolo graduatorie (rif. FA 114/2022 – 300519)	2022	3.625,00
CINECA	Ft. 2288 del 19/12/2022 - Contratto 21036902 - Servizi di consulenza TITULUS e Accordi Versamento (rif. FA 118/2022 – 300519)	2022	1.000,00
CINECA	Ft. 2136 del 14/12/2022 - Contratto 17054802 - Avvio UBUY EOE, AA, e PA (rif. FA 449/2022 – 400295)	2022	1.750,00
CINECA	Ft. 2415 del 21/12/2022 – Seminario "L'IVA nei rapporti con l'estero: le novità dopo la circolare 26 del 13/7/2022" (rif. FA 353/2022 – 280097)	2022	200,00
CINECA	Ft. 24 del 31/12/2022 - Modulo Intime (I miei impegni-Diario e Registro Docente + Timesheet) (rif. DCE 2/2022 – 300519)	2022	10.980,00
CINECA	Ft. 2271 del 19/12/2022 - Contratto 22052601 - Servizi professionali (rif. DCE 3/2022 – 300519)	2022	1.769,00
CINECA	Ft. 37 del 31/12/2022 - Contratto 21036902 - Servizi di consulenza Titulus e Accordi Versamento (rif. DCE 12/2022 – 300519)	2022	6.100,00
CINECA	Ft. 292 del 31/12/2022 - Contratto 22052601 - Servizi professionali (rif. DCE 6/2022 – 300519)	2022	610,00
CINECA	Ft. 35 del 31/12/2022 - Contratto 21036902 - Servizi di consulenza Titulus e Accordi Versamento (rif. DCE 4/2022 – 300519)	2022	7.429,80
Consorzio Interuniversitario AlmaLaurea	Servizio tenuta della banca dati e realizzazione XXV indagine condizione occupazionale dei laureati per l'anno 2022 (rif. DCE 173/2022 – 400295)	2022	12.292,78
Lepida S.c.p.A	Ft. 531 del 31/12/2022 - Macchina virtuale e storage per backup in Data Center (rif. DCE 8/2022 – 300519)	2022	6.407,86
Lepida S.c.p.A	Ft. 532 del 31/12/2022 - Macchina virtuale e storage per backup in Data Center (rif. DCE 10/2022 – 300519)	2022	909,15
Lepida S.c.p.A	Ft. 533 del 31/12/2022 - Servizio VideoNet (rif. DCE 7/2022 – 300519)	2022	113,64
Lepida S.c.p.A	Ft. 534 del 31/12/2022 - Macchina virtuale e storage per backup in Data Center (rif. DCE 9/2022 – 300519)	2022	668,49
Lepida S.c.p.A	Ft. 535 del 31/12/2022 - Servizio VideoNet (rif. DCE 11/2022 – 300519)	2022	75,45
Consorzio Futuro in Ricerca - CFR	Progetto POR-FESR 2014-2020 BIOPHOTOMICS quota partner CFR – Dip. Medicina Traslazionale e per la Romagna (rif. GUC 5/2019 – 300708)	2019	15.914,89



CISIA – Consorzio interuniv. Sistemi Integrati per l'Accesso	TOLC secondo periodo 2022 (rif. DCE 11/2022 – 400295)	2022	4.933,68
--	---	------	----------

Depositi cauzionali a medio-lungo termine

La voce è invariata rispetto al 31 dicembre 2021.

## 6.2 ATTIVO CIRCOLANTE (B)

### RIMANENZE (I)

Saldo al 31/12/2022	0,00
Saldo al 31/12/2021	0,00
<b>VARIAZIONE</b>	<b>0,00</b>

La gestione del magazzino è riferita esclusivamente all'attività commerciale. Attualmente non vengono rilevate le giacenze di magazzino di materiale di consumo per attività istituzionale (cancelleria o materiale di laboratorio).

### CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo) (II)

I crediti sono iscritti al valore nominale. Sono conservati fino a quando le relative somme non risultino riscosse o non siano dichiarate inesigibili. I crediti sono ridotti o eliminati, soltanto dopo aver esperito tutti gli atti per ottenerne la riscossione.

A seguito dell'analisi dei singoli crediti iscritti in bilancio al 31.12.2022, anche sulla base di un processo di coinvolgimento dei dipartimenti e degli uffici della sede centrale che gestiscono la pratica di finanziamento, il contratto, il progetto di ricerca, ecc., il fondo svalutazione crediti è stato adeguato considerando i crediti in contenzioso o per i quali esiste una procedura amministrativa, legale o concorsuale in corso e la stima di mancati incassi, tenuto conto dell'esperienza passata e dell'anzianità dei crediti.

In sede di chiusura dell'esercizio 2022 è stata valutata la necessità e l'entità della svalutazione, registrata alla voce di conto economico "Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide". Sono stati iscritti, in contropartita, gli specifici fondi svalutazione portati a diretta riduzione dei rispettivi crediti.

Sono stati svalutati anche i crediti aperti da più di 5 anni e non ancora incassati, tenendo conto del presunto valore di realizzo e della probabilità che il debitore non tenga fede alle proprie obbligazioni. Si specifica che, per la maggior parte, sono crediti in contenzioso o per i quali esiste una procedura amministrativa, legale o concorsuale in atto.

La svalutazione non è stata applicata ai crediti ritenuti certi, tra i quali i crediti vantati per il finanziamento di progetti di ricerca solo recentemente conclusi, per i quali si attende l'esito della rendicontazione, e quelli vantati nei confronti della Regione Emilia-Romagna relativi ai finanziamenti nell'ambito del piano Opere Pubbliche a copertura degli interventi edilizi per danni da terremoto, pari a 22.000.000 euro (prot. n. 23796 del 15 ottobre 2013), che al 31.12.2022 risultano da incassare per un importo di 18.621.403,16 euro, e al Programma opere pubbliche e beni culturali danneggiati dal sisma del 20 e 29 maggio 2012 - edilizia scolastica – Università che al 31.12.2022 risulta da incassare per un importo di 1.912.350,41 euro cui si aggiungono i crediti di cui all'Ordinanza 27 del 13.11.2017 per 2.873.436,85 euro e l'Ordinanza 25 del 25.10.2018 per 2.500.000 euro.



I crediti registrati più recentemente (anni 2018-2021) e non ancora incassati sono stati svalutati tenendo conto della situazione specifica del credito (procedura amministrativa, legale o concorsuale in atto, natura del credito, esperienza, riscontro ai solleciti di pagamento effettuati, problematiche in sede di rendicontazione dei progetti, ecc.).

Con riferimento ai crediti verso gli studenti, è stato accantonato a fondo rischi svalutazione crediti un importo di 2.982,67 euro relativo al credito della contribuzione studentesca a.a. 2015/2016 rilevato a bilancio all'atto del perfezionamento dell'iscrizione per l'intero anno accademico, in considerazione di probabili rinunce agli studi, esoneri totali o parziali e della determinazione della fascia di reddito. Tale fondo, classificato nella voce "fondi rischi e oneri", non è a diretta riduzione dei crediti dell'attivo circolante ed è stato stimato sulla base dell'ammontare del mancato incasso (dovuto a rinunce) realizzato negli anni 2017-2022 sul totale dell'importo del credito registrato nel 2015 per l'a.a. 2015/2016.

A partire dall'esercizio 2017, il criterio di valutazione dei crediti verso studenti adottato è quello in base al quale il credito verso lo studente matura rata per rata. Non sono presenti pertanto svalutazioni o accantonamenti a fondi rischi per i crediti verso studenti.

Vengono di seguito analizzati per singolo soggetto creditore.

Si riporta nella tabella seguente il totale dei crediti rettificato dal fondo svalutazione a copertura di possibili perdite derivanti da stati di insolvenza.

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
1) verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	57.088.064,26	26.855.440,94	30.232.623,32
2) verso Regioni e Province Autonome	31.438.509,54	31.226.783,18	211.726,36
3) verso altre Amministrazioni locali	5.613.534,00	5.375.800,05	237.733,95
4) verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	7.587.452,76	7.878.716,34	-291.263,58
5) verso Università	860.678,01	1.002.550,67	-141.872,66
6) verso studenti per tasse e contributi	259.661,48	231.038,34	28.623,14
7) verso società ed enti controllati	0,00	0,00	0,00
8) verso altri (pubblici)	835.049,38	1.388.718,26	-553.668,88
9) verso altri (privati)	6.179.947,58	7.610.337,43	-1.430.389,85
<b>TOTALE</b>	<b>109.862.897,01</b>	<b>81.569.385,21</b>	<b>28.293.511,80</b>

Vengono ora descritte le voci di credito e gli accadimenti più significativi.

### Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (1)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Crediti verso Miur	42.292.416,39	21.529.591,40	20.762.824,99
Crediti verso altre amministrazioni centrali	14.860.462,20	5.390.663,87	9.469.798,33
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>57.152.878,59</b>	<b>26.920.255,27</b>	<b>30.232.623,32</b>
Fondo svalutazione crediti	64.814,33	64.814,33	0,00
<b>TOTALE CREDITO VERSO MIUR e altre Amministrazioni centrali</b>	<b>57.088.064,26</b>	<b>26.855.440,94</b>	<b>30.232.623,32</b>

I crediti verso Miur e altre amministrazioni centrali aumentano complessivamente di oltre 30,2 milioni di euro.





I crediti verso il Ministero dell'Università e della Ricerca (MUR/Miur) (+20,7 milioni di euro) sono riferiti alle assegnazioni ministeriali disposte principalmente a titolo di Fondo per il finanziamento ordinario delle università (FFO), fondi Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e altri trasferimenti da Ministero (PON, PRIN, D.M. 737/2021, D.M. 1061/2021, D.M. 1062/2021, D.M. 1432/2022, ecc.). L'ammontare dei crediti è connesso ai trasferimenti di cassa che vengono disposti dal MUR coerentemente con il limite di fabbisogno assegnato all'ateneo<sup>4</sup>.

Tra i crediti verso altre amministrazioni centrali (+9,4 milioni di euro), gli importi più significativi sono rappresentati dai finanziamenti delle borse di dottorato del 36°, 37° e 38° ciclo, dal finanziamento dei contratti di formazione specialistica dei medici a onere statale per gli a.a. 2017/2018 e 2018/2019 verso il Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF), dal finanziamento del progetto PON 2014-2020 FESR verso il Ministero dello Sviluppo Economico (MISE), dal finanziamento del progetto PO FEAMP 2014/2020 verso il Ministero delle Politiche Agricole, Alimentari e Forestali e dal finanziamento del progetto di ricerca verso l'Agenzia Italiana del Farmaco.

Nel 2022 non sono state effettuate svalutazioni dei crediti verso MUR e altre amministrazioni centrali.

### Crediti verso Regioni e Province Autonome (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Crediti verso Regioni e Province Autonome	31.440.742,98	31.229.016,62	211.726,36
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>31.440.742,98</b>	<b>31.229.016,62</b>	<b>211.726,36</b>
Fondo svalutazione crediti	2.233,44	2.233,44	0,00
<b>TOTALE CREDITO verso Regioni e Province Autonome</b>	<b>31.438.509,54</b>	<b>31.226.783,18</b>	<b>211.726,36</b>

La seconda voce più consistente dei crediti è quella verso Regioni e Province Autonome: si tratta quasi esclusivamente delle somme derivanti dal piano Opere Pubbliche della Regione Emilia Romagna a copertura degli interventi edilizi per danni da terremoto, rappresentati nel piano triennale dei lavori, per un importo pari a 18.621.403,16 euro derivante dal credito registrato nel 2013 e per 1.912.350,41 euro derivante dal credito registrato nel 2014, cui si aggiungono l'Ordinanza 27 del 13.11.2017 per 2.873.436,85 euro e l'Ordinanza 25 del 25.10.2018 per 2.500.000 euro.

Nella stessa voce vengono registrati i contributi per il finanziamento di posti aggiuntivi delle scuole di specializzazione, per le convenzioni e i progetti di ricerca dei dipartimenti.

Il fondo svalutazione crediti nell'esercizio 2022 è stato adeguato in ragione del suo utilizzo in corso d'anno per 2.233,44 euro (effettuato accantonamento di pari importo).

### Crediti verso Amministrazioni locali (3)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Crediti verso altre amministrazioni locali	6.948.514,92	6.715.804,97	232.709,95
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>6.948.514,92</b>	<b>6.715.804,97</b>	<b>232.709,95</b>
Fondo svalutazione crediti	1.334.980,92	1.340.004,92	5.024,00
<b>TOTALE CREDITO verso altre amministrazioni locali</b>	<b>5.613.534,00</b>	<b>5.375.800,05</b>	<b>237.733,95</b>

I crediti verso altre amministrazioni locali comprendono finanziamenti a seguito di convenzioni o contratti di ricerca commissionata o cofinanziamenti per assegni di ricerca da Comuni, Province ed altre amministrazioni locali come l'Azienda Ospedaliero Universitaria e l'Azienda Usl di Ferrara.

Il fondo svalutazione fa riferimento, per 1.162.028,00 euro, al credito nei confronti del Comune di Ferrara relativo alla convenzione rep. n. 2792 del 15 settembre 1997 stipulata e approvata con delibera del Consiglio di Amministrazione del 25 giugno 1997 che è stato svalutato a chiusura

<sup>4</sup> Il limite di fabbisogno assegnato per l'anno 2022 è stato di 91,7 milioni di euro.

dell'esercizio 2020 nell'imminenza del trasferimento di proprietà di un immobile di proprietà del Comune.

#### Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo (4)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Crediti verso Unione Europea	6.453.365,29	6.389.782,91	63.582,38
Crediti verso il Resto del Mondo	1.134.087,47	1.495.980,88	-361.893,41
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>7.587.452,76</b>	<b>7.885.763,79</b>	<b>-298.311,03</b>
Fondo svalutazione crediti	0,00	7.047,45	7.047,45
<b>TOTALE CREDITO verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo</b>	<b>7.587.452,76</b>	<b>7.878.716,34</b>	<b>-291.263,58</b>

I crediti verso UE e il Resto del mondo derivano dal finanziamento di progetti di ricerca dei dipartimenti. Per questi ultimi, l'incasso dei contributi è subordinato alla presentazione e accettazione dei rendiconti finali dei progetti di ricerca finanziati.

I crediti, dall'esercizio 2021 all'esercizio 2022 sono rimasti pressoché invariati (-291 mila euro).

L'importo di 7.047,45 euro presente nel fondo svalutazione crediti 2021 è stato rilasciato con l'iscrizione di una sopravvenienza attiva per il venir meno del motivo che aveva portato alla svalutazione.

#### Crediti verso Università (5)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Crediti verso Università	911.065,19	1.064.937,85	-153.872,66
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>911.065,19</b>	<b>1.064.937,85</b>	<b>-153.872,66</b>
Fondo svalutazione crediti	50.387,18	62.387,18	12.000,00
<b>TOTALE CREDITO verso Università</b>	<b>860.678,01</b>	<b>1.002.550,67</b>	<b>-141.872,66</b>

I crediti verso Università sono per lo più relativi a progetti di ricerca in collaborazione, regolazione dei rapporti debito/credito derivanti da accordi di collaborazione interuniversitaria per le scuole di specializzazione aggregate, finanziamento borse di dottorato di ricerca.

Il fondo svalutazione è diminuito per l'importo di 12.000,00 euro per effetto dell'iscrizione di una sopravvenienza attiva per il venir meno del motivo che aveva portato alla svalutazione (avvenuto incasso).

#### Crediti verso studenti per tasse e contributi (6)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Crediti verso studenti per tasse e contributi	259.661,48	231.038,34	28.623,14
Giroconto per incasso voucher docenti	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>259.661,48</b>	<b>231.038,34</b>	<b>28.623,14</b>
Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE CREDITO verso studenti per tasse e contributi</b>	<b>259.661,48</b>	<b>231.038,34</b>	<b>28.623,14</b>

Per quanto riguarda i crediti verso gli studenti per tasse e contributi, come anticipato nel paragrafo dedicato ai criteri di valutazione delle poste del bilancio, a decorrere dall'esercizio 2017 il criterio di valutazione del credito verso lo studente è stato modificato, considerando che questo maturi non per l'intero anno accademico ma rata per rata.

I crediti verso studenti ammontano a 260 mila euro, di cui 212 mila euro riferiti a crediti da studenti per a.a. pregressi e 48 mila euro per crediti dell'esercizio in corso aperti al 31.12.2022.

Il credito dell'importo originario di 842.145,37 euro, iscritto nel 2015 per contributi corsi di laurea anno accademico 2015/2016, era stato ritenuto a rischio di svalutazione con accantonamento al fondo rischi svalutazione crediti 2015 per 178.295,80 euro. Alla chiusura di ciascun esercizio contabile successivo, si è provveduto a ridurre il credito utilizzando il fondo per un importo corrispondente all'ammontare dei contributi per corsi di laurea relativi all'anno accademico 2015/2016 che sono stati oggetto di ricognizione annuale sulla carriera nel corso di ciascun esercizio contabile. Nel 2020, 2021 e 2022, è stata rilevata una perdita su credito pari alla quota eccedente l'importo "residuo" del fondo svalutazione. In sede di chiusura del bilancio 2022, è stato effettuato un accantonamento a fondo rischi per 2.982,67 euro, pari al 27%<sup>5</sup> del credito residuo 2022.

### Crediti verso altri (pubblici) (8)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
IVA a credito	3.538,92	1.088,97	2.449,95
Acconto c/IVA commerciale	0,00	0,00	0,00
Crediti verso Erario per IVA	4.983,03	0,00	4.983,03
Crediti verso Erario per IRAP commerciale	0,00	0,00	0,00
Crediti verso Erario per IRES	87.058,00	11.100,00	75.958,00
Crediti verso Erario per IRAP retributivo	0,00	0,00	0,00
Crediti verso Erario per altre imposte	0,00	0,00	0,00
Crediti verso istituti assistenziali	0,00	0,00	0,00
Crediti verso altri soggetti pubblici	1.027.302,43	1.664.362,29	-637.059,86
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>1.122.882,38</b>	<b>1.676.551,26</b>	<b>-553.668,88</b>
Fondo svalutazione crediti	287.833,00	287.833,00	0,00
<b>TOTALE CREDITO Verso altri (pubblici)</b>	<b>835.049,38</b>	<b>1.388.718,26</b>	<b>-553.668,88</b>

I crediti verso altri soggetti pubblici sono relativi a convenzioni per l'attivazione di posti di professore straordinario a tempo determinato, alle borse di dottorato, agli assegni di ricerca, alle prestazioni conto terzi e ricerche commissionate svolte per soggetti pubblici.

Il fondo svalutazione crediti è riferito ad accertamenti risalenti all'esercizio 2013, in regime di contabilità finanziaria, e già classificati tra i residui attivi con procedure giudiziali o amministrative in corso e relativi al finanziamento di scuole di specializzazione, cui si sono aggiunti i crediti 2013, 2014 e 2015 svalutati per anzianità.

Il fondo svalutazione crediti è invariato.

### Crediti verso altri (privati) (9)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Crediti verso personale per anticipi su missioni	21.637,86	12.383,69	9.254,17
Altri crediti verso personale	1.275,00	1.075,00	200,00
Crediti verso economo	0,00	0,00	0,00
Crediti verso banche	0,00	0,00	0,00
Depositi cauzionali versati (a breve termine)	0,00	0,00	0,00

<sup>5</sup> Tale percentuale è stata determinata calcolando il contributo non riscosso al 31/12/2022 relativo alla contribuzione anno accademico 2015/2016.



Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Crediti verso altri soggetti privati	6.035.414,98	7.465.480,91	-1.430.065,93
Acconti a fornitori per acquisto di servizi	35.050,98	31.199,94	3.851,04
Fatture da emettere	919.483,53	954.021,99	-34.538,46
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>7.012.862,35</b>	<b>8.464.161,53</b>	<b>-1.451.299,18</b>
Fondo svalutazione crediti	832.914,77	853.824,10	20.909,33
<b>TOTALE CREDITO Verso altri (privati)</b>	<b>6.179.947,58</b>	<b>7.610.337,43</b>	<b>-1.430.389,85</b>

I crediti verso privati sono dovuti a convenzioni per borse di studio, assegni di ricerca, prestazioni conto terzi, contributi per ricerca e per il finanziamento delle attività didattiche del dipartimento di Giurisprudenza a Rovigo.

Il fondo svalutazione crediti nell'esercizio 2022 è stato adeguato in ragione del suo utilizzo in corso d'anno per 52.244,83 euro (effettuato accantonamento per 31.335,50 euro).

Si riporta di seguito il riepilogo dei crediti e del rispettivo fondo svalutazione che ne ridetermina all'anno 2022 i valori di presunto realizzo in 109.862.897,01 euro.

Descrizione	Credito lordo	Fondo svalutazione Crediti	Crediti Netti
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	57.152.878,59	64.814,33	57.088.064,26
Verso Regioni e Province Autonome	31.440.742,98	2.233,44	31.438.509,54
Verso altre Amministrazioni locali	6.948.514,92	1.334.980,92	5.613.534,00
Verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	7.587.452,76	0,00	7.587.452,76
Verso Università	911.065,19	50.387,18	860.678,01
Verso studenti per tasse e contributi	259.661,48	0,00	259.661,48
Verso società ed enti controllati	0,00	0,00	0,00
Verso altri (pubblici)	1.122.882,38	287.833,00	835.049,38
Verso altri (privati)	7.012.862,35	832.914,77	6.179.947,58
<b>TOTALE</b>	<b>112.436.060,65</b>	<b>2.573.163,64</b>	<b>109.862.897,01</b>

Si riporta di seguito il dettaglio della movimentazione del fondo svalutazione crediti, distinguendo – per rilevanza informativa – tra crediti verso studenti e tutti gli altri crediti.

Descrizione	Valori	Di cui su Crediti verso studenti per tasse	Di cui sugli altri Crediti
Fondo al 31.12.2021	2.618.144,42	0,00	2.618.144,42
- Utilizzi anno 2022	54.510,92	0,00	54.510,92
- Rilasci anno 2022	24.038,80	0,00	24.038,80
+ Accantonamento anno 2022	33.568,94	0,00	33.568,94
<b>TOTALE FONDO AL 31.12.2022</b>	<b>2.573.163,64</b>	<b>0,00</b>	<b>2.573.163,64</b>

#### DISPONIBILITÀ LIQUIDE (IV)

Saldo al 31.12.2022	264.316.441,14
Saldo al 31.12.2021	235.222.242,67
<b>VARIAZIONE</b>	<b>29.094.198,47</b>

Le disponibilità sono iscritte in bilancio al valore nominale.

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Banca c/c	264.316.441,14	235.222.242,67	29.094.198,47
Banca c/ transitorio	0,00	0,00	0,00
Cassa fondo economale	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>	<b>264.316.441,14</b>	<b>235.222.242,67</b>	<b>29.094.198,47</b>

### 6.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)

Saldo al 31.12.2022	2.436.433,26
Saldo al 31.12.2021	2.367.523,56
<b>VARIAZIONE</b>	<b>68.909,70</b>

Nella voce "Ratei e risconti attivi" sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Risconti attivi	2.419.486,31	2.362.072,01	57.414,30
Ratei attivi	16.946,95	5.451,55	11.495,40
<b>TOTALE</b>	<b>2.436.433,26</b>	<b>2.367.523,56</b>	<b>68.909,70</b>

Sono registrati nei risconti attivi quote di costi di competenza economica di esercizi futuri relativi a incarichi professionali o affidamento di servizi (contratti annuali di manutenzione, licenze, noleggi, ecc.).

In particolare tra i risconti attivi è compreso il risconto relativo al canone di concessione in uso per 99 anni a decorrere dall'atto notarile del 29 novembre 2012, di una porzione di fabbricato presso l'ospedale di Cona. L'importo annuale del canone, di 22.746,46 euro (importo complessivo per 99 anni 2.251.900,00 euro), è imputato come costo di esercizio e stornato dal risconto. L'importo del risconto al 31 dicembre 2022 è pari a 2.022.378,83 euro.

Il rateo attivo è relativo a ricavi registrati nel 2023 per la quota di competenza 2022.

### 6.4 RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	183.025,32	190.172,99	-7.147,67
<b>TOTALE</b>	<b>183.025,32</b>	<b>190.172,99</b>	<b>-7.147,67</b>

#### Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso (d1)

Ai sensi del D.l. 19 del 14 gennaio 2014 e s.m.i., nelle voci di rateo e risconto sono stati iscritti, secondo il metodo della commessa completata, i valori riferiti a progetti di ricerca in corso, di durata pluriennale, finanziati da terzi. La valutazione dei progetti prevede il riconoscimento dell'utile solo quando il progetto è stato completato; i ricavi sono correlati ai costi sostenuti nell'esercizio per la realizzazione del progetto: al termine dell'esercizio, se il ricavo eccede i costi, viene iscritto un risconto passivo per la differenza; viceversa, nel caso di ricavo inferiore ai costi, viene iscritto un rateo attivo. I ratei attivi per progetti e ricerche in corso sono riferiti a proventi per attività di ricerca che avranno manifestazione numeraria in esercizio futuro.

## PASSIVITÀ

### 6.5 PATRIMONIO NETTO (A)

Saldo al 31.12.2022	268.741.513,76
Saldo al 31.12.2021	229.125.384,06
<b>VARIAZIONE</b>	<b>39.616.129,70</b>

Dettaglio dei movimenti che hanno determinato tale composizione al 31 dicembre 2022:

Descrizione	PATRIMONIO NETTO 31.12.2021	Destinazione utile di esercizio 2021 (CdA 28.4.2022)	Risultato di esercizio 2022	Altri movimenti (in aumento o in decremento)	PATRIMONIO NETTO 31.12.2022
<b>I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>31.199.201,02</b>			<b>34.735,00</b>	<b>31.233.936,02</b>
<b>II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>155.348.931,69</b>	<b>13.017.001,00</b>		<b>21.084.682,18</b>	<b>189.450.614,87</b>
1) Fondi vincolati destinati da terzi	35.000,00				35.000,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	109.135.790,41	11.971.307,00		23.650.680,72	144.757.778,13
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	46.178.141,28	1.045.694,00		-2.565.998,54	44.657.836,74
<b>III - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>42.577.251,35</b>	<b>-13.017.001,00</b>	<b>41.989.755,37</b>	<b>-23.493.042,85</b>	<b>48.056.962,87</b>
1) Risultato esercizio	31.148.982,54	-31.148.982,54	41.989.755,37		41.989.755,37
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	11.428.268,81	18.131.981,54		-23.493.042,85	6.067.207,50
<i>di cui COEP</i>	9.092.325,14	18.131.981,54		-23.493.042,85	3.731.263,83
<i>di cui EX COFI</i>	2.335.943,67			0,00	2.335.943,67
3) Riserve statutarie	0,00				0,00
<b>TOTALE A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>229.125.384,06</b>	<b>0,00</b>	<b>41.989.755,37</b>	<b>-2.373.625,67</b>	<b>268.741.513,76</b>



Dettaglio utilizzo riserve di patrimonio netto in relazione agli atti di destinazione e programmazione economico-patrimoniali approvati:

UTILIZZO RISERVE DI P.N.	Situazione COGE Bilancio di esercizio 2021			Gestione di bilancio Esercizio 2022		Bilancio di previsione anno 2023			Bilancio di previsione anno 2024		Bilancio di previsione anno 2025		P.N. Finale
	PATRIMONIO NETTO da Bilancio di esercizio 2021	CdA 28.4.2022: destinazione utile di esercizio 2021	PATRIMONIO NETTO esercizio 2021 (post delibera CdA destinazione utile)	Variazioni PATRIMONIO NETTO esercizio 2022 con effetto sull'alimentazione e o decremento delle poste	PATRIMONIO NETTO esercizio 2021 (post delibera CdA destinazione utile 2021 e variazioni 2022)	Utilizzo per alimentazione e Budget economico 2023 e relative variazioni	Utilizzo per alimentazione e Budget investimenti 2023 e relative variazioni	Valore residuo P.N. 2023	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2024 e relative variazioni	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti 2024 e relative variazioni	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2025 e relative variazioni	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti 2025 e relative variazioni	
	A	B	C=A+B	D	E=C+D	F	G	H=E-F-G	I	L	M	N	O=H-I-L-M-N
<b>I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	31.199.201,02		31.199.201,02	34.735,00	31.233.936,02	0,00	0,00	31.233.936,02	0,00	0,00	0,00	0,00	31.233.936,02
<b>II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>	155.348.931,69	13.017.001,00	168.365.932,69	21.084.682,18	189.450.614,87	4.708.000,00	29.141.500,00	155.601.114,87	2.857.500,00	19.372.000,00	2.807.500,00	14.213.250,00	116.350.864,87
1) Fondi vincolati destinati da terzi	35.000,00		35.000,00		35.000,00			35.000,00					35.000,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	109.135.790,41	11.971.307,00	121.107.097,41	23.650.680,72	144.757.778,13	2.728.000,00	29.141.500,00	112.888.278,13	902.500,00	19.372.000,00	857.500,00	14.213.250,00	77.543.028,13
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	46.178.141,28	1.045.694,00	47.223.835,28	-2.565.998,54	44.657.836,74	1.980.000,00		42.677.836,74	1.955.000,00		1.950.000,00		38.772.836,74
<b>III - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	42.577.251,35	-13.017.001,00	29.560.250,35	18.496.712,52	48.056.962,87	0,00	0,00	48.056.962,87	0,00	0,00	0,00	0,00	48.056.962,87
1) Risultato esercizio	31.148.982,54	-31.148.982,54	0,00	41.989.755,37	41.989.755,37			41.989.755,37					41.989.755,37
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	11.428.268,81	18.131.981,54	29.560.250,35	-23.493.042,85	6.067.207,50			6.067.207,50					6.067.207,50
di cui COEP	9.092.325,14	18.131.981,54	27.224.306,68	-23.493.042,85	3.731.263,83			3.731.263,83					3.731.263,83
di cui EX COFI	2.335.943,67		2.335.943,67	0,00	2.335.943,67			2.335.943,67					2.335.943,67
3) Riserve statutarie	0,00		0,00		0,00			0,00					0,00
<b>TOTALE A) PATRIMONIO NETTO</b>	229.125.384,06	0,00	229.125.384,06	39.616.129,70	268.741.513,76	4.708.000,00	29.141.500,00	234.892.013,76	2.857.500,00	19.372.000,00	2.807.500,00	14.213.250,00	195.641.763,76



## PATRIMONIO NETTO (A)

La macro voce A) Patrimonio netto è così articolata:

A) PATRIMONIO NETTO	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazione
A-I) Fondo di dotazione dell'Ateneo	31.233.936,02	31.199.201,02	34.735,00
A-II) Patrimonio vincolato	189.450.614,87	155.348.931,69	34.101.683,18
A-III) Patrimonio non vincolato	48.056.962,87	42.577.251,35	5.479.711,52
<b>TOTALE</b>	<b>268.741.513,76</b>	<b>229.125.384,06</b>	<b>39.616.129,70</b>

### A-I) FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO

La macro voce A-I) Fondo di dotazione dell'Ateneo comprende le seguenti voci:

A-I) PATRIMONIO NETTO - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazione
CG.PA.10.10.10 - Fondo di dotazione dell'Ateneo	13.990.982,37	13.990.982,37	0,00
CG.PA.10.10.20 - Fondo donazioni, lasciti e altre liberalità	25.459,88	25.459,88	0,00
CG.PA.10.10.30 - Fondo indisponibile beni non ammortizzabili	14.704.886,06	14.670.151,06	34.735,00
CG.PA.10.10.40 - Riserva COEP - Ex permuta Accordo Quadro Azienda Ospedaliera	2.512.607,71	2.512.607,71	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>31.233.936,02</b>	<b>31.199.201,02</b>	<b>34.735,00</b>

#### Fondo di dotazione dell'Ateneo

La riserva è invariata rispetto al 31 dicembre 2021.

#### Fondo donazioni, lasciti e altre liberalità

La riserva è invariata rispetto al 31 dicembre 2021.

#### Fondo indisponibile beni non ammortizzabili

La riserva è stata incrementata di 34.735,00 euro a seguito della delibera del Consiglio di amministrazione del 21 giugno 2022, per essere adeguata all'importo complessivo delle immobilizzazioni non ammortizzabili iscritte nello stato patrimoniale al 31 dicembre 2021. L'importo si riferisce al costo sostenuto nell'esercizio 2021 per il restauro di beni mobili di interesse culturale.

#### Riserva COEP - Ex permuta Accordo Quadro Azienda Ospedaliera

La riserva è invariata rispetto al 31 dicembre 2021.

### A-II) PATRIMONIO VINCOLATO

La macro voce A-II) Patrimonio vincolato si compone delle seguenti voci:

A-II) PATRIMONIO NETTO - PATRIMONIO VINCOLATO	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazione
A-II-1) Fondi vincolati destinati da terzi	35.000,00	35.000,00	0,00
A-II-2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	144.757.778,13	109.135.790,41	35.621.987,72
A-II-3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	44.657.836,74	46.178.141,28	-1.520.304,54
<b>TOTALE</b>	<b>189.450.614,87</b>	<b>155.348.931,69</b>	<b>34.101.683,18</b>





### A-II-1) Fondi vincolati destinati da terzi

A-II-1) PATRIMONIO VINCOLATO - Fondi vincolati destinati da terzi	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazione
Riserva - Liberalità con vincolo permanente	35.000,00	35.000,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>35.000,00</b>	<b>35.000,00</b>	<b>0,00</b>

La riserva era stata costituita per l'importo corrispondente alle donazioni con vincolo permanente per il finanziamento delle borse di studio "Folco Fano", "Luigi Bignardi" e "Alessandro Marangoni".

### A-II-2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali

A-II-2) PATRIMONIO VINCOLATO - Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazione
Riserva EX COFI - Copertura perdite esercizi futuri	16.303.994,85	11.612.381,85	4.691.613,00
Riserva COEP - Copertura perdite esercizi futuri - Progetti	3.570.000,00	3.200.000,00	370.000,00
Riserva COEP - DM 734/2021	942.627,00	0,00	942.627,00
Riserva COEP - DM 737/2021	0,00	0,00	0,00
Riserva COEP - Ricercatori Pro3 2021-23	1.490.800,00	0,00	1.490.800,00
Riserva COEP - DM 351/2022 e 352/2022	1.200.000,00	0,00	1.200.000,00
Riserva COEP - PNRR M4C2 1.5 Ecosystem	1.963.000,00	0,00	1.963.000,00
Riserva - Fondo registrazione brevetti	114.390,73	110.050,73	4.340,00
Riserva - Azioni risarcitorie per inadempienza attività commerciale	408.866,79	404.526,79	4.340,00
Riserva COEP - Piano strategico 19/21	0,00	3.750.000,00	-3.750.000,00
Riserva COEP - Piano strategico 23/25	3.750.000,00	0,00	3.750.000,00
Riserva COEP - Fondi Regione Emilia Romagna sisma maggio 2012 piano regionale OO PP e BB CC	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00
Riserva COEP - Adeguamento normativo patrimonio immobiliare Ateneo - cda 5.12.19	16.976.100,60	13.792.168,71	3.183.931,89
Riserva COEP - Area San Rocco - cda 21.7.21 e 26.1.22	29.250.000,00	20.000.000,00	9.250.000,00
Riserva COEP - DM 1274/2021 lettera C	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00
Riserva COEP - Ippodromo residenza universitaria - cda 14/3/2022	3.300.000,00	0,00	3.300.000,00
Riserva COEP - Incremento costo materiali - cda 21.6.2022	999.455,82	0,00	999.455,82



<b>A-II-2) PATRIMONIO VINCOLATO - Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali</b>	<b>Valore al 31.12.2022</b>	<b>Valore al 31.12.2021</b>	<b>Variazione</b>
Riserva EX COFI - Animal Facility - cda 31.1.12	557.884,90	557.884,90	0,00
Riserva EX COFI - Tetto Palazzo Tassoni - cda 27.11.13	392.370,76	407.361,36	-14.990,60
Riserva EX COFI - Pompe sottocentrali e gruppo frigo NIB - cda 27.11.13	132.279,80	137.494,52	-5.214,72
Riserva EX COFI - Nuovo edificio Cona - cda 19.4.13	3.243.500,00	3.243.500,00	0,00
Riserva EX COFI - Parcheggio fotovoltaico Cona - cda 29.2.12	2.160.384,89	2.226.173,14	-65.788,25
Riserva EX COFI - Sant'Agnesina e via del Gregorio - cda 25.10.11	3.554.861,18	3.678.469,06	-123.607,88
Riserva EX COFI - Deposito e cabina elettrica NIB - cda 19.12.12 DD rep 1632/12	543.561,27	562.510,99	-18.949,72
Riserva EX COFI - Ex casa custode Via Scienze - cda 11.12.12	300.000,00	300.000,00	0,00
Riserva EX COFI - Camera Riverberante e semi anecoica Mechlav cda 13.07.2010 (Tecnopolo)	158.220,62	170.827,13	-12.606,51
Riserva EX COFI - Accordo quadro Unife-Azienda Ospedaliera Ferrara per Polo ospedaliero Cona/Arcispedale S. Anna - cda 22.9.09 e 28.6.11	1.174.000,00	1.174.000,00	0,00
Riserva EX COFI - Impianti fotovoltaici Polo TS e NIB - cda 26.9.12	20.412,30	24.269,36	-3.857,06
Riserva EX COFI - Sostituzione pompe antincendio NIB - cda 30.10.14	262.375,42	268.312,85	-5.937,43
Riserva EX COFI - Miglioramento accessibilità disabili	78.834,06	81.646,58	-2.812,52
Riserva EX COFI - Sostituzione infissi Palazzo Turchi di Bagno - DD rep 614/14	38.713,60	40.124,40	-1.410,80
Riserva EX COFI - Finestre CUS - cda 19.12.14	98.280,99	102.026,52	-3.745,53
Riserva EX COFI - Acquisto palazzina via Saragat - cda 19.12.2014	1.544.230,58	1.600.447,06	-56.216,48
Riserva EX COFI - Piano investimenti 2015 - Beni mobili	0,00	4.769.579,40	-4.769.579,40
Riserva COEP - Polo TS corpo L climatizzazione aule - cda 25.3.16	162.467,01	162.467,01	0,00
Riserva COEP - Eliminazione barriere architettoniche - cda 30.11.16	448.382,40	405.000,00	43.382,40
Riserva COEP - Impianti elettrici e speciali NIB - cda 25.3.16	201.118,79	201.118,79	0,00
Riserva COEP - Piano investimenti 2016 - Beni mobili	439.490,00	439.490,00	0,00
Riserva COEP - Laboratorio Terra & Acqua Tech - cda 26.7.17	472.924,45	472.924,45	0,00
Riserva COEP - Laboratori didattici NIB corpo C - adeguamento funzionale e di sicurezza - cda 29.3.17	1.076.054,00	1.076.054,00	0,00
Riserva EX COFI - Palazzo Tassoni V. Quartieri adeguamento antincendio Architettura - cda 17.12.15	250.000,00	250.000,00	0,00



A-II-2) PATRIMONIO VINCOLATO - Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazione
Riserva COEP - Condizionamento locali via Macchiavelli - cda 17.12.15	142.300,00	142.300,00	0,00
Riserva COEP - NIB corpo C installazione impianto azoto liquido - DD rep. 1264/2016	23.973,00	23.973,00	0,00
Riserva COEP - Locale frigo NIB e imp. condizionamento NIB, palazzo di Bagno e S. Maria Mortara - DD rep. 1738/16 e DD rep. 879/2017	63.944,93	63.944,93	0,00
Riserva COEP - Condizionamento laboratorio Labora dip. Architettura - DD rep. 880/2017	3.843,00	3.843,00	0,00
Riserva COEP - Sostituzione infissi aule Dipartimento di Matematica via Macchiavelli - DD rep 785/2015	48.352,43	48.352,43	0,00
Riserva COEP - Impianti aeraulici riscaldamento e condizionamento bar interno Polo ST corpo O - DD 1488/2017	38.263,74	38.263,74	0,00
Riserva COEP - Piano investimenti 2017 - Costruzioni leggere	1.769,00	1.769,00	0,00
Riserva COEP - Piano investimenti 2017 - Impianti generici immobili	96.174,18	96.174,18	0,00
Riserva COEP - Piano investimenti 2017 - Beni mobili	938.500,00	938.500,00	0,00
Riserva COEP - NIB/CPC - Bonifica amianto e linee vita - CdA 27/03/2018	165.000,00	283.000,00	-118.000,00
Riserva COEP - Rifunionalizzazione e adeguamento antincendio NIB - cda 19.4.18	1.251.781,21	1.251.781,21	0,00
Riserva COEP - Condizionamento palazzi Trotti Mosti e Giordani sede Dipartimento di Giurisprudenza - DD 1510/2018	65.000,00	65.000,00	0,00
Riserva COEP - Complesso V. Paradiso collegamento teleriscaldamento e dismissione caldaie a gas - DD 1580/2018	1.291,50	1.291,50	0,00
Riserva COEP - Piano investimenti 2018 - Impianti generici immobili	85.278,00	85.278,00	0,00
Riserva COEP - Piano investimenti 2018 - Beni mobili	935.236,88	935.236,88	0,00
Riserva COEP - SMM - Sostituzione e adeguamento nuovo gruppo pompe antincendio	60.000,00	60.000,00	0,00
Riserva COEP - SMM - Antincendio VIB aula Faloppio	210.000,00	210.000,00	0,00
Riserva COEP - Palazzo Turchi di Bagno rifacimento bagni IUSS	130.393,79	130.393,79	0,00
Riserva COEP - Nuovo edificio Cona - PT 20/22 - cda 18.12.19	13.781.318,86	8.281.318,86	5.500.000,00
Riserva COEP - Palazzo Giordani adeguamento antisismico aule 9 e 10	13.618,35	13.618,35	0,00
Riserva COEP - Polo Chimico Biomedico - Consolidamento muri storici - DR rep. 1136/2019	485.424,92	325.000,00	160.424,92
Riserva COEP - Polo ST adeguamento antincendio	94.525,00	94.525,00	0,00
Riserva COEP - Complesso Machiavelli adeguamento antincendio - DD rep. 1692/2019	182.000,00	182.000,00	0,00
Riserva COEP - Complesso Machiavelli aule didattica - cda 29/05/2019 e 21/06/2022	435.000,00	0,00	435.000,00
Riserva COEP - Piano investimenti 2019 - Impianti generici immobili	377.903,35	377.903,35	0,00



<b>A-II-2) PATRIMONIO VINCOLATO - Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali</b>	<b>Valore al 31.12.2022</b>	<b>Valore al 31.12.2021</b>	<b>Variazione</b>
Riserva COEP - Piano investimenti 2019 - Beni mobili	1.227.173,91	1.227.173,91	0,00
Riserva COEP – PTB abbattimento barriere architettoniche ala nord realizzazione ascensore	226.400,00	226.400,00	0,00
Riserva COEP - Palazzo Tassoni imp. ventilazione aule - DDG rep. 1151/2020	100.000,00	100.000,00	0,00
Riserva COEP - PST implementazione imp. climatizzazione - cda 28.10.20	348.000,00	348.000,00	0,00
Riserva COEP - Consolidamento aula 11 V. Guarini - cda 28.3.19	186.607,82	186.607,82	0,00
Riserva COEP - Palazzo Mosti consolidamento ala sud - cda 24.6.20	63.630,86	63.630,86	0,00
Riserva COEP - Palazzo Tassoni V. Quartieri adeguamento antincendio	37.535,51	37.535,51	0,00
Riserva COEP – Restauro palazzi Via Savonarola lotto 1 – cda 23.12.20	4.946.777,75	4.946.777,75	0,00
Riserva COEP – Piano investimenti 2020 – Impianti generici immobili	203.132,93	203.132,93	0,00
Riserva COEP - Piano investimenti 2020 - Beni mobili	1.368.244,56	1.368.244,56	0,00
Riserva COEP - NIB - Interventi adeguamento normativo aule E - CdA 24.02.2021	2.515.259,45	1.515.259,45	1.000.000,00
Riserva COEP - NIB.CPA/CPB - Completamento bonifica manti in cemento amianto	347.576,09	300.000,00	47.576,09
Riserva COEP - Antincendio Palazzo Manfredini	110.000,00	110.000,00	0,00
Riserva COEP - Antincendio ATEX PST corpi B C G	81.253,00	81.253,00	0,00
Riserva COEP – Piano investimenti 2021 – Impianti generici immobili	351.617,42	351.617,42	0,00
Riserva COEP - Piano investimenti 2021 - Beni mobili	1.280.965,00	1.435.700,00	-154.735,00
Riserva COEP - Piano investimenti 2021 - Beni immobili	0,00	1.922.480,38	-1.922.480,38
Riserva COEP - Palazzo Tassoni consolidamento torretta e muri di confine	40.000,00	0,00	40.000,00
Riserva COEP - NIB Adeguamento normativo impianti sollevamento esterni	182.000,00	0,00	182.000,00
Riserva COEP - PST Adeguamento antincendio deposito archivio palazzina gialla	272.702,94	0,00	272.702,94
Riserva COEP - PST Realizzazione laboratori Industry 4.0 Innovation Hub	334.344,94	0,00	334.344,94
Riserva COEP – Realizzazione impianti di rivelazione incendi – cda 28.9.22	1.136.181,00	0,00	1.136.181,00
Riserva COEP - Piano investimenti 2022 - Beni mobili	1.137.000,00	2.192.000,00	-1.055.000,00
Riserva COEP - Piano investimenti 2022 – Beni immobili	0,00	1.645.700,00	-1.645.700,00
Riserva COEP - Piano investimenti 2023 - Beni mobili	2.942.500,00	0,00	2.942.500,00



<b>A-II-2) PATRIMONIO VINCOLATO - Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali</b>	<b>Valore al 31.12.2022</b>	<b>Valore al 31.12.2021</b>	<b>Variazione</b>
Riserva COEP - Piano investimenti 2023 – Beni immobili	1.108.400,00	0,00	1.108.400,00
<b>TOTALE</b>	<b>144.757.778,13</b>	<b>109.135.790,41</b>	<b>35.621.987,72</b>

Di seguito si riportano informazioni di dettaglio sulle variazioni delle suddette riserve intervenute nel corso dell'esercizio 2022:

#### Riserva EX COFI – Copertura perdite esercizi futuri

La riserva è stata costituita con delibere del Consiglio di amministrazione del 19 dicembre 2014 e del 17 dicembre 2015 per garantire la copertura di eventuali perdite che dovessero manifestarsi.

Nel corso dell'esercizio 2022 la riserva:

- è stata incrementata di 4.769.579,40 euro con delibera del Consiglio di amministrazione del 21 giugno 2022, mediante permutazione della riserva "Riserva EX COFI – Piano investimenti 2015 – Beni mobili", a seguito della conclusione del processo di ammortamento dei beni mobili acquisiti nell'esercizio 2015;
- è stata ridotta di 77.966,40 euro per l'iscrizione dei ricavi ex cofi a copertura dei costi delle borse di dottorato co-finanziate con i fondi del Decreto Ministeriale 351/2022, come da delibera del Consiglio di amministrazione del 22 novembre 2022.

#### Riserva COEP – Copertura perdite esercizi futuri – Progetti

La riserva è stata costituita con delibera del Consiglio di amministrazione del 23 novembre 2015 per garantire la copertura di eventuali perdite che dovessero manifestarsi, con particolare riferimento ai progetti finanziati con ricavi non riscontabili o risorse proprie, per i quali si autorizza il riporto del budget residuo all'esercizio successivo.

La riserva è stata incrementata di 370.000,00 euro con delibera del Consiglio di amministrazione del 28 aprile 2022 per dare copertura ai costi da sostenersi su ulteriori progetti finanziati con risorse proprie di cui si è autorizzato il riporto del budget residuo all'esercizio 2022.

#### Riserva COEP – DM 734/2021

La riserva è stata costituita con delibera del Consiglio di amministrazione del 28 aprile 2022 per l'importo di 942.627,00 euro per dare copertura ai costi da sostenersi con il finanziamento assegnato dal Mur ai sensi del DM 734/2021 in caso di rettifica dell'assegnazione, in considerazione dei dubbi interpretativi emersi in merito alla riconoscibilità delle spese in sede di rendicontazione.

#### Riserva COEP – DM 737/2021

La riserva è stata costituita con delibera del Consiglio di amministrazione del 21 giugno 2022 per l'importo di 1.141.200,00 euro per garantire la copertura dei costi dei contratti dei ricercatori a tempo determinato finanziati con le risorse assegnate, in via provvisoria per l'anno 2022, con il D.M. 737/2022.

La riserva è stata poi svincolata e permutata a riserva libera con delibera del Consiglio di amministrazione del 28 settembre 2022, a seguito della conferma dell'assegnazione definitiva del contributo ministeriale.

#### Riserva COEP - Ricercatori Pro3 2021-23

La riserva è stata costituita con delibera del Consiglio di amministrazione del 18 ottobre 2022 per l'importo di 1.490.800,00 euro per garantire la copertura dei costi dei contratti dei ricercatori a tempo determinato finanziati con le risorse assegnate, in via provvisoria fino alla rendicontazione al termine del triennio 2021-2023, con il D.M. 289/2021.



#### Riserva COEP – DM 351/2022 e 352/2022

La riserva è stata costituita con delibera del Consiglio di amministrazione del 22 novembre 2022 per l'importo di 1.200.000,00 euro per garantire la copertura dei costi delle borse di dottorato finanziate con le risorse assegnate, in via provvisoria, con i D.M. 351/2022 e 352/2022, fino alla conferma delle assegnazioni definitive.

#### Riserva COEP – PNRR M4C2 1.5 Ecosystem

La riserva è stata costituita con delibera del Consiglio di amministrazione del 22 novembre 2022 per l'importo di 1.963.000,00 euro per finanziare la quota a carico dell'Ateneo e per garantire la copertura, fino al perfezionamento degli accordi specifici con gli Spoke Leader, della quota assegnata con D.D. MUR 1052/2022, nell'ambito del progetto PNRR "Ecosistemi dell'Innovazione".

#### Riserva – Fondo registrazione brevetti

La riserva è stata incrementata di 4.340,00 euro con delibera del Consiglio di amministrazione del 28 aprile 2022 che, ai sensi di quanto previsto dal regolamento di Ateneo per le prestazioni conto terzi, ha destinato a tale riserva una quota parte del risultato di esercizio 2021, calcolata come percentuale dei proventi delle prestazioni.

#### Riserva - Azioni risarcitorie per inadempienza attività commerciale

La riserva è stata incrementata di 4.340,00 euro con delibera del Consiglio di amministrazione del 28 aprile 2022 che, ai sensi di quanto previsto dal regolamento di Ateneo per le prestazioni conto terzi, ha destinato a tale riserva una quota parte del risultato di esercizio 2021, calcolata come percentuale dei proventi delle prestazioni.

#### Riserva COEP - Piano strategico 19/21 e Riserva COEP - Piano strategico 23/25

Con delibera del Consiglio di amministrazione del 21 giugno 2022 la riserva vincolata "Riserva COEP - Piano strategico 19/21", venendo meno il vincolo relativo alla copertura dei costi delle attività del Piano Strategico 2019/2021 che si sono concluse, è stata permutata per l'intero importo di 3.750.000,00 alla riserva vincolata "Riserva COEP - Piano strategico 23/25", per finanziare le attività del Piano Strategico 2023/2025.

#### RISERVE VINCOLATE PER FINANZIAMENTO INVESTIMENTI

Le riserve vincolate di patrimonio per il finanziamento degli investimenti sono costituite con delibera del Consiglio di amministrazione, mediante destinazione di riserve libere o permutazione di riserve vincolate, per finanziare con risorse proprie gli investimenti dell'Ateneo.

La risorse proprie indicate come fonte di finanziamento nel budget degli investimenti dei bilanci di previsione e nei programmi triennali dei lavori pubblici, si configurano contabilmente come riserve vincolate di patrimonio netto iscritte nello stato patrimoniale.

Di seguito il dettaglio delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio 2022.

#### Riserva COEP – Adeguamento normativo patrimonio immobiliare Ateneo – cda 5.12.19

Nel corso dell'esercizio 2022 la riserva:

- è stata incrementata di 3.770.000,00 euro con delibera del Consiglio di amministrazione del 21 giugno 2022 e di 2.500.000,00 euro con delibera del Consiglio di amministrazione del 20 dicembre 2022, mediante destinazione di riserve libere;
- è stata permutata alla riserva "Riserva COEP - NIB.CPA/CPB - Completamento bonifica manti in cemento amianto" per l'importo di 47.576,09 euro, per finanziare la quota a carico dell'Ateneo dell'intervento di bonifica dell'amianto dei manti di copertura dei corpi A e B dei Nuovi Istituti Biologici, prevista nel secondo aggiornamento del Programma dei lavori pubblici 2022-2024, approvato con delibera del Consiglio di amministrazione del 22 marzo 2022;
- è stata permutata alla riserva "Riserva COEP - Eliminazione barriere architettoniche - cda 30.11.16" per l'importo di 43.382,40 euro, per finanziare il maggior costo dell'intervento di

eliminazione delle barriere architettoniche presso gli edifici dell'Ateneo, approvato nel terzo aggiornamento del Programma dei lavori pubblici 2022-2024 con delibera del Consiglio di amministrazione del 28 aprile 2022;

- è stata permutata alla riserva "Riserva COEP - PST Adeguamento antincendio deposito archivio palazzina gialla" per l'importo di 272.702,94 euro, per finanziare il maggior costo dell'intervento di adeguamento antincendio dei locali adibiti ad archivio presso l'edificio denominato Palazzina gialla del Polo Scientifico Tecnologico, previsto nel progetto definitivo-esecutivo approvato con Determina Dirigenziale rep. 2007 prot. 337462 del 14 dicembre 2022;
- è stata permutata alla riserva "Riserva COEP - Polo Chimico Biomedico - Consolidamento muri storici - DR rep. 1136/2019" per l'importo di 134.880,74 euro, per finanziare il maggior costo dell'intervento di consolidamento dei muri esterni del Polo Chimico Biomedico approvato nel quarto aggiornamento del Programma dei lavori pubblici 2022-2024, con delibera del Consiglio di amministrazione del 31 maggio 2022;
- è stata permutata alla riserva "Riserva COEP - PST Realizzazione laboratori Industry 4.0 Innovation Hub" per l'importo di 269.344,94 euro, per finanziare il maggior costo dell'intervento di realizzazione dei laboratori "Industry 4.0 Innovation Hub" presso l'edificio denominato Palazzina gialla del Polo Scientifico Tecnologico, previsto nel progetto definitivo-esecutivo approvato con Determina Dirigenziale rep. 2007 prot. 337462 del 14 dicembre 2022;
- è stata permutata alla riserva "Riserva COEP - NIB Adeguamento normativo impianti sollevamento esterni" per l'importo di 182.000,00 euro per finanziare l'intervento di adeguamento normativo degli impianti di sollevamento esterni presso i Nuovi Istituti Biologici, previsto con il sesto aggiornamento del Programma dei lavori pubblici 2022-2024, approvato dal Consiglio di amministrazione del 28 settembre 2022, e avviato con affidamento del 14 ottobre 2022;
- è stata permutata alla riserva "Riserva COEP - NIB - Interventi adeguamento normativo aule E - CdA 24.02.2021" per l'importo di 1.000.000,00 euro per finanziare il maggior costo dell'intervento di ristrutturazione delle aule E dei Nuovi Istituti Biologici, previsto nel Programma triennale dei lavori pubblici 2023-2025 approvato dal Consiglio di amministrazione del 20 dicembre 2022;
- è stata permutata alla riserva "Riserva COEP - Realizzazione impianti di rivelazione incendi - cda 28.9.22" per l'importo di 1.136.181,00 euro, per finanziare la quota a carico dell'Ateneo del costo dell'intervento di realizzazione degli impianti di rivelazione incendi presso gli edifici dell'Ateneo, previsto nel sesto aggiornamento del Programma dei lavori pubblici 2022-2024, approvato dal Consiglio di amministrazione del 28 settembre 2022.

#### Riserva COEP - Area San Rocco - cda 21.7.21 e 26.1.22

La riserva è stata ridenominata con delibera del Consiglio di amministrazione del 26 gennaio 2022, di aggiornamento del Programma triennale dei lavori pubblici 2022/2024, da "Riserva COEP - VIB e area San Rocco - cda 21.7.21" a "Riserva COEP - Area San Rocco - cda 21.7.21 e 26.1.22", che ha approvato la riformulazione dell'intervento di costruzione di nuovi edifici presso l'area "San Rocco" dell'ex ospedale di Corso Giovecca.

Nel corso dell'esercizio 2022 la riserva è stata incrementata di 9.250.000,00 euro complessivi per dare copertura alle rideterminazioni dell'importo stimato del quadro economico dell'intervento. In particolare, la riserva è stata incrementata:

- con delibera del Consiglio di amministrazione del 28 aprile 2022 per 2.500.000,00 euro, mediante destinazione di quota parte dell'utile di esercizio 2021;
- con delibere del Consiglio di amministrazione del 20 dicembre 2022 per 5.000.000,00 euro mediante destinazione di riserve libere e per 1.750.000,00 euro mediante permutazione dalla riserva vincolata "Riserva COEP - Incremento costo materiali - cda 21.6.2022".

#### Riserva COEP - DM 1274/2021 lettera C

La riserva è stata costituita con delibera del Consiglio di amministrazione del 28 aprile 2022 per l'importo di 5.000.000,00 euro mediante destinazione dell'utile di esercizio 2021, al fine di finanziare la predisposizione di un programma unitario da candidare ai sensi della lettera c) del D.M.



1274/2021, prevedendone lo svincolo in misura corrispondente all'eventuale finanziamento assegnato dal Mur.

#### Riserva COEP – Ippodromo residenza universitaria – cda 14/3/2022

La riserva è stata costituita con delibera del Consiglio di amministrazione del 14 marzo 2022 per l'importo di 650.000,00 euro, mediante destinazione di quota parte della riserva "Riserva COEP – Piano investimenti 2022 – Beni immobili" ed è stata incrementata con delibera del Consiglio di amministrazione dell'8 aprile 2022 per l'importo di 2.650.000,00 euro mediante destinazione dell'utile di esercizio 2021. L'importo complessivo di 3.300.000,00 euro rappresenta la quota di finanziamento a carico dell'Università per l'intervento di realizzazione di una residenza universitaria presso l'area dell'ippodromo, candidato ai sensi del D.M. 1257/2021.

#### Riserva COEP - Incremento costo materiali - cda 21.6.2022

La riserva è stata costituita con delibera del Consiglio di amministrazione del 21 giugno 2022 per l'importo di 3.250.000,00 mediante destinazione di riserve libere, per dare parziale copertura alle rideterminazioni dei quadri economici degli interventi in corso di esecuzione o di prossimo affidamento previsti nel Programma triennale dei lavori pubblici 2022/2024, che si renderanno necessarie a seguito del rincaro dei costi energetici e delle materie prime.

Nel corso dell'esercizio 2022 la riserva è stata poi destinata e permutata:

- per l'importo di 435.000,00 euro con delibera del Consiglio di amministrazione del 21 giugno 2022 alla riserva vincolata "Riserva COEP - Complesso Machiavelli aule didattica - cda 29/05/2019 e 21/06/2022", per finanziare il maggior costo dell'intervento di demolizione e costruzione di nuovi fabbricati da destinare ad aule presso il Complesso Machiavelli;
- per gli importi di 40.000,00 euro (con Decreto del Direttore Generale rep. 1257 prot. 258690 del 19 agosto 2022) e 25.544,18 euro (con Decreto del Direttore Generale rep. 1264 prot. 260660 del 25 agosto 2022) alla riserva vincolata "Riserva COEP - Polo Chimico Biomedico - Consolidamento muri storici - DR rep. 1136/2019", per finanziare il maggior costo dell'intervento di consolidamento strutturale dei muri di confine del Polo Chimico Biomedico;
- per l'importo di 1.750.000,00 con delibera del Consiglio di amministrazione del 20 dicembre 2022 alla riserva Riserva COEP - Area San Rocco - cda 21.7.21 e 26.1.22 per finanziare il maggior costo dell'intervento di costruzione di due nuovi edifici presso l'area dell'ex ospedale di C.so Giovecca.

#### Riserva EX COFI – Tetti Palazzo Tassoni – cda 27.11.13

La riserva è stata ridotta di 14.990,60 euro per l'iscrizione del ricavo ex cofi a copertura della quota ammortamento dei cespiti relativi ai lavori di ristrutturazione della copertura di Palazzo Tassoni.

#### Riserva EX COFI – Pompe sottocentrali e gruppo frigo NIB – cda 27.11.13

La riserva è stata ridotta di 5.214,72 euro per l'iscrizione del ricavo ex cofi a copertura della quota ammortamento dei cespiti relativi ai lavori di implementazione dell'impianto di condizionamento del complesso Nuovi Istituti Biologici.

#### Riserva EX COFI – Parcheggio fotovoltaico Cona – cda 29.2.12

La riserva è stata ridotta di 65.788,25 euro per l'iscrizione del ricavo ex cofi a copertura della quota ammortamento dei cespiti relativi ai lavori di realizzazione del parcheggio con copertura fotovoltaica presso il polo ospedaliero di Cona.

#### Riserva EX COFI - Sant'Agnesina e via del Gregorio - cda 25.10.11

La riserva è stata ridotta di 123.607,88 euro per l'iscrizione del ricavo ex cofi a copertura della quota ammortamento dei cespiti relativi ai costi di acquisizione del complesso di S. Agnesina/Via del Gregorio.





Riserva EX COFI - Deposito e cabina elettrica NIB - cda 19.12.12 DD rep 1632/12

La riserva è stata ridotta di 18.949,72 euro per l'iscrizione del ricavo ex cofi a copertura della quota ammortamento dei cespiti relativi ai lavori di implementazione delle cabine elettriche del complesso Nuovi Istituti Biologici.

Riserva EX COFI - Camera Riverberante e semi anecoica Mechlav cda 13.07.2010 (Tecnopolo)

La riserva è stata ridotta di 12.606,51 euro per l'iscrizione del ricavo ex cofi a copertura della quota ammortamento dei cespiti relativi ai lavori di realizzazione del laboratorio Mech Lav.

Riserva EX COFI - Impianti fotovoltaici Polo TS e NIB - cda 26.9.12

La riserva è stata ridotta di 3.857,06 euro per l'iscrizione del ricavo ex cofi a copertura della quota ammortamento dei cespiti relativi ai lavori di realizzazione dell'impianto fotovoltaico presso il Polo Scientifico Tecnologico.

Riserva EX COFI - Sostituzione pompe antincendio NIB - cda 30.10.14

La riserva è stata ridotta di 5.937,43 euro per l'iscrizione del ricavo ex cofi a copertura della quota ammortamento dei cespiti relativi ai lavori di implementazione dell'impianto antincendio del complesso Nuovi Istituti Biologici.

Riserva EX COFI - Miglioramento accessibilità disabili

La riserva è stata ridotta di 2.812,52 euro per l'iscrizione del ricavo ex cofi a copertura della quota ammortamento dei cespiti relativi ai lavori di miglioramento dell'accessibilità disabili presso varie strutture universitarie.

Riserva EX COFI - Sostituzione infissi Palazzo Turchi di Bagno - DD rep 614/14

La riserva è stata ridotta di 1.410,80 euro per l'iscrizione del ricavo ex cofi a copertura della quota ammortamento dei cespiti relativi ai lavori di rifacimento infissi di Palazzo Turchi di Bagno.

Riserva EX COFI - Finestre CUS - cda 19.12.14

La riserva è stata ridotta di 3.745,53 euro per l'iscrizione del ricavo ex cofi a copertura della quota ammortamento dei cespiti relativi ai lavori di rifacimento infissi delle palestre del CUS.

Riserva EX COFI - Acquisto palazzina via Saragat - cda 19.12.2014

La riserva è stata ridotta di 56.216,48 euro per l'iscrizione del ricavo ex cofi a copertura della quota ammortamento dei cespiti relativi ai costi di acquisizione della palazzina di Via Saragat.

Riserva EX COFI - Piano investimenti 2015 - Beni mobili

La riserva è stata permutata per l'intero importo di 4.769.579,40 euro alla riserva "Riserva EX COFI – Copertura perdite esercizi futuri" con delibera del Consiglio di amministrazione del 21 giugno 2022: in considerazione del particolare trattamento contabile previsto per le riserve di patrimonio EX COFI, venendo meno il vincolo della riserva originaria, si è scelto di non permutare l'importo a riserva libera, ma di destinarlo a copertura di eventuali perdite che dovessero registrarsi in esercizi futuri.

Riserva COEP - Eliminazione barriere architettoniche - cda 30.11.16

La riserva è stata incrementata di 43.382,40 euro mediante permutazione dalla riserva "Riserva COEP - Adeguamento normativo patrimonio immobiliare Ateneo - cda 5.12.19", per finanziare il maggior costo dell'intervento di eliminazione delle barriere architettoniche presso gli edifici dell'Ateneo, approvato nel terzo aggiornamento del Programma dei lavori pubblici 2022-2024, con delibera del Consiglio di amministrazione del 28 aprile 2022.

Riserva COEP – NIB/CPC - Bonifica amianto e linee vita - CdA 27/03/2018



La riserva è stata ridotta e permutata a riserva libera per l'importo di 118.000,00 euro con delibera del Consiglio di amministrazione del 28 settembre 2022, a seguito dell'assegnazione del finanziamento della Regione Emilia Romagna "Piano bonifica amianto nelle scuole" per il co-finanziamento dell'intervento di bonifica dell'amianto dei manti di copertura del corpo C dei Nuovi Istituti Biologici.

#### Riserva COEP - Nuovo edificio Cona - PT 20/22 - cda 18.12.19

La riserva è stata incrementata di 5.500.000,00 euro mediante destinazione di riserve libere con delibera del Consiglio di amministrazione del 20 dicembre 2022, per dare copertura alla rideterminazione del quadro economico dell'intervento di costruzione di un edificio presso l'ospedale di Cona, prevista nel programma triennale dei lavori pubblici 2023/2025, approvato nella stessa seduta.

#### Riserva COEP - Polo Chimico Biomedico - Consolidamento muri storici - DR rep. 1136/2019

La riserva è stata incrementata per finanziare i maggiori costi dell'intervento di consolidamento dei muri esterni del Polo Chimico Biomedico:

- con delibera del Consiglio di amministrazione del 31 maggio 2022 di approvazione del quarto aggiornamento del Programma triennale dei lavori pubblici 2022-2024, per l'importo di 134.880,74 euro, mediante permutazione della riserva "Riserva COEP – Adeguamento normativo patrimonio immobiliare Ateneo – cda 5.12.19";
- con Decreto del Direttore Generale rep. 1264 del 25 agosto 2022, per l'importo di 25.544,18 euro, mediante permutazione della riserva "Riserva COEP - Incremento costo materiali - cda 21.6.2022".

#### Riserva COEP - Complesso Machiavelli aule didattica - cda 29/05/2019

La riserva è stata ri-costituita per l'importo di 435.000,00 euro con delibera del Consiglio di amministrazione del 21 giugno 2022 mediante permutazione dalla riserva "Riserva COEP - Incremento costo materiali - cda 21.6.2022", per finanziare il maggior costo del quadro economico dell'intervento di costruzione di due nuovi edifici per la didattica presso il complesso Machiavelli.

#### Riserva COEP - NIB - Interventi adeguamento normativo aule E - CdA 24.02.2021

La riserva è stata incrementata di 1.000.000,00 euro, mediante permutazione dalla riserva "Riserva COEP – Adeguamento normativo patrimonio immobiliare Ateneo – cda 5.12.19", per finanziare il maggior costo dell'intervento di ristrutturazione delle aule E dei Nuovi Istituti Biologici, previsto nel Programma triennale dei lavori pubblici 2023-2025 approvato dal Consiglio di amministrazione del 20 dicembre 2022.

#### Riserva COEP - NIB.CPA/CPB - Completamento bonifica manti in cemento amianto

La riserva è stata incrementata con delibera del Consiglio di amministrazione del 22 marzo 2022, di approvazione del secondo aggiornamento del Programma dei lavori pubblici 2022-2024, per l'importo di 47.576,09 euro, corrispondente al costo dell'intervento di bonifica dell'amianto dei manti di copertura dei corpi A e B dei Nuovi Istituti Biologici finanziato con risorse proprie, tenuto conto dei maggiori costi del quadro economico e dell'assegnazione del contributo della Regione Emilia Romagna "Piano bonifica amianto nelle scuole", mediante permutazione dalla riserva "Riserva COEP – Adeguamento normativo patrimonio immobiliare Ateneo – cda 5.12.19".

#### Riserva COEP – Piano investimenti 2021 – Beni mobili

Nel corso dell'esercizio 2022 la riserva:

- è stata permutata, con delibera del Consiglio di amministrazione del 21 giugno 2022, alla riserva "Fondo indisponibile beni non ammortizzabili" per l'importo di 34.735,00 euro, corrispondente ai costi per il restauro di beni mobili di interesse culturale registrati nell'esercizio 2021;
- è stata permutata, con delibera del Consiglio di amministrazione del 20 dicembre 2022, alla riserva vincolata "Riserva COEP – Piano investimenti 2023 – Beni mobili" per l'importo di 120.000,00 euro,



corrispondente all'importo degli investimenti in beni mobili già previsti per il 2021 e ri-programmati per il 2023.

#### Riserva COEP – Piano investimenti 2021– Beni immobili

La riserva, con delibera del Consiglio di amministrazione del 21 giugno 2022, è stata permutata alla riserva "Riserva COEP – Piano investimenti 2022 – Beni immobili" per l'importo di 7.700,00 euro, previsti per i costi accessori di acquisizione dell'immobile denominato Teknehub e svincolata e permutata a riserva libera per l'importo di 1.914.780,38 euro.

#### Riserva COEP - Palazzo Tassoni consolidamento torretta e muri di confine

La riserva è stata costituita per l'importo di 40.000,00 euro con Decreto del Direttore Generale rep. 1257 del 19 agosto 2022, mediante permutazione dalla riserva "Riserva COEP - Incremento costo materiali - cda 21.6.2022", per finanziare il maggior costo del quadro economico dell'intervento di consolidamento della torretta e dei muri di confine di Palazzo Tassoni.

#### Riserva COEP - NIB Adeguamento normativo impianti sollevamento esterni

La riserva è stata costituita per l'importo di 182.000,00 euro con delibera del Consiglio di amministrazione del 28 settembre 2022, mediante permutazione dalla riserva "Riserva COEP – Adeguamento normativo patrimonio immobiliare Ateneo – cda 5.12.19", per finanziare l'intervento di adeguamento normativo degli impianti di sollevamento esterni presso i Nuovi Istituti Biologici, approvato nel sesto aggiornamento del Programma dei lavori pubblici 2022-2024.

#### Riserva COEP - PST Adeguamento antincendio deposito archivio palazzina gialla

La riserva è stata costituita per l'importo di 272.702,94 euro per finanziare il maggior costo dell'intervento di adeguamento antincendio dei locali adibiti ad archivio presso l'edificio denominato Palazzina gialla, approvato nel progetto definitivo-esecutivo con Determina Dirigenziale rep. 2007 prot. 337462 del 14 dicembre 2022, mediante permutazione dalla riserva "Riserva COEP – Adeguamento normativo patrimonio immobiliare Ateneo – cda 5.12.19".

#### Riserva COEP - PST Realizzazione laboratori Industry 4.0 Innovation Hub

La riserva è stata costituita per l'importo di 334.344,94 euro a seguito dell'approvazione, con Determina Dirigenziale rep. 2007 prot. 337462 del 14 dicembre 2022, del progetto definitivo-esecutivo dell'intervento di realizzazione dei laboratori "Industry 4.0 Innovation Hub" presso l'edificio denominato Palazzina gialla del Polo Scientifico Tecnologico:

- per 65.000,00 euro mediante permutazione dalla riserva "Riserva COEP – Piano investimenti 2022 – Beni immobili";
- per 269.344,94 euro (importo del maggior costo quantificato nel progetto definitivo-esecutivo) mediante permutazione dalla riserva "Riserva COEP – Adeguamento normativo patrimonio immobiliare Ateneo – cda 5.12.19".

#### Riserva COEP - Realizzazione impianti di rivelazione incendi - cda 28.9.22

La riserva è stata costituita con delibera del Consiglio di amministrazione del 28 settembre 2022, di approvazione del sesto aggiornamento del Programma dei lavori pubblici 2022-2024, per l'importo di 1.136.181,00 euro, corrispondente al costo dell'intervento di realizzazione degli impianti di rivelazione incendi presso gli edifici dell'Ateneo finanziato con risorse proprie, tenuto conto del maggior costo del quadro economico e dell'assegnazione del finanziamento ai sensi del D.M. 1275/2021, mediante permutazione della riserva "Riserva COEP – Adeguamento normativo patrimonio immobiliare Ateneo – cda 5.12.19".

#### Riserva COEP – Piano investimenti 2022 – Beni mobili

La riserva è stata incrementata per l'importo di 500.000,00 euro con delibera del Consiglio di amministrazione del 28 aprile 2022 mediante destinazione dell'utile di esercizio 2021, per finanziare



l'acquisizione di attrezzature o banche dati che non presentassero i requisiti per rientrare nel programma di intervento da candidare ai sensi della lettera c) del D.M. 1274/2021.

La riserva è stata poi permutata, con delibera del Consiglio di amministrazione del 20 dicembre 2022, alla riserva vincolata "Riserva COEP – Piano investimenti 2023 – Beni mobili" per l'importo di 1.555.000,00 euro, corrispondente al costo degli investimenti in beni mobili previsti nel bilancio di previsione 2022-2024 e ri-programmati per il triennio 2023-2025.

#### Riserva COEP – Piano investimenti 2022 – Beni immobili

La riserva, che era stata costituita per l'importo di 1.645.700,00 euro a copertura degli investimenti in immobili previsti nel budget degli investimenti del bilancio unico di Ateneo di previsione 2022-2024 e nel programma triennale dei lavori pubblici 2022-2024 finanziati con risorse proprie, nel corso dell'esercizio 2022:

- è stata incrementata, con delibera del Consiglio di amministrazione del 21 giugno 2022, mediante permutazione della riserva "Riserva COEP – Piano investimenti 2021 – Beni immobili" per l'importo di 7.700,00 euro, previsti per i costi accessori di acquisizione dell'immobile denominato Teknehub;
- è stata permutata alla riserva "Riserva COEP - PST Realizzazione laboratori Industry 4.0 Innovation Hub" per 65.000,00 euro, con delibera del Consiglio di amministrazione del 31 maggio 2022, di approvazione del progetto definitivo-esecutivo dell'intervento di realizzazione dei laboratori "Industry 4.0 Innovation Hub" presso l'edificio denominato Palazzina gialla del Polo Scientifico Tecnologico;
- è stata permutata, con delibera del Consiglio di amministrazione del 14 marzo 2022, alla riserva "Riserva COEP – Ippodromo residenza universitaria – cda 14/3/2022" per l'importo di 650.000,00 euro, costituente parte della quota di finanziamento a carico dell'Università per l'intervento di realizzazione di una residenza universitaria presso l'area dell'ex Ippodromo, candidato ai sensi del D.M. 1257/202.

La riserva è stata infine permutata, con delibera del Consiglio di amministrazione del 20 dicembre 2022, alla riserva vincolata "Riserva COEP – Piano investimenti 2023 – Beni immobili" per l'importo di 938.400,00 euro, corrispondente al costo degli interventi mantenuti nella programmazione dei lavori pubblici 2023-2025, per i quali non sia stato ancora approvato il progetto definitivo.

#### Riserva COEP – Piano investimenti 2023 – Beni mobili

La riserva è stata costituita per l'importo di 2.942.500,00 euro con delibera del Consiglio di amministrazione del 20 dicembre 2022, per finanziare gli investimenti in beni mobili previsti nel budget degli investimenti del bilancio unico di Ateneo di previsione 2023-2025, mediante destinazione di riserve libere per 1.267.500,00 euro e mediante permutazione dalle riserve vincolate "Riserva COEP – Piano investimenti 2021 – Beni mobili" (per 120.000,00 euro) e "Riserva COEP – Piano investimenti 2022 – Beni mobili" (per 1.555.000,00 euro).

#### Riserva COEP – Piano investimenti 2023 – Beni immobili

La riserva è stata costituita per l'importo di 1.108.400,00 euro con delibera del Consiglio di amministrazione del 20 dicembre 2022 per finanziare gli investimenti in immobili previsti nel budget degli investimenti del bilancio unico di Ateneo di previsione 2023-2025 e nel programma triennale dei lavori pubblici 2023-2025, mediante destinazione di riserve libere per 170.000,00 euro e mediante permutazione dalla riserva vincolata "Riserva COEP – Piano investimenti 2022 – Beni immobili" per 938.400,00 euro.

### **A-II-3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)**



A-II-3) PATRIMONIO VINCOLATO - Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazione
Riserva - Fondo Unico di Ateneo	1.076.213,78	1.435.525,55	-359.311,77
Riserva COEP - Margini commesse e progetti - 2019	113.336,00	113.336,00	0,00
Riserva COEP - Margini commesse e progetti - 2020	521.210,00	595.210,00	-74.000,00
Riserva COEP - Margini commesse e progetti - 2021	459.329,00	0,00	459.329,00
Riserva COEP – Margini master e corsi perfezionamento/formazione - 2020	867.975,00	867.975,00	0,00
Riserva COEP – Margini master e corsi perfezionamento/formazione - 2021	338.295,00	0,00	338.295,00
Riserva COEP – FIR 2020	0,00	100.000,00	-100.000,00
Riserva COEP - Progetti di innovazione art. 113 d. lgs 50/16 (20% fondo)	253.735,02	57.830,02	195.905,00
Riserva - Progetti specifici ex CO-FI	19.830.773,97	20.165.900,54	-335.126,57
Riserva - Sterilizzazione quote ammortamento ex CO-FI	21.196.968,97	22.842.364,17	-1.645.395,20
<b>TOTALE</b>	<b>44.657.836,74</b>	<b>46.178.141,28</b>	<b>-1.520.304,54</b>

#### Riserva – Fondo Unico di Ateneo

La riserva accoglie importi corrispondenti a quote di utili su progetti di ricerca destinate al finanziamento dei contratti per i ricercatori a tempo determinato di cui all'art. 24, comma 3, lettera a), della legge 240/2010.

Nel corso dell'esercizio 2022 la riserva è stata incrementata:

- con delibera del Consiglio di amministrazione del 28 aprile 2022, per l'importo di 52.165,00 euro (corrispondente a parte dei margini su commesse e progetti di ricerca determinatisi nel corso dell'esercizio 2021), mediante destinazione di quota parte dell'utile di esercizio 2021;

- con delibera del Consiglio di amministrazione del 21 giugno 2022, per l'importo di 74.000,00 euro, mediante permutazione dalla riserva "Riserva COEP – Margini commesse e progetti – 2020";

Con la stessa delibera del 21 giugno 2022 la riserva è stata svincolata e permutata a riserva libera per l'importo di 485.476,77 euro, corrispondente ai costi dei contratti dei ricercatori già imputati a conto economico.

#### Riserva COEP - Margini commesse e progetti – 2019

La riserva accoglie importi corrispondenti ai margini su commesse e progetti determinatisi nell'esercizio 2019.

Nel corso dell'esercizio 2022 è rimasta invariata.

#### Riserva COEP - Margini commesse e progetti – 2020

La riserva accoglie importi corrispondenti ai margini su commesse e progetti determinatisi nell'esercizio 2020.

Con delibera del Consiglio di amministrazione del 21 giugno 2022 è stata permutata alla riserva vincolata "Riserva – Fondo Unico di Ateneo" per l'importo di 74.000,00 euro per essere destinata al finanziamento di contratti di ricercatore a tempo determinato.



#### Riserva COEP - Margini commesse e progetti – 2021

La riserva accoglie importi corrispondenti ai margini su commesse e progetti determinatisi nell'esercizio 2021.

La riserva è stata costituita con delibera del Consiglio di amministrazione del 28 aprile 2022 mediante destinazione di quota parte dell'utile di esercizio 2021 per l'importo di 459.329,00 euro

#### Riserva COEP - Margini master e corsi perfezionamento/formazione – 2020

La riserva accoglie importi corrispondenti ai margini su master e corsi di perfezionamento e formazione determinatisi nell'esercizio 2020.

Nel corso dell'esercizio 2022 è rimasta invariata.

#### Riserva COEP - Margini master e corsi perfezionamento/formazione – 2021

La riserva accoglie importi corrispondenti ai margini su master e corsi di perfezionamento e formazione determinatisi nell'esercizio 2021.

La riserva è stata costituita con delibera del Consiglio di amministrazione del 28 aprile 2022 mediante destinazione di quota parte dell'utile di esercizio 2021 per l'importo di 338.295,00 euro

#### Riserva COEP – FIR 2020

La riserva è stata svincolata e permutata interamente a riserva libera con delibera del Consiglio di amministrazione del 21 giugno 2022, essendo venuta meno la motivazione del vincolo a seguito della delibera del 21 giugno 2022 di adeguamento dell'importo della riserva "Riserva COEP – Copertura perdite esercizi futuri – Progetti".

#### Riserva COEP - Progetti di innovazione art. 113 d. lgs 50/16 (20% fondo)

La riserva accoglie importi corrispondenti al 20% del fondo per le funzioni tecniche, da destinarsi all'acquisizione di strumentazioni e tecnologie funzionali a progetti di innovazione per l'edilizia e le infrastrutture informatiche, ai sensi dell'art. 113 del d. lgs. 20/2016.

La riserva è stata incrementata con delibera del Consiglio di amministrazione del 28 aprile 2022, mediante destinazione di quota parte dell'utile di esercizio 2021, per l'importo di 195.905,00 euro.

#### Riserva – Progetti specifici ex CO-FI

Nel corso dell'esercizio 2022 la riserva si è ridotta di 335.126,57 euro a seguito dell'iscrizione del ricavo corrispondente ai costi sostenuti nell'esercizio sui progetti finanziati con risorse ex cofi derivanti da vincoli dell'avanzo di amministrazione del conto consuntivo 2013.

#### Riserva – sterilizzazione quote ammortamento ex CO-FI

Nell'esercizio 2022 la riserva si è ridotta di 1.645.395,20 euro per l'iscrizione dei ricavi ex cofi per la sterilizzazione delle quote ammortamento dei cespiti finanziati con risorse acquisite in regime di contabilità finanziaria, esclusi i finanziamenti a titolo oneroso.

### **A-III) PATRIMONIO NON VINCOLATO**

La macro voce A-III) Patrimonio non vincolato si compone delle seguenti voci:

<b>A-III) PATRIMONIO NETTO – PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>Valore al 31.12.2022</b>	<b>Valore al 31.12.2021</b>	<b>Variazione</b>
A-III-1) Risultato di esercizio	41.989.755,37	31.148.982,54	10.840.772,83
A-III-2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	6.067.207,50	11.428.268,81	-5.361.061,31
<b>TOTALE</b>	<b>48.056.962,87</b>	<b>42.577.251,35</b>	<b>5.479.711,52</b>

#### **A-III-1) Risultato di esercizio**



A-III-1) PATRIMONIO VINCOLATO – Risultato di esercizio	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazione
Risultato di esercizio	41.989.755,37	31.148.982,54	10.840.772,83
<b>TOTALE</b>	<b>41.989.755,37</b>	<b>31.148.982,54</b>	<b>10.840.772,83</b>

L'incremento del risultato di esercizio è riconducibile alle seguenti variazioni:

maggiori ricavi gestione ordinaria	25.487.662,23
maggiori costi operativi	-14.500.146,26
impatto della gestione ordinaria	10.987.515,97
impatto della gestione straordinaria (minori ricavi e maggiori costi)	100.509,53
impatto delle imposte (maggiori costi)	-247.252,67
<b>Totale variazione del risultato di esercizio</b>	<b>10.840.772,83</b>

L'incremento del risultato di esercizio è riconducibile alla gestione ordinaria: pur in presenza di maggiori costi operativi per 14,5 milioni di euro, l'incremento dei proventi operativi è stato superiore (+25,49 milioni di euro) con un impatto positivo sul risultato di quasi 11 milioni di euro.

L'impatto della gestione finanziaria e straordinaria (maggiori ricavi) e delle imposte (maggiori costi) è stata di poco meno di 150 mila euro.

L'incremento dei proventi operativi è dovuto principalmente ai maggiori ricavi derivanti dai trasferimenti disposti dal Ministero a valere sul Fondo per il finanziamento ordinario (+14 milioni) e per contributi per medici in formazione specialistica (+ 7,9 milioni) nonché da maggiori proventi per la didattica (+1,5 milioni). Nell'esercizio 2022 si è realizzato anche un incremento dei "Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi" complessivamente di 1,8 milioni di euro.

I maggiori costi sono dovuti specialmente all'aumento dei costi di personale (+3,3 milioni) e della gestione corrente (+11,3 milioni di euro).

Si rimanda al capitolo 6 "Analisi delle voci del conto economico" per il dettaglio.

### A-III-2) Risultati relativi ad esercizi precedenti

A-III-2) PATRIMONIO VINCOLATO – Risultato di esercizi precedenti	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazione
Risultati relativi ad esercizi precedenti COFI	2.335.943,67	2.335.943,67	0,00
Risultati relativi ad esercizi precedenti COEP	3.731.263,83	9.092.325,14	-5.361.061,31
<b>TOTALE</b>	<b>6.067.207,50</b>	<b>11.428.268,81</b>	<b>-5.361.061,31</b>

#### Risultati relativi ad esercizi precedenti COFI

La riserva è rimasta invariata rispetto al 31 dicembre 2021.

#### Risultati relativi ad esercizi precedenti COEP

Nel corso dell'esercizio 2022 la voce "Risultati relativi ad esercizi precedenti COEP" ha registrato una diminuzione complessiva di 5.361.061,31 euro a seguito delle seguenti permutazioni tra poste libere e vincolate del patrimonio netto, deliberate del Consiglio di amministrazione:

Delibera Cda	Risultati relativi ad esercizi precedenti COEP	Importo
28.4.2022	Rinvio a futuri esercizi utile di esercizio 2021 non destinato	18.131.981,54
21.6.2022	Destinazione a riserve vincolate "Riserva COEP – DM 737/2021" (1.141.200,00 euro), "Riserva COEP – Incremento costi materiali – cda 21.6.2022" (3.250.000,00 euro),	-8.161.200,00



Delibera Cda	Risultati relativi ad esercizi precedenti COEP	Importo
	"Riserva COEP – Adeguamento normativo patrimonio immobiliare Ateneo – cda 5.12.19" (3.770.000,00 euro)	
21.6.2022	Svincolo riserve "Riserva COEP – Piano investimenti 2021 – Beni immobili" (1.914.780,38 euro), "Riserva COEP – FIR 2020" (100.000,00 euro), "Riserva – Fondo Unico di Ateneo" (485.476,77 euro)	2.500.257,15
28.9.2022	Svincolo riserve "Riserva COEP – DM 737/2021" (1.141.200,00 euro), "Riserva COEP – NIB/CPC – Bonifica amianto e linee vita – Cda 27/3/2018" (118.000,00 euro)	1.259.200,00
18.10.2022	Destinazione a riserva vincolata "Riserva COEP – Ricercatori Pro3 2021-23"	-1.490.800,00
22.11.2022	Destinazione a riserve vincolate "Riserva COEP – DM 351/2022 e 352/2022" (1.200.000,00 euro), "Riserva COEP – PNRR M4C2 Ecosistemi dell'Innovazione" (1.963.000,00 euro)	-3.163.000,00
20.12.2022	Destinazione a riserve vincolate "Riserva COEP – Nuovo edificio Cona – PT 20/22 – cda 18.12.19" (5.500.000,00 euro), "Riserva COEP – Area San Rocco – cda 21.7.21 e 26.1.22" (5.000.000,00 euro), "Riserva COEP – Adeguamento normativo patrimonio immobiliare Ateneo – cda 5.12.19" (2.500.000,00 euro), "Riserva COEP – Piano investimenti 2023 – Beni immobili" (170.000,00 euro), "Riserva COEP – Piano investimenti 2023 – Beni mobili" (1.267.500,00 euro)	-14.437.500,00
	<b>TOTALE</b>	<b>-5.361.061,31</b>

## 6.6 FONDO PER RISCHI ED ONERI (B)

Saldo al 31/12/2022	7.584.305,58
Saldo al 31/12/2021	6.546.938,43
<b>VARIAZIONE</b>	<b>1.037.367,15</b>

Si tratta di passività corrispondenti ad accantonamenti destinati a coprire costi o perdite che sono di esistenza certa o probabile, ma di ammontare o data di sopravvenienza indeterminati. Comprendono, pertanto, costi, oneri e rischi di competenza dell'esercizio, la cui manifestazione finanziaria è prevista per il futuro.

Di seguito il dettaglio dei fondi rischi e dei fondi oneri.

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Accantonamenti	Utilizzi	Rilasci	Storni tra fondi	Valore al 31.12.2022
<b>Fondi area personale</b>						
Fondo sussidi al personale tecnico-amministrativo	193.603,59	124.200,00	55.507,58	0,00	0,00	262.296,01
Fondo Comune di Ateneo	210.511,30	209.527,13	189.110,47	0,00	0,00	230.927,96
Fondo incentivi per funzioni tecniche art. 113 D.lgs. 50/2016	326.176,36	600.000,00	25.582,37	23.153,33	0,00	877.440,66
Fondo di garanzia (art. 3.3 regolamento incentivi funzioni tecniche)	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
Fondo rinnovi contrattuali	1.235.551,21	188.000,00	1.178.001,39	0,00	0,00	245.549,82
Fondo gestione per conto INAIL	685.000,00	120.000,00	116.304,89	28.695,11	0,00	660.000,00
Fondo incarichi di insegnamento	324.647,90	0,00	0,00	0,00	0,00	324.647,90
Fondo valorizzazione PTA art. 1 co 297, lett b) L.234/2021	0,00	533.352,00	0,00	0,00	0,00	533.352,00
<b>Totale fondi area personale</b>	<b>2.980.490,36</b>	<b>1.775.079,13</b>	<b>1.564.506,70</b>	<b>51.848,44</b>	<b>0,00</b>	<b>3.139.214,35</b>
<b>Altri Fondi</b>						
Fondo rischi svalutazione crediti	56.776,00	2.982,67	3.292,16	0,00	0,00	56.466,51
Fondo rischi per cause in corso	408.000,00	633.029,37	0,00	0,00	0,00	1.041.029,37
Fondo rischi per garanzie prestate a terzi	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00
Fondo rischi su progetti rendicontati e altri fondi vincolati	807.539,51	0,00	0,00	79.957,06	0,00	727.582,45





Descrizione	Valore al 31.12.2021	Accantona- menti	Utilizzi	Rilasci	Storni tra fondi	Valore al 31.12.2022
Fondo imposte e tasse	623.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	623.000,00
Fondo imposte differite	293.547,44	224.503,04	293.547,44	0,00	0,00	224.503,04
Fondo oneri legali e processuali	1.151.900,00	41.600,00	0,00	0,00	0,00	1.193.500,00
Fondo di Ateneo per la premialità	170.185,12	102.000,00	169.185,12	0,00	0,00	103.000,00
Fondo oneri relativi a utilizzo beni immobili di terzi	3.000,00	423.509,86	1.135,07	1.864,93	0,00	423.509,86
Altri fondi oneri	32.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.500,00
<b>Totale Altri fondi</b>	<b>3.566.448,07</b>	<b>1.427.624,94</b>	<b>467.159,79</b>	<b>81.821,99</b>	<b>0,00</b>	<b>4.445.091,23</b>
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>6.546.938,43</b>	<b>3.202.704,07</b>	<b>2.031.666,49</b>	<b>133.670,43</b>	<b>0,00</b>	<b>7.584.305,58</b>

#### Fondi sussidi al personale e Fondo comune di Ateneo

Nel corso dell'esercizio 2022, i due fondi si sono ridotti per via degli utilizzi degli stessi per l'erogazione delle quote dovute al personale e, allo stesso tempo, sono aumentati a seguito degli accantonamenti di competenza.

Il fondo comune di Ateneo è costituito a norma dell'art. 4 del D.L. 255/81, convertito in Legge 391/81, in base al quale il regolamento che disciplina la ripartizione dei proventi delle prestazioni dei contratti e convenzioni conto terzi prevede che una quota dei proventi derivanti da tali prestazioni venga destinata ad un Fondo Comune di Ateneo da ripartire tra il personale non docente dell'ateneo non compreso tra coloro che collabora a tali prestazioni.

#### Fondo incentivi per funzioni tecniche e Fondo di garanzia (art. 3.3 regolamento incentivi funzioni tecniche)

Il fondo incentivi per le funzioni tecniche ex art.113, D.lgs. 50/2016 e ss.mm.ii., è stato creato nel 2018; a seguito del decreto di liquidazione delle quote spettanti ai soggetti incaricati rep. n. 1512 prot. n. 302246 del 30 settembre 2022, è stato utilizzato il fondo per un ammontare complessivo di 25.582,37 euro. Si è dunque provveduto al rilascio della quota eccessivamente accantonata nell'anno 2020, iscritta a sopravvenienza attiva ordinaria per 23.153,33 euro.

Il fondo è stato incrementato della quota di accantonamento di competenza 2022 quantificata in a 600 mila euro.

Nello stesso regolamento, è previsto un fondo di garanzia a favore degli incaricati che dovessero incorrere, senza dolo o colpa grave, in sanzioni penali o pecuniarie. Non vi sono state movimentazioni del fondo di garanzia nell'esercizio 2022.

#### Fondo rinnovi contrattuali

Il fondo oneri relativo ai rinnovi contrattuali è stato utilizzato nell'esercizio 2022 per 687.000,00 euro per il pagamento del rinnovo del C.C.N.L. relativo al triennio 2019-2021 del personale dirigente e tecnico amministrativo. Si è altresì provveduto, nell'esercizio 2022, al pagamento degli incrementi stipendiali per il personale docente e ricercatore disposti con i decreti della presidenza del consiglio di ministri DPCM 15 marzo 2022 - pubblicato in GU del 24.5.2022 n. 120 (+0,91%) relativamente all'anno 2021 e DPCM 25 luglio 2022 - pubblicato in GU del 12.9.2022 n. 213 (+0,45%) relativamente all'anno 2022 per 491.001,39 mila euro.

Nell'esercizio 2022 è si è provveduto ad accantonare il costo stimato per il rinnovo del C.C.N.L. 2022-2024 per il personale dirigente e tecnico amministrativo. Il costo degli incrementi di competenza 2022 è stato stimato in 182 mila euro (IRAP esclusa) per il personale tecnico-amministrativo e in 6 mila euro (IRAP esclusa) per il personale dirigente.

#### Fondi gestione per conto INAIL

Tali fondi sono relativi agli oneri per la liquidazione delle competenze INAIL che non sono ancora state richieste dall'Ente, ma che sono di competenza dei vari esercizi in cui viene fatto



l'accantonamento. Il fondo è stato utilizzato per 116 mila euro per il pagamento delle competenze INAIL relative all'anno 2017.

Si è provveduto ad accantonare la quota di competenza del 2022.

#### *Il fondo incarichi di insegnamento*

È stato costituito in sede di impianto del primo stato patrimoniale a fronte dei residui passivi perenti rappresentati nell'avanzo vincolato di amministrazione per contratti di insegnamento nei diversi anni accademici su corsi di laurea e master, che, pur non costituendo debito al momento della formazione dello stato patrimoniale, rappresentavano un onere futuro. Risulta invariato. Potrà essere ridotto a fronte dell'effettiva insorgenza del debito (consegna dei registri delle lezioni, ecc.) o della sopravvenuta prescrizione.

#### *Fondo valorizzazione PTA art. 1 co 297, lett b) L.234/2021*

È stato costituito, nell'esercizio 2022, il fondo di valorizzazione del Personale Tecnico e Amministrativo delle Università Statali<sup>6</sup> da assegnare in ragione delle specifiche attività svolte nonché al raggiungimento, da parte delle Università, di più elevati obiettivi nell'ambito della didattica, della ricerca e della terza missione.

Per l'esercizio 2022 si è provveduto ad un accantonamento di 533 mila euro in considerazione del fatto che l'attribuzione delle predette risorse al personale è subordinato all'emanazione di un apposito decreto del Ministro con il quale saranno definiti i principi generali per la definizione degli obiettivi.

#### *Fondo rischi svalutazione crediti*

È stato costituito a fronte di crediti che risultano di difficile e incerta riscossione.

Nel corso dell'esercizio 2022 è stato utilizzato per 3.292,16 euro a fronte di un parziale incasso del credito da contributi per corsi di laurea relativi all'anno accademico 2015/2016. Si è provveduto, altresì, ad incrementare il fondo per 2.982,67.

#### *Fondo rischi per cause in corso*

È stato costituito, con delibera del Consiglio di amministrazione del 17 novembre 2009, a fronte dei diversi ricorsi in essere e dei conseguenti potenziali rischi finanziari che deriverebbero nell'ipotesi di sentenze sfavorevoli per l'Ateneo.

Il fondo è stato incrementato di 633 mila euro per effetto di un aggiornamento dei rischi stimati e di nuove cause insorte nel 2022.

#### *Fondo rischi per garanzie prestate a terzi*

Risulta invariato. È stato costituito con l'impianto del primo Stato Patrimoniale e deriva, pertanto, dalla contabilità finanziaria. Dal 2016 risulta invariato e di importo pari al valore del Fondo garanzia prestiti d'onore - ex cap 490.

#### *Fondo rischi su progetti rendicontati e altri fondi vincolati*

Il fondo contiene una stima di risorse destinate a far fronte a possibili contestazioni in fase di rendicontazione dei progetti o mancati riconoscimenti da parte dell'ente finanziatore di costi sostenuti a valere sul finanziamento.

Non ci sono nuovi accantonamenti.

#### *Fondo imposte e tasse*

Risulta invariato. Il fondo imposte e tasse è stato iscritto nel primo Stato Patrimoniale per un importo di 633.000 euro come da delibera del consiglio di Amministrazione del 26 giugno 2013.

#### *Fondo imposte differite*

---

<sup>6</sup> art. 1 co. 297, lett b) L. 234/2021



La riduzione di 293 mila euro è dovuta alla chiusura di quanto di competenza del 2021 e l'aumento del fondo di 224 mila euro ha invece come contropartita la rettifica del costo dell'Irap rilevato a conto economico nella voce Imposte differite, effettuata al fine di tener conto della competenza economica del costo 2022.

#### Fondo oneri legali e processuali

È stato incrementato di 41 mila euro stimando in 1.300 euro il costo per ciascuna delle 32 cause sorte nel corso dell'esercizio 2022.

Non è stato utilizzato nel 2022.

#### Fondo di Ateneo per la premialità

Il fondo è stato costituito nel 2019 a seguito dell'entrata in vigore dal 19 settembre 2019 del Regolamento di Ateneo per la disciplina del Fondo della premialità approvato dal Senato Accademico e dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 27 settembre 2017.

L'accantonamento di competenza 2022 per 102 mila euro fa riferimento alle rispettive quote di competenza dei Dipartimenti di Economia e management, Fisica e scienze della terra, Giurisprudenza, assegnatari del «Fondo per il Finanziamento dei Dipartimenti Universitari di Eccellenza» del MUR.

Il fondo è stato utilizzato:

- per un importo di 36.633,12 euro a seguito del decreto del Rettore rep. n. 2140 prot. n. 227202 del 23 dicembre 2021, con riferimento alle quote accantonate nell'anno di competenza 2020;
- per un importo di 132.552,00 euro a seguito del decreto del Rettore rep. n. 857 prot. n. 181448 del 9 giugno 2022 con riferimento alle quote accantonate nell'anno di competenza 2021.

#### Fondo oneri relativi a utilizzo beni immobili di terzi

Si tratta di un fondo oneri che rappresentano passività di natura determinata ed esistenza certa, stimate nell'importo o nella data di sopravvenienza, connesse a obbligazioni già assunte alla data di bilancio, con manifestazione numeraria negli esercizi successivi.

Il fondo è stato utilizzato per 1.135,07 euro per il rimborso delle spese di gestione degli spazi del "Liceo Cevolani" di Cento. Si è provveduto al rilascio della quota eccessivamente accantonata nell'anno 2021, iscritta a sopravvenienza attiva ordinaria, per 1.864,93 euro.

Sono stati accantonati nell'esercizio 2022:

- un importo di 133.509,86 euro stimato per i costi di gestione degli spazi dell'ex Convento Santa Lucia, comprensivo dell'eventuale conguaglio delle utenze, come da subconcessione in uso stipulata con ER.GO. in data 04.12.2013;
- un importo di 275.000,00 euro stimato per i costi di gestione delle aule site nei blocchi 34 e 35 del Polo Ospedaliero di Cona, come da concessione stipulata con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara in data 29.11.2012;
- un importo di 7.500,00 euro stimato per i costi di gestione delle sale studio site nei blocchi 35 e 36 del Polo Ospedaliero di Cona, come da concessione stipulata con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara in data 20.02.2017;
- un importo di 7.500,00 euro stimato per i costi di gestione degli spazi del "Liceo Cevolani" di Cento, come da concessione stipulata con la Provincia di Ferrara in data 20.12.2013, come da concessione stipulata con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara in data 20.02.2017.

#### Altri fondi oneri

Il fondo risulta invariato e presenta un accantonamento effettuato nel 2018 pari a 30.000 euro con riferimento all'importo dovuto ex d.lgs. 165/2001 art. 53 c. 7 e un accantonamento effettuato nel 2019 pari a 2.500 euro con riferimento all'importo dovuto all'inventore ex art. 23 c. 2 del Regolamento relativo alla tutela della proprietà industriale ed intellettuale di Ateneo.

## 6.7 TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)

Per il personale dell'Ateneo (docenti, ricercatori, dirigenti e personale tecnico amministrativo) non si procede ad alcun accantonamento ai fini del TFR, in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'INPS - gestione ex Inpdap che, alla cessazione del servizio, provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto per tali fini.

## 6.8 DEBITI (D)

Saldo al 31.12.2022	24.783.162,81
Saldo al 31.12.2021	22.745.020,21
<b>VARIAZIONE</b>	<b>2.038.142,60</b>

Debiti in relazione alla loro diversa natura:

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Mutui e Debiti verso banche	7,30	0,00	7,30
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	115.042,22	115.056,96	-14,74
Verso Regione e Province Autonome	51,99	0,00	51,99
Verso altre Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00
Verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	4.537,53	489.316,63	-484.779,10
Verso Università	305.004,42	42.883,83	262.120,59
Verso studenti	2.474.251,84	1.896.766,54	577.485,30
Acconti	0,00	0,00	0,00
Verso fornitori	5.848.479,12	5.038.110,46	810.368,66
Verso dipendenti	2.955.878,70	3.921.204,94	-965.326,24
Verso società o enti controllati	0,00	0,00	0,00
Altri debiti	13.079.909,69	11.241.680,85	1.838.228,84
<b>TOTALE</b>	<b>24.783.162,81</b>	<b>22.745.020,21</b>	<b>2.038.142,60</b>

### Mutui e Debiti verso banche (1)

I debiti verso banche di 7,30 euro sono riferiti alle commissioni bancarie per incasso tasse studenti riferite al mese di dicembre.

Non è attivo nessun contratto di mutuo per l'Ateneo.

### Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Debiti verso Miur	109.357,22	109.357,22	0,00
Debiti verso altre amministrazioni centrali	5.685,00	5.699,74	-14,74
<b>TOTALE</b>	<b>115.042,22</b>	<b>115.056,96</b>	<b>-14,74</b>

I debiti verso il Miur aperti al 31.12.2022 sono dati principalmente dal debito assunto nel 2018 per la restituzione di 102.047 euro relativo al finanziamento, nell'ambito del "programma giovani ricercatori", di un contratto per ricercatore cessato anticipatamente per assumere servizio come professore associato. La quantificazione del debito è avvenuta nel corso dell'esercizio 2018 con nota dello stesso Ministero del 8 maggio, nostro prot. n. 62347. In termini di cassa, la somma verrà recuperata dal Miur a valere sui trasferimenti del FFO. A questo, si aggiungono, nel 2020, il debito di 1.894,22 euro, relativa a somme non spese nell'ambito del progetto MIUR-DAAD Joint Mobility



Program – “Meanfield games for sociological Models”, e, nel 2021, il debito di 5.416 euro relativo all’assegnazione di risorse per far fronte alla proroga delle borse di dottorato del XXXIII ciclo, per cui erano stati inizialmente stanziati 197.109 euro su FFO 2020, poi portati a 191.693 euro (tabella 9 dm 1059 FFO 2021).

I debiti verso altre amministrazioni centrali sono dati da un debito di 5.685 euro verso l’Agenzia delle Entrate per valutazione tecnico-estimativa del complesso edilizio universitario sito in Via Paradiso.

### Debiti verso Regione e Province Autonome (3)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Debiti verso Regioni e Province Autonome	51,99	0,00	51,99
<b>TOTALE</b>	<b>51,99</b>	<b>0,00</b>	<b>51,99</b>

### Debiti verso Altre Amministrazioni locali (4)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Debiti verso altre amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### Debiti: verso l’Unione Europea e il Resto del Mondo (5)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Debiti verso l’Unione Europea	1.287,50	486.250,80	-484.963,30
Debiti verso il Resto del Mondo	3.250,03	3.065,83	184,20
<b>TOTALE</b>	<b>4.537,53</b>	<b>489.316,63</b>	<b>-484.779,10</b>

I debiti verso l’Unione Europea e il Resto del Mondo sono relativi al contributo per adesione al progetto DOI per l’anno 2022 e a debiti verso fornitori esteri per fatture d’acquisto per strumenti di laboratorio e alla quota associativa per l’iscrizione alla IEEE (Institute of Electrical and Electronics Engineers). La sensibile riduzione dei Debiti verso l’Unione Europa è dovuta alla chiusura di debiti per trasferimenti verso partner europei per la gestione di borse di studio del dottorato Erasmus Mundus in “Quaternario e Preistoria”.

### Debiti verso Università (6)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Debiti verso Università	305.004,42	42.883,83	262.120,59
<b>TOTALE</b>	<b>305.004,42</b>	<b>42.883,83</b>	<b>262.120,59</b>

I debiti verso le Università sono dovuti ai trasferimenti a favore delle Università per borse di studio per dottorato, delle Università partner nell’ambito dei progetti di ricerca finanziati dal POR-FESR (programma operativo regionale fondo europeo di sviluppo regionale) e ai pagamenti per il progetto ETC-WMGE.

### Debiti verso studenti (7)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
-------------	-------------------------	-------------------------	------------



Debiti verso studenti	2.474.251,84	1.896.766,54	577.485,30
<b>TOTALE</b>	<b>2.474.251,84</b>	<b>1.896.766,54</b>	<b>577.485,30</b>

I debiti verso studenti comprendono i debiti per borse di ricerca, assegni di ricerca, dottorandi, medici in formazione specialistica per competenze maturate nel mese di dicembre pagate nel mese di gennaio 2023, nonché per rimborsi tasse non erogati per mancata comunicazione delle coordinate bancarie o per bonifici non andati a buon fine.

#### Acconti (8)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Acconti da clienti	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

#### Debiti verso fornitori (9)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Debiti verso fornitori	3.006.814,99	2.949.448,02	57.366,97
Fatture da ricevere	2.841.664,13	2.088.662,44	753.001,69
<b>TOTALE</b>	<b>5.848.479,12</b>	<b>5.038.110,46</b>	<b>810.368,66</b>

Le fatture da ricevere sono state contabilizzate a fronte di acquisti effettuati nell'esercizio 2022 per i quali non è pervenuta la relativa fattura al 31 dicembre.

#### Debiti verso dipendenti (10)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Debiti verso personale	941.876,53	1.383.577,38	-441.700,85
Debito verso personale per fondo miglioramento 2020	0,00	477.192,84	-477.192,84
Debito verso personale per fondo miglioramento 2021	268.405,96	1.581.413,26	-1.313.007,30
Debito verso personale per fondo miglioramento 2022	1.253.486,75	0,00	1.253.486,75
Debiti verso personale per straordinario 2020	0,00	0,00	0,00
Debiti verso personale per straordinario 2021	6.332,22	78.476,04	-72.143,82
Debiti verso personale per straordinario 2022	77.417,65	0,00	77.417,65
Debiti verso personale per ferie e permessi non goduti	408.359,59	400.545,42	7.814,17
<b>TOTALE</b>	<b>2.955.878,70</b>	<b>3.921.204,94</b>	<b>-965.326,24</b>

I debiti verso personale si riferiscono a competenze del mese di dicembre per missioni, competenze accessorie, supplenze e per fondo miglioramento servizi.

#### Debiti verso società o enti controllati (11)

Non si rilevano debiti verso società o enti controllati

#### Altri debiti (12)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
IVA a debito	6.234,62	1.819,68	4.414,94



Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Debiti verso Erario per IVA istituzionale intra/extra UE	13.992,89	16.139,63	-2.146,74
Debiti verso Erario per IVA istituzionale intra/extra UE c/ liquidazione	0,00	0,00	0,00
Debiti verso Erario per IVA commerciale	7.143,76	5.299,06	1.844,70
Debiti verso Erario per IVA commerciale c/ liquidazione	0,00	0,00	0,00
Debiti verso Erario per Iva split payment	349.049,74	338.428,23	10.621,51
Debiti verso Erario per Iva split payment c/liquidazione	479.356,94	502.597,37	-23.240,43
Debiti verso Erario per IRPEF	2.745.400,95	2.376.927,99	368.472,96
Debiti verso Erario per IRPEF c/ liquidazione	622.402,29	505.119,23	117.283,06
Debiti verso Erario per IRAP	726.008,85	608.737,55	117.271,30
Debiti verso Erario per IRAP c/ liquidazione	1.713,05	341,52	1.371,53
Debiti verso Erario per IRES	13.845,00	21.475,00	-7.630,00
Debiti verso Erario per altre imposte	0,00	0,00	0,00
Debiti verso Erario per bollo virtuale	88.144,00	143.996,00	-55.852,00
Debiti verso Erario per bollo virtuale c/ liquidazione	40,00	92,00	-52,00
Debiti verso Regione per tassa regionale	103.614,39	76.034,39	27.580,00
Debiti verso Regione per tassa regionale c/ liquidazione	0,00	0,00	0,00
Debiti verso istituti previdenziali	3.923.381,89	3.385.589,51	537.792,38
Debiti verso istituti previdenziali c/ liquidazione	1.241.699,31	1.171.324,83	70.374,48
Debiti verso istituti assistenziali	728.708,20	632.813,44	95.894,76
Debiti verso istituti assistenziali c/ liquidazione	0,00	12.979,31	-12.979,31
Debiti per depositi cauzionali incassati	45.480,45	20.934,45	24.546,00
Debiti verso Economo	0,00	0,00	0,00
Debiti per ritenute extraerariali	72.521,98	33.637,92	38.884,06
Debiti per ritenute extraerariali c/ liquidazione	350.387,72	290.091,55	60.296,17
Debiti verso professionisti	292.920,73	336.769,91	-43.849,18
Debiti c/liquidazione per trasferimenti a favore di soggetti terzi	346.840,00	0,00	346.840,00
Debiti verso altri soggetti pubblici	368.514,29	475.170,00	-106.655,71
Debiti verso altri soggetti privati	552.508,64	285.362,28	267.146,36
<b>TOTALE</b>	<b>13.079.909,69</b>	<b>11.241.680,85</b>	<b>1.838.228,84</b>

La voce "altri debiti" comprende i debiti verso gli Istituti previdenziali e assistenziali per il versamento delle ritenute riferite al mese di dicembre nonché i debiti per IRAP e i debiti verso l'Erario per il versamento delle ritenute erariali, extra erariali, IVA split payment, sempre riferite al mese di dicembre.

I debiti verso altri soggetti pubblici sono dati principalmente dai debiti verso l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara per concessione in uso degli spazi adibiti alla didattica o sale studio e dai debiti verso ER.GO per spazi occupati dall'Ateneo presso l'ex convento di Santa Lucia, nonché debiti verso istituti superiori convenzionati che ricevono un contributo per ospitare gli iscritti di Unife al Corso di Formazione in Specializzazione per le attività di Sostegno.

Nella voce debiti verso altri soggetti privati sono rilevati i debiti per compensi ai relatori in master e seminari, per le spese di missione dei commissari di concorso e debiti verso il CUS (Centro Universitario Sportivo Ferrara ASD) per utilizzo degli impianti da parte degli studenti e dei dottorandi.



## 6.9 RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)

Saldo al 31.12.2022	83.135.857,95
Saldo al 31.12.2021	69.431.399,22
<b>VARIAZIONE</b>	<b>13.704.458,73</b>

I ratei e risconti passivi risultano così dettagliati:

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
e1) Contributi agli investimenti	66.371.134,07	52.273.125,43	14.098.008,64
e2) Ratei e risconti passivi	16.764.723,88	17.158.273,79	-393.549,91
<b>TOTALE</b>	<b>83.135.857,95</b>	<b>69.431.399,22</b>	<b>13.704.458,73</b>

Le voci e gli importi sono descritti di seguito in modo più approfondito.

### Contributi agli investimenti (e1)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Risconti passivi contributi agli investimenti	66.371.134,07	52.273.125,43	14.098.008,64
<b>TOTALE</b>	<b>66.371.134,07</b>	<b>52.273.125,43</b>	<b>14.098.008,64</b>

Di seguito il dettaglio delle singole voci dei risconti passivi per contributi agli investimenti:

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Risconti passivi per contributi agli investimenti - Fondi MIUR edilizia universitaria sisma maggio 2012	10.003.146,00	10.003.146,00	0,00
Risconti passivi per contributi agli investimenti - Fondi Regione Emilia Romagna sisma maggio 2012 piano regionale OO PP e BB CC	25.382.704,66	25.388.111,55	-5.406,89
Risconti passivi per contributi agli investimenti - Fondi Comune di Ferrara risarcimento assicurativo sisma maggio 2012	2.965.868,85	2.965.892,83	-23,98
Risconti passivi per contributi agli investimenti - Fondi Miur Palazzo Strozzi	1.376.318,43	1.376.318,43	0,00
Risconti passivi per contributi agli investimenti - Fondi POR FESR 2007/2013 Tecnopolo Animal Facility	794.142,94	871.754,64	-77.611,70
Risconti passivi per contributi agli investimenti - Sopravvenienza attiva acquisto Palazzo Strozzi	3.532.052,82	3.742.615,39	-210.562,57
Risconti passivi per contributi agli investimenti - Contributo Fondazione Daccò	85.380,85	98.304,68	-12.923,83
Risconti passivi per contributi agli investimenti - Contributo sisma Università Bocconi	26.140,00	26.140,00	0,00
Risconti passivi per contributi agli investimenti - Fondi Miur Edilizia DM 1121/2019 art. 1 lettera A	6.417.387,76	6.417.408,00	-20,24
Risconti passivi per contributi agli investimenti - Fondi Miur Edilizia DM 1121/2019 art. 1 lettera B	1.123.582,99	1.123.686,00	-103,01
Risconti passivi per contributi agli investimenti - Fondi Regione Emilia Romagna realizzazione infrastrutturale Industry 4.0 Innovation Hub	259.747,91	259.747,91	0,00





Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Risconti passivi per contributi agli investimenti - Fondi Regione Emilia Romagna Piano bonifica amianto	165.841,86	0,00	165.841,86
Risconti passivi per contributi agli investimenti - Fondi Mur Edilizia DM 1275/2021	1.313.819,00	0,00	1.313.819,00
Risconti passivi per contributi agli investimenti - Fondi Mur Edilizia DM 1274/2021 art. 1 lettera A	12.925.000,00	0,00	12.925.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>66.371.134,07</b>	<b>52.273.125,43</b>	<b>14.098.008,64</b>

Movimentazioni dei risconti passivi per contributi agli investimenti nel corso dell'esercizio 2022:

Descrizione	Importo
<b>Risconti passivi per contributi agli investimenti – al 31.12.2021</b>	<b>52.273.125,43</b>
Contributo Regione Emilia Romagna sisma maggio 2012 piano regionale OO PP e BB CC diminuzione per iscrizione del ricavo corrispondente alle quote ammortamento dei cespiti relativi all'intervento di miglioramento sismico della foresteria di Via Gramiccia (5.399,58 euro) e di Palazzo Mosti (7,31 euro)	-5.406,89
Contributo Comune di Ferrara risarcimento assicurativo sisma 2012 diminuzione per iscrizione del ricavo corrispondente alle quote ammortamento dei cespiti relativi all'intervento di restauro di Palazzo Bevilacqua Costabili	-23,98
Fondi POR FESR 2007/2013 Tecnopolo Animal Facility diminuzione per iscrizione del ricavo corrispondente alla quota ammortamento dei cespiti relativi all'intervento di costruzione del laboratorio "Animal facility"	-77.611,70
Sopravvenienza attiva acquisto Palazzo Strozzi Diminuzione per iscrizione del ricavo corrispondente alla quota ammortamento dei cespiti relativi all'acquisizione del complesso "Palazzo Strozzi".	-210.562,57
Contributo Fondazione Daccò Diminuzione per iscrizione del ricavo corrispondente alla quota ammortamento dei cespiti relativi all'intervento di ristrutturazione del Centro studi Daccò	-12.923,83
Contributo MUR D.M. 1121/2019 art. 1, comma 1, lettera a) Diminuzione per iscrizione del ricavo corrispondente alle quote ammortamento dei cespiti relativi all'intervento di adeguamento antincendio del Complesso Machiavelli	-20,24
Contributo MUR D.M. 1121/2019 art. 1, comma 1, lettera b) Diminuzione per iscrizione del ricavo corrispondente alle quote ammortamento dei cespiti relativi all'intervento di riqualificazione dei laboratori didattici dei Nuovi Istituti Biologici/Corpo C	-103,01
Fondi Regione Emilia Romagna Piano bonifica amianto Registrazione ricavo 2022 (D.D. n. 2781 del 16/2/2022 e n. 10479 del 31/5/2022), iscritto risconto passivo per intero importo	165.841,86
Contributo Mur DM 1275/2021 Registrazione ricavo 2022, iscritto risconto passivo per intero importo	1.313.819,00
Contributo Mur DM 1274/2021 art. 1, comma 1, lettera a) Registrazione ricavo 2022 (D.M. 1432/2022), iscritto risconto passivo per intero importo	12.925.000,00
<b>Risconti passivi per contributi agli investimenti – al 31.12.2022</b>	<b>66.371.134,07</b>

## Ratei e risconti passivi (e2)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
e2) Ratei e risconti passivi	16.764.723,88	17.158.273,79	-393.549,91
<b>TOTALE</b>	<b>16.764.723,88</b>	<b>17.158.273,79</b>	<b>-393.549,91</b>

Di seguito un dettaglio delle singole voci:



Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Altri risconti passivi	2.004.828,48	2.287.122,34	-282.293,86
Altri risconti passivi - Indennizzo assicurativo Generali - INA Assitalia eventi sismici 2012	14.688.969,45	14.688.969,45	0,00
Altri risconti passivi - Contributi da privati per lavori post sisma 2012	5.273,27	6.175,49	-902,22
Ratei passivi	65.652,68	176.006,51	-110.353,83
<b>TOTALE</b>	<b>16.764.723,88</b>	<b>17.158.273,79</b>	<b>-393.549,91</b>

#### Altri risconti passivi

La voce "altri risconti passivi" comprende i risconti dei ricavi da correlare ai relativi costi che derivano:  
- da contributi finalizzati per il finanziamento di posti aggiunti di personale e per il finanziamento di progetti di ricerca con assegnazione del 5xmille;  
- dalle assegnazioni finalizzate del FFO<sup>7</sup>.

La voce comprende inoltre il risconto passivo di fatture di vendita (per utilizzo spazi o licenza d'uso del marchio di Ateneo) con competenza a cavallo tra il 2022 e il 2023.

Il risconto passivo dell'importo di 472.276,37 euro relativo alla restituzione da parte dell'Agenzia delle Entrate delle imposte pagate sull'atto notarile stipulato con l'Azienda Ospedaliera nel 2017, è stato stornato a ricavo e si è contestualmente registrato un accantonamento a fondo rischi di pari importo in considerazione dell'accoglimento del ricorso presentato alla Commissione tributaria provinciale dall'Agenzia delle Entrate.

#### Altri risconti passivi - Contributi da privati per lavori post sisma 2012

Il risconto passivo è diminuito di 902,22 euro per l'iscrizione del ricavo corrispondente alla quota ammortamento dei cespiti relativi all'intervento di ristrutturazione del fabbricato Palazzo Giordani-ex scuderie.

#### Ratei passivi

Sono stati iscritti nel 2022 ratei passivi relativi a registrazioni contabili a manifestazione finanziaria futura (rilevate nel 2023) ma che fanno riferimento a quote di costo di competenza del 2022.

### **RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)**

#### **Risconti per progetti e ricerche in corso (f1)**

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	74.781.732,98	71.430.877,11	3.350.855,87
<b>TOTALE</b>	<b>74.781.732,98</b>	<b>71.430.877,11</b>	<b>3.350.855,87</b>

Per i progetti e ricerche in corso annuali, la valutazione è stata fatta al costo; per i progetti e ricerche in corso pluriennali, la valutazione è stata fatta in base al criterio della commessa completata.

Descrizione	Importo
Risconti passivi al 31 dicembre 2021	71.430.877,11

<sup>7</sup> Per il dettaglio si rimanda al capitolo Proventi Operativi, paragrafo CONTRIBUTI (II), Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali (1)



Descrizione	Importo
diminuzioni per iscrizione a ricavo	-8.874.154,99
aumenti per risconto passivo	12.225.010,86
<b>Risconti passivi al 31 dicembre 2022</b>	<b>74.781.732,98</b>

Rispetto al 2021, la voce dei risconti passivi per progetti e ricerche in corso è aumentata complessivamente di 3,4 milioni di euro.

Tale aumento è giustificato da numerosi progetti pluriennali avviati nel 2022, per i quali è stato riscontato il ricavo all'esercizio successivo:

- progetti UE e Horizon 2020, registrati nel 2022;
- il finanziamento del programma ERASMUS PLUS a.a. 2022/23 per il cofinanziamento di borse di mobilità internazionale;
- progetti relativi ai Dipartimenti di Eccellenza;
- progetti relativi al PNRR "Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza";
- progetti di ricerca che includono il finanziamento di assegni e borse di ricerca e di dottorato, posti aggiunti di personale docente e ricercatore.

## 6.10 CONTI D'ORDINE

Saldo al 31.12.2022	31.280.759,30
Saldo al 31.12.2021	31.531.199,21
<b>VARIAZIONE</b>	<b>-250.439,91</b>

La voce dei Conti d'ordine comprende le seguenti voci:

CONTI D'ORDINE	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Beni immobili di terzi	28.305.459,35	28.421.733,76	-116.274,41
Beni mobili di terzi	997.434,47	997.434,47	
Altri conti d'ordine	1.977.865,48	2.112.030,98	-134.165,50
<b>TOTALE</b>	<b>31.280.759,30</b>	<b>31.531.199,21</b>	<b>-250.439,91</b>

### Beni immobili di terzi

Nel corso dell'esercizio 2022 si è concluso il contratto di concessione in uso del fabbricato di Via Boschetto adibito a sede del Centro per la menopausa e l'osteoporosi. Il relativo valore, pari a 116.274,41 euro, è stato pertanto portato in riduzione del conto d'ordine.

Di seguito il dettaglio degli immobili di terzi in uso, come da anagrafica dei beni immobili:

Codice	Descrizione	Valore al 31.12.2021	Variazioni 2022	Valore al 31.12.2022
FAB000012	PALAZZO TASSONI-ESTENSE – VIA QUARTIERI	1.321.038,97	0,00	1.321.038,97
FAB000018	PALAZZO TURCHI DI BAGNO – C.SO PORTA MARE, 6	3.000.386,76	0,00	3.000.386,76
FAB000020	PALAZZO BEVILACQUA COSTABILI – V. VOLTAPALETTO,11	2.514.897,32	0,00	2.514.897,32
FAB000022	EX MACELLO COMUNALE – V. FOSSATO DI MORTARA, 74	2.081.004,96	0,00	2.081.004,96
FAB000023	EX CONVENTO S. LUCIA – V. ARIOSTO, 35	1.859.242,04	0,00	1.859.242,04
FAB000024	AULE E SALE STUDIO POLO OSPEDALIERO DI CONA	2.251.900,00	0,00	2.251.900,00



<b>Codice</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Valore al 31.12.2021</b>	<b>Variazioni 2022</b>	<b>Valore al 31.12.2022</b>
FAB000030	POLO SCIENTIFICO TECNOLOGICO EX ZUCCHERIFICIO "CATTEDRALE" – V. SARAGAT, 1	4.550.017,50	0,00	4.550.017,50
FAB000032	PALAZZO TASSONI-ESTENSE – V. GHIARA, 38	37.264,50	0,00	37.264,50
FAB000033	PALAZZO TURCHI DI BAGNO ORTO BOTANICO – C.SO PORTA MARE, 6	41.383,44	0,00	41.383,44
FAB000038	EX CONVENTO S. MARIA DELLA CONSOLAZIONE – V. MORTARA, 94	29.095,71	0,00	29.095,71
FAB000039	EX OSPEDALE S. ANNA – PEDIATRIA – C.SO GIOVECCA	1.833.300,00	0,00	1.833.300,00
FAB000040	FABBRICATO S. GIORGIO B CENTRO MENOPAUSA E OSTEOPOROSI – V. BOSCHETTO	116.274,41	-116.274,41	0,00
FAB000041	POLO DEGLI ADELARDI EX SEMINARIO – V. ADELARDI, 33	1.000.898,01	0,00	1.000.898,01
FAB000044	LICEO CEVOLANI – CENTO, V. GUERCINO	1.950.000,00	0,00	1.950.000,00
FAB000046	POLO SCIENTIFICO TECNOLOGICO – TEKNEHUB – V. SARAGAT 11/13	751.978,50	0,00	751.978,50
FAB000050	NEGOZIO – P.ZZA MUNICIPIO	41.159,00	0,00	41.159,00
FAB000054	COMPLESSO FONDAZIONE FRATELLI NAVARRA – MALBORGHETTO	190.556,10	0,00	190.556,10
FAB000055	POLO DEGLI ADELARDI – V. CAIROLI 22/30/32	139.008,06	0,00	139.008,06
FAB000060	PALAZZO CEZZA – ROVIGO	365.222,70	0,00	365.222,70
FAB000064	PALAZZO RENATA DI FRANCIA – V. SAVONAROLA, 9	3.513.385,26	0,00	3.513.385,26
FAB000065	PALAZZO ANGELI – ROVIGO	783.979,77	0,00	783.979,77
TER000002	AREA IN DIRITTO DI SUPERFICIE – POLO SCIENTIFICO TECNOLOGICO – V. SARAGAT, 1	6.326,44	0,00	6.326,44
TER000003	TERRENO CAMPO DA GOLF CUS – V. GRAMICIA, 41	43.414,31	0,00	43.414,31
	<b>TOTALE</b>	<b>28.421.733,76</b>	<b>-116.274,41</b>	<b>28.305.459,35</b>

#### Beni mobili di terzi

La voce è invariata rispetto al 31 dicembre 2021.

L'importo è relativo ai beni di proprietà del CNR in uso all'Università.

#### Altri conti d'ordine

Rispetto al 31 dicembre 2021 la voce ha registrato un decremento di 134.165,50 euro per essere allineata all'importo degli impegni assunti verso terzi che, alla data del 31 dicembre 2022, non hanno ancora comportato la registrazione dei relativi costi.



## 7. ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

### 7.1 PROVENTI OPERATIVI (A)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
PROVENTI PROPRI	42.536.371,28	38.508.727,55	4.027.643,73
CONTRIBUTI	153.830.700,44	131.307.841,58	22.522.858,86
PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE	0,00	0,00	0,00
PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00	0,00
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	6.577.934,31	7.557.561,80	-979.627,49
VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00	0,00
INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	83.212,87	-83.212,87
<b>TOTALE</b>	<b>202.945.006,03</b>	<b>177.457.343,80</b>	<b>25.487.662,23</b>

Nell'esercizio 2022 i proventi operativi sono aumentati di 25,5 milioni di euro, sostanzialmente per l'incremento di 22,5 milioni nei contributi e di 4 milioni di euro nei proventi propri. Sono invece diminuiti di quasi 1 milione di euro gli "altri proventi e ricavi diversi", mentre non sono stati rilevati incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

Nei proventi propri, in particolare, sono aumentati, di 1,5 milioni i proventi per la didattica, di 1,8 milioni i proventi derivanti da ricerca istituzionale e di 676 mila euro i ricavi relativi a commesse commerciali realizzate dai dipartimenti nell'ambito della ricerca scientifica.

L'incremento nei contributi è quasi interamente dovuto all'aumento dei contributi dal Miur e altre amministrazioni centrali, come di seguito dettagliato.

#### PROVENTI PROPRI (I)

I proventi propri comprendono:

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Proventi per la didattica	31.155.032,07	29.591.266,83	1.563.765,24
Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.953.646,91	1.276.777,75	676.869,16
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	9.427.692,30	7.640.682,97	1.787.009,33
<b>TOTALE</b>	<b>42.536.371,28</b>	<b>38.508.727,55</b>	<b>4.027.643,73</b>

Si analizzano di seguito le voci di dettaglio che compongono i proventi propri.

#### Proventi per la didattica (1)

Si tratta delle tasse e dei contributi ricevuti a fronte dei servizi di istruzione resi dall'Università ai propri iscritti, comprese ad esempio le eventuali indennità di mora, le quote di partecipazione ai master universitari e a corsi di formazione.

A decorrere dall'esercizio 2017, in considerazione del regolamento relativo alla contribuzione studentesca (Decreto Rettoriale Rep. n. 789 dell'8 giugno 2017 e successive modifiche) e del MTO, il metodo di contabilizzazione adottato è quello in base al quale i proventi derivanti dalla contribuzione studenti sono rilevati nell'esercizio in cui ricade il termine di pagamento della rata.

I proventi per l'attività didattica sono così dettagliati:



Codice voce	Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
CG.PO.10.10.10.010.01	Tasse di iscrizione corsi di laurea entro la durata normale del corso di studi	0,00	194,10	-194,10
CG.PO.10.10.10.010.02	Tasse di iscrizione corsi di laurea oltre la durata normale del corso di studi	0,00	201,58	-201,58
CG.PO.10.10.10.020.01	Contributi corsi di laurea entro la durata normale del corso di studi	0,00	833,72	-833,72
CG.PO.10.10.10.020.02	Contributi corsi di laurea oltre la durata normale del corso di studi	19.946,50	31.023,72	-11.077,22
CG.PO.10.10.10.020.03	Contributi corsi di laurea ante DM 509/99	5.828,22	2.000,00	3.828,22
CG.PO.10.10.10.020.90	Contributi corsi di laurea per altri corsi	83.848,97	94.687,97	-10.839,00
CG.PO.10.10.10.030.01	Contributi onnicomprensivi corsi di laurea entro la durata normale del corso di studi	20.849.755,50	20.108.712,40	741.043,10
CG.PO.10.10.10.030.02	Contributi onnicomprensivi corsi di laurea oltre la durata normale del corso di studi	5.660.543,00	4.828.431,00	832.112,00
CG.PO.10.10.10.030.03	Contributi onnicomprensivi corsi di laurea ante DM 509/99	144.474,00	184.346,00	-39.872,00
CG.PO.10.10.10.030.04	Contributi onnicomprensivi corsi di laurea per percorsi finalizzati all'abilitazione all'insegnamento	25.250,00	3.800,00	21.450,00
CG.PO.10.10.20.010.01	Tasse e contributi corsi post laurea per dottorato	128.082,00	122.936,00	5.146,00
CG.PO.10.10.20.010.02	Tasse e contributi corsi post laurea per specializzazione	1.513.539,45	1.156.745,78	356.793,67
CG.PO.10.10.20.010.03	Tasse e contributi corsi post laurea per master di I livello	298.261,64	242.025,57	56.236,07
CG.PO.10.10.20.010.04	Tasse e contributi corsi post laurea per master di II livello	640.870,04	750.704,82	-109.834,78
CG.PO.10.10.20.010.05	Tasse e contributi corsi post laurea per perfezionamento	139.301,64	63.401,66	75.899,98
CG.PO.10.10.20.010.06	Tasse e contributi corsi post laurea per formazione	17.084,00	37.042,15	-19.958,15
CG.PO.10.10.20.010.07	Tasse e contributi corsi post laurea per percorsi finalizzati all'abilitazione all'insegnamento	514.188,00	573.220,00	-59.032,00
CG.PO.10.10.20.010.90	Tasse e contributi corsi post laurea per altri corsi	1.286,00	0,00	1.286,00
CG.PO.10.10.80.010	Contributo per assicurazione da studenti	37.728,00	36.468,00	1.260,00
CG.PO.10.10.80.020	Contributi aggiuntivi da studenti	321.868,00	332.497,00	-10.629,00
CG.PO.10.10.80.900.01	Contributi vari da studenti per Centro Linguistico di Ateneo	3.335,00	2.070,00	1.265,00
CG.PO.10.10.80.900.02	Contributi vari da studenti per servizi didattici	1.296,00	2.016,00	-720,00
CG.PO.10.10.80.900.03	Contributi vari da studenti per diritti di segreteria	214.950,00	438.950,00	-224.000,00
CG.PO.10.10.80.900.04	Contributi vari da studenti per diritti di cancelleria	81.425,00	74.788,00	6.637,00
CG.PO.10.10.80.900.05	Contributi vari da studenti per esami di stato e accesso programmato	390.820,00	461.076,00	-70.256,00
CG.PO.10.10.90.010.01	Proventi da attività didattica commerciale per corsi	33.146,38	40.877,83	-7.731,45
CG.PO.10.10.90.010.90	Proventi da attività didattica commerciale per altre attività	28.204,73	2.217,53	25.987,20
	<b>TOTALE</b>	<b>31.155.032,07</b>	<b>29.591.266,83</b>	<b>1.563.765,24</b>



L'incremento di circa 1,6 milioni di euro è dovuto per 1,5 milioni all'aumento dei ricavi per contributi onnicomprensivi per i corsi di laurea e per 300 mila euro all'aumento dei ricavi per tasse e contributi corsi post laurea, parzialmente compensati da una riduzione di poco meno di 300 mila euro dei contributi vari da studenti e da un incremento di poco più di 18 mila euro di proventi per attività didattica commerciale.

### Contribuzione corsi di laurea

Con riferimento ai proventi derivanti dalla contribuzione per l'iscrizione ai corsi di laurea è necessario fare riferimento a due diversi bandi per l'attribuzione dei benefici universitari e contribuzione universitaria. Nel bilancio di esercizio 2022 sono rilevati i proventi riferiti a due anni accademici: anno accademico 2021/2022 e anno accademico 2022/2023.

Con delibera del Consiglio di Amministrazione del 31 maggio 2022 è stato approvato il bando dei benefici e della contribuzione studentesca per l'anno accademico 2022/2023 con significative novità rispetto al bando dell'anno accademico precedente.

Il bando è stato successivamente modificato con delibera del Consiglio di Amministrazione del 21 giugno 2022 per adeguarlo alle disposizioni contenute nel D.M. 17 dicembre 2021 n. 1320 "Incremento del valore delle borse di studio e requisiti di eleggibilità ai benefici per il diritto allo studio di cui al d.lgs. n. 68/2012 in applicazione dell'art. 12 del d.l. 6.11.2021 n. 152" e alle decisioni assunte dai Rettori nel corso della Conferenza Regione Emilia Romagna – Università dell'Emilia Romagna nella seduta dell'8 giugno 2022. Nel corso di tale seduta, in particolare, è stato deliberato di innalzare a 24.500 euro la soglia massima ISEE prevista per rientrare in "no tax area" che assicura l'esonero totale dal pagamento dei contributi universitari.

Le modifiche più rilevanti nel nuovo bando dei benefici e della contribuzione studentesca fanno riferimento in particolare a:

- elevazione del limite ISEE per rientrare in no tax area (esonero totale dal pagamento dei contributi universitari) da 23.000 a 24.500 euro;
- riduzione delle aliquote utilizzate nella formula di calcolo per la determinazione del contributo onnicomprensivo rispetto ai valori massimi previsti dalla normativa vigente e revisione delle fasce ISEE come di seguito riportato:

bando 2022/2023			bando 2021/2022		
ISEE Minimo	ISEE Massimo	% fascia 1	ISEE Minimo	ISEE Massimo	% fascia 1
0,00	24.500,00	no tax area	0,00	23.000,00	no tax area
			23.000,01	24.000,00	1,14%
24.500,01	26.000,00	1,75%	24.000,01	26.000,00	3,50%
26.000,01	28.000,00	2,50%	26.000,01	50.000,00	4,75%
28.000,01	30.000,00	3,25%			
30.000,01	45.000,00	4,00%			
45.000,01	60.000,00	4,45%			

laddove gli studenti di fascia 1 sono coloro che hanno maturato i requisiti di merito previsti dalla norma;

- rideterminazione delle agevolazioni per gli studenti che maturano un numero di crediti (CFU) superiori a quelli previsti dalla norma (fascia 1 plus) riconoscendo per tutte le fasce di ISEE una riduzione del 25% rispetto agli studenti di fascia 1;



- maggiorazione del 25% con un importo minimo di 200 euro per gli studenti iscritti oltre il primo anno fuori corso che abbiano maturato i crediti previsti dalla legge (studenti di fascia 2). L'incremento del 25% non può superare i 200 euro;
- rideterminazione della maggiorazione prevista per gli studenti iscritti oltre il primo anno fuori corso che non hanno maturato i crediti previsti dalla norma (studenti in fascia 3) come di seguito riportato:

bando 2022/2023			bando 2021/2022		
ISEE Minimo	ISEE Massimo	importo	ISEE Minimo	ISEE Massimo	importo
0,00	24.500,00	500,00	0,00	23.000,00	600,00
24.500,01	26.000,00	fascia 1 + 500 euro	23.000,01	50.000,00	$[(\text{ISEE}-13000) \times 0,0475] + 50\% + 200$ euro. La maggiorazione del 50% non può superare 400 euro
26.000,01	28.000,00	fascia 1 + 500 euro	50.000,01		2.358,00
28.000,01	30.000,00	fascia 1 + 500 euro			
30.000,01	45.000,00	fascia 1 + 500 euro			
45.000,01	60.000,00	fascia 1 + 500 euro			

- suddivisione della contribuzione in 4 rate (anziché tre). La prima rata ha un importo per tutti di 156 euro ed è costituita unicamente dalla tassa regionale di 140 euro e dal bollo sull'istanza di iscrizione di 16 euro. Le rate successive sono pari a 1/3 della contribuzione dovuta in base all'ISEE.

Resta ferma a 13.000 euro la soglia per il calcolo del contributo onnicomprensivo.

Nel bando per la contribuzione studenti sono stati previsti esoneri ulteriori rispetto a quelli previsti per gli studenti che accedono ai benefici regionali, sia per gli studenti che si iscrivono al primo anno e che hanno conseguito particolari meriti sia per studenti che si trovino in una delle condizioni previste dal bando (studenti stranieri, con forme di disabilità, figli di genitori con pensione di inabilità, studenti che versino in condizioni particolari).

Analizzando nel dettaglio, i ricavi da contributi onnicomprensivi di laurea, nel bilancio di esercizio 2022 sono stati rilevati i proventi derivanti dalla seconda e terza rata anno accademico 2021/2022 e seconda rata anno accademico 2022/2023<sup>8</sup>.

Con riferimento all'anno accademico 2021/2022 si osserva una sostanziale stabilità dei proventi rispetto all'anno accademico 2020/2021: gli studenti paganti la seconda e terza rata sono aumentati (+516) mentre l'importo medio pagato è leggermente diminuito (-19 euro).

L'aumento dei proventi sull'esercizio 2022 è dovuto ai maggiori ricavi derivanti dal pagamento della seconda rata dell'anno accademico 2022/2023. Tale incremento è dovuto alla diversa articolazione della contribuzione su quattro rate anziché tre e non a un aumento della contribuzione a carico dello studente. Per effetto del nuovo modello di contribuzione, infatti, è diminuito di oltre 2.000 il numero degli studenti paganti la seconda rata rispetto al numero degli studenti paganti la prima rata dell'anno accademico precedente. Sull'anno accademico 2022/2023 si stima una riduzione degli introiti, per effetto della revisione del modello di contribuzione, di circa 700 mila euro.

### Tasse e contributi corsi post laurea

<sup>8</sup> La prima rata dell'a.a. 2022/2023 non ha un impatto sui proventi di esercizio essendo costituita unicamente dalla tassa regionale e dal bollo che costituiscono mere partite finanziarie





I ricavi derivanti da tasse e contributi per corsi post laurea, che comprende la contribuzione dei medici in formazione specialistica e altre scuole di specializzazione, dottorandi di ricerca, corsi di formazione e perfezionamento, compresi i corsi post laurea per percorsi finalizzati all'abilitazione all'insegnamento e master di I e II livello, ammontano complessivamente a 3,25 milioni di euro.

Con delibere del Consiglio di Amministrazione del 31 maggio e del 21 giugno 2023 è stata rivista la contribuzione per l'iscrizione ai corsi di dottorato. In particolare è stato ridotto da 532 a 270 euro l'importo del contributo ed elevata la soglia di esenzione ISEE da 23.000 a 24.500 euro.

L'incremento di poco più di 300 mila euro è dovuto in gran parte ai ricavi derivanti dal pagamento delle tasse e contributi degli iscritti alle scuole di specializzazione (+ 357 euro) in considerazione dell'aumento del numero dei medici in formazione specialistica. Tali incrementi sono stati parzialmente compensati dalla riduzione dei ricavi per l'iscrizione ai Master di II livello e dei corsi di formazione post laurea.

Si rammenta che, a partire dall'esercizio 2020, è stata introdotta una più puntuale impostazione contabile che consenta di correlare i ricavi di ogni edizione di un master o corso di perfezionamento con i relativi costi con riferimento alle attività didattiche che ricadono nell'anno accademico di riferimento del Master e successivi (qualora articolati su più anni accademici).

#### Altri contributi da studenti

Oltre ai "contributi aggiuntivi da studenti" (-11 mila euro) in cui sono contabilizzati i ricavi derivanti dalle more pagate dagli studenti per ritardi nel pagamento dei contributi, sono ora esposti i ricavi derivanti da studenti per i servizi resi dal Centro Linguistico di Ateneo, per servizi didattici, per diritti di segreteria e cancelleria e per esami di stato e corsi ad accesso programmato.

Complessivamente si registra una riduzione di quasi 290 mila euro in massima parte dovuta alla forte contrazione dei "Contributi vari da studenti per diritti di segreteria" (-224 mila euro).

#### Proventi per attività didattica commerciale

Si mantengono stabili con un leggero incremento di 18 mila euro.

### **Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (2)**

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico - commerciale	1.953.646,91	1.276.777,75	676.869,16
<b>TOTALE</b>	<b>1.953.646,91</b>	<b>1.276.777,75</b>	<b>676.869,16</b>

In questa voce sono compresi i ricavi relativi a commesse commerciali realizzate dai dipartimenti nell'ambito della ricerca scientifica. Si tratta di prestazioni a favore di terzi e consistono in attività di ricerca, di consulenza, di progettazione, di sperimentazione realizzate con competenze e risorse dell'Ateneo, in cambio di corrispettivi che ne coprono i costi.

In continuità con l'incremento rilevato nell'esercizio 2021 si evidenzia un'ulteriore crescita di quasi 677 mila euro.

Si riporta, in tabella, il dettaglio per dipartimenti:

descrizione UE	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Dipartimento di Architettura	204.150,24	250.761,26	-46.611,02
Dipartimento di Economia e Management	49.734,34	101.378,36	-51.644,02
Dipartimento di Fisica e Scienze della Terra	180.627,24	47.269,61	133.357,63
Dipartimento di Giurisprudenza	11.968,00	32,00	11.936,00



descrizione UE	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Dipartimento di Ingegneria	663.523,74	374.491,84	289.031,90
Dipartimento di Matematica e Informatica	166.716,17	100.053,86	66.662,31
Dipartimento di Medicina Traslazionale e per la Romagna	57.903,17	111.300,05	-53.396,88
Dipartimento di Neuroscienze e Riabilitazione	24.977,02	44.213,42	-19.236,40
Dipartimento di Scienze chimiche, farmaceutiche ed agrarie	148.133,50	71.871,63	76.261,87
Dipartimento di Scienze della vita e biotecnologie	74.612,93	90.518,07	-15.905,14
Dipartimento di Scienze mediche	312.701,43	84.887,65	227.813,78
Dipartimento di Studi Umanistici	21.368,40	0,00	21.368,40
<b>Dipartimento di Scienze dell'Ambiente e della Prevenzione</b>	<b>37.230,73</b>	<b>0,00</b>	<b>37.230,73</b>
<b>Totale complessivo</b>	<b>1.953.646,91</b>	<b>1.276.777,75</b>	<b>676.869,16</b>

Per la valutazione dei progetti per ricerche commissionate è stato applicato il criterio della commessa completata come esplicitato nel paragrafo 5 “Criteri di valutazione – Ratei e risconti”. I ricavi sono, pertanto, al netto delle quote riscontate al 2023.

### Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi (3)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da MIUR e altre amministrazioni centrali	4.782.122,87	1.759.756,96	3.022.365,91
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da Regioni e Province Autonome	925.910,16	1.901.985,20	-976.075,04
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altre amministrazioni locali	103.554,70	70.474,36	33.080,34
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo	2.905.748,06	3.129.972,85	-224.224,79
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da Università	1.004,66	15.080,75	-14.076,09
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri enti pubblici	63.303,23	51.336,92	11.966,31
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da privati	646.048,62	712.075,93	-66.027,31
<b>TOTALE</b>	<b>9.427.692,30</b>	<b>7.640.682,97</b>	<b>1.787.009,33</b>

La voce comprende i proventi relativi a progetti istituzionali di ricerca, suddivisi per tipologia di soggetto finanziatore.

In linea con quanto rilevato nell'esercizio precedente, si evidenzia anche quest'anno un aumento di dei proventi da ricerche con finanziamenti competitivi, dovuto essenzialmente ai finanziamenti competitivi da Mur e altre amministrazioni centrali (+ 3 milioni di euro) per effetto dalle assegnazioni disposte con i decreti di seguito elencati, ricondotti alla competenza economica a seguito della valutazione dei progetti pluriennali con il metodo della commessa completata, ossia in funzione della correlazione tra i costi sostenuti sui progetti e i ricavi:

- D.M. n. 1062/2021- “Ricerca e Innovazione” 2014-2020, con riferimento alle Azioni IV.4 – “Dottorati e contratti di ricerca su tematiche dell'innovazione” e IV.6 “Contratti di ricerca su tematiche Green”, la cui assegnazione è stata registrata nel 2021 per 2.369.342,84 euro e riscontata al 2022;
- D.M. n. 1061/2021- Attribuzione della dotazione del PON “Ricerca e Innovazione” 2014-2020, con riferimento all'Azione IV.4 “Dottorati e contratti di ricerca su tematiche dell'innovazione” e all'Azione IV.5 “Dottorati su tematiche green”, la cui assegnazione è stata registrata nel 2021 per 2.904.677,38 euro e riscontata al 2022 per 2.835.453,37 euro;



- D.M. n. 737/2021 - Criteri di riparto e utilizzazione del Fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del Programma Nazionale per la Ricerca (PNR), la cui assegnazione è stata registrata nel 2021 per 2.237.740,15 euro e riscontata al 2022.

L'ammontare dei ricavi dell'esercizio 2022 è al netto del risconto passivo che è stato determinato per i progetti di ricerca pluriennale finanziati da terzi.

L'incremento complessivo è stato di quasi 1,8 milioni di euro.

## CONTRIBUTI (II)

I contributi complessivi ammontano a 153,83 milioni di euro (+ 22,52 milioni rispetto al 2021). Vengono rappresentati distinguendo quelli correnti da quelli per investimenti.

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
<b>CONTRIBUTI CORRENTI</b>			
1. Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	143.561.153,49	121.230.964,60	22.330.188,89
2. Contributi Regioni e Province autonome	2.153.196,22	2.125.010,86	28.185,36
3. Contributi altre Amministrazioni locali	1.882.808,89	1.655.542,42	227.266,47
4. Contributi Unione Europea e da Resto del Mondo	1.296.075,49	1.409.017,34	-112.941,85
5. Contributi da Università	358.505,41	291.670,11	66.835,30
6. Contributi da altri (pubblici)	256.528,79	371.814,46	-115.285,67
7. Contributi da altri (privati)	4.218.076,30	4.117.036,05	101.040,25
<b>TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI</b>	<b>153.726.344,59</b>	<b>131.201.055,84</b>	<b>22.525.288,75</b>
<b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI</b>			
1. Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00	0,00
2. Contributi Regioni e Province autonome	83.018,59	83.011,28	7,31
3. Contributi altre Amministrazioni locali	441,98	418,00	23,98
4. Contributi Unione Europea e da Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00
5. Contributi da Università	0,00	0,00	0,00
6. Contributi da altri (pubblici)	0,00	0,00	0,00
7. Contributi da altri (privati)	20.895,28	23.356,46	-2.461,18
<b>TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI</b>	<b>104.355,85</b>	<b>106.785,74</b>	<b>-2.429,89</b>
<b>TOTALE</b>	<b>153.830.700,44</b>	<b>131.307.841,58</b>	<b>22.522.858,86</b>

Nei contributi per investimenti sono compresi esclusivamente i contributi in conto impianti. Sono esclusi i contributi per ricerca che sono compresi tra i contributi correnti<sup>9</sup>.

Il confronto tra 2021 e 2022 evidenzia un aumento dei contributi da MUR e altre amministrazioni centrali (+ 22,3 milioni), nonché dei contributi da altre amministrazioni locali (+227 mila euro) e dai privati (+101 mila euro). Parimenti, si osserva una riduzione dei contributi da UE e resto del mondo (-113 mila euro) e da "altri soggetti pubblici" (-115 mila euro). Come già evidenziato nella nota integrativa al bilancio di esercizio 2021, la riduzione dei ricavi da "altri soggetti pubblici" è dovuta essenzialmente alla riclassificazione del piano dei conti attuata a partire dal 2020<sup>10</sup>, quando questa

<sup>9</sup> Tale precisazione si rende necessaria in quanto il glossario per gli Atenei relativo alla nuova codifica SIOPE (ex decreto del MEF n. 132 del 5 settembre 2017) specifica che gli incassi relativi ai contributi erogati da amministrazioni pubbliche e soggetti privati per la ricerca devono essere classificati con i codici siope dei contributi agli investimenti.

<sup>10</sup> La legge del 30 dicembre 2018, n. 145 (legge di bilancio per il 2019) ha dettato nuove disposizioni sul fabbisogno finanziario delle università e ha previsto che, al fine di incentivare gli investimenti e la ricerca, non concorrono al calcolo del fabbisogno finanziario delle



voce è diventata “residuale”: secondo la classificazione dei soggetti finanziatori coerente con l’elenco ISTAT delle pubbliche amministrazioni, i ricavi registrati in questa voce fanno riferimento solo ai quelli provenienti da enti di previdenza e assistenza. Dal 2020 residuano su questa voce i ricavi provenienti da risconto passivo di anni precedenti, fino ad esaurimento.

### Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali (1)

La voce comprende i ricavi ministeriali rilevati per competenza economica esposti nella tabella sotto riportata:

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Fondo per il finanziamento ordinario - FFO	124.349.092,67	110.363.325,61	13.985.767,06
Contributi per medici in formazione specialistica da Miur e altre amministrazioni centrali	16.927.535,99	9.042.811,17	7.884.724,82
Contributi per borse di studio post laurea da Miur e altre amministrazioni centrali	675.079,34	507.146,91	167.932,43
Contributi per altre borse e premi di studio non di ricerca da Miur e altre amministrazioni centrali	11.515,48	2.575,19	8.940,29
Contributi per assegni di ricerca da Miur e altre amministrazioni centrali	52.949,12	50.705,64	2.243,48
Contributi per programmi di internazionalizzazione da Miur e altre amministrazioni centrali	747.906,50	474.794,05	273.112,45
Contributi per ricerca da finanziamenti non competitivi da Miur e altre amministrazioni centrali	635.651,57	274.925,83	360.725,74
Contributi per edilizia da Miur e altre amministrazioni centrali	123,25	0,00	123,25
Contributi per risorse umane da Miur e altre amministrazioni centrali	0,00	25.387,35	-25.387,35
Altri contributi da Miur e altre amministrazioni centrali	161.299,57	489.292,85	-327.993,28
<b>TOTALE</b>	<b>143.561.153,49</b>	<b>121.230.964,60</b>	<b>22.330.188,89</b>

Ammontano complessivamente a 143.561.153,49 euro di cui correnti 143.561.030,24 euro e per investimenti 123,25 euro.

I contributi correnti fanno riferimento alle voci di seguito dettagliate.

#### Fondo per il finanziamento ordinario - FFO

La voce più significativa è quella del Fondo per il finanziamento ordinario – FFO. L’importo a ricavo è pari all’ammontare delle assegnazioni disposte dal Ministero entro la data di chiusura del bilancio come previsto dai principi contabili per l’università (art. 4 comma 1, lett. e) del D.I. 19/2014). Talune assegnazioni finalizzate, in coerenza con il principio di competenza economica, vengono riscontate ad esercizi futuri a copertura di costi di competenza.

Con Decreto Ministeriale n. 581 del 24 giugno 2022, registrato alla Corte dei Conti il 25 luglio 2022 e pubblicato il 28 luglio 2022 sono stati definiti i criteri di ripartizione del Fondo per il finanziamento ordinario (FFO) per l’anno 2022.

L’assegnazione disposta con il D.M. 581/2022 cit. comprende gli interventi previsti dall’articolo 236 “Misure a sostegno delle università, delle istituzioni di alta formazione artistica musicale e coreutica e degli enti di ricerca” commi 3 e 5 del D.L. 19 maggio 2020, n. 34, convertito con modificazioni dalla legge 17 luglio 2020 n. 77.

---

università statali le riscossioni ed i pagamenti sostenuti per tali finalità. Come dettagliato nella nota integrativa al bilancio unico di ateneo di esercizio 2020 dell’Università di Ferrara, si è ritenuto, a tal fine, modificare il piano dei conti (lato ricavi) dell’Ateneo con riferimento ai proventi e contributi per meglio individuare quelli riferiti alla ricerca e dettagliare i soggetti finanziatori, coerentemente con la classificazione dell’elenco ISTAT delle Pubbliche Amministrazioni e le codifiche SIOPE.



A salvaguardia della sostenibilità dei bilanci degli Atenei, è stato disposto un limite all'assegnazione spettante a ciascuna università per le voci quota base, quota premiale e intervento perequativo prevedendo che nessuna Università possa ricevere un'assegnazione inferiore a quella de 2021 e che l'incremento massimo, rispetto all'anno precedente, non sia superiore al 6%.

Le assegnazioni per l'Università di Ferrara a valere sul FFO 2022 sono rappresentate dalla tabella sotto riportata:

FFO DM 581 del 24/6/2022 reg. CC 25/7/2022 pubbl. 28/7/2022	2022	2021	Variazioni 2022-2021
<b>Assegnazioni per obbligazioni assunte nei progressi esercizi</b>			
<b>Interventi quota base</b>	<b>65.305.582,00</b>	<b>60.323.640,00</b>	<b>4.981.942,00</b>
- quota storica	29.886.336,00	29.362.719,00	523.617,00
- costo standard	35.419.246,00	30.960.921,00	4.458.325,00
<b>Assegnazione quota premiale (L. 1/2009)</b>	<b>32.071.952,00</b>	<b>31.488.481,00</b>	<b>583.471,00</b>
a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2011-2014)	18.151.335,00	18.116.875,00	34.460,00
b) 20% valutazione delle politiche di reclutamento (VQR 2011-2014)	6.347.688,00	6.545.269,00	-197.581,00
c) 20% autonomia responsabile	7.572.929,00	6.826.337,00	746.592,00
<b>Intervento perequativo (art. 11, L 240/10)</b>	<b>0,00</b>	<b>-4.235.590,00</b>	<b>4.235.590,00</b>
<b>Intervento una tantum da attribuire/recuperare su quota base a valere su risorse disponibili per intervento perequativo per tetto 6%</b>	<b>-466.719,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-466.719,00</b>
art. 10 lett q) per le finalità di cui all'art. 238 c. 5 DL 34/2020 promozione attività di ricerca università e valorizzazione	<b>2.375.076,00</b>	<b>1.159.122,00</b>	1.215.954,00
<b>Totale Base + premiale + perequativo compresa integrazione DL 34/2020</b>	<b>99.285.891,00</b>	<b>88.735.653,00</b>	<b>10.550.238,00</b>
<b>Piani straordinari</b>	<b>8.204.988,00</b>	<b>6.972.381,00</b>	<b>1.232.607,00</b>
a) piano straordinario prof I fascia DM 242/2016 ex legge 208/2015	<i>Consolidate in quota base</i>		
b) piano straordinario RTD art.24, c.3, lett b) dm 78/2016 ex legge 208/2015			
c) consolidamento prof seconda fascia (anni 11-12-13)			
c) piano straordinario RTD tipo b 2018 per assunzione ricercatori art. 24 comma 3 lett. b legge 240/2010 ex legge 205/2017 per consolidamento II fascia secondo modalità DM 168 28-2-2018	1.406.897,00	1.406.897,00	0,00
i) piano straordinario RTD tipo b 2019 per il conseguente eventuale consolidamento nella posizione di PA criteri definiti con DM 8 marzo 19 prot. 204	1.173.130,00	1.173.130,00	0,00
k) per sostenere progressioni di carriera degli RU in possesso di abilitazione scientifica nazionale DM 364 11 aprile 2019	129.200,00	129.200,00	0,00
l) sostenere le progressioni di carriera dei ricercatori a tempo indeterminato in possesso di abilitazione scientifica nazionale, secondo le modalità definite con il decreto ministeriale 14 maggio 2020 (prot. n. 84) e con il decreto ministeriale 28 aprile 2021 (prot. n. 561)	229.593,00	0,00	229.593,00



<b>FFO DM 581 del 24/6/2022 reg. CC 25/7/2022 pubbl. 28/7/2022</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Variazioni 2022-2021</b>
n) piano straordinario di reclutamento dei ricercatori di cui all'articolo 24, comma 3, lettera b), della legge n. 240 del 2010, e per il conseguente eventuale consolidamento nella posizione di professore di seconda fascia, secondo le modalità definite con il decreto ministeriale 14 maggio 2020 (prot. n. 83) (primo piano straordinario ricercatori tipo b 2021)	1.321.095,00	1.321.095,00	0,00
o) piano straordinario di reclutamento dei ricercatori di cui all'articolo 24, comma 3, lettera b), della legge n. 240 del 2010, e per il conseguente eventuale consolidamento nella posizione di professore di seconda fascia, secondo le modalità definite con il decreto ministeriale 16 novembre 2020 (prot. n. 856) (secondo piano straordinario ricercatori tipo b 2021)	2.942.059,00	2.942.059,00	0,00
r) sostenere il piano straordinario di reclutamento del personale universitario, secondo le modalità definite con il decreto ministeriale 6 maggio 2022 (prot. n. 445)	1.003.014,00	0,00	1.003.014,00
<b>l) classi e scatti</b>	<b>1.804.640,00</b>	<b>1.640.684,00</b>	<b>163.956,00</b>
<b>Programmazione triennale</b>	<b>993.878,00</b>	<b>993.878,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Interventi a favore degli studenti</b>	<b>4.026.307,00</b>	<b>3.633.423,00</b>	<b>392.884,00</b>
1) borse <i>post lauream</i>	2.806.153,00	2.578.138,00	228.015,00
2) fondo sostegno giovani	1.220.154,00	1.055.285,00	164.869,00
- <i>mobilità</i>	359.051,00	78.497,00	280.554,00
- <i>assegni tutorato</i>	550.975,00	667.751,00	-116.776,00
- <i>corsi strategici</i>	310.128,00	309.037,00	1.091,00
3) piani pluriennali integrati orientamento pre-universitari, sostegno didattico e tutorato POT	0,00	0,00	0,00
<b>Intervento a favore studenti disabili e dislessici</b>	<b>101.589,00</b>	<b>113.956,00</b>	<b>-12.367,00</b>
<b>No tax area</b>	<b>1.610.406,00</b>	<b>1.511.766,00</b>	<b>98.640,00</b>
<b>No tax area emergenza epidemiologica</b>	<b>2.381.811,00</b>	<b>2.402.998,00</b>	<b>-21.187,00</b>
<b>Dipartimenti di eccellenza</b>	<b>3.751.969,00</b>	<b>3.751.969,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Maternità assegniste*</b>	<b>0,00</b>	<b>30.595,00</b>	<b>-30.595,00</b>
<b>Maternità Ricercatrici a tempo determinato*</b>	<b>0,00</b>	<b>25.948,00</b>	<b>-25.948,00</b>
<b>Ulteriori assegnazioni FFO tra cui:</b>	<b>1.816.428,07</b>	<b>1.176.115,00</b>	<b>640.313,07</b>
<i>Consorzi e rete GARR</i>	81.845,00	82.493,00	-648,00
<i>art. 5 chiamate dirette</i>			0,00
<i>h) orientamento e tutorato a beneficio degli studenti che necessitano di azioni specifiche decreto ministeriale 30 giugno 2021 (prot. n. 752)</i>	0,00	639.159,00	-639.159,00
<i>art. 9 lett. f) studenti fuori sede</i>	270.582,07		270.582,07
<i>art. 10 lett q) per le finalità di cui all'art. 238 c. 5 DL 34/2020 promozione attività di ricerca università e valorizzazione</i>	908.926,00	454.463,00	454.463,00



FFO DM 581 del 24/6/2022 reg. CC 25/7/2022 pubbl. 28/7/2022	2022	2021	Variazioni 2022-2021
<i>art. 10 lett. s) valorizzazione del personale tecnico-amministrativo delle istituzioni universitarie in ragione delle specifiche attività svolte nonché al raggiungimento, da parte delle università, di più elevati obiettivi nell'ambito della didattica, della ricerca e della terza missione.</i>	533.352,00		533.352,00
<b>Ulteriori assegnazioni FFO emergenza epidemiologica</b>	<b>0,00</b>	<b>981.853,00</b>	<b>-981.853,00</b>
<b>TOTALE FFO</b>	<b>123.977.907,07</b>	<b>111.971.219,00</b>	<b>12.006.688,07</b>

\*somme non ancora assegnate

Il ricavo a bilancio di 124.349.092,67 euro è superiore di 371.185,60 euro rispetto all'importo assegnato in conseguenza delle seguenti operazioni contabili:

1. risconto dei ricavi derivanti da assegnazioni 2022 ma correlati a costi di competenza di esercizi futuri come dettagliato nella tabella sotto riportata:

FFO	Risconti passivi al 31/12/2021	Diminuzioni per iscrizione a ricavo	Aumenti per risconto passivo	Risconti Passivi 31/12/2022
FFO 2017 - fondo giovani - tutorato ed attività didattico integrativa	4.989,45			4.989,45
FFO 2017 Progetto DM 610/17 Disabilità Totale	5.576,86	-5.576,86		0,00
FFO 2018 - fondo giovani - tutorato ed attività didattico integrativa	726,63			726,63
FFO 2018 - fondo giovani mobilità internazionale	170.820,15	-80.000,00	46.353,33	137.173,48
FFO 2018 art. 9 DM 587 art. 9 interventi previsti da disposizioni legislative, lettera f) dipartimenti di eccellenza	9.935.649,02	-1.275.803,35	2.781.269,68	11.441.115,35
FFO 2018 Progetto DM 610/17 Disabilità	5.222,29	-3.395,28		1.827,01
FFO 2019 - fondo giovani - mobilità internazionale	344.936,01	-256.393,41	25.250,00	113.792,60
FFO 2019 e 2020 Piano Lauree Scientifiche e per i Piani per l'Orientamento e il Tutorato	153.254,31	-147.803,08		5.451,23
FFO 2019 Progetto DM 610/17 Disabilità	3.285,15	-3.285,15		0,00
FFO 2020 - art.9 lett. d) intervento a favore studenti disabili e dislessici	24.726,97	-24.726,97		0,00
FFO 2020 - fondo giovani - area scientifica tecnologica	57.684,00	-41.531,00		16.153,00
FFO 2020 - fondo giovani - mobilità internazionale	488.192,00	-475.900,00	237.273,34	249.565,34
FFO 2020 - fondo giovani - tutorato ed attività didattico integrativa	126.259,79	-126.226,77		33,02
FFO 2020 art. 10 r) per straordinarie esigenze connesse allo stato di emergenza art. 100 DL 18/2020 DM 294/2020	433.533,40	-283.983,47	34.767,79	184.317,72
FFO 2020 art. 9 lettera d) Disabilità	42.723,74	-42.723,74		0,00
FFO 2020 PLS- POT	159.450,61	-118.357,92	35.402,98	76.495,67
FFO 2020, art. 9 punto 2) piani pluriennali integrati orientamento pre-universitari, sostegno didattico e tutorato POT	7.499,78	-7.499,78		0,00
FFO 2021 art. 8 lett e) intervento a favore studenti disabili e dislessici			111.902,26	111.902,26
FFO 2021 art. 8 lett. d) punto 1- fondo sostegno giovani - area scientifica tecnologica	309.037,00			309.037,00
FFO 2021 art. 8 lett. d) punto 1- fondo sostegno giovani - mobilità internazionale	78.497,00	-35.000,00	10.296,00	53.793,00
FFO 2021 art. 8 lett. d) punto 1- fondo sostegno giovani - tutorato ed attività didattico integrativa	667.751,00	-99.143,75	9.126,80	577.734,05
FFO 2021 art. 8 lett. h) DM 752/2021 - attività di orientamento e tutorato	639.159,00	-639.159,00	205.364,67	205.364,67



FFO	Risconti passivi al 31/12/2021	Diminuzioni per iscrizione a ricavo	Aumenti per risconto passivo	Risconti Passivi 31/12/2022
FFO 2022 art. 9 "Interventi a favore degli studenti" Fondo Giovani - Classi di laurea scientifiche			310.128,00	310.128,00
FFO 2022 art. 9 "Interventi a favore degli studenti" Fondo Giovani - Mobilità			359.051,00	359.051,00
FFO 2022 art. 9 "Interventi a favore degli studenti" Fondo Giovani - Tutorato			550.975,00	550.975,00
Fondo di finanziamento attività di base della ricerca - FFABR 2017 - Art. 9 lettera f) FFO 2017	73.401,62	-30.842,95		42.558,67
<b>Totale da risconto su progetti (Cost To Cost)</b>	<b>13.732.375,78</b>	<b>-3.697.352,48</b>	<b>4.717.160,85</b>	<b>14.752.184,15</b>
FFO 2016 art. 11 Progetto Innovation Design	31.070,44	-31.070,44		0,00
FFO 2017 art. 10 - Centro Medicina di Genere	22.330,17	-22.330,17		0,00
FFO 2021 - proroga dottorandi DL 41/2021	560.773,06	-560.773,06		0,00
FFO 2018 - Art. 8. Fondo giovani lett b. POT	8.925,00	-8.925,00		0,00
FFO 2022 - art. 10 lett. m) classi e scatti	0,00		1.098.884,70	1.098.884,70
<b>Totale complessivo da risconti con scritture libere</b>	<b>623.098,67</b>	<b>-623.098,67</b>	<b>1.098.884,70</b>	<b>1.098.884,70</b>
<b>Totale complessivo</b>	<b>14.355.474,45</b>	<b>-4.320.451,15</b>	<b>5.816.045,55</b>	<b>15.851.068,85</b>

- iscrizione di ricavi derivanti da assegnazioni riferite a FFO di anni precedenti, al netto dei ricavi correlati a costi di competenza degli esercizi futuri e riscontati all'esercizio 2023. In particolare nel corso dell'esercizio 2022, sono state assegnate somme riferite a FFO di anni precedenti per poco più di 2 milioni di euro relative a:
  - FFO 2021 Assegnazione per interventi di sostegno agli studenti con disabilità: 113.956,00 euro;
  - FFO 2021 - art.9 lett. b. programmazione triennale DM 289/2021 relativo alle linee generali di indirizzo - assegnati con DDG MUR prot 364 del 16 marzo 2022: 993.878,00 euro;
  - FFO 2021 - art.9 lett q) per le finalità di cui all'art. 238 c. 5 DL 34/2020 promozione attività di ricerca università e valorizzazione: 454.463,00 euro;
  - FFO 2021 - ART.9 lett. f) maternità assegniste di ricerca: 30.595,00 euro;
  - FFO 2021 - ART.9 lett. g) maternità ricercatrici a tempo determinato: 25.948,00 euro;
  - FFO 2020 - Art. 5 chiamate dirette e docenti esterni: 441.301,00 euro.
- registrazione sull'esercizio 2023 del ricavo derivante dell'assegnazione di 101.589,00 euro relativa agli "interventi a favore di studenti disabili e dislessici": a seguito del riparto delle risorse, avvenuta con nota prot. del MUR del 18 aprile 2023 n. 6949, verrà predisposto dall'Ateneo il piano di utilizzo da sottoporre all'approvazione del Consiglio di Amministrazione del 24 maggio 2023. L'assegnazione è stata acquisita con prot. n. 95131 del 18 aprile 2023 e registrata a ricavo sull'esercizio 2023;
- registrazione sull'esercizio 2023 del ricavo di 81.845,00 euro relativi all'assegnazione della quota di FFO per la gestione della rete scientifica di telecomunicazione a banda larga a favore del sistema Universitario (rete GARR) a seguito della pubblicazione della tabella 10 allegata al D.M. 581/2022 cit. avvenuta nel mese di aprile 2023.

Si rappresenta di seguito la situazione riassuntiva dei risconti su quote finalizzate FFO:

Descrizione	Importo
risconti passivi al 31/12/2021 su FFO	14.355.474,45
diminuzioni per iscrizione a ricavo	-4.320.451,15





Descrizione	Importo
aumenti per risconto passivo	5.816.045,55
<b>risconti passivi al 31/12/2022 su FFO</b>	<b>15.851.068,85</b>

#### Contributi per medici in formazione specialistica da Miur e altre amministrazioni centrali

I contributi per medici in formazione specialistica da Miur e altre amministrazioni centrali sono stati 16,93 milioni di euro con un incremento di 7,9 milioni rispetto a quelli dell'esercizio 2021.

Nell'anno 2022 sono state assegnati il primo, secondo e terzo acconto per i contratti di formazione relativi all'anno accademico 2021/2022 per 9.226.372 euro.

Gli acconti vengono disposti nelle more dell'adozione del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri di assegnazione del finanziamento per l'anno accademico di riferimento.

In relazione all'a.a. 2017/2018 e 2018/2019 è stata disposta, nell'anno 2022, l'assegnazione definitiva con D.P.C.M. 10 febbraio 2022, pubblicato a maggio 2022 e recante l'assegnazione delle risorse ai sensi dell'art. 39, comma 4-bis del D.Lgs. 368 del 1999.

È stato, pertanto, contabilizzato il saldo relativo a due anni accademici come di seguito dettagliato:

- anno accademico 2017/2018 per 3.543.793,16 euro;
- anno accademico 2018/2019 per 4.157.370,83 euro.

#### Contributi per borse di studio post laurea da Miur e altre amministrazioni centrali

I contributi di 675 mila euro sono riferiti alle borse di dottorato e hanno avuto un incremento di 168 mila euro rispetto al 2021. Sono contabilizzate in questa voce i ricavi delle borse finanziate, tra gli altri, dall'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare, dalla Fondazione Istituto Italiano di Tecnologia, dal Consiglio Nazionale delle Ricerche - ISOF, dall'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare, dall'Inaf - Istituto Nazionale di Astrofisica-.

#### Contributi per programmi di internazionalizzazione da Miur e altre amministrazioni centrali

Tra i contributi per programmi di internazionalizzazione da Miur e altre amministrazioni centrali sono contabilizzati i ricavi derivanti dal finanziamento da INDIRE - Istituto nazionale di documentazione innovazione e ricerca educativa relativo Programma Erasmus+ 2022-1-IT22000160006. L'assegnazione per l'Ateneo di Ferrara è stata poco meno di 819 mila euro.

I contributi per programmi di internazionalizzazione hanno validità pluriennale e, pertanto, i ricavi sono correlati ai costi sostenuti e riscontati per la quota non di competenza dell'esercizio.

Complessivamente i ricavi contabilizzati nell'esercizio sono 748 mila euro con un incremento di oltre 270 mila euro rispetto al precedente esercizio.

#### Contributi per ricerca da finanziamenti non competitivi da Miur e altre amministrazioni centrali

Comprende, tra gli altri, il contributo derivante dalla destinazione del 5 per mille dell'Irpef riferito alle dichiarazioni dei redditi dell'anno 2021 (anno d'imposta 2020) di poco più di 60 mila euro sostanzialmente stabile rispetto all'anno precedente e i contributi per ricerca dei dipartimenti. I ricavi sono correlati ai costi sostenuti e riscontati per la quota non di competenza dell'esercizio. Si rileva una variazione incrementativa di quasi 361 euro rispetto all'esercizio 2021 in gran parte dovuta ai maggiori ricavi contabilizzati dai dipartimenti sui progetti di ricerca in corso.

#### Altri contributi da Miur e altre amministrazioni centrali

I ricavi contabilizzati sulla voce "Altri contributi dal Miur e altre amministrazioni centrali" ammontano a 161 mila euro con una contrazione di 328 mila euro rispetto all'esercizio precedente.

La voce comprende il contributo ministeriale per la scuola di specializzazione in cure palliative, il finanziamento di borse di dottorato da parte dell'Istituto Italiano di Technologie - IIT, nonché il



finanziamento dal progetto denominato IP-SCOUT e IP-VAL finanziato dal Ministero dello Sviluppo Economico.

I ricavi sono correlati ai costi sostenuti e riscontati per la quota non di competenza dell'esercizio.

Per investimenti:

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Contributi per edilizia da Miur e altre amministrazioni locali	123,25	0,00	123,25
<b>TOTALE</b>	<b>123,25</b>	<b>0,00</b>	<b>123,25</b>

Nel corso dell'esercizio 2022 sono stati registrati i ricavi relativi ai contributi assegnati dal MUR ai sensi del Decreto Ministeriale n. 1274/2021, art. 1, comma 1, lettera a, pari a 12.925.000,00 euro, e del Decreto Ministeriale n. 1275/2021, pari a 1.313.819,00 euro. I due importi sono interamente riscontati al 31 dicembre 2022.

Sono stati inoltre registrati i seguenti ricavi da risconto passivo, per gli importi corrispondenti alle quote ammortamento dei cespiti:

- contributo MUR Decreto Ministeriale n. 1121/2019, art. 1, lettera a, destinato all'intervento di adeguamento antincendio del Complesso Machiavelli, per 20,24 euro;
- contributo MUR Decreto Ministeriale n. 1121/2019, art. 1, lettera b, destinato all'intervento di adeguamento dei laboratori didattici nei Nuovi Istituti Biologici/Corpo C, per 103,01 euro;

## Contributi Regioni e Province autonome (2)

Ammontano complessivamente a 2.236.214,81 euro di cui correnti 2.153.196,22 euro e, per investimenti, 83.018,59 euro.

I contributi da Regioni e Province autonome sono sostanzialmente stabili rispetto all'esercizio 2021. I contributi correnti sono dettagliati in tabella:

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Contributi per borse post laurea di dottorato e di ricerca da Regioni e Province Autonome	207.841,74	295.685,16	-87.843,42
Contributi per altre borse e premi di studio non di ricerca da Regioni e Province Autonome	1.226.275,75	1.177.389,55	48.886,20
Contributi per assegni di ricerca da Regioni e Province Autonome	187.773,76	376.067,43	-188.293,67
Contributi per ricerca da finanziamenti non competitivi da Regioni e Province Autonome	191.890,29	91.243,05	100.647,24
Altri contributi da Regioni e Province Autonome	339.414,68	184.625,67	154.789,01
<b>TOTALE</b>	<b>2.153.196,22</b>	<b>2.125.010,86</b>	<b>28.185,36</b>

I ricavi sono correlati ai costi sostenuti e riscontati per la quota non di competenza dell'esercizio.

I principali contributi da Regioni e Province autonome si distinguono in:

- contributi per borse post laurea di dottorato e di ricerca da Regioni e Province Autonome che comprendono i contributi della Regione Emilia Romagna relativi al finanziamento delle borse del dottorato 38° Ciclo;
- contributi per altre borse e premi di studio non di ricerca da Regioni e Province Autonome che comprendono il finanziamento delle borse per i medici in formazione specialistica;
- contributi per assegni di ricerca.

I contributi per investimenti ammontano a 83.018,59 euro, sono anch'essi sostanzialmente invariati rispetto all'esercizio precedente.

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Contributi in conto impianti da Regioni e Province Autonome	83.018,59	83.011,28	7,31
<b>TOTALE</b>	<b>83.018,59</b>	<b>83.011,28</b>	<b>7,31</b>

Nel corso dell'esercizio 2022 sono stati registrati i ricavi relativi ai contributi della Regione Emilia Romagna di 122.423,91 euro e 43.417,95 euro, assegnati ai sensi del bando "FSC 2014-2020 - Piano bonifica amianto". I due importi sono interamente riscontati al 31 dicembre 2022.

Sono stati inoltre registrati i seguenti ricavi da risconto passivo, per gli importi corrispondenti alle quote ammortamento dei cespiti:

- contributo della Regione Emilia Romagna - POR FESR 2007/2013 destinato all'intervento di costruzione del laboratorio Animal facility nell'ambito del Tecnopolo, per 77.611,70 euro;
- contributo della Regione Emilia Romagna - sisma del 2012 destinato all'intervento di miglioramento sismico della foresteria di Via Gramiccia e di Palazzo Mosti, per 5.406,89 euro.

### **Contributi altre Amministrazioni locali (3)**

Ammontano complessivamente a 1.883.250,87 euro di cui correnti 1.882.808,89 euro e per investimenti 441,98 euro.

I contributi correnti sono aumentati, rispetto all'esercizio 2021, di 227 mila euro come di seguito rappresentato:

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Contributi per borse post laurea di dottorato e di ricerca da altre amministrazioni locali	60.577,81	131.737,62	-71.159,81
Contributi per altre borse e premi di studio non di ricerca da altre amministrazioni locali	0,00	62.465,75	-62.465,75
Contributi per assegni di ricerca da altre amministrazioni locali	200.698,57	162.706,49	37.992,08
Contributi per risorse umane da altre amministrazioni locali	1.218.002,94	1.089.257,43	128.745,51
Contributi per ricerca da finanziamenti non competitivi da altre amministrazioni locali	212.687,55	154.377,41	58.310,14
Altri contributi da altre amministrazioni locali	190.842,02	54.997,72	135.844,30
<b>TOTALE</b>	<b>1.882.808,89</b>	<b>1.655.542,42</b>	<b>227.266,47</b>

I principali contributi da altre Amministrazioni locali sono relativi a contributi per risorse umane finalizzati al finanziamento di contratti per ricercatori a tempo determinato, per l'attivazione di posti di professore straordinario e per docenti a contratto provenienti a titolo esemplificativo dall'Aziende Ospedaliero-Universitaria, dall'Aziende USL di Bologna o dalla Scuola Superiore Provinciale di Sanità Claudiana.

La voce comprende inoltre contributi per borse di studio e di assegni di ricerca.

I ricavi sono correlati ai costi sostenuti e riscontati per la quota non di competenza dell'esercizio.

Per investimenti:

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Contributi in conto impianti da altre amministrazioni locali	441,98	418,00	23,98
<b>TOTALE</b>	<b>441,98</b>	<b>418,00</b>	<b>23,98</b>

Nel corso dell'esercizio 2022 sono stati registrati i seguenti ricavi da risconto passivo, per gli importi corrispondenti alle quote ammortamento dei cespiti:

- contributi di amministrazioni locali finalizzati all'acquisto di attrezzature scientifiche per 418,00 euro;
- contributo del Comune di Ferrara ex risarcimento assicurativo sisma 2012 destinato all'intervento di restauro della facciata di Palazzo Bevilacqua Costabili, per 23,98 euro.

### **Contributi Unione Europea e da Resto del Mondo (4)**

I contributi da Unione Europea e da Resto del Mondo assommano a poco meno di 1,3 milioni di euro con una diminuzione di circa 113 mila euro rispetto all'esercizio 2021.

In questa voce sono iscritti i contributi che l'Unione Europea riconosce all'Ateneo per programmi di internazionalizzazione e i contributi per altri progetti di didattica e ricerca gestiti dai dipartimenti.

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Contributi per borse post laurea di dottorato e di ricerca da UE e Resto del Mondo	47.935,93	22.340,67	25.595,26
Contributi per altre borse e premi di studio non di ricerca da UE e Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00
Contributi per assegni di ricerca da UE e da Resto del Mondo	802,26	0,00	802,26
Contributi per programmi di internazionalizzazione da UE e da Resto del Mondo	519.022,51	656.499,06	-137.476,55
Contributi per ricerca da finanziamenti non competitivi da UE e da Resto del Mondo	195.742,18	172.828,45	22.913,73
Altri contributi da UE e da Resto del Mondo	532.572,61	557.349,16	-24.776,55
<b>TOTALE</b>	<b>1.296.075,49</b>	<b>1.409.017,34</b>	<b>-112.941,85</b>

I ricavi sono correlati ai costi sostenuti e riscontati per la quota non di competenza dell'esercizio.

### Contributi da Università (5)

I contributi da Università ammontano a poco più di 358 mila euro. L'incremento di quasi 67 mila euro è dovuto all'aumento dei trasferimenti per il finanziamento delle borse di dottorato convenzionate con altre Università. Il dettaglio dei contributi da Università viene rappresentato nella tabella sotto riportata:

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Contributi per borse post laurea di dottorato e di ricerca da Università	185.651,32	90.364,48	95.286,84
Contributi per altre borse e premi di studio non di ricerca da Università	10.018,68	0,00	10.018,68
Contributi per risorse umane da Università	21.814,19	48.391,60	-26.577,41
Contributi per programmi di internazionalizzazione da Università	2.300,81	0,00	2.300,81
Contributi per ricerca da finanziamenti non competitivi da Università	111.689,79	73.253,92	38.435,87
Altri contributi da Università	27.030,62	79.660,11	-52.629,49
<b>TOTALE</b>	<b>358.505,41</b>	<b>291.670,11</b>	<b>66.835,30</b>

I ricavi sono correlati ai costi sostenuti e riscontati per la quota non di competenza dell'esercizio.

### Contributi da altri (pubblici) (6)

I contributi da altri soggetti pubblici ammontano a 257 mila euro. La riduzione di 115 mila euro è dovuta per lo più alle modifiche introdotte nel piano dei conti, già a decorrere dall'esercizio 2020, che ha comportato una più puntuale rilevazione dei ricavi nelle voci del piano dei conti (amministrazioni centrali e amministrazioni locali).

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Contributi per borse e premi di studio da altri soggetti pubblici	4.443,17	29.633,28	-25.190,11
Contributi per assegni di ricerca da altri soggetti pubblici	43.267,93	18.929,05	24.338,88
Contributi per risorse umane da altri soggetti pubblici	21.560,00	0,00	21.560,00
Contributi per programmi di internazionalizzazione da altri soggetti pubblici	0,00	0,00	0,00
Contributi per ricerca da finanziamenti non competitivi da altri soggetti pubblici	183.016,11	286.274,46	-103.258,35
Altri contributi da altri soggetti pubblici	4.241,58	36.977,67	-32.736,09
<b>TOTALE</b>	<b>256.528,79</b>	<b>371.814,46</b>	<b>-115.285,67</b>



Sull'esercizio 2022, i ricavi rilevati sono riferiti a progetti e sono riscontati per la quota non di competenza dell'esercizio.

### **Contributi da privati (7)**

I contributi da privati ammontano complessivamente a 2.214.186,51 euro di cui correnti 4.193.291,23 euro e per investimenti 20.895,28 euro.

I contributi correnti sono di seguito dettagliati:

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Contributi per borse e premi di studio da soggetti privati	877.546,23	899.108,65	-21.562,42
Contributi per altre borse e premi di studio non di ricerca da soggetti privati	28.497,60	45.648,18	-17.150,58
Contributi per assegni di ricerca da soggetti privati	324.001,56	396.346,86	-72.345,30
Contributi per risorse umane da soggetti privati	2.060.787,89	2.159.854,57	-99.066,68
Contributi per ricerca da finanziamenti non competitivi da soggetti privati	881.562,67	548.100,69	333.461,98
Altri contributi da soggetti privati	45.680,35	67.977,10	-22.296,75
<b>TOTALE</b>	<b>4.218.076,30</b>	<b>4.117.036,05</b>	<b>101.040,25</b>

I ricavi registrati sono relativi al finanziamento di progetti di ricerca, borse di dottorato, borse di ricerca post laurea e premi di studio (sia di ricerca che non), assegni di ricerca, posti di ricercatore a tempo determinato o professore straordinario.

L'aumento di 76 mila euro è dato principalmente dall'aumento dei contributi per ricerca da soggetti privati (+333 mila euro) parzialmente compensato da una riduzione sulle altre voci.

I ricavi sono correlati ai costi sostenuti e riscontati per la quota non di competenza dell'esercizio.

Di cui per investimenti:

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Contributi in conto impianti da soggetti privati	20.895,28	23.356,46	-2.461,18
<b>TOTALE</b>	<b>20.895,28</b>	<b>23.356,46</b>	<b>-2.461,18</b>

Nel corso dell'esercizio 2022 sono stati registrati i seguenti ricavi da sconto passivo, per gli importi corrispondenti alle quote ammortamento dei cespiti:

- contributi di soggetti privati finalizzati all'acquisto di attrezzature scientifiche per 7.069,23 euro;
- contributo della Fondazione Daccò destinato all'intervento di ristrutturazione del Centro Studi Daccò, per 12.923,83 euro
- contributi di soggetti privati vari a seguito sisma 2012, destinati all'intervento di ristrutturazione del fabbricato Palazzo Giordani-ex scuderie, per 902,22 euro.

### **PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE (III)**

La voce non va esposta così come previsto dal MTO.

### **PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (IV)**

Il diritto allo studio non è gestito direttamente dall'Università ma da Er.Go. Azienda regionale per il diritto agli studi superiori.

### **ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI (V)**

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Fitti attivi	33.490,94	19.401,00	14.089,94



Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Proventi da brevetti, marchi e diritti simili - commerciale	29.109,25	18.838,14	10.271,11
Proventi da affitto aule e spazi universitari attività commerciale	119.771,49	143.284,37	-23.512,88
Altri proventi da beni patrimoniali	16.200,00	16.200,00	0,00
Sopravvenienze attive - gestione ordinaria - istituzionale	500.210,44	1.731.705,59	-1.231.495,15
Sopravvenienze attive - gestione ordinaria - commerciale	10.485,26	0,00	10.485,26
Insussistenze attive - gestione ordinaria	727.399,51	664.875,92	62.523,59
Rimborsi e indennizzi assicurativi (gestione ordinaria)	14.221,39	4.499,14	9.722,25
Rimborsi, recuperi e restituzioni da studenti	7.774,00	12.764,00	-4.990,00
Rimborsi, recuperi e restituzioni da borsisti e medici in formazione specialistica	3.934,66	0,00	3.934,66
Rimborsi, recuperi e restituzioni da assegnisti	0,00	0,00	0,00
Rimborsi, recuperi e restituzioni da personale	868,47	8.400,00	-7.531,53
Recupero imposta di bollo virtuale istanze da studenti	740.320,00	713.856,00	26.464,00
Recupero imposta di bollo virtuale pergamene da studenti	16.864,00	17.648,00	-784,00
Altri rimborsi, recuperi e restituzioni	898.039,18	445.851,63	452.187,55
Proventi da prestazioni a tariffario - commerciale	611.443,52	685.932,60	-74.489,08
Altri proventi da attività commerciale	161.489,83	84.463,77	77.026,06
Utilizzo fondo incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs. 50/2016	25.582,37	233.603,33	-208.020,96
Utilizzo fondo premialità	169.185,12	186.000,00	-16.814,88
Abbuoni e arrotondamenti attivi	20,74	24,05	-3,31
Ricavi per utilizzo riserve vincolate CO-FI	509.609,38	458.262,61	51.346,77
Ricavi ex CO-FI per sterilizzazione quote ammortamenti	1.960.532,70	1.965.248,60	-4.715,90
Altri ricavi e proventi diversi	21.382,06	146.703,05	-125.320,99
<b>TOTALE</b>	<b>6.577.934,31</b>	<b>7.557.561,80</b>	<b>-979.627,49</b>

Il decremento degli “altri proventi e ricavi diversi” di quasi 980 mila euro è principalmente dovuto ad una riduzione delle voci:

- “Sopravvenienze attive - gestione ordinaria – istituzionale” (-1,23 milioni di euro circa), per effetto dei minori rilasci del fondo rischi e oneri rispetto all’esercizio 2021;
- “Utilizzo fondo incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs. 50/2016” (-208 mila euro): la liquidazione del fondo di competenza 2021 è avvenuta nel 2023. Si tratta di ricavi di natura contabile derivanti dall’utilizzo, tramite metodo indiretto, del fondo oneri “fondo incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs. 50/2016”;
- “Altri ricavi e proventi diversi” (-125 mila euro circa): per effetto della riduzione delle penali applicate agli appaltatori per ritardo accertato negli adempimenti contrattuali. Nel 2021 tali penali ammontavano a 134.736,24 euro.

La riduzione degli “altri proventi e ricavi diversi” è parzialmente compensata dai maggiori ricavi registrati sulla voce “Altri rimborsi, recuperi e restituzioni” (+452 mila euro), dovuti principalmente alla chiusura di un risconto passivo relativo alla restituzione di imposte di un atto notarile del 2017 da parte dell’Agenzia delle Entrate. È stato effettuato, contestualmente, un accantonamento a fondo rischi, in considerazione del ricorso presentato dall’Agenzia delle Entrate stessa.

La voce “Ricavi per utilizzo riserve vincolate CO-FI” fa riferimento a ricavi derivanti dalla contabilità finanziaria che vengono iscritti a conto economico a copertura dei relativi costi di competenza negli

esercizi fino all'esaurimento delle risorse iscritte nella voce Riserva - Progetti specifici ex CO-FI nonché dei ricavi ex CO-FI da risconto passivo derivanti dall'esercizio 2014<sup>11</sup>.

#### Ricavi ex CO-FI per sterilizzazione quote ammortamenti

Nell'esercizio 2022 sono stati iscritti ricavi da riserve ex cofi per la sterilizzazione delle quote ammortamento per un importo complessivo di 1.960.532,70 euro, di cui:

- 1.645.395,20 euro derivanti dalla riserva generale "Riserva EX COFI – Sterilizzazione quote ammortamento ex cofi" iscritta nello stato patrimoniale al 1 gennaio 2014 a copertura delle quote ammortamento residue dei beni immobili iscritti tra le immobilizzazioni materiali;
- 315.137,50 euro derivanti dalle riserve specifiche iscritte nello stato patrimoniale a fronte dei vincoli dell'avanzo di amministrazione del conto consuntivo al 31 dicembre 2013:

Descrizione	Importo
Riserva EX COFI - Tetto Palazzo Tassoni - cda 27.11.13	14.990,60
Riserva EX COFI - Pompe sottocentrali e gruppo frigo NIB - cda 27.11.13	5.214,72
Riserva EX COFI - Parcheggio fotovoltaico Cona - cda 29.2.12	65.788,25
Riserva EX COFI - Sant'Agnesina e via del Gregorio - cda 25.10.11	123.607,88
Riserva EX COFI - Deposito e cabina elettrica NIB - cda 19.12.12 DD rep 1632/12	18.949,72
Riserva EX COFI - Camera Riverberante e semi anecoica Mechlav cda 13.07.2010 (Tecnopolo)	12.606,51
Riserva EX COFI - Impianti fotovoltaici Polo TS e NIB - cda 26.9.12	3.857,06
Riserva EX COFI - Sostituzione pompe antincendio NIB - cda 30.10.14	5.937,43
Riserva EX COFI - Miglioramento accessibilità disabili	2.812,52
Riserva EX COFI - Sostituzione infissi Palazzo Turchi di Bagno - DD rep 614/14	1.410,80
Riserva EX COFI - Finestre CUS - cda 19.12.14	3.745,53
Riserva EX COFI - Acquisto palazzina via Saragat - cda 19.12.2014	56.216,48
<b>Totale</b>	<b>315.137,50</b>

#### **INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI (VII)**

VII) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazione
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00	83.212,87	-83.212,87
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>83.212,87</b>	<b>-83.212,87</b>

Nel corso dell'esercizio 2022 non sono stati liquidati compensi al personale per incarichi per funzioni tecniche nelle procedure di appalto di lavori incrementativi del valore degli immobili.

## **7.2 COSTI OPERATIVI (B)**

I costi operativi riguardano i costi dei fattori produttivi legati al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Università.

I costi operativi sono di seguito riepilogati:

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazione
COSTI DEL PERSONALE	82.749.789,40	79.471.380,34	3.278.409,06

<sup>11</sup> Decreto ministeriale 1055 del 30/05/2019 – emanazione della III edizione del Manuale Tecnico Operativo versione integrale

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazione
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	63.347.741,77	52.073.016,23	11.274.725,54
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	5.158.845,02	5.663.400,66	-504.555,64
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	2.978.201,03	2.452.529,38	525.671,65
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.819.334,45	1.893.438,80	-74.104,35
<b>TOTALE</b>	<b>156.053.911,67</b>	<b>141.553.765,41</b>	<b>14.500.146,26</b>

Si rileva un aumento dei costi operativi, ad eccezione degli “ammortamenti e svalutazioni” e degli “oneri diversi di gestione”: l’aumento più importante si rileva nei costi della gestione corrente e nei costi del personale.

In merito ai costi della gestione corrente, l’aumento di 11,3 milioni di euro è principalmente dovuto ai costi per sostegno agli studenti (+5,9 milioni, di cui 3,5 per i compensi dei medici in formazione specialistica), ai costi relativi all’acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (+6 milioni circa) in considerazione dei maggiori costi per i servizi energetici e dei costi dei materiali edili per effetto delle tensioni dovute alla situazione politica internazionale.

### COSTI DEL PERSONALE (VIII)

Il costo complessivo, al netto dell’IRAP, è di 82,75 milioni di euro e si riferisce ai costi sostenuti per il personale dedicato alla didattica e alla ricerca (62,2 milioni di euro) e al personale dirigente e tecnico amministrativo (20,55 milioni di euro).

Complessivamente il costo del personale è cresciuto di quasi 3,3 milioni di euro rispetto al 2021 con un incremento sia del costo del personale dedicato alla ricerca e alla didattica (+2,6 milioni) sia del personale dirigente e tecnico amministrativo (+676 mila euro).

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
<b>1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>			
<b>a) docenti/ricercatori</b>			
Competenze fisse	43.652.941,61	41.174.976,10	2.477.965,51
Competenze per supplenze, attività commerciale, indennità di rischio, premi aliquota, altre competenze accessorie	907.676,43	761.498,99	146.177,44
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	12.846.216,88	12.098.620,45	747.596,43
<b>TOTALE a) docenti/ricercatori</b>	<b>57.406.834,92</b>	<b>54.035.095,54</b>	<b>3.371.739,38</b>
<b>b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)</b>	<b>3.414.396,95</b>	<b>4.062.170,63</b>	<b>-647.773,68</b>
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	772.249,49	911.493,15	-139.243,66
<b>TOTALE b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti,..)</b>	<b>4.186.646,44</b>	<b>4.973.663,78</b>	<b>-787.017,34</b>
<b>c) docenti a contratto</b>	<b>508.581,41</b>	<b>499.095,38</b>	<b>9.486,03</b>
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	64.247,01	54.328,65	9.918,36
<b>TOTALE c) docenti a contratto</b>	<b>572.828,42</b>	<b>553.424,03</b>	<b>19.404,39</b>
<b>d) esperti linguistici</b>	0,00	0,00	0,00
Indennità TFR	0,00	0,00	0,00
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	0,00	0,00	0,00



Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
<b>TOTALE d) esperti linguistici</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</b>	<b>36.707,66</b>	<b>38.488,37</b>	<b>-1.780,71</b>
Indennità TFR	0,00	0,00	0,00
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</b>	<b>36.707,66</b>	<b>38.488,37</b>	<b>-1.780,71</b>
<b>TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>62.203.017,44</b>	<b>59.600.671,72</b>	<b>2.602.345,72</b>
<b>2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo</b>			
Competenze fisse	13.249.543,38	12.465.192,37	784.351,01
Competenze accessorie per indennità di posizione, di rischio, premialità, buoni pasto, altre competenze accessorie	2.546.947,47	2.871.705,79	-324.758,32
Indennità TFR	929.844,39	826.775,69	103.068,70
Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	3.820.436,72	3.707.034,77	113.401,95
<b>TOTALE 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo</b>	<b>20.546.771,96</b>	<b>19.870.708,62</b>	<b>676.063,34</b>

In particolare, l'aumento dei costi del personale dedicato alla didattica e alla ricerca è dovuto all'incremento del costo del personale docente e ricercatore (+3,37 milioni) a fronte di minori costi per collaborazioni scientifiche (-787 mila euro) e una sostanziale stabilità dei costi della docenza a contratto e dell'altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica.

Si rileva un incremento anche dei costi del personale tecnico amministrativo e dei relativi oneri per effetto anche dell'entrata in vigore del contratto collettivo C.C.N.L. relativo al triennio 2019-2021.

Si rimanda ai paragrafi successivi per una disamina più approfondita.

## Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica

### a) DOCENTI / RICERCATORI

Per il personale docente e ricercatore si rilevano gli emolumenti corrisposti nell'anno 2022 con indicazione, su voci appositamente distinte, di competenze fisse, accessorie, incarichi didattici, arretrati relativi ad anni precedenti, contributi assistenziali e pensionistici, compensi per attività conto terzi, a tariffario e per ricerca convenzionata art. 66 DPR 382/1980.

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Competenze fisse docenti e ricercatori a tempo indeterminato	35.851.918,11	34.893.302,05	958.616,06
Competenze accessorie docenti e ricercatori a tempo indeterminato	77.992,86	64.600,89	13.391,97
Incarichi didattici (supplenze)	311.377,08	360.412,27	-49.035,19
Contributi pensionistici docenti e ricercatori a tempo indeterminato	8.835.276,13	8.609.459,06	225.817,07
Contributi TFS/TFR docenti e ricercatori a tempo indeterminato	1.624.933,23	1.579.823,55	45.109,68
<b>TOTALE docenti e ricercatori a tempo indeterminato</b>	<b>46.701.497,41</b>	<b>45.507.597,82</b>	<b>1.193.899,59</b>
Competenze fisse - docenti e ricercatori a tempo determinato	7.801.023,50	6.281.674,05	1.519.349,45



Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Competenze accessorie - docenti e ricercatori a tempo determinato	10.459,36	5.457,95	5.001,41
Incarichi didattici (supplenze) - docenti e ricercatori a tempo determinato	47.130,00	28.819,25	18.310,75
Contributi pensionistici - docenti e ricercatori a tempo determinato	1.932.135,04	1.548.198,06	383.936,98
Contributi assistenziali - docenti e ricercatori a tempo determinato	453.872,48	361.139,78	92.732,70
<b>TOTALE docenti e ricercatori a tempo determinato</b>	<b>10.244.620,38</b>	<b>8.225.289,09</b>	<b>2.019.331,29</b>
Compensi da proventi per prestazioni a tariffario docenti e ricercatori - commerciale	35.918,04	55.997,55	-20.079,51
Compensi da proventi per ricerca convenzionata art. 66 DPR 382/1980 docenti e ricercatori - commerciale	424.799,09	246.211,08	178.588,01
<b>TOTALE compensi da proventi attività commerciale</b>	<b>460.717,13</b>	<b>302.208,63</b>	<b>158.508,50</b>
<b>TOTALE</b>	<b>57.406.834,92</b>	<b>54.035.095,54</b>	<b>3.371.739,38</b>

L'incremento del costo del personale docente e ricercatore dell'Ateneo ha riguardato tanto il personale docente e ricercatore a tempo indeterminato (+1,2 milioni) quanto il personale docente e ricercatore a tempo determinato (+2 milioni) anche in conseguenza delle assunzioni disposte sui piani straordinari cofinanziati dal Mur e altri trasferimenti da Ministero (tra cui D.M. 737/2021, D.M. 1062/2021).

Tra le competenze fisse sono compresi gli incrementi stipendiali disposti con i decreti della presidenza del consiglio di ministri DPCM 15 marzo 2022 - pubblicato in GU del 24.5.2022 n. 120 (+0,91%) relativamente all'anno 2021 e DPCM 25 luglio 2022 - pubblicato in GU del 12.9.2022 n. 213 (+0,45%) relativamente all'anno 2022 nonché il costo delle progressioni stipendiali per classi riferiti ai docenti e ricercatori che hanno presentato domanda avendo maturato il requisito di anzianità nel periodo 1 gennaio 2022 – 31 dicembre 2022 ai sensi del "Regolamento per l'attribuzione degli scatti stipendiali dei professori e ricercatori a tempo indeterminato"<sup>12</sup>.

Oltre che per effetto degli incrementi stipendiali e delle progressioni stipendiali per classi, i costi del personale docente sono destinati ad aumentare per effetto dei cambi inquadramento che determinano un aumento del costo del personale pari al differenziale di stipendio percepito nei due ruoli.

Si riporta nella tabella seguente la dotazione organico del personale docente e ricercatore:

ORGANICO	2022	2021	2020	Variazione n° unità 22-21	Variazione % 22-21	Variazione n° unità 22-20	Variazione % 22-20
<b>Personale di ruolo</b>							
Professori Ordinari	196	189	174	7	3,70%	22	12,64%
Professori Associati	296	279	281	17	6,09%	15	5,34%
Ricercatori a tempo indeterminato	47	57	69	-10	-17,54%	-22	-31,88%
Ricercatori a tempo determinato	192	161	116	31	19,25%	76	65,52%
Professori straordinari a tempo determinato	11	11	8	0	0,00%	3	37,50%
<b>Totale personale docente e ricercatore in servizio</b>	<b>742</b>	<b>697</b>	<b>648</b>	<b>45</b>	<b>6,46%</b>	<b>94</b>	<b>14,51%</b>

<sup>12</sup> La legge 27 dicembre 2017, n. 205 "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2018 e bilancio pluriennale per il triennio 2018-2020", art. 1 comma 629 stabilisce che, a decorrere dall'anno 2020, il regime della progressione stipendiale triennale per classi dei professori e ricercatori universitari previsto dagli articoli 6, comma 14, e 8 della legge 30 dicembre 2010, n. 240, è disciplinato dal regolamento di cui al decreto del Presidente della Repubblica 15 dicembre 2011, n. 232, è trasformato in regime di progressione biennale per classi, utilizzando gli stessi importi definiti per ciascuna classe dallo stesso decreto



ORGANICO	2022	2021	2020	Variazione n° unità 22-21	Variazione % 22-21	Variazione n° unità 22-20	Variazione % 22-20
<b>Personale in convenzione</b>							
Professori ordinari	1	1	3	0	0,00%	-2	-66,67%
Professori associati	2	3	2	-1	-33,33%	0	0,00%
<b>Totale personale in convenzione</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>-1</b>	<b>-25,00%</b>	<b>-2</b>	<b>-40,00%</b>
<b>TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE</b>	<b>745</b>	<b>701</b>	<b>653</b>	<b>44</b>	<b>6,28%</b>	<b>92</b>	<b>14,09%</b>

<sup>1</sup> per personale in convenzione si intende quello di cui all'art. 6, comma 11 legge 240/2010: personale che, per un periodo limitato e definito, svolge attività didattica o didattica e ricerca presso un altro ateneo sulla base di una convenzione stipulata ai sensi dello stesso art. 6.

### b) COLLABORAZIONI SCIENTIFICHE (COLLABORATORI, ASSEGNISTI, ECC.)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Competenze assegni di ricerca - istituzionale	3.414.396,95	4.041.990,11	-627.593,16
Contributi obbligatori gestione separata INPS assegni di ricerca - istituzionale	772.249,49	906.793,11	-134.543,62
Co.co.co. ricerca istituzionale	0,00	20.180,52	-20.180,52
Contributi obbligatori gestione separata INPS co.co.co. ricerca istituzionale	0,00	4.604,24	-4.604,24
Contributi assistenziali co.co.co. ricerca istituzionale	0,00	95,80	-95,80
<b>TOTALE</b>	<b>4.186.646,44</b>	<b>4.973.663,78</b>	<b>-787.017,34</b>

La riduzione di 787 mila euro è principalmente dovuta ai minori costi per assegni di ricerca in calo dal 2017 con l'unica eccezione dell'esercizio 2020. La flessione è dovuta anche alle modifiche intervenute sull'art. 22 della legge 30 dicembre 2020, n. 240, per effetto del Decreto Legge 30 aprile 2022, n. 36 convertito con modifiche in Legge 29 giugno 2022 n. 79: a seguito di tale modifica la figura degli assegnisti di ricerca è stata sostituita con quella dei contratti di ricerca; con disposizione transitoria è stata ammessa la possibilità di bandire assegni di ricerca, secondo la disciplina vigente prima dell'entrata in vigore del D.L. 36/2022, limitatamente alle risorse già programmate ovvero deliberate dagli organi di governo entro il termine di 180 giorni successivi alla data di entrata in vigore della legge di conversione.

Successivamente, con il Decreto Legge 29 dicembre 2022, n. 198 convertito, con modificazioni dalla Legge 24 febbraio 2023, n. 14 - Disposizioni urgenti in materia di termini legislativi. (MILLEPROROGHE 2023), tale possibilità è stata prorogata fino al 31 dicembre 2023.

### c) DOCENTI A CONTRATTO

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Docenti a contratto	543.579,32	533.176,22	10.403,10
Supplenti esterni	29.249,10	20.247,81	9.001,29
Contratti con tecnici art. 26 L. 382/1980	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>572.828,42</b>	<b>553.424,03</b>	<b>19.404,39</b>

La voce comprende i costi che l'Ateneo ha sostenuto per l'erogazione dell'attività didattica che non è possibile soddisfare con il personale docente e ricercatore in organico.

La sostanziale invarianza del costo per docenti a contratto è conseguenza di una politica di contenimento dei costi.

### d) ESPERTI LINGUISTICI

Non sono presenti esperti linguistici nell'organico dell'Università di Ferrara.

#### e) ALTRO PERSONALE DEDICATO ALLA DIDATTICA E ALLA RICERCA

La voce comprende i costi per contratti di collaborazioni di lavoro autonomo occasionale di studio e ricerca affidati dai dipartimenti.

##### Personale dirigente e tecnico amministrativo

Il costo per il personale dirigente e tecnico amministrativo ammonta complessivamente a 20.546.771,96 euro al netto dell'IRAP che viene rilevata separatamente nella macro-voce "Imposte sul reddito".

La voce comprende il costo per l'incarico di Direttore Generale e i costi relativi al fondo salario accessorio previsto dal C.C.N.L. che fa riferimento alla retribuzione di posizione, compensi per lavoro straordinario, performance organizzativa ed individuale. Tali costi sono deliberati dal Consiglio di Amministrazione, sentito il parere del Collegio dei Revisori dei Conti, nel rispetto dei limiti di cui alla L. 133/2008 e successive modificazioni. Nella voce del costo del personale è compresa quella dei buoni pasto in ottemperanza alle indicazioni operative definite dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle Università (nominata ai sensi del d.lgs. 18/2012).

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
<b>2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo</b>			
a) direttore generale e dirigenti	573.133,89	519.869,79	53.264,10
b) personale tecnico amministrativo	19.681.397,17	19.195.990,35	485.406,82
c) buoni pasto	292.240,90	154.848,48	137.392,42
<b>TOTALE</b>	<b>20.546.771,96</b>	<b>19.870.708,62</b>	<b>676.063,34</b>

Complessivamente il costo del personale dirigente e tecnico amministrativo è aumentato di 676 mila euro sia per effetto delle politiche assunzionali dell'Ateneo sia per effetto dell'adeguamento dei tabellari retributivi disposto in seguito alla firma, avvenuta il 6 dicembre 2022, del "C.C.N.L. sui principali aspetti del trattamento economico del personale del comparto Istruzione e ricerca - triennio 2019-2021". Tale contratto è relativo alla rideterminazione del solo trattamento economico del personale del comparto, essendo rinviata a successive sessioni negoziali la definizione degli istituti di carattere non economico.

Nel dettaglio le voci del costo del personale distinte tra competenze fisse e accessorie vengono rappresentate nella tabella sotto riportata:

Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Competenze fisse	13.249.543,38	12.465.192,37	784.351,01
Competenze accessorie per indennità di posizione, di rischio, premialità, buoni pasto, altre competenze accessorie	2.546.947,47	2.871.705,79	-324.758,32
Indennità TFR	929.844,39	826.775,69	103.068,70
Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	3.820.436,72	3.707.034,77	113.401,95
<b>TOTALE 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo</b>	<b>20.546.771,96</b>	<b>19.870.708,62</b>	<b>676.063,34</b>

Tra le competenze fisse non sono compresi gli incrementi stipendiali stimati per il contratto triennale 2022-2024. Si è pertanto provveduto a registrare l'accantonamento a fondo rinnovi contrattuali che, in assenza di ulteriori indicazioni, è stata fatta sulla base della stima fatta nel bilancio di previsione per il 2022. Il costo degli incrementi è stato stimato in 182 mila euro (IRAP esclusa) per il personale tecnico-amministrativo e in 6.000 euro (IRAP esclusa) per il personale dirigente.

La riduzione dei costi per competenze accessorie è dovuta prevalentemente al venir meno della posta variabile *una tantum* “risparmio buoni pasto 2020” che era stata erogata nell’esercizio 2021: l’art. 1 comma 870 legge 178/2020, aveva disposto, tra l’altro, che i risparmi derivanti dai buoni pasto non erogati nell’esercizio 2020, previa certificazione da parte dei competenti organi di controllo, potessero finanziare nell’anno successivo, nell’ambito della contrattazione integrativa, i trattamenti economici accessori correlati alla performance e alle condizioni di lavoro, ovvero agli istituti del welfare integrativo.

La consistenza del personale tecnico-amministrativo al 31 dicembre 2022 è la seguente:

ORGANICO	2022	2021	2020	Variazione n° unità 22-21	Variazione % 22-21	Variazione n° unità 22-20	Variazione % 22-20
<b>Personale a tempo indeterminato</b>							
di cui dirigenti*	6	5	4	1	20,00%	2	50,00%
di cui categoria EP***	25	21	15	4	19,05%	10	66,67%
di cui categorie D, C, B***	494	468	454	26	5,56%	40	8,81%
<b>Totale personale a tempo indeterminato</b>	<b>525</b>	<b>494</b>	<b>473</b>	<b>31</b>	<b>6,28%</b>	<b>52</b>	<b>10,99%</b>
<b>Personale a tempo determinato</b>							
di cui dirigenti**	1	1	2	0	0,00%	-1	-50,00%
di cui categorie D, C, B	0	0	1	0	0,00%	-1	-100,00%
<b>Totale personale a tempo determinato</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>-2</b>	<b>-66,67%</b>
<b>TOTALE PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO</b>	<b>526</b>	<b>495</b>	<b>476</b>	<b>31</b>	<b>6,26%</b>	<b>50</b>	<b>10,50%</b>

\* 2 dirigenti in aspettativa senza assegni

\*\* comprende il direttore generale

\*\*\* escluse mansioni superiori

I dati comprendono il personale in comando presso altra amministrazione, mentre sono al netto del personale in comando presso l’Università al 31 dicembre 2022.

Nel conteggio del personale di categoria D, C, B non sono compresi i tecnici collocati in aspettativa e assunti con contratto di RTD rispettivamente 18 nel 2019, 7 nel 2018, 24 nel 2020 e 22 nel 2021 e nel 2022.

## COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE (IX)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Costi per sostegno agli studenti	31.341.246,69	25.365.911,76	5.975.334,93
Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
Costi per l’attività editoriale	9.360,00	16.961,80	-7.601,80
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	2.729.306,96	3.289.888,61	-560.581,65
Acquisto materiale di consumo per laboratori	2.077.385,65	1.923.594,76	153.790,89
Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	2.068.837,38	2.104.598,91	-35.761,53
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	22.138.108,77	16.143.053,10	5.995.055,67
Acquisto altri materiali	463.483,63	571.310,53	-107.826,90
Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00	0,00
Costi per godimento beni di terzi	2.227.483,85	2.403.298,19	-175.814,34
Altri costi	292.528,84	254.398,57	38.130,27
<b>TOTALE</b>	<b>63.347.741,77</b>	<b>52.073.016,23</b>	<b>11.274.725,54</b>



I costi della gestione corrente sono aumentati di 11,3 milioni di euro. L'aumento più significativo si registra nei costi per sostegno agli studenti (+6 milioni), e nei costi relativi all'acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (+6 milioni). Aumentano anche gli acquisti di materiale per laboratori.

Si registrano invece delle riduzioni di costi per l'acquisto di altri materiali e di costi per godimento beni di terzi.

Di seguito un'analisi di dettaglio delle variazioni sulle singole voci.

### Costi per sostegno agli studenti (1)

La voce dei costi per sostegno agli studenti comprende le borse di studio post laurea, le altre borse di studio e interventi a favore di studenti e borsisti come evidenziato nella tabella:

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Borse di studio post laurea	28.080.648,19	23.361.806,71	4.718.841,48
Altre borse di studio e premi	1.992.485,25	1.205.682,57	786.802,68
Altri interventi a favore di studenti e borsisti	1.268.113,25	798.422,48	469.690,77
<b>TOTALE</b>	<b>31.341.246,69</b>	<b>25.365.911,76</b>	<b>5.975.334,93</b>

L'incremento di quasi 6 milioni di euro è dovuto all'incremento dei costi sostenuti per le borse di studio post-laurea (+4,7 milioni di euro) cui si aggiunge una variazione positiva della voce "altre borse di studio e premi" (+787 mila euro) e della voce "altri interventi a favore di studenti e borsisti" (+470 mila euro).

I costi per sostegno agli studenti vengono di seguito dettagliati:

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Borse di studio per dottorato di ricerca - istituzionale	5.142.875,93	4.076.231,59	1.066.644,34
Contributi obbligatori gestione separata INPS borse di studio per dottorato di ricerca - istituzionale	1.179.468,25	918.960,43	260.507,82
<b>totale borse di studio per dottorato</b>	<b>6.322.344,18</b>	<b>4.995.192,02</b>	<b>1.327.152,16</b>
Compensi per medici in formazione specialistica - istituzionale	17.334.752,93	14.343.916,54	2.990.836,39
Contributi obbligatori gestione separata INPS medici in formazione specialistica - istituzionale	2.773.693,76	2.295.135,68	478.558,08
<b>totale compensi per medici in formazione specialistica</b>	<b>20.108.446,69</b>	<b>16.639.052,22</b>	<b>3.469.394,47</b>
Borse per attività di ricerca post laurea - istituzionale	1.649.857,32	1.727.562,47	-77.705,15
<b>totale borse per attività di ricerca post laurea</b>	<b>1.649.857,32</b>	<b>1.727.562,47</b>	<b>-77.705,15</b>
Borse e contributi per mobilità internazionale - istituzionale	1.282.444,62	787.616,00	494.828,62
Borse per attività di collaborazione al tutorato - istituzionale	378.902,66	251.217,91	127.684,75
Contributi obbligatori gestione separata INPS borse per attività di collaborazione al tutorato - istituzionale	83.787,00	47.699,42	36.087,58
Borse per tirocinio formativo - istituzionale	131.370,00	45.870,00	85.500,00
Borse e premi finanziati da lasciti e donazioni - istituzionale	14.241,61	17.805,02	-3.563,41
Altre borse di studio e premi - istituzionale	101.739,36	55.474,22	46.265,14
<b>totale altre borse di studio</b>	<b>1.992.485,25</b>	<b>1.205.682,57</b>	<b>786.802,68</b>
Compensi part-time studentesco - istituzionale	189.431,87	90.844,61	98.587,26
Convenzioni per servizi e agevolazioni a favore di studenti e borsisti - istituzionale	731.908,53	557.267,17	174.641,36
Attività culturali gestite dagli studenti - istituzionale	48.111,08	35.996,86	12.114,22
Rimborsi spese mobilità studenti - istituzionale	2.627,84	524,51	2.103,33



Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Altri interventi a favore di studenti e borsisti - istituzionale	296.033,93	113.789,33	182.244,60
<b>totale altri interventi e convenzioni a favore degli studenti</b>	<b>1.268.113,25</b>	<b>798.422,48</b>	<b>469.690,77</b>
<b>TOTALE</b>	<b>31.341.246,69</b>	<b>25.365.911,76</b>	<b>5.975.334,93</b>

L'incremento dei costi per borse di studio per dottorato di ricerca è essenzialmente dovuto all'aumento del numero di borse anche in considerazione delle borse di dottorato aggiuntive attivate dall'Ateneo a valere sulle risorse assegnate a seguito del D.M. 1061 del 10 ottobre 2021 nell'ambito del Programma Operativo Nazionale (PON) "Ricerca e Innovazione" 2014-2020, azione IV.4 "Dottorati e contratti di ricerca su tematiche dell'innovazione" e azione IV.5 "Dottorati su tematiche green". A queste borse si sono aggiunte 24 borse finanziate nell'ambito del Programma Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR). In particolare sulla Missione 4, componente 1 "Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione: dagli asili nido all'Università" – Investimento 3.4 "Didattica e competenze universitarie avanzate" e Investimento 4.1 "Estensione del numero di dottorati di ricerca e dottorati innovativi per la pubblica amministrazione e il patrimonio culturale"<sup>13</sup> (16 borse) e sulla Missione 4, componente 2 "Dalla Ricerca all'Impresa" – Investimento 3.3 "Introduzione di dottorati innovativi che rispondono ai fabbisogni di innovazione delle imprese e promuovono l'assunzione dei ricercatori dalle imprese"<sup>14</sup> (8 borse).

La crescita dei costi per compensi dei medici in formazione specialistica (+3,5 milioni) è giustificata dall'aumento dei posti assegnati per le scuole finanziate dal MUR e dalla Regione Emilia-Romagna.

L'incremento di quasi mezzo milione di euro dei costi per borse mobilità internazionale (+495 mila euro) è giustificato dal venir meno delle limitazioni alla mobilità dovute alle misure di contrasto della pandemia.

Per lo stesso motivo sono in crescita di poco meno di 100 mila euro anche i costi dei compensi per il part-time studentesco (150 ore).

L'aumento di 164 mila euro dei costi per attività di collaborazione al tutorato, di 85 mila euro per borse per tirocinio formativo sono dovuti alla politica di ateneo volta ad incentivare queste forme di sostegno degli studenti.

La voce delle "Convenzioni per servizi e agevolazioni a favore di studenti e borsisti" comprende la convenzione per utilizzo degli impianti sportivi con il CUS Ferrara e altre convenzioni per servizi e agevolazioni a favore degli studenti (convenzioni per il servizio di reperimento e gestione posti letto per studenti post-lauream, per trasporto urbano da e per le sedi universitarie in zona Fiera, per agevolazioni sugli abbonamenti dei trasporti pubblici, per la gestione dei servizi relativi alla fruizione della sala studio 'Luigi Borsari' da parte degli studenti universitari).

La voce "Altri interventi a favore di studenti e borsisti – istituzionale" comprende gli interventi a favore degli studenti iscritti a corsi di laurea di particolare interesse finanziati dal Fondo Giovani, Piano Lauree scientifiche, fondi Erasmus nonché interventi nell'ambito del diritto allo studio e a favore dei dottorandi di ricerca. L'incremento di oltre 182 mila euro è dovuto al finanziamento assegnato con decreto del Ministero dell'Università del 28 marzo 2022, n. 507 e finalizzato a corrispondere un contributo per le spese di locazione abitativa sostenute dagli studenti fuori sede iscritti alle università statali<sup>15</sup>. L'assegnazione per l'Ateneo di Ferrara è stata di 270.582,07 euro e ha consentito di

<sup>13</sup> Decreto del Ministro dell'Università e della Ricerca n. 351 del 9 aprile 2022.

<sup>14</sup> Decreto del Ministro dell'Università e della Ricerca n. 352 del 9 aprile 2022.

<sup>15</sup> Legge 30 dicembre 2020 n. 178 "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2021 e bilancio pluriennale per il triennio 2021-2023", art. 1, comma 526.

riconoscere un contributo di 1.573,15 euro a 172 studenti risultati idonei in base ai criteri definiti dal Decreto Interministeriale MUR-MEF del 30 luglio 2021, n. 1013.

### Costi per l'attività editoriale (3)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Costi per pubblicazioni di Ateneo - istituzionale	9.360,00	16.001,80	-6.641,80
Costi per l'attività editoriale - commerciale	0,00	960,00	-960,00
<b>TOTALE</b>	<b>9.360,00</b>	<b>16.961,80</b>	<b>-7.601,80</b>

In questa sezione sono indicati i costi per le pubblicazioni di Ateneo e per l'attività editoriale.

### Trasferimenti a partner di progetti coordinati (4)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Trasferimenti a partner di progetti coordinati - didattica	1.257.585,62	1.069.108,94	188.476,68
Trasferimenti a partner di progetti coordinati - ricerca	570.214,17	1.260.640,56	-690.426,39
Altri trasferimenti a partner di progetti coordinati	901.507,17	960.139,11	-58.631,94
<b>TOTALE</b>	<b>2.729.306,96</b>	<b>3.289.888,61</b>	<b>-560.581,65</b>

In questa sezione sono indicati principalmente i costi per i trasferimenti ai partner delle quote di finanziamento dei progetti in cui l'Università di Ferrara è coordinatore. Rientra in questa voce, e va a tutti gli effetti ricompresa tra le misure di sostegno agli studenti, il trasferimento di poco meno di 130 mila euro disposto a favore di ER-GO, l'azienda regionale per il diritto allo studio, per il cofinanziamento delle borse di studio regionali al fine di assicurare la copertura al 100% degli aventi diritto<sup>16</sup>.

Si tratta di costi correlati ai relativi ricavi e risentono dello sviluppo dei relativi progetti.

L'aumento dei "trasferimenti a partner di progetti coordinati – didattica" è dato principalmente dai trasferimenti effettuati ai partner del progetto Master Erasmus Mundus in "Quaternario e Preistoria". La flessione dei "trasferimenti a partner di progetti coordinati – ricerca" è dovuta soprattutto dalla conclusione dei trasferimenti ai partner nell'ambito del progetto Life19 NAT/IT/000264 Life Transfer, di cui è capofila il Dipartimento di Scienze chimiche, farmaceutiche ed agrarie.

### Acquisto materiale di consumo per laboratori (5)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Acquisto materiale di consumo per laboratori	2.077.385,65	1.923.594,76	153.790,89
<b>TOTALE</b>	<b>2.077.385,65</b>	<b>1.923.594,76</b>	<b>153.790,89</b>

In questa sezione sono indicati i costi sostenuti per l'acquisto di materiale di consumo per i laboratori, necessario per lo svolgimento dell'attività didattica e di ricerca. La maggior parte di essi è sostenuta dai dipartimenti dell'area medica e scientifica. Tali acquisti sono finanziati, sia da ricavi finalizzati per progetti finanziati da esterni, sia da ricavi non finalizzati, destinati dall'Ateneo all'attività didattica ovvero a progetti di ricerca.

### Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori (6)

<sup>16</sup> Delibera del Consiglio di Amministrazione del 22 novembre 2022



Come specificato nel paragrafo 5 – Criteri di valutazione, la gestione del magazzino è riferita esclusivamente all'attività commerciale. Attualmente non vengono rilevate le giacenze di magazzino di materiale di consumo per attività istituzionale (cancelleria o materiale di laboratorio).

### Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico (7)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	2.068.837,38	2.104.598,91	-35.761,53
<b>TOTALE</b>	<b>2.068.837,38</b>	<b>2.104.598,91</b>	<b>-35.761,53</b>

In questa sezione sono indicati i costi relativi all'acquisto del materiale bibliografico per il sistema bibliotecario di Ateneo, comprese le banche dati on-line, e i costi per l'acquisto di libri, giornali e riviste ad uso degli uffici.

### Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (8)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Compensi e indennità organi istituzionali	339.378,40	218.439,09	120.939,31
Incarichi di studio, consulenza, ricerca	726.237,22	826.374,36	-100.137,14
Missioni	1.361.563,59	421.789,43	939.774,16
Commissioni concorso	50.844,71	75.448,81	-24.604,10
Servizi per il personale	217.688,02	168.894,19	48.793,83
Altri servizi	5.521.412,64	4.402.523,69	1.118.888,95
Gestione immobili e utenze	13.620.665,96	9.704.445,85	3.916.220,11
Gestione e manutenzione beni mobili	300.318,23	325.137,68	-24.819,45
<b>TOTALE</b>	<b>22.138.108,77</b>	<b>16.143.053,10</b>	<b>5.995.055,67</b>

In questa sezione sono indicati tutti i costi che l'Ateneo deve sostenere per il suo funzionamento. Anche nell'esercizio 2022 si registra un incremento delle voci di costo per missioni (+900 mila), altri servizi (+1,1 milioni), gestione immobili e utenze (3,9 milioni), continuando il trend iniziato nell'esercizio 2021.

Come più dettagliatamente descritto nell'analisi delle singole voci, l'elevato aumento registrato nel corso dell'esercizio 2022, è dovuto sia ai maggiori costi connessi alla piena ripresa delle attività a seguito dell'evoluzione del quadro epidemiologico e la fine del periodo di restrizioni imposte dalla pandemia, sia in considerazione dei maggiori costi per i servizi energetici e dei costi dei materiali edili per effetto delle tensioni dovute alla situazione politica internazionale conflittuale.

### COMPENSI E INDENNITÀ ORGANI ISTITUZIONALI

La voce "Compensi e indennità ad organi istituzionali" comprende i costi per le indennità alle cariche accademiche e i gettoni di presenza del Consiglio di amministrazione e i costi per i compensi e i rimborsi spese ai membri del Collegio dei revisori dei conti e del Nucleo di Valutazione, nonché i compensi e altre indennità agli altri organi istituzionali.

Si precisa che i costi per le missioni e i rimborsi spese ai membri degli organi istituzionali e i costi delle missioni dei revisori dei conti e del Nucleo di Valutazione sono contabilizzate tra i costi delle missioni.

COGNOME	COMPENSO lordo dipendente*	GETTONI	RIMBORSO SPESE	INIZIO INCARICO	FINE INCARICO
Rettrice	36.152,00			01/11/2021	31/10/2027



COGNOME	COMPENSO lordo dipendente*	GETTONI	RIMBORSO SPESE	INIZIO INCARICO	FINE INCARICO
Pro-Rettrice	15.000,00			01/11/2021	31/10/2027
Consiglio di Amministrazione	0,00	11.427,50	0,00	***	***
Senato Accademico	0,00	0,00	0,00	***	***
Presidente Collegio dei Revisori (dott. Giancarlo Pizziconi)	7.500,06		1.341,94	21/05/2020	09/09/2022
Presidente Collegio dei Revisori (dott. Amedeo Bianchi)	2.500,02		1.386,00	03/10/2022	02/10/2026
Componenti il Collegio Revisori dei Conti**	15.482,58		426,80	21/05/2020	20/05/2023
Nucleo di valutazione	32.200,00		1.536,87	11/03/2022	10/03/2026

\* gli importi sono al netto dell'IRAP.

\*\* il compenso comprende il rimborso spese per il dott. Costa, componente effettivo.

\*\*\*si veda il dettaglio.

Di seguito si riporta la durata dei mandati dei vari componenti del Consiglio di Amministrazione e del Senato Accademico, la quale dipende dal ruolo e da eventuali sostituzioni intervenute in corso di mandato:

#### Consiglio di Amministrazione

##### *Componenti appartenenti ai ruoli dell'Ateneo*

Prof. Madonna e Prof.ssa Pancaldi 1° ottobre 2020 - 30 settembre 2023

Prof.ssa Uccelli: 19 novembre 2019 - 18 novembre 2022, nominata nuovamente per il periodo 19 novembre 2022 – 18 novembre 2026

Prof. Guerrini e Dott.ssa Campantico: 29 novembre 2021 - 28 novembre 2025

##### *Componenti non appartenenti ai ruoli dell'Ateneo*

Prof. Borea: 22 febbraio 2020 - 21 febbraio 2023

Prof. Sebastiani: 28 gennaio 2019 - 27 gennaio 2022, nominato nuovamente per il periodo 3 febbraio 2022 - 2 febbraio 2026

##### *Rappresentanti studenti*

Sig. Acerbi: 5 febbraio 2021 - 20 luglio 2022

Sig. Ranzi: 5 febbraio 2021 - 15 settembre 2022

Sig.ra Greco e Sig. Nanetti: 19 dicembre 2022 - 18 dicembre 2024

#### Senato Accademico

##### *Direttori Dipartimento:*

- Dipartimento di Architettura - Prof. Ippoliti: 1° novembre 2021 - 30 settembre 2024;
- Dipartimento di Economia e management - Prof. Mazzanti: 1° novembre 2021 - 30 settembre 2025;
- Dipartimento di Fisica e scienze della Terra - Prof. Guidi: 1° novembre 2021 - 30 settembre 2024;
- Dipartimento di Giurisprudenza - Prof.ssa Forlati: 1° novembre 2021 - 30 settembre 2025;
- Dipartimento di Ingegneria - Prof. Franchini: 1° novembre 2021 - 30 settembre 2024;
- Dipartimento di Medicina traslazionale e per la Romagna - Prof.ssa Secchiero: 1° novembre 2020 - 31 ottobre 2023;
- Dipartimento di Neuroscienze e riabilitazione - Prof. Grassi: 1° novembre 2021 - 30 settembre 2024;
- Dipartimento di Scienze chimiche, farmaceutiche ed agrarie - Prof. Cavazzini: 1° agosto 2020 - 31 ottobre 2022, nominato nuovamente per il periodo 1° novembre 2022 – 30 settembre 2026
- Dipartimento di Scienze della vita e biotecnologie - Prof. Pinotti: 1° novembre 2021 - 30 settembre 2024;



- Dipartimento di Scienze dell'Ambiente e della Prevenzione - Prof.ssa Bortolini: 1° ottobre 2021 - 30 settembre 2025;
- Dipartimento di Scienze Mediche - Prof. Volpato: 14 dicembre 2021 - 30 settembre 2025;
- Dipartimento di Studi umanistici - Prof. Tanganelli: 1° novembre 2021 - 30 settembre 2024

*Presidente Consiglio della Ricerca/Consiglio per la Ricerca e la Terza missione* - Prof.ssa Luppi: 15 gennaio 2020 – 31 ottobre 2022; Prof.ssa Roberta Rizzo: 21 novembre 2022 – 31 ottobre 2026

*Rappresentanti professori associati e ricercatori:*

Prof.ssa Verlicchi, Dott.ri Cultrera e Castellini: 21 febbraio 2020 - 20 febbraio 2023

Prof. Vincenzi: 11 novembre 2021 - 10 novembre 2025

*Rappresentanti personale tecnico-amministrativo*

Dott.ssa Bononi: 10 luglio 2020 - 9 luglio 2023

Dott.ssa Pregonato: 23 settembre 2021 al 22 settembre 2025

*Rappresentanti degli studenti*

Sig.re Baroncini, De Fazio, Rizzuti, e Dott. Scodeggio: 5 febbraio 2021 - 5 dicembre 2022

Sig.ri Barile, Chaabane, Sig.re Pertegato, Pini: 19 dicembre 2022 – 30 settembre 2024

Collegio dei revisori

Con Decreto Rettorale rep. n. 554/2020, prot. n. 85849 del 21 maggio 2020 è stato nominato il Collegio dei Revisori dei Conti dell'Università degli Studi di Ferrara, per tre anni dalla data del Decreto, nella seguente composizione:

Dott. Giampiero Pizziconi – Magistrato della Corte dei Conti – Presidente;

Dott.ssa Teresa Romeo – Rappresentante del MEF;

Dott. Carlo Costa – Rappresentante del MUR.

A far data dal 10 settembre 2022 il Dott. Pizziconi rassegna le dimissioni.

Con Decreto Rettorale rep. n. 1520/2022, prot. n. 303960 del 3 ottobre 2022 è stato nominato il nuovo Presidente, Cons. Amedeo Bianchi – Magistrato della Corte dei Conti.

Nucleo di Valutazione

Con delibera del Consiglio di Amministrazione del 26 gennaio 2022 sono stati designati quali componenti del Nucleo di Valutazione per il quadriennio 2022/2026 (periodo 11/03/2022 – 10/03/2026):

- Prof.ssa Cristiana Fioravanti – componente interno – Prof.ssa Ordinaria presso il Dipartimento di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Ferrara;
- Dott.ssa Ilaria Maria Adamo – componente esterna – Dirigente Università del Piemonte Orientale;
- Prof. Bruno Moncharmont – componente esterno – Prof. Ordinario in quiescenza;
- Prof. Giuseppe Crescenzo – componente esterno – Prof. Ordinario presso l'Università degli Studi di Bari";
- Prof. Matteo Turri – componente esterno – Prof. Ordinario presso l'Università degli Studi di Milano;
- Sig. Michele Darsiè – rappresentante degli studenti (fino alla scadenza del proprio mandato in data 4 marzo 2023, salvo il mantenimento dei requisiti).

Il maggior costo di quasi 121 mila euro è dovuto alla disapplicazione delle due norme che avevano disposto la riduzione di indennità, compensi, gettoni o altre utilità corrisposte ai componenti di organi



di indirizzo, direzione e controllo, consigli di amministrazione e organi collegiali, comunque denominati nella misura del 10%<sup>17</sup>.

### INCARICHI DI STUDIO, CONSULENZA E RICERCA

I costi per gli incarichi di studio, consulenza e ricerca comprendono i costi derivanti dagli incarichi a professionisti, a imprese e a lavoratori autonomi non abituali nell'ambito dei progetti di ricerca dei dipartimenti, anche commissionata conto terzi. Il costo di 146.851,71 euro registrato nell'esercizio 2022 è inferiore di 17.400,61 euro rispetto al costo dell'esercizio precedente.

### MISSIONI

I costi di missione sostenuti per attività di ricerca, sia in ambito istituzionale che commerciale, per accordi internazionali, per i membri degli organi istituzionali e dei componenti delle commissioni di concorso nonché le missioni del personale tecnico amministrativo ammontano complessivamente a oltre 1,36 milioni di euro. L'aumento dei costi sulla voce, rispetto all'esercizio 2021, è di quasi 940 mila euro. Come evidenziato nella tabella di dettaglio, l'incremento è quasi tutto dovuto all'aumento dei costi per missioni nazionali e internazionali per ricerca (+868 mila euro).

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Missioni nazionali per ricerca	526.515,86	208.088,85	318.427,01
Missioni internazionali per ricerca	724.802,02	175.148,40	549.653,62
Missioni per attività commerciale	2.770,01	1.193,77	1.576,24
Missioni per accordi internazionali	23.315,49	14.388,20	8.927,29
Missioni e rimborsi spese organi istituzionali	8.480,83	1.011,48	7.469,35
Missioni Collegio dei Revisori e Nucleo di Valutazione	11.812,95	8.172,01	3.640,94
Missioni componenti commissioni di concorso	11.849,00	2.126,03	9.722,97
Altre missioni	52.017,43	11.660,69	40.356,74
<b>TOTALE</b>	<b>1.361.563,59</b>	<b>421.789,43</b>	<b>939.774,16</b>

L'aumento dei costi è connesso alla piena ripresa delle attività, dopo le restrizioni imposte negli anni 2020 e 2021 per effetto della pandemia da SARS-COV 2 (Covid). I costi sostenuti nell'esercizio 2022 sono di poco inferiori a quelli sostenuti nell'esercizio 2019.

### COMMISSIONI CONCORSO

Comprende i costi per i compensi e le indennità per i componenti delle commissioni di concorso.

### SERVIZI PER IL PERSONALE

Comprende i costi per gli accertamenti medico sanitari e per la formazione del personale tecnico amministrativo.

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Accertamenti medico sanitari	128.522,61	66.893,11	61.629,50
Formazione del personale tecnico amministrativo	89.165,41	100.457,08	-11.291,67
Altri servizi per il personale	0,00	1.544,00	-1.544,00

<sup>17</sup> Articolo 1, commi 58, della legge 23 dicembre 2005, n. 266 e Articolo 6, commi 3, del decreto-legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122. La disapplicazione è stata disposta dalla L. 27-12-2019 n. 160 "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022", all'articolo 1 comma 590, allegato A.



Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
<b>TOTALE</b>	<b>217.688,02</b>	<b>168.894,19</b>	<b>48.793,83</b>

### ALTRI SERVIZI

Comprende:

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Assicurazioni	426.426,45	397.919,37	28.507,08
Oneri legali e processuali	650,00	20.959,13	-20.309,13
Convegni, seminari e altre manifestazioni	848.733,84	661.302,26	187.431,58
Pubblicità legale	37.202,37	27.721,88	9.480,49
Pubblicità promozionale	95.569,13	56.675,97	38.893,16
Servizi per rappresentanza – istituzionale	957,00	198,20	758,80
Commissioni bancarie e postali	5.613,27	4.235,70	1.377,57
Servizi settore informatico – istituzionale	360.296,18	252.703,63	107.592,55
Servizi postali e di spedizione	72.808,84	64.874,11	7.934,73
Servizi di trasporto, trasloco e facchinaggio	31.135,46	43.629,29	-12.493,83
Servizi tipografici e di rilegatura	161.542,16	126.048,38	35.493,78
Costi per tutela brevetti, marchi e altri beni immateriali di proprietà - commerciale	4.882,88	6.523,29	-1.640,41
Pubblicazioni scientifiche – istituzionale	439.981,24	437.517,22	2.464,02
Costi di soggiorno e viaggio gruppi di ricerca – istituzionale	17.901,05	10.318,47	7.582,58
Iscrizioni a convegni personale docente e ricercatore, dottorandi, specializzandi, assegnisti, borsisti di ricerca	168.399,72	81.182,28	87.217,44
Altri servizi	2.791.102,95	2.176.434,85	614.668,10
Altri servizi - commerciale	58.210,10	34.279,66	23.930,44
<b>TOTALE</b>	<b>5.521.412,64</b>	<b>4.402.523,69</b>	<b>1.118.888,95</b>

### Assicurazioni

Si tratta dei costi per i premi di assicurazione a copertura dei rischi generali nonché per coperture assicurative ad hoc che vengono sottoscritte di volta in volta in base alla necessità (es. per mostre, per protocolli di ricerca medica, per trasporti speciali, ecc.).

### Convegni, seminari e altre manifestazioni

La voce costi per l'organizzazione di convegni, seminari e altre manifestazioni è aumentata di 187 mila euro in conseguenza alla ripresa delle attività in presenza dopo la situazione di emergenza sanitaria e alle conseguenti riduzioni delle limitazioni nello svolgimento degli eventi.

### Servizi settore informatico - istituzionale

A partire dal 2021, è stata costituita, nell'ambito del piano dei conti di contabilità generale e analitica di Ateneo, la voce specifica "Servizi settore informatico", che comprende il servizio managed hosting di U-GOV (Cineca), le personalizzazioni e manutenzioni straordinarie di tutti i software in uso, l'assistenza sistemistica e la consulenza specialistica.

### Pubblicità promozionale

Nella voce “pubblicità promozionale” sono esposti i costi riferiti all’attività comunicativa istituzionale cioè le attività rientranti nell’art. 1 co. 5 della Legge 150/2000<sup>18</sup>. Vengono rilevati in questa voce i costi per le campagne informative su facebook, le attività di supporto alla campagna delle immatricolazioni, i servizi di direzione creativa e copywriting per campagne informative e di comunicazione dell’Ateneo.

### Commissioni bancarie e postali

I costi per commissioni bancarie e postali sono dovuti soprattutto agli acquisti esteri per servizi di editing, pubblicazioni scientifiche, materiale di consumo come viti ad alta precisione, anticorpi, vetri conduttori, foglio in acciaio inox, ecc.

Tra i “costi della ricerca” vanno inclusi quelli per la tutela dei brevetti, le pubblicazioni scientifiche, i costi di soggiorno per gruppi di ricerca e l’iscrizione a convegni e congressi.

### Altri servizi

Comprende sia i costi necessari per l’ordinario funzionamento dell’Ateneo, sia i costi per servizi affidati nell’ambito dell’attività di ricerca.

Tra i primi rientrano, a titolo esemplificativo, i costi per l’affidamento del servizio di cassa, dei servizi di gestione delle prove di accesso programmato, i servizi di traduzione e i servizi per l’attivazione dei corsi di lingua inglese scientifica per studenti afferenti ai corsi di studio scientifici e corsi di lingua inglese, francese, tedesca e spagnola per studenti afferenti a facoltà umanistiche, i costi per servizi di prestito interbibliotecario. Si rileva un costo di quasi 150.000 euro per sistemi di igienizzazione a perossido di idrogeno con tecnologia MICRODEFENDER, che si è reso necessario nell’ambito della sanificazione dei locali per il rientro delle attività in presenza.

Rispetto all’esercizio 2021, si registra un incremento dei costi per l’affidamento del servizio di organizzazione logistica e didattica a Ferrara Fiere, che ammontano a 381 mila euro, e a Uci Italia per 152 mila euro, per un totale di 533 mila euro (+191 mila euro rispetto al 2021).

### GESTIONE IMMOBILI E UTENZE

La voce comprende:

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Manutenzione ordinaria di immobili e impianti	4.012.373,65	3.053.914,14	958.459,51
Manutenzione ordinaria di impianti di rete (nuovo conto)	0,00	8.873,15	-8.873,15
Pulizia locali	2.059.803,30	1.975.191,97	84.611,33
Smaltimento rifiuti	377.223,01	333.687,87	43.535,14
Vigilanza e portierato	967.262,81	785.852,10	181.410,71
Telefonia fissa	25.319,17	25.805,13	-485,96
Telefonia mobile	37.840,18	26.835,33	11.004,85
Reti di trasmissione	2.393,59	5.949,91	-3.556,32
Energia elettrica	2.989.808,95	1.390.111,18	1.599.697,77

<sup>18</sup> Si tratta di attività di informazione e di comunicazione che sono, in particolare, finalizzate a:

- illustrare e favorire la conoscenza delle disposizioni normative, al fine di facilitarne l'applicazione;
- illustrare le attività delle istituzioni e il loro funzionamento;
- favorire l'accesso ai servizi pubblici, promuovendone la conoscenza;
- promuovere conoscenze allargate e approfondite su temi di rilevante interesse pubblico e sociale;
- favorire processi interni di semplificazione delle procedure e di modernizzazione degli apparati nonché la conoscenza dell'avvio e del percorso dei procedimenti amministrativi;
- promuovere l'immagine delle amministrazioni, nonché quella dell'Italia, in Europa e nel mondo, conferendo conoscenza e visibilità ad eventi d'importanza locale, regionale, nazionale ed internazionale.



Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Acqua	169.017,64	145.870,13	23.147,51
Gas metano	61.193,83	48.015,51	13.178,32
Teleriscaldamento	2.872.140,35	1.885.046,05	987.094,30
Altre utenze e canoni	0,00	1.408,99	-1.408,99
Altri costi di gestione immobili	46.289,48	17.884,39	28.405,09
<b>TOTALE</b>	<b>13.620.665,96</b>	<b>9.704.445,85</b>	<b>3.916.220,11</b>

I costi di gestione subiscono un aumento di 3,9 milioni di euro rispetto all'anno precedente. Il consistente aumento avvenuto nel corso dell'esercizio 2022 è dovuto sia all'incremento dei costi per le utenze (complessivamente aumentate di 2,61 milioni di euro) sia per effetto dell'aumento dei costi per manutenzione ordinaria di immobili e impianti (+958 mila euro). Di seguito l'analisi delle varie voci.

Occorre evidenziare che l'Università di Ferrara ha potuto contenere l'effetto del notevole aumento dei costi delle utenze avendo beneficiato, fino al 30/06/2022, dei prezzi fissi sul contratto avente ad oggetto la fornitura di energia elettrica all'Ateneo, stipulato con A2A S.p.A. a seguito dell'adesione alla convenzione Consip «Energia elettrica 17 – lotto 6».

#### Manutenzione ordinaria immobili e impianti

Sulla voce delle manutenzioni ordinarie di immobili e impianti vengono contabilizzati i costi relativi agli accordi quadro per la realizzazione dei lavori di manutenzione per interventi su chiamata o a guasto su impianti elettrici, idrici, di ventilazione e riscaldamento, lavori di adeguamento e rifunzionalizzazione, interventi per l'adeguamento alla normativa antincendio, interventi edili di manutenzione ordinaria e straordinaria non incrementativi.

Il 2022 registra un aumento dei costi per la manutenzione ordinaria di immobili e impianti di 958 mila euro per effetto dell'aumento degli interventi posti in essere dall'Ateneo per assicurare il pieno funzionamento delle sedi.

#### Pulizia locali

I costi per la pulizia locali sono aumentati di poco meno di 85 mila euro rispetto all'esercizio 2021. L'incremento è correlato alla piena ripresa delle attività a seguito dell'evoluzione del quadro epidemiologico e al conseguente aumento degli spazi utilizzati e della frequenza degli interventi di pulizia richiesti.

#### Vigilanza e portierato

Nel 2022 si registra un aumento di circa 181 mila euro dovuto ai servizi di portineria richiesti per un intero anno e per la piena ripresa delle attività didattiche e di ricerca rispetto ai periodi emergenziali ancora in atto nel 2021.

#### Utenze

Tutti i costi delle utenze sono aumentati in considerazione sia dell'aumento dei consumi connesso alla piena ripresa delle attività a seguito dell'evoluzione del quadro epidemiologico relativo alla pandemia da Covid 19 sia del rilevante rialzo dei prezzi applicato dai gestori dei servizi energetici per effetto della situazione politica internazionale conflittuale. L'aumento di circa 2,6 milioni di euro è imputabile per 1,6 milioni ai maggiori costi per energia elettrica e per circa 1 milione ai maggiori costi di teleriscaldamento.

Descrizione	Valore al 31.12.2018	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2022	media
Teleriscaldamento	1.527.434,98	1.488.287,28	1.208.757,57	1.885.046,05	2.872.140,35	1.796.333,246



### Altri costi gestione immobili

Sulla voce “Altri costi gestione immobili” si registrano gli interventi volti all’attivazione di nuovi allacciamenti elettrici o all’incremento di allacciamenti elettrici già esistenti e i costi relativi alle spese condominiali dell’appartamento di V.le Cavour 51 di proprietà dell’Ateneo e per le unità immobiliari di via Saragat 2.

### GESTIONE E MANUTENZIONE BENI MOBILI

La voce “gestione e manutenzione beni mobili” comprende i costi per la gestione dei mezzi di trasporto (manutenzione e acquisto carburante) e i costi per la manutenzione e la riparazione dei beni mobili nonché i costi per i servizi di manutenzione e riparazione delle apparecchiature informatiche. Complessivamente per queste voci i costi sono pressoché stabili. Nel dettaglio si evidenzia, tuttavia, il notevole incremento dei costi per acquisto di carburante per effetto del notevole incremento dei prezzi e dei costi per manutenzione ordinaria nell’ambito dell’attività commerciale per gli interventi su strumentazioni in uso presso la sezione di Medicina legale nell’ambito delle prestazioni a tariffario.

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Manutenzione mezzi di trasporto	11.274,07	11.512,07	-238,00
Carburante e altro materiale di consumo per mezzi di trasporto	5.909,27	675,97	5.233,30
Manutenzione e riparazione beni mobili	232.705,51	291.541,62	-58.836,11
Manutenzione e riparazione beni mobili - commerciale	22.001,41	6.786,93	15.214,48
Manutenzione e riparazione beni mobili settore informatico – istituzionale	28.427,97	14.621,09	13.806,88
<b>TOTALE</b>	<b>300.318,23</b>	<b>325.137,68</b>	<b>-24.819,45</b>

### **Acquisto altri materiali (9)**

I costi per l’acquisto di materiale di consumo e altro materiale non inventariabile, diverso dal materiale di consumo per laboratori, ammontano a quasi 464 mila euro.

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Materiale di consumo e altro materiale non inventariabile	463.483,63	571.310,53	-107.826,90
<b>TOTALE</b>	<b>463.483,63</b>	<b>571.310,53</b>	<b>-107.826,90</b>

### **Variazione delle rimanenze di materiali (10)**

Come specificato nel paragrafo 5 – Criteri di valutazione, la gestione del magazzino è riferita esclusivamente all’attività commerciale. Attualmente non vengono rilevate le giacenze di magazzino di materiale di consumo per attività istituzionale (cancelleria o materiale di laboratorio).

### **Costi per godimento beni di terzi (11)**

I costi per godimento beni di terzi comprendono i costi sostenuti per l’utilizzo di beni immobili (locazioni e concessioni in uso) e mobili (noleggi e leasing) di terzi, nonché i canoni annuali per l’utilizzo di programmi software come dettagliati nella tabella sotto riportata:

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Locazioni	280.823,72	337.423,07	-56.599,35
Costi per beni immobili di terzi concessi in uso	217.073,92	237.298,62	-20.224,70
Noleggi e leasing	48.171,81	74.540,36	-26.368,55





Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Noleggi - commerciale	14.000,04	14.409,13	-409,09
Leasing operativo e altre forme di locazione di beni mobili	0,00	680,83	-680,83
Utilizzo beni mobili di terzi settore informatico (noleggi e leasing operativi) – istituzionale	23.095,64	23.994,67	-899,03
Licenze software	1.644.318,72	1.714.951,51	-70.632,79
<b>TOTALE</b>	<b>2.227.483,85</b>	<b>2.403.298,19</b>	<b>-175.814,34</b>

La riduzione di quasi 176 mila euro è dovuta principalmente ai minori costi per locazioni (-57 mila euro), per beni immobili di terzi concessi in uso (-20 mila euro) e ai minori costi per noleggi e leasing (- 26 mila euro) e ai minori costi per licenze e software (-71 mila euro).

### Locazioni

I minori costi sulla voce delle locazioni è dovuta cessazione del contratto per l'utilizzo dello stabile di via Cairoli.

### Costi per beni immobili di terzi concessi in uso

I costi della voce “costi per beni immobili di terzi concessi in uso” si riferiscono principalmente:

- alla convenzione tra l'Ateneo e C.U.S. FERRARA A.S.D. per l'uso degli impianti sportivi nell'ambito delle attività didattiche dei corsi di studio in Scienze Motorie (L-22) e in Scienze e Tecniche dell'Attività Motoria Preventiva e Adattata;
- alla convenzione tra l'Ateneo e ER.GO AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO AGLI STUDI SUPERIORI per gli spazi occupati dall'Ateneo presso l'ex convento di Santa Lucia;
- alla convenzione stipulata con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara relativa alla concessione d'uso di alcune aule presso Cona.

### Utilizzo beni mobili di terzi settore informatico (noleggi e leasing operativi) - istituzionale

Il costo per utilizzo beni mobili di terzi settore informatico (noleggi e leasing operativi) nella quale vengono registrati principalmente i costi relativi al noleggio della fibra ottica presso Polo Adelardi e Palazzo Costabili oltre i canoni relativi al noleggio dei fotocopiatori multifunzione distribuiti nelle varie sedi dell'Ateneo si mantiene stabile rispetto all'esercizio precedente.

### Licenze software

Il costo per le licenze software ammonta a 1,64 milioni di euro con una riduzione di circa 71 mila euro rispetto all'esercizio 2021. La riduzione è connessa ai minori costi per la piattaforma di ticketing, il software blackboard corporate e il modulo informatico EasyLesson della suite EasyAcademy.

## **Altri costi (12)**

La voce “Altri costi” ammonta complessivamente a 293 mila euro. Essa comprende i costi dettagliati di seguito nella tabella:

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Interventi assistenziali a favore del personale	6.191,26	5.372,01	819,25
Interventi per attività ricreative e culturali a favore del personale	20.000,00	20.500,00	-500,00
Altri costi per il personale	916,99	110,00	806,99
Abbuoni e arrotondamenti passivi	6,05	55,01	-48,96
Partecipazioni (non immobilizzazioni finanziarie) - istituzionale	30.000,00	0,00	30.000,00
Quote associative - istituzionale	106.271,49	193.323,65	-87.052,16
Contributi concessi a terzi	107.500,00	0,00	107.500,00



Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Altri costi per attività istituzionale	21.643,05	35.037,90	-13.394,85
<b>TOTALE</b>	<b>292.528,84</b>	<b>254.398,57</b>	<b>38.130,27</b>

L'incremento di 38.000 euro è dovuto all'aumento dei costi per partecipazioni non di capitale in enti, società e fondazioni (+30 mila euro) nonché all'aumento dei costi per contributi concessi a terzi (+107 mila euro), parzialmente compensato dalla riduzione dei costi per quote associative (- 87 mila euro).

Nella voce di nuova istituzione delle "Partecipazioni (non immobilizzazioni finanziarie) - istituzionale" sono state contabilizzate le quote di partecipazione al fondo di dotazione di due nuove fondazioni nonché le quote di adesione a un Cluster.

Con riferimento alle fondazioni nel mese di giugno 2022 l'Università ha aderito alla costituzione della Fondazione Ecosister costituita con atto notarile per operare in qualità di Hub per la gestione del progetto "Ecosystem for sustainable Transition in Emilia-Romagna", finanziato dal Ministero dell'Università e della Ricerca (MUR) nell'ambito della Missione 4 Componente 2 del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Investimento 1.5 "Creazione e rafforzamento di ecosistemi dell'innovazione, costruzione di leader territoriali di R&S", in risposta all'Avviso n. 3277 del 30-12-2021 con una partecipazione di 12.500 euro.

Con delibera del consiglio di amministrazione del 28 settembre 2022 è stata deliberata l'adesione alla "Fondazione Scuola Universitaria per le Professioni tecniche - Emilia Romagna" in breve "Fondazione SUPER" con una partecipazione al fondo di dotazione di 12.500 euro.

#### Quote associative - istituzionale

Il decremento sulla voce delle "quote associative" è dovuto allo slittamento, all'esercizio 2023, della quota associativa a sostegno e gestione della rete scientifica di telecomunicazione a banda larga a favore del sistema universitario (Rete GARR) a titolo di quota di adesione al "Consortium GARR" in considerazione della ritardata assegnazione ministeriale.

#### Contributi concessi a terzi

Tra i contributi concessi a terzi è stato contabilizzato il contributo di 7.500 concesso alla Fondazione Ecosister e il contributo di 100.000 euro concesso alla Fondazione di partecipazione "Centro Nazionale di Ricerca in High Performance Computing, Big Data and Quantum Computing" costituita nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 4, Componente 2, Investimento 1.4 "Potenziamento strutture di ricerca e creazione di "campioni nazionali di R&S" su alcune Key Enabling Technologies".

### AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (X)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
<b>Ammortamenti</b>			
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.346.472,33	1.347.415,05	-942,72
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	3.778.803,75	3.657.039,53	121.764,22
<b>Totale ammortamenti</b>	<b>5.125.276,08</b>	<b>5.004.454,58</b>	<b>120.821,50</b>
<b>Svalutazioni</b>			
Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	33.568,94	658.946,08	-625.377,14
<b>Totale svalutazioni</b>	<b>33.568,94</b>	<b>658.946,08</b>	<b>-625.377,14</b>
<b>TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>5.158.845,02</b>	<b>5.663.400,66</b>	<b>-504.555,64</b>

## AMMORTAMENTI

Il valore complessivo degli ammortamenti ha subito un incremento di 120.821,50 euro rispetto all'esercizio 2021. Di seguito il dettaglio:

### Ammortamenti immobilizzazioni immateriali (1)

X-1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Ammortamento software di proprietà/licenze perpetue	32.274,36	31.469,04	805,32
Ammortamento software di proprietà/licenze perpetue - commerciale	3.672,37	4.999,50	-1.327,13
Ammortamento brevetti e diritti di utilizzazione di opere dell'ingegno	831,90	388,81	443,09
Ammortamento brevetti e diritti di utilizzazione di opere dell'ingegno - commerciale	19.212,04	20.042,86	-830,82
Ammortamento migliorie beni di terzi	1.290.481,66	1.290.514,84	-33,18
<b>TOTALE</b>	<b>1.346.472,33</b>	<b>1.347.415,05</b>	<b>-942,72</b>

### Ammortamenti immobilizzazioni materiali (2)

X-2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Ammortamento fabbricati	903.460,93	906.241,93	-2.781,00
Ammortamento fabbricati di valore storico, artistico e culturale	408.118,38	415.824,46	-7.706,08
Ammortamento costruzioni leggere	2.056,90	2.056,90	0,00
Ammortamento impianti	283.047,14	196.804,37	86.242,77
Ammortamento macchinari e attrezzature	205.317,22	210.265,02	-4.947,80
Ammortamento macchinari e attrezzature - commerciale	1.712,67	1.336,45	376,22
Ammortamento attrezzature scientifiche	1.107.314,96	1.115.997,05	-8.682,09
Ammortamento attrezzature scientifiche - commerciale	36.789,34	44.294,14	-7.504,80
Ammortamento mobili e arredi	132.553,15	163.512,94	-30.959,79
Ammortamento autovetture e motoveicoli	4.580,76	891,06	3.689,70
Ammortamento altri mezzi di trasporto - istituzionale	3.053,40	15.634,28	-12.580,88
Ammortamento hardware e macchine per ufficio	685.919,80	579.746,75	106.173,05
Ammortamento hardware e macchine per ufficio - commerciale	4.879,10	4.434,18	444,92
<b>TOTALE</b>	<b>3.778.803,75</b>	<b>3.657.039,53</b>	<b>121.764,22</b>

## SVALUTAZIONI

Sono stati svalutati crediti compresi nell'attivo circolante per un ammontare complessivo di 33.568,94 euro, secondo i criteri indicati nei paragrafi CRITERI DI VALUTAZIONE, CREDITI E DEBITI e ATTIVO CIRCOLANTE – Crediti.

## ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (XI)

L'ammontare degli accantonamenti è riassunto di seguito:

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
<b>Accantonamenti area personale</b>			
Accantonamento a fondo sussidi al personale tecnico-amministrativo	657.552,00	124.200,00	533.352,00



Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Accantonamento a fondo Comune di Ateneo	209.527,13	195.536,39	13.990,74
Accantonamento a fondo incentivi per funzioni tecniche art. 113 D.lgs. 50/2016	600.000,00	277.440,66	322.559,34
Accantonamento a fondo rinnovi contrattuali	188.000,00	1.060.551,21	-872.551,21
Accantonamento a fondo gestione per conto INAIL	120.000,00	120.000,00	0,00
<b>Totale accantonamenti area personale</b>	<b>1.775.079,13</b>	<b>1.777.728,26</b>	<b>-2.649,13</b>
<b>Accantonamenti area amministrazione</b>			
Accantonamento a fondo svalutazione crediti	2.982,67	56.776,00	-53.793,33
Accantonamento a fondo rischi per cause in corso	633.029,37	0,00	633.029,37
Accantonamento a fondo rischi su progetti rendicontati e altri fondi vincolati	0,00	366.373,12	-366.373,12
Accantonamento a fondo oneri legali e processuali	41.600,00	80.600,00	-39.000,00
Accantonamento a fondo di Ateneo per la premialità	102.000,00	168.052,00	-66.052,00
Accantonamento a fondo oneri relativi a utilizzo beni immobili di terzi	423.509,86	3.000,00	420.509,86
<b>Totale accantonamenti area amministrazione</b>	<b>1.203.121,90</b>	<b>674.801,12</b>	<b>528.320,78</b>
<b>TOTALE ACCANTONAMENTI</b>	<b>2.978.201,03</b>	<b>2.452.529,38</b>	<b>525.671,65</b>

#### Accantonamento al fondo sussidi al personale tecnico-amministrativo

La variazione di 533.352,00 euro è dovuta all'accantonamento di pari importo al fondo valorizzazione PTA art. 1 co 297, lett b) L.234/2021.

#### Accantonamento al fondo incentivi per le funzioni tecniche art.113, D.lgs. 50/2016

Si è provveduto all'accantonamento al fondo incentivi per le funzioni tecniche ex art.113, D.lgs. 50/2016 e ss.mm.ii., quantificato in 600 mila euro per l'esercizio 2022.

#### Accantonamento al fondo gestione per conto INAIL

L'accantonamento è relativo agli oneri di competenza 2022 per la liquidazione delle competenze INAIL che non sono ancora state richieste. La quantificazione è stata fatta, come negli esercizi precedenti, in base:

- (i) agli infortuni verificatisi nei vari esercizi, tenendo conto dei costi per la gestione delle pratiche (costo definito con decreto del MIUR per numero di infortuni denunciati nell'anno di riferimento);
- (ii) alle eventuali invalidità temporanee (sulla base di quelle liquidate negli anni precedenti e sulla stima di quelle nuove, se già note);
- (iii) a eventuali rendite (in base a quelle liquidate negli anni precedenti e stimando quelle nuove, se già note).

#### Accantonamento al fondo svalutazione crediti

Come descritto nel paragrafo dedicato, nei criteri di valutazione, ai crediti e ai debiti e nel paragrafo di commento dello Stato Patrimoniale ATTIVO CIRCOLANTE (B) dedicato ai crediti, è stato accantonato a fondo rischi svalutazione crediti un importo di 2.982,67 euro relativo al credito della contribuzione studentesca a.a. 2015/2016, in considerazione di probabili rinunce agli studi, esoneri totali o parziali e della determinazione della fascia di reddito.

#### Accantonamento a fondo rischi per cause in corso

L'accantonamento di 633 mila euro è conseguenza di un aggiornamento dei rischi stimati e di nuove cause insorte nel 2022.

Si dà informativa di passività potenziali ritenute possibili in merito al contenzioso in corso con l'azienda AhRCOS per la restituzione della I rata del finanziamento di una posizione da ricercatore



a tempo determinato ai sensi dell'art. 24 comma 3 lettera a) della legge n. 240/2010. Non si è proceduto ad un accantonamento a fondo rischi in quanto, allo stato attuale, secondo le valutazioni dell'area legale dell'Ateneo, non ci sono elementi per cui ritenere l'evento più verosimile, piuttosto che il contrario (cioè non meramente eventuale).

#### Accantonamento al fondo rischi su progetti rendicontati e altri fondi vincolati

Nell'esercizio 2022 non si provveduto ad effettuare nuovi accantonamenti al fondo rischi su progetti rendicontati e altri fondi vincolati.

#### Accantonamento a fondo oneri legali e processuali

L'accantonamento, pari a 41.600 euro, è ottenuto stimando in 1.300 euro il costo per ciascuna delle 32 cause sorte nel corso dell'esercizio 2022.

Le cause sorte nel 2022 riguardano quasi esclusivamente le seguenti categorie di ricorsi:

1. ricorsi per l'accesso ai corsi di laurea a numero chiuso: studenti che, non avendo superato i test di accesso, propongono ricorso al TAR al fine di ottenere l'immatricolazione ai corsi medesimi. Si tratta in genere di ricorsi cumulativi proposti da una pluralità di studenti nei confronti prima di tutto del Ministero e poi di tutte le Università italiane che gli studenti, in sede di iscrizione alle prove, hanno individuato come prima scelta o come scelta successiva. Si evidenzia che, in relazione alle doglianze sollevate dai ricorrenti, le Università rimangono in genere completamente estranee in ragione del fatto che le stesse non hanno alcuna autonomia in merito ai contenuti ed alle modalità di espletamento delle prove concorsuali per l'ammissione ai corsi di studio definiti dalla vigente normativa in materia di programmazione nazionale. L'esistenza di cause rientranti in questa tipologia appare fisiologica e legata al mantenimento del numero chiuso per l'accesso ai corsi di laurea;
2. ricorsi proposti dagli specializzandi, nei confronti non solo di questo Ateneo ma di tutte le Università italiane, aventi ad oggetto la richiesta di pagamento o di rideterminazione delle borse di studio legate allo svolgimento delle scuole di specializzazione, a causa delle modifiche normative intervenute nel tempo, a livello nazionale e comunitario, per quanto riguarda la configurazione del rapporto instaurato con gli specializzandi medesimi e l'eventuale compenso ad essi spettante. Per questo motivo gli specializzandi (che abbiano frequentato le scuole di specializzazione in tutto o in parte in un periodo antecedente all'anno accademico 2006/2007, quando è entrato in vigore il contratto di formazione specialistica per i medici specializzandi) si sono rivolti o si stanno rivolgendo al giudice, con la conseguenza che l'aumento delle cause ad essi relative nei confronti di tutti gli Atenei nazionali è destinato inevitabilmente ad aumentare fino ad esaurimento degli specializzandi interessati.
3. ricorsi in materia di appalti pubblici.
4. ricorsi da parte di docenti/ricercatori.

#### Accantonamento a fondo di Ateneo per la premialità

Fa riferimento alla quota di competenza 2022 per la premialità maturata nell'ambito dei Dipartimenti di Economia e Management, Fisica e Scienze della Terra, Giurisprudenza, assegnatari del "Fondo per il Finanziamento dei Dipartimenti Universitari di Eccellenza", secondo il Regolamento di ateneo per la disciplina del Fondo della premialità.

#### Accantonamento a fondo oneri relativi a utilizzo beni immobili di terzi

Sono stati accantonati nell'esercizio 2022:

- un importo di 133.509,86 euro stimato per i costi di gestione degli spazi dell'ex Convento Santa Lucia, comprensivo dell'eventuale conguaglio delle utenze, come da subconcessione in uso stipulata con ER.GO. in data 04.12.2013;
- un importo di 275.000,00 euro stimato per i costi di gestione delle aule site nei blocchi 34 e 35 del Polo Ospedaliero di Cona, come da concessione stipulata con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara in data 29.11.2012;

- un importo di 7.500,00 euro stimato per i costi di gestione delle sale studio site nei blocchi 35 e 36 del Polo Ospedaliero di Cona, come da concessione stipulata con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara in data 20.02.2017;
- un importo di 7.500,00 euro stimato per i costi di gestione degli spazi del "Liceo Cevolani" di Cento, come da concessione stipulata con la Provincia di Ferrara in data 20.12.2013, come da concessione stipulata con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara in data 20.02.2017.

#### Accantonamento ad altri fondi oneri

Non sono presenti altri accantonamenti di competenza 2022.

### **ONERI DIVERSI DI GESTIONE (XII)**

In questa categoria sono compresi i diversi costi di gestione che non trovano collocazione nei punti precedenti e che sono dettagliati nella tabella che segue:

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Minusvalenze ordinarie da alienazioni	1.095,65	2.371,31	-1.275,66
Sopravvenienze passive - gestione ordinaria	55.654,28	38.443,05	17.211,23
Insussistenze passive - gestione ordinaria	0,00	180,00	-180,00
Sopravvenienze passive - gestione ordinaria - commerciale	29.351,25	1.370,46	27.980,79
Perdite su crediti	8.193,88	40.871,42	-32.677,54
Imposte sul patrimonio	72.987,00	168.439,00	-95.452,00
Imposta di registro	9.506,58	8.624,28	882,30
Tassa sui rifiuti	3.855,00	3.253,00	602,00
Imposta di bollo	950.423,29	862.277,17	88.146,12
Dazi doganali	3.291,18	7.195,82	-3.904,64
IVA indetraibile da prorata	5.185,13	4.652,39	532,74
Canone RAI	611,10	407,40	203,70
Altri tributi	21.346,13	18.746,19	2.599,94
Versamenti al bilancio dello Stato	178.507,93	178.507,93	0,00
Rimborsi tasse studenti corsi di laurea - istituzionale	155.267,30	209.972,80	-54.705,50
Rimborsi tasse per master e altri corsi - istituzionale	32.752,20	48.488,80	-15.736,60
Rimborsi tasse studenti contributi corsi di laurea entro la durata normale del corso di studi - istituzionale (nuovo conto)	160.395,99	81.828,79	78.567,20
Altri rimborsi tasse studenti - istituzionale	5.501,00	4.539,00	962,00
Altri rimborsi e restituzioni	42.117,90	163.119,57	-121.001,67
Altri rimborsi e restituzioni - commerciale	0,00	0,00	0,00
Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli	9.244,92	27.657,22	-18.412,30
Altri oneri diversi di gestione	74.046,74	22.493,20	51.553,54
<b>TOTALE</b>	<b>1.819.334,45</b>	<b>1.893.438,80</b>	<b>-74.104,35</b>

#### Minusvalenze ordinarie da alienazioni

Nel corso dell'esercizio 2022 sono state registrate minusvalenze a seguito dello scarico dall'inventario di Ateneo di beni mobili non interamente ammortizzati, per l'importo di 1.095,65 euro.

#### Sopravvenienze passive - gestione ordinaria

Sono considerati nell'attività ordinaria tra gli oneri diversi di gestione le sopravvenienze passive relative a valori stimati, che non derivino da errori. In questo caso si tratta di rettifiche in aumento di costi causate dal normale aggiornamento di stime compiute in precedenti esercizi.



### Perdite su crediti

Sono state rilevate perdite su crediti per un ammontare complessivo di 8.193,88 euro.

### Imposte sul patrimonio

La differenza tra i due esercizi è dovuta ad un maggiore costo registrato nell'esercizio 2021 per un ravvedimento IMU riferito all'anno 2020.

### Rimborsi tasse studenti corsi di laurea - istituzionale

La riduzione è dovuta al fatto che i rimborsi tasse a favore degli studenti sono da considerare minori ricavi, come evidenziato dalla nota tecnica n. 1 del 17 maggio 2017 della commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle Università (COEP) avente ad oggetto la "Tipologia delle voci di ricavi e costi nello schema di conto economico"<sup>19</sup>. Solo i rimborsi e le restituzioni relativi ad anni precedenti costituiscono voci da rappresentare fra i costi di esercizio.

### Altri rimborsi e restituzioni

La voce comprende, a mero titolo esemplificativo e non esaustivo, le restituzioni registrate a seguito di minori costi sostenuti per l'attuazione dei progetti, nonché, i rimborsi per iscrizioni a convegni o costi di missioni annullate.

La differenza tra i due esercizi è imputabile ad un rimborso effettuato nell'esercizio 2021 all'Agenzia Europea EACEA di quota parte dei fondi non utilizzati nell'ambito del finanziamento del Dottorato internazionale Erasmus Mundus in Quaternary e Prehistory – 2017-532443 ACTION, per 132.000 euro.

### Oneri diversi di gestione

I maggiori costi registrati nell'esercizio 2022 sono imputabili per 26.824,00 euro ad un versamento all'Agenzia delle Entrate Riscossione in riferimento al pignoramento n. 097.2022.203 del 27/01/2022, per 4.550,37 euro a ravvedimenti IRES degli esercizi precedenti e per 14.088,55 euro a diritti di segreteria versati al Comune di Ferrara e all'Agenzia Regionale Prevenzione Ambiente ed Energia (ARPAE).

## **APPLICAZIONE DELLE MISURE DI CONTENIMENTO DELLA SPESA APPLICABILI ALLE UNIVERSITÀ**

La legge 27 dicembre 2019 n. 160 (Legge di bilancio per il 2020), art. 1 commi da 590 a 599 e 610-613, ha profondamente innovato la materia dei limiti di bilancio disponendo la disapplicazione di numerose disposizioni. Per contro, ha disposto due nuovi e più generici limiti di bilancio a valere sulle spese per acquisto di beni e servizi e per la gestione del settore informatico, stabilendo che, a decorrere dall'anno 2020, le pubbliche amministrazioni destinatarie della norma non possono effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018 (commi 590-599), e che le stesse assicurino un risparmio di spesa annuale pari al 10 per cento della spesa annuale media per la gestione corrente del settore informatico sostenuta nel biennio 2016-2017 (commi 610-613).

L'art. 53, comma 6, lett. a) e lett. b) del D.L. 31 maggio 2021, n. 77, convertito, con modificazioni, dalla L. 29 luglio 2021, n. 108 ha modificato il comma 593 dell'articolo 1, della legge 160/2019, consentendo il superamento del limite di cui al comma 591 per le spese per l'acquisto di beni e servizi del settore informatico finanziate con il PNRR e abrogato i commi 610, 611, 612, 613 dello stesso art. 1 L.160/2019.

Si espongono di seguito tali disposizioni.

Contenimento della spesa per acquisto di beni e servizi	Legge 27 dicembre 2019 n. 160 Articolo 1 commi:
---	---

<sup>19</sup> pubblicata sul sito <https://coep.miur.it/>



590. Ai fini di una maggiore flessibilità gestionale, di una più efficace realizzazione dei rispettivi obiettivi istituzionali e di un miglioramento dei saldi di finanza pubblica, a decorrere dall'anno 2020, agli enti e agli organismi, anche costituiti in forma societaria, di cui all' articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196<sup>(1)</sup>, ivi comprese le autorità indipendenti, con esclusione degli enti del Servizio sanitario nazionale, cessano di applicarsi le norme in materia di contenimento e di riduzione della spesa di cui all'allegato A annesso alla presente legge. Resta ferma l'applicazione delle norme che recano vincoli in materia di spese di personale.

*(1) art. 1 comma 2 L. 196/09 Ai fini della applicazione delle disposizioni in materia di finanza pubblica, per amministrazioni pubbliche si intendono, per l'anno 2011, gli enti e i soggetti indicati a fini statistici nell'elenco oggetto del comunicato dell'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) - omissis- e, comunque, le amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, e successive modificazioni).*

591. A decorrere dall'anno 2020, i soggetti di cui al comma 590 non possono effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi rendiconti o bilanci deliberati. La disposizione di cui al presente comma non si applica alle agenzie fiscali di cui al decreto legislativo 30 luglio 1999, n. 300, per le quali resta fermo l'obbligo di versamento previsto dall'articolo 6, comma 21-sexies, del decreto-legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122, come incrementato ai sensi del comma 594.

592. Ai fini dei commi da 590 a 600, le voci di spesa per l'acquisto di beni e servizi sono individuate con riferimento:

a) per gli enti che adottano la contabilità finanziaria, alle corrispondenti voci, rilevate in conto competenza, del piano dei conti integrato previsto dal regolamento di cui al decreto del Presidente della Repubblica 4 ottobre 2013, n. 132;

b) per gli enti e gli organismi che adottano la contabilità civilistica, alle corrispondenti voci B6), B7) e B8) del conto economico del bilancio di esercizio redatto secondo lo schema di cui all'allegato 1 al decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 27 marzo 2013, pubblicato nel supplemento ordinario alla Gazzetta Ufficiale n. 86 del 12 aprile 2013. Le università, che adottano gli schemi di bilancio di cui al decreto del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca n. 19 del 14 gennaio 2014, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 25 del 31 gennaio 2014, individuano le voci di bilancio riconducibili a quelle indicate nel primo periodo della presente lettera.

593. Fermo restando il principio dell'equilibrio di bilancio, compatibilmente con le disponibilità di bilancio, il superamento del limite delle spese per acquisto di beni e servizi di cui al comma 591 è consentito in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate in ciascun esercizio







stessa una modulazione e ripartizione delle risorse fra le singole voci di spesa in relazione alle esigenze gestionali degli enti ed organismi;

- in linea con quanto precisato con precedenti circolari e con un consolidato orientamento della Corte dei Conti<sup>20</sup>, si ritiene che ricadano nell'ambito applicativo delle citate disposizioni le spese sostenute, oggetto delle predette misure di contenimento, finanziate con le risorse trasferite dal bilancio dello Stato ovvero tenendo conto dei vincoli di servizi o acquisite tramite altre fonti di finanziamento al proprio bilancio senza alcun vincolo di destinazione potendosi escludere le spese necessariamente sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati.

Sono altresì da escludere dal limite le spese per dare attuazione all'applicazione delle misure straordinarie per fronteggiare l'emergenza sanitaria COVID-19 qualora:

- a) finanziate da trasferimenti dello Stato o di enti territoriali finalizzati a fronteggiare l'emergenza sanitaria COVID-19, secondo quanto previsto dai provvedimenti di urgenza adottati;
- b) derivanti da disponibilità di bilancio dell'ente;
- c) acquisite tramite altre fonti di finanziamento ed aventi vincolo di destinazione.

Successivamente, in data 19 maggio 2022, è intervenuta la circolare della Ragioneria Generale dello Stato n. 23, fornendo specifiche indicazioni in considerazione dei nuovi scenari politici internazionali e dai mutamenti del contesto economico che stanno investendo il sistema produttivo dei beni e dei servizi in Italia e in Europa, con particolare riferimento al settore dell'approvvigionamento energetico.

La circolare precisa dunque: *“In ragione del rilevante rialzo dei prezzi applicato dai gestori dei servizi energetici, fermo restando la necessità di garantire la realizzazione di tutte le iniziative necessarie ad assicurare il contenimento delle suddette spese, si ritiene di poter consentire, agli enti ed organismi pubblici rientranti nell'ambito di applicazione definito dalla legge, art. 1, commi 590 e ss., della legge n. 160/2019, di escludere, per l'anno 2022, dal limite di spesa per acquisto di beni e servizi individuato dall'art. 1, comma 591, della citata legge n. 160/2019, gli oneri sostenuti per i consumi energetici, quali per esempio energia elettrica, gas, carburanti, combustibili, ecc.*

*Conseguentemente, ai fini della determinazione del valore della spesa sostenibile per i beni e servizi, nel rispetto dei limiti consentiti, le voci di spesa relative ai suddetti consumi energetici, per l'esercizio 2022, non concorrono alla determinazione della base di riferimento della media dei costi per l'acquisizione di beni e servizi sostenuti nel triennio 2016-2018.*

*La determinazione delle spese di cui trattasi e la loro inerenza ai fabbisogni energetici è demandata alla responsabilità degli amministratori ed alla verifica da parte dell'organo interno di controllo, il quale, in occasione della predisposizione della relazione di competenza sul rendiconto 2022, avrà cura di asseverare le componenti di spesa escluse dalla base di computo”.*

In data 7 dicembre 2022 è, inoltre, intervenuta la Circolare della Ragioneria Generale dello Stato n. 42 nella quale si specifica che le risorse PNRR si configurano come finanziamenti aggiuntivi acquisiti al bilancio dell'ente con uno specifico vincolo di destinazione, si ritiene pertanto di poter asserire che le spese afferenti ai progetti relativi al PNRR possono essere considerate come “spese necessariamente sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati”. Per tale motivo, per le spese sostenute per la realizzazione degli interventi finanziati dal PNRR, è consentito il superamento del limite di spesa di cui all'articolo 1, comma 591 della legge n. 160/2019.

---

<sup>20</sup> Deliberazione n. 50/CONTR/11 del 21 settembre 2011; deliberazione n. 54/2015/PAR della Corte dei conti -sezione regionale di controllo per la Liguria del 10 giugno 2015; deliberazione n./139/2017/PAR della Corte dei Conti-sezione regionale di controllo per la Lombardia.



Di contro, non risulta consentito il superamento del limite di spesa di cui all'articolo 1, comma 591, della legge n. 160/2019, con riferimento alle spese per la realizzazione degli interventi del PNRR eventualmente sostenute a valere sulle risorse proprie rese disponibili nel bilancio dell'ente.

### *Applicazione dei limiti*

Con riferimento alle voci del piano dei conti interessate dall'applicazione del limite, la circolare demanda al Ministero dell'Università e della Ricerca la definizione delle modalità di applicazione delle disposizioni nonché l'individuazione della correlazione delle voci fra i diversi schemi di bilancio.

Alla data attuale, il MUR non ha emanato delle circolari o fornito indicazioni, pertanto si è provveduto in autonomia a individuare la correlazione delle voci soggette a limite tenuto conto di quanto disposto dalla norma e dalle circolari della RGS citate, come già illustrato nella nota integrativa al bilancio di esercizio 2020 e 2021 e nella nota illustrativa al bilancio unico d'Ateneo di previsione annuale autorizzatorio e triennale 2021-2023, 2022-2024 e 2023-2025.

In particolare, le voci che sono state ricondotte allo schema di bilancio MEF sono quelle dei B) COSTI OPERATIVI - IX COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE numeri 5) - 7) - 8) - 9) - 11) dello schema di conto economico di cui al decreto del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca n. 19 del 14 gennaio 2014.

A queste voci si aggiunge la voce numero – 12) solo con riferimento alla voce del piano dei conti dell'Ateneo "Altri costi per attività istituzionale", qualora riferita ad acquisto di beni e servizi.

L'esclusione delle altre voci della medesima categoria dei costi operativi trova ragione nel carattere non prevalente di prestazioni di servizi delle stesse in relazione a quanto definito nella Nota tecnica 1 emanata dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle università.

Non sono stati inclusi, tra i costi per acquisto di servizi, i costi relativi alle collaborazioni scientifiche, agli incarichi per docenti a contratto e ad altro personale dedicato alla didattica ed alla ricerca, in considerazione del fatto che si tratta di costi inclusi nella voce B-VIII-1 lettere c) ed e), che fanno riferimento a costi di personale e, come tali, vengono considerati anche ai fini Proper<sup>21</sup>.

Sono stati esclusi dall'applicazione del limite, i costi sostenuti nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati.

Sono stati esclusi dall'applicazione del limite, inoltre, i costi sostenuti sulle voci di spesa relative ai consumi energetici, come da indicazioni della circolare della Ragioneria Generale dello Stato n. 23, ricondotte allo schema di bilancio MEF alla lettera B) COSTI OPERATIVI - IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 8) alle specifiche voci individuabili nel piano dei conti dell'Ateneo "Energia elettrica", "Gas metano" e "Teleriscaldamento".

In assenza di indicazioni da parte del ministero vigilante, la loro individuazione è stata fatta con riferimento ai costi sostenuti su progetti finanziati individuati sulla base della classificazione dei progetti e dello schema di finanziamento utilizzato nella procedura di contabilità per il calcolo dei risconti passivi. Si tratta di tutti i progetti valutati con il metodo della commessa completata (ad eccezione di quelli che presentano un ricavo da FFO come i finanziamenti dei progetti FABBR e dei dipartimenti di eccellenza), nonché i progetti relativi a prestazioni a tariffario, sebbene i ricavi non siano oggetto di risconto passivo, e i progetti relativi ai margini di progetti di ricerca finanziati dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati riassegnati ai dipartimenti con destinazione di utile.

Sulla base delle risultanze dei bilanci di esercizio 2016, 2017 e 2018 e tenuto conto della metodologia sopra descritta, il limite per acquisto di beni e servizi è di 15.438.729,77 euro.

---

<sup>21</sup> Proper: Programmazione triennale del Personale - indicatori spese di personale, indebitamento e sostenibilità economico-finanziaria



I costi sostenuti nell'esercizio 2022 per le medesime tipologie di spesa sono quelli rappresentati nella tabella sotto riportata. Sono stati esclusi dall'applicazione del limite, i costi sostenuti nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati ("progetti finanziati") e le spese finalizzate a fronteggiare l'emergenza da COVID-19.

Voci riclassificato MIUR B) COSTI OPERATIVI - IX COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	Voci del bilancio	2022	Costi su progetti finanziati e costi COVID-19	Saldo netto
	<b>ACQUISTO MATERIALE DI CONSUMO PER LABORATORI</b>	<b>2.077.385,65</b>	<b>1.448.392,17</b>	<b>628.993,48</b>
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	Materiale di consumo per laboratori	2.077.385,65	1.448.392,17	628.993,48
	<b>ACQUISTO DI LIBRI, PERIODICI, MATERIALE BIBLIOGRAFICO</b>	<b>2.068.837,38</b>	<b>28.503,89</b>	<b>2.040.333,49</b>
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	Materiale bibliografico - Sistema Bibliotecario di Ateneo	2.000.160,65	1.884,70	1.998.275,95
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	Giornali, riviste, libri e abbonamenti	68.676,73	26.619,19	42.057,54
	<b>ACQUISTO DI SERVIZI E COLLABORAZIONI TECNICO-GESTIONALI</b>	<b>16.214.965,64</b>	<b>2.866.849,60</b>	<b>13.348.116,04</b>
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Compensi e indennità organi istituzionali	339.378,40	0,00	339.378,40
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Incarichi di studio, consulenza, ricerca	726.237,22	349.863,33	376.373,89
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Missioni per ricerca	1.251.317,88	660.190,38	591.127,50
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Missioni per attività commerciale	2.770,01	2.770,01	0,00
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Missioni per accordi internazionali	23.315,49	4.141,05	19.174,44
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Missioni e rimborsi spese organi istituzionali	8.480,83	0,00	8.480,83
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Missioni Collegio dei Revisori e Nucleo di Valutazione	11.812,95	0,00	11.812,95
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Missioni componenti commissioni di concorso	11.849,00	0,00	11.849,00
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Altre missioni	52.017,43	5.439,47	46.577,96
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Commissioni concorso	50.844,71	0,00	50.844,71
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Accertamenti medico sanitari	128.522,61	0,00	128.522,61
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Formazione del personale tecnico amministrativo	89.165,41	854,00	88.311,41
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Altri servizi per il personale	0,00	0,00	0,00
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Assicurazioni	426.426,45	22.468,98	403.957,47
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Oneri legali e processuali	650,00	0,00	650,00
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Convegni, seminari e altre manifestazioni	848.733,84	196.763,28	651.970,56



Voci riclassificato MIUR B) COSTI OPERATIVI - IX COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	Voci del bilancio	2022	Costi su progetti finanziati e costi COVID-19	Saldo netto
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Pubblicità	132.771,50	25.435,15	107.336,35
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Servizi per rappresentanza	957,00	957,00	0,00
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Commissioni bancarie e postali	5.613,27	3.155,36	2.457,91
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Altri servizi	4.106.260,58	1.379.422,05	2.726.838,53
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Manutenzione ordinaria di immobili e impianti	4.012.373,65	14.472,86	3.997.900,79
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Pulizia locali	2.059.803,30	29.244,74	2.030.558,56
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Smaltimento rifiuti	377.223,01	5.737,84	371.485,17
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Vigilanza e portierato	967.262,81	60.038,84	907.223,97
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Utenze e canoni	234.570,58	3.923,99	230.646,59
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Altre costi di gestione immobili	46.289,48	0,00	46.289,48
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Gestione e manutenzione mezzi di trasporto	17.183,34	768,49	16.414,85
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Manutenzione e riparazione beni mobili	283.134,89	101.202,78	181.932,11
	<b>ACQUISTO ALTRO MATERIALE</b>	<b>463.483,63</b>	<b>111.602,68</b>	<b>351.880,95</b>
9) Acquisto altri materiali	Materiale di consumo e altro materiale non inventariabile	463.483,63	111.602,68	351.880,95
	<b>COSTI PER IL GODIMENTO DI BENI DI TERZI</b>	<b>2.227.483,85</b>	<b>146.740,67</b>	<b>2.080.743,18</b>
11) Costi per godimento beni di terzi	Utilizzo beni immobili di terzi	497.897,64	37.291,04	460.606,60
11) Costi per godimento beni di terzi	Utilizzo beni mobili di terzi	85.267,49	23.566,61	61.700,88
11) Costi per godimento beni di terzi	Licenze software e altri beni immateriali di terzi	1.644.318,72	85.883,02	1.558.435,70
	<b>TOTALE ALTRI COSTI</b>	<b>21.643,05</b>	<b>11.004,01</b>	<b>10.639,04</b>
12) Altri costi	Altri costi per attività istituzionale	21.643,05	11.004,01	10.639,04
	<b>TOTALE</b>	<b>23.073.799,20</b>	<b>4.613.093,02</b>	<b>18.460.706,18</b>
			<b>Limite</b>	<b>15.438.729,77</b>
			Differenza	<b>3.021.976,41</b>

*Superamento del limite in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi*

Il comma 593 dell'art. 1 della legge 160/2019 consente il superamento del limite in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi rispetto a quelli conseguiti nell'esercizio 2018, specificando che non concorrono alla quantificazione delle maggiori entrate o dei maggiori ricavi le risorse destinate alla spesa in conto capitale e quelle finalizzate o vincolate da norme di legge, ovvero da disposizioni dei soggetti finanziatori, a spese diverse dall'acquisizione di beni e servizi. L'aumento dei ricavi o delle entrate può essere utilizzato per l'incremento delle spese per beni e servizi entro il termine dell'esercizio successivo a quello di accertamento nel rispetto del principio dell'equilibrio di bilancio.



La circolare n. 26/2020 ha precisato, che con l'approvazione del bilancio di esercizio, si dovrà dare evidenza, in via definitiva, dei maggiori ricavi conseguiti nell'anno di competenza rispetto ai ricavi conseguiti nell'esercizio 2018.

A tal fine, successivamente all'approvazione del bilancio di esercizio 2021, il Consiglio di Amministrazione del 31 maggio 2022 ha approvato la metodologia e i criteri per la determinazione dei maggiori ricavi dell'esercizio 2021 rispetto al valore conseguito nel 2018 utili ai fini del superamento del limite, stabilendo che l'importo dei maggiori ricavi dell'esercizio 2021 rispetto al valore conseguito nel 2018 utili ai fini del superamento del limite 2022 è pari a 15.016.637,21 euro.

Avendo dunque verificato i maggiori ricavi realizzati nel 2021 rispetto a quelli conseguiti nell'esercizio 2018 per un importo di 15.016.637,21 euro, e in considerazione del rispetto del principio dell'equilibrio di bilancio, si ritiene rispettata la disposizione di cui al comma 593 dell'art.1 della L. 160/2019 pur in presenza di maggiori costi per 3.021.976,41 euro.

Oltre a queste norme, restano in vigore le seguenti disposizioni che hanno un impatto sul bilancio:

Organi collegiali	<p><b>Legge 27 dicembre 2019 n. 160 Articolo 1 comma 596</b></p> <p>I compensi, i gettoni di presenza ed ogni ulteriore emolumento, con esclusione dei rimborsi spese, spettanti ai componenti degli organi di amministrazione e di controllo, ordinari o straordinari, degli enti e organismi di cui al comma 590, escluse le società, sono stabiliti da parte delle amministrazioni vigilanti, di concerto con il Ministero dell'economia e delle finanze, ovvero mediante deliberazioni dei competenti organi degli enti e organismi, ai sensi delle vigenti disposizioni di legge, statutarie e regolamentari, da sottoporre all'approvazione delle predette amministrazioni vigilanti. I predetti compensi e i gettoni di presenza sono determinati sulla base di procedure, criteri, limiti e tariffe fissati con decreto del Presidente del Consiglio dei ministri, su proposta del Ministro dell'economia e delle finanze, da adottare entro centottanta giorni dalla data di entrata in vigore della presente legge.</p>
-------------------	---

Il decreto del Presidente del Consiglio dei ministri n. 143 del 23 agosto 2022 di adozione del "Regolamento in attuazione dell'articolo 1, comma 596, della legge 27 dicembre 2019 n. 160 in materia di compensi, gettoni di presenza e ogni altro emolumento spettante ai componenti gli organi di amministrazione e di controllo, ordinari e straordinari, degli enti pubblici" è stato pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 222 il 22 settembre 2022.

Con delibera del Consiglio di Amministrazione del 22 novembre 2022 il Consiglio di Amministrazione ha deliberato la ridefinizione delle indennità per l'organo monocratico di vertice ( Rettore), il vice dell'organo monocratico di vertice (Prorettore), il Consiglio di amministrazione e il Collegio dei Revisori con decorrere dal 1 gennaio 2023 per renderle coerenti con le attuali dimensioni organizzative e scientifiche dell'Ateneo.

La delibera è stata trasmessa al Ministero dell'Università e della ricerca per il preventivo assenso dell'amministrazione vigilante che, alla data di approvazione del presente bilancio, non è ancora pervenuto.

Successivamente all'emanazione del Regolamento, in data 29 dicembre 2022, è stata emanata, dalla stessa Presidenza del Consiglio di Ministri, una circolare applicativa pubblicata il 16 gennaio 2023.

Autovetture – limiti spese di acquisto, manutenzione ed esercizio	<p><b>Articolo 5, comma 2, del decreto legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito, dalla legge 7 agosto 2012, n. 135 come sostituito dall'articolo 15, comma 1, decreto legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89.</b></p> <p>A decorrere dal 1° maggio 2014, le amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, nonché le autorità indipendenti, ivi inclusa la Commissione nazionale per le società e la borsa (Consob), non possono effettuare spese di ammontare superiore al 30 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2011 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi. Omissis.</p>
---	---

Autovetture – limiti spese di acquisto, manutenzione ed esercizio (art. 5, comma 2, del D.L. 6 luglio 2012, n. 95).

Nella voce gestione e manutenzione sono compresi i costi di manutenzione e i costi sostenuti per carburante e altro materiale di consumo per mezzi di trasporto. Il limite, come evidenziato nella tabella, risulta rispettato nonostante il considerevole aumento del costo del carburante che ha determinato maggiori costi per oltre 5 mila euro.

descrizione	2022	limite
Gestione e manutenzione mezzi di trasporto	17.183,34	17.626,74

#### Limiti della contribuzione studentesca

Ai sensi dell'art. 5 del D.P.R. 25 luglio 1997 n. 306 la contribuzione studentesca non può eccedere il 20 per cento dell'importo del finanziamento ordinario annuale dello Stato, a valere sul fondo di cui all'articolo 5, comma 1, lettera a), e comma 3, della legge 24 dicembre 1993, n. 537 (FFO).

Ai fini del raggiungimento del limite non vengono computati gli importi della contribuzione studentesca disposti per gli studenti iscritti oltre la durata normale dei rispettivi corsi di studio di primo e secondo livello<sup>22</sup>.

Ai fini del calcolo del limite, dall'importo della contribuzione sono stati detratti, inoltre, i costi derivanti dai rimborsi tasse per gli studenti in corso.

Il rapporto, per l'esercizio 2022, è pari a 16,69% dato dal rapporto tra la contribuzione netta di 20,69 milioni di euro (20,85 milioni di euro di contribuzione per corsi di laurea per iscritti entro la durata normale del corso al netto degli 160 mila euro di rimborsi tasse a favore di studenti iscritti entro la durata normale del corso di studi) e il FFO 2022 assegnato alla data del 30 aprile 2023 di 123,98 milioni di euro.

Limite contribuzione	
Ricavi da contribuzione di studenti iscritti ENTRO la durata normale del corso di studi	20.849.755,50
Rimborsi tasse studenti in corso	160.395,99
<b>Totale tasse utili ai fini del calcolo del limite</b>	<b>20.689.359,51</b>
<b>FFO assegnato per l'anno 2021 alla data di rilevazione</b>	123.977.907,07
<b>Rapporto %</b>	<b>16,69%</b>

<sup>22</sup> comma 42 dell'art. 7, D.L. 6 luglio 2012, n. 95, come sostituito dalla legge di conversione 7 agosto 2012, n. 135



### Versamenti al bilancio dello Stato

Al fine di assicurare il rispetto degli obiettivi di finanza pubblica, gli enti e gli organismi soggetti a questi limiti di spesa devono versare annualmente entro il 30 giugno di ciascun anno al capitolo n. 3422 di Capo X di entrata del bilancio dello Stato un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018 in applicazione delle norme fino ad allora in vigore, incrementato del 10% (art. 1 comma 594 L. 160/2019 cit.).

Entro il 31 ottobre di ogni anno vanno invece versate, al capitolo 3348- capo X- bilancio dello Stato, le somme di cui all'art. 67 comma 6 D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi).

Gli importi che l'Ateneo ha versato sono esposti nella "Scheda monitoraggio riduzioni di spesa" di seguito riportata con indicazione degli ordinativi disposti per il versamento al bilancio dello Stato.





PRIMA SEZIONE				
Versamenti al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A				
D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008				
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento	
Art. 61 comma 1 (spese per organi collegiali e altri organismi)	0,00			
Art. 61 comma 2 (spese per studi e consulenze)	0,00			
Art. 61 comma 5 (spese per relazioni pubbliche e convegni)	30.261,80	3.026,18	33.287,98	
Art. 61 comma 6 (spese per sponsorizzazioni)	0,00			
Art. 61 comma 7 (misure per le società in elenco ISTAT)	0,00			
<b>Totale</b>	<b>30.261,80</b>	<b>3.026,18</b>	<b>33.287,98</b>	
D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010				
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2020	
<i>Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)</i> <i>NB: per le Autorità portuali tenere conto anche della previsione di cui all'art. 5, c.14, del D.L. n. 95/2012</i>	36.028,54	3.602,85	39.631,39	
Art. 6 comma 7 (Incarichi di consulenza)	0,00	0,00	0,00	
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	2.793,20	279,32	3.072,52	
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)	0,00	0,00	0,00	
Art. 6 comma 12 (Spese per missioni)	0,00	0,00	0,00	
Art. 6 comma 13 (Spese per la formazione)	0,00	0,00	0,00	
<b>Totale</b>	<b>38.821,74</b>	<b>3.882,17</b>	<b>42.703,91</b>	
L. n. 244/2007 modificata. L. n. 122/2010				



Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2020	
<b>Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007</b> - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)	0,00	0,00	0,00	
<b>D.L. n. 95/2012, conv. L. n. 135/2012</b>				
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2020	
<b>Art. 8 comma 3</b> (spese per consumi intermedi)	0,00	0,00	0,00	
<b>L. n. 147/2013 (L. stabilità 2014)</b>				
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2020	
<b>Art. 1 comma 321</b> (la disposizione prevede che l'Autorità garante della concorrenza e del mercato nonché le Autorità di regolazione dei servizi di pubblica utilità assicurino il rispetto dei vincoli di finanza pubblica individuando misure di contenimento della spesa, anche alternative rispetto alle vigenti disposizioni in materia di finanza pubblica ad esse applicabili, che garantiscano il versamento al bilancio dello Stato di un risparmio di spesa complessivo annuo maggiorato del 10 per cento rispetto agli obiettivi di risparmio stabiliti a legislazione vigente e senza corrispondenti incrementi delle entrate dovute ai contributi del settore di regolazione.)	0,00	0,00	0,00	
<b>D.L. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014</b>				
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2020	ordinativo
<b>Art. 50 comma 3</b> (somme rinvenienti da ulteriori riduzioni di spesa - 5% spesa sostenuta anno 2010 - per acquisti di beni e servizi per consumi intermedi)	0,00	0,00	0,00	
<b>Importo totale da versare al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno</b>			<b>75.991,89</b>	IdDG ord 922721, n reg ord. 10237 data 16/06/2022
<b>SECONDA SEZIONE</b>				
<b>Versamenti dovuti in base alle seguenti disposizioni ancora applicabili:</b>				
<b>Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008</b>				



Disposizioni di contenimento	versamento	ordinativo
<b>Art. 61 comma 9</b> (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale) <b>Versamento al capitolo 3490 capo X- bilancio dello Stato</b>	0,00	
<b>Art. 67 comma 6</b> (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) <b>Versamento al capitolo 3348- capo X- bilancio dello Stato entro il 31 ottobre</b>	96.950,00	IdDG ord 952970, n reg ord. 17824 data 11/10/2022
<b>Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010</b>		
Disposizioni di contenimento	Versamento	ordinativo
<b>Art. 6 comma 1</b> ( <i>Spese per organismi collegiali e altri organismi</i> ) <b>Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno</b>	0,00	
<b>Art. 6 comma 14</b> ( <i>Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi</i> ) <b>Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno</b>	5.566,04	IdDG ord 922721, n reg ord. 10237 data 16/06/2022
<b>Applicazione D.L. n. 98/2011, conv. L. n. 111/2011</b>		
Disposizione di contenimento	Versamento	
<b>Articolo 16 comma 5</b> (somme derivanti dalle economie realizzate per effetto di piani triennali di razionalizzazione e riqualificazione della spesa, di riordino e ristrutturazione amministrativa, di semplificazione e digitalizzazione, di riduzione dei costi della politica e di funzionamento, ivi compresi gli appalti di servizio, gli affidamenti alle partecipate e il ricorso alle consulenze attraverso persone giuridiche) <b>Versamento al capitolo 3539- capo X- bilancio dello Stato</b>	0,00	
<b>Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011</b>		
Disposizione di contenimento	Versamento	
<b>Art. 23-ter comma 4</b> (somme rivenienti dall'applicazione misure in materia di trattamenti economici) <b>Versamento al capitolo 3512- capo X- bilancio dello Stato</b>	0,00	

### 7.3 PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
C-1) Proventi finanziari	3,34	3,63	-0,29
C-2) Interessi e altri oneri finanziari	14.239,00	0,00	14.239,00
C-3) Utili e perdite su cambi	197,59	-14.299,24	14.496,83
<b>TOTALE</b>	<b>-14.038,07</b>	<b>-14.295,61</b>	<b>257,54</b>

#### Proventi finanziari (1)

La voce comprende il conto "Interessi attivi su conti correnti".

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Interessi attivi su conti correnti	3,34	3,63	-0,29
<b>TOTALE</b>	<b>3,34</b>	<b>3,63</b>	<b>-0,29</b>

#### Interessi attivi su conti correnti

Nel corso dell'esercizio 2022 sono stati registrati interessi attivi bancari sul conto di tesoreria unica presso la Banca d'Italia per 3,34 euro.

#### Interessi e altri oneri finanziari (2)

La voce comprende il conto "Altri oneri finanziari".

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Altri oneri finanziari	14.239,00	0,00	14.239,00
<b>TOTALE</b>	<b>14.239,00</b>	<b>0,00</b>	<b>14.239,00</b>

#### Altri oneri finanziari

Nel corso dell'esercizio 2022 è stato registrato il costo relativo al recesso dal Consorzio interuniversitario per l'Argentina (CUIA): l'importo corrisponde alla quota del fondo consortile versata al momento dell'adesione che, in base alle disposizioni normative e statutarie, non è stato possibile recuperare.

#### Utili e perdite su cambi (3)

La voce comprende i conti "Utili su cambi" e "Perdite su cambi", per registrazioni di costi e ricavi generatisi a seguito delle oscillazioni dei tassi di cambio tra valute.

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Utili su cambi	218,52	0,00	218,52
Perdite su cambi	-20,93	-14.299,24	14.278,31
<b>TOTALE</b>	<b>197,59</b>	<b>-14.299,24</b>	<b>14.496,83</b>

### 7.4 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE (D)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
D-1) Rivalutazioni di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
D-2) Svalutazioni di attività finanziarie	1.199,10	0,00	-1.199,10
<b>TOTALE</b>	<b>-1.199,10</b>	<b>0,00</b>	<b>-1.199,10</b>

## Svalutazioni di attività finanziarie (2)

La voce comprende il conto "Svalutazioni partecipazioni".

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Svalutazioni partecipazioni	1.199,10	0,00	1.199,10
<b>TOTALE</b>	<b>1.199,10</b>	<b>0,00</b>	<b>1.199,10</b>

### Svalutazioni partecipazioni

Al 31 dicembre 2022 è stata svalutata dell'importo di 1.199,10 euro la partecipazione nel Consorzio Interuniversitario di Ricerca in Chimica dei Metalli nei Sistemi Biologici-CIRCMSB, a fronte di una perdita di valore, risultante dal bilancio di esercizio 2022, giudicata non recuperabile: il Consorzio ha infatti cessato la propria attività il 18 novembre 2022 per decorrenza del termine previsto nello statuto ed è stato posto in liquidazione.

## 7.5 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Proventi straordinari	370.621,03	232.257,41	138.363,62
Oneri straordinari	105.601,16	68.688,63	36.912,53
<b>TOTALE</b>	<b>265.019,87</b>	<b>163.568,78</b>	<b>101.451,09</b>

### Proventi straordinari (1)

La voce comprende i conti "Donazioni, lasciti e altre liberalità", "Altre sopravvenienze attive – gestione straordinaria" e "Insussistenze attive – gestione straordinaria".

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Donazioni, lasciti e altre liberalità	3.102,74	1.434,55	1.668,19
Altre sopravvenienze attive - gestione straordinaria	211.062,57	230.822,86	-19.760,29
Insussistenze attive – gestione straordinaria	156.455,72	0,00	156.455,72
<b>TOTALE</b>	<b>370.621,03</b>	<b>232.257,41</b>	<b>138.363,62</b>

### Donazioni, lasciti e altre liberalità

Nell'esercizio 2022 sono stati registrati in questa voce i ricavi da risconto passivo relativi a contributi assegnati a titolo di liberalità, per l'importo di 3.102,74 euro.

### Altre sopravvenienze attive - gestione straordinaria

Nell'esercizio 2022 sono stati registrati in questa voce il ricavo da risconto passivo relativo alla sopravvenienza attiva registrata a seguito dell'acquisto di Palazzo Strozzi, per l'importo di 210.562,57 euro, pari alla quota di ammortamento dell'immobile e il ricavo relativo ad una penale incassata da un appaltatore dell'importo di 500,00 euro.

### Insussistenze attive - gestione straordinaria

Nel corso dell'esercizio 2022 sono state registrate insussistenze attive per l'importo di 156.455,72 euro, relative agli storni di costi registrati in esercizi precedenti, che hanno comportato la chiusura di debiti registrati come "Fatture da ricevere".

### Oneri straordinari (2)

La voce comprende i conti "Sopravvenienze passive – gestione straordinaria".



Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Sopravvenienze passive - gestione straordinaria	105.601,16	68.684,63	36.916,53
Altri oneri straordinari	0,00	4,00	-4,00
<b>TOTALE</b>	<b>105.601,16</b>	<b>68.688,63</b>	<b>36.912,53</b>

#### Sopravvenienze passive – gestione straordinaria

Nel corso dell'esercizio 2022 sono state registrate sopravvenienze passive di tipo straordinario per l'importo di 105.601,16 euro, per costi di competenza di esercizi precedenti.

#### RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Risultato prima delle imposte	47.140.877,06	36.052.851,56	11.088.025,50

#### 7.6 IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
<b>IRAP retributivo</b>			
IRAP personale docente e ricercatore	3.606.306,06	3.463.627,30	142.678,76
IRAP compensi da attività conto terzi	36.355,76	39.819,60	-3.463,84
IRAP altro personale dedicato didattica e alla ricerca	0,00	1.715,31	-1.715,31
IRAP docenti a contratto e supplenze	21.623,38	21.344,90	278,48
IRAP contratti con tecnici art. 26 L. 382/1980 - co.co.co.	0,00	0,00	0,00
IRAP personale TA (compresi dirigenti e direttore generale)	1.288.758,91	1.116.741,95	172.016,96
IRAP borse e premi di studio	20.395,12	11.958,06	8.437,06
IRAP missioni e rimborsi spese personale	2.024,22	56,65	1.967,57
IRAP compensi e indennità organi istituzionali	14.830,61	14.564,80	265,81
IRAP compensi e indennità commissioni di concorso	5.164,88	4.090,38	1.074,50
IRAP Incarichi di studio, consulenza, ricerca	12.969,58	15.417,55	-2.447,97
IRAP compenso relatori convegni, seminari e altre manifestazioni	29.336,46	35.686,86	-6.350,40
IRAP incarichi di lavoro autonomo occasionale	3.855,11	3.963,91	-108,80
<b>TOTALE IRAP retributivo</b>	<b>5.041.620,09</b>	<b>4.728.987,27</b>	<b>312.632,82</b>
IRAP produttivo	18.917,00	12.508,00	6.409,00
IRES su attività commerciale	159.629,00	146.365,00	13.264,00
Altre imposte sul reddito	0,00	0,00	0,00
Imposte differite	-69.044,40	16.008,75	-85.053,15
<b>TOTALE IMPOSTE</b>	<b>5.151.121,69</b>	<b>4.903.869,02</b>	<b>247.252,67</b>

#### RISULTATO DI ESERCIZIO

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Risultato prima delle imposte	47.140.877,06	36.052.851,56	11.088.025,50



Descrizione	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2021	Variazioni
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate	-5.151.121,69	-4.903.869,02	-247.252,67
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>41.989.755,37</b>	<b>31.148.982,54</b>	<b>10.840.772,83</b>

## 8. ALTRE INFORMAZIONI

### STRUMENTI DI FINANZA DERIVATA

L'Ateneo non utilizza strumenti di finanza derivata.

## **9. PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE E RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO**

La proposta di destinazione dell'utile di esercizio 2022 (pari a 41.989.755,37 euro) presentata dalla Rettrice, in accordo con il Direttore Generale, prevede:

- la destinazione di 5.032,48 euro alla riserva vincolata "Riserva – Fondo registrazione brevetti" e di ulteriori 5.032,48 euro alla riserva vincolata "Riserva – Azioni risarcitorie per inadempienza attività commerciale"; tali destinazioni sono obbligatorie ai sensi del Regolamento delle prestazioni conto terzi che prevede che quota parte dei proventi delle prestazioni sia destinata alla copertura di spese per la registrazione dei brevetti e alla copertura di spese per eventuali azioni risarcitorie esercitate da terzi in caso di inadempienza contrattuale;

- la destinazione a riserve vincolate dei seguenti importi:

- a) 3.088.125,00 euro alla riserva vincolata "Riserva COEP – PNRR M4C2 1.5 ECOSISTER – fondi ricerca"
- b) 1.109.273,00 euro alla riserva vincolata "Riserva COEP – PNRR M4C2 1.4 HPC – fondi ricerca"
- c) 996.750,00 euro alla riserva vincolata "Riserva COEP – PNRR M4C2 1.3 MNESYS – fondi ricerca";

per finanziare un'assegnazione ai dipartimenti, nella misura massima corrispondente al costo del personale strutturato riconosciuto come ammissibile (costo standard), come previsto nella proposta di delibera di approvazione dei criteri per la gestione delle erogazioni che perverranno dagli Hub a seguito delle rendicontazioni dei progetti finanziati nell'ambito del PNRR, Missione 4, Componente 2;

- la destinazione di:

- a) 1.108.112,00 euro alla riserva vincolata "Riserva COEP – Margini commesse e progetti – 2022"
- b) 313.000,00 euro alla riserva vincolata "Riserva COEP – Margini master e corsi di perfezionamento/formazione – 2022"
- c) 130.000,00 euro alla riserva vincolata "Riserva COEP – Margini attività commerciale non di ricerca – 2022"

per finanziare l'assegnazione ai dipartimenti di importi corrispondenti ai margini determinatisi nell'esercizio 2022 su commesse e progetti di ricerca rientranti nell'attività progettuale (ai sensi dell'art. 1, comma 4, del decreto MEF 11 marzo 2019), su master, corsi di perfezionamento e corsi di formazione e con l'attività commerciale che non si configura come ricerca commissionata;

- la destinazione di 1.313.819,00 euro, pari all'importo del contributo assegnato dal MUR ai sensi del D.M. 1275 del 10 dicembre 2021, alla riserva vincolata "Riserva COEP – DM 1275/2021" per garantire la copertura dell'intervento edilizio "Realizzazione di impianti di rivelazione incendi presso fabbricati del patrimonio edilizio dell'Ateneo – CUP F74E22000070006" in caso di rettifica dell'assegnazione, in considerazione delle verifiche interpretative in corso in merito alle tempistiche da rispettare per l'ammissibilità dei costi;

- la destinazione di 2.500.000,00 euro alla riserva vincolata "Riserva COEP – Piano investimenti 2023 – Beni immobili" per finanziare l'acquisto di un immobile da destinare a deposito, sia per le esigenze dell'archivio di Ateneo sia per consentire lo stoccaggio temporaneo dei materiali collocati presso gli edifici oggetto di interventi di ristrutturazione edilizia;

- la destinazione di 5.000.000,00 euro alla riserva vincolata "Riserva COEP – Fondi Regione Emilia Romagna sisma maggio 2012 piano regionale OO PP e BB CC", per garantire la copertura degli interventi edilizi di recupero degli edifici danneggiati dagli eventi sismici del 2012, co-finanziati dal contributo stanziato con il Programma delle Opere Pubbliche e dei Beni Culturali dalla Regione Emilia Romagna, qualora non tutte le spese sostenute nell'ambito dei quadri economici, fossero considerate ammissibili in sede di rendicontazione;





- la destinazione di 35.000,00 euro, corrispondenti ai margini determinatisi nell'esercizio 2022 con la chiusura contabile dei progetti finanziati dal Mur per interventi a favore degli studenti con disabilità e DSA (leggi 17/1999 e 170/2010), relativi agli anni 2019 e 2020, alla riserva vincolata "Riserva COEP – Abbattimento barriere architettoniche – legge 17/1999", per finanziare gli interventi strutturali previsti nei piani di utilizzo;
- la destinazione alla riserva vincolata "Riserva COEP- Copertura perdite esercizi futuri – Progetti" di:
  - a) 1.230.000,00 euro per dare copertura al riporto all'esercizio 2023 del budget residuo dei progetti finanziati con risorse proprie non conclusi al 31 dicembre 2022
  - b) 119.600,00 euro per finanziare l'assegnazione al dipartimento di Medicina traslazionale e per la Romagna di un fondo, da destinare ad attività di ricerca, di importo corrispondente al contributo dell'Albanian University di Tirana per la collaborazione alle attività del corso di laurea magistrale in odontoiatria e protesi dentaria;
- la destinazione di 1.800.000,00 euro alla riserva vincolata "Riserva COEP - Piano strategico 24/26" per finanziare il Piano strategico 2024/2026;
- la destinazione di 2.000.000,00 euro alla riserva vincolata "Riserva COEP - Piano investimenti 2023 – beni mobili" per finanziare l'acquisto di nuove strumentazioni scientifiche;
- la destinazione di 700.000,00 euro alla riserva vincolata "Riserva COEP - FAR 2023" per finanziare un'assegnazione integrativa di fondi ai dipartimenti nell'ambito del bando FAR 2023;
- la destinazione di 300.000,00 euro alla riserva vincolata "Riserva COEP - FIRD 2023" per finanziare un'assegnazione integrativa di fondi ai dipartimenti nell'ambito del bando FIRD 2023;
- il rinvio a futuri esercizi della quota residua, pari a 20.236.011,41 euro.

Riepilogo:

Descrizione	Valore pre destinazione utile	Destinazione utile anno 2022	Valore post destinazione utile
<b>I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>31.233.936,02</b>		<b>31.233.936,02</b>
<b>II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>189.450.614,87</b>	<b>21.753.743,96</b>	<b>211.204.358,83</b>
1) Fondi vincolati destinati da terzi	35.000,00		35.000,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	144.757.778,13	19.202.631,96	163.960.410,09
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	44.657.836,74	2.551.112,00	47.208.948,74
<b>III - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>48.056.962,87</b>	<b>-21.753.743,96</b>	<b>26.303.218,91</b>
1) Risultato esercizio	41.989.755,37	-41.989.755,37	0,00
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	6.067.207,50	20.236.011,41	26.303.218,91
<i>di cui COEP</i>	<i>3.731.263,83</i>	<i>20.236.011,41</i>	<i>23.967.275,24</i>
<i>di cui EX COFI</i>	<i>2.335.943,67</i>		<i>2.335.943,67</i>
3) Riserve statutarie	0,00		0,00
<b>TOTALE A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>268.741.513,76</b>	<b>0,00</b>	<b>268.741.513,76</b>

Ferrara, 24 maggio 2023

IL DIRETTORE GENERALE