



**Università
degli Studi
di Ferrara**

Nel futuro da sempre



**Università
degli Studi
di Ferrara**

Nel futuro da sempre

RELAZIONE SULLA GESTIONE dell'ESERCIZIO 2021

**(AI SENSI DELL'ART. 1, C. 2, LETT. C) DEL D.LGS 18/2012 E DELL'ART. 3-QUATER
DELLA LEGGE 1/2009)**

28 Aprile 2022

Introduzione

- **Settimo bilancio in contabilità economico-patrimoniale.**
- Dal 2017, **analisi di bilancio per indici.**
- **Prudenza amministrativa** della Governance Unife → **strutturare e consolidare l'enorme crescita dimensionale dai 14.847 studenti** del 31.12.2015 **ai 27.544 studenti** del 31.12.2021.
- **Crescita anche nel 2021** nonostante il perdurare della pandemia da **COVID-19**, a dimostrazione della **straordinaria resilienza dell'Ateneo e della sua comunità**, che ha fatto tesoro delle innovazioni sulla semplificazione digitale di processi e servizi (dal 2016) e ha saputo ricalibrare strategie e tattiche per reagire prontamente all'emergenza e continuare nel lungo e progressivo percorso di consolidamento della crescita.
- **Solidità patrimoniale, fluidità finanziaria e accresciuta economicità** nel 2021 → la linea politica di consolidamento della crescita grazie alla prudenza amministrativa ha consentito di reggere l'urto dei riflessi della pandemia mantenendo **Unife ai primi posti tra gli atenei più performanti d'Italia.**



**Università
degli Studi
di Ferrara**

Nel futuro da sempre

Come è andato il 2021?

Sul fronte della **DIDATTICA**, anche nell'anno 2021 l'attività è stata condizionata dall'emergenza sanitaria collegata alla pandemia (seppur in misura decisamente minore rispetto all'anno precedente). In particolare:

- **Attività didattica in modalità mista** nel primo semestre dell'anno accademico 2021/2022 c'è stato un forte impulso per il ritorno della didattica in presenza, che è rimasta comunque integrata dalla didattica a distanza (collegamento in streaming o il supporto di lezioni videoregistrate) per assicurare la partecipazione agli studenti con difficoltà a partecipare in presenza.
- **Esami on-line**, orali e scritti, con l'attivazione di poli di erogazione per lo svolgimento degli esami presso i laboratori informatici.
- **Mantenimento dei servizi online per studenti**, estendendo soluzioni digitali già sperimentate e attuate fin dal 2016.
- Ulteriori iniziative specifiche: **SIM e modem e acquisto di dispositivi digitali per facilitare la didattica a distanza, sanificazione locali**, potenziamento dei **servizi di supporto psicologico per studentesse e studenti**.
- Offerta formativa dell'a.a. 2020/2021: **58 corsi di studio di cui 31 lauree triennali, 20 lauree magistrali e 7 lauree magistrali a ciclo unico**.
- Lieve diminuzione **delle immatricolazioni** (provvisorio), **espansione del numero di iscritti/e** (+1.436), aumento degli iscritti in corso anche grazie alle politiche di orientamento (in ingresso e in itinere) e alle attività di tutorato.



Come è andato il 2021?

Sul fronte della **RICERCA**, Unife ha portato avanti nel 2021:

- **sia progetti locali e nazionali** per oltre 2 milioni di euro (*PRIN 2017, FAR 2019, 2020 e 2021, FIR 2020 e 2021, Bando UNIFE-CCIAA, Bando 5xmille*)
- **sia progetti internazionali** per oltre 11 milioni di euro (*riferiti a 45 progetti attivi nel 2021 di cui 9 attivati nel 2021 per un valore di 2,8 milioni di euro. Dei 45 attivi, 32 sono da programmi Horizon 2020, 3 dal programma LIFE, 2 dal programma JUST- Criminal Justice, 1 dalla European Environmental Agency, 1 da UIA Urban Innovative Actions, 1 da JPI Cultural Heritage, 1 da ERANET Cofund Aquatic Pollutants JTC, 3 dal Programma di Cooperazione transfrontaliera Italia-Croazia e 1 da DG Employment, Social Affairs and Inclusion*).

I risultati del 2021, seppur ottimi, hanno risentito dell'**emergenza pandemica**, che **ha ritardato l'apertura di diversi bandi del nuovo Programma Quadro Europeo Horizon Europe 2021-2027**.

Si conferma il forte orientamento delle politiche strategiche e della ricerca di eccellenza dell'Ateneo **verso il panorama internazionale**, esprimendone nel contempo la capacità di essere realmente competitivo a livello internazionale, oltre che radicato nel suo territorio



**Università
degli Studi
di Ferrara**

Nel futuro da sempre

Come è andato il 2021?

Sul fronte della **III MISSIONE**, tra le varie linee Unife del 2021, segnaliamo lo sviluppo del fundraising realizzato tramite l'innovativa strategia del crowdfunding che ha visto l'Ateneo tra le prime tre Università italiane.

- Il **crowdfunding** ha tra le sue finalità la valorizzazione di talenti, il sostegno alla ricerca ma soprattutto la messa in connessione della ricerca con la società per rendere la prima utile alla seconda. Nel 2021 sono state individuate tre nuove ricerche da finanziare legate alla ricerca per la lotta al Covid-19. **Tutte e tre le ricerche hanno raggiunto e superato gli obiettivi stabiliti di finanziamento con una raccolta complessiva di 66.649 euro che ha visto coinvolti 534 donatori.**
- **Trasferimento tecnologico**: esperienza ormai ventennale, avendo già consolidato specifici processi interni di valorizzazione della ricerca, per la tutela dei risultati a maggior impatto industriale e per la creazione di impresa ad elevato contenuto di tecnologia, il tutto inserito in un contesto di attivazione di rapporti con il sistema produttivo sia locale che nazionale e internazionale. Nel corso del 2021 sono stati portati avanti due progetti già avviati negli anni precedenti, cofinanziati dal Ministero dello Sviluppo Economico ed è proseguita la partnership con l'Associazione Netval e con l'Associazione PNICube. Sul fronte internazionale è proseguita la collaborazione con ASTP - Proton Europe, la rete europea degli uffici di trasferimento tecnologico, degli Enti Pubblici di Ricerca (EPR) e delle Università.



**Università
degli Studi
di Ferrara**

Nel futuro da sempre

L'analisi di bilancio

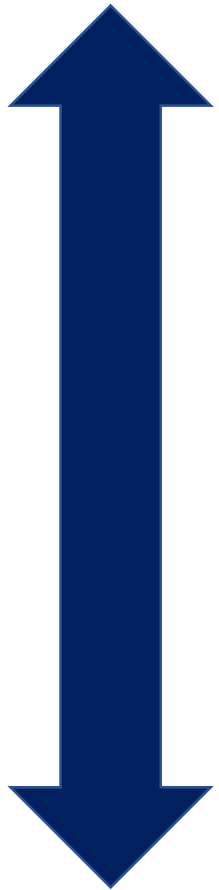
- Per il V anno consecutivo, a partire dal bilancio di esercizio 2017, l'Università degli Studi di Ferrara effettua un'approfondita **analisi di bilancio per indici**, suddivisa in **due parti**.
- **Analisi patrimonial-finanziaria**: riclassificazione comparativa triennale (*stati patrimoniali 2019, 2020, 2021*). Impeghi riclassificati sulla base del tempo di ritorno in forma liquida. Fonti sono riclassificate sulla base del tempo di estinzione dei debiti e di utilizzo dei fondi.
- **Analisi economica**: riclassificazione comparativa triennale (*conti economici 2019, 2020, 2021*) secondo un criterio natural-funzionale, con estrapolazione dei costi fissi e dei costi variabili a seconda della quantità di output della didattica, della ricerca e della III missione, ecc., erogati/prodotti dalle strutture organizzative universitarie.



Università
degli Studi
di Ferrara

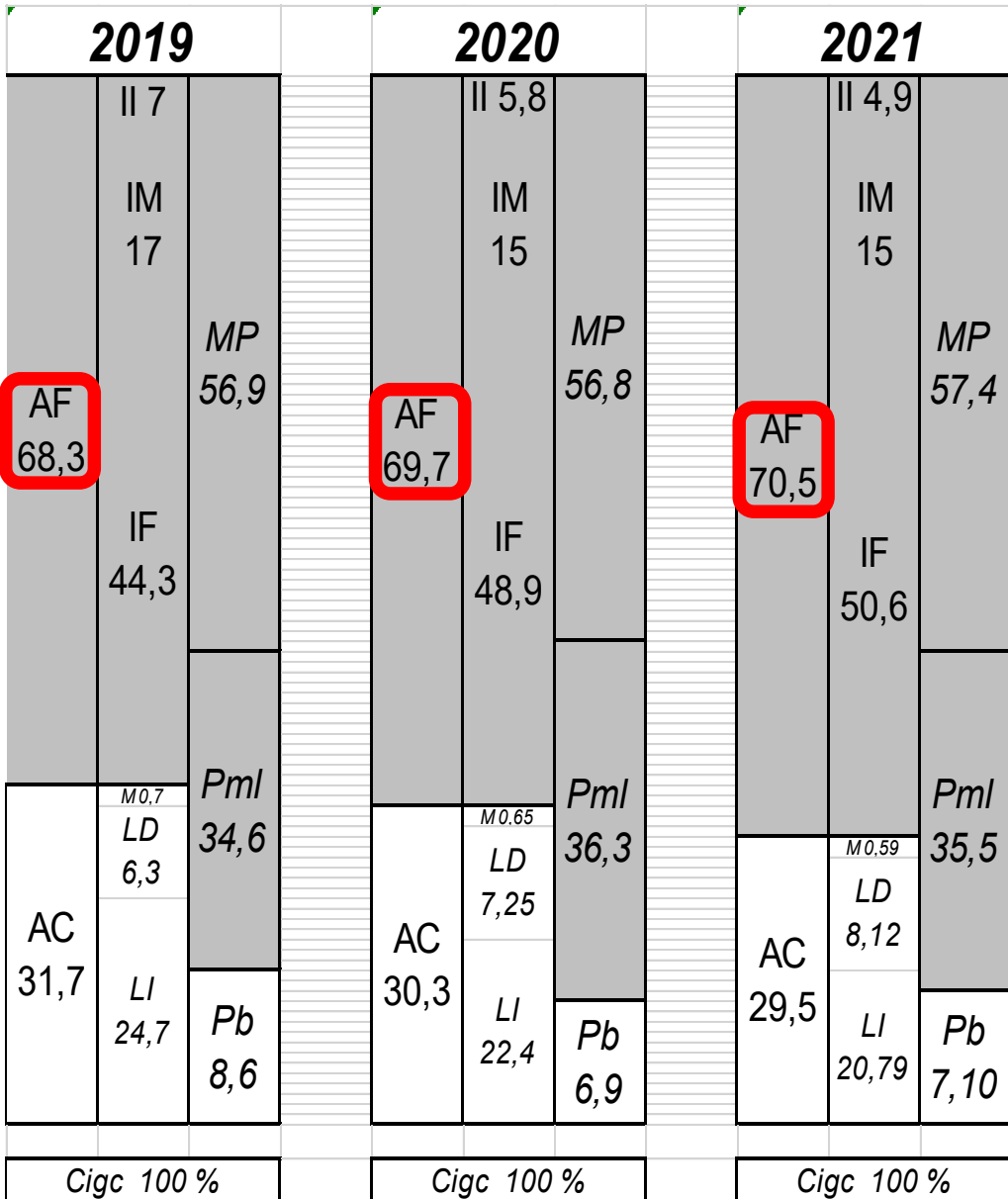
Nel futuro da sempre

Analisi patrimonial-finanziaria: COMPOSIZIONE



2019			2020			2021		
AF 68,3	II 7	MP 56,9	AF 69,7	II 5,8	MP 56,8	AF 70,5	II 4,9	
	IM 17			IM 15			IM 15	
	IF 44,3			IF 48,9			IF 50,6	
AC 31,7	M0,7 LD 6,3	Pml 34,6	AC 30,3	M0,65 LD 7,25	Pml 36,3	AC 29,5	M0,59 LD 8,12	
	LI 24,7			LI 22,4			LI 20,79	
	Pb 8,6			Pb 6,9			Pb 7,10	
Cigc 100 %			Cigc 100 %			Cigc 100 %		

Analisi patrimonial-finanziaria: COMPOSIZIONE IMPIEGHI



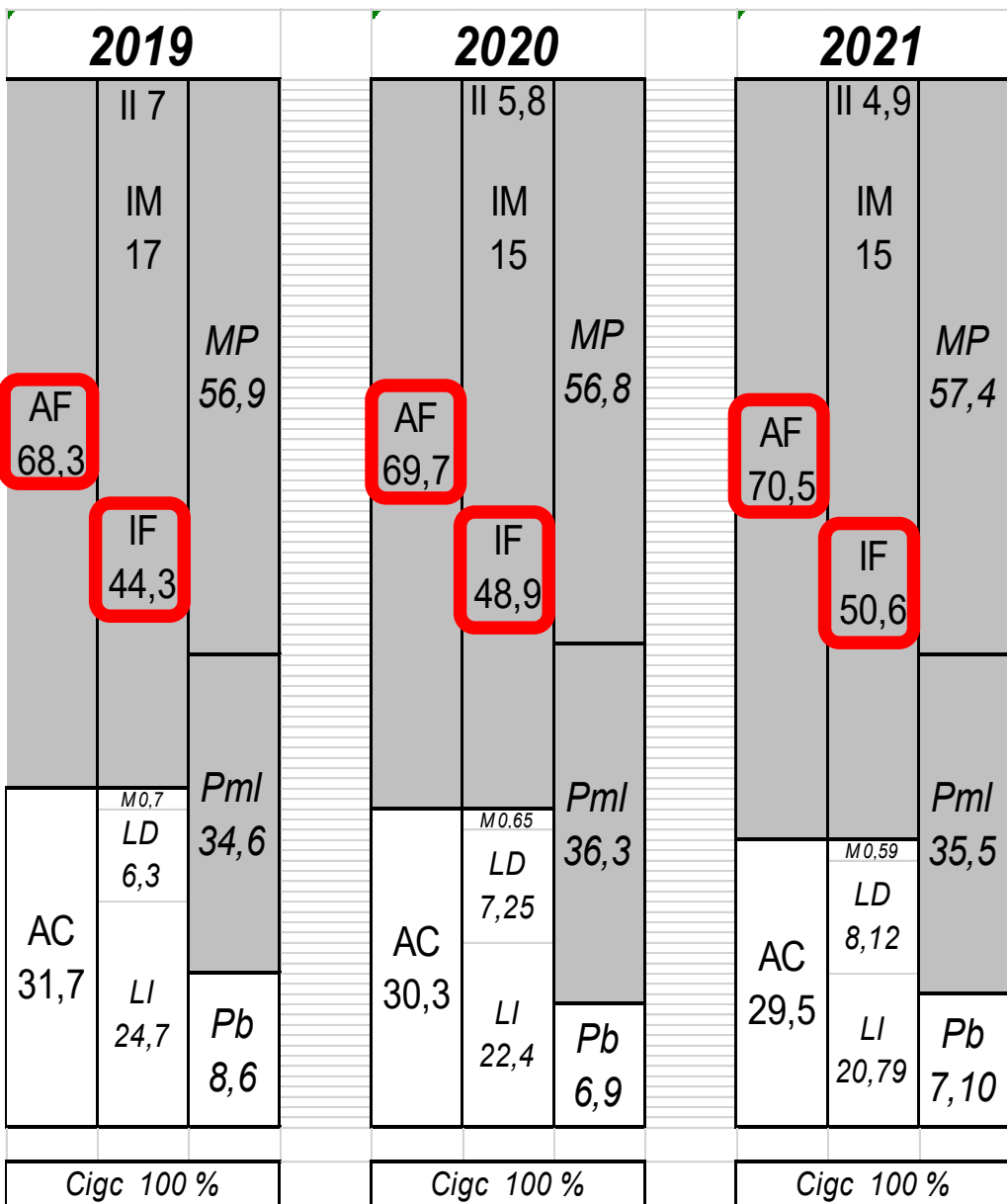
Incremento lineare della rigidità degli impieghi

	2019	2020	2021
ATTIVO	179.299.632	212.796.226	245.881.767,81
FISSO	65,1%	68,3%	69,7%

Lieve irrigidimento, di natura congiunturale, riconducibile prevalentemente a:

- *aumento delle immobilizzazioni finanziarie*
- *(conseguente) diminuzione delle liquidità immediate*

Analisi patrimonial-finanziaria: COMPOSIZIONE IMPIEGHI

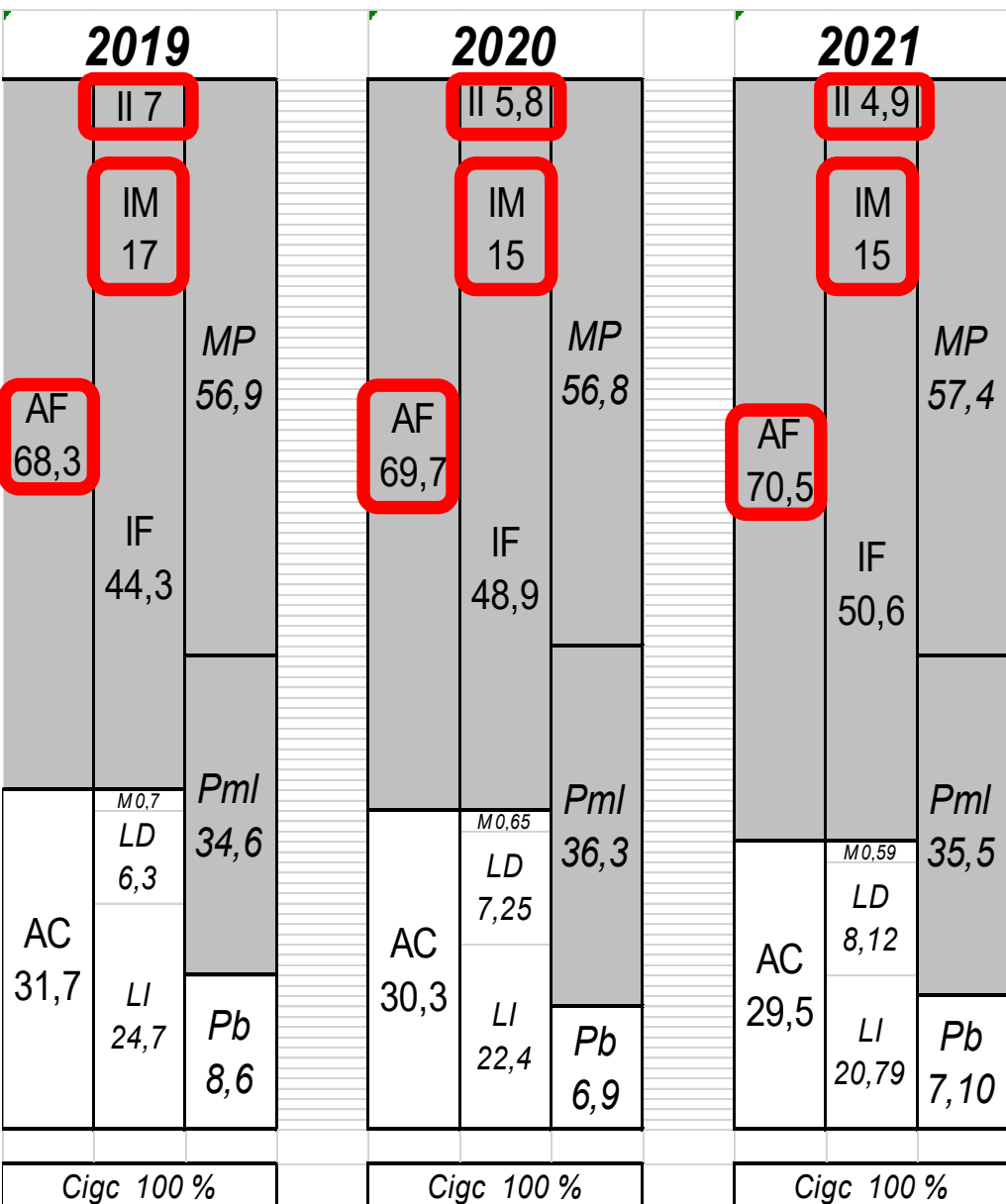


Aumento, in termini assoluti e percentuali, delle immobilizzazioni finanziarie trainato dalla *crescita dei depositi bancari vincolati* (calcolati come differenza tra il totale dei depositi bancari e il valore del fabbisogno utilizzato).

Disponibilità liquide al 31/12/2021 = 235.222.242,67 Fabbisogno assegnato al 31/12/2021 = 83.000.000. Depositi bancari vincolati = 152.222.242,67 .

IMPIEGHI	2019	2020	2021
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	138.023.736,92	172.319.206,01	201.795.461,65
	44,3%	48,9%	50,5%
<i>di cui "Depositi bancari (Banca d'Italia) VINCOLATI"</i>	98.843.490,90	131.163.512,76	152.222.242,67

Analisi patrimonial-finanziaria: COMPOSIZIONE IMPIEGHI



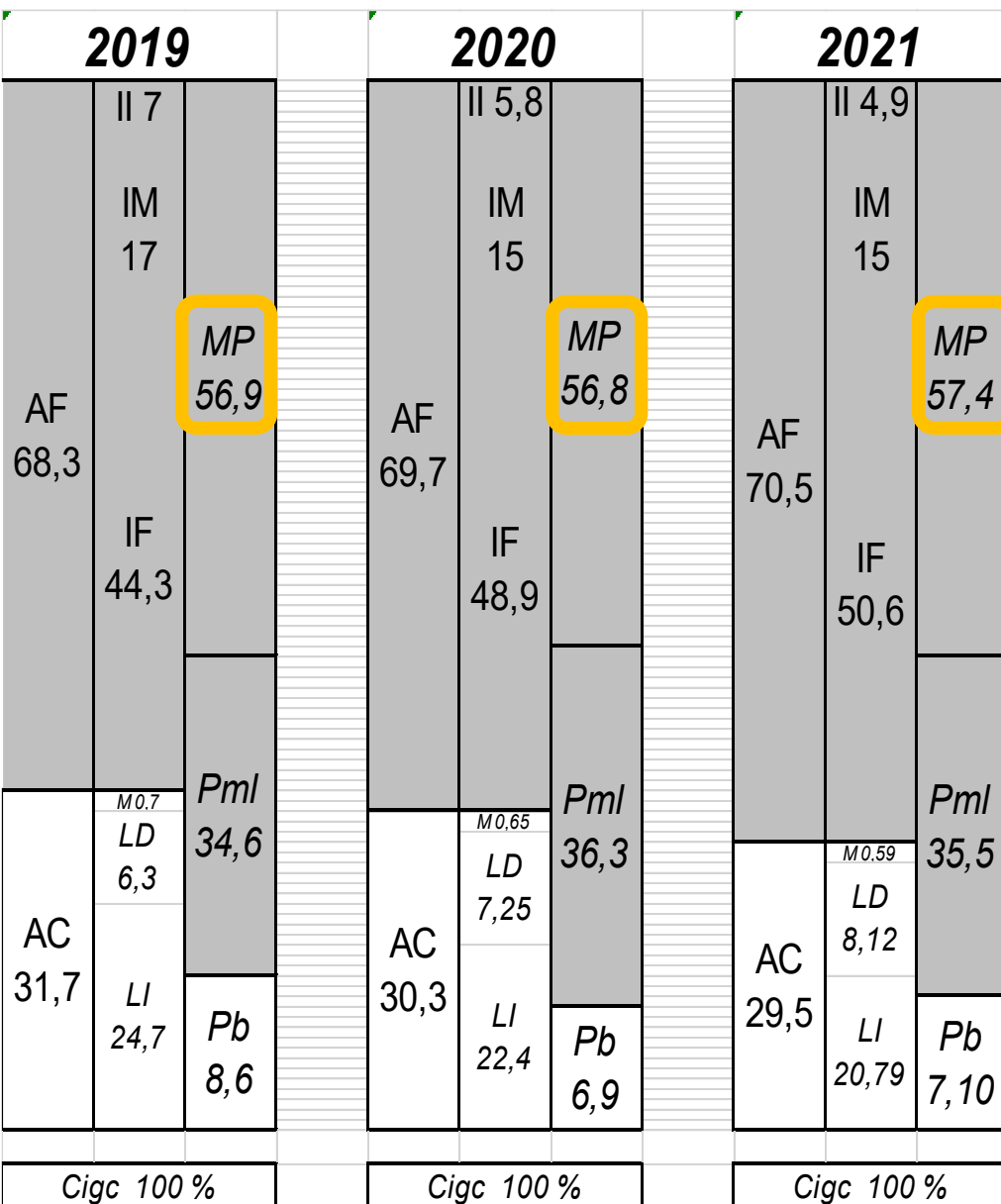
NO incidenza delle **immobilizzazioni tecniche immateriali**, che riducono il loro valore a causa, principalmente, degli ammortamenti:

	2019	2020	2021
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	21.830.623,49	20.617.173,52	19.657.869,46
	7,0%	5,8%	4,9%
<i>di cui Migliorie beni di terzi (al netto del Fondo)</i>	21.520.323,20	20.233.990,91	18.944.225,68

NO incidenza **immobilizzazioni tecniche materiali**, che si mantengono stabili in percentuale ma aumentano il loro valore assoluto a seguito di investimenti effettuati nell'esercizio:

	2019	2020	2021
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	52.941.865,69	52.945.388,28	60.047.248,43
	17,0%	15,0%	15,0%
<i>di cui Fabbricati (al netto del Fondo)</i>	19.646.399,42	18.786.275,80	17.880.398,75
<i>di cui Immobilizzazioni materiali in corso</i>	3.437.761,71	4.628.974,74	8.444.543,58

Analisi patrimonial-finanziaria: COMPOSIZIONE FONTI



Crescita costante della capitalizzazione di Unife, ovvero aumento dei mezzi propri, in ragione delle strategie di accantonamento a riserva degli utili, sia a seguito degli obblighi legislativi che a seguito delle politiche di prudenza amministrativa attuate nel tempo, con l'obiettivo finale di consolidare progressivamente la crescita e di finanziare le operazioni di messa in sicurezza del patrimonio Unife per renderlo fruibile nel medio-lungo termine a favore della comunità studentesca, docente e di ricerca, oltre che del territorio

MEZZI PROPRI 2015: 128 milioni di euro

	2019	2020	2021
MEZZI PROPRI	177.202.839,74	200.308.572,05	229.125.384,06
	56,9%	56,8%	57,4%

Analisi patrimonial-finanziaria: COMPOSIZIONE FONTI

Incremento in valori assoluti dei mezzi propri imputabile in buona parte all'aumento dei fondi vincolati per decisione degli organi accademici (+21.318.764,11 rispetto al 2020 e +33.636.336,77 rispetto al 2019) e alla generazione di un utile d'esercizio 2021 pari a 31.148.982,54.

	2019	2020	2021
FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	31.169.684,40	31.165.909,80	31.199.201,02
Fondo di dotazione dell'Ateneo	13.990.982,37	13.990.982,37	13.990.982,37
Fondo donazioni, lasciti e altre liberalità	25.459,88	25.459,88	25.459,88
Fondo indisponibile beni non ammortizzabili	14.640.634,44	14.636.859,84	14.670.151,06
Riserva COEP - Ex permuta Accordo Quadro Azienda Ospedaliera	2.512.607,71	2.512.607,71	2.512.607,71
PATRIMONIO VINCOLATO	123.421.293,40	134.265.720,59	155.348.931,69
1) Fondi vincolati destinati da terzi	35.000,00	35.000,00	35.000,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	75.499.453,64	87.817.026,30	109.135.790,41
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	47.886.839,76	46.413.694,29	46.178.141,28
PATRIMONIO NON VINCOLATO	22.611.861,94	34.876.941,66	42.577.251,35
Risultato esercizio	20.342.310,91	25.490.586,28	31.148.982,54
Risultati relativi ad esercizi precedenti CO-FI	2.222.347,07	2.335.943,67	2.335.943,67
Risultati relativi ad esercizi precedenti	47.203,96	7.050.411,71	9.092.325,14
Riserve statutarie	-	-	-

Risultato d'esercizio 2015: 2.9 milioni di euro

Analisi patrimonial-finanziaria: COMPOSIZIONE FONTI

2019			2020			2021		
AF 68,3	II 7	MP 56,9	AF 69,7	II 5,8	MP 56,8	AF 70,5	II 4,9	MP 57,4
	IM 17			IM 15			IM 15	
	IF 44,3			IF 48,9			IF 50,6	
AC 31,7	M0,7 LD 6,3	Pml 34,6	AC 30,3	M0,65 LD 7,25	Pml 36,3	AC 29,5	M0,59 LD 8,12	Pml 35,5
	LI 24,7			LI 22,4			LI 20,79	
	Pb 8,6			Pb 6,9			Pb 7,10	
Cigc 100 %			Cigc 100 %			Cigc 100 %		

Crescita delle passività consolidate di natura meramente tecnico-contabile e non frutto di scelte politiche di indebitamento tramite mutui: Unife continua ad annoverare **zero mutui** tra le passività consolidate, quindi finanzia la crescita con le risorse accumulate dalla sana gestione

<i>FONTI</i>	2019	2020	2021
PASSIVITA' CONSOLIDATE	107.673.372,66	128.070.340,62	141.796.010,89
	34,6%	36,3%	35,5%
<i>di cui Risconti passivi per progetti e ricerche in corso</i>	44.993.242,68	57.887.683,99	71.430.877,11
<i>di cui Risconti passivi - Contributi agli investimenti</i>	45.085.225,97	51.196.189,20	52.273.125,43

Analisi patrimonial-finanziaria: CORRELAZIONE

2019			2020			2021		
AF 68,3	II 7	MP 56,9	AF 69,7	II 5,8	MP 56,8	AF 70,5	II 4,9	MP 57,4
	IM 17			IF 44,3			IM 15	
AC 31,7	M0,7 LD 6,3	Pml 34,6	AC 30,3	M0,65 LD 7,25	Pml 36,3	AC 29,5	M0,59 LD 8,12	Pml 35,5
	LI 24,7			Pb 8,6			LI 22,4	
	Cigc 100 %			Cigc 100 %			Cigc 100 %	



Analisi patrimonial-finanziaria: CORRELAZIONE solidità patrimoniale

2019			2020			2021		
AF	IM	MP	AF	IM	MP	AF	IM	MP
68,3	17	56,9	69,7	15	56,8	70,5	15	57,4
	IF			IF			IF	
	44,3			48,9			50,6	
		Pml			Pml			Pml
		34,6			36,3			35,5
AC	LD		AC	LD		AC	LD	
31,7	6,9		30,3	7,2		29,5	8,1	
	LI	Pb		LI	Pb		LI	Pb
	24,7	8,6		22,4	6,9		20,79	7,10
Cigc 100 %			Cigc 100 %			Cigc 100 %		

• **Buona e costante solidità patrimoniale** secondaria (dal 1,34 del 2019, al 1,34 del 2020 e 1,32 del 2021) a significare una buona capacità di finanziare gli investimenti fissi con il ricorso all'autofinanziamento e alle fonti di medio-lungo termine.

• In valore assoluto → **incremento del margine di struttura secondario** di 7 milioni circa dal 2020 al 2021.

		2019	2020	2021
SOLIDITA' PATRIMONIALE				
Quoziente di struttura secondario	(MP+Pcons)/AF	1,34	1,34	1,32
Margine di struttura secondario	(MP+Pcons)-AF	72.079.986	82.497.145	89.420.815

Analisi patrimonial-finanziaria: CORRELAZIONE

fluidità finanziaria

2019			2020			2021		
AF	II 7	MP 56,9	AF	II 5,8	MP 56,8	AF	II 4,9	MP 57,4
68,3	IM 17		69,7	15		70,5	15	
	IF 44,3		IF 48,9		IF 50,6			
AC	M0,7 LD 6,3	Pml 34,6	AC	M0,65 LD 7,25	Pml 36,3	AC	M0,59 LD 8,12	Pml 35,5
31,7	LI 24,7	Pb 8,6	30,3	LI 22,4	Pb 6,9	29,5	LI 20,79	Pb 7,10
Cigc 100 %			Cigc 100 %			Cigc 100 %		

• *Elevata e costante fluidità finanziaria* secondaria (dal 3.7 del 2019, al 4.4 del 2020, fino al 4.2 del 2021) a dimostrazione della capacità di finanziare gli investimenti circolanti con il ricorso, in parte, alle fonti di breve termine e, soprattutto, della disponibilità a coprire l'indebitamento corrente con l'attivo circolante.

		2019	2020	2021
FLUIDITA' FINANZIARIA				
Quoziente di disponibilità	(M+LD+LI)/ Pcorr	3,7	4,4	4,2
Margine di disponibilità o CCN	(M+LD+LI)- Pcorr	72.079.986,30	82.497.144,86	89.420.815,41

Analisi patrimonial-finanziaria: **CORRELAZIONE** *liquidità*

2019			2020			2021		
AF 68,3	II 7	MP 56,9	AF 69,7	II 5,8	MP 56,8	AF 70,5	II 4,9	MP 57,4
	IM 17			IM 15			IM 15	
	IF 44,3			IF 48,9			IF 50,6	
AC 31,7	M0,7 LD 6,3	Pml 34,6	AC 30,3	M0,65 LD 7,25	Pml 36,3	AC 29,5	M0,59 LD 8,12	Pml 35,5
	LI 24,7			LI 22,4			LI 20,79	
	Pb 8,6			Pb 6,9			Pb 7,10	
Cigc 100 %			Cigc 100 %			Cigc 100 %		

Buona e costante liquidità della gestione corrente secondaria (dal 2.9 del 2019, al 3.2 del 2020, fino al 2.9 del 2021) e stabile liquidità della gestione corrente primaria (dal 3.6 del 2019, al 4.3 del 2020, al 4.1 del 2021), a significare la capacità di coprire l'indebitamento corrente sia con la liquidità totale (o primaria) che con la sola liquidità in senso stretto (o secondaria o quick ratio).

		2019	2020	2021
LIQUIDITA' DELLA GESTIONE CORRENTE				
Quoziente di tesoreria primario	(LD+LI)/Pcorr	3,6	4,3	4,1
Margine di tesoreria primario	(LD+LI)-Pcorr	69.802.476	80.212.400	87.058.743,4
Quoziente di tesoreria secondario (o Quick Ratio)	LI/Pcorr	2,9	3,2	2,9
Margine di tesoreria secondario	LI-Pcorr	50.325.305	54.668.637	54.641.775,9

Analisi economica: ECONOMICITA'

CONTI ECONOMICI RICLASSIFICATI						
	2019		2020		2021	
	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT
Proventi didattica	24.374.888,97	16,61%	27.579.037,72	18,14%	29.591.266,83	17,34%
Proventi ricerca	7.530.945,11	5,13%	8.173.529,87	5,38%	9.920.810,78	5,82%
Proventi attività Commerciale	2.352.546,91	1,60%	1.822.681,75	1,20%	2.066.012,26	1,21%
Proventi da trasferimenti dallo Stato	105.210.438,57	71,71%	107.154.762,23	70,48%	121.230.964,60	71,06%
Proventi da Contributi	7.247.211,57	4,94%	7.299.503,52	4,80%	7.796.749,17	4,57%
Proventi per attività assistenziale	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Altri proventi	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Variazione rimanenze	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
PROVENTI OPERATIVI TOTALI	146.716.031,13	100,00%	152.029.515,09	100,00%	170.605.803,64	100,00%

Analisi economica: ECONOMICITA'

PROVENTI OPERATIVI TOTALI	146.716.031,13	100,00%	152.029.515,09	100,00%	170.605.803,64	100,00%
Costi per docenti / ricercatori (fissi + variabili)	49.352.937,81	33,64%	50.194.336,03	33,02%	54.035.095,54	31,67%
Costi per collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.) (variabili)	5.041.713,50	3,44%	5.431.208,92	3,57%	4.973.663,78	2,92%
Costi per docenti a contratto (variabili)	755.576,55	0,51%	534.923,52	0,35%	553.424,03	0,32%
Costi per altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca (variabili)	16.147,86	0,01%	26.993,15	0,02%	38.488,37	0,02%
Costi del personale dirigente (fissi + variabili)	633.490,38	0,43%	547.893,97	0,36%	519.869,79	0,30%
Costi del personale tecnico amministrativo (fissi + variabili)	18.856.189,64	12,85%	18.137.038,84	11,93%	19.350.838,83	11,34%
Costi per sostegno agli studenti (fissi + variabili)	19.163.405,65	13,06%	20.122.444,53	13,24%	25.365.911,76	14,87%
Costi per l'attività editoriale (variabili)	10.458,00	0,01%	10.442,32	0,01%	16.961,80	0,01%
Costi per trasferimenti a partner di progetti coordinati (variabili)	3.022.396,27	2,06%	1.945.245,82	1,28%	3.289.888,61	1,93%
Costi per materiale bibliografico, di consumo, per laboratorio (fissi + variabili)	3.808.652,15	2,60%	3.718.961,43	2,45%	4.599.504,20	2,70%
Costi per acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (fissi + variabili)	16.704.900,35	11,39%	14.180.282,49	9,33%	16.138.817,40	9,46%
Costi per acc.to fondi rischi e oneri (fissi)	1.219.742,44	0,83%	4.004.501,66	2,63%	2.452.529,38	1,44%
Costi per svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante (fissi)	0,00	0,00%	0,00	0,00%	658.946,08	0,39%
Costi per godimento beni di terzi (fissi)	2.156.830,30	1,47%	2.407.326,72	1,58%	2.403.298,19	1,41%
Costi di amm.to immob. Immateriali (fissi)	1.355.583,99	0,92%	1.356.254,43	0,89%	1.347.415,05	0,79%
Costi di amm.to immob. materiali (fissi)	3.847.931,17	2,62%	3.871.565,73	2,55%	3.657.039,53	2,14%
Costi generali (fissi + variabili)	1.831.437,32	1,25%	1.529.406,72	1,01%	2.064.601,13	1,21%
COSTI OPERATIVI TOTALI	127.777.393,38	87,09%	128.018.826,28	84,21%	141.466.293,47	82,92%
REDDITO OPERATIVO O EBIT O MON	18.938.637,75	12,91%	24.010.688,81	15,79%	29.139.510,17	17,08%

Analisi economica: ECONOMICITA'

REDDITO OPERATIVO O EBIT O MON	18.938.637,75	12,91%	24.010.688,81	15,79%	29.139.510,17	17,08%
SALDO AREA FINANZIARIA	34.405,17	0,02%	24.066,50	0,02%	-18.531,31	-0,01%
SALDO AREA EXTRACARATTERISTICA	383.252,28	0,26%	101.700,05	0,07%	178.885,37	0,10%
SALDO AREA STRAORDINARIA	5.461.071,55	3,72%	5.852.635,48	3,85%	6.752.987,33	3,96%
REDDITO LORDO D'ESERCIZIO	24.817.366,75	16,92%	29.989.090,84	19,73%	36.052.851,56	21,13%
SALDO AREA FISCALE	4.475.055,84	3,05%	4.498.504,56	2,96%	4.903.869,02	2,87%
RISULTATO DI ESERCIZIO	20.342.310,91	13,87%	25.490.586,28	16,77%	31.148.982,54	18,26%

•L'area operativa presenta *un saldo positivo e fortemente incrementale* tra il 2019, il 2020 e il 2021 a significare un'ottima e crescente economicità della gestione caratteristica (didattica, ricerca, III missione).

•Il miglioramento dell'area operativa dipende dalla *crescita dei proventi operativi* (+18.576.288,55 rispetto al 2020 e +23.889.772,51 rispetto al 2019) e dalla crescita in misura meno che proporzionale dei costi operativi tra il 2020 e il 2021 (+13.447.467,19 euro e -1,29% di incidenza percentuale rispetto ai POT).

•I costi operativi rispetto al 2019 risultano *in crescita di 13.688.900,09 euro in misura comunque meno che proporzionale rispetto all'incremento dei ricavi operativi*.

Analisi economica: ECONOMICITA'

La *crescita dei proventi operativi* è imputabile prevalentemente:

- all'*aumento* di quasi 4 milioni **dei proventi propri** di cui 2 milioni di *proventi per la didattica* e circa 2 milioni di euro di *proventi per ricerca istituzionale e commissionata*;
- all'*aumento* di 14 milioni di euro di *trasferimenti dallo Stato*, quasi interamente attribuibile all'aumento del *FFO*:

	2019		2020		2021	
	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT
di cui Fondo per il finanziamento ordinario - FFO	88.112.985,76	60,06%	96.171.882,11	63,26%	110.363.325,61	64,69%
di cui Contributi per medici in formazione specialistica da Miur e altre amministrazioni centrali	16.343.820,50	11,14%	9.260.383,00	6,09%	9.042.811,17	5,30%
di cui Contributi per borse post laurea di dottorato e di ricerca da Miur e altre amministrazioni centrali	231.818,17	0,16%	471.114,67	0,31%	507.146,91	0,30%
di cui Contributi per programmi di internazionalizzazione da Miur e altre amministrazioni centrali	58.586,53	0,04%	522.998,43	0,34%	474.794,05	0,28%
di cui Altri contributi da Miur e altre amministrazioni centrali	80.441,93	0,05%	371.277,28	0,24%	489.292,85	0,29%
TRASFERIMENTI dallo Stato	105.210.438,57	71,71%	107.154.762,23	70,48%	121.230.964,60	71,06%

Analisi economica: ECONOMICITA'

La *crescita dei proventi operativi* è rafforzata:

- dall'*incremento dei proventi della didattica* (+2.012.229,11 rispetto al 2020 e + 5.216.377,86 rispetto al 2019) e, in particolare, dall'aumento dei ricavi per contributi onnicomprensivi per i corsi di laurea (+1,5 milioni) e delle tasse e contributi corsi post laurea (+0,4 milioni circa)

	2019	2019	2020	2020	2021	2021	DELTA	DELTA
	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti	Valori %
TOTALE Proventi didattica	24.374.888,97	16,61%	27.579.037,72	18,14%	29.591.266,83	17,34%	2.012.229,11	-0,80%

Analisi economica: ECONOMICITA'

La *variazione dei costi operativi* (+13.447.467,19 pari al -1,29% rispetto al 2020 e +13.688.900,09 pari al -4,17% rispetto al 2019) è scomponibile nelle seguenti dimensioni:

- *crescita dei costi variabili e fissi per docenti e ricercatori* (+3.840.759,51 rispetto al 2020 e +4.682.157,73 rispetto al 2019) a fronte della *stabilizzazione dei costi variabili per docenti a contratto*, entrambe frutto delle strategie della Governance Unife dirette alla crescita della componente docente e ricercatore strutturata.

	2019		2020		2021		2021-2020	
COSTI VARIABILI docenti / ricercatori	7.594.952,40	5,18%	6.901.291,06	4,54%	8.952.510,88	5,25%	2.051.219,82	0,71%
COSTI FISSI docenti / ricercatori	41.757.985,41	28,46%	43.293.044,97	28,48%	45.082.584,66	26,43%	1.789.539,69	-2,05%

	2019		2020		2021		2021-2020	
COSTI VARIABILI docenti a contratto	755.576,55	0,51%	534.923,52	0,35%	553.424,03	0,32%	18.500,51	-0,03%

Analisi economica: ECONOMICITA'

La *variazione dei costi operativi* (+13.447.467,19 pari al -1,29% rispetto al 2020 e +13.688.900,09 pari al -4,17% rispetto al 2019) è scomponibile nelle seguenti dimensioni:

- *incremento contenuto dei costi variabili e fissi del personale tecnico amministrativo* (+1.213.799,99 rispetto al 2020 e +494.649,19 rispetto al 2019) è dovuto essenzialmente ad un leggero aumento di personale in servizio (+19 unità rispetto al 2020 e +23 rispetto al 2019)

	2019		2020		2021		2021-2020	
COSTI VARIABILI del personale tecnico amministrativo	1.974.313,21	1,35%	1.713.431,03	1,13%	2.333.943,23	1,37%	620.512,20	0,24%
COSTI FISSI del personale tecnico amministrativo	16.881.876,43	11,51%	16.423.607,81	10,80%	17.016.895,60	9,97%	593.287,79	-0,83%

Analisi economica: ECONOMICITA'

La *variazione dei costi operativi* (+13.447.467,19 pari al -1,29% rispetto al 2020 e +13.688.900,09 pari al -4,17% rispetto al 2019) è scomponibile nelle seguenti dimensioni:

- *aumento dei costi variabili e fissi per sostegno agli studenti* (+5.243.467,23 rispetto al 2020 e +6.202.506,11 rispetto al 2019), tra cui borse di studio e compensi per medici in formazione specialistica (+3,5 milioni circa, dal 2020 al 2021)

	2019		2020		2021		2021-2020	
COSTI VARIABILI per sostegno agli studenti	3.365.030,67	2,29%	3.178.406,59	2,09%	3.731.667,52	2,19%	553.260,93	0,10%
COSTI FISSI per sostegno agli studenti	15.798.374,98	10,77%	16.944.037,94	11,15%	21.634.244,24	12,68%	4.690.206,30	1,54%

Analisi economica: ECONOMICITA'

La *variazione dei costi operativi* (+13.447.467,19 pari al -1,29% rispetto al 2020 e +13.688.900,09 pari al -4,17% rispetto al 2019) è scomponibile nelle seguenti dimensioni:

- *incrementano i costi variabili e fissi per materiale bibliografico, di consumo, per laboratorio* (+880.542,77 rispetto al 2020 e +790.852,05 rispetto al 2019), tendenzialmente determinato dall'aumento dei prezzi sul mercato.
- *ritorno alla media dei precedenti esercizi dei costi variabili e fissi per acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali* (+1.958.534,91 rispetto al 2020 e -566.082,95 rispetto al 2019) dovute principalmente alle voci indicate nella seguente tabella. Spicca tra tutti l'aumento dei costi relativi al teleriscaldamento (+676.288,48 rispetto al 2020) dovuto all'aumento dei prezzi di mercato.

Gli incrementi registrati nel corso dell'esercizio 2021 sono riconducibili perlopiù alla ripresa delle attività didattiche in presenza ed in generale di tutte le attività istituzionali svolte dall'Ateneo, dopo le restrizioni dovute alla pandemia da Covid-19.

Analisi economica: ECONOMICITA'

COSTI VARIABILI per acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	2019		2020		2021		2021-2020	
CG.CO.20.40.15.010.01 - Missioni nazionali per ricerca	438.776,35	0,30%	118.986,28	0,08%	208.088,85	0,12%	89.102,57	0,04%
CG.CO.20.40.15.010.02 - Missioni internazionali per ricerca	851.411,51	0,58%	207.313,05	0,14%	175.148,40	0,10%	-32.164,65	-0,03%
CG.CO.20.40.15.020 - Missioni per attività commerciale	6.143,83	0,00%	360,58	0,00%	1.193,77	0,00%	833,19	0,00%
CG.CO.20.40.15.030 - Missioni per accordi internazionali	41.814,87	0,03%	12.423,76	0,01%	14.388,20	0,01%	1.964,44	0,00%
CG.CO.20.40.15.040 - Missioni e rimborsi spese organi istituzionali	10.327,84	0,01%	1.930,93	0,00%	1.011,48	0,00%	-919,45	0,00%
CG.CO.20.40.15.050 - Missioni Collegio dei Revisori e Nucleo di Valutazione	9.746,21	0,01%	5.366,11	0,00%	8.172,01	0,00%	2.805,90	0,00%
CG.CO.20.40.15.060 - Missioni componenti commissioni di concorso	42.759,35	0,03%	3.041,00	0,00%	2.126,03	0,00%	-914,97	0,00%
CG.CO.20.40.15.900 - Altre missioni	57.857,98	0,04%	12.521,36	0,01%	11.660,69	0,01%	-860,67	0,00%
CG.CO.20.40.60.030.01.01 - Convegni, seminari e altre manifestazioni - compenso e rimborso spese relatori - istituzionale	572.805,87	0,39%	468.653,06	0,31%	566.945,31	0,33%	98.292,25	0,02%

Analisi economica: ECONOMICITA'

COSTI VARIABILI per acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	2019		2020		2021		2021-2020	
CG.CO.20.40.60.030.01.03 - Convegni, seminari e altre manifestazioni- altri costi di organizzazione - istituzionale	388.739,96	0,26%	86.513,14	0,06%	90.169,26	0,05%	3.656,12	0,00%
CG.CO.20.40.60.070.01 - Servizi settore informatico - istituzionale	0	0,00%	0	0,00%	252.703,63	0,15%	252.703,63	0,15%
CG.CO.20.40.60.900.02 - Servizi di trasporto, trasloco e facchinaggio	91.861,18	0,06%	37.171,38	0,02%	43.629,29	0,03%	6.457,91	0,00%
CG.CO.20.40.60.900.04 - Servizi tipografici e di rilegatura	169.050,81	0,12%	78.699,77	0,05%	126.048,38	0,07%	47.348,61	0,02%
CG.CO.20.40.60.900.07 - Pubblicazioni scientifiche - istituzionale	253.308,24	0,17%	340.864,37	0,22%	437.517,22	0,26%	96.652,85	0,03%
CG.CO.20.40.70.050.04 - Energia elettrica	1.912.701,63	1,30%	1.377.832,65	0,91%	1.390.111,18	0,81%	12.278,53	-0,09%
CG.CO.20.40.70.050.05 - Acqua	74.725,67	0,05%	95.234,62	0,06%	145.870,13	0,09%	50.635,51	0,02%
CG.CO.20.40.70.050.06 - Gas metano	61.128,11	0,04%	47.961,29	0,03%	48.015,51	0,03%	54,22	0,00%
CG.CO.20.40.70.050.07 - Teleriscaldamento	1.488.287,28	1,01%	1.208.757,57	0,80%	1.885.046,05	1,10%	676.288,48	0,31%
CG.CO.20.40.70.050.50 - Altre utenze e canoni	20.407,64	0,01%	16.966,74	0,01%	1.408,99	0,00%	-15.557,75	-0,01%

Analisi economica: ECONOMICITA'

COSTI FISSI per acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	2019		2020		2021		2021-2020	
CG.CO.20.40.60.010 - Assicurazioni	344.787,60	0,24%	399.449,14	0,26%	397.919,37	0,23%	-1.529,77	-0,03%
CG.CO.20.40.70.010 - Manutenzione ordinaria di immobili e impianti	2.832.029,75	1,93%	3.256.108,52	2,14%	3.053.914,14	1,79%	-202.194,38	-0,35%
CG.CO.20.40.70.020.01 - Pulizia locali	1.989.937,28	1,36%	1.713.823,61	1,13%	1.975.191,97	1,16%	261.368,36	0,03%
CG.CO.20.40.70.030.01 - Smaltimento rifiuti	356.739,92	0,24%	343.349,21	0,23%	333.417,87	0,20%	-9.931,34	-0,03%
CG.CO.20.40.70.040.01 - Vigilanza e portierato	892.742,48	0,61%	623.180,36	0,41%	785.852,10	0,46%	162.671,74	0,05%

Analisi economica: ECONOMICITA'

La *variazione dei costi operativi* (+13.447.467,19 pari al -1,29% rispetto al 2020 e +13.688.900,09 pari al -4,17% rispetto al 2019) è scomponibile nelle seguenti dimensioni:

- *aumento dei costi variabili e fissi generali* (+535.194,41 rispetto al 2020) dovuto perlopiù all'aumento dei costi variabili per imposta di bollo e dei rimborsi tasse studenti, ed all'aumento dei costi fissi per imposte sul patrimonio

COSTI VARIABILI GENERALI	2019		2020		2021		2021-2020	
CG.CO.50.10.40.010.04 - Imposta di bollo	654.504,32	0,45%	719.795,37	0,47%	862.277,17	0,51%	142.481,80	0,03%
CG.CO.50.10.60.010.01 - Rimborsi tasse studenti corsi di laurea - istituzionale	133.674,58	0,09%	115.493,86	0,08%	209.972,80	0,12%	94.478,94	0,05%

COSTI FISSI GENERALI	2019		2020		2021		2021-2020	
CG.CO.50.10.40.010.01 - Imposte sul patrimonio	12.922,00	0,01%	12.922,00	0,01%	168.439,00	0,10%	155.517,00	0,09%

Analisi economica: ECONOMICITA'

La *variazione dei costi operativi* (+13.447.467,19 pari al -1,29% rispetto al 2020 e +13.688.900,09 pari al -4,17% rispetto al 2019) è scomponibile nelle seguenti dimensioni:

- *decrecita dei costi fissi per accantonamento a fondi rischi e oneri* (-1.551.972,28 rispetto al 2020) dovuto principalmente all'utilizzo, dall'esercizio 2021, del conto *Svalutazione crediti* e non del conto *Accantonamento a fondo svalutazione crediti*. Nell'esercizio 2021, inoltre, non sono stati effettuati accantonamenti a fondo rischi per cause in corso, segnando una decrescita netta di -1.388.000,00 euro. Risulta invece un aumento dell'accantonamento a fondo rinnovi contrattuali di 885.551,21 euro rispetto al 2020.

	2019		2020		2021		2021-2020	
CG.CO.40.10.10.010 - Accantonamento a fondo svalutazione crediti	256.823,47	0,18%	1.273.590,33	0,84%	56.776,00	0,03%	-1.216.814,33	-0,80%
CG.CO.40.10.10.030 - Accantonamento a fondo rischi per cause in corso	100.000,00	0,07%	1.388.000,00	0,91%	0,00	0,00%	-1.388.000,00	-0,91%
CG.CO.40.10.20.030 - Accantonamento a fondo rinnovi contrattuali	0,00	0,00%	175.000,00	0,12%	1.060.551,21	0,62%	885.551,21	0,51%
CG.CO.30.40.10.010 - Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante	0,00	0,00%	0,00	0,00%	658.946,08	0,39%	658.946,08	0,39%

Analisi economica: ECONOMICITA'

Passiamo all'*analisi del Margine di Contribuzione*.

Per margine di contribuzione si intende la capacità dell'amministrazione di coprire adeguatamente i costi operativi variabili lasciando un cospicuo margine per contribuire alla copertura -in primis- dei costi operativi fissi.

Il *Margine di Contribuzione dell'Università di Ferrara* si rivela *eccellente e in netta crescita* rispetto al 2020 (+11,8 milioni), contribuendo alla copertura dei costi operativi incompressibili e quindi alla determinazione di un reddito operativo positivo e crescente (+5,13 milioni rispetto al 2020).

Oltre all'area operativa, un contributo importante deriva da quella straordinaria che segna un incremento di circa 900 mila euro rispetto al 2020 (dovuto perlopiù alle sopravvenienze attive contabilizzate nell'esercizio, mentre le altre voci si mantengono pressoché stabili).

Analisi economica: ECONOMICITA'

	2019		2020		2021		2021-2020
	Valori Assoluti	<i>Incidenza % rispetto al POT</i>	Valori Assoluti	<i>Incidenza % rispetto al POT</i>	Valori Assoluti	<i>Incidenza % rispetto al POT</i>	Valori Assoluti
COSTI VARIABILI TOTALI	35.640.468,53	24,29%	30.975.449,81	20,37%	37.710.138,81	22,10%	6.734.689,00
MARGINE DI CONTRIBUZIONE	111.075.562,60	75,71%	121.054.065,28	79,63%	132.895.664,83	77,90%	11.841.599,55
COSTI FISSI TOTALI	92.136.924,85	62,80%	97.043.376,47	63,83%	103.756.154,66	60,82%	6.712.778,19
REDDITO OPERATIVO O EBIT O MON	18.938.637,75	12,91%	24.010.688,81	15,79%	29.139.510,17	17,08%	5.128.821,36

Analisi economica: REDDITIVITA'

L'**analisi di redditività** consente di rapportare le diverse configurazioni di reddito con il capitale che le ha prodotte.

Il **ROI** indica la capacità di produrre reddito dalle attività *core* (*Didattica, Ricerca, III Missione*) da reinvestire in servizi.

INDICI DI REDDITIVITÀ DEL CAPITALE

		2019		2020		2021		2019	2020	2021
ROI gestione caratteristica	RO/Cigc	18.939	311.551	24.011	352.710	29.140	399.280	6,08%	6,81%	7,30%

I dati del triennio mostrano un **miglioramento costante della Redditività Caratteristica**, con un incremento dello 0,49% rispetto al 2020 e dell'1,22% rispetto al 2019. Il risultato è derivante dall'effetto combinato dell'**aumento dei Proventi Operativi Totali** (+18 milioni circa rispetto al 2020) e dalla **crescita meno che proporzionale dei Costi Operativi Totali** (+13 milioni di euro circa), che determinano un aumento del Reddito Operativo (+5 milioni circa). Tale incremento risulta "contenuto" nella sua proporzione a causa del cospicuo aumento del capitale investito nella gestione caratteristica (+46 milioni).

Conclusioni

- A causa del protrarsi dell'**emergenza sanitaria da COVID-19** e ai suoi riflessi economico-sociali, anche il 2021 è stato un anno difficile per il Paese.
- Le **Università** hanno dimostrato, come nel 2020, una **straordinaria capacità di resilienza**:
 - *trasformando in modo strutturale le modalità di erogazione della didattica e dei servizi alle studentesse e agli studenti (DIDATTICA);*
 - *individuando modalità innovative per fare ricerca utile a contrastare la crisi sanitaria, a sostenere la ripresa economica, a favorire la tutela sociale, a non perdere la sensibilità ambientale crescente a livello planetario grazie alle politiche di benessere equo e sostenibile promananti dall'Agenda ONU 2030 (RICERCA);*
 - *creando canali moderni per favorire le interconnessioni e le ricadute rispetto alla società, agli stakeholders, ai territori (III MISSIONE).*
- **L'Università degli Studi di Ferrara ha continuato a reagire all'emergenza in modo proattivo**, sin da marzo 2020 e lungo tutto il 2021, da un lato **facendo leva** e accelerando **sugli importanti investimenti in** semplificazione digitale avviati nel 2016, dall'altro grazie alla forte vocazione istituzionale del suo personale, e ad un'innegabile capacità di ristrutturazione dei propri modelli organizzativi in modo funzionale alle strategie della governance.

Conclusioni

- Nello svolgimento delle sue tre principali missioni istituzionali, l'Università di Ferrara ha sempre cercato di sostenere il **consolidamento della crescita tramite i frutti della prudenza amministrativa**: a dimostrazione, il **risultato economico 2021** dell'Ateneo registra un **utile di 31,15 milioni di euro** (+5,6 milioni rispetto al 2020), riconducibile alle seguenti variazioni:
 - maggiori proventi operativi**, derivanti soprattutto dalle strategie didattiche di tipo espansivo (+2 milioni di proventi per la didattica) e dai maggiori trasferimenti disposti dal Ministero a valere sul Fondo per il finanziamento ordinario (+14,2 milioni) che hanno compensato i*
 - maggiori costi operativi**, dovuti principalmente all'aumento dei costi di personale (+4,6 milioni) e della gestione corrente (+9,5 milioni di euro). L'incremento dei costi di gestione sono una conseguenza dell'attenuarsi degli effetti determinati dalle chiusure imposte dall'epidemia da COVID-19 e la conseguente ripresa delle attività in presenza. Tra i costi della gestione corrente va osservato, inoltre, un importante incremento (+5,2 milioni) dei costi per sostegno agli studenti, principalmente dovuti all'aumento dei costi per medici in formazione specialistica*
- In sintesi, l'Università di Ferrara ha agito anche nel difficile anno 2021 con l'obiettivo di creare **Valore Pubblico** per le studentesse e gli studenti, per le ricercatrici e i ricercatori, per la società e il territorio, grazie a strategie e a tattiche operative resilienti e sempre coerenti con le logiche di solidità patrimoniale, di fluidità finanziaria e di economicità che hanno contraddistinto la *governance*.

Grazie



**Università
degli Studi
di Ferrara**

Nel futuro da sempre