



**Università
degli Studi
di Ferrara**

Nel futuro da sempre

Bilancio unico d'Ateneo di esercizio 2021

Ferrara
28/04/2022



**Università
degli Studi
di Ferrara**

Illustrazione dei prospetti di bilancio

Stato Patrimoniale



**Università
degli Studi
di Ferrara**

ATTIVO		Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2020	Variazione
A) IMMOBILIZZAZIONI				
I - IMMATERIALI:		19.657.869,46	20.617.173,52	-959.304,06
II - MATERIALI:		60.047.248,43	52.945.388,28	7.101.860,15
III - FINANZIARIE:		225.176,71	225.176,71	0,00
	TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI	79.930.294,60	73.787.738,51	6.142.556,09
B) ATTIVO CIRCOLATE				
I - Rimanenze:		0,00	0,00	0,00
II - CREDITI		81.569.385,21	68.307.932,71	13.261.452,50
III - ATTIVITA' FINANZIARIE		0,00	0,00	0,00
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE		235.222.242,67	210.163.512,76	25.058.729,91
	TOTALE B) ATTIVO CIRCOLANTE	316.791.627,88	278.471.445,47	38.320.182,41
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI				
c1) Ratei e risconti attivi		2.367.523,56	2.289.454,43	78.069,13
D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO				
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche in corso		190.172,99	188.515,10	1.657,89
	TOTALE ATTIVO:	399.279.619,03	354.737.153,51	44.542.465,52
Conti d'ordine dell'attivo		31.531.199,21	37.771.457,69	-6.240.258,48
PASSIVO		Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2020	Variazione
A) PATRIMONIO NETTO:				
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO		31.199.201,02	31.165.909,80	33.291,22
II - PATRIMONIO VINCOLATO		155.348.931,69	134.265.720,59	21.083.211,10
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO				
1) Risultato esercizio		31.148.982,54	25.490.586,28	5.658.396,26
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti		11.428.268,81	9.386.355,38	2.041.913,43
3) Riserve statutarie		0,00	0,00	0,00
TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO		42.577.251,35	34.876.941,66	7.700.309,69
	TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	229.125.384,06	200.308.572,05	28.816.812,01
TOTALE B) FONDI PER RISCHI E ONERI		6.546.938,43	8.302.965,94	-1.756.027,51
TOTALE D) DEBITI		22.745.020,21	19.408.674,52	3.336.345,69
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI				
e1) Contributi agli investimenti		52.273.125,43	51.196.189,20	1.076.936,23
e2) Ratei e risconti passivi		17.158.273,79	17.633.067,81	-474.794,02
F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO				
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso		71.430.877,11	57.887.683,99	13.543.193,12
	TOTALE PASSIVO:	399.279.619,03	354.737.153,51	44.542.465,52
Conti d'ordine del passivo		31.531.199,21	37.771.457,69	-6.240.258,48



SP – IMMOBILIZZAZIONI

A) IMMOBILIZZAZIONI	Valore al 31.12.2020	Incrementi 2021	Decrementi 2021	Ammortamenti 2021	Valore al 31.12.2021
I IMMATERIALI	20.617.173,52	410.673,17	22.562,18	1.347.415,05	19.657.869,46
II MATERIALI	52.945.388,28	11.941.125,76	1.182.226,08	3.657.039,53	60.047.248,43
III FINANZIARIE	225.176,71				225.176,71
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	73.787.738,51	12.351.798,93	1.204.788,26	5.004.454,58	79.930.294,60

Le immobilizzazioni **immateriali** comprendono software, brevetti, lavori incrementativi su immobili di terzi.

Gli incrementi sono dati principalmente da nuovi acquisti di software, capitalizzazione di costi di brevetto, lavori su Palazzo Bevilacqua Costabili - Restauro facciate e di consolidamento della c.d. Cattedrale (corpo L polo Scientifico-Tecnologico).

Le immobilizzazioni **materiali** comprendono terreni e fabbricati, impianti e attrezzature, attrezzature scientifiche, beni di valore storico-artistico e culturale, mobili e arredi, immobilizzazioni in corso.

L'incremento di quasi 12 mln di euro è dovuto principalmente a:

- Immobilizzazioni materiali in corso e acconti ai fornitori per: lavori di realizzazione del nuovo edificio universitario a Cona (+6,14 milioni di euro), lavori di adeguamento laboratori corpo C dei NIB (+607 mila euro), lavori di restauro post sisma, consolidamento sismico e antincendio, abbattimento barriere architettoniche (+747 mila euro), lavori di condizionamento e ventilazione meccanica aule (+600 mila euro);
- Attrezzature scientifiche (+1,22 milioni di euro);



SP – IMMOBILIZZAZIONI

- Impianti e attrezzature (+880 mila euro)
- Hardware e macchine d'ufficio (+890 mila euro)
- Mobili e arredi (+121 mila euro)

Il decremento di circa 1,2 milioni di euro è dovuto principalmente alla chiusura, a seguito di collaudo, dell'immobilizzazione in corso "Palazzo Tassoni – Impianto ventilazione meccanica aule" con giroconto al conto "Impianti", per l'importo di 255 mila euro, alla registrazione di una nota di credito di storno di un costo imputato in esercizio precedente per lavori sul Complesso Macchiavelli (139 mila euro), al recupero di anticipazioni ai fornitori per lavori sull'edificio di Cona (612 mila euro).

Le immobilizzazioni **finanziarie** comprendono le partecipazioni in altre società o enti, compresi gli spin off.
Nel corso dell'esercizio 2021 non si registrano variazioni.

Nel corso dell'esercizio 2021 è stato deliberato e comunicato il recesso dall'Associazione CUIA – Consorzio interuniversitario Italiano per l'Argentina; il recesso, in base a quanto previsto dallo Statuto, ha decorrenza dall'esercizio finanziario 2022.

Nel corso dell'esercizio 2021 è stato inoltre approvato lo scioglimento anticipato, con la messa in liquidazione, del Consorzio Tefarco Innova.



SP – ATTIVO CIRCOLANTE

L'attivo circolante è aumentato di 38 milioni di euro. Tale incremento è dovuto principalmente all'aumento delle disponibilità liquide (+25 mln).

B) ATTIVO CIRCOLANTE	Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2020	Variazione
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:			
1) Depositi bancari e postali	235.222.242,67	210.163.512,76	25.058.729,91
2) Danaro e valori in cassa	0,00	0,00	0,00
TOTALE IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE	235.222.242,67	210.163.512,76	25.058.729,91
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	316.791.627,88	278.471.445,47	38.320.182,41

Il confronto tra i crediti, tuttavia, deve essere fatto tenendo conto del fatto che, nello S.P. al 31.12.2020 essi erano rappresentati al lordo del fondo svalutazione crediti che era esposto nel passivo dello S.P. tra i Fondi per rischi e oneri mentre, a decorrere dall'esercizio 2021, esso viene più opportunamente portato a diretta riduzione dei crediti (OIC n. 15).

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
1) verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	26.855.440,94	13.914.366,13	12.941.074,81
2) verso Regioni e Province Autonome	31.226.783,18	31.881.182,81	-654.399,63
3) verso altre Amministrazioni locali	5.375.800,05	5.498.585,54	-122.785,49
4) verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	7.878.716,34	6.012.786,15	1.865.930,19
5) verso Università	1.002.550,67	1.167.338,62	-164.787,95
6) verso studenti per tasse e contributi	231.038,34	328.351,18	-97.312,84
7) verso società ed enti controllati	0,00	0,00	0,00
8) verso altri (pubblici)	1.388.718,26	1.254.019,23	134.699,03
9) verso altri (privati)	7.610.337,43	6.224.424,89	1.385.912,54
TOTALE	81.569.385,21	66.281.054,55	15.288.330,66

SP – ATTIVO CIRCOLANTE

I crediti verso Miur presentano un aumento di circa 12,9 milioni di euro. I crediti verso il Miur sono riferiti alle assegnazioni ministeriali tra cui il Fondo per il finanziamento ordinario delle università (FFO) e fondi di ricerca PRIN, i fondi di ricerca PNR e PON. L'ammontare dei crediti è connesso ai trasferimenti di cassa che vengono disposti dal Miur coerentemente con il limite di fabbisogno assegnato all'ateneo (83 mln).

La seconda voce più consistente dei crediti è quella verso Regioni e province autonome: si tratta quasi esclusivamente delle somme derivanti dal piano Opere Pubbliche della Regione Emilia Romagna a copertura degli interventi edilizi per danni da terremoto. Nella stessa voce vengono registrati i contributi per il finanziamento di posti aggiuntivi delle scuole di specializzazione, per le convenzioni e i progetti di ricerca dei dipartimenti e per i finanziamenti nell'ambito del POR-FESR.

E' proseguito nel 2021 il percorso, avviato negli esercizi precedenti, di analisi dei crediti dell'Ateneo, volta ad accertare il loro grado di sussistenza.

Nel corso del 2021, sono state rilevate perdite su crediti per un ammontare complessivo di poco meno di 41 mila euro per sopravvenuta inesigibilità e riferita a crediti per la contribuzione studentesca a.a. 2014/2015 e 2015/2016.

Sono stati svalutati crediti per circa 659 mila euro. L'importo del fondo svalutazione crediti 2021 è a diretta riduzione dei crediti dell'attivo circolante

SP ATTIVO – RATEI E RISCONTI ATTIVI

Nella voce “Ratei e risconti attivi” sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell’esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell’esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Tra i **risconti attivi** è iscritto il risconto corrispondente al debito verso l’Azienda ospedaliera per il diritto d’uso relativo ad una porzione di fabbricato sito nel nuovo ospedale di Cona, per un periodo di 99 anni, a decorrere dall’atto di concessione in uso del 29 novembre 2012. Il risconto attivo è stato iscritto per il valore complessivo attribuito alla concessione (2.251.900,00 euro) e stornato a costo per la quota corrispondente al canone annuale (22.746,46 euro). L’importo di questo risconto al 31 dicembre 2021 è di 2.045.125,29 euro.

I **Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso** sono riferiti a proventi per attività di ricerca che avranno manifestazione numeraria in esercizio futuro.

SP PASSIVO– PATRIMONIO NETTO

Descrizione	PATRIMONIO NETTO 31.12.2020	Destinazione utile di esercizio 2020 (CdA 28.5.2021)	Risultato di esercizio 2021	Altri movimenti (in aumento o in decremento)	PATRIMONIO NETTO 31.12.2021
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	31.165.909,80			33.291,22	31.199.201,02
II - PATRIMONIO VINCOLATO	134.265.720,59	1.818.918,82		19.264.292,28	155.348.931,69
1) Fondi vincolati destinati da terzi	35.000,00				35.000,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	87.817.026,30	37.438,80		21.281.325,31	109.135.790,41
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	46.413.694,29	1.781.480,02		-2.017.033,03	46.178.141,28
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	34.876.941,66	-1.818.918,82	31.148.982,54	-21.629.754,03	42.577.251,35
1) Risultato esercizio	25.490.586,28	-25.490.586,28	31.148.982,54		31.148.982,54
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	9.386.355,38	23.671.667,46		-21.629.754,03	11.428.268,81
di cui COEP	7.050.411,71	23.671.667,46		-21.629.754,03	9.092.325,14
di cui EX COFI	2.335.943,67			0,00	2.335.943,67
3) Riserve statutarie	0,00				0,00
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	200.308.572,05	0,00	31.148.982,54	-2.332.170,53	229.125.384,06

Il PN è aumentato di 28,8 mln di euro (+21 mln patrimonio vincolato +7,7 patrimonio non vincolato). Nella nota integrativa è illustrato il dettaglio delle variazioni. Si rappresentano, di seguito, le principali:



SP PASSIVO – FONDO DI DOTAZIONE

Descrizione	PATRIMONIO NETTO 31.12.2020	Destinazione utile di esercizio 2020 (CdA 28.5.2021)	Risultato di esercizio 2021	Altri movimenti (in aumento o in decremento)	PATRIMONIO NETTO 31.12.2021
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	31.165.909,80			33.291,22	31.199.201,02

FONDO DI DOTAZIONE

Il fondo di dotazione si è costituito con l'impianto dello stato patrimoniale al 1 gennaio 2014, come differenza tra le attività e le passività. Rappresenta l'apporto iniziale di risorse per l'avvio dell'attività; può essere aumentato con delibere del Consiglio di amministrazione di destinazione di eventuali riserve disponibili.

Il fondo di dotazione può inoltre subire variazioni, in aumento o in diminuzione, per effetto di revisioni dello stato patrimoniale a fronte di modifiche dei criteri di valutazione delle poste ovvero per il sopravvenire di elementi incrementativi o diminutivi, già presenti alla data del 1 gennaio 2014, ma erroneamente valorizzati o non previsti.

E' aumentato di 33.291,22 euro il «Fondo indisponibile beni non ammortizzabili» a seguito della delibera del Consiglio di amministrazione del 28 maggio 2021, per essere adeguata all'importo complessivo delle immobilizzazioni non ammortizzabili iscritte nello stato patrimoniale al 31 dicembre 2020.

SP PASSIVO – PATRIMONIO VINCOLATO

Descrizione	PATRIMONIO NETTO 31.12.2020	Destinazione utile di esercizio 2020 (CdA 28.5.2021)	Risultato di esercizio 2021	Altri movimenti (in aumento o in decremento)	PATRIMONIO NETTO 31.12.2021	Variazione
II - PATRIMONIO VINCOLATO	134.265.720,59	1.818.918,82		19.264.292,28	155.348.931,69	21.083.211,10
1) Fondi vincolati destinati da terzi	35.000,00				35.000,00	0,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	87.817.026,30	37.438,80		21.281.325,31	109.135.790,41	21.318.764,11
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	46.413.694,29	1.781.480,02		-2.017.033,03	46.178.141,28	-235.553,01

Il Patrimonio vincolato si compone di tre voci.

Complessivamente è aumentato di 21 milioni di euro. In particolare:

I Fondi vincolati destinati da terzi sono rimasti invariati.

I Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali sono aumentati di 21,32 mln di euro per effetto:

- ✓ della destinazione di utili di esercizio (+37,43 mila euro)
- ✓ della permutazione da PN non vincolato a PN vincolato mediante costituzione di nuove riserve o implementazioni di riserve esistenti (+21,76 mln di euro);
- ✓ della permutazione a patrimonio indisponibile (fondo di dotazione) (-48,75 mila euro)
- ✓ della permutazione da PN vincolato a PN non vincolato per il venire meno del vincolo (-116,78 mila euro);
- ✓ dell'iscrizione del ricavo ex cofi a copertura della quota ammortamento sui cespiti (-315 mila euro).



SP PASSIVO – PATRIMONIO VINCOLATO

In particolare l'incremento di 21,76 milioni di euro è dovuta alla costituzione di due riserve di patrimonio destinate a finanziare i seguenti lavori:

- riqualificazione edilizia dell'area inserita nel "Piano di recupero di iniziativa pubblica zona A1.1 e A3 area San Rocco" presso l'ex arcispedale S. Anna di Ferrara, per la costruzione di un nuovo edificio universitario ai fini dell'implementazione degli spazi per la didattica (+ 20 milioni di euro C.d.A. del 21 luglio 2021);
- acquisto di beni mobili (mobili e arredi, attrezzature, macchinari) previsti nel budget degli investimenti del bilancio di previsione 2022-2024 (+1,76 milioni di euro).



SP PASSIVO – PATRIMONIO VINCOLATO

Descrizione	PATRIMONIO NETTO 31.12.2020	Destinazione utile di esercizio 2020 (CdA 28.5.2021)	Risultato di esercizio 2021	Altri movimenti (in aumento o in decremento)	PATRIMONIO NETTO 31.12.2021	Variazione
II - PATRIMONIO VINCOLATO	134.265.720,59	1.818.918,82		19.264.292,28	155.348.931,69	21.083.211,10
1) Fondi vincolati destinati da terzi	35.000,00				35.000,00	0,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	87.817.026,30	37.438,80		21.281.325,31	109.135.790,41	21.318.764,11
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	46.413.694,29	1.781.480,02		-2.017.033,03	46.178.141,28	-235.553,01

Le riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge o altro sono diminuite di 236 mila euro per effetto delle seguenti operazioni:

- ✓ +1 milione 781 mila euro costituzione di nuove riserve o implementazione di riserve esistenti mediante destinazione di utili o permutazione di altre riserve di PN vincolato;
- ✓ - 2 milioni e 17 mila euro per iscrizione a ricavo ex CO-FI per sterilizzazione quote di ammortamento o progetti specifici.



SP PASSIVO – PATRIMONIO NON VINCOLATO

Descrizione	PATRIMONIO NETTO 31.12.2020	Destinazione utile di esercizio 2020 (CdA 28.5.2021)	Risultato di esercizio 2021	Altri movimenti (in aumento o in decremento)	PATRIMONIO NETTO 31.12.2021	Variazione
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	34.876.941,66	-1.818.918,82	31.148.982,54	-21.629.754,03	42.577.251,35	7.700.309,69
1) Risultato esercizio	25.490.586,28	-25.490.586,28	31.148.982,54		31.148.982,54	5.658.396,26
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	9.386.355,38	23.671.667,46		-21.629.754,03	11.428.268,81	2.041.913,43
di cui COEP	7.050.411,71	23.671.667,46		-21.629.754,03	9.092.325,14	2.041.913,43
di cui EX COFI	2.335.943,67			0	2.335.943,67	0,00
3) Riserve statutarie	0				0	0

Il Patrimonio Netto NON vincolato è rappresentato da tre voci:

- Risultato di esercizio
- Risultato relativo ad esercizi precedenti
- Riserve statutarie.

Il Risultato relativo ad esercizi precedenti rappresenta la quota non «destinata» degli utili realizzati negli anni precedenti.

Il PN non vincolato complessivamente è aumentato di 7,7 mln di euro. In particolare:

SP PASSIVO- PATRIMONIO NETTO

Descrizione	PATRIMONIO NETTO 31.12.2020	Destinazione utile di esercizio 2020 (CdA 28.5.2021)	Risultato di esercizio 2021	Altri movimenti (in aumento o in decremento)	PATRIMONIO NETTO 31.12.2021	Variazione
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	34.876.941,66	-1.818.918,82	31.148.982,54	-21.629.754,03	42.577.251,35	7.700.309,69
1) Risultato esercizio	25.490.586,28	-25.490.586,28	31.148.982,54		31.148.982,54	5.658.396,26
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	9.386.355,38	23.671.667,46		-21.629.754,03	11.428.268,81	2.041.913,43
di cui COEP	7.050.411,71	23.671.667,46		-21.629.754,03	9.092.325,14	2.041.913,43
di cui EX COFI	2.335.943,67			0	2.335.943,67	0,00
3) Riserve statutarie	0				0	0

- il risultato di esercizio è aumentato di 5,66 milioni di euro passando da 25.490.586,28 euro (risultato di esercizio 2020) a 31.148.982,54 euro (risultato esercizio 2021);
- il risultato relativo ad esercizi precedenti è aumentato di 2 mln di euro. Si compone di due voci:
 - Risultato relativo ad esercizi precedenti COEP: +2,04 mln di euro circa
 - Risultato relativo ad esercizi precedenti ex CO-FI: invariato



SP PASSIVO– PATRIMONIO NON VINCOLATO

Il risultato relativo ad esercizi precedenti COEP è aumentato di 2 mln per effetto delle seguenti operazioni:

Delibera Cda	Risultati relativi ad esercizi precedenti COEP	Importo
28.5.2021	Rinvio a futuri esercizi utile di esercizio 2020 non destinato	23.671.667,46
28.5.2021	Svincolo riserva di fondo di dotazione «Fondo indisponibile beni non ammortizzabili»	15.464,22
28.5.2021	Svincolo «Riserva COEP – Piano investimenti 2020 – Piano triennale LL PP 20/22»	116.781,75
21.7.2021	Destinazione a riserva vincolata “Riserva COEP – VIB e area San Rocco – CdA 21.7.2021”	-20.000.000,00
22.12.2021	Destinazione a riserva vincolata “Riserva COEP – Piano investimenti 2022 – Piano triennale LL PP 22/24”	-500.000,00
22.12.2021	Destinazione a riserva vincolata “Riserva COEP – Piano investimenti 2022 – Beni mobili”	-1.262.000,00
	TOTALE	2.041.913,43

SP PASSIVO – FONDO PER RISCHI E ONERI

Si tratta di passività corrispondenti ad accantonamenti destinati a coprire costi o perdite che sono di esistenza **certa o probabile**, ma di ammontare o data di sopravvenienza indeterminati.

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Accantona- menti	Utilizzi	Rilasci	Storni tra fondi	Valore al 31.12.2021
Fondi area personale						
Fondo sussidi al personale tecnico-amministrativo	163.146,19	124.200,00	93.742,60	0,00	0,00	193.603,59
Fondo Comune di Ateneo	152.225,04	195.536,39	137.250,13	0,00	0,00	210.511,30
Fondo incentivi per funzioni tecniche art. 113 D.lgs. 50/2016	415.500,00	277.440,66	233.603,33	130.474,54	-2.686,43*	326.176,36
Fondo di garanzia (art. 3.3 regolamento incentivi funzioni tecniche)	2.313,57	0,00	0,00	0,00	2.686,43*	5.000,00
Fondo rinnovi contrattuali	175.000,00	1.060.551,21	0,00	0,00	0,00	1.235.551,21
Fondo gestione per conto INAIL	565.000,00	120.000,00	0,00	0,00	0,00	685.000,00
Fondo incarichi di insegnamento	324.647,90	0,00	0,00	0,00	0,00	324.647,90
Totale fondi area personale	1.797.832,70	1.777.728,26	464.596,06	130.474,54	0,00	2.980.490,36
Altri Fondi						
Fondo rischi svalutazione crediti	2.026.878,16	56.776,00	58.725,90	1.968.152,26	0,00	56.776,00
Fondo rischi per cause in corso	1.808.000,00	0,00	50.000,00	1.350.000,00	0,00	408.000,00
Fondo rischi per garanzie prestate a terzi	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00
Fondo rischi su progetti rendicontati e altri fondi vincolati	441.166,39	619.700,12	0,00	253.327,00	0,00	807.539,51
Fondo imposte e tasse	623.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	623.000,00
Fondo imposte differite	277.538,69	293.547,44	277.538,69	0,00	0,00	293.547,44
Fondo oneri legali e processuali	1.071.300,00	80.600,00	0,00	0,00	0,00	1.151.900,00
Fondo di Ateneo per la premialità	204.750,00	168.052,00	202.616,88	0,00	0,00	170.185,12
Fondo oneri relativi a utilizzo beni immobili di terzi	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00
Altri fondi oneri	32.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.500,00
Totale Altri fondi	6.505.133,24	1.221.675,56	588.881,47	3.571.479,26	0,00	3.566.448,07
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	8.302.965,94	2.999.403,82	1.053.477,53	3.701.953,80	0,00	6.546.938,43

Il fondo rischi svalutazione crediti

Fino al 2020 la svalutazione dei crediti veniva rilevata registrando un accantonamento a fondo rischi per svalutazione di crediti, voce esposta nella sezione B) del conto economico, tra i COSTI OPERATIVI - XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI e, il relativo fondo, esposto nel passivo dello Stato Patrimoniale B) FONDI PER RISCHI E ONERI mentre, più opportunamente, dall'esercizio 2021 la svalutazione avviene mediante rilevazione tra i COSTI OPERATIVI - X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI - 4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide e sono iscritti, in contropartita, i vari specifici fondi svalutazione portati a diretta riduzione dei rispettivi crediti.

Questo cambio di impostazione giustifica la variazione in diminuzione di 1,96 milioni di euro.

Coerentemente con l'OIC 15, l'importo del fondo 2021 è stato stornato su un fondo svalutazione crediti specifico per tipologia di credito e posto a diretta riduzione dei crediti dell'attivo circolante.

Complessivamente con la chiusura del bilancio dell'esercizio 2021, come effetto dell'analisi dei crediti dell'Ateneo, volta ad accertare il loro grado di sussistenza:

- sono stati svalutati crediti per un ammontare di 658.946,08 euro;
- è stato effettuato un accantonamento a fondo rischi per 56.775,74 euro, per i crediti verso studenti a.a. 2015/2016;

SP PASSIVO – FONDO PER RISCHI E ONERI

Il fondo, inoltre, è stato utilizzato per 58.725,90 euro per effetto del verificarsi di perdite su credito derivanti da un'erogazione inferiore rispetto a quella assegnata relativamente a: accordi finanziari nell'ambito del PROGRAMMA ERASMUS+, finanziamento MISE progetti IP-SCOUT, progetti di ricerca.

Il fondo rischi cause in corso

La riduzione del fondo, pari a 1.400.000 euro, deriva:

- dal rilascio di 1.350.000 euro come sopravvenienza attiva a seguito di sentenza del TAR Emilia Romagna n. 305/2021 del 25 marzo 2021 di rigetto del ricorso proposto da ARTEK;
- dall'utilizzo di 50.000 euro per la causa Sinergie a seguito di atto di transazione rep. n. 391/2021 prot. n. 41083 del 12 febbraio 2021.

Non ci sono nuovi accantonamenti.

Il fondo rischi su progetti rendicontati

Il fondo contiene una stima di risorse destinate a far fronte a possibili contestazioni in fase di rendicontazione dei progetti o mancati riconoscimenti da parte dell'ente finanziatore di costi sostenuti a valere sul finanziamento.

È stato fatto un accantonamento per l'eventuale restituzione di somme vincolate non spese o di quote non riconosciute dal finanziatore su progetti rendicontati, complessivamente pari a 366.373,12 euro.

SP PASSIVO – FONDO PER RISCHI E ONERI

L'accantonamento di 366.373,12 euro è relativo a importi che, a seguito di stralci di spese rendicontate o minore rendicontazione rispetto a quanto assegnato, risulterebbero da restituire al MUR di cui:

- 9.152,15 euro, dei progetti PRIN 2015, il cui audit interno si è concluso nel corso del 2021;
- 3.011,44 euro, dei progetti POT PLS 2017/2018;
- 58.210,33 euro dovuta a minori spese rispetto all'assegnazione ministeriale per il finanziamento delle proroghe delle borse del 33° ciclo di dottorato a causa dell'emergenza sanitaria da Covid 19;
- 295.999,20 euro, pari all'intero importo assegnato a Unife come partner nell'ambito di un progetto finanziato dalla Regione Emilia Romagna e con CINECA capofila, a seguito del mancato riconoscimento della spesa da 1,1 milioni di euro del CINECA, che potrebbe determinare la decurtazione del finanziamento dei partner, sulla base delle regole del bando.

SP PASSIVO – DEBITI

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Mutui e Debiti verso banche	0,00	0,00	0,00
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	115.056,96	230.313,87	-115.256,91
Verso Regione e Province Autonome	0,00	1.709,54	-1.709,54
Verso altre Amministrazioni locali	0,00	5.454,68	-5.454,68
Verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	489.316,63	5.803,00	483.513,63
Verso Università	42.883,83	82.399,52	-39.515,69
Verso studenti	1.896.766,54	1.414.687,97	482.078,57
Acconti	0,00	0,00	0,00
Verso fornitori	5.038.110,46	3.705.146,04	1.332.964,42
Verso dipendenti	3.921.204,94	2.881.989,61	1.039.215,33
Verso società o enti controllati	0,00	0,00	0,00
Altri debiti	11.241.680,85	11.081.170,29	160.510,56
TOTALE	22.745.020,21	19.408.674,52	3.336.345,69

Si osserva un incremento dei debiti di oltre 3 mln di euro anche come conseguenza della ripresa delle attività dell'Università conseguenti all'attenuarsi dello stato emergenziale dovuto alla pandemia, come si vedrà nettamente nell'analisi dei costi.

I debiti verso il Ministero sono dovuti a somme che verranno recuperate sui trasferimenti del FFO. Comprende, in particolare, la restituzione di 102 mila euro relativo al “programma giovani ricercatori”, ottenuto per il finanziamento di un contratto per ricercatore cessato anticipatamente.

I debiti verso studenti sono dovuti alle competenze di dicembre per AR, borsisti, specializzandi, rimborsi tasse non riscossi dagli studenti, ecc. che vengono liquidate a gennaio o su istanza.

I debiti verso dipendenti comprendono i debiti per le competenze accessorie che vengono liquidati nell'esercizio successivo e i debiti rilevati per ferie e permessi non goduti nonché i debiti per la rilevazione degli accantonamenti a fondo rinnovi contrattuali.

I debiti verso Unione Europea (che comprende tutti i debiti verso soggetti residenti nell'UE) sono relativi ai trasferimenti disposti a favore dei partner europei (352 mila euro), nonché per la restituzione ad EACEA - Educational Audiovisual and Culture Executive Agency di una quota assegnata e non utilizzata al termine del periodo di riferimento (2018 – 2020) (132 mila euro).

Nella voce «Altri debiti» sono rilevati i debiti per versamento ritenute erariali, extra erariali, previdenziali, assistenziali, iva split su competenze di dicembre

SP PASSIVO – RISCONTI PASSIVI e CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI

Nella voce “Ratei e risconti passivi” sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell’esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell’esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Tra i **risconti passivi per contributi agli investimenti** le voci più significative sono quelle relative ai

- fondi Mur edilizia universitaria 8,92 milioni di euro
- fondi Mur edilizia universitaria sisma 10 milioni di euro
- fondi Regione E-R piano regionale OOPP 25,4 milioni di euro
- fondi Comune di Ferrara - rimborso assicurativo sisma 2,96 milioni di euro.

La riduzione dei risconti passivi per contributi agli investimenti è dovuta all’iscrizione a ricavo della quota corrispondente all’ammortamento annuo dei cespiti finanziati con tali contributi.

L’incremento di 1,38 mln di euro è dovuto al risconto passivo del ricavo derivante dai Fondi Miur Edilizia DM 1121/2019 «Fondo investimenti edilizia universitaria 2019-2033» lettera B) (1,12 mln di euro) assegnati nell’esercizio 2021 e del risconto passivo del ricavo derivante dai Fondi Regione Emilia Romagna per la realizzazione infrastrutturale Industry 4.0 Innovation Hub (259 mila euro).

I **risconti passivi per progetti e ricerche in corso**, più dei ricavi di esercizio, ci aiutano a valutare e rappresentare la capacità dell’Ateneo di attrarre fondi a finanziamento della ricerca.

SP PASSIVO – RISCONTI PASSIVI e CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI

Risconti passivi per progetti e ricerche in corso

Ai sensi del D.I. 19 del 14 gennaio 2014 e s.m.i. la valutazione dei progetti pluriennali di ricerca avviene secondo il metodo della commessa completata: i ricavi sono correlati ai costi sostenuti nell'esercizio per la realizzazione del progetto; al termine dell'esercizio, se il ricavo eccede i costi, viene iscritto un risconto passivo per la differenza; viceversa, nel caso di ricavo inferiore ai costi, viene iscritto un rateo attivo.

I risconti passivi per progetti e ricerche in corso sono aumentati complessivamente di 13,5 milioni di euro.

Tale aumento è giustificato da numerosi progetti pluriennali avviati nel 2021, per i quali è stato riscontato il ricavo all'esercizio successivo:

- Progetti UE e Horizon 2020, registrati nel 2021;
- il finanziamento del programma ERASMUS PLUS aa 21/22 per il cofinanziamento di borse di mobilità internazionale;
- progetti relativi ai Dipartimenti di Eccellenza;
- finanziamenti ministeriali come il dm 737/2021, il dm 1061/2021, il dm 752/2021, il dm 1062/2021;
- progetti di ricerca che includono il finanziamento di assegni e borse di ricerca e di dottorato, posti aggiunti di personale docente e ricercatore.

Descrizione	Importo
Risconti passivi al 31 dicembre 2020	57.887.683,99
diminuzioni per iscrizione a ricavo	-14.545.437,08
aumenti per risconto passivo	28.088.630,20
Risconti passivi al 31 dicembre 2021	71.430.877,11

I ricavi iscritti a bilancio per i progetti di ricerca pluriennali in corso, sono rappresentativi dei costi sostenuti nello stesso esercizio e non del valore complessivo della ricerca finanziata.

Illustrazione dei prospetti di bilancio

Conto Economico



Università
degli Studi
di Ferrara



CONTO ECONOMICO

CONTO ECONOMICO 2021	Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2020	VARIAZIONE
A) PROVENTI OPERATIVI			
I. PROVENTI PROPRI	38.508.727,55	34.677.599,91	3.831.127,64
II. CONTRIBUTI	131.307.841,58	116.652.902,53	14.654.939,05
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	7.557.561,80	6.565.004,96	992.556,84
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0	0
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	83.212,87	32.372,27	50.840,60
TOTALE PROVENTI OPERATIVI	177.457.343,80	157.927.879,67	19.529.464,13
B) COSTI OPERATIVI			
VIII. COSTI DEL PERSONALE	79.471.380,34	74.872.394,43	4.598.985,91
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	52.073.016,23	42.593.483,23	9.479.533,00
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	5.663.400,66	5.227.820,16	435.580,50
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	2.452.529,38	4.004.501,66	-1.551.972,28
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.893.438,80	1.486.184,20	407.254,60
TOTALE COSTI OPERATIVI	141.553.765,41	128.184.383,68	13.369.381,73
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	35.903.578,39	29.743.495,99	6.160.082,40
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-14.295,61	26.948,26	-41.243,87
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	163.568,78	218.646,59	-55.077,81
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	36.052.851,56	29.989.090,84	6.063.760,72
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	4.903.869,02	4.498.504,56	405.364,46
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	31.148.982,54	25.490.586,28	5.658.396,26



CONTO ECONOMICO – Risultato di esercizio

L'incremento dei proventi operativi è dovuto principalmente ai maggiori ricavi derivanti dai maggiori trasferimenti disposti dal Ministero a valere sul Fondo per il finanziamento ordinario (+14,2 milioni) e da proventi per la didattica (+2 milioni).

E' necessario evidenziare che sono stati registrati oltre 2,4 milioni di ricavi ex CO-FI cioè provenienti dalla contabilità finanziaria per iscrizione a ricavo corrispondente ai costi sostenuti sui progetti finanziati con risorse provenienti dall'avanzo di amministrazione 2013 e per la sterilizzazione delle quote di ammortamento dei cespiti finanziati con risorse acquisite in regime di contabilità finanziaria (esclusi i finanziamenti a titolo oneroso).

Questi ricavi sono destinati ad «esaurirsi».

I maggiori costi sono dovuti specialmente all'aumento dei costi di personale (+4,6 milioni) e della gestione corrente (+9,5 milioni di euro).

Con riferimento ai costi della gestione corrente, l'incremento deriva principalmente dalla ripresa delle attività conseguente alla riduzione delle misure di contenimento legate all'emergenza sanitaria causata da Covid 19. Nel bilancio di esercizio 2020 era stata infatti osservata una riduzione di 2,6 milioni dei costi della gestione corrente dovuta alle misure di contenimento dell'emergenza sanitaria, con un decremento di 2,5 milioni di euro dei costi per acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali.

CONTO ECONOMICO – PROVENTI OPERATIVI

L'incremento di oltre 19,5 milioni di proventi operativi è così dettagliato:

Proventi propri 38,5 mln
(+ 3,8 mln rispetto al 2020)

Proventi per la didattica:

Corsi di laurea + 1,47 mln di euro

Corsi post laurea + 387 mila euro

Altri proventi per la didattica + 150 mila euro

Ricerca commissionata e con finanziamenti
competitivi: + 1,82 milioni di euro

Contributi 131,3 mln
(+ 14,65 mln rispetto al 2020)

Altri proventi e ricavi diversi
7,56 mln
(+ 993 mila euro rispetto al 2020)



CONTO ECONOMICO – PROVENTI PROPRI

Con riferimento alla **contribuzione per l'iscrizione ai corsi di laurea**, nel bilancio di esercizio 2021 i proventi della didattica sono stati ulteriormente dettagliati per assicurare una maggiore trasparenza. Il confronto con l'esercizio precedente, pertanto, è possibile solo per aggregati.

Sono stati rilevati ricavi riferiti a due anni accademici: seconda e terza rata anno accademico 2020/2021 e prima rata anno accademico 2021/2022.

L'incremento dei ricavi da contributi onnicomprensivi di laurea (+1,5 milioni di euro) è determinato dalla combinazione di diversi fattori tra i quali:

- ❖ aumento medio del 10,5% del n. degli studenti che hanno pagato la seconda e terza rata dell'a.a. 2020/2021, con contestuale lieve diminuzione del 2,8% del valore medio pagato;
- ❖ aumento degli iscritti dell'a.a. 2021/2022 rappresentato dal numero degli studenti che hanno pagato la tassa regionale (+4,6% circa rispetto all'a.a. precedente);
- ❖ aumento del n. degli iscritti che hanno pagato la prima rata (+2,7%).

L'aumento degli studenti paganti la 2° e 3° rata, nonché del numero degli iscritti hanno più che compensato l'aumento del numero degli studenti esonerati da contribuzione (+10,24%).



CONTO ECONOMICO – PROVENTI PROPRI

Contribuzione post-laurea

L'incremento di quasi 390 mila euro è dovuto in gran parte ai ricavi derivanti dal pagamento delle:

- ❖ tasse e contributi per percorsi finalizzati all'abilitazione all'insegnamento attivati nell'esercizio 2021 (+573 mila euro)
- ❖ tasse e contributi corsi post laurea per specializzazione in considerazione dell'aumento del numero dei medici in formazione specialistica (+183 mila euro).

Tali incrementi sono stati parzialmente compensati dalla riduzione dei ricavi per l'iscrizione a corsi di Master di II livello (- 354 mila euro).

Si rammenta che, a partire dall'esercizio 2020, è stata introdotta una più puntuale impostazione contabile che consenta di correlare i ricavi di ogni edizione di un master o corso di perfezionamento con i relativi costi con riferimento alle attività didattiche che ricadono nell'anno accademico di riferimento del Master e successivi (qualora articolati su più anni accademici)



CONTO ECONOMICO – PROVENTI PROPRI

In controtendenza rispetto agli esercizi 2019 e 2020 si evidenzia una crescita di 153 mila euro nei **Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico**

Aumentano complessivamente i **Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi** (+1,66 milioni di euro) dovuto soprattutto ai finanziamenti da UE (INTERREG ITALIA-CROAZIA, HORIZON 2020), mentre i finanziamenti competitivi da Mur e altre amministrazioni centrali fanno per lo più riferimento ai progetti PRIN.

Tra i proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da MIUR e altre amministrazioni centrali sono contabilizzati anche i ricavi derivanti dalle assegnazioni disposte dal Ministero dell'Università in attuazione del «Programma Operativo Nazionale» “Ricerca e Innovazione” PON 2014-2020 (DD.MM. 1061 e 1062 del 2021) nonché le assegnazioni del «Fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del Programma Nazionale per la Ricerca» (PNR) (D.M. 737/2021).

L'ammontare delle voci è al netto del risconto passivo che è stato determinato per i progetti di ricerca pluriennale finanziati da terzi.



CONTO ECONOMICO – PROVENTI OPERATIVI

L'incremento di oltre 19,5 milioni di proventi operativi è così dettagliato:

Proventi propri 38,5 mln
(+ 3,8 mln rispetto al 2020)

Proventi per la didattica:

Corsi di laurea + 1,47 mln di euro

Corsi post laurea + 387 mila euro

Altri proventi per la didattica + 150 mila euro

Ricerca commissionata e con finanziamenti
competitivi: + 1,82 milioni di euro

Contributi 131,3 mln
(+ 14,65 mln rispetto al 2020)

Contributi dal MIUR e altre amm. Centrali: + 14 mln di euro

Contributi da Regioni e Province autonome + 227 mila euro

Contributi da altri soggetti pubblici e privati + 351 mila euro

Altri proventi e ricavi diversi
7,56 mln
(+ 993 mila euro rispetto al 2020)



CONTO ECONOMICO - CONTRIBUTI

Si distinguono quelli **correnti** (131,2 milioni di euro) da quelli per **investimenti** (106 mila euro).

Anche i contributi sono ricondotti alla competenza economica a seguito della valutazione dei progetti pluriennali con il metodo della commessa completata, ossia in funzione della correlazione tra i costi sostenuti sui progetti e i ricavi.

Come detto nell'illustrazione dei risconti passivi per contributi agli investimenti, nell'esercizio 2021 sono stati assegnati 1,12 mln di euro di Fondi Miur Edilizia DM 1121/2019 «Fondo investimenti edilizia universitaria 2019-2033» riscontati all'esercizio 2022 e destinati a finanziare interventi di:

- ✓ adeguamento funzionale e di sicurezza dei laboratori didattici dei Nuovi Istituti Biologici – Corpo C - Via Luigi Borsari, 46;
- ✓ interventi di adeguamento funzionale e di sicurezza delle aule "E" dei Nuovi Istituti Biologici - Via Luigi Borsari, 46.



CONTO ECONOMICO - CONTRIBUTI

Tra i contributi correnti le due voci principali sono rappresentate dai trasferimenti dal MUR a titolo di Fondo per il finanziamento ordinario delle università – FFO pari a 110,47 mln (+10,15 mln rispetto al 2020).

FONDO PER IL FINANZIAMENTO ORDINARIO DELLE UNIVERSITA'

Il valore rilevato a bilancio è di 110,36 mln di euro a fronte di un'assegnazione di 110,47 mln di euro. La differenza di 110 mila euro è dovuta:

- al risconto dei ricavi correlati a costi di competenza di esercizi futuri;
- all'iscrizione di ricavi derivanti dalle assegnazioni finalizzate del FFO di anni precedenti correlati a costi di competenza dell'esercizio 2021;
- al risconto all'esercizio 2022 dei ricavi derivanti da assegnazioni disposte sul FFO 2021 e anni precedenti per la quota di competenza degli esercizi futuri;
- l'iscrizione a ricavo 2022 dell'assegnazione a favore di studenti disabili e dislessici disposta a febbraio 2022 a valere sul FFO 2021.



CONTO ECONOMICO – CONTRIBUTI

Le assegnazioni di quote di FFO di anni precedenti attribuite nell'esercizio 2021 per poco più di 2 mln di euro sono relative a:

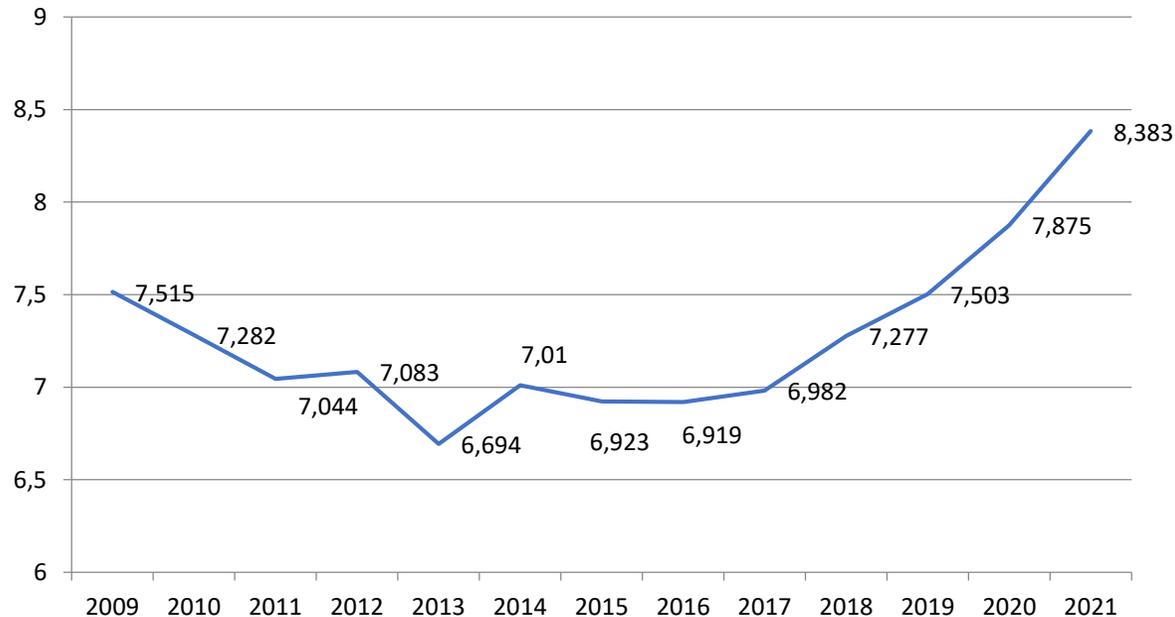
- FFO 2020, Art. 1 lett a. redistribuzione: 112.259,00 euro;
- FFO 2020, Art. 9 lett. f. ulteriore compensazione minor gettito da contribuzione: 1.707.454,00 euro;
- FFO 2019, Incentivi per chiamate dirette ai sensi della Legge 230/2005 e di docenti esterni all'ateneo - Prot. 125552 del 14/7/2021: 221.416,00 euro;
- FFO 2018, Art. 8 Fondo Giovani lett. b) PLS: ulteriore assegnazione 657,00 euro;
- FFO 2018 - Art. 8 Fondo Giovani, lett. b). POT: 8.925,00 euro

Per il **FFO**, il confronto più significativo non è tanto quello dei ricavi registrati a bilancio, che risentono dell'effetto dei risconti passivi per le quote finalizzate, quanto quello delle assegnazioni disposte con DM: l'incremento è stato di **10,15 milioni di euro** di cui **5,2 per assegnazioni non finalizzate (quota base + premiale + perequativo)**.

CONTO ECONOMICO – CONTRIBUTI

Complessivamente le assegnazioni per il sistema universitario sono aumentate del 6,5% rispetto al 2020 e ammontano a 8,38 miliardi di euro.

Fondo di Finanziamento Ordinario (mld €)



I criteri utilizzati per l'assegnazione del fondo agli Atenei dovevano progressivamente spingere verso una distribuzione legata al merito e più in generale alla premialità collegata a precisi indicatori di sistema. La quota assegnata con riferimento al criterio del costo standard all'interno della quota base, è stata del 28%.

Complessivamente le assegnazioni ripartite con criteri premiali sono state pari a 1,535 mld di euro nel 2017 (22% del totale delle risorse disponibili), 1,693 mld nel 2018 (23,3%), 1,784 mld di euro nel 2019 (26%), 1,944 (28%) nel 2020 e 2,223 nel 2021 (30% circa).



CONTO ECONOMICO – CONTRIBUTI

Con Decreto Ministeriale n. 1059 del 9 agosto 2021, registrato alla Corte dei Conti il 29 settembre 2021 e pubblicato il 1 ottobre 2021, sono stati definiti i criteri di ripartizione del Fondo per il finanziamento ordinario (FFO) per l'anno 2021.

Al fine di fronteggiare lo stato di emergenza epidemiologica, lo stanziamento ministeriale sul capitolo 1694 dello stato di previsione della spesa del Ministero è stato incrementato, nel corso dell'esercizio 2021:

- di **17,9** milioni di euro provenienti dal “Fondo per le esigenze emergenziali del sistema dell'università, delle istituzioni dell'alta formazione artistica, musicale e coreutica e degli enti di ricerca” assegnati alle università in base ai criteri definiti con D.M. 25 giugno 2021 prot. n.734;

- di **40** milioni di euro finalizzati a favorire l'attività di orientamento e tutorato a beneficio degli studenti che necessitano di azioni specifiche per promuoverne l'accesso ai corsi della formazione superiore, nonché di azioni di recupero e inclusione, anche con riferimento agli studenti con disabilità e con disturbi specifici dell'apprendimento assegnati in base ai criteri definiti con D.M. 30 giugno 2021, prot. n. 752.

L'assegnazione disposta con il D.M. 1059/2021 cit. comprende gli interventi previsti dall'articolo 236 del D.L. 19 maggio 2020, n. 34, convertito con modificazioni dalla legge 17 luglio 2020 n. 77 «Misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia, nonché di politiche sociali connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19».

In attuazione del comma 518 dell'art. 1 della legge 30 dicembre 2020, n. 178 (legge di bilancio 2021) il FFO è stato incrementato di 165 milioni di euro per finanziare l'ampliamento della no-tax area.



CONTO ECONOMICO – CONTRIBUTI

Complessivamente le assegnazioni disposte a favore dell'Ateneo per fronteggiare lo stato di emergenza epidemiologica sono state di poco meno di 3,37 milioni così dettagliate:

- 2,4 milioni per compensare il minor gettito derivante dall'ampliamento della no-tax area (D.M. 1014/2021 cit.);
- 686 mila euro per finanziare la proroga dei dottorandi (art. 33 c. 2 bis, ter e quater D.L. 41/2021 cit.);
- 285 mila euro per straordinarie esigenze connesse allo stato di emergenza (D.M. 734/2021 cit.).

Le assegnazioni per l'Università di Ferrara a valere sul FFO 2021 – quote non finalizzate - sono state:

FFO DM 1059 del 9/8/2021	anno 2021	anno 2020	Variazioni
Interventi quota base	60.323.640,00	57.592.636,00	2.731.004,00
- quota storica	26.157.069,00	28.961.235,00	-2.804.166,00
- costo standard	30.960.921,00	25.425.751,00	5.535.170,00
- consolidamento risorse PS di reclutamento	3.205.650,00	3.205.650,00	0,00
Assegnazione quota premiale (L. 1/2009)	31.488.481,00	27.086.587,00	4.401.894,00
a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2011-2014)	18.116.875,00	15.859.901,00	2.256.974,00
b) 20% valutazione delle politiche di reclutamento (VQR 2011-2014)	6.545.269,00	5.746.625,00	798.644,00
c) 20% autonomia responsabile	6.826.337,00	5.480.061,00	1.346.276,00
Intervento perequativo (art. 11, L 240/10)	-4.235.590,00	-2.306.471,00	-1.929.119,00
Totale Quota base + premiale + perequativo	87.576.531,00	82.372.752,00	5.203.779,00



CONTO ECONOMICO – CONTRIBUTI

Anche l'assegnazione per l'anno 2021, è stata condizionata dall'applicazione della c.d. clausola di salvaguardia prevista dal Decreto Ministeriale 9 agosto 2021 n. 1059.

Tenuto conto dell'importo complessivo disponibile per il Fondo per il finanziamento ordinario, al fine di assicurare la sostenibilità dei bilanci degli atenei, l'assegnazione spettante a ciascuna università per le voci quota base, quota premiale e intervento perequativo non può essere inferiore a quella del 2020 né superare di oltre il 4% quella dell'anno precedente.

L'applicazione di tale clausola ha comportato una **“decurtazione” dell'assegnazione spettante di 4.235.590 euro.**

Le assegnazioni a valere sul FFO 2021 – quote finalizzate - sono rappresentate dalla tabella seguente:

FFO DM 1059 del 9/8/2021	anno 2021	anno 2020	Variazioni
Piani straordinari	6.972.381	2.709.227	4.263.154
l) classi e scatti	1.640.684	1.039.878	600.806
Programmazione triennale	0	814.449	-814.449
Interventi a favore degli studenti	3.633.423	3.480.433	152.990
1) borse post lauream	2.578.138	2.591.413	-13.275
2) fondo sostegno giovani	1.055.285	693.512	361.773
- <i>mobilità</i>	78.497	488.192	-409.695
- <i>assegni tutorato</i>	667.751	147.636	520.115
- <i>corsi strategici</i>	309.037	57.684	251.353
3) POT, sostegno didattico e tutorato	0	195.508	-195.508
Intervento a favore studenti disab e dislessici	113.956	82.924	31.032
No tax area	1.511.766	1.501.209	10.557
No tax area emergenza epidemiologica	2.402.998	2.996.262	-593.264
Dipartimenti di eccellenza	3.751.969	3.751.969	0
Maternità assegniste*	0	33.031	-33.031
Maternità Ricercatrici a tempo determinato*	0	26.614	-26.614
Ulteriori assegnazioni FFO tra cui:	1.896.629	205.002	1.691.627
<i>conzorzi e rete GARR</i>	82.493	78.477	4.016
<i>h) orientamento e tutorato DM 30 giugno 2021 (prot. n. 752)</i>	639.159	0	639.159
<i>q) art. 238 c. 5 DL 34/2020 promozione attività di ricerca università e valorizzaz.</i>	1.159.122	0	1.159.122
Ulteriori assegnazioni FFO emergenza epidemiologica	965.998	1.300.495	-334.497
TOTALE FFO	22.889.804	17.941.493	4.948.311



CONTO ECONOMICO - CONTRIBUTI

Contributi per medici in formazione specialistica da Miur e altre amministrazioni centrali

I contributi per medici in formazione specialistica da Miur e altre amministrazioni centrali sono stati 9,04 milioni di euro (-200 mila rispetto al 2020).

Le assegnazioni disposte nell'esercizio 2021 fanno riferimento a:

- I, II e III acconto contratti formazione specialistica a.a. 2020/2021 per 7.919.757 euro;
- saldo contratti di formazione specialistica a.a. 16/17 per 1.123.054,17 euro.

A decorrere dall'anno 2020 si è osservato un nuovo rallentamento nei trasferimenti da parte del Ministero che nel corso dell'esercizio 2019 aveva erogato gli arretrati degli anni accademici dal 2013/2014 al 2015/2016.

Al 31 dicembre 2021 non risultano ancora assegnate i saldi degli ultimi 4 anni accademici.

Contributi da Regioni e Province autonome

I Contributi da Regione e Province autonome comprendono il contributo dalla Regione Emilia Romagna per borse di dottorato e medici in formazione specialistica e per assegni di ricerca nell'ambito dei programmi europei di sviluppo regionale POR-FESR che, complessivamente, aumentano di 227 mila euro.



CONTO ECONOMICO – COSTI OPERATIVI

I costi operativi riguardano i costi dei fattori produttivi legati all'attività istituzionale, i costi attribuibili alle funzioni fondamentali dell'Università, l'attività di didattica e ricerca.

I costi operativi sono di seguito riepilogati:

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
COSTI DEL PERSONALE	79.471.380,34	74.872.394,43	4.598.985,91
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	52.073.016,23	42.593.483,23	9.479.533,00
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	5.663.400,66	5.227.820,16	435.580,50
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	2.452.529,38	4.004.501,66	-1.551.972,28
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.893.438,80	1.486.184,20	407.254,60
TOTALE	141.553.765,41	128.184.383,68	13.369.381,73

L'aumento dei costi operativi è di quasi 13,7 milioni di euro.

Si rileva un aumento di tutte le voci, ad eccezione degli accantonamenti per rischi e oneri e, in particolare:

nei costi della gestione corrente (+9,48 milioni di euro)

nei costi del personale (+4,6 milioni di euro).



CONTO ECONOMICO – COSTI DI PERSONALE

Il costo complessivo di 79,47 milioni di euro si riferisce:

- ai costi sostenuti per il personale dedicato alla didattica e alla ricerca (59,6 milioni di euro)
- ai costi del PTA (19,87 milioni di euro).

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
docenti/ricercatori	54.035.095,54	50.194.336,03	3.840.759,51
collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti,..)	4.973.663,78	5.431.208,92	-457.545,14
docenti a contratto	553.424,03	534.923,52	18.500,51
altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	38.488,37	26.993,15	11.495,22
Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	59.600.671,72	56.187.461,62	3.413.210,10
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo			
Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	19.870.708,62	18.684.932,81	1.185.775,81
TOTALE COSTI DI PERSONALE	79.471.380,34	74.872.394,43	4.598.985,91

Complessivamente il costo del personale è cresciuto di quasi 4,6 milioni rispetto al 2020 con un incremento sia del costo del personale dedicato alla ricerca e alla didattica (+3,4 milioni) sia del personale dirigente e tecnico amministrativo (+1,19 milioni).



CONTO ECONOMICO – DOCENTI E RICERCATORI

ORGANICO	2021	2020	2019	Variazione n° unità 21-20	Variazione % 21-20	Variazione n° unità 21-19	Variazione % 21-19
Personale di ruolo							
Professori Ordinari	190	177	160	13	7,34%	30	18,75%
Professori Associati	282	283	277	-1	-0,35%	5	1,81%
Ricercatori a tempo indeterminato	57	69	96	-12	-17,39%	-39	-40,63%
Totale personale a tempo indeterminato	529	529	533	0	0,00%	-4	-0,75%
Ricercatori a tempo determinato	161	116	106	45	38,79%	55	51,89%
Professori straordinari a tempo determinato	11	8	9	3	37,50%	2	22,22%
Totale personale a tempo determinato	172	124	115	48	38,71%	57	49,57%
Totale personale docente e ricercatore	701	653	648	48	7,35%	53	8,18%
di cui							
Personale in convenzione							
Professori ordinari	1	3	2	-2	-66,67%	-1	-50,00%
Professori associati	3	2	1	1	50,00%	2	200,00%
Totale personale in convenzione	4	5	3	-1	-20,00%	1	33,33%

Rispetto all'anno 2020, il personale «a tempo indeterminato» è invariato nella consistenza numerica (529) ma cambia la distribuzione per ruoli:
RU -12
PA -1
PO +13

* per personale in convenzione si intende quello di cui all'art. 6, comma 11 legge 240/2010: personale che, per un periodo limitato e definito, svolge attività didattica o didattica e ricerca presso un altro ateneo sulla base di una convenzione stipulata ai sensi dello stesso art. 6.

Per il personale non di ruolo a tempo determinato, aumentano sia i RTD (+45) sia i PS (+3).

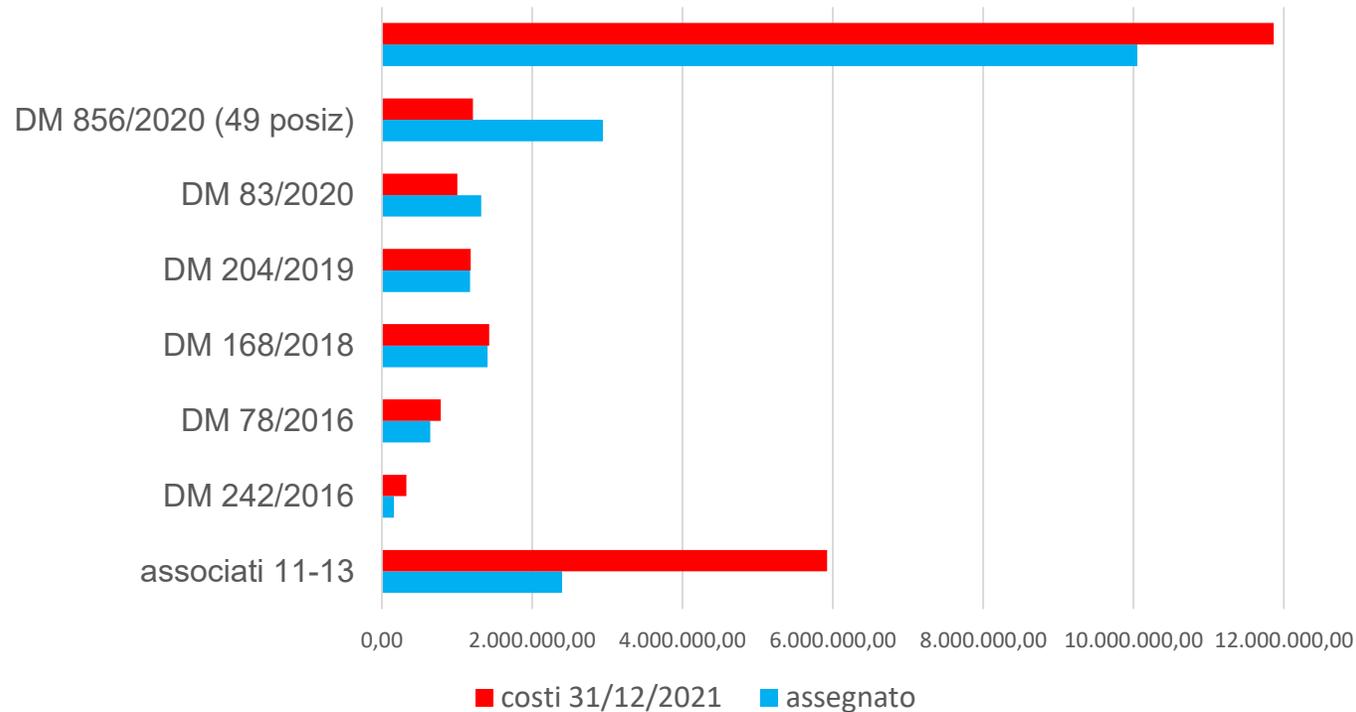
L'incremento dell'organico dei RTD è conseguenza anche dei vari piani straordinari finanziati dal Ministero. Come già evidenziato nella nota illustrativa al bilancio unico d'Ateneo di previsione annuale e triennale 2022-2024 le somme assegnate sui vari piani straordinari sono destinate a coprire solo parzialmente il costo del personale per effetto delle progressioni di carriera e degli incrementi stipendiali.



CONTO ECONOMICO – DOCENTI E RICERCATORI

Impatto dei piani straordinari sull'esercizio 2021

Piani straordinari



piano straordinario	assegnato	costi 31/12/2021
associati 11-13	2.398.519,00	5.924.171,24
DM 242/2016	161.958,00	326.764,22
DM 78/2016	645.173,00	785.989,23
DM 168/2018	1.406.897,00	1.429.192,39
DM 204/2019	1.173.130,00	1.182.961,44
DM 83/2020	1.320.594,00	1.003.548,52
DM 856/2020 (49 posizioni)*	2.942.059,00	1.210.953,26
Totale	10.048.330,00	11.863.580,30

* Non tutte le posizioni sono state ancora coperte e diverse sono avvenute in corso d'anno 2021



CONTO ECONOMICO – DOCENTI E RICERCATORI

Per quanto riguarda le assunzioni, nel corso dell'anno 2021 hanno preso servizio, per assunzione dall'esterno o passaggi al ruolo superiore, un totale di 162 unità di personale di cui:

- 29 professori ordinari, di cui 28 precedentemente inquadrati come professori di II fascia dell'Ateneo e 1 esterno;
- 40 professori associati, di cui 9 dall'esterno (scambi contestuali compresi) e 31 precedentemente inquadrati come ricercatori di ruolo o a tempo determinato di tipo b) dell'Ateneo;
- 1 ricercatore a tempo indeterminato assunto ai sensi dell'art. 7 comma 3, ultimo periodo, della Legge n. 240/2010;
- 3 professori straordinari ex Legge 230/2005 (con totale finanziamento esterno);
- 36 ricercatori a tempo determinato di tipo a) di cui 28 con finanziamenti esterni a copertura totale o parziale dei costi;
- 57 ricercatori a tempo determinato di tipo b) di cui 1 con chiamata diretta, 2 sul Piano straordinario di cui al D.M. 204/19, 22 sul Piano straordinario di cui al D.M. 82/2020, 29 sul Piano straordinario di cui al D.M. 856/2020 e 3 su recupero sul Piano straordinario di cui al D.M.68/2018.

Nello stesso anno sono cessati 16 professori ordinari, 13 professori associati e 4 ricercatori a tempo indeterminato.

CONTO ECONOMICO – DOCENTI E RICERCATORI

ORGANICO	2017	2018	2019	2020	2021
PO, PA, RU	533	526	533	529	529
RTD e PS	63	100	115	124	172
TOTALE	596	626	648	653	701

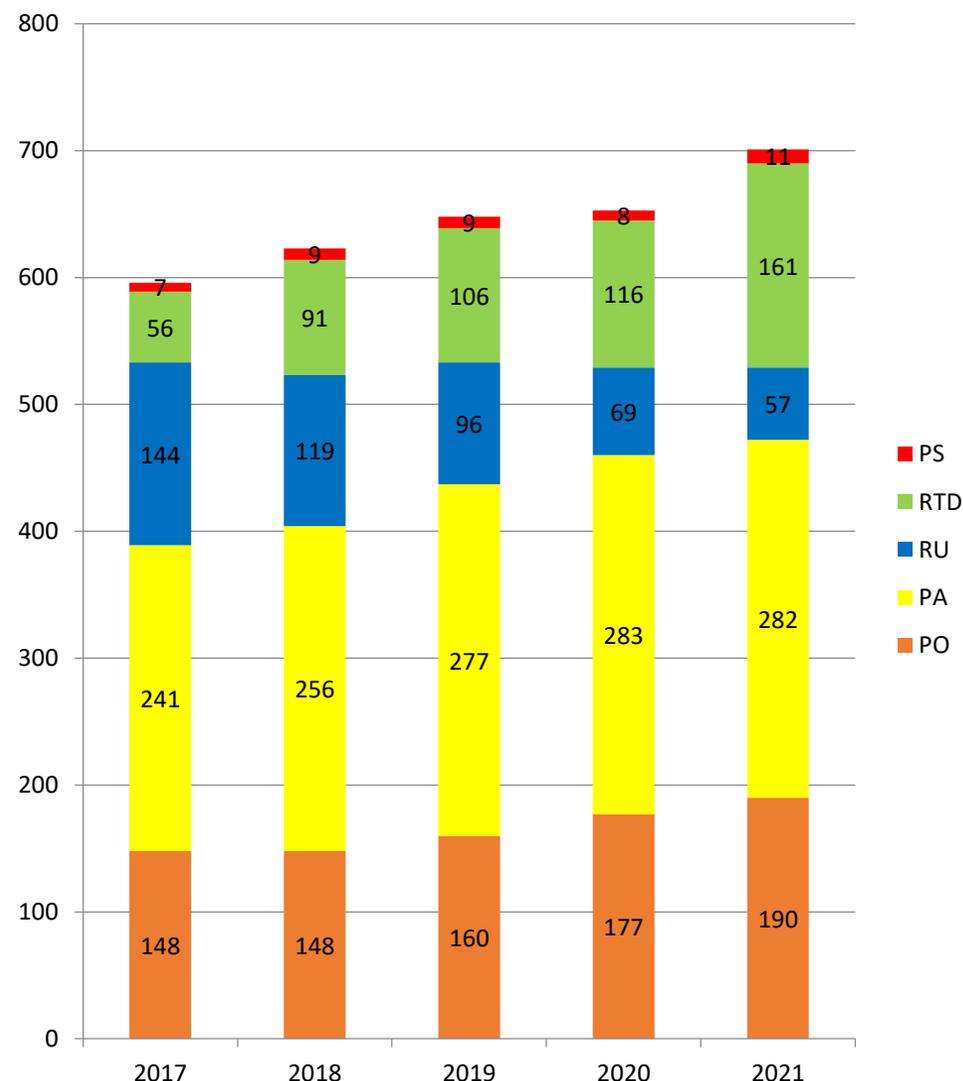
COSTO RETRIBUZIONI + ONERI (ESCL. IRAP)	2017	2018	2019	2020	2021
PO, PA, RU	42.093,46	40.847,70	43.060,37	43.715,97	45.507,60
RTD e PS	2.936,20	3.710,96	5.687,75	6.180,46	8.225,29
TOTALE	45.029,66	44.558,66	48.748,13	49.896,42	53.732,89

- Oneri carico ente compresi esclusa IRAP. Non comprende i compensi per prestazioni conto terzi
- Valori in mln di euro

Pur in presenza di una stabilità nell'organico di PO, PA, RU al 31.12, i costi delle retribuzioni aumentano.

L'incremento dei costi è dovuto solo in parte alla distribuzione nel tempo di cessazioni e assunzioni. L'impatto più rilevante è determinato dalla distribuzione per fasce e dal costo per classi e scatti.

I costi riferiti al 2021 NON comprendono gli incrementi stipendiali da DPCM.





CONTO ECONOMICO – DOCENTI E RICERCATORI

Il DPCM 31 dicembre 2020, pubblicato sulla GU del 31 dicembre 2020 n. 323, aveva stabilito che, per il personale non contrattualizzato, l'adeguamento economico previsto dall'art. 24 c. 1 della L. 448/1998 con decorrenza 01/01/2020 fosse pari all'1,71% rispetto agli importi in vigore al 31/12/2019. Il costo complessivo degli incrementi era stato di poco meno di 819 mila euro (IRAP esclusa).

Nell'esercizio 2021 il DPCM che doveva stabilire l'adeguamento economico con decorrenza 01/01/2021 non è stato pubblicato.

Si è pertanto provveduto a registrare l'accantonamento a fondo rinnovi contrattuali sulla base della stima della percentuale dell'adeguamento ISTAT che, per il 2021, è stata ipotizzata all'1%. Il costo degli incrementi per il personale docente e ricercatore è stato, pertanto, determinato in poco più di 541 mila euro.

Gli incrementi stipendiali sono totalmente a carico del bilancio di Ateneo.



CONTO ECONOMICO – DOCENTI E RICERCATORI

Il costo degli **scatti stipendiali** riconosciuto ai docenti e ricercatori che hanno presentato domanda avendo maturato il requisito di anzianità nei periodi 1 gennaio - 31 dicembre impatta sull'esercizio di competenza in base alla data effettiva della maturazione dello stesso mentre, nell'esercizio successivo, impatterà per l'intera annualità. Si tratta, pertanto, di un costo destinato a incrementare nel corso degli anni.

Il costo degli scatti è coperto solo parzialmente dall'assegnazione ministeriale a valere sul FFO.

L'assegnazione viene infatti disposta in proporzione tra gli atenei, tenuto conto del costo stimato degli scatti stipendiali e dell'importo stanziato nel bilancio dello Stato.

Nell'esercizio 2020 il costo effettivo degli scatti maturati nell'anno per PO, PA, RU è stato:

Stipendio:	XIII [^]	tot.:	oneri 37,7%	Totale
415.542,00	68.720,00	484.262,00	182.566,77	666.828,77

Fonte: PROPER

a fronte di un'assegnazione ministeriale di 1.039.878.

E' necessario osservare, tuttavia, che il costo su base annua di questi scatti è quantificata in 1.782.068 euro.

Facendo base l'anno 2020, si osserva, pertanto, un effetto trascinarsi sui costi del personale docente nel 2021 dovuto agli scatti maturati nell'anno 2020.



CONTO ECONOMICO – DOCENTI E RICERCATORI

Nell'esercizio 2021 il costo effettivo degli scatti maturati nell'anno per PO, PA, RU è stato:

Stipendio:	XIII [^]	tot.:	oneri 37,7%	Totale
583.920,55	63.347,94	647.268,49	244.020,22	891.288,71

a fronte di un'assegnazione provvisoria disposta di 1.136.394 euro.

Tenuto conto dell'effetto trascinarsi degli scatti maturati nel 2020, sull'esercizio 2021 l'impatto sul costo del personale docente degli scatti maturati nei due esercizi 2020 e 2021 è stato di 2,67 milioni di euro a fronte di un'assegnazione di 1,14 milioni di euro.

Analogamente, gli scatti maturati nel 2021 avranno un effetto trascinarsi sui costi del personale nell'esercizio 2022.

Il totale dell'impatto degli scatti maturati nei due esercizi viene quantificato in 2,92 milioni di euro.

Il totale delle assegnazioni disposte dal MUR è stato di 2,18 milioni di euro.



CONTO ECONOMICO – ALTRI COSTI PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA

Comprende le COLLABORAZIONI SCIENTIFICHE (COLLABORATORI, ASSEGNISTI, ECC.)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Competenze assegni di ricerca - istituzionale	4.041.990,11	4.399.402,62	-357.412,51
Contributi obbligatori	906.793,11	979.346,63	-72.553,52
Co.co.co. ricerca istituzionale	20.180,52	42.452,18	-22.271,66
Contributi obbligatori	4.604,24	9.683,52	-5.079,28
Contributi assistenziali co.co.co. ricerca istituzionale	95,80	323,97	-228,17
TOTALE	4.973.663,78	5.431.208,92	-457.545,14

La riduzione di oltre 450 mila euro è principalmente dovuta ai minori costi per assegni di ricerca in calo dal 2017 con l'unica eccezione dell'esercizio 2020.

DOCENTI A CONTRATTO

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Docenti a contratto	533.176,22	483.863,96	49.312,26
Supplenti esterni	20.247,81	26.400,76	-6.152,95
Contratti con tecnici art. 26 L. 382/1980	0,00	24.658,80	-24.658,80
TOTALE	553.424,03	534.923,52	18.500,51

La voce comprende i costi che l'Ateneo ha sostenuto per l'erogazione dell'attività didattica che non è possibile soddisfare con il personale docente e ricercatore in organico.

La sostanziale invarianza del costo per docenti a contratto è conseguenza di una politica di contenimento dei costi.



CONTO ECONOMICO – COSTI DEL PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo			
a) direttore generale e dirigenti	519.869,79	547.893,97	-28.024,18
b) personale tecnico amministrativo	19.195.990,35	17.982.792,35	1.213.198,00
c) buoni pasto	154.848,48	154.246,49	601,99
TOTALE	19.870.708,62	18.684.932,81	1.185.775,81

Complessivamente il costo del personale dirigente e tecnico amministrativo è aumentato di oltre 1,18 milioni di euro, in controtendenza rispetto agli ultimi esercizi (- 800 mila euro tra il 2020 e il 2019, - 366 mila tra il 2019 e il 2018 e - 148 mila tra il 2018 e il 2017).

L'incremento è solo in parte dovuto all'aumento dei costi per competenze fisse:

Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Competenze fisse	12.465.192,37	12.057.194,28	407.998,09
Competenze accessorie per indennità di posizione, di rischio, premialità, buoni pasto, altre competenze accessorie	2.871.705,79	2.377.615,50	494.090,29
Indennità TFR	826.775,69	785.513,38	41.262,31
Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	3.707.034,77	3.464.609,65	242.425,12
TOTALE 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	19.870.708,62	18.684.932,81	1.185.775,81



CONTO ECONOMICO – COSTI DEL PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO

I maggiori costi per “competenze fisse” sono dovuti all’aumento del numero del personale in servizio a seguito delle assunzioni disposte nell’anno 2021, al netto delle cessazioni, come si evince dalla tabella:

ORGANICO	2021	2020	2019	Variazione n° unità 21-20	Variazione % 21-20	Variazione n° unità 21-19	Variazione % 21-19
Personale a tempo indeterminato							
di cui dirigenti*	5	4	4	1	25%	1	25%
di cui categoria EP***	21	15	18	6	40%	3	16,67%
di cui categorie D, C, B***	468	454	448	14	3,08%	20	4,46%
Totale personale a tempo indeterminato	494	473	470	21	4,44%	24	5,11%
Personale a tempo determinato							
di cui dirigenti**	1	2	2	-1	-50%	-1	-50%
di cui categorie D, C, B	0	1	0	-1	-100%	0	0%
Totale personale a tempo determinato	1	3	2	-2	-66,67%	-1	-50%
TOTALE	495	476	472	19	3,99%	23	4,87%

* 3 dirigenti in aspettativa senza assegni di cui uno in servizio come direttore generale in Unife

** comprende il direttore generale

*** escluse mansioni superiori

I dati comprendono il personale in comando presso altra amministrazione, mentre sono al netto del personale in comando presso l’Università al 31 dicembre 2021.

Nel conteggio del personale di categoria D, C, B non sono compresi i tecnici collocati in aspettativa e assunti con contratto di RTD: 18 nel 2019, 7 nel 2018, 24 nel 2020 e 22 nel 2021.



CONTO ECONOMICO – COSTI DEL PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO

Nel corso dell'anno 2021 **hanno preso servizio a tempo indeterminato 55 unità di personale tecnico amministrativo**, di cui:

46 con inquadramento nella categoria contrattuale C (tra cui 4 mobilità: 2 dall'Università di Bologna - 1 dall'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara - 1 dalla Provincia di Ferrara),

8 con inquadramento nella categoria D

1 Dirigente, precedentemente inquadrato in categoria EP presso l'Ateneo.

E' stato attivato 1 comando in entrata dall'Azienda Servizi alla Persona di Ferrara di categoria C.

22 dipendenti sono risultati vincitori o si sono utilmente collocati in graduatoria in concorsi pubblici con conseguente nuovo inquadramento:

8 a categoria EP,

13 a categoria D

1 a categoria C.

Sono **cessate in totale 37 persone**, di cui: 6 per dimissioni, 4 per passaggio a PA.

CONTO ECONOMICO – COSTI OPERATIVI

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
COSTI DEL PERSONALE	79.471.380,34	74.872.394,43	4.598.985,91
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	52.073.016,23	42.593.483,23	9.479.533,00
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	5.663.400,66	5.227.820,16	435.580,50
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	2.452.529,38	4.004.501,66	-1.551.972,28
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.893.438,80	1.486.184,20	407.254,60
TOTALE	141.553.765,41	128.184.383,68	13.369.381,73

Relativamente ai **costi della gestione corrente** l'aumento è principalmente dovuto a:

- costi per sostegno agli studenti (+5,2 milioni, di cui 4 per i compensi dei medici in formazione specialistica);
- trasferimenti a partner di progetti coordinati (+1,3 milioni);
- costi relativi all'acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (+1,9 milioni).

Per questi ultimi, l'incremento deriva principalmente dalla ripresa delle attività conseguente alla riduzione delle misure di contenimento legate all'emergenza sanitaria causata da Covid 19. Nel bilancio di esercizio 2020 era stata infatti osservata una riduzione di 2,6 milioni dei costi della gestione corrente dovuta alle misure di contenimento dell'emergenza sanitaria, con un decremento di 2,5 milioni di euro dei costi per acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali

CONTO ECONOMICO – COSTI OPERATIVI

Costi per sostegno agli studenti

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Borse di studio post laurea	23.361.806,71	18.408.637,80	4.953.168,91
Altre borse di studio e premi	1.205.682,57	1.122.515,65	83.166,92
Altri interventi a favore di studenti e borsisti	798.422,48	591.291,08	207.131,40
TOTALE	25.365.911,76	20.122.444,53	5.243.467,23

L'incremento di 5,2 milioni di euro è dovuto principalmente all'incremento dei costi sostenuti per le **borse di studio post-laurea (+4,9 milioni di euro)**.

I costi per le borse di studio **per dottorato di ricerca** sono aumentati di +646 mila euro.

L'incremento è essenzialmente dovuto all'aumento del numero di borse assegnate. In minima parte, ha inciso anche dalla proroga della durata della borsa di studio concessa come misura di contrasto agli effetti negativi derivati dallo stato emergenziale provocato dalla pandemia.

L'aumento dei costi delle borse di dottorato è destinato a crescere anche nei prossimi anni tenuto conto delle 46 borse di dottorato aggiuntive attivate dall'Ateneo a valere sulle risorse assegnate a seguito del DM 1061 del 10 ottobre 2021 nell'ambito del Programma Operativo Nazionale (PON) "Ricerca e Innovazione" 2014-2020".

CONTO ECONOMICO – COSTI OPERATIVI

Costi per sostegno agli studenti

La crescita dei costi per compensi dei **medici in formazione specialistica** (+4 milioni) è giustificata dall'aumento dei posti assegnati per le scuole finanziate dal MUR e dalla Regione Emilia-Romagna.

Con riferimento agli altri costi per sostegno agli studenti può essere utile un confronto su un arco triennale: pur osservando una sostanziale invarianza dei costi complessivi tra il 2021 e il 2019 (ultimo anno pre-pandemia), si osserva una diversa articolazione della spesa.

Voce	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019	2021-2020	2021-2019	2020-2019
Borse e contributi per mobilità internazionale - istituzionale	787.616,00	787.656,93	908.830,08	-40,93	-121.214,08	-121.173,15
Borse per attività di collaborazione al tutorato - istituzionale	251.217,91	196.876,41	196.101,61	54.341,50	55.116,30	774,80
Contributi obbligatori gestione separata INPS borse per attività di collaborazione al tutorato	47.699,42	44.836,54	43.722,20	2.862,88	3.977,22	1.114,34
Borse per tirocinio formativo - istituzionale	45.870,00	25.875,00	70.130,00	19.995,00	-24.260,00	-44.255,00
Borse e premi finanziati da lasciti e donazioni - istituzionale	17.805,02	16.829,27	21.150,56	975,75	-3.345,54	-4.321,29
Altre borse di studio e premi - istituzionale	55.474,22	50.441,50	6.000,00	5.032,72	49.474,22	44.441,50
Compensi part-time studentesco - istituzionale	90.844,61	121.955,80	283.319,93	-31.111,19	-192.475,32	-161.364,13
Convenzioni per servizi e agevolazioni a favore di studenti e borsisti	557.267,17	432.776,23	417.210,03	124.490,94	140.057,14	15.566,20
Attività culturali gestite dagli studenti - istituzionale	35.996,86	17.002,75	27.565,84	18.994,11	8.431,02	-10.563,09
Rimborsi spese mobilità studenti - istituzionale	524,51	0,00	714,43	524,51	-189,92	-714,43
Altri interventi a favore di studenti e borsisti - istituzionale	113.789,33	19.556,30	21.379,40	94.233,03	92.409,93	-1.823,10
TOTALE	2.004.105,05	1.713.806,73	1.996.124,08	290.298,32	7.980,97	-282.317,35



CONTO ECONOMICO – COSTI OPERATIVI

La voce delle “**Convenzioni per servizi e agevolazioni a favore di studenti e borsisti**” (+ 124 mila euro rispetto al 2020 e + 140 mila euro rispetto al 2019) comprende la convenzione per utilizzo degli impianti sportivi con il CUS Ferrara e altre convenzioni per servizi e agevolazioni a favore degli studenti (convenzioni con TPER, AMI, Comune di Ferrara, Ferrara Fiere per agevolazioni sugli abbonamenti dei trasporti pubblici, convenzione con la Fondazione Enrico Zanotti per la gestione dei servizi relativi alla fruizione della sala studio 'Luigi Borsari' da parte degli studenti universitari, convenzione con l'Azienda Casa Emilia-Romagna ACER FERRARA per il reperimento/gestione posti letto per studenti post lauream).

Comprende, altresì, il costo anche la fornitura di router Wi-Fi e SIM dati (con relativo canone in abbonamento) a favore degli studenti, finanziati con i fondi stanziati con il D.L. 34/2020 cit., come disciplinato dal D.M. n. 294 del 14 luglio 2020 “Fondo per le esigenze emergenziali delle Università” prioritariamente assegnato alle iniziative a sostegno degli studenti per i quali, in considerazione del perdurare dello stato di emergenza, si renda necessario l'accesso da remoto a banche dati e a risorse bibliografiche, nonché per l'acquisto di dispositivi digitali, ovvero per l'accesso a piattaforme digitali, finalizzati alla ricerca o alla didattica a distanza.

La voce “**Altri interventi a favore di studenti e borsisti – istituzionale**” comprende i rimborsi delle spese sostenute per acquisto di materiale informatico e acquisto di libri relativi al Piano Lauree scientifiche, nonché interventi nell'ambito del diritto allo studio.



CONTO ECONOMICO – COSTI OPERATIVI

Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali

In questa sezione sono indicati tutti i costi che l'Ateneo deve sostenere per il suo normale funzionamento.

È la sezione del bilancio che nel corso del 2020 più ha risentito dell'impatto delle misure di contenimento del contagio da Covid-19.

Nell'esercizio 2021 si osserva un incremento di tutte le voci di costo che, nel 2020, avevano registrato una riduzione. L'aumento registrato nel corso dell'esercizio 2021 è pertanto dato dalla ripresa delle attività didattiche in presenza ed in generale di tutte le attività istituzionali svolte dall'Ateneo.

Anche in questo caso può essere interessante un confronto su arco triennale:



CONTO ECONOMICO – COSTI OPERATIVI

Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali

Voce	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019	2021-2020	2021-2019	2020-2019
Convegni, seminari e altre manifestazioni	661.302,26	558.875,37	971.160,04	102.426,89	-309.857,78	-412.284,67
Costi per soggiorno e iscrizione a convegni	91.500,75	38.131,26	99.908,98	53.369,49	-8.408,23	-61.777,72
Missioni	421.789,43	361.943,07	1.458.837,94	59.846,36	-1.037.048,51	-1.096.894,87
Spese per organi	218.439,09	213.502,73	217.455,94	4.936,36	983,15	-3.953,21
Commissioni di concorso	75.448,81	54.972,44	74.961,14	20.476,37	487,67	-19.988,70
Incarichi di studio, consulenza e ricerca	826.374,36	450.130,18	392.003,29	376.244,18	434.371,07	58.126,89
Pubblicazioni scientifiche	437.517,22	340.864,37	253.308,24	96.652,85	184.208,98	87.556,13
Teleriscaldamento	1.885.046,05	1.208.757,57	1.488.287,28	676.288,48	396.758,77	-279.529,71
Energia elettrica	1.390.111,18	1.377.832,65	1.912.701,63	12.278,53	-522.590,45	-534.868,98
Gas metano	48.015,51	47.961,29	61.128,11	54,22	-13.112,60	-13.166,82
Acqua	145.870,13	95.234,62	74.725,67	50.635,51	71.144,46	20.508,95
Telefonia	52.640,46	42.934,41	56.869,93	9.706,05	-4.229,47	-13.935,52
Retri trasmissione dati	5.949,91	6.381,24	13.477,25	-431,33	-7.527,34	-7.096,01
Altre utenze e canoni	1.408,99	16.966,74	20.407,64	-15.557,75	-18.998,65	-3.440,90
Pulizia locali	1.975.191,97	1.713.823,61	1.989.937,28	261.368,36	-14.745,31	-276.113,67
Smaltimento rifiuti	333.687,87	343.349,21	356.739,92	-9.661,34	-23.052,05	-13.390,71
Vigilanza e portierato	785.852,10	623.180,36	892.742,48	162.671,74	-106.890,38	-269.562,12
Altri costi gestione immobili	17.884,39	15.255,96	10.067,26	2.628,43	7.817,13	5.188,70
Manutenzioni immobili e impianti	3.053.914,14	3.256.108,52	2.832.029,75	-202.194,38	221.884,39	424.078,77
Altre manutenzioni	334.010,83	372.432,69	360.922,23	-38.421,86	-26.911,40	11.510,46
Assicurazioni	397.919,37	399.449,14	344.787,60	-1.529,77	53.131,77	54.661,54
Oneri legali e processuali	20.959,13	23.637,34	46,65	-2.678,21	20.912,48	23.590,69
Servizi	2.704.493,21	2.389.234,75	2.600.584,22	315.258,46	103.908,99	-211.349,47
Altre spese per il personale	168.894,19	120.676,90	129.049,57	48.217,29	39.844,62	-8.372,67
Altri costi di gestione	88.831,75	111.527,83	95.678,45	-22.696,08	-6.846,70	15.849,38
TOTALE	16.143.053,10	14.183.164,25	16.707.818,49	1.959.888,85	-564.765,39	-2.524.654,24



CONTO ECONOMICO – COSTI OPERATIVI

Contenimento della spesa per acquisto di beni e servizi (art. 1 commi 590-599 L.160/2019)

Alla data di chiusura del bilancio di esercizio, il Ministero dell'Università non ha ancora comunicato le modalità attraverso le quali applicare le norme di contenimento della spesa.

Si è provveduto in autonomia a individuare la correlazione tra le voci dello schema di bilancio richiamato dalla norma con riferimento agli enti in contabilità civilistica e lo schema di bilancio approvato dal MIUR per le Università.

In particolare le voci che sono state ricondotte allo schema di bilancio MEF sono quelle della voce B) COSTI OPERATIVI - IX COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE numeri 5) - 7) - 8) - 9) - 11) -12) dello schema di conto economico di cui al decreto del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca n. 19 del 14 gennaio 2014.

Non sono stati inclusi, tra i costi per acquisto di servizi, i costi relativi alle collaborazioni scientifiche, agli incarichi per docenti a contratto e ad altro personale dedicato alla didattica ed alla ricerca, in considerazione del fatto che si tratta di costi inclusi nella voce B- VIII-1 lettere c) ed e), che fanno riferimento a costi di personale e, come tali, vengono considerati anche ai fini Proper.

Sono stati esclusi dall'applicazione del limite, i costi sostenuti per l'emergenza sanitaria da covid 19 e quelli sostenuti nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati.



CONTO ECONOMICO – COSTI OPERATIVI

Contenimento della spesa per acquisto di beni e servizi (art. 1 commi 590-599 L.160/2019)

In assenza di indicazioni da parte del ministero vigilante, la loro individuazione è stata fatta sulla base della classificazione dei progetti e dello schema di finanziamento utilizzato nella procedura di contabilità per il calcolo dei risconti passivi.

Si tratta di tutti i progetti valutati con il metodo della commessa completata (ad eccezione di quelli che presentano un ricavo da FFO come i finanziamenti dei progetti FABBR, dipartimenti di eccellenza), nonché i progetti relativi a prestazioni a tariffario, sebbene i ricavi non siano oggetto di risconto passivo, e i progetti relativi ai margini di progetti di ricerca finanziati dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati riassegnati ai dipartimenti con destinazione di utile.

Attenzione. Rientrano nel limite di spesa gli acquisti di beni e servizi finanziati dalle assegnazioni che l'Ateneo dispone a favore dei dipartimenti nel corso dell'anno quali, a titolo esemplificativo

- contributi didattici;
- quote per master;
- fondi di ricerca FAR, FIR, e altri bandi di ricerca finanziati con il bilancio di ateneo;
- fondi (diversi dai margini di progetto di ricerca) riassegnati con destinazione di utile di esercizio.



CONTO ECONOMICO – COSTI OPERATIVI

Contenimento della spesa per acquisto di beni e servizi (art. 1 commi 590-599 L.160/2019)

Sulla base delle risultanze dei bilanci di esercizio 2016, 2017 e 2018 e tenuto conto della metodologia sopra descritta, il limite per acquisto di beni e servizi è di 18.814.590,33 euro.

I costi sostenuti nell'esercizio 2021 per le medesime tipologie di spesa sono stati 19.008.183,94 euro (+193.593,61 euro rispetto al limite).

Il comma 593 dell'art. 1 della legge 160/2019 consente il superamento del limite in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi dell'esercizio 2020 rispetto a quelli conseguiti nell'esercizio 2018.

A tal fine, successivamente all'approvazione del bilancio di esercizio 2020, il Consiglio di Amministrazione del 30 giugno 2021 ha approvato la metodologia e i criteri per la determinazione dei maggiori ricavi.

Avendo dunque verificato i maggiori ricavi realizzati nel 2020 rispetto a quelli conseguiti nell'esercizio 2018 per un importo di 10.569.035,84 euro, e in considerazione del rispetto del principio dell'equilibrio di bilancio, si ritiene rispettata la disposizione di cui al comma 593 dell'art.1 della L. 160/2019 pur in presenza di maggiori costi per 193.593,61 euro.



CONTO ECONOMICO – COSTI OPERATIVI

Autovetture – limiti spese di acquisto, manutenzione ed esercizio (art. 5, comma 2, del D.L. 6 luglio 2012, n. 95)

descrizione	2020	limite
Gestione e manutenzione mezzi di trasporto	13.889,65	17.626,74

Con riferimento a questa disposizione si è ritenuto non rientri nel limite per l'acquisto di autovetture l'acquisto del furgone FIAT DUCATO – combinato 33Q.li MH2 2.3 Multijet 140 Cv. E6d-temp 9 posti (adesione alla convenzione Consip “Veicolo in acquisto 10” – lotto 3 autorizzata con DDG prot. 221319 del 27 novembre 2020) destinato al trasporto studenti e docenti nell'ambito delle attività di ricerca e per escursioni didattiche del dipartimento di Fisica e Scienze della Terra e in sostituzione di un mezzo analogo immatricolato nel 1993 e dismesso.



CONTO ECONOMICO – COSTI OPERATIVI

Ai sensi dell'art. 5 del D.P.R. 25 luglio 1997 n. 306 la contribuzione studentesca non può eccedere il 20 per cento dell'importo del finanziamento ordinario annuale dello Stato, a valere sul fondo di cui all'articolo 5, comma 1, lettera a), e comma 3, della legge 24 dicembre 1993, n. 537 (FFO).

Ai fini del raggiungimento del limite non vengono computati gli importi della contribuzione studentesca disposti per gli studenti iscritti oltre la durata normale dei rispettivi corsi di studio di primo e secondo livello.

Ai fini del calcolo del limite, dall'importo della contribuzione sono stati detratti, inoltre, i costi derivanti dai rimborsi tasse per gli studenti in corso.

Il rapporto, per l'esercizio 2021, è pari a 18,13% dato dal rapporto tra la contribuzione netta di 20,07 milioni di euro (20,11 milioni di euro di contribuzione per corsi di laurea per iscritti entro la durata normale del corso al netto degli 82 mila euro di rimborsi tasse a favore di studenti iscritti entro la durata normale del corso di studi) e il FFO 2021 assegnato alla data del 31 marzo 2022 di 110.446.335 euro.

Limite contribuzione	
Ricavi da contribuzione di studenti iscritti ENTRO la durata normale del corso di studi	20.109.740,22
Rimborsi tasse studenti (con esclusivo riferimento ai rimborsi disposti a favore di iscritti in corso)	81.828,79
Totale tasse utili ai fini del calcolo del limite	20.027.911,43
FFO assegnato per l'anno 2021 alla data di rilevazione	110.466.335,00
Rapporto %	18,13%

INDICATORI



**Università
degli Studi
di Ferrara**



INDICATORI PROPER

Indicazioni del rispetto dei valori previsti ex D.Lgs. n: 49/2012, per i seguenti indicatori

I valori riferiti all'esercizio 2019 e 2020 sono definitivi e ricavati dal sito <https://proper.cineca.it>

Spese di personale

Indicatore di personale	2021	2020	2019
Spese per il personale a carico Ateneo (A)	73.421.990,00	67.784.665,00	68.803.355,00
FFO (B)*	98.429.366,00	93.466.936,00	84.970.574,00
Programmazione Triennale (C)**	0	814.449,00	784.541,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	28.284.035,00	25.956.701,00	23.329.039,00
TOTALE (E) =(B+C+D)	126.713.401,00	120.238.086,00	109.084.154,00
Rapporto (A/E) = < 80%	57,94%	56,38%	63,07%

Fonte dati: sito PROPER – programmazione del fabbisogno del personale.

I costi del personale, dei fitti passivi e i ricavi da contribuzione studenti sono stati recuperati dal sito <https://proper.cineca.it>.

Il valore del FFO per l'esercizio 2021 utile ai fini PROPER è stato ricavato considerando le assegnazioni disposte sulle stesse voci considerate per l'anno 2019 e 2020 e assegnate alla data di predisposizione della presente relazione.



INDICATORI PROPER

Indicazioni del rispetto dei valori previsti ex D.Lgs. n: 49/2012, per i seguenti indicatori

I valori riferiti all'esercizio 2019 e 2020 sono definitivi e ricavati dal sito <https://proper.cineca.it>

Sostenibilità economico finanziaria

Indicatore di personale	2021	2020	2019
FFO (A)	98.429.366,00	93.466.936,00	84.970.574,00
Programmazione Triennale (B)**	0	814.449,00	784.541,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	28.284.035,00	25.956.701,00	23.329.039,00
Fitti Passivi (D)	337.423,00	310.003,00	312.955,00
TOTALE (E) = (A+B+C-D)	126.375.978,00	119.928.083,00	108.771.199,00
Spese di personale a carico Ateneo (F)	73.421.990,00	67.784.665,00	68.803.355,00
Ammortamento mutui (G=capitale+interessi)	0	0	0
TOTALE (H) = (F+G)	73.421.990,00	67.784.665,00	68.803.355,00
Rapporto (82"%E/H) = > 1	1,41%	1,45%	1,30%

Fonte dati: sito PROPER – programmazione del fabbisogno del personale.

I costi del personale, dei fitti passivi e i ricavi da contribuzione studenti sono stati recuperati dal sito <https://proper.cineca.it>.

Il valore del FFO per l'esercizio 2021 utile ai fini PROPER è stato ricavato considerando le assegnazioni disposte sulle stesse voci considerate per l'anno 2019 e 2020 e assegnate alla data di predisposizione della presente relazione.



INDICATORI PROPER

Indebitamento

Indicatore di indebitamento	2021	2020	2019
Ammortamento mutui (capitale+interessi)	0	0	0
TOTALE (A)	0	0	0
FFO (B)	98.429.366,00	93.466.936,00	84.970.574,00
Programmazione Triennale (C)**	0	814.449,00	784.541,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	28.284.035,00	25.956.701,00	23.329.039,00
Spese di personale a carico Ateneo (E)	73.421.990,00	67.784.665,00	68.803.355,00
Fitti passivi a carico Ateneo (F)	337.423,00	310.003	312.955
TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)	52.953.988,00	52.143.418,00	39.967.844,00
Rapporto (A/G) = < 15%	0	0	0

Fonte dati: sito PROPER – programmazione del fabbisogno del personale.

I costi del personale, dei fitti passivi e i ricavi da contribuzione studenti sono stati recuperati dal sito <https://proper.cineca.it>.

Il valore del FFO per l'esercizio 2021 utile ai fini PROPER è stato ricavato considerando le assegnazioni disposte sulle stesse voci considerate per l'anno 2019 e 2020 e assegnate alla data di predisposizione della presente relazione.

Illustrazione dei prospetti di bilancio

Rendiconto Finanziario



**Università
degli Studi
di Ferrara**

	31.12.2021
Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalla gestione corrente	33.806.807,97
RISULTATO NETTO	31.148.982,54
Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:	
Ammortamenti e svalutazioni	5.704.272,08
Variazione netta dei fondi rischi e oneri	2.187.545,40
Altre Rettifiche (non rientranti tra quelle di cui sopra)	-5.233.992,05
Variazione netta del TFR	0
Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalle variazioni del capitale circolante	2.318.091,05
(Aumento) dei crediti	-16.870.477,73
Diminuzione dei crediti	832.547,12
(Aumento)/Diminuzione delle rimanenze	0
Aumento dei debiti	5.860.337,76
(Diminuzione) dei debiti	-1.871.827,66
Variazione di altre voci del capitale circolante	14.367.511,56
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO	36.124.899,02
Investimenti in immobilizzazioni	-11.066.169,11
Materiali	-10.678.998,78
Immateriali	-387.170,33
Finanziarie	0
Disinvestimenti in immobilizzazioni	0
Materiali	0
Immateriali	0
Finanziarie	0
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO	-11.066.169,11
Attività di finanziamento:	
Aumento di capitale	0
Variazione netta dei finanziamenti a medio –lungo termine	0
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	0
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	25.058.729,91
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	210.163.512,76
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	235.222.242,67
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO	25.058.729,91

Il rendiconto finanziario spiega come si è generata e da cosa è stata assorbita la liquidità.

Esso fornisce informazioni su:

- le disponibilità liquide prodotte/assorbite dall'attività operativa e le modalità di impiego/copertura;
- la capacità di affrontare gli impegni finanziari a breve termine;
- la capacità dell'ateneo di autofinanziarsi.



RENDICONTO FINANZIARIO – DISPONIBILITA' LIQUIDE

Le disponibilità liquide nell'esercizio 2021 (come evidenziato anche nel rendiconto finanziario), sono aumentate di 25 mln di euro.

Disponibilità monetaria netta iniziale	210.163.512,70
Disponibilità monetaria netta finale	235.222.242,67

Questa disponibilità depositata presso la Banca d'Italia ha fruttato all'Ateneo 4,48 euro di interessi attivi.

DESTINAZIONE DELL'UTILE DI ESERCIZIO

Come evidenziato nella slide sul Patrimonio Netto non vincolato, nell'esercizio 2021 la maggior parte dell'utile degli esercizi precedenti è stato destinato a spese di investimento.

La scelta di finanziare gli investimenti con risorse proprie è stata favorita dall'opportunità derivante dalle nuove norme sulla gestione del fabbisogno finanziario che incentivano gli investimenti e la ricerca ed è stata possibile in virtù delle disponibilità di cassa dell'ateneo.

Questa scelta gestionale ha consentito di evitare la sottoscrizione di mutui.

Descrizione voce	Importo
Riserva – Fondo registrazione brevetti	4.340,00
Riserva – Azioni risarcitorie per inadempienza attività commerciale	4.340,00
Riserva – Fondo Unico di Ateneo	52.165,00
Riserva COEP – Margini commesse e progetti – 2021	459.329,00
Riserva COEP – Margini master e corsi perfezionamento/formazione – 2021	338.295,00
Riserva COEP – Progetti di innovazione art. 113 d. lgs. 50/16 (20% fondo)	195.905,00
Riserva COEP – DM 734/2021	942.627,00
Riserva COEP- Copertura perdite esercizi futuri – Progetti	370.000,00
Riserva COEP - Area San Rocco - cda 21.7.21 e 26.01.22	2.500.000,00
Riserva COEP - DM 1274/2021 lettera C	5.000.000,00
Riserva COEP – Piano investimenti 2022 – Beni mobili	500.000,00
Riserva COEP - Ippodromo residenza universitaria - cda 14/3/2022	2.650.000,00
Totale	13.017.001,00

Con riferimento all'utile realizzato al 31/12/2021 si propone la destinazione per l'importo complessivo di 13.017.001 euro alle riserve vincolate di patrimonio netto riportate in tabella

e di rinviare a futuri esercizi la quota residua dell'utile di esercizio 2021, pari a 18.131.981,54 euro



**Università
degli Studi
di Ferrara**

Nel futuro da sempre

Grazie