



**Università
degli Studi
di Ferrara**

Ripartizione Ragioneria

Università degli Studi di Ferrara
Area Economico Finanziaria
Via Ariosto, 35 • 44121 Ferrara
ragioneria@unife.it • 0532 293201
www.unife.it

BILANCIO UNICO DI ATENEEO

31 DICEMBRE 2021



INDICE

1. RELAZIONE SULLA GESTIONE (AI SENSI DELL'ART. 1, C. 2, LETT. C) DEL D.LGS 18/2012 E DELL'ART. 3-QUATER DELLA LEGGE 1/2009)	5
1.1 PARTE PRIMA – LA GESTIONE	5
<i>Introduzione</i>	5
<i>La programmazione sequenziale e coordinata dell'Ateneo</i>	5
<i>La programmazione del sistema universitario (PRO3)</i>	6
<i>I finanziamenti del sistema</i>	7
<i>La gestione e il risultato dell'esercizio</i>	9
<i>Analisi di bilancio</i>	10
<i>Anticorruzione</i>	26
1.2 PARTE SECONDA – I RISULTATI	28
RISULTATI DELLE ATTIVITÀ DI RICERCA	28
<i>Introduzione</i>	28
<i>Ricerca Nazionale</i>	28
<i>Ricerca Internazionale</i>	30
RISULTATI DELLE ATTIVITÀ DI FORMAZIONE	34
<i>Premessa</i>	34
<i>Offerta formativa</i>	35
<i>Studenti e Studentesse (iscritti/e e stranieri/e)</i>	36
<i>Esiti didattici dei corsi di studio</i>	40
<i>Tutorato didattico</i>	43
<i>Obiettivi di accessibilità</i>	47
<i>Laureati e condizione occupazionale</i>	48
<i>Mobilità Internazionale</i>	52
<i>Master, perfezionamento e formazione</i>	58
<i>Dottorati di ricerca</i>	59
<i>Scuole di specializzazione di area sanitaria ad accesso medico e non medico</i>	61
<i>Percorso FIT (Formazione Iniziale e Tirocinio)</i>	63
<i>Corso di formazione per il conseguimento della Specializzazione per le attività di sostegno didattico agli alunni con disabilità (TFA – Sostegno)</i>	64
<i>Esami per l'abilitazione all'esercizio delle libere professioni</i>	66
<i>Attività di orientamento</i>	68
<i>Le azioni per l'incrocio con il mondo del lavoro: tirocini curricolari, tirocini post lauream, presentazioni aziendali</i>	71
<i>Il livello di soddisfazione degli studenti frequentanti</i>	76
TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	78
<i>Terza Missione e Fundraising</i>	78



<i>Fundraising</i>	78
<i>Innovazione e trasferimento tecnologico</i>	78
<i>Creazione di impresa ad elevato contenuto tecnologico</i>	80
<i>Tutela e valorizzazione della proprietà intellettuale</i>	80
<i>Recruiting Days, Eventi Speciali e Career Day</i>	82
FINANZIAMENTI OTTENUTI DA SOGGETTI PUBBLICI E PRIVATI	82
MISURE ADOTTATE/PREVISTE PER GARANTIRE LA TEMPESTIVA EFFETTUAZIONE DEI PAGAMENTI	83
CONCLUSIONI	83
2. SCHEMI DI BILANCIO	87
2.1 STATO PATRIMONIALE	87
2.2 CONTO ECONOMICO	89
2.3 RENDICONTO FINANZIARIO	91
3. NOTA INTEGRATIVA	92
4. PREMESSA	92
5. CRITERI DI VALUTAZIONE	93
6. ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE	102
6.1 IMMOBILIZZAZIONI (A)	102
6.2 ATTIVO CIRCOLANTE (B)	123
6.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)	129
6.4 RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)	130
6.5 PATRIMONIO NETTO (A)	130
6.6 FONDO PER RISCHI ED ONERI (B)	145
6.7 TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)	149
6.8 DEBITI (D)	149
6.9 RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)	153
6.10 CONTI D'ORDINE	156
7. ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO	158
7.1 PROVENTI OPERATIVI (A)	158
7.2 COSTI OPERATIVI (B)	175
7.3 PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	209
7.4 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE (D)	209
7.5 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	209
7.6 IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)	210
8. ALTRE INFORMAZIONI	211



**9. PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE E
RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO212**



1. RELAZIONE SULLA GESTIONE (AI SENSI DELL'ART. 1, C. 2, LETT. C) DEL D.LGS 18/2012 E DELL'ART. 3-QUATER DELLA LEGGE 1/2009)

Relazione sulla gestione e sui risultati delle attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché i finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati - anno 2021

1.1 PARTE PRIMA – LA GESTIONE

Introduzione

L'Università degli Studi di Ferrara ha redatto il bilancio in contabilità economico-patrimoniale ai sensi del D.M. 14 gennaio 2014, n. 19 e secondo le indicazioni del Manuale tecnico operativo di cui all'art. 8 del medesimo decreto. Dal 2017, il bilancio consuntivo è arricchito da un'articolata analisi di bilancio secondo la metodologia per indici.

I risultati economico-patrimoniali e finanziari sono l'effetto della prudenza amministrativa che contraddistingue la Governance Unife e che ha consentito di strutturare e consolidare negli ultimi anni una sostenuta crescita dimensionale dell'Ateneo dai 14.847 studenti del 31.12.2015 ai 27.544 studenti del 31.12.2021.

La crescita, avviata nel 2016, è proseguita negli anni successivi con performances eccellenti sulla didattica ma anche sulla ricerca e sulle altre missioni strategiche. L'Ateneo ha continuato a crescere anche nel 2021, anno ancora caratterizzato dagli effetti della pandemia da COVID-19, a dimostrazione della straordinaria resilienza dell'Ateneo e della sua comunità, che ha fatto tesoro delle innovazioni in termini di semplificazione digitale dei processi e dei servizi realizzate fin dal 2016 e ha saputo ricalibrare le sue strategie e tattiche per reagire prontamente all'emergenza e per continuare nel lungo e progressivo percorso di consolidamento della crescita. La solidità patrimoniale, la fluidità finanziaria e l'accresciuta economicità dell'Università di Ferrara nel 2021 testimoniano che la linea politica di consolidamento della crescita grazie alla prudenza amministrativa ha consentito di reggere l'urto dei riflessi della pandemia mantenendo Unife ai primi posti tra gli atenei più performanti d'Italia.

La programmazione sequenziale e coordinata dell'Ateneo

Nel corso del 2021 la programmazione sequenziale e coordinata dell'Ateneo 2021-2022/2023 (Piano di Mandato – Piano Strategico – Budget – Piano Integrato) è stata aggiornata per consentire all'Ateneo di reagire alla perdurante emergenza epidemiologica COVID-19, dimostrando un'ottima "resilienza programmatica", intesa come capacità di aggiornare la programmazione alla luce del modificarsi del contesto (Relazione CNEL 2020).

In particolare, con riferimento alla programmazione strategica, l'Ateneo ha confermato gli obiettivi programmati in quanto compatibili con il mutato contesto, mentre ha riconvertito le strategie non più confacenti al nuovo scenario.

Considerato inoltre lo scadere del mandato del Rettore Zauli e il cambio di governance, il 28 maggio il Consiglio di Amministrazione (con parere positivo del Senato Accademico) ha approvato un documento di programmazione strategica istituzionale, denominato "Patto Progettuale" diretto a portare avanti selezionati obiettivi, politicamente neutri e di interesse trasversale alle diverse componenti dell'Università di Ferrara. Il Patto Progettuale è, dunque, uno strumento istituzionale e trasversale i cui obiettivi rappresentano i contenuti del Piano Strategico 2021 – 2022/2024 e i relativi riflessi economico finanziari. Hanno partecipato alla predisposizione del Patto Progettuale le seguenti figure istituzionali:

- Direttori/Direttrici di Dipartimento
- Coordinatore del Presidio di Qualità
- Presidente del Consiglio della Ricerca
- Direttore Generale



- Dirigenti
- Rappresentante del PTA in Senato Accademico
- Presidente CPTA

Con riferimento al Sistema di misurazione e valutazione della performance 2021 adottato con delibera del Consiglio di Amministrazione del 29 gennaio 2021 con parere positivo del Nucleo di Valutazione nella seduta del 21 dicembre 2020 e del Senato Accademico nella seduta del 29 gennaio 2021, è stato adottato è stato confermato che il grado di raggiungimento degli Obiettivi strategici concorra alla valutazione della performance istituzionale mentre quello degli Obiettivi operativi contribuisca alla valutazione della performance organizzativa ed individuale.

Per “performance istituzionale” si intende la performance dell’Ateneo in quanto Istituzione volta a fornire servizi di didattica, ricerca, terza missione e alla creazione di Valore Pubblico, ossia indirizzata al soddisfacimento equilibrato sia delle esigenze funzionali dell’ente sia di quelle finali della comunità di riferimento.

Con l’espressione “performance organizzativa” ci si riferisce alla performance dell’Ateneo in quanto Organizzazione, considerata sia nella sua interezza, sia nelle sue sotto-articolazioni organizzative.

La “performance individuale” è riferita invece ai singoli dipendenti.

Il rapporto tra i tre livelli di performance si basa sulla logica a cascata, o della sequenzialità programmatica: le performance istituzionali costituiscono indirizzo per le performance organizzative, le quali a loro volta costituiscono indirizzo per le performance individuali.

La programmazione del sistema universitario (PRO3)

La programmazione ministeriale, prevista dall’articolo 1-ter della Legge 43 del 2005, definisce con cadenza triennale e previo parere di CUN, CRUI e CNSU, gli obiettivi di sviluppo del sistema universitario.

A causa del cambiamento di contesto causato dall’emergenza epidemiologica COVID-19, nel corso del 2021 si è assistito ad un’insolita sovrapposizione di due cicli triennali 2019-2021 e 2021-2023.

Con un anticipo di un anno, infatti, il MUR ha emanato nuove linee di indirizzo tramite il DM n. 289 del 25 marzo 2021.

Come accaduto nel triennio precedente, gli Organi Accademici nella seduta del 16 luglio 2021 hanno delegato il Rettore alla definizione ed alla presentazione al MUR del Programma dell’Ateneo ai sensi del suddetto DM 289/2021 che doveva contenere i seguenti elementi:

- almeno un obiettivo tra quelli proposti dall’art. 3 ed almeno un obiettivo tra quelli proposti dall’art. 4 del suddetto DM 289/2021;
- le azioni da attuare tra quelle riportate nel DM 289/2021 con riferimento a ciascun obiettivo;
- almeno due indicatori per ogni obiettivo scelto, assicurando la coerenza tra azioni e indicatori selezionati.

A tal fine con Decreto Rettorale Rep. n. 1169/2021 Prot. n. 135770 del 28/07/2021 il Rettore Zauli ha individuato i seguenti elementi:

Obiettivo di cui all’art. 3 - C Innovare i servizi agli studenti per la riduzione delle disuguaglianze (€ 2.934.429 potenziali)

Azione - C.2 Qualificazione dell’offerta formativa in relazione alle caratteristiche della popolazione studentesca

Indicatore - b) Rapporto studenti regolari/docenti di ruolo e riduzione di tale rapporto

Target – 31,00

Azione - C.3 Integrazione degli interventi per il diritto allo studio e la disabilità

Indicatore - g) Proporzioni di studenti beneficiari di intervento di supporto finanziato dall’Ateneo

Target – 0,008

Obiettivo di cui all’art. 4 - E Investire sul futuro dei giovani ricercatori e del personale delle università (€ 2.232.975 potenziali)

Azione - E.1 Reclutamento di giovani ricercatori (ricercatori a tempo determinato ai sensi della l. 240/2010 art. 24, co. 3, lett. a) e b), assegnisti e borse di dottorato

Indicatore - b) Proporzione dei ricercatori di cui all'art. 24, co. 3, lett. a) e b), sul totale dei docenti di ruolo

Target – 0,200

Azione - E.3 Sviluppo organizzativo anche in considerazione della dematerializzazione e del potenziamento del lavoro agile

Indicatore - h) Rapporto tra risorse per la formazione del personale TA e numero di TA di ruolo (*)

(*) indicatore che non fa riferimento a banche dati per il quale è necessaria la validazione da parte del Nucleo di valutazione dell'Ateneo contenente le modalità di rilevazione e di aggiornamento dei dati, la fonte e il valore iniziale di riferimento

Target – 200,00

Il programma di Ateneo così formulato ha ricevuto una prima valutazione negativa da parte di ANVUR, sanabile attraverso:

- l'invio di maggiori chiarimenti in ordine a presunte incongruenze numeriche;
- la rimodulazione di alcuni target che ANVUR ha ritenuto potessero determinare uno scostamento "modesto" rispetto al valore iniziale.

La Rettrice ha accolto le segnalazioni e mediante Decreto Rettorale Rep. 2112/2021 Prot. n. 222746 del 21/12/2021 ha fornito i chiarimenti richiesti e apportato al Programma di Unife le seguenti modifiche:

Indicatore - C_b - Rapporto studenti regolari/docenti di ruolo e riduzione di tale rapporto

target confermato a 31,00

Indicatore - C_g - Proporzione di studenti beneficiari di intervento di supporto finanziato dall'Ateneo

target innalzato a 0,024;

Indicatore - E_b - Proporzione di ricercatori di cui all'art. 24, c. 3, lett. a) e lett. b) sul totale dei docenti di ruolo

target innalzato a 0,23;

Indicatore - E_h - Rapporto tra risorse per la formazione del personale TA e numero di TA di ruolo dall'Ateneo

target innalzato a 250,00;

A seguito delle suddette modifiche il MUR ha approvato il programma di Unife e ha assegnato all'Ateneo il massimo del finanziamento potenziale di 5.167.404 €.

I finanziamenti del sistema

La struttura dei finanziamenti a disposizione del sistema universitario pubblico italiano è fortemente condizionata dall'intervento del MIUR che, con il Fondo di Finanziamento Ordinario, rappresenta ancora il principale contributo di bilancio degli Atenei. Nel corso degli ultimi tre esercizi si può osservare una ripresa di tali finanziamenti.

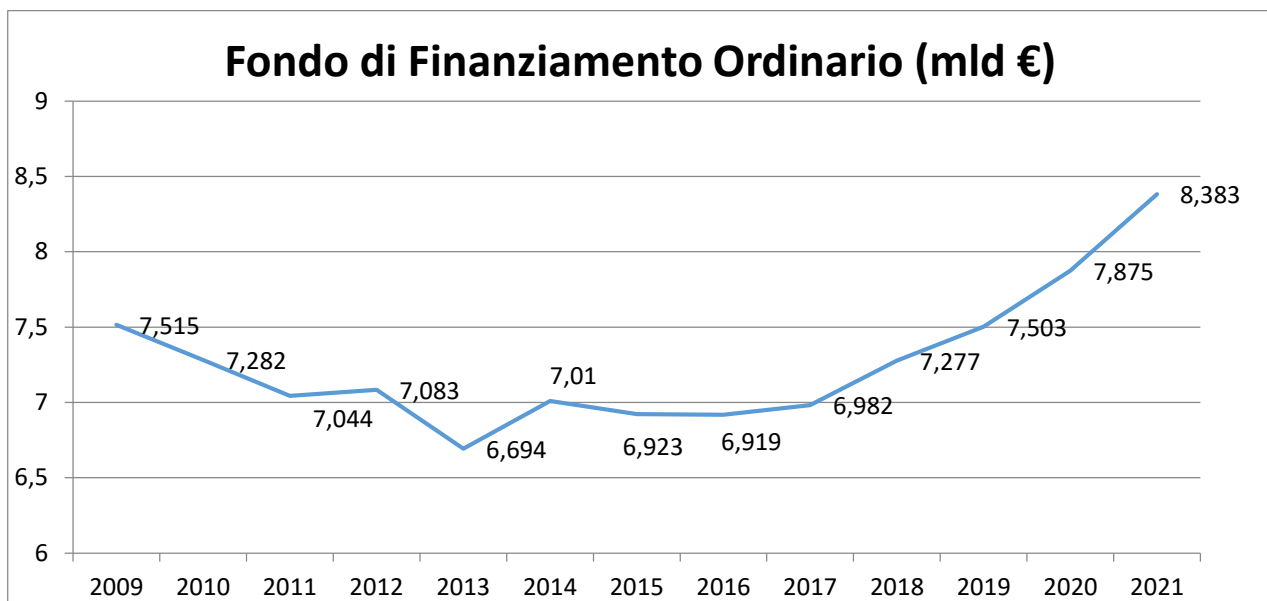
Tab. 1.1: *Andamento FFO anni 2009-2020*

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Fondo di Finanziamento Ordinario (mld €)	7,515	7,282	7,044	7,083	6,694	7,01	6,923	6,919	6,982	7,277	7,503	7,875	8,383
Variaz. assoluta (mld €)		-0,23	-0,24	0,04	-0,39	0,32	-0,09	0,00	0,063	0,295	0,226	0,372	0,508

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Variaz. assoluta cumulata (mld €)		-0,23	-0,47	-0,43	-0,82	-0,51	-0,59	-0,60	-0,53	-0,24	-0,01	0,36	0,87
Variazione % annua		-3,1%	-3,3%	0,6%	-5,5%	4,7%	-1,2%	-0,1%	0,9%	4,2%	3,1%	5,0%	6,5%
Variazione % cumulata		-3,1%	-6,4%	-5,8%	-11,3%	-6,6%	-7,8%	-7,9%	-7,0%	-2,7%	0,4%	5,3%	11,8%

Fonte: decreti di assegnazione FFO di ciascun anno. Per il 2019, Bilancio finanziario dello Stato 2019-2021.

Figura 1 – Fondo di Finanziamento Ordinario



I criteri utilizzati per l'assegnazione del fondo agli Atenei dovevano progressivamente spingere verso una distribuzione legata al merito e più in generale alla premialità collegata a precisi indicatori di sistema. La quota di costo standard all'interno della quota base, che nel corso del 2016 era salita al 28%, nel 2017, in applicazione della Legge 3 agosto 2017, n. 123, è diminuita a circa il 20%, contrariamente all'indicazione del DM 635/2016 che ne prevedeva un aumento fino a circa il 35%. Dal 2018 si osserva una progressiva lenta ricrescita passando dal 22% nel 2018 al 28% nel 2021 riattestandosi al livello del 2017. Il nostro Ateneo ha riportato nell'assegnazione di tale fondo una performance eccellente, a conferma della crescita e dell'attenzione strategica riposta sulle variabili chiave considerate dal sistema, come mostrato nella tabella esposta nella nota integrativa.

Le assegnazioni ripartite con criteri premiali sono state pari a 1,535 mld di euro nel 2017 (22% del totale delle risorse disponibili), 1,693 mld nel 2018 (23,3%), 1,784 mld di euro nel 2019 (26%) e 1,944 nel 2020 (28%) e 2,223 nel 2021 (30% circa).

Anche l'assegnazione per l'anno 2021, è stata condizionata dall'applicazione della c.d. clausola di salvaguardia prevista dal Decreto Ministeriale 9 agosto 2021 n. 1059 in base alla quale, tenuto conto dell'importo complessivo disponibile per il Fondo per il finanziamento ordinario, al fine di assicurare la sostenibilità dei bilanci degli atenei l'assegnazione spettante a ciascuna università per le voci quota base, quota premiale e intervento perequativo non può essere inferiore a quella del 2020 né superare di oltre il 4% quella dell'anno precedente.

L'applicazione di tale clausola ha comportato una "decurtazione" dell'assegnazione spettante di 4.235.590 euro.

Al fine di fronteggiare lo stato di emergenza epidemiologica, lo stanziamento ministeriale sul capitolo 1694 dello stato di previsione della spesa del Ministero è stato incrementato, nel corso dell'esercizio



2021, di 17,9 milioni di euro provenienti dal “Fondo per le esigenze emergenziali del sistema dell'università, delle istituzioni dell'alta formazione artistica, musicale e coreutica e degli enti di ricerca” e di 40 milioni di euro finalizzati a favorire l'attività di orientamento e tutorato a beneficio degli studenti che necessitano di azioni specifiche per promuoverne l'accesso ai corsi della formazione superiore, nonché di azioni di recupero e inclusione, anche con riferimento agli studenti con disabilità e con disturbi specifici dell'apprendimento.

Si rinvia alla nota integrativa per le assegnazioni disposte a favore dell'Ateneo.

Per quanto riguarda i trasferimenti dallo Stato, nei quali risulta in fase di crescita l'incidenza della parte premiale, l'Ateneo migliora ulteriormente il proprio posizionamento.

La gestione e il risultato dell'esercizio

Nella gestione delle politiche di reclutamento, anche nel corso del 2021 l'Ateneo ha agito nel rispetto dei diversi vincoli definiti dal D.Lgs. n. 49/2012, dalla Legge n. 240/2010 e dal vigente D.P.C.M. sugli indirizzi della programmazione del personale universitario.

Per quanto riguarda le assunzioni, nel corso dell'anno 2021 hanno preso servizio, per assunzione dall'esterno o passaggi al ruolo superiore, un totale di 162 unità di personale di cui:

- 29 professori ordinari, di cui 28 precedentemente inquadrati come professori di II fascia dell'Ateneo e 1 esterno;
- 40 professori associati, di cui 9 dall'esterno (scambi contestuali compresi) e 31 precedentemente inquadrati come ricercatori di ruolo o a tempo determinato di tipo b) dell'Ateneo;
- 1 ricercatore a tempo indeterminato assunto ai sensi dell'art. 7 comma 3, ultimo periodo, della Legge n. 240/2010;
- 3 professori straordinari ex Legge 230/2005 (con totale finanziamento esterno);
- 36 ricercatori a tempo determinato di tipo a) di cui 28 con finanziamenti esterni a copertura totale o parziale dei costi;
- 57 ricercatori a tempo determinato di tipo b) di cui 1 con chiamata diretta, 2 sul Piano straordinario di cui al D.M. 204/19, 22 sul Piano straordinario di cui al D.M. 82/2020, 29 sul Piano straordinario di cui al D.M. 856/2020 e 3 su recupero sul Piano straordinario di cui al D.M.68/2018.

Nel corso dell'anno 2021 hanno inoltre preso servizio a tempo indeterminato 55 unità di personale tecnico amministrativo, di cui: 46 con inquadramento nella categoria contrattuale C (tra cui 4 mobilità: 2 dall'Università di Bologna - 1 dall'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara - 1 dalla Provincia di Ferrara), 8 con inquadramento nella categoria D e 1 Dirigente, precedentemente inquadrato in categoria EP presso l'Ateneo.

E' stato attivato 1 comando in entrata dall'Azienda Servizi alla Persona di Ferrara di categoria C.

22 unità di personale sono risultate vincitrici o si sono utilmente collocate nella graduatoria di concorsi pubblici con il conseguente passaggio di 8 dipendenti dall'inquadramento contrattuale in categoria D a quello in categoria EP, 13 dipendenti sono transitati dall'inquadramento in categoria C a quello di D e un'unità è passata dall'inquadramento in categoria contrattuale B a quello in categoria C. Sono cessate in totale 37 persone, di cui: 6 per dimissioni, 4 per passaggio a PA.

L'assegnazione dei punti organico legati alle cessazioni dell'anno precedente, effettuata con D.M. n. 1096/2021 registrato il 24 settembre 2021, risulta pari a 33,63 punti organico per il 2021 corrispondenti ad un peso sul sistema di 1.68% dei punti organico totali, equivalente ad un riconoscimento del turn-over pari al 156%.

Il **risultato economico** dell'Ateneo registra un **utile** di 31,15 milioni di euro (+5,6 milioni rispetto al 2020).

Come rappresentato nella nota integrativa, l'incremento del risultato di esercizio è riconducibile alla gestione ordinaria: pur in presenza di maggiori costi operativi per quasi 13,4 milioni, l'incremento dei



proventi operativi è stato superiore (+19,5 milioni) con un impatto positivo sul risultato di 6,1 milioni di euro.

L'impatto della gestione finanziaria e straordinaria (minori ricavi) e delle imposte (maggiori costi) è stata di - 501 mila euro.

L'incremento dei proventi operativi è dovuto principalmente ai maggiori ricavi derivanti dai maggiori trasferimenti disposti dal Ministero a valere sul Fondo per il finanziamento ordinario (+14,2 milioni) e da proventi per la didattica (+2 milioni).

I maggiori costi sono dovuti principalmente all'aumento dei costi di personale (+4,6 milioni) e della gestione corrente (+9,5 milioni di euro).

Il confronto con l'esercizio 2020 con riferimento ai costi della gestione corrente non può prescindere dalla considerazione che nel 2021 si sono attenuati gli effetti determinati dalle chiusure imposte dall'epidemia da COVID-19 e la conseguente erogazione della didattica a distanza, nonché lo svolgimento dell'attività lavorativa nella forma del lavoro agile.

Tra i costi della gestione corrente va osservato, inoltre, un importante incremento (+5,2 milioni) dei costi per sostegno agli studenti, principalmente dovuti all'aumento dei costi per medici in formazione specialistica.

Si evidenzia che la ritardata assegnazione del FFO che ormai da anni avviene ben oltre la metà dell'esercizio, non consente un'adeguata e proficua programmazione delle risorse che non possono di fatto essere impiegate nell'anno di assegnazione confluendo, pertanto, nell'utile di esercizio. Per l'esercizio 2021, l'assegnazione è stata disposta a seguito dell'emanazione del D.M. del 9 agosto 2021 n. 1059 con il quale sono stati definiti i criteri di ripartizioni del Fondo di finanziamento ordinario (FFO) per l'anno 2021, registrato dalla Corte dei Conti il 29 settembre 2021 e pubblicato il 1 ottobre.

Analisi di bilancio

Per il quinto anno consecutivo, a partire dal bilancio di esercizio 2017, l'Università degli Studi di Ferrara ha svolto un'approfondita **analisi di bilancio** secondo la metodologia **per indici**. L'approfondimento analitico e la rappresentazione sintetica della solidità patrimoniale, della fluidità finanziaria e dell'economicità di Unife sono strutturati nella presente relazione nelle seguenti due parti.

Analisi patrimonial-finanziaria: nella presente Relazione sulla Gestione è inserita la riclassificazione comparativa degli stati patrimoniali 2019, 2020 e 2021 secondo il criterio del tempo di ritorno in forma liquida, in valori assoluti e percentuali, con determinazione dei principali indici di composizione e di correlazione. Gli impieghi sono pertanto riclassificati sulla base del tempo di ritorno in forma liquida, mentre le fonti sono riclassificate sulla base del tempo di estinzione dei debiti e di utilizzo dei fondi.

Analisi economica: nella presente Relazione sulla Gestione è inserita la riclassificazione comparativa dei conti economici 2019, 2020 e 2021 secondo un criterio natural-funzionale con estrapolazione dei costi fissi e dei costi variabili, in valori assoluti e percentuali, e determinazione dei principali indici di redditività. I costi sono classificati come fissi o variabili a seconda del comportamento (tendenziale stabilità o variabilità) rispetto alla quantità di output della didattica, della ricerca e della III missione, ecc., erogati/prodotti dalle strutture organizzative universitarie.

Analisi patrimonial-finanziaria

L'analisi patrimonial-finanziaria è volta sia ad indagare la composizione verticale degli impieghi e delle fonti, sia la correlazione quanti-quali-temporale tra i primi e le seconde.

Si riassumono, di seguito, le principali evidenze relative agli stati patrimoniali riclassificati 2019, 2020 e 2021 e relative agli indici di composizione e di correlazione.

**COMPARAZIONE TEMPORALE STATI PATRIMONIALI SINTETICI RICLASSIFICATI
(valori assoluti)**

<i>IMPIEGHI</i>	<i>2019</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>
ATTIVO FISSO	212.796.226,10	245.881.767,81	281.500.579,54
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	21.830.623,49	20.617.173,52	19.657.869,46
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	52.941.865,69	52.945.388,28	60.047.248,43
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	138.023.736,92	172.319.206,01	201.795.461,65
IMMOBILIZZAZIONI PATRIMONIALI	0,00	0,00	0,00
IMMOBILIZZAZIONI COMMERCIALI	0,00	0,00	0,00
ATTIVO CIRCOLANTE	98.754.681,28	106.828.507,54	117.779.039,49
MAGAZZINO	2.277.510,58	2.284.745,05	2.362.072,01
LIQUIDITA' DIFFERITE	19.477.170,70	25.543.762,49	32.416.967,48
LIQUIDITA' IMMEDIATE	77.000.000,00	79.000.000,00	83.000.000,00
CAPITALE INVESTITO	311.550.907,38	352.710.275,35	399.279.619,03
CAPITALE INV. CARATTERISTICO	311.550.907,38	352.710.275,35	399.279.619,03
CAPITALE INV. NON CARATTERISTICO	0,00	0,00	0,00
<i>FONTI</i>	<i>2019</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>
MEZZI PROPRI	177.202.839,74	200.308.572,05	229.125.384,06
PASSIVITA' CONSOLIDATE	107.673.372,66	128.070.340,62	141.796.010,89
PASSIVITA' PERMANENTI	284.876.212,40	328.378.912,67	370.921.394,95
PASSIVITA' CORRENTI	26.674.694,98	24.331.362,68	28.358.224,08
CAPITALE DI FINANZIAMENTO	311.550.907,38	352.710.275,35	399.279.619,03

**COMPARAZIONE TEMPORALE STATI PATRIMONIALI SINTETICI RICLASSIFICATI
(valori percentuali)**

<i>IMPIEGHI</i>	<i>2019</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>
ATTIVO FISSO	68,3%	69,7%	70,5%
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	7,0%	5,8%	4,9%
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	17,0%	15,0%	15,0%
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	44,3%	48,9%	50,5%
IMMOBILIZZAZIONI PATRIMONIALI	0,0%	0,0%	0,0%
IMMOBILIZZAZIONI COMMERCIALI	0,0%	0,0%	0,0%
ATTIVO CIRCOLANTE	31,7%	30,3%	29,5%
MAGAZZINO	0,7%	0,6%	0,59%
LIQUIDITA' DIFFERITE	6,3%	7,2%	8,12%
LIQUIDITA' IMMEDIATE	24,7%	22,4%	20,79%
CAPITALE INVESTITO	100,0%	100,0%	100,0%
CAPITALE INVESTITO GEST. CAR.	100,0%	100,0%	100,0%
CAPITALE INV. NON CARATTERISTICO	0,0%	0,0%	0,0%
<i>FONTI</i>	<i>2019</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>
MEZZI PROPRI	56,9%	56,8%	57,4%
PASSIVITA' CONSOLIDATE	34,6%	36,3%	35,5%
PASSIVITA' PERMANENTI	91,4%	93,1%	92,9%
PASSIVITA' CORRENTI	8,6%	6,9%	7,1%
CAPITALE DI FINANZIAMENTO	100,0%	100,0%	100,0%



INDICI DI COMPOSIZIONE										
		2019		2020		2021		2019	2020	2021
COMPOSIZIONE DEGLI IMPIEGHI										
Indice di Rigidità	AF/CI	212.796.226,10	311.550.907,38	245.881.767,81	352.710.275,35	281.500.579,54	399.279.619,03	68,3%	69,7%	70,5%
Indice di Elasticità	AC/CI	98.754.681,28	311.550.907,38	106.828.507,54	352.710.275,35	117.779.039,49	399.279.619,03	31,7%	30,3%	29,5%
COMPOSIZIONE DELLE FONTI										
Indice di Autonomia finanziaria	MP/CF	177.202.839,74	311.550.907,38	200.308.572,05	352.710.275,35	229.125.384,06	399.279.619,03	56,9%	56,8%	57,4%
Indice di Indebitamento complessivo	(Pcons+Pcorr)/CF	134.348.067,64	311.550.907,38	152.401.703,30	352.710.275,35	170.154.234,97	399.279.619,03	43,1%	43,2%	42,6%
Indice di Indebitamento a lungo	Pcons/CF	107.673.372,66	311.550.907,38	128.070.340,62	352.710.275,35	141.796.010,89	399.279.619,03	34,6%	36,3%	35,5%
Indice di Indebitamento a breve	Pcorr/CF	26.674.694,98	311.550.907,38	24.331.362,68	352.710.275,35	28.358.224,08	399.279.619,03	8,6%	6,9%	7,1%
Indice di Indebitamento permanente	MP+Pcons/CF	284.876.212,40	311.550.907,38	328.378.912,67	352.710.275,35	370.921.394,95	399.279.619,03	91,4%	93,1%	92,9%

INDICI DI CORRELAZIONE										
		2019		2020		2021		2019	2020	2021
FINANZIAMENTO DELL'ATTIVO FISSO										
Quoziente di struttura primario	MP/AF	177.202.839,74	212.796.226,10	200.308.572,05	245.881.767,81	229.125.384,06	281.500.579,54	0,83	0,81	0,81
Margine di struttura primario	MP-AF	177.202.839,74	212.796.226,10	200.308.572,05	245.881.767,81	229.125.384,06	281.500.579,54	-35.593.386	-45.573.196	-52.375.195
Quoziente di struttura secondario	(MP+Pcons)/AF	284.876.212	212.796.226,10	328.378.912,67	245.881.767,81	370.921.394,95	281.500.579,54	1,34	1,34	1,32
Margine di struttura secondario	(MP+Pcons)-AF	284.876.212	212.796.226,10	328.378.912,67	245.881.767,81	370.921.394,95	281.500.579,54	72.079.986	82.497.145	89.420.815
FINANZIAMENTO DELL'ATTIVO CIRCOLANTE										
Quoziente di disponibilità	(M+LD+LI)/Pcorr	98.754.681,28	26.674.694,98	106.828.507,54	24.331.362,68	117.779.039,49	28.358.224,08	3,7	4,4	4,2
Margine di disponibilità o CCN	(M+LD+LI)-Pcorr	98.754.681,28	26.674.694,98	106.828.507,54	24.331.362,68	117.779.039,49	28.358.224,08	72.079.986,30	82.497.144,86	89.420.815,41



INDICI DI CORRELAZIONE										
		2019		2020		2021		2019	2020	2021
FINANZIAMENTO DELL'ATTIVO FISSO										
LIQUIDITA' DELLA GESTIONE CORRENTE										
Quoziente di tesoreria primario	(LD+LI)/Pcorr	21.754.681,28	26.674.694,98	34.701.712,53	24.331.362,68	34.779.039,49	28.358.224,08	0,8	1,4	1,2
Margine di tesoreria primario	(LD+LI)-Pcorr	21.754.681,28	26.674.694,98	34.701.712,53	24.331.362,68	34.779.039,49	28.358.224,08	-4.920.014	10.370.350	6.420.815,4
Quoziente di tesoreria secondario (o Quick Ratio)	LI/Pcorr	77.000.000,00	26.674.694,98	79.000.000,00	24.331.362,68	83.000.000,00	28.358.224,08	2,9	3,2	2,9
Margine di tesoreria secondario	LI-Pcorr	77.000.000,00	26.674.694,98	79.000.000,00	24.331.362,68	83.000.000,00	28.358.224,08	50.325.305	54.668.637	54.641.775,9

2019			2020			2021		
AF 68,3	II 7	MP 56,9	AF 69,7	II 5,8	MP 56,8	AF 70,5	II 4,9	
	IM 17			IM 15			IM 15	
	IF 44,3			IF 48,9			IF 50,6	
AC 31,7	M 0,7	Pml 34,6	AC 30,3	M 0,65	Pml 36,3	AC 29,5	M 0,59	
	LD 6,3			LD 7,25			LD 8,12	
	LI 24,7			LI 22,4			LI 20,79	
		Pb 8,6			Pb 6,9		Pb 7,10	
Cigc 100 %			Cigc 100 %			Cigc 100 %		

Analisi di composizione degli impieghi e delle fonti

L'analisi di composizione consente di studiare la composizione verticale delle due sezioni dello Stato Patrimoniale, ovvero gli impieghi del capitale acquisito e le fonti di provenienza di quest'ultimo.

Attraverso gli indici di **composizione degli impieghi** si può conoscere l'incidenza percentuale delle varie categorie di impieghi rispetto al capitale impiegato (o investito) totale.

Rispetto all'analisi di composizione presentata nella relazione alla gestione del bilancio di esercizio 2020, è stata apportata una modifica alla riclassificazione dello Stato patrimoniale nella sezione delle "Fonti": il conto "Ratei e risconti passivi" che era stato precedentemente classificato tra le passività correnti, è stato ora suddiviso tra le passività consolidate (dove sono stati considerati i risconti passivi legati all'indennizzo assicurativo proveniente da INA Assitalia per la copertura dei danni causati dall'evento sismico del 2012 e una parte dei contributi da privati per lavori post sisma 2012) e le passività correnti. Tale criterio è stato applicato alla presente analisi di bilancio, per i tre esercizi oggetto di analisi (2019, 2020 e 2021).

Nel triennio analizzato si assiste ad un **incremento lineare della rigidità** degli impieghi dell'Ateneo ferrarese in termini assoluti, mantenendosi per lo più stabile in termini percentuali.

	2019	2020	2021
ATTIVO FISSO	212.796.226,10	245.881.767,81	281.500.579,54
	68,3%	69,7%	70,5%

Tale irrigidimento, di natura congiunturale, è riconducibile prevalentemente all'aumento delle immobilizzazioni finanziarie e materiali.

L'**aumento**, in termini assoluti, **delle immobilizzazioni finanziarie** è trainato dalla **crescita dei depositi bancari vincolati**. I depositi bancari vincolati sono calcolati come differenza tra il totale dei depositi bancari e il valore del fabbisogno utilizzato. Disponibilità liquide al 31/12/2021 = 235.222.242,67 Fabbisogno assegnato al 31/12/2021 = 83.000.000. Depositi bancari vincolati = 152.222.242,67.

A conferma di ciò notiamo come i depositi bancari vincolati siano passati da 131.163.512,76 euro al 31/12/2020 a 152.222.242,67 euro al 31/12/2021, segnando un incremento (in valore assoluto) pari a 21.058.729,91 euro.

IMPIEGHI	2019	2020	2021
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	138.023.736,92	172.319.206,01	201.795.461,65
	44,3%	48,9%	50,5%
<i>di cui "Depositi bancari (Banca d'Italia) VINCOLATI"</i>	98.843.490,90	131.163.512,76	152.222.242,67

In termini assoluti **le liquidità immediate** si mantengono pressochè stabili, mantenendo una media di poco inferiore agli 80 milioni di euro nel triennio 2019-2021. In termini percentuali vediamo una decrescita costante di questa voce dello Stato Patrimoniale, dovuta ad un sempre maggiore peso dell'attivo fisso.

IMPIEGHI	2019	2020	2021
LIQUIDITÀ IMMEDIATE	77.000.000,00	79.000.000,00	83.000.000,00
	24,7%	22,4%	20,79%
<i>di cui "Depositi bancari (Banca d'Italia) LIBERI"</i>	77.000.000,00	79.000.000,00	83.000.000,00

Sul suddetto irrigidimento incidono in parte anche le variazioni delle **immobilizzazioni tecniche di tipo materiale**, che incrementano a seguito, principalmente, di investimenti in immobilizzazioni

materiali in corso e di acconti a fornitori: il capitale tangibile incrementa in valori assoluti, a seguito di investimenti, e si mantiene costante in valori percentuali (+ 7.101.860,15 euro).

Invece, sul capitale intangibile, vi è una decrescita “fisiologica”, dovuta perlopiù agli ammortamenti, in valori assoluti tra il 2020 e il 2021 (- 959.304,06 pari a - 0,9%).

	2019	2020	2021
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI			
	21.830.623,49	20.617.173,52	19.657.869,46
	7,0%	5,8%	4,9%
<i>di cui Migliorie beni di terzi (al netto del Fondo)</i>	21.520.323,20	20.233.990,91	18.944.225,68

	2019	2020	2021
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI			
	52.941.865,69	52.945.388,28	60.047.248,43
	17,0%	15,0%	15,0%
<i>di cui Fabbricati (al netto del Fondo)</i>	19.646.399,42	18.786.275,80	17.880.398,75
<i>di cui Fabbricati di valore storico, artistico e culturale (al netto del Fondo)</i>	9.895.882,94	9.642.238,26	9.228.181,70
<i>Di cui Immobilizzazioni materiali in corso</i>	3.437.761,71	4.628.974,74	8.444.543,58
<i>Di cui acconti a fornitori</i>	-	45.182,70	3.813.743,42

Attraverso gli indici di **composizione delle fonti** si può conoscere l’incidenza percentuale delle varie categorie delle fonti proprie o di terzi rispetto al capitale di finanziamento totale.

Nel triennio analizzato il dato di maggior rilievo è rappresentato dalla crescita costante della capitalizzazione di Unife, ovvero dall’**aumento dei mezzi propri** in ragione delle strategie di accantonamento a riserva degli utili sia a seguito degli obblighi legislativi che a seguito delle politiche di prudenza amministrativa attuate nel tempo con l’obiettivo finale di consolidare progressivamente la crescita e di finanziare le operazioni di messa in sicurezza del patrimonio Unife per renderlo fruibile nel medio-lungo termine a favore della comunità studentesca, docente e di ricerca oltre che del territorio. Gli **aumenti dell’indebitamento di medio-lungo periodo** non sono, invece, frutto di scelte di finanziamento tramite capitale di terzi (Unife continua ad annoverare zero mutui tra le passività consolidate, quindi finanzia la crescita con le risorse accumulate dalla sana gestione) bensì ai riflessi tecnici della contabilizzazione dei risconti passivi pluriennali che superano nel solo anno 2021 i 138 milioni di euro.

Nel dettaglio, si mantiene pressochè **costante la percentuale dell’autonomia finanziaria** che è pari al 57,4 % nel 2021, mentre si registra un deciso incremento in valori assoluti dei mezzi propri a seguito delle menzionate strategie di accantonamento a riserva degli utili che hanno contraddistinto le politiche di prudenza amministrativa della governance, per le finalità sopra ricordate.

	2019	2020	2021
MEZZI PROPRI			
	177.202.839,74	200.308.572,05	229.125.384,06
	56,9%	56,8%	57,4%

A dimostrazione di quanto sopra affermato, si può ricondurre l’incremento in valori assoluti dei mezzi propri in buona parte all’aumento dei fondi vincolati per decisione degli organi accademici (+21.318.764,11 rispetto al 2020 e +33.636.336,77 rispetto al 2019) e alla generazione di un utile d’esercizio 2021 pari a 31.148.982,54 euro.

	2019	2020	2021
FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	31.169.684,40	31.165.909,80	31.199.201,02
<i>Fondo di dotazione dell'Ateneo</i>	13.990.982,37	13.990.982,37	13.990.982,37

	2019	2020	2021
Fondo donazioni, lasciti e altre liberalità	25.459,88	25.459,88	25.459,88
Fondo indisponibile beni non ammortizzabili	14.640.634,44	14.636.859,84	14.670.151,06
Riserva COEP - Ex permuta Accordo Quadro Azienda Ospedaliera	2.512.607,71	2.512.607,71	2.512.607,71
PATRIMONIO VINCOLATO	123.421.293,40	134.265.720,59	155.348.931,69
1) Fondi vincolati destinati da terzi	35.000,00	35.000,00	35.000,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	75.499.453,64	87.817.026,30	109.135.790,41
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	47.886.839,76	46.413.694,29	46.178.141,28
PATRIMONIO NON VINCOLATO	22.611.861,94	34.876.941,66	42.577.251,35
Risultato esercizio	20.342.310,91	25.490.586,28	31.148.982,54
Risultati relativi ad esercizi precedenti CO-FI	2.222.347,07	2.335.943,67	2.335.943,67
Risultati relativi ad esercizi precedenti	47.203,96	7.050.411,71	9.092.325,14
Riserve statutarie	-	-	-

Come anticipato, nel triennio si assiste ad una **crescita (in valore assoluto) delle passività consolidate di natura meramente tecnico-contabile e non frutto di scelte politiche di indebitamento tramite mutui**: si assiste infatti ad un mantenimento dell'incidenza percentuale delle passività consolidate intorno al 35% nel triennio 2019-2021 e ad una crescita assoluta da 128 a 142 milioni di euro circa dal 2020 al 2021.

L'incremento di 13.725.670,27 di euro delle passività consolidate ha natura tecnico-contabile ed è quasi interamente riconducibile ai risconti passivi pluriennali su progetti e ricerche in corso (segnando un +13.543.193,12 tra il 2020 ed il 2021).

FONTI	2019	2020	2021
PASSIVITÀ CONSOLIDATE	107.673.372,66	128.070.340,62	141.796.010,89
	34,6%	36,3%	35,5%
di cui Risconti passivi per progetti e ricerche in corso	44.993.242,68	57.887.683,99	71.430.877,11
di cui Risconti passivi - Contributi agli investimenti	45.085.225,97	51.196.189,20	52.273.125,43
di cui Ratei e Risconti passivi	14.696.930,34	14.696.039,57	14.695.144,94

Analisi di correlazione tra impieghi e fonti

L'analisi di correlazione, o analisi orizzontale, consente di conoscere il livello di corrispondenza quantitativa, di correlazione qualitativa e di sincronizzazione temporale esistente tra gli impieghi e le fonti. Essa si articola in tre tipologie principali di approfondimento al fine di conoscere la solidità patrimoniale, la fluidità finanziaria e la liquidità della gestione corrente.

L'Ateneo di Ferrara presenta una **buona** e costante **solidità patrimoniale** secondaria (dal 1,34 del 2019, al 1,34 del 2020 e 1,32 del 2021) a significare una buona capacità di finanziare gli investimenti fissi con il ricorso all'autofinanziamento e alle fonti di medio-lungo termine. Il lieve decremento è derivato dall'aumento dell'attivo fisso (trainato dal già richiamato incremento dei depositi bancari vincolati) in misura leggermente più che proporzionale rispetto all'incremento dei mezzi propri (a seguito delle strategie e degli obblighi di riservizzazione degli utili). In valore assoluto abbiamo comunque un incremento del margine di struttura secondario di 7 milioni circa dal 2020 al 2021.

		2019	2020	2021
SOLIDITÀ PATRIMONIALE				
Quoziente di struttura secondario	(MP+Pcons)/AF	1,34	1,34	1,32
Margine di struttura secondario	(MP+Pcons)-AF	72.079.986	82.497.145	89.420.815

L'Università di Ferrara presenta un'**elevata fluidità finanziaria** (dal 3.7 del 2019, al 4.4 del 2020, fino al 4.2 del 2021) a dimostrazione della capacità di finanziare gli investimenti circolanti con il ricorso, in parte, alle fonti di breve termine e, soprattutto, della disponibilità a coprire l'indebitamento corrente con l'attivo circolante.

		2019	2020	2021
FLUIDITÀ FINANZIARIA				
Quoziente di disponibilità	(M+LD+LI)/Pcorr	3,7	4,4	4,2
Margine di disponibilità o CCN	(M+LD+LI)-Pcorr	72.079.986,30	82.497.144,86	89.420.815,41

L'Ateneo presenta, infine, una **buona e costante liquidità della gestione corrente secondaria** (dal 2.9 del 2019, al 3.2 del 2020, fino al 2.9 del 2021) e - una stabile - **liquidità della gestione corrente primaria** (dallo 3.6 del 2019, al 4.3 del 2020, al 4.1 del 2021), a significare la capacità di coprire l'indebitamento corrente sia con la liquidità totale (o primaria) che con la sola liquidità in senso stretto (o secondaria o quick ratio).

		2019	2020	2021
LIQUIDITÀ DELLA GESTIONE CORRENTE				
Quoziente di tesoreria primario	(LD+LI)/Pcorr	3,6	4,3	4,1
Margine di tesoreria primario	(LD+LI)-Pcorr	69.802.476	80.212.400	87.058.743,4
Quoziente di tesoreria secondario (o Quick Ratio)	LI/Pcorr	2,9	3,2	2,9
Margine di tesoreria secondario	LI-Pcorr	50.325.305	54.668.637	54.641.775,9

Analisi economica

L'analisi economica è volta ad indagare sia l'economicità, sia la redditività del capitale.

Analisi di economicità

L'analisi di economicità è volta a conoscere, in primo luogo, i valori assoluti delle componenti economiche positive e negative del conto economico e la loro incidenza percentuale rispetto ai Proventi Operativi Totali (POT) e, in secondo luogo, il saldo e l'incidenza percentuale delle varie aree gestionali (operativa, finanziaria, extra caratteristica, straordinaria, fiscale) che compongono il conto economico scalare.

Con particolare riferimento all'area operativa, è interessante anche l'analisi del margine di contribuzione, derivante dalla copertura prima dei costi operativi variabili e poi dei costi operativi fissi.

Partiamo dall'**analisi di composizione assoluta e percentuale del Conto Economico**.

Si riassumono, di seguito, le principali variazioni nei valori assoluti e nell'incidenza percentuale rispetto ai proventi operativi totali, dei costi e dei ricavi dell'Università di Ferrara tra il 2019 e il 2021. Il Conto Economico è riclassificato con il metodo dell'articolazione in costi fissi e variabili e presenta le principali evidenze di seguito riportate e poi commentate.

Rispetto all'analisi di economicità presentata nella relazione alla gestione del bilancio di esercizio 2020, è stata apportata una modifica alla riclassificazione del conto economico a margine di contribuzione, spostando più opportunamente le voci relative ad accantonamento a fondi rischi e oneri (contenute nei "Costi area operativa") dai costi variabili a quelli fissi.

CONTI ECONOMICI RICLASSIFICATI						
	2019		2020		2021	
	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT
Proventi didattica	24.374.888,97	16,61%	27.579.037,72	18,14%	29.591.266,83	17,34%
Proventi ricerca	7.530.945,11	5,13%	8.173.529,87	5,38%	9.920.810,78	5,82%
Proventi attività Commerciale	2.352.546,91	1,60%	1.822.681,75	1,20%	2.066.012,26	1,21%
Proventi da trasferimenti dallo Stato	105.210.438,57	71,71%	107.154.762,23	70,48%	121.230.964,60	71,06%
Proventi da Contributi	7.247.211,57	4,94%	7.299.503,52	4,80%	7.796.749,17	4,57%
Proventi per attività assistenziale	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Altri proventi	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Variazione rimanenze	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
PROVENTI OPERATIVI TOTALI	146.716.031,13	100,00%	152.029.515,09	100,00%	170.605.803,64	100,00%
Costi per docenti / ricercatori (fissi + variabili)	49.352.937,81	33,64%	50.194.336,03	33,02%	54.035.095,54	31,67%
Costi per collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.) (variabili)	5.041.713,50	3,44%	5.431.208,92	3,57%	4.973.663,78	2,92%
Costi per docenti a contratto (variabili)	755.576,55	0,51%	534.923,52	0,35%	553.424,03	0,32%
Costi per altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca (variabili)	16.147,86	0,01%	26.993,15	0,02%	38.488,37	0,02%
Costi del personale dirigente (fissi + variabili)	633.490,38	0,43%	547.893,97	0,36%	519.869,79	0,30%
Costi del personale tecnico amministrativo (fissi + variabili)	18.856.189,64	12,85%	18.137.038,84	11,93%	19.350.838,83	11,34%
Costi per sostegno agli studenti (fissi + variabili)	19.163.405,65	13,06%	20.122.444,53	13,24%	25.365.911,76	14,87%
Costi per l'attività editoriale (variabili)	10.458,00	0,01%	10.442,32	0,01%	16.961,80	0,01%
Costi per trasferimenti a partner di progetti coordinati (variabili)	3.022.396,27	2,06%	1.945.245,82	1,28%	3.289.888,61	1,93%
Costi per materiale bibliografico, di consumo, per laboratorio (fissi + variabili)	3.808.652,15	2,60%	3.718.961,43	2,45%	4.599.504,20	2,70%
Costi per acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (fissi + variabili)	16.704.900,35	11,39%	14.180.282,49	9,33%	16.138.817,40	9,46%
Costi per acc.to fondi rischi e oneri (fissi)	1.219.742,44	0,83%	4.004.501,66	2,63%	2.452.529,38	1,44%
Costi per svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante (fissi)	0,00	0,00%	0,00	0,00%	658.946,08	0,39%
Costi per godimento beni di terzi (fissi)	2.156.830,30	1,47%	2.407.326,72	1,58%	2.403.298,19	1,41%
Costi di amm.to immob. Immateriali (fissi)	1.355.583,99	0,92%	1.356.254,43	0,89%	1.347.415,05	0,79%
Costi di amm.to immob. materiali (fissi)	3.847.931,17	2,62%	3.871.565,73	2,55%	3.657.039,53	2,14%
Costi generali (fissi + variabili)	1.831.437,32	1,25%	1.529.406,72	1,01%	2.064.601,13	1,21%
COSTI OPERATIVI TOTALI	127.777.393,38	87,09%	128.018.826,28	84,21%	141.466.293,47	82,92%
REDDITO OPERATIVO O EBIT O MON	18.938.637,75	12,91%	24.010.688,81	15,79%	29.139.510,17	17,08%
SALDO AREA FINANZIARIA	34.405,17	0,02%	24.066,50	0,02%	-18.531,31	-0,01%
SALDO AREA EXTRACARATTERISTICA	383.252,28	0,26%	101.700,05	0,07%	178.885,37	0,10%
SALDO AREA STRAORDINARIA	5.461.071,55	3,72%	5.852.635,48	3,85%	6.752.987,33	3,96%
REDDITO LORDO D'ESERCIZIO	24.817.366,75	16,92%	29.989.090,84	19,73%	36.052.851,56	21,13%
SALDO AREA FISCALE	4.475.055,84	3,05%	4.498.504,56	2,96%	4.903.869,02	2,87%
RISULTATO DI ESERCIZIO	20.342.310,91	13,87%	25.490.586,28	16,77%	31.148.982,54	18,26%

L'area operativa presenta un saldo positivo e crescente tra il 2020 e il 2021 (+5.128.821,36 e +1,29% di maggiore incidenza percentuale rispetto ai POT) a significare un'ottima economicità della gestione caratteristica (didattica, ricerca, III missione).

Il miglioramento dell'area operativa dipende dalla crescita dei proventi operativi (+18.576.288,55 rispetto al 2020 e +23.889.772,51 rispetto al 2019) e dalla crescita in misura meno che proporzionale

dei costi operativi tra il 2020 e il 2021 (+13.447.467,19 euro di aumento dei costi operativi tra il 2020 e il 2021 e -1,29% di incidenza percentuale rispetto ai POT nel 2021 rispetto al 2020).

I costi operativi rispetto al 2019 risultano in crescita di 13.688.900,09 euro *in misura comunque meno che proporzionale rispetto alla crescita dei ricavi operativi*.

La crescita dei proventi operativi:

- è imputabile prevalentemente:
 - all'aumento di quasi 4 milioni dei proventi propri di cui 2 milioni nei proventi per la didattica e circa 2 milioni di euro nei proventi per ricerca istituzionale e commissionata;
 - all'aumento di circa 14 milioni di euro nei trasferimenti dallo Stato, attribuibile quasi interamente all'aumento del FFO:

Voci	2019		2020		2021	
	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT
CG.PO.20.10.10.010 - Fondo per il finanziamento ordinario - FFO	88.112.985,76	60,06%	96.171.882,11	63,26%	110.363.325,61	64,69%
CG.PO.20.10.10.020 - Contributi per medici in formazione specialistica da Miur e altre amministrazioni centrali	16.343.820,50	11,14%	9.260.383,00	6,09%	9.042.811,17	5,30%
CG.PO.20.10.10.030 - Contributi per borse post laurea di dottorato e di ricerca da Miur e altre amministrazioni centrali	231.818,17	0,16%	471.114,67	0,31%	507.146,91	0,30%
CG.PO.20.10.10.040 - Contributi per altre borse e premi di studio non di ricerca da Miur e altre amministrazioni centrali	0,00	0,00%	1.000,00	0,00%	2.575,19	0,00%
CG.PO.20.10.10.050 - Contributi per assegni di ricerca da Miur e altre amministrazioni centrali	0,00	0,00%	11.907,60	0,01%	50.705,64	0,03%
CG.PO.20.10.10.060 - Contributi per programmi di internazionalizzazione da Miur e altre amministrazioni centrali	58.586,53	0,04%	522.998,43	0,34%	474.794,05	0,28%
CG.PO.20.10.10.070 - Contributi per attività sportiva da Miur e altre amministrazioni centrali	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
CG.PO.20.10.10.090 - Contributi per ricerca da finanziamenti non competitivi da Miur e altre amministrazioni centrali	382.785,68	0,26%	344.199,14	0,23%	274.925,83	0,16%
CG.PO.20.10.10.110 - Contributi per risorse umane da Miur e altre amministrazioni centrali	0,00	0,00%	0,00	0,00%	25.387,35	0,01%
CG.PO.20.10.10.900 - Altri contributi da Miur e altre amministrazioni centrali	80.441,93	0,05%	371.277,28	0,24%	489.292,85	0,29%
TRASFERIMENTI dallo Stato	105.210.438,57	71,71%	107.154.762,23	70,48%	121.230.964,60	71,06%

- è rafforzata dall'*incremento dei proventi della didattica* (+2.012.229,11 rispetto al 2020 e + 5.216.377,86 rispetto al 2019) e, in particolare, dall'aumento dei ricavi per contributi onnicomprensivi per i corsi di laurea (+1,5 milioni) e delle tasse e contributi corsi post laurea (+0,4 milioni circa).

	2019	2019	2020	2020	2021	2021	DELTA	DELTA
	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti	Valori %
TOTALE Proventi didattica	24.374.888,97	16,61%	27.579.037,72	18,14%	29.591.266,83	17,34%	2.012.229,11	-0,80%

La **variazione dei costi operativi** (+13.447.467,19 pari al -1,29% rispetto al 2020 e +13.688.900,09 pari al -4,17% rispetto al 2019) è scomponibile nelle seguenti dimensioni:

- *crescita dei costi variabili e fissi per docenti e ricercatori* (+3.840.759,51 rispetto al 2020 e +4.682.157,73 rispetto al 2019) a fronte della *stabilizzazione dei costi variabili per docenti a contratto* che nel 2020 e 2021 si mantengono intorno ai 500 mila euro, entrambe frutto delle strategie della Governance Unife dirette alla crescita della componente docente e ricercatore strutturata.

	2019		2020		2021		2021-2020	
COSTI VARIABILI docenti / ricercatori	7.594.952,40	5,18%	6.901.291,06	4,54%	8.952.510,88	5,25%	2.051.219,82	0,71%
COSTI FISSI docenti / ricercatori	41.757.985,41	28,46%	43.293.044,97	28,48%	45.082.584,66	26,43%	1.789.539,69	-2,05%

	2019		2020		2021		2021-2020	
COSTI VARIABILI docenti a contratto	755.576,55	0,51%	534.923,52	0,35%	553.424,03	0,32%	18.500,51	-0,03%

- *incremento contenuto dei costi variabili e fissi del personale tecnico amministrativo* (+1.213.799,99 rispetto al 2020 e +494.649,19 rispetto al 2019) è dovuto al un leggero aumento di personale in servizio (+19 unità rispetto al 2020 e +23 rispetto al 2019).

	2019		2020		2021		2021-2020	
COSTI VARIABILI del personale tecnico amministrativo	1.974.313,21	1,35%	1.713.431,03	1,13%	2.333.943,23	1,37%	620.512,20	0,24%
COSTI FISSI del personale tecnico amministrativo	16.881.876,43	11,51%	16.423.607,81	10,80%	17.016.895,60	9,97%	593.287,79	-0,83%

- *aumento dei costi variabili e fissi per sostegno agli studenti* (+5.243.467,23 rispetto al 2020 e +6.202.506,11 rispetto al 2019), tra cui borse di studio e compensi per medici in formazione specialistica (+3,5 milioni circa, dal 2020 al 2021 al netto dei contributi obbligatori da versare all'INPS).

	2019		2020		2021		2021-2020	
COSTI VARIABILI per sostegno agli studenti	3.365.030,67	2,29%	3.178.406,59	2,09%	3.731.667,52	2,19%	553.260,93	0,10%
COSTI FISSI per sostegno agli studenti	15.798.374,98	10,77%	16.944.037,94	11,15%	21.634.244,24	12,68%	4.690.206,30	1,54%

- *incrementano i costi variabili e fissi per materiale bibliografico, di consumo, per laboratorio* (+880.542,77 rispetto al 2020 e +790.852,05 rispetto al 2019), tendenzialmente determinato dall'aumento dei prezzi sul mercato.
- *ritorno alla media degli esercizi precedenti dei costi variabili e fissi per acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali* (+1.958.534,91 rispetto al 2020 e -566.082,95 rispetto al 2019)

dovute principalmente alle voci indicate nella seguente tabella. Spicca tra tutti l'aumento dei costi relativi al teleriscaldamento (+676.288,48 rispetto al 2020) dovuto all'aumento dei prezzi di mercato. Va segnalato inoltre l'aumento dei costi per pulizia locali e vigilanza e portierato che insieme aumentano rispetto al 2020 di circa 400 mila euro. L'aumento registrato nel corso dell'esercizio 2021 è dato dalla ripresa delle attività didattiche in presenza ed in generale di tutte le attività istituzionali svolte dall'Ateneo, dopo le restrizioni dovute alla pandemia da Covid-19.

COSTI VARIABILI per acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	2019		2020		2021		2021-2020	
CG.CO.20.40.15.010.0 1 - Missioni nazionali per ricerca	438.776,35	0,30%	118.986,28	0,08%	208.088,85	0,12%	89.102,57	0,04%
CG.CO.20.40.15.010.0 2 - Missioni internazionali per ricerca	851.411,51	0,58%	207.313,05	0,14%	175.148,40	0,10%	-32.164,65	-0,03%
CG.CO.20.40.15.020 - Missioni per attività commerciale	6.143,83	0,00%	360,58	0,00%	1.193,77	0,00%	833,19	0,00%
CG.CO.20.40.15.030 - Missioni per accordi internazionali	41.814,87	0,03%	12.423,76	0,01%	14.388,20	0,01%	1.964,44	0,00%
CG.CO.20.40.15.040 - Missioni e rimborsi spese organi istituzionali	10.327,84	0,01%	1.930,93	0,00%	1.011,48	0,00%	-919,45	0,00%
CG.CO.20.40.15.050 - Missioni Collegio dei Revisori e Nucleo di Valutazione	9.746,21	0,01%	5.366,11	0,00%	8.172,01	0,00%	2.805,90	0,00%
CG.CO.20.40.15.060 - Missioni componenti commissioni di concorso	42.759,35	0,03%	3.041,00	0,00%	2.126,03	0,00%	-914,97	0,00%
CG.CO.20.40.15.900 - Altre missioni	57.857,98	0,04%	12.521,36	0,01%	11.660,69	0,01%	-860,67	0,00%
CG.CO.20.40.60.030.0 1.01 - Convegni, seminari e altre manifestazioni - compenso e rimborso spese relatori - istituzionale	572.805,87	0,39%	468.653,06	0,31%	566.945,31	0,33%	98.292,25	0,02%
CG.CO.20.40.60.030.0 1.03 - Convegni, seminari e altre manifestazioni- altri costi di organizzazione - istituzionale	388.739,96	0,26%	86.513,14	0,06%	90.169,26	0,05%	3.656,12	0,00%
CG.CO.20.40.60.070.0 1 - Servizi settore informatico - istituzionale	0,00	0,00%	0,00	0,00%	252.703,63	0,15%	252.703,63	0,15%
CG.CO.20.40.60.900.0 2 - Servizi di trasporto, trasloco e facchinaggio	91.861,18	0,06%	37.171,38	0,02%	43.629,29	0,03%	6.457,91	0,00%
CG.CO.20.40.60.900.0 4 - Servizi tipografici e di rilegatura	169.050,81	0,12%	78.699,77	0,05%	126.048,38	0,07%	47.348,61	0,02%
CG.CO.20.40.60.900.0 7 - Pubblicazioni scientifiche - istituzionale	253.308,24	0,17%	340.864,37	0,22%	437.517,22	0,26%	96.652,85	0,03%
CG.CO.20.40.70.050.0 4 - Energia elettrica	1.912.701,63	1,30%	1.377.832,65	0,91%	1.390.111,18	0,81%	12.278,53	-0,09%
CG.CO.20.40.70.050.0 5 - Acqua	74.725,67	0,05%	95.234,62	0,06%	145.870,13	0,09%	50.635,51	0,02%

COSTI VARIABILI per acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	2019		2020		2021		2021-2020	
	CG.CO.20.40.70.050.0 6 - Gas metano	61.128,11	0,04%	47.961,29	0,03%	48.015,51	0,03%	54,22
CG.CO.20.40.70.050.0 7 - Teleriscaldamento	1.488.287,28	1,01%	1.208.757,57	0,80%	1.885.046,05	1,10%	676.288,48	0,31%
CG.CO.20.40.70.050.5 0 - Altre utenze e canoni	20.407,64	0,01%	16.966,74	0,01%	1.408,99	0,00%	-15.557,75	-0,01%
COSTI FISSI per acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali								
CG.CO.20.40.60.010 - Assicurazioni	344.787,60	0,24%	399.449,14	0,26%	397.919,37	0,23%	-1.529,77	-0,03%
CG.CO.20.40.70.010 - Manutenzione ordinaria di immobili e impianti	2.832.029,75	1,93%	3.256.108,52	2,14%	3.053.914,14	1,79%	-202.194,38	-0,35%
CG.CO.20.40.70.020.0 1 - Pulizia locali	1.989.937,28	1,36%	1.713.823,61	1,13%	1.975.191,97	1,16%	261.368,36	0,03%
CG.CO.20.40.70.030.0 1 - Smaltimento rifiuti	356.739,92	0,24%	343.349,21	0,23%	333.417,87	0,20%	-9.931,34	-0,03%
CG.CO.20.40.70.040.0 1 - Vigilanza e portierato	892.742,48	0,61%	623.180,36	0,41%	785.852,10	0,46%	162.671,74	0,05%

- *aumento dei costi variabili e fissi generali (+535.194,41 rispetto al 2020) dovuto perlopiù all'aumento dei costi variabili per imposta di bollo e dei rimborsi tasse studenti, ed all'aumento dei costi fissi per imposte sul patrimonio:*

COSTI VARIABILI GENERALI	2019		2020		2021		2021-2020	
	CG.CO.50.10.40.010.0 4 - Imposta di bollo	654.504,32	0,45%	719.795,37	0,47%	862.277,17	0,51%	142.481,80
CG.CO.50.10.60.010.0 1 - Rimborsi tasse studenti corsi di laurea - istituzionale	133.674,58	0,09%	115.493,86	0,08%	209.972,80	0,12%	94.478,94	0,05%
CG.CO.50.10.60.010.0 2 - Rimborsi tasse per master e altri corsi - istituzionale	23.756,00	0,02%	31.993,10	0,02%	48.488,80	0,03%	16.495,70	0,01%
CG.CO.50.10.60.010.0 3 - Rimborsi tasse studenti contributi corsi di laurea entro la durata normale del corso di studi - istituzionale	0,00	0,00%	0,00	0,00%	81.828,79	0,05%	81.828,79	0,05%
COSTI FISSI GENERALI								
CG.CO.50.10.40.010.0 1 - Imposte sul patrimonio	12.922,00	0,01%	12.922,00	0,01%	168.439,00	0,10%	155.517,00	0,09%

- *decrescita dei costi fissi per accantonamento fondi rischi e oneri (-1.551.972,28 rispetto al 2020) dovuto principalmente all'utilizzo, dall'esercizio 2021, del conto Svalutazione crediti (riclassificato alla voce del conto economico "B) COSTI OPERATIVI - X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI - 4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide") e non del conto Accantonamento a fondo svalutazione crediti (riclassificato alla voce del conto economico "B) COSTI OPERATIVI - XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI"). Nel suddetto conto Svalutazione crediti sono stati contabilizzati costi pari a 658.946,08 euro. Nell'esercizio 2021, inoltre, non sono stati effettuati accantonamenti a fondo rischi per cause in corso segnando una decrescita netta di -1.388.000,00 euro.*

Risulta invece un aumento dell'accantonamento a fondo rinnovi contrattuali di 885.551,21 euro rispetto al 2020.

	2019		2020		2021		2021-2020	
	Valori	%	Valori	%	Valori	%	Valori	%
CG.CO.40.10.10.010 - Accantonamento a fondo svalutazione crediti	256.823,47	0,18%	1.273.590,33	0,84%	56.776,00	0,03%	-1.216.814,33	-0,80%
CG.CO.40.10.10.030 - Accantonamento a fondo rischi per cause in corso	100.000,00	0,07%	1.388.000,00	0,91%	0,00	0,00%	-1.388.000,00	-0,91%
CG.CO.40.10.20.030 - Accantonamento a fondo rinnovi contrattuali	0,00	0,00%	175.000,00	0,12%	1.060.551,21	0,62%	885.551,21	0,51%
CG.CO.30.40.10.010 - Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante	0,00	0,00%	0,00	0,00%	658.946,08	0,39%	658.946,08	0,39%

Passiamo all'**analisi del Margine di Contribuzione**.

Per margine di contribuzione si intende la capacità dell'amministrazione di coprire adeguatamente i costi operativi variabili lasciando un cospicuo margine per contribuire alla copertura -in primis- dei costi operativi fissi.

Il Margine di Contribuzione dell'Università di Ferrara si rivela eccellente e in netta crescita rispetto al 2020 (+11,8 milioni), contribuendo alla copertura dei costi operativi incompressibili e quindi alla determinazione di un reddito operativo positivo e crescente (+5,13 milioni rispetto al 2020).

Oltre all'area operativa, un contributo importante deriva da quella straordinaria che segna un incremento di circa 900 mila euro rispetto al 2020 (dovuto perlopiù alle sopravvenienze attive contabilizzate nell'esercizio, mentre le altre voci si mantengono tendenzialmente stabili).

	2019		2020		2021		2021-2020
	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti
COSTI VARIABILI TOTALI	35.640.468,53	24,29%	30.975.449,81	20,37%	37.710.138,81	22,10%	6.734.689,00
MARGINE DI CONTRIBUZIONE	111.075.562,60	75,71%	121.054.065,28	79,63%	132.895.664,83	77,90%	11.841.599,55
COSTI FISSI TOTALI	92.136.924,85	62,80%	97.043.376,47	63,83%	103.756.154,66	60,82%	6.712.778,19
REDDITO OPERATIVO O EBIT O MON	18.938.637,75	12,91%	24.010.688,81	15,79%	29.139.510,17	17,08%	5.128.821,36

Analisi di redditività

L'analisi di redditività consente di riportare le diverse configurazioni di reddito con il capitale che le ha prodotte.

INDICI DI REDDITIVITÀ DEL CAPITALE

ROI gestione caratteristica	RO/Cigc	2019		2020		2021		2019	2020	2021
		Valori	%	Valori	%	Valori	%	%	%	%
		18.939	311.551	24.011	352.710	29.140	399.280	6,08%	6,81%	7,30%

valori in milioni di euro

Il ROI indica la capacità di produrre reddito dalle proprie attività core (didattica, ricerca, III missione) da reinvestire in servizi per le studentesse e gli studenti, per le/i docenti, per le ricercatrici e i ricercatori, per il personale tecnico-amministrativo.

I dati del triennio mostrano un miglioramento costante dell'indice, con un incremento dello 0,49% rispetto al 2020 e +1,22% rispetto al 2019. Il risultato è derivante dall'effetto combinato dell'aumento dei Proventi Operativi Totali (+18 milioni circa rispetto al 2020) e dalla crescita meno che proporzionale dei Costi Operativi Totali (+13 milioni di euro circa), che determinano un aumento del Reddito Operativo (+5 milioni circa). Tale incremento risulta "contenuto" nella sua proporzione a causa del cospicuo aumento del capitale investito nella gestione caratteristica (+46 milioni).

Indicazioni del rispetto dei valori previsti ex D.Lgs. n: 49/2012, per i seguenti indicatori

I valori riferiti all'esercizio 2019 e 2020 sono definitivi e ricavati dal sito <https://proper.cineca.it>

Spese di personale

Indicatore di personale	2021	2020	2019
Spese per il personale a carico Ateneo (A)	73.421.990,00	67.784.665,00	68.803.355,00
FFO (B)*	98.429.366,00	93.466.936,00	84.970.574,00
Programmazione Triennale (C)**	0	814.449,00	784.541,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	28.284.035,00	25.956.701,00	23.329.039,00
TOTALE (E) = (B+C+D)	126.713.401,00	120.238.086,00	109.084.154,00
Rapporto (A/E) = < 80%	57,94%	56,38%	63,07%

Sostenibilità economico finanziaria

Indicatore di personale	2021	2020	2019
FFO (A)	98.429.366,00	93.466.936,00	84.970.574,00
Programmazione Triennale (B)**	0	814.449,00	784.541,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	28.284.035,00	25.956.701,00	23.329.039,00
Fitti Passivi (D)	337.423,00	310.003,00	312.955,00
TOTALE (E) = (A+B+C-D)	126.375.978,00	119.928.083,00	108.771.199,00
Spese di personale a carico Ateneo (F)	73.421.990,00	67.784.665,00	68.803.355,00
Ammortamento mutui (G=capitale+interessi)	0	0	0
TOTALE (H) = (F+G)	73.421.990,00	67.784.665,00	68.803.355,00
Rapporto (82"%E/H) = > 1	1,41%	1,45%	1,30%

Indebitamento

Indicatore di indebitamento	2021	2020	2019
Ammortamento mutui (capitale+interessi)	0	0	0
TOTALE (A)	0	0	0
FFO (B)	98.429.366,00	93.466.936,00	84.970.574,00
Programmazione Triennale (C)**	0	814.449,00	784.541,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	28.284.035,00	25.956.701,00	23.329.039,00
Spese di personale a carico Ateneo (E)	73.421.990,00	67.784.665,00	68.803.355,00
Fitti passivi a carico Ateneo (F)	337.423,00	310.003	312.955
TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)	52.953.988,00	52.143.418,00	39.967.844,00
Rapporto (A/G) = < 15%	0	0	0

Fonte dati: sito PROPER – programmazione del fabbisogno del personale.

I costi del personale, dei fitti passivi e i ricavi da contribuzione studenti sono stati recuperati dal sito <https://proper.cineca.it>.

Il valore del FFO per l'esercizio 2021 utile ai fini PROPER è stato ricavato considerando le assegnazioni disposte sulle stesse voci considerate per l'anno 2019 e 2020 e assegnate alla data di predisposizione della presente relazione.

Limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1, co. 188 L. 266/05	455.508,76	
Tipologia contratto	Costo anno 2021	Costo contratti in deroga ai sensi art. 1, co. 188 L. 266/05
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	29.175,98	29.175,98
Personale dirigente a tempo determinato	56.879,76	0,00
Co.co.co. amministrative	0,00	0,00
TOTALE	86.066,74	29.175,98

Metodologia di lavoro

I costi dei contratti a tempo determinato sono stati valorizzati con il tabellare vigente al momento della stipula dei contratti, comprensivi di oneri carico ente al 39,80%.

I costi sono stati rapportati a mesi di servizio e alla percentuale di part-time.

È stato inserito il costo del Dirigente a tempo determinato sulla base dello stipendio tabellare CCNL + posizione minima + oneri carico ente al 39,80%.

Anticorruzione

Ai sensi dell'art. 1, comma 5 della Legge 6 novembre 2012, n. 190, l'Università degli Studi di Ferrara adotta annualmente il Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (PTPCT), ovvero il documento di natura "programmatoria" con cui l'Amministrazione individua il proprio grado di esposizione al rischio di corruzione pianificando altresì le misure nonché gli interventi organizzativi volti a prevenirlo e a contrastarlo.

Facendo seguito alle indicazioni fornite dall'Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC), l'Ateneo ha approvato il proprio PTPCT relativo al triennio 2021-2023 in data 31 marzo 2021, termine ultimo assegnato dalla medesima Autorità per la predisposizione e la pubblicazione dei Piani Triennali, in ragione delle gravi difficoltà dovute agli eventi pandemici.

Anche il Piano adottato per il triennio 2021-2023 tiene conto delle indicazioni metodologiche contenute nel Piano Nazionale Anticorruzione 2019, approvato con delibera ANAC n. 1064 del 13 novembre 2019, riferimento metodologico ultimo per le pubbliche amministrazioni nella predisposizione dei Piani triennali per la parte relativa alla gestione del rischio corruttivo.

In analogia con il documento in precedenza adottato, il PTPCT 2021-2023 si allinea inoltre alle specifiche indicazioni di settore contenute nell'Atto di Indirizzo n. 39 del 14 maggio 2018 dell'allora Ministra dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, Senatrice Valeria Fedeli, documento con cui il MIUR ha dato seguito all'invito ricevuto da ANAC, in occasione dell'approvazione dell'Aggiornamento 2017 al PNA (contenente una sezione specifica dedicata alle "Istituzioni Universitarie"), di raccomandare alle Università l'adozione di misure volte a contrastare fenomeni di corruzione, di cattiva amministrazione e di conflitto di interessi nonché di fornire alle stesse indicazioni interpretative in materia di attività extra-istituzionali dei docenti universitari.

Le indicazioni contenute nell'Atto di Indirizzo attengono, tra l'altro, alle attività di ricerca, di didattica e di trasferimento tecnologico - terza missione, tematiche opportunamente affrontate anche nel contesto del PTPCT 2021-23 che individua e programma, con riferimento a tali settori cruciali dell'attività universitaria, apposite misure di prevenzione e di controllo.

Con riguardo alle attività condotte nell'ambito della ricerca, le misure hanno riguardato tutti gli ambiti del processo, dalla programmazione finanziaria sino all'esito e alla diffusione dei risultati, oltreché ulteriori ambiti trasversali. Per la maggior parte degli ambiti, data la loro efficacia, si è optato per la prosecuzione delle attività già attuate nel precedente triennio, ritenendole idonee al raggiungimento degli obiettivi e integrandole laddove necessario. Il fine principale è sempre quello di favorire la massima trasparenza e circolazione delle informazioni relative alle opportunità di finanziamento.



In ambito trasferimento tecnologico e terza missione è stato ulteriormente sviluppato il tema della partecipazione del personale docente e ricercatore a società spin-off accreditate, elaborando apposite misure di prevenzione e controllo volte al monitoraggio dell'assenza di conflitto d'interesse. A tal fine, ed in ottemperanza alle azioni programmate nel PTPCT 2021-23, si è provveduto a richiedere e, dunque, a verificare le dichiarazioni prodotte dal personale docente e ricercatore, finalizzate al rispetto delle disposizioni di cui all'art. 5 del D.M. n. 168 del 10 agosto 2011. L'analisi è stata svolta con riferimento all'anno 2020 ed è stata preceduta da una ricognizione interna del personale docente e ricercatore "socio" degli spin-off accreditati dell'Università degli Studi di Ferrara. Quanto all'attività didattica, si è intervenuti nell'ottica di evitare situazione di "cattiva condotta" da parte dei docenti nello svolgimento delle proprie funzioni e dei propri compiti istituzionali, quali interferenze inopportune di interessi personali e/o situazioni di conflitto di interessi, con particolare riguardo allo svolgimento di esami ovvero al ruolo di componenti di commissioni a vario titolo costituite, valutando al contempo la necessità di interventi volti a sanare lacune disciplinari nei regolamenti interni adottati dall'Ateneo.

L'attività di monitoraggio condotta, sia semestrale che annuale, finalizzata alla verifica dell'attuazione delle misure programmate all'interno del PTPCT 2021-2023 ha evidenziato, anche in relazione all'anno 2021, un positivo livello di attuazione, pur persistendo le difficoltà organizzative legate all'emergenza epidemiologica dovuta alla diffusione del Covid-19.

Tra i fattori che hanno favorito il buon funzionamento del sistema è possibile ricomprendere lo sforzo di sensibilizzazione compiuto nell'ambito del gruppo di lavoro in materia di anticorruzione, coordinato dal RPCT, ulteriormente ampliato nel corso del 2021.

Nel corso del 2021, infine, l'Ateneo ha proseguito le proprie attività volte al completamento del progetto di mappatura dei processi, intrapreso già nel 2020, in revisione pressoché totale della mappatura in precedenza tracciata, con lo scopo ambizioso di disporre di una lista aggiornata di tutti i processi, sia dell'amministrazione centrale che delle strutture periferiche. Alcune criticità identificate in esito alle attività di monitoraggio ne hanno tuttavia rallentato il completamento, previsto nel corso del 2022.

Tecnostruttura

Riorganizzazione del sistema Unife nel 2021

Con decreto del Direttore Generale Rep. n. 489/2021 del 6 aprile 2021 è stata approvato un riassetto organizzativo in risposta alle esigenze emerse e/o ribadite nel corso della redazione del Piano Progettuale¹ con diverse decorrenze:

dal 1° maggio

- Lo spostamento della Ripartizione Internazionalizzazione all'interno dell'Area Servizi in staff alla Direzione, in risposta alla esigenza strategica di ampliare e rendere trasversali i servizi dedicati all'internazionalizzazione dell'Ateneo, emersa nell'ambito della definizione del Patto progettuale di Ateneo;
- la costituzione, all'interno dell'Area Didattica, della Ripartizione Tirocini, *placement* e alta formazione per garantire un presidio coordinato dei servizi curati dagli uffici afferenti: Ufficio Tirocini e Placement e Ufficio Unife Master School;
- l'unificazione dell'Ufficio Digitalizzazione didattica e servizi agli studenti con l'Unità supporto on line studentesse e studenti nell'Ufficio Servizio SOS e digitalizzazione didattica;
- l'integrazione della funzione "uscita studenti" nell'ambito dell'Ufficio Carriere per sostanziale coerenza del processo;

¹ Il patto progettuale approvato nel CdA del 28 maggio 2021 rappresenta il Piano strategico, relativo al 2021, anno ponte tra due rettorati



- la costituzione della Ripartizione Performance e organizzazione, all'interno dell'Area Personale, performance e semplificazione, per il presidio coordinato delle tematiche della performance/programmazione (Ufficio Performance e sviluppo organizzativo) e delle politiche di organizzazione del lavoro (Ufficio Formazione e politiche del personale);

dal 1° luglio

- la costituzione, all'interno dell'Area Didattica, della Ripartizione Didattica della Facoltà, per garantire un presidio coordinato della didattica e dei tirocini in area medico-sanitaria, anche in considerazione dell'eliminazione degli Esami di Stato abilitanti alle professioni sanitarie. Alla ripartizione afferiscono l'Ufficio Corsi di Studio della Facoltà di Medicina, Farmacia e Prevenzione e l'Ufficio Tirocini sanitari;
- la separazione della gestione dell'archivio rispetto a quello del protocollo per l'eterogeneità dei temi e per la necessità di presidio da parte di figure con differenti competenze;

dal 1° ottobre

- individuazione della figura di esperto convenzioni in categoria Ep in staff alla Ripartizione Valutazione, qualità e servizi di coordinamento.

Altre proposte di riorganizzazione approvate nel citato documento sono state successivamente rinviate al 2022 o modificate nella loro configurazione con decreti del Direttore Generale.

Con decorrenza 1° ottobre 2021, infine, è stato istituito il Dipartimento di Scienze dell'Ambiente e della Prevenzione, costituendo contestualmente la Segreteria Amministrativa di Dipartimento.

1.2 PARTE SECONDA – I RISULTATI

RISULTATI DELLE ATTIVITÀ DI RICERCA

Introduzione

Il presente Capitolo si pone come obiettivo l'esposizione dei risultati dell'attività di ricerca svolta nell'arco dell'esercizio 2021. I dati e le informazioni esposte fanno pertanto riferimento all'anno solare 2021 (al 31 dicembre).

Ricerca Nazionale

La presente sezione è volta ad illustrare i principali finanziamenti ottenuti dai ricercatori dell'Università di Ferrara nell'ambito della ricerca a livello nazionale e locale.

Per quanto riguarda i fondi stanziati a livello di Ateneo ci si riferisce a:

- Bando FAR "Fondo di Ateneo per la Ricerca Locale": si tratta di un bando di Ateneo emanato con cadenza annuale il cui stanziamento è stato anche per il 2021 di un milione di euro. Tale fondo è destinato a finanziare richieste di base da parte di singoli docenti e ricercatori per spese inerenti alla ricerca scientifica;
- Bando FIR "Fondo per l'Incentivazione della Ricerca": si tratta di un bando di Ateneo emanato nel 2021, il cui stanziamento complessivo è di 500.000 euro e la cui finalità è quella di finanziare progetti di ricerca individuali (Linea A) e progetti di ricerca presentati da gruppi (Linea B), supportando le necessità e le piccole strumentazioni di base per la ricerca. Il fondo è destinato a docenti e ricercatori che abbiano dimostrato attivismo scientifico e progettuale nei 5 anni precedenti;
- "BANDO anno 2021 per progetti di ricerca finanziati con il contributo 5 x 1000 anno 2019": si tratta di un bando di Ateneo emanato a ottobre 2021 il cui budget pari ad € 75.000 deriva per €

57.658,48 dalle preferenze espresse dai contribuenti per la destinazione del 5 per 1000 dell'IRPEF in sede di dichiarazione dei redditi dell'anno 2019. Il bando destinato a professori, ricercatori, assegnisti, borsisti e dottorandi ha la finalità di promuovere ricerche interdisciplinari sotto i più diversi profili. Il bando è aperto a tutti i settori disciplinari e il *Principal Investigator* non deve aver compiuto 40 anni alla data di scadenza del bando (12 novembre 2021). La decorrenza dei progetti di ricerca meritevoli di finanziamento si colloca nel 2022.

Si presentano nella tab. 2.1, i progetti ancora in corso, seppur avviati in esercizi precedenti il 2021: PRIN 2017, FAR "Fondo di Ateneo per la Ricerca Locale", FIR "Fondo di Ateneo per l'incentivazione alla Ricerca" 2021, "Bando Unife – CCIAA anno 2019", Bando anno 2020 per progetti di ricerca finanziati con il contributo 5 x 1000 anno 2018".

Tab. 2.1: *Valore progetti in corso nel 2021 Bandi: PRIN 2017, FAR 2021 e FIR 2021, Unife-CCIAA 2019, Bando 2020 per progetti di ricerca finanziati con il contributo 5 x 1000 - anno 2018*

Programma di finanziamento relativo ai progetti in corso nel 2021 anche se avviati in anni precedenti	Valore complessivo progetti in corso nel 2021, anche se avviati in anni precedenti (gli importi si riferiscono all'ammontare di pertinenza del 2021)
Progetti PRIN Bando 2017	€ 914.666,00
Progetti FAR Bandi 2019, 2020 e 2021	€ 975.806,00
Progetti FIR Bandi 2020 e 2021	€ 171.795,00
Progetti Bando Unife-CCIAA – anno 2019	€ 50.000,00
Progetti Bando 2020 su 5 per mille anno 2018	€ 30.000,00
Totale	€ 2.142.267,00

Fonte: elaborazione Ufficio Ricerca Nazionale

Database della ricerca: IRIS Catalogo Prodotti della Ricerca

A fine 2021 i prodotti della ricerca presenti in catalogo risultano n **85.309²**.

Organismo preposto al Benessere Animale (OpBA)

Nel corso dell'anno 2021 l'Organismo Preposto al Benessere Animale si è riunito 4 volte ed ha valutato 6 progetti nuovi, 2 progetti per i quali sono state chieste variazioni, 1 prelievo di organi/tessuti e 3 valutazioni retrospettive ai sensi del D.Lgs. 26/2014.

L'OpBA ha provveduto, come di consueto, a richiedere ai titolari delle ricerche, quando necessario, supplementi di istruttoria ed integrazioni delle domande di sperimentazione su animali, allo scopo di garantire al Ministero della Salute l'invio di tutte le informazioni indispensabili ad una corretta valutazione delle richieste presentate al Ministero stesso.

L'OpBA anche nel 2021 ha cercato nonostante la pandemia sanitaria di organizzare corsi di formazione come da D.Lgs. 26/2014 ed ha favorito la partecipazione ai corsi di alcuni suoi componenti per garantirne il costante aggiornamento.

Entro il 31 gennaio 2022, come previsto dall'art. 3 del vigente regolamento di Ateneo, l'OpBA ha stilato una relazione sull'attività svolta nel corso dell'anno precedente e l'ha presentata al Rettore.

² Il numero totale dei prodotti suddivisi per AREA CUN e per DIPARTIMENTO non corrisponde al reale numero dei prodotti presenti in catalogo in quanto un prodotto può avere diversi coautori afferenti a dipartimenti ed aree differenti. Pertanto, non essendo possibile una attribuzione univoca del prodotto e tanto meno non essendo possibile definire una percentuale di proprietà del singolo prodotto da attribuire a ciascuna Area/Dipartimento di appartenenza di ciascun coautore, i prodotti che hanno questa particolarità vengono conteggiati sia in un raggruppamento sia nell'altro.

Centri di Ateneo

Al 31 dicembre 2021 i centri attivi presso Unife erano 39 di cui 4 nuovi, e precisamente:

- Centro Universitario per lo Studio ed il Trattamento delle Patologie Alcol-Correlate, istituito con D.R. Rep. n. 274/2021 Prot. n. 57755 del 26/02/2021;
- Centro universitario per lo Studio ed il Trattamento delle Malattie Infiammatorie Croniche Intestinali (MICI) e delle Manifestazioni Gastroenterologiche delle Malattie Rare, istituito con D.R. Rep. n. 273/2021 Prot. n. 57754 del 26/02/2021;
- Centro Pavimento Pelvico, istituito con D.R. Rep. n. 656/2021 Prot. n. 92862 del 05/05/2021;
- Centro Dipartimentale per l'odontoiatria digitale (Center for Digital Dentistry), istituito con D.R. Rep. n. 997/2021 Prot. n. 116690 del 01/07/2021.

I centri di Ateneo di interesse strategico, seguiti dall'Ufficio Partecipate, sono stati 3:

- 1) SE@ - Centro di tecnologie per la comunicazione, l'innovazione e la didattica a distanza;
- 2) LARP - Laboratorio centralizzato di ricerca preclinica;
- 3) Centro strategico di Ateneo denominato "Centro di Alta Formazione"

I Centri Interuniversitari seguiti sono 22. Nel corso dell'anno 2021 non risultano essere stati istituiti nuovi Centri Interuniversitari con sede amministrativa presso l'Ateneo; nello stesso anno l'Università ha approvato l'adesione a due nuovi Centri con sede presso altra Università.

Ricerca Internazionale

La presente sezione ha l'obiettivo di offrire un quadro dei principali risultati ottenuti nell'ambito della ricerca a livello internazionale.

La tabella successiva illustra i 45 progetti internazionali **attivi** nel corso del 2021, dei quali, 32 da Horizon 2020, 3 dal programma LIFE, 2 dal programma JUST- Criminal Justice, 1 dalla European Environmental Agency, 1 da UIA Urban Innovative Actions, 1 da JPI Cultural Heritage, 1 da ERANET Cofund Aquatic Pollutants JTC, 3 dal Programma di Cooperazione transfrontaliera Italia-Croazia e 1 da DG Employment, Social Affairs and Inclusion.

Per ciascun progetto, vengono indicati il contributo comunitario totale assegnato all'intero progetto e la quota di contributo spettante all'Ateneo in relazione alle attività da svolgere; viene, inoltre, evidenziato il contributo totale destinato a ciascun Dipartimento, dal quale emerge che i dipartimenti maggiormente attivi nell'attrarre fondi comunitari afferiscono all'area Medica, della Fisica e delle Scienze della Terra, delle Scienze della Vita e Biotecnologie e delle Scienze Chimiche e Farmaceutiche.

Tab. 2.2: *Progetti internazionali in corso nel 2021*

Dipartimento	Titolo del progetto	Periodo	Programma U.E.	Finanziamento (euro)
Architettura	MASCOT - Modular multilevel cost Analysis Software for COmposite smarT fuselage	01/10/2019 - 30/09/2021	H2020 – JTI CLEAN SKY 2	Tot. 400.000 UniFe 128.000
	IDEAS - Novel building Integration Designs for increased Efficiencies in Advanced Climatically Tunable Renewable Energy Systems	01/05/2019 - 30/04/2023	H2020 - ENERGY	Tot. 3.999.084 UniFe 334.150
Totale contributo UE per il Dipartimento di Architettura				€ 462.150
Economia e Management	European topic centre on Waste and material in the green economy	01/01/2021 – 31/12/2021	European Environment Agency	Tot 1.029.949 UniFe 23.790

Dipartimento	Titolo del progetto	Periodo	Programma U.E.	Finanziamento (euro)
	IRsmart - Industrial Relations for Smart-Workers in Smart Cities	01/10/2021 – 30/09/2023	DG Employment, Social Affairs and Inclusion	Tot. 257.332 UniFe 79.031
Totale contributo UE per il Dipartimento Economia e Management				€ 102.821
Fisica e Scienze della Terra	NET4mPLASTIC - New Technologies for macro and Microplastic Detection and Analysis in the Adriatic Basin	01/01/2019 – 30/06/2021	Cooperazione transfrontaliera Italia-Croazia	Tot. 2.314.672 UniFe 420.000
	ECOMAP - Ecosustainable management of marine and tourist port	01/01/2019 – 30/06/2021	Cooperazione transfrontaliera Italia-Croazia	Tot. 2.408.998 UniFe 299.200
	srEDM - Search for electric dipole moments using storage rings	01/10/2016 – 30/09/2022	H2020 - ERC - Advanced Grant	Tot. 2.379.276 UniFe 628.160
	4DPHOTON - Beyond Light Imaging: High-Rate Single-Photon Detection in Four Dimensions	01/12/2019 – 30/11/2024	H2020 – ERC COG	Tot. 1.975.000 UniFe 506.250
	STIMULATE - Simulation in multiscale physical and biological systems	01/06/2018 – 31/05/2022	H2020 – MSCA ITN	Tot. 3.755.601 UniFe 258.061
	LIFE REGS II - Recycling of granite scraps II	02/11/2020 – 30/04/2024	LIFE 2014-2020	Tot. 1.335.560 UniFe 65.000
	AIR BREAK: Co-producing healthy clean commuting air spots in town	01/07/2020 – 30/06/2023	UIA Urban Innovative Actions	Tot. 4.999.987 UniFe 153.350
	AHEAD2020 - Integrated Activities for the High Energy Astrophysics Domain	02/03/2020 – 01/12/2024	H2020 - INFRAIA	Tot. 9.944.772 UniFe 153.265
	N-LIGHT - Novel Light Sources: Theory and Experiment	01/04/2020 – 31/08/2024	H2020–MSCA-RISE	Tot. 639.400 UniFe 55.200
	CMB-INFLATE - Advanced Methodologies for Next Generation Large Scale CMB Polarization Analysis	01/10/2021 – 30/09/2025	H2020-MSCA-RISE	Tot. 1.140.800 UniFe 119.600
Totale contributo UE per il Dipartimento di Fisica e Scienze della terra				€ 2.658.086
Giurisprudenza	FIGHTER - Fight Against International Terrorism. Discovering European Models of Rewarding Measures to Prevent Terrorism	01/03/2019 – 28/02/2021	JUST - Criminal justice	Tot. 427.815 UniFe 60.043
	EJNita - EJN - Italian Network: building bridges	01/06/2019 – 30/11/2021	JUST - Criminal justice	Tot. 340.155 UniFe 37.101
Totale contributo UE per il Dipartimento di Giurisprudenza				€ 97.144
Ingegneria	PMO-GATE - Preventing, Managing and Overcoming Natural-Hazards Risks to mitiGATE economic and social impact	01/01/2019 – 30/06/2021	Cooperazione transfrontaliera Italia-Croazia	Tot. 1.331.612 UniFe 400.462
	SARAS - Smart Autonomous Robotic Assistant Surgeon	01/01/2018 – 31/12/2021	H2020 – ICT	Tot. 4.225.831 UniFe 336.750
	NOWELTIES - Joint PhD Laboratory for New Materials and Inventive Water Treatment Technologies.	01/02/2019 – 31/01/2023	H2020- MSCA-ITN-EJD	Tot. 3.422.142 UniFe 261.500



Dipartimento	Titolo del progetto	Periodo	Programma U.E.	Finanziamento (euro)
	PROCRAFT - PROtection and Conservation of Heritage AirCRAFT	01/11/2020 – 31/10/2023	JPI Cultural Heritage	Tot. parte italiana 149.753* UniFe 82.960
	SERPIC - Sustainable Electrochemical Reduction of contaminants of emerging concern and Pathogens in water sources for Irrigation of Crops	01/09/2021 – 31/08/2024	ERANET Cofund Aquatic Pollutants JTC	UniFe 99.750*
Totale contributo UE per il Dipartimento di Ingegneria				€ 1.181.422
*L'importo si riferisce alla sola quota di finanziamento concessa ai partner italiani dal MUR. Non comprende il finanziamento concesso agli altri partner internazionali dai rispetti enti finanziatori				
Medicina traslazionale e per la Romagna	RNADIAGON - Excellence in research and development of non-coding RNA DIAGnostics in Oncology	01/02/2019 – 31/01/2024	H2020–MSCA-RISE	Tot. 662.400 UniFe 96.600
	BCRlossToBWinner - Genetic determinants promoting resistance to BCR-loss in B-cell Lymphomas	01/12/2020 – 25/11/2023	H2020-MSCA-IF	Tot. 183.473 UniFe 183.473
Totale contributo UE per il Dipartimento di Morfologia, Chirurgia e Medicina sperimentale				€ 280.073
Dipartimento di Scienze chimiche, farmaceutiche ed agrarie	VITAL - Vaccines and Infectious Diseases in the Ageing PopuLation	01/01/2019 - 31/12/2023	H2020-JTI-IMI2	Tot. 5.499.882 UniFe 230.625
	SmartAgriHubs - Connecting the dots to unleash the innovation potential for digital transformation of the European agrifood	01/11/2018 – 31/10/2022	H2020 – RUR	Tot. 19.999.459 UniFe 32.000
	CONDOR - COmbined suN-Driven Oxidation and CO2 Reduction for renewable energy storage	01/11/2020 – 31/10/2024	H2020 ENERGY	Tot. 3.989.116 UniFe 506.375
	GrapheneCore3 - Graphene Flagship Core Project 3	01/04/2020 – 31/03/2023	H2020 FET	Tot. 150.000.000
	LIFE-TRANSFER - Seagrass transplantation for transitional Ecosystem Recovery	01/12/2020 – 30/11/2025	LIFE 2014-2020	Tot. 3.160.590 UniFe 602.773
	Electro-Intrusion - Simultaneous transformation of ambient heat and undesired vibrations into electricity via nanotriboelectrification during non-wetting liquid intrusion-extrusion into-from nanopores	01/01/2021 – 31/12/2024	H2020 FET	Tot. 3.651.381 UniFe 558.000
	CONSOLE - CONtract SOLutions for Effective and lasting delivery of agri-environmental-climate public goods by EU agriculture and forestry	01/05/2019 (unife da 01/10/2021) – 31/10/2022	H2020-RUR	Tot. 4.999.999 UniFe 30.030
Totale contributo UE per il Dipartimento di Scienze Chimiche e farmaceutiche				€ 1.959.803

Dipartimento	Titolo del progetto	Periodo	Programma U.E.	Finanziamento (euro)
Scienze della vita e Biotecnologie	ENDOSCAPE, a clinically applicable non-viral gene delivery technology	01/01/2019 – 30/06/2023	H2020 - HEALTH	Tot. 6.850.644 UniFe 488.750
	TurtleHyb- Reconstructing hybridization events between see turtle species separated by 30 million years: genomic patterns and evolutionary consequences	01/09/2019 – 28/05/2022	H2020-MSCA-IF	Tot 183.473 UniFe 183.473
	CITYCARE - Impact of air pollutants on cutaneous responses in both healthy and compromised skin barrier, and innovative solutions to protect skin against urban pollution	01/09/2017 - 31/08/2021	H2020 - MSCA-ITN-EID	Tot. 773.848 UniFe 258.061
	LIFEEL - urgent Measures in the Eastern Mediterranean for the long term conservation for endangered European eel	01/10/2020 – 31/12/2024	LIFE 2014-2020	Tot. 3.114.322 UniFe 444.257
	EASYTRAIN – Eco-Innovative Aquaculture System Training for European Industrial Doctorates	01/03/2021 – 28/02/2025	H2020 – MSCA-ITN	Tot. 1.528.149 UniFe 261.500
Totale contributo UE per il Dipartimento di Scienze della vita e Biotecnologie				€ 1.636.041
Scienze mediche	SOLVE-RD - Solving the unsolved rare diseases	01/01/2018 – 31/12/2022	H2020 –HEALTH	Tot. 15.361.621 UniFe 56.250
	ConcePTION - Continuum of Evidence from Pregnancy Exposures, Reproductive Toxicology and Breastfeeding to Improve Outcomes Now	01/04/2019 – 31/03/2024	H2020-JTI-IMI2	Tot. 15.299.991 UniFe 83.586
	EUROlinkCAT - Establishing a linked European Cohort of Children with Congenital Anomalies	01/01/2017 – 31/05/2022	H2020 –HEALTH	Tot. 7.348.072 UniFe 343.217
	BIND - Brain Involvement in Dystrophinopathies	01/01/2020 – 31/12/2023	H2020 –HEALTH	Tot. 6.666.325 UniFe 60.000
	VirA - Reducing networking gaps between Rīga Stradiņš University (RSU) and internationally - leading counterparts in viral infection-induced autoimmunity research	01/12/2020 – 30/11/2023	H2020 WIDESPREAD	Tot. 899.992 UniFe 139.712
	InflaPML - Promyelocytic leukemia protein (PML) outside the tumor: a new player in the control of inflammation*	01/06/2020 – 31/05/2025	H2020 – ERC-StG	Tot. 1.462.500 UniFe 1.462.500*
	SCREEN4CARE - Shortening the path to rare disease diagnosis by using newborn genetic screening and digital technologies	01/10/2021 – 30/09/2026	H2020-IMI2	Tot. 13.328.569 UniFe 975.320
Totale contributo UE per il Dipartimento di Scienze mediche				€ 3.120.585
*Trasferito dal Dipartimento di Morfologia, Chirurgia e Medicina sperimentale				
Neuroscienze e riabilitazione	PRIME - A Personalised Living Cell Synthetic Computing Circuit for Sensing and	01/02/2021 – 31/01/2025	H2020 FET	Tot. 4.401.252 UniFe 681.609



Dipartimento	Titolo del progetto	Periodo	Programma U.E.	Finanziamento (euro)
	Treating Neurodegenerative Disorders			
Totale contributo UE per il Dipartimento di Scienze Biomediche e Chirurgico Specialistiche				€ 681.609
Studi umanistici	ANDSU - Attesting Neanderthal dwelling space use: effects of human occupations in the Middle Palaeolithic record of Fumane cave	01/08/2020 – 31/07/2022	H2020-MSCA-IF	Tot 171.473 UniFe 171.473
	SUBSILIENCE - Subsistence and human resilience to sudden climatic events in Europe during MIS3	01/06/2019 (Unife dal 13/01/2020) – 31/05/2024	H2020 ERC-CoG	Tot 2.000.000 UniFe 40.500
Totale contributo UE per il Dipartimento di Studi umanistici				€ 211.973

Fonte: elaborazione Ufficio Ricerca Internazionale e Progettazione

I progetti **attivati** nel 2021 sono invece stati 9 (6 di H2020 + 1 EEA 2019 + 1 DG Employment, Social Affairs and Inclusion + 1 ERANET Cofund Aquatic Pollutants JTC), per una quota di finanziamento complessivo all'Università di Ferrara di oltre 2.800.000 euro.

Si conferma il costante ampliamento della capacità di attrarre fondi sui programmi di finanziamento dell'Unione Europea. Va comunque sottolineato che i risultati del 2021 hanno risentito dell'emergenza pandemica, emergenza che ha ritardato l'apertura di diversi bandi del nuovo Programma Quadro Europeo Horizon Europe 2021-2027.

Ciononostante gli attuali dati dei risultati relativi ai progetti europei e internazionali confermano il forte orientamento delle politiche strategiche e della ricerca di eccellenza dell'Ateneo verso il panorama internazionale, esprimendone nel contempo la capacità di essere realmente competitivo a livello internazionale, oltre che radicato nel suo territorio.

Nel 7 Programma Quadro, programmazione europea 2007-2013, i progetti finanziati a Unife sono infatti stati 42 per un contributo totale all'Ateneo di oltre 9.500.000,00 Euro, Horizon 2020 ha visto 46 progetti finanziati per un contributo totale all'Ateneo di oltre 12.300.000,00 Euro.

RISULTATI DELLE ATTIVITÀ DI FORMAZIONE

Premessa

La didattica per l'AA 2021/22 è ancora condizionata dall'emergenza sanitaria collegata alla pandemia (seppur in misura decisamente minore rispetto all'anno precedente).

Le modalità didattiche attuate per il I semestre hanno accolto le indicazioni espresse nella nota della Ministra dell'Università e Ricerca del 23 giugno u.s. e hanno fatto tesoro dell'esperienza maturata dall'Ateneo in merito a modalità didattiche innovative adottate nello scorso a.a. e hanno tenuto conto del perdurare della situazione pandemica.

Nello specifico è stato dato un forte impulso per il ritorno della didattica in presenza, che è rimasta comunque integrata dalla didattica a distanza (collegamento in streaming o il supporto di lezioni videoregistrate) così da assicurare la continuità del percorso formativo per gli studenti con difficoltà a partecipare in presenza.

I diversi corsi di studio hanno valutato la metodologia didattica da adottare tenendo conto della numerosità degli studenti, delle peculiarità delle discipline e ponendo particolare attenzione agli studenti iscritti al 1° anno di corso.

È stata posta massima attenzione all'organizzazione delle attività pratiche/di laboratorio (ove previste) per consentire agli studenti di svolgerle in presenza, grazie ai protocolli di sicurezza messi

a punto già dallo scorso anno che hanno consentito uno svolgimento di tali attività in modo ottimale sia per gli studenti che per i docenti.

Solo nel II semestre dell'a.a. 2021/22 il ritorno alla didattica in presenza si è realizzato per il 100% dei Corsi di studio pur mantenendo la contestuale modalità di erogazione a distanza, attraverso lo streaming e/o messa a disposizione di registrazioni.

L'Ateneo ha inoltre proseguito nel consolidare i nuovi servizi online per studenti introdotti nel 2020, come ad esempio, la possibilità di gestire completamente online la modulistica e la verifica di avanzamento delle proprie pratiche, ricevendo assistenza virtuale alla procedura di immatricolazione.

Anche gli eventi e le iniziative volte a promuovere il primo contatto con l'Ateneo, come Unife Orienta, o con il mondo del lavoro, come il Career Day, si sono svolte da remoto.

Offerta formativa

L'offerta formativa presenta complessivamente, nell'anno accademico 2020/21, 58 corsi di studio di cui 31 lauree triennali, 20 lauree magistrali e 7 lauree magistrali a ciclo unico.

Nelle tabelle sotto riportate viene illustrata l'offerta formativa dell'Università di Ferrara erogata nell'ultimo triennio accademico.

Tab. 3.1: *Confronto offerta formativa aa.aa. 2018/19 – 2020/21*

Anno accademico	Numero corsi attivati	ex D.M. 270/2004		
		L*	LM	LMCU
2018/19	57	30	20	7
2019/20	58	31	20	7
2020/21	58	31	20	7

Fonte: Ufficio Programmazione e progettazione dell'offerta formativa

*Si precisa che i Corsi di Laurea Triennale in Fisioterapia (Dip. di Morfologia, chirurgia e medicina sperimentale) e in Infermieristica (Dip. di Scienze mediche) sono replicati presso la sede di Bolzano (Fisioterapia) e presso le sedi di Pieve di Cento e di Adria (Infermieristica).

Tab. 3.2: *Corsi attivati: riepilogo per tipo corso e per Dipartimento a.a. 2020/21*

Offerta Formativa a.a. 2020/21				
DIPARTIMENTI	L	LM	LMCU	Totale
Architettura	1	1	1	3
Economia e management	1	2		3
Fisica e scienze della terra	2	2		4
Giurisprudenza	1		2	3
Ingegneria	3	4		7
Matematica e informatica	2	1		3
Morfologia, chirurgia e medicina sperimentale*	3	1	1	4
Scienze biomediche e chirurgico specialistiche	6	2	1	9
Scienze chimiche e farmaceutiche	1	1	1	3
Scienze della vita e biotecnologie	2	2	1	5
Scienze mediche**	4	1		5
Studi umanistici	5	3		8
TOTALE	31	20	7	58

Fonte: Ufficio Programmazione e progettazione dell'offerta formativa

*Il Corso di Laurea Triennale in Fisioterapia è replicato nella sede di Bolzano.

** Il Corso di Laurea Triennale in Infermieristica è replicato nella sede di Pieve di Cento e nella sede di Adria.

Studenti e Studentesse (iscritti/e e stranieri/e)

Le rilevazioni sul numero complessivo di iscritti/e forniscono un trend in aumento. La Tabella 3.3 mostra i dati relativi ai valori degli studenti e delle studentesse iscritti/e al 31 dicembre negli a.a. 2020/21 e 2021/22, illustrando la composizione della popolazione studentesca suddivisa per Dipartimento.

Tab. 3.3: Numero iscritti totali aa.aa. 2020/21 e 2021/22 (compresi ante-riforma)

Dipartimento	Iscritti A.A. 2020-21	Iscritti A.A. 2021-22
Dipartimento di Architettura	999	1.021
Dipartimento di Economia e Management	3.152	3.416
Dipartimento di Fisica e Scienze della Terra	348	324
Dipartimento di Giurisprudenza	1.421	1.516
Dipartimento di Ingegneria	1.896	1.922
Dipartimento di Matematica e Informatica	556	620
Dipartimento di Medicina Traslazionale e per la Romagna	4.205	4.841
Dipartimento di Neuroscienze e Riabilitazione	2.523	2.893
Dipartimento di Scienze chimiche, farmaceutiche ed agrarie	1.136	1.224
Dipartimento di Scienze della vita e biotecnologie	4.069	3.615
Dipartimento di Scienze mediche	1.111	1.347
Dipartimento di Studi Umanistici	4.692	4.805
Totale	26.108	27.544
di cui E-learning ³	19	8

Fonte: Dati DWH (al 31/12/2020 per iscritti a.a. 2020/21 e al 31/12/2021 per iscritti a.a. 2021/22)

La Tabella 3.4 mostra l'andamento delle immatricolazioni negli ultimi quattro anni accademici.

Tab. 3.4: Numero totale di immatricolati alle LT e LMCU

	2018/19	2019/20	2020/21	2021/22 (*)
Immatricolati generici LT + LMCU	7.703	8.406	9.022	8.291
di cui Immatricolati PURI	6.671	7.171	7.773	7.191
iscritti LT + LMCU (tutti, compresi ante-riforma)	19.829	22.062	24.550	25.308
Rapporto immatricolati puri/iscritti	33,64%	32,50%	31,66%	28,41%

Fonte: Data Warehouse di Ateneo – aprile 2022

(*) dati provvisori

Dai dati nel corso del quadriennio viene rilevato un aumento progressivo degli immatricolati fino all'a.a. 2020/21 ma in diminuzione nell'a.a. 2021/22 (dati comunque provvisori), e una diminuzione nel rapporto immatricolati puri/iscritti.

La disamina proposta in Tabella 3.5 mostra un andamento positivo degli iscritti alle lauree di primo livello. Gli aumenti percentuali più consistenti rispetto allo scorso anno si registrano per il Dipartimento di Giurisprudenza, per il Dipartimento di Scienze Mediche e per il Dipartimento di Matematica e Informatica anche se per i Dipartimenti di Fisica e Scienze della Terra e Scienze della vita e biotecnologie si registra un trend in diminuzione.

In generale nell'ultimo anno le iscrizioni alle lauree sono aumentate del 2,2% (del 30,6% se si considera tutto il quadriennio 2018/19-2021/22).

³ Iscritti a corsi e-learning in esaurimento

Tab. 3.5: *Iscritti lauree triennali LT (post-riforma, per Dipartimento)*

Dipartimento	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022 (*)	diff. % 2020/21- 2021/22
	Iscritti	Iscritti	Iscritti	Iscritti	Iscritti
Dipartimento di Architettura	240	269	278	297	6,8%
Dipartimento di Economia e Management	2.019	2.334	2.647	2.861	8,1%
Dipartimento di Fisica e Scienze della Terra	276	304	296	252	-14,9%
Dipartimento di Giurisprudenza	295	305	352	465	32,1%
Dipartimento di Ingegneria	1.456	1.429	1.492	1.501	0,6%
Dipartimento di Matematica e Informatica	416	465	530	600	13,2%
Dipartimento di Medicina Traslazionale e per la Romagna	114	1.887	1.911	1.973	3,2%
Dipartimento di Neuroscienze e Riabilitazione	1.355	1.821	2.318	2.559	10,4%
Dipartimento di Scienze chimiche, farmaceutiche ed agrarie	268	293	540	580	7,4%
Dipartimento di Scienze della vita e biotecnologie	4.666	3.492	3.340	2.884	-13,7%
Dipartimento di Scienze mediche	817	869	1.055	1.232	16,8%
Dipartimento di Studi Umanistici	3.098	3.560	4.438	4.413	-0,6%
Totale	15.020	17.028	19.197	19.617	2,2%

 Fonte: Data Warehouse di Ateneo – febbraio 2022 - *Iscritti ai corsi di laurea triennale (DM 270 e DM 509) - (*) dati provvisori*

Per quanto riguarda invece le lauree magistrali (compresi i corsi a ciclo unico) (tab. 3.6) gli aumenti percentuali più consistenti rispetto allo scorso anno si registrano per il Dipartimento Neuroscienze e riabilitazione, per il Dipartimento di Scienze Mediche e per il Dipartimento di Medicina Traslazionale e per la Romagna. Per il Dipartimento di Matematica e Informatica si registra un trend variabile e in diminuzione nel corso del quadriennio. In generale nell'ultimo anno le iscrizioni alle lauree magistrali (compresi i corsi a ciclo unico) sono aumentate del 8,5% (del 22,8% se si considera tutto il quadriennio 2018/19-2021/22).

 Tab. 3.6: *Lauree magistrali, LM e LMCU (post-riforma, per Dipartimento)*

Dipartimento	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022 (*)	diff. % 2020/21- 2021/22
	Iscritti	Iscritti	Iscritti	Iscritti	Iscritti
Dipartimento di Architettura	730	744	749	744	-0,7%
Dipartimento di Economia e Management	566	578	619	628	1,5%
Dipartimento di Fisica e Scienze della Terra	94	102	81	84	3,7%
Dipartimento di Giurisprudenza	1.179	1.089	1.081	1.060	-1,9%
Dipartimento di Ingegneria	409	439	480	458	-4,6%
Dipartimento di Matematica e Informatica	44	53	44	30	-31,8%
Dipartimento di Medicina Traslazionale e per la Romagna	1.640	1.999	2.391	2.889	20,8%
Dipartimento di Neuroscienze e Riabilitazione	169	181	278	352	26,6%
Dipartimento di Scienze chimiche, farmaceutiche ed agrarie	556	563	600	649	8,2%
Dipartimento di Scienze della vita e biotecnologie	884	852	783	779	-0,5%
Dipartimento di Scienze mediche	81	76	100	123	23,0%
Dipartimento di Studi Umanistici	379	379	418	473	13,2%
Totale complessivo	6.731	7.055	7.624	8.269	8,5%

 Fonte: Data Warehouse di ateneo – febbraio 2022 - *Iscritti ai corsi di laurea magistrale e corsi di laurea magistrale a ciclo unico (DM 270 e DM 509)*

(*) dati provvisori

Com'è noto il Corso di Laurea Magistrale a ciclo unico in Medicina e Chirurgia è a programmazione nazionale e l'offerta formativa potenziale che l'Ateneo può proporre viene dimensionata sulla base di requisiti specifici⁴. L'incremento dell'offerta potenziale pari a 600 posti per l'a.a. 2019/20 è stato confermato anche per l'anno 2020/21. Si riportano di seguito gli interventi che lo hanno reso possibile il primo anno e che sono stati confermati anche per l'a.a. 2020/21:

- aumento sostanziale e diverso uso tra i CdS degli spazi della Facoltà di Medicina Farmacia e Prevenzione, oltre ad una diversa distribuzione degli orari di utilizzo, unitamente all'implementazione tecnologica della dotazione delle aule e all'intensificazione dell'utilizzo delle aule; oltre a ciò sono stati ristrutturati i laboratori didattici, il cui utilizzo è stato intensificato organizzando più turni in diversi orari della giornata fino a copertura del numero totale degli iscritti; tutti gli interventi sono illustrati in allegato alla presente nota;
- raccordo centralizzato dell'uso trasversale dei laboratori didattici (es. Anatomia e Istologia) tra i corsi di Medicina e Chirurgia e di Odontoiatria e Protesi Dentaria;
- riorganizzazione a livello della Facoltà di Medicina, Farmacia e Prevenzione degli orari e dell'utilizzo degli spazi;
- trasmissione delle lezioni frontali in streaming tra aule adiacenti;
- stipula di accordi per lo svolgimento di attività pratiche professionalizzanti (sia curricolari, come il Tirocinio pratico valutativo previsto dal DM 58/2018, sia elettive) da parte degli studenti del Corso di Laurea Magistrale in Medicina e Chirurgia, oltre che con l'azienda di riferimento, con diversi istituti sanitari privati accreditati per il raggiungimento del rapporto posti letto-studenti pari a 3:1, come previsto dall'art. 3 del DPCM 24 maggio 2001;
- adozione di un sistema di rilevazione delle presenze degli studenti in aula mediante l'utilizzo di:
 - applicazione web lato docente (utilizzabile sia da PC che da dispositivo mobile) con cui il docente attiva la rilevazione delle presenze sulla singola lezione mediante generazione di un QRcode;
 - app per dispositivo mobile, legata all'anno di iscrizione, con cui gli studenti leggono il QR code, sono geo localizzati e quindi in grado di confermare la propria presenza a lezione, ed hanno inoltre la possibilità di tenere monitorata la propria situazione presenze per ciascun insegnamento;
- introduzione, a partire dal primo anno di studi del CdS in Medicina e Chirurgia dell'a.a. 2019/2020, della modalità di verifica delle conoscenze esclusivamente in forma scritta (quesiti a risposta multipla, sottoposti ad analisi e valutazione metodologica da parte di società esterna);
- adeguamento del numero di docenti di riferimento necessari come da banca-dati SUA-CdS
- potenziamento delle misure di tutorato.

Il numero dei laureati provenienti da altri Atenei che chiedono e ottengono di iscriversi ai corsi di laurea magistrale è piuttosto elevato (come mostra la Tabella 3.7), in lieve calo di 1,5 punti percentuali rispetto al 2019/20 (da 42,06% a 40,56%), a testimoniare il fatto che l'offerta formativa di secondo livello risulta ben articolata e di buona qualità (i dati dell'a.a. 2021/22 sono ancora troppo provvisori per poter delineare la tendenza in corso).

Tab. 3.7: Attrattività delle lauree magistrali: immatricolati alle LM provenienti da altri atenei

	2018/19	2019/20	2020/21
Immatricolati generici LM	869	901	1.065
Immatricolati LM provenienti da altro ateneo (*)	382	379	432

⁴ L. 264/1999

	2018/19	2019/20	2020/21
Indice di attrattività	43,96%	42,06%	40,56%

Fonte: Data Warehouse di Ateneo – febbraio 2022

(*) compresi gli immatricolati provenienti da Università straniere

La tabella 3.8 mostra l'andamento degli iscritti stranieri nei vari anni, ponendo il confronto con i dati nazionali (dati Anagrafe Nazionale Studenti). La percentuale di Ateneo si mostra in progressiva diminuzione, in controtendenza con il dato Italia fino al 2020/21. Per il 2021/22 non è possibile fare il confronto poiché i dati sono ancora provvisori, e non è ancora disponibile il dato nazionale sugli stranieri.

Tab. 3.8: *Iscritti MIUR per provenienza (esclusi ante-riforma)*

	2018/19	2019/20	2020/21	2021/22 (*)
Iscritti totali	21.758	24.050	26.787	27.908
di cui iscritti stranieri	1.076	1.121	1.215	1.073
% UNIFE di stranieri	4,95%	4,66%	4,54%	3,84%
% ITALIA di stranieri	5,13%	5,33%	5,50%	n.d.

Fonte: Cruscotto MIUR Ateneo (dati ANS – 28 febbraio 2022)

(*) dati provvisori; n.d.: il dato nazionale sugli stranieri a.a. 2021/22 non è ancora disponibile

Per quanto riguarda gli iscritti provenienti dalla Provincia di Ferrara e dalla regione Emilia-Romagna (tab. 3.9), il dato relativo al quadriennio accademico 2018/19-2021/22 dopo una lieve diminuzione nell'a.a. 2019/2020, è in lieve ripresa, passando dal 36,47% del 2019/20 al 36,88% del 2019/20, e confermando il trend anche col dato provvisorio del 2021/22 che si attesta al 37,02%.

Tab. 3.9: *Percentuale iscritti Unife provenienti da Emilia-Romagna (post-riforma)*

	Immatricolati generici			
	2018/19	2019/20	2020/21	2021/22 (*)
Iscritti Unife provenienti da Emilia-Romagna (**)	37,18%	36,47%	36,88%	37,02%

Fonte: Data Warehouse di Ateneo - febbraio 2022; (*) dati provvisori; (**) iscritti a tutti i CdS (LT, LMCU, LM).

Nel caso degli immatricolati appartenenti alla regione Emilia-Romagna (tab. 3.10), l'indagine evidenzia in questo caso un andamento in aumento fino all'a.a. 2020/21 con il 37,50%, ma in lieve diminuzione nell'a.a. 2022/21 con la percentuale che cala al 36,88% (dato provvisorio).

Tab. 3.10: *Percentuale immatricolati Unife provenienti da Emilia-Romagna (post-riforma)*

	Immatricolati generici			
	2018/19	2019/20	2020/21	2021/22 (*)
Immatricolati Unife provenienti da Emilia-Romagna (**)	31,99%	34,72%	37,50%	36,88%

Fonte: Data Warehouse di Ateneo - febbraio 2022; (*) dati provvisori; (**) immatricolati a tutti i CdS (LT, LMCU, LM).

Nella tabella che segue (tab. 3.11) viene infine illustrata la situazione relativa alle domande presentate e ai numeri dei posti totali messi a bando per i corsi di studio a numero programmato, negli a.a. 2020/21 e 2021/22.

Tab. 3.11: *Domande presentate per ammissione CdS a numero programmato a.a. 2020/21-2021/22*

Corsi di laurea	2021/22	2020/21	Scostamento domande presentate	Scostamento posti disponibili
-----------------	---------	---------	--------------------------------	-------------------------------

	Domande presentate	N° posti totali	Domande presentate	N° posti totali	2021/22-2020/21	2021/22-2020/21
Architettura ^(*)	514	150	368	150	39,67%	0,00%
Design del prodotto industriale ^(**)	362	100	287	100	26,13%	0,00%
Innovation design ^(**)	0	0	33	40	-100,00%	-100,00%
Medicina e chirurgia ^{1(*)}	322	600	296	600	8,78%	0,00%
Odontoiatria e protesi dentaria ^{1(*)}	322	50	296	50	8,78%	0,00%
Corsi di area sanitaria ^(*)	2282	980	2245	875	1,65%	12,00%
Scienze Biomolecolari e dell'evoluzione ^(**)	111	80	70	80	58,57%	0,00%
Biotecnologie per l'ambiente e la salute ^(**)	122	65	83	130	46,99%	-50,00%
Scienze e Tecniche attività motoria preventiva e adattata ^(**)	186	120	156	160	19,23%	-25,00%
Totale programmazione locale (con selezione) + programmazione nazionale	4221	2145	3834	2185	10,09%	-1,83%
Scienze Motorie ^(****)	1368	720	1485	720	-7,88%	0,00%
Farmacia ^(***)	486	100	531	100	-8,47%	0,00%
Chimica e tecnologia farmaceutiche ^(****)	587	130	450	130	30,44%	0,00%
Scienze Biologiche ^(****)	1781	720	1818	720	-2,04%	0,00%
Biotecnologie ^(****)	1610	450	1682	500	-4,28%	-10,00%
Biotecnologie Mediche ^(****)	1990	500	2439	720	-18,41%	-30,56%
Biotecnologie per la medicina traslazionale ^(****)	184	100	-	-	-	-
Scienze filosofiche e dell'educazione ^(****)	656	550	-	-	-	-
Scienze e tecnologie della comunicazione ^(****)	548	400	-	-	-	-
Totale programmazione locale (a esaurimento posti)	9210	3670	8405	2890		
Totale Ateneo	13431	5815	12239	5075	9,74%	14,58%

Fonti: Ufficio Immatricolazioni e Trasferimenti in Ingresso per dati a.a. 2021/22. Dati a.a. 2020/21: numero posti da bandi di ammissione; numero domande da <https://studiare.unife.it/Home.do> (aprile 2021)

¹ Per entrambi i corsi di Medicina e Chirurgia e di Odontoiatria e protesi dentaria sono state in tutto 322 le domande di partecipazione per lo svolgimento del test presso la sede di Ferrara (come da D.M. 218/2020, e in base alle disposizioni Covid, solo residenti in provincia di Ferrara che intendevano iscriversi al test nazionale di Medicina e Chirurgia e di Odontoiatria e protesi dentaria)

(*) Corsi a numero programmato nazionale

(**) Corsi a numero programmato locale (con selezione)

(***) Corsi a numero programmato locale (a esaurimento posti)

Esiti didattici dei corsi di studio

La tabella 3.12 mostra la positiva evoluzione nell'ultimo quadriennio accademico degli iscritti in corso dell'Ateneo anche se in lieve diminuzione nell'a.a. 2021/22 (dati non definitivi).

Tab. 3.12: Iscritti in corso totali in UNIFE – aa.aa. 2018/19-2021/22

	2018/19	2019/20	2020/21	2021/22 (*)
Iscritti totali UNIFE	21.367	23.324	26.108	27.544
Iscritti totali IN CORSO	17.957	20.250	22.708	23.929
% Iscritti IN CORSO sul totale	84,0%	86,8%	87,0%	86,9%

Fonte: fino al 2018/19 dati Esse3 al 31 dicembre di ogni anno (al 31/12/2018 per iscritti 2018/19) - dall'a.a.2019/20 dati DWH al 31 dicembre di ogni anno (al 31/12/2019 per iscritti 2019/20, al 31/12/2020 per iscritti 2020/21, al 31/12/2021 per iscritti 2021/22)

(*) dati provvisori



La successiva tabella 3.13 illustra invece il tasso di abbandono nel quadriennio 2017/18-2020/21, distinto per Dipartimento e complessivo di Ateneo, nel passaggio tra il I e il II anno di corso, relativamente alle lauree triennali e alle lauree magistrali a ciclo unico.

Al di là di una certa quota di abbandoni, che si può considerare “fisiologica”, questo dato misura l’efficacia dell’attività di orientamento in ingresso e in itinere e di tutorato svolta dall’Ateneo nei confronti dei nuovi ingressi e suggerisce anche la necessità di adattare, alle nuove tipologie di corso di studio, le azioni intraprese. Con ogni probabilità hanno influito sul tasso di abbandono condizioni legate all’emergenza sanitaria, che hanno pesantemente condizionato il tradizionale svolgimento delle attività didattiche. I dati relativi agli abbandoni nell’a.a. 2020/21 sono dati provvisori, tuttavia l’incremento del tasso di abbandono segnalato, seppure provvisorio, è all’attenzione dell’Ateneo ed in particolare del prorettore alla didattica per l’individuazione delle cause e l’adozione delle opportune azioni correttive.



Tab. 3.13: *Tasso di abbandono per Dipartimento in UNIFE (LT e LMCU) – aa.aa. 2018/19-2020/21*

Dipartimento	2017/18			2018/19			2019/20			2020/21(*)		
	Immatricolati generici coorte	ISCRITTI PERSI Coorte	tasso di abbandono coorte	Immatricolati generici coorte	ISCRITTI PERSI Coorte	tasso di abbandono coorte	Immatricolati generici coorte	ISCRITTI PERSI Coorte	tasso di abbandono coorte	Immatricolati generici coorte	ISCRITTI PERSI Coorte	tasso di abbandono coorte
Dipartimento di Architettura	208	29	13,94%	221	25	11,31%	243	33	13,58%	235	38	16,17%
Dipartimento di Economia e Management	719	185	25,73%	751	174	23,17%	867	161	18,57%	1.046	244	23,33%
Dipartimento di Fisica e Scienze della Terra	63	5	7,94%	86	17	19,77%	80	20	25,00%	68	19	27,94%
Dipartimento di Giurisprudenza	263	106	40,30%	281	112	39,86%	311	101	32,48%	351	130	37,04%
Dipartimento di Ingegneria	417	105	25,18%	404	127	31,44%	407	109	26,78%	467	166	35,55%
Dipartimento di Matematica e Informatica	126	51	40,48%	150	48	32,00%	174	57	32,76%	200	81	40,50%
Dipartimento di Medicina Traslazionale e per la Romagna	188	18	9,57%	165	23	13,94%	2.278	928	40,74%	1.444	572	39,61%
Dipartimento di Neuroscienze e Riabilitazione	292	65	22,26%	693	210	30,30%	896	225	25,11%	960	288	30,00%
Dipartimento di Scienze chimiche, farmaceutiche ed agrarie	198	62	31,31%	242	89	36,78%	230	65	28,26%	481	262	54,47%
Dipartimento di Scienze della vita e biotecnologie	3.056	1512	49,48%	3.166	1869	59,03%	1.123	492	43,81%	1.400	721	51,50%
Dipartimento di Scienze mediche	272	99	36,40%	250	112	44,80%	317	108	34,07%	383	179	46,74%
Dipartimento di Studi Umanistici	976	278	28,48%	1.200	321	26,75%	1.337	273	20,42%	1.820	541	29,73%
Totale	6.778	2.515	37,11%	7.609	3.127	41,10%	8.263	2.572	31,13%	8.855	3.241	36,60%

Fonte: Data Warehouse di Ateneo – aprile 2021; (*) dati provvisori

NOTA: gli Iscritti persi coorte comprendono gli abbandoni impliciti/espliciti, i trasferimenti in uscita e i passaggi inter/intra Dipartimento, registrati nel passaggio tra il I e il II anno di corso. I passaggi di corso al primo anno comprendono gli slittamenti nelle graduatorie per l'accesso ai corsi di studio con ingresso programmato.

La tabella 3.14 mostra infine l'evoluzione negli ultimi 3 anni del tasso di inattività totale, distinto per Dipartimento.

Tab. 3.14: *Gli studenti che non hanno superato esami triennio 2018/19-2020/21*

Dipartimento	Tasso inattività iscritti		
	2018/19	2019/20	2020/21 (*)
Dipartimento di Architettura	7,89%	7,53%	7,85%
Dipartimento di Economia e Management	12,61%	9,44%	10,25%
Dipartimento di Fisica e Scienze della Terra	17,09%	17,65%	26,04%
Dipartimento di Giurisprudenza	27,94%	22,32%	28,27%
Dipartimento di Ingegneria	18,21%	17,62%	24,80%
Dipartimento di Matematica e Informatica	22,60%	22,45%	26,47%
Dipartimento di Medicina Traslazionale e per la Romagna	9,35%	13,76%	13,03%
Dipartimento di Neuroscienze e Riabilitazione	13,78%	11,30%	11,12%
Dipartimento di Scienze chimiche, farmaceutiche ed agrarie	16,27%	13,43%	23,99%
Dipartimento di Scienze della vita e biotecnologie	23,68%	13,26%	17,42%
Dipartimento di Scienze mediche	9,32%	7,01%	8,31%
Dipartimento di Studi Umanistici	15,60%	12,99%	16,16%
Totale	17,28%	13,23%	15,89%

Fonte: Data Warehouse di Ateneo – febbraio 2022; (*) dati provvisori

NOTA: I dati si riferiscono ai corsi di laurea post-riforma (LT, LM, LMCU)

Il tasso di inattività totale all'Università di Ferrara, ossia la percentuale di coloro che non hanno superato esami, registra un andamento variabile, con una diminuzione di circa 4 punti percentuali dal 2018/19 al 2019/20, trend che si inverte nell'a.a. 2020/21, con la percentuale di studenti che non hanno superato esami nel triennio di riferimento che sale al 15,89% (dato provvisorio).

Fondamentale resta il proseguimento di azioni di recupero delle conoscenze di base, anche sfruttando l'obbligo dell'accertamento delle conoscenze di accesso.

Tutorato didattico

Il Tutorato Didattico, strumento attivato ormai da oltre un decennio presso la nostra Università, è svolto da studenti senior e prevede interventi, soprattutto di carattere didattico, utili a fronteggiare disagi specifici che lo studente incontra rispetto a determinati insegnamenti o laboratori del corso di studio prescelto. Gli interventi consistono in lezioni integrative, nel caso degli insegnamenti e in affiancamenti nel caso dei laboratori. I tutor vengono reclutati a mezzo selezione secondo le modalità previste dal regolamento per il tutorato dell'Università di Ferrara.

Il Tutorato didattico 2020-2021 è stato progettato considerando l'azione prevista nel Piano Strategico Triennale 2020/22 relativa al "Miglioramento della regolarità del percorso formativo e riduzione delle percentuali di abbandono e di studenti e studentesse inattivi", che tra gli obiettivi prevede il potenziamento del Tutorato in itinere allo scopo di ridurre gli studenti inattivi, evitare l'abbandono e favorire la regolare acquisizione di CFU nelle LT e LMCU.

Negli anni passati la ripartizione delle ore si basava sul numero di studenti iscritti al primo anno di ciascuna LT e LMCU dell'a.a. precedente e sulla tipologia del corso di studio (A, B, C, D) (80% delle ore), applicando un correttivo per prendere in considerazione anche i corsi di studio (ovvero il numero di CdS che afferiscono a ciascun Dipartimento) (20% delle ore). Per l'a.a. 2020/21 non è stato seguito questo criterio in quanto lo stato dell'offerta formativa di Ateneo per l'a.a. 2020/21 era ancora in corso di definizione e applicando il predetto algoritmo si sarebbe rischiato di creare degli squilibri nell'assegnazione delle ore tra Dipartimenti senza tenere conto delle effettive esigenze dei Corsi di Studio.

Per l'a.a. 2020/21, avendo a disposizione più fondi, la Commissione di tutorato aveva proposto di assegnare lo stesso numero di ore dell'anno scorso a ciascuna struttura (Dipartimento/Facoltà) in modo da tenere conto dello «storico» e della numerosità e tipologia degli iscritti. Le ore aggiuntive

rispetto all'anno scorso (2220) erano state assegnate applicando il criterio utilizzato dal MUR per determinare i fondi spettanti a Unife, ovvero considerando il numero degli studenti iscritti entro la durata normale del corso di studi all'a.a. 2017/2018, con almeno 40 CFU acquisiti nell'anno solare 2017. Le ore che fino all'anno scorso erano distribuite tra i tre Dipartimenti medici e i Dipartimenti di Scienze della Vita e Biotecnologie e Scienze chimiche e farmaceutiche, sono state assegnate interamente alla Facoltà di Medicina, Farmacia e Prevenzione dove, all'interno delle strutture didattiche ad essa afferenti, saranno ridistribuite le somme.

Successivamente, anche in un'ottica di razionalizzazione nell'utilizzo delle risorse destinate al servizio di tutorato, i progetti sono stati rimodulati, laddove possibile, valorizzando i progetti di tutorato didattico trasversali.

Le linee guida riportate nel DM 544 del 31 ottobre 2007, allegato D, prevedono che sia reso disponibile almeno un tutor per ogni 30 studenti immatricolati ai corsi dei gruppi A e B dell'allegato B del DM, un tutor per ogni 60 studenti immatricolati negli altri gruppi, di cui alle tabelle 8, 9 e 10.

Al fine di potenziare l'efficacia dei progetti di tutorato, la Commissione del tutorato di Ateneo, per la predisposizione dei progetti, ha fornito l'indicazione di:

- progettare interventi calibrati su singoli insegnamenti/moduli, oppure predisporre un unico progetto che declini le ore richieste su vari insegnamenti;
- prendere in considerazione i Rapporti di Riesame annuale 2019 dei CdS, parte II, 1.1;
- dedicare un cospicuo numero di ore di Tutorato a insegnamenti critici del I anno (in termini di basso tasso di superamento) o al recupero degli OFA, per contrastare il fenomeno degli abbandoni dopo il I anno. L'indicazione dell'Ateneo è che a queste attività vada un numero di ore almeno pari al 40% nelle lauree di I livello e 30% nelle lauree magistrali a ciclo unico (tranne che per i corsi di studio a numero programmato nazionale);
- esplicitare gli indicatori sui quali si basa la valutazione dell'efficacia dell'azione e l'obiettivo/valore target delle attività di tutorato.

Sulla base di tali considerazioni, l'attribuzione delle ore è stata quella riportata in tabella 3.15.

Tab. 3.15: Progetti, tutor e ore di tutorato didattico per l'a.a. 2020/2021

Dipartimento/Facoltà	N. progetto previsti	N. tutor richiesti	N. tutor effettivi *	Ore assegnate	Ore svolte	Ore non svolte **
Architettura	3	25	22	560	560	0
Economia e Management	1	9	9	945	852	93
Fisica e Scienze della Terra	2	15	13	278	264	14
Giurisprudenza	2	8	8	720	720	0
Ingegneria	24	33	30	1111	1107,5	3,5
Matematica e Informatica	2	20	13	386	386	0
Facoltà di Medicina, Farmacia e prevenzione	15	82	62	4204	4159	45
Studi umanistici	6	22	11	1522	1317,5	204,5
Progetto studenti in stato di detenzione	1	1	1	30	30	0
Totale	56	215	169	9.756	9.396	360

Fonte elaborazione: Ufficio Tutorato

* Il numero dei tutor effettivi è inferiore rispetto a quello dei tutor richiesti in quanto in alcuni casi sono stati attribuiti più incarichi ad uno stesso studente oppure tutor a cui era stato assegnato l'incarico ma che non lo hanno svolto (ad esempio per mancanza di studenti interessati).

** Il numero delle ore svolte è in alcuni casi inferiore a quelle previste in quanto alcuni tutor non hanno svolto il servizio per cui erano stati selezionati (ad esempio per mancanza di studenti interessati). Di questo dato si terrà conto nella progettazione del servizio di tutorato didattico dell'anno successivo.

Per l'a.a. 2020/21 è stato somministrato il questionario di valutazione del servizio di tutorato didattico, realizzato tramite un Google form, il cui link è stato divulgato attraverso la pubblicazione nelle classroom.

Dal numero di questionari compilati per l'a.a. 2020/21 si rileva un notevole aumento rispetto al numero di questionari compilati lo scorso a.a. 2019/20.

Tab. 3.16: *Numero di questionari compilati – confronto tra A.A. 2019/20 e A.A. 2020/21*

Dipartimento/Facoltà	Numero questionari compilati A.A. 2019/20	Numero questionari compilati A.A. 2020/21
Architettura	205	643
Economia e Management	14	165
Fisica e Scienze della Terra	32	56
Giurisprudenza	N.D	48
Ingegneria	621	1.204
Matematica e Informatica	189	172
Facoltà di Medicina, Farmacia e prevenzione	724	2.694
Studi umanistici	63	274
Totale	1.848	5.256

L'aumento delle risposte è dovuto all'azione dei docenti che hanno sensibilizzato gli studenti a compilare il questionario con la finalità di migliorare il servizio; inoltre l'Ufficio Tutorato ha provveduto a responsabilizzare i Tutor perché si facessero parte attiva nella divulgazione e promozione della compilazione del questionario.

L'Università degli Studi di Ferrara, ai sensi delle specifiche norme legislative e come dettato dall'art. 7 "Qualità della vita universitaria" del proprio Statuto, promuove e realizza servizi specificamente rivolti a studentesse e studenti, docenti e personale tecnico-amministrativo con disabilità e DSA (Disturbi Specifici di Apprendimento), per assicurarne l'accesso e l'integrazione in ogni ambito della vita universitaria.

Per la componente studentesca nell'a.a. 2020/21 i servizi previsti sono stati: Orientamento in entrata, in itinere e in uscita; Lezioni, esami e studio (supporto); Accessibilità; Accompagnamento; Ausili tecnologici in comodato d'uso; Digitalizzazione testi; Interpretariato Lingua dei Segni Italiana (LIS); Tutorato specializzato alla pari; altri servizi (mobilità internazionale, attività sportiva, *counseling* e ascolto psicologico (in collaborazione con Ufficio Orientamento, Welcome e Incoming).

A fronte di una popolazione studentesca dell'Ateneo pari a 362 persone con disabilità e 512 con DSA, hanno compilato il form per usufruire dei servizi:

- nr. 75 studentesse/studenti con disabilità, pari al 20%;
- nr. 370 studentesse/studenti con DSA, pari al 72,26%.

Le studentesse e gli studenti con disabilità sono portate a richiedere in misura minore i servizi per diverse motivazioni, tra le quali la convinzione di avere un'autonomia tale da non dover richiedere il supporto, il fatto che gli attuali ausili tecnologici compensano molte situazioni di svantaggio e il preferire il proprio anonimato rispetto ai servizi offerti.



Ad integrazione dei servizi sopracitati, il Coordinamento ha inoltre attuato le seguenti iniziative/attività:

- a) partecipazione insieme ad ER.GO. l'azienda per il diritto allo studio della Regione Emilia Romagna di un contributo pro-capite fino ad un massino di 200 euro a favore di studentesse e studenti con handicap e/o invalidità superiore al 66% per contribuire all'acquisto di ausili informatici per agevolare la fruizione della didattica a distanza nel periodo dell'emergenza sanitaria da Covid-19. All'iniziativa hanno partecipato 27 tra studentesse e studenti per un importo complessivo erogato da parte dell'Ateneo pari a euro 5.336,15;
- b) aggiornamento, in collaborazione con l'Ufficio Patrimonio Immobiliare e Sviluppo Edilizio, della pagina relativa all'accessibilità degli edifici dell'Ateneo Accessibilità edifici: per ogni struttura è stato pubblicato un testo descrittivo (con annessa mappa dell'edificio) dello stato dei luoghi e di eventuali percorsi specifici per persone con disabilità motoria. È iniziata inoltre, visto il varo del portale dell'Ateneo in lingua inglese "Unife International" la traduzione delle mappe;
- c) il Progetto di semplificazione della richiesta di misure compensative in sede di esame di profitto, elaborato nel 2020, in collaborazione con l'Ufficio Digitalizzazione Didattica e Servizi Studentesse/Studenti, con l'obiettivo di gestire tale richiesta con l'applicativo Esse3 - nella propria area riservata - direttamente in sede di iscrizione all'esame sperimentato nel secondo semestre dell'a.a. 2020/2021, dall'anno accademico 2021/22 è compiutamente realizzato;
- d) predisposizione, al fine di supportare il personale docente nella progressiva digitalizzazione della citata procedura e favorendo anche tramite gli strumenti informatici l'inclusione delle persone con disabilità e DSA, di un'apposita pagina intranet INDICAZIONI PER UNA DIDATTICA INCLUSIVA con una serie di guide utili a tale scopo (accessibilità dei documenti e delle slide pubblicate o usate durante le lezioni, mappe concettuali, ecc.);
- e) le caratteristiche e la qualità dei servizi resi dall'Ateneo in favore delle studentesse e degli studenti con disabilità e DSA sono stati oggetto come in ogni anno accademico, di rilevazione di soddisfazione dei servizi. Per avere una maggiore partecipazione al sondaggio da parte dell'utenza studentesca interessata, in collaborazione con l'Ufficio Digitalizzazione Didattica e Servizi Studentesse/Studenti lo stesso è stato caricato direttamente sull'applicativo Esse3 e disponibile nella propria area riservata. L'idea è stata vincente considerando che hanno partecipato complessivamente 197 student* con DSA e 44 con disabilità.

Le persone con disabilità appartenenti ai ruoli del personale tecnico-amministrativo al 31 dicembre 2021 e quindi computabili nella quota di riserva ex legge 68/1999 sono 27, di cui 13 uomini e 14 donne. A causa della pandemia la maggior parte del personale nel 2021 ha potuto usufruire delle diverse tipologie di *smartworking* agile predisposte dall'Ateneo e non sono state riscontrate particolari problematiche di disagio lavorativo.

Di seguito gli interventi di sensibilizzazione rivolti sia alla comunità universitaria che all'esterno:

- nel primo semestre dell'a.a. 2021/22 è stato attivato l'insegnamento del corso di Lingua italiana dei segni LIS destinato a 40 partecipanti scelti tra studentesse/studenti iscritti ai corsi di laurea dell'Ateneo che hanno potuto inserire questo insegnamento come soprannumerario. L'attivazione del Corso LIS si ricollega all'obiettivo strategico F.2 di Promozione e tutela dell'uguaglianza e delle pari opportunità della comunità universitaria di Unife, è iniziato a novembre 2021 e terminato a metà dicembre 2021;
- in occasione della Giornata Internazionale delle Persone con Disabilità, di cui il 3 dicembre 2021 si è celebrato il quarantennale, l'Ateneo tramite Tamara Zappaterra, Prorettrice alla diversità, equità e inclusione dell'Ateneo di Ferrara per il triennio 2021/24 ha presentato il progetto di Ateneo Unife Inclusiva, lanciato un'indagine esplorativa rivolta alla comunità studentesca per testare il livello di conoscenza sui servizi e i supporti offerti da Unife in tema di inclusione e attivato la



casella di posta unifeinclusiva@unife.it, un canale diretto con la Prorettrice alla diversità, equità e inclusione, a disposizione di tutta la comunità universitaria;

- il 22 dicembre 2021 l'Ateneo ha ricevuto il premio Maria A. Abenante 2021 dell'Associazione Italiana Biblioteche (AIB) per il progetto “Storie di libri e palazzi: itinerari fra le biblioteche di Unife” del Sistema Bibliotecario di Ateneo,) un itinerario turistico-culturale concepito e realizzato prevedendo strumenti inclusivi per la fruizione e valorizzazione per valorizzare la ricchezza del patrimonio culturale, le sedi e le collezioni librerie universitarie.

Obiettivi di accessibilità

Nell'ambito degli obiettivi di accessibilità delle persone con disabilità agli strumenti informatici, la cui pubblicazione è prevista annualmente ai sensi del D.L. 18 ottobre 2012, n. 179, l'Ateneo, con delibera del Consiglio di Amministrazione del 31 marzo 2021, ha previsto tre obiettivi che vengono riportati con l'indicazione del risultato raggiunto in considerazione dell'emergenza da Covid-19, che ha causato la non disponibilità del personale informatico individuato perché impegnato nell'organizzazione della didattica a distanza e degli esami di profitto e di laurea online:

1. Rifacimento dei siti dei Corsi di studio e di Dipartimento secondo i criteri di accessibilità:
si è proceduto allo studio e alla realizzazione di alcuni dei siti dei corsi di studio, nel corso del 2022 verrà completato l'iter.
2. Digitalizzazione del processo di mobilità internazionale:
è stata digitalizzata buona parte del processo della mobilità Erasmus+ studio; al momento attuale si sta analizzando lo sviluppo degli altri programmi di mobilità anche in accordo con le direttive imposte da *Erasmus without paper*, programma stabilito dalla comunità europea per la digitalizzazione di tutto il processo di internazionalizzazione.
3. monitoraggio postazioni di lavoro personale tecnico-amministrativo - Attuazione specifiche tecniche (circolare AgID 2/2015):
in ottica emergenza Covid-19 è proseguita la distribuzione delle strumentazioni informatiche.

Laureati e condizione occupazionale

Nella tabella 3.17 vengono comparati, a livello di Dipartimento, i dati disponibili per quanto riguarda gli ultimi tre anni solari, relativi al numero di laureati dell'ateneo.

Tab. 3.17: *Numero totale di studenti laureati per Dipartimento–triennio solare 2019-2021*

Dipartimento	Totale laureati			
	anno solare 2019	anno solare 2020	anno solare 2021	Variazione % biennio 2020-2021
Dipartimento di Architettura	149	197	201	2%
Dipartimento di Economia e Management	470	699	761	9%
Dipartimento di Fisica e Scienze della Terra	53	62	98	58%
Dipartimento di Giurisprudenza	195	158	146	-8%
Dipartimento di Ingegneria	372	330	350	6%
Dipartimento di Matematica e Informatica	70	58	80	38%
Dipartimento di Medicina Traslazionale e per la Romagna	301	319	271	-15%
Dipartimento di Neuroscienze e Riabilitazione	295	321	518	61%
Dipartimento di Scienze chimiche, farmaceutiche ed agrarie	111	106	135	27%
Dipartimento di Scienze della vita e biotecnologie	294	765	1.123	47%
Dipartimento di Scienze mediche	259	227	231	2%
Dipartimento di Studi Umanistici	587	659	763	16%
Totale	3.156	3.901	4.677	20%

Fonte: Data Warehouse di Ateneo – febbraio 2022

L'analisi evidenzia come la numerosità dei laureati totali dell'ateneo registri nell'ultimo triennio un andamento di crescita. In particolare, nel biennio 2020-2021, gli aumenti più consistenti si registrano presso i Dipartimenti di Neuroscienze e Riabilitazione (+61%, e in particolare per la triennale di Scienze Motorie), di Fisica e Scienze della Terra (+58%, e in particolare per la triennale di Fisica), di Scienze della vita e biotecnologie (+47%) e di Matematica e Informatica (+38%). Si registrano meno laureati invece per il Dipartimento di Medicina Traslazionale e per la Romagna (-15%, in particolare per la magistrale a ciclo unico di Odontoiatria e protesi dentaria). Per i restanti dipartimenti si assiste ad una sostanziale stabilità nel numero di lauree.

Nelle tabelle 3.18 e 3.19 si offre una panoramica dei tempi di conseguimento del titolo per il biennio solare 2020-2021, e della composizione dei laureati, regolari e con ritardo, per l'anno solare 2021. I dati evidenziano (cfr. Tabella 3.18) un discreto aumento di studenti che riescono a laurearsi entro i termini legali del corso (72,5% del 2021, rispetto al 68,5% del 2020).



Tab. 3.18: *Laureati totali di cui regolari negli anni solari 2020-2021*

Dipartimento	2020			2021			Scostamento % laureati totali (2020-2021)	Scostamento % laureati regolari (2020-2021)
	Laureati totali	di cui regolari	% di cui regolari	Laureati totali	di cui regolari	% di cui regolari		
Dipartimento di Architettura	197	138	70,1%	201	166	82,6%	2%	20%
Dipartimento di Economia e management	699	424	60,7%	761	575	75,6%	9%	36%
Dipartimento di Fisica e scienze della terra	62	41	66,1%	98	57	58,2%	58%	39%
Dipartimento di Giurisprudenza	158	31	19,6%	146	38	26,0%	-8%	23%
Dipartimento di Ingegneria	330	190	57,6%	350	186	53,1%	6%	-2%
Dipartimento di Matematica e informatica	58	34	58,6%	80	48	60,0%	38%	41%
Dipartimento di Medicina Traslazionale e per la Romagna	319	206	64,6%	271	163	60,1%	-15%	-21%
Dipartimento di Neuroscienze e Riabilitazione	321	262	81,6%	518	450	86,9%	61%	72%
Dipartimento di Scienze chimiche, farmaceutiche ed agrarie	106	72	67,9%	135	98	72,6%	27%	36%
Dipartimento di Scienze della vita e biotecnologie	765	683	89,3%	1123	932	83,0%	47%	36%
Dipartimento di Scienze mediche	227	161	70,9%	231	149	64,5%	2%	-7%
Dipartimento di Studi Umanistici	659	430	65,3%	763	528	69,2%	16%	23%
Totale	3.901	2.672	68,5%	4.677	3.390	72,5%	20%	27%

Fonte: Data Warehouse di Ateneo – febbraio 2022

Tab. 3.19: La composizione dei laureati dell'anno 2021

Dipartimento	Laureati totali	Tot. laureati in corso	Tot. laureati fuori corso da 1 anno	Tot. laureati fuori corso da 2 anni	Tot. laureati fuori corso da oltre 2 anni	% laureati in corso	% laureati fuori corso da 1 anno	% laureati fuori corso da 2 anni	% laureati fuori corso da oltre 2 anni
Dipartimento di Architettura	201	166	17	8	10	82,6%	8,5%	4,0%	5,0%
Dipartimento di Economia e Management	761	575	122	25	39	75,6%	16,0%	3,3%	5,1%
Dipartimento di Fisica e Scienze della Terra	98	57	25	12	4	58,2%	25,5%	12,2%	4,1%
Dipartimento di Giurisprudenza	146	38	32	17	59	26,0%	21,9%	11,6%	40,4%
Dipartimento di Ingegneria	350	186	86	33	45	53,1%	24,6%	9,4%	12,9%
Dipartimento di Matematica e Informatica	80	48	18	7	7	60,0%	22,5%	8,8%	8,8%
Dipartimento di Medicina Traslazionale e per la Romagna	271	163	57	18	33	60,1%	21,0%	6,6%	12,2%
Dipartimento di Neuroscienze e Riabilitazione	518	450	50	3	15	86,9%	9,7%	0,6%	2,9%
Dipartimento di Scienze chimiche, farmaceutiche ed agrarie	135	98	20	5	12	72,6%	14,8%	3,7%	8,9%
Dipartimento di Scienze della vita e biotecnologie	1123	932	142	14	35	83,0%	12,6%	1,2%	3,1%
Dipartimento di Scienze mediche	231	149	58	14	10	64,5%	25,1%	6,1%	4,3%
Dipartimento di Studi Umanistici	763	528	148	47	40	69,2%	19,4%	6,2%	5,2%
Totale	4.677	3.390	775	203	309	72,5%	16,6%	4,3%	6,6%

Fonte: Data Warehouse di Ateneo – febbraio 2022

La tabella 3.20 riassume infine i dati dell'ateneo, tratti dalla XXII indagine (rapporto 2020, indagine svolta nel 2019 sui laureati dell'anno solare 2018) e dalla XXIII indagine (rapporto 2021, indagine svolta nel 2020 sui laureati dell'anno solare 2019) del Consorzio interuniversitario Almalaurea, relativi alla condizione occupazionale misurata ad un anno dalla laurea.

Nel rapporto 2020 (indagine svolta nel 2019) i laureati coinvolti sono stati 2.170, su un totale complessivo di 3.027 laureati dell'a.s. 2018, con un tasso di risposta del 71,7% (Italia: 73,2% su 277.873 laureati). Nel rapporto 2021 (indagine svolta nel 2020) i laureati dell'ateneo coinvolti sono stati invece 2.130, su un totale complessivo di 3.092 laureati dell'a.s. 2019, con un tasso di risposta del 68,9% (Italia: 70,3% su 287.027 laureati).

In particolare, l'indagine condotta da Almalaurea evidenzia che per l'Università di Ferrara la percentuale di coloro che lavora ad un anno dalla laurea diminuisce dal 52,7% di laureati del 2018 al 50,8% di laureati del 2019, tendenza che si riscontra anche a livello nazionale, passando dal 44,9% dei laureati 2018 al 40,6% dei laureati 2019. La percentuale di occupati dell'Ateneo a un anno dalla laurea è comunque superiore al dato nazionale di 10 punti percentuali.

L'età media dei laureati ferraresi è in lievissimo calo, da 25,9 a 25,6 anni, ed uguale al valore medio nazionale.

Tab. 3.20: *Condizione occupazionale a un anno dalla laurea (laureati di tutti i livelli)*

Condizione occupazionale (%):	Rapporto 2020 (laureati a.s. 2018)		Rapporto 2021 (laureati a.s. 2019)	
	Dati Unife	Dati nazionali	Dati Unife	Dati nazionali
Lavora	52,7	44,9	50,8	40,6
Non lavora e non cerca	34,2	38,9	35,8	41,7
Non lavora ma cerca	13	16,1	13,5	17,7
Quota che non lavora, non cerca ma è impegnata in un corso universitario/praticantato	27,4	32,6	28,5	34,8
Quota che lavora, per genere (%):				
Uomini	51,8	45,1	54,9	48,9
Donne	53,4	44,8	60,5	47,4
Esperienze di lavoro post-laurea (%):				
Non lavora ma ha lavorato dopo la laurea	12,9	12,8	13,4	14,3
Non ha mai lavorato dopo la laurea	34,4	42,3	35,9	45,1
Tasso di occupazione	62,3	53,5	58	48
Tasso di disoccupazione	11,4	15,2	12,6	18,8
Numero di laureati	3027	277.873	3092	287.027
Numero di intervistati	2170	203.333	2130	201.783
Tasso di risposta (%) sul totale dei laureati	71,7	73,2	68,9	70,3
Composizione per genere (%):				
Uomini	41,7	41,4	44	41,5
Donne	58,3	58,6	56	58,5
Età alla laurea (medie, in anni)	25,9	25,7	25,6	25,6
Voto di laurea (medie, in 110-mi)	101,3	102,9	101,8	103
Durata degli studi (medie, in anni)	4,5	4,1	4,3	4,1
Indice di ritardo	0,25	0,29	0,31	0,39

Fonte: Almalaurea – XXII indagine (Rapporto 2020) e XXIII Indagine (Rapporto 2021) - Condizione occupazionale nel 2019 (laureati a.s.2018) e nel 2020 (laureati a.s.2019)



Come si può osservare dai dati 2019 disaggregati per tipologia di laurea a un anno dal titolo (tab. 3.21), le percentuali di laureati dell'Ateneo che non lavorano ma sono iscritti ad un corso universitario o praticantato sono inferiori al dato nazionale, mentre invece risultano superiori al dato nazionale le percentuali di chi lavora per tutte le tipologie di lauree.

Tab. 3.21: *Dettaglio della condizione occupazionale dei laureati 2019 a 1 anno dal titolo*

Condizione occupazionale (%):	XXIII Indagine (Rapporto 2021) dati Unife			XXIII Indagine (Rapporto 2021) dati Italia		
	LT	LMCU	LM	LT	LMCU	LM
Lavora	44,2	58,6	63	33,1	45,4	56,8
Non lavora e non cerca	44,3	27,5	17,5	52	35	19,8
Non lavora ma cerca	11,5	13,9	19,6	15	19,6	23,3
Quota che non lavora, non cerca ma è impegnata in un corso universitario/praticantato	40,2	14,3	6,6	47,9	20,9	9,6

Fonte: Almalaurea - XXIII Indagine (Rapporto 2021) - Condizione occupazionale nel 2020 (laureati a.s. 2019)

Mobilità Internazionale

I programmi di mobilità degli studenti

I principali programmi di mobilità strutturata studentesca ad Unife sono i seguenti:

- **ERASMUS+ per soggiorni di studio**, per frequenza lezioni, sostenimento esami, preparazione tesi, della durata minima di 3 mesi (90 giorni);
- **ERASMUS+ per soggiorni di Traineeship**, per lo svolgimento di un periodo di tirocinio, praticantato, internato presso strutture convenzionate o non convenzionate dalle quali gli studenti selezionati devono ottenere o abbiano ottenuto una lettera di accettazione. La durata minima è di 2 mesi (60 giorni);
- **ERASMUS+ International Credit Mobility (ICM - KA107)**, dà la possibilità di partecipare ad un'esperienza di mobilità **extra Unione Europea**.
Si tratta dell'ampliamento ai paesi extra UE del programma Erasmus+, con estensione delle opportunità di mobilità di studenti e staff ai cosiddetti **Partner Countries**. I destinatari, le attività e le regole di partecipazione (ad eccezione dell'importo dei contributi per la mobilità) equivalgono a quelli previsti dal tradizionale Erasmus+ (KA103);
- **ATLANTE**, che prevede **mobilità extraeuropea** presso università convenzionate o non convenzionate, dalle quali gli studenti selezionati abbiano ottenuto una lettera di invito, della durata massima di un semestre. Nell'a.a. 2020-2021 non è stata attivato alcun Bando mobilità Atlante, causa Covid-19. L'auspicio è di poter riaprire questa opportunità per l'a.a. 2022-2023;
- **DOPPI TITOLI**, che prevedono una **mobilità strutturata** di almeno un anno accademico, per un ristretto gruppo di studenti selezionati attraverso appositi bandi. Al termine del percorso tali studenti conseguiranno titolo di studio sia a Ferrara che presso l'Università estera convenzionata. Questo programma dall'anno accademico 2020-2021, ha visto un ampliamento verso destinazioni Extra UE, oltre a quelle Europee già attive.

Nella tabella 3.22 vi è il dettaglio del numero di studenti che hanno partecipato ai diversi programmi di mobilità internazionale sopraelencati.

Tab. 3.22: Studenti partecipanti a programmi di mobilità internazionale

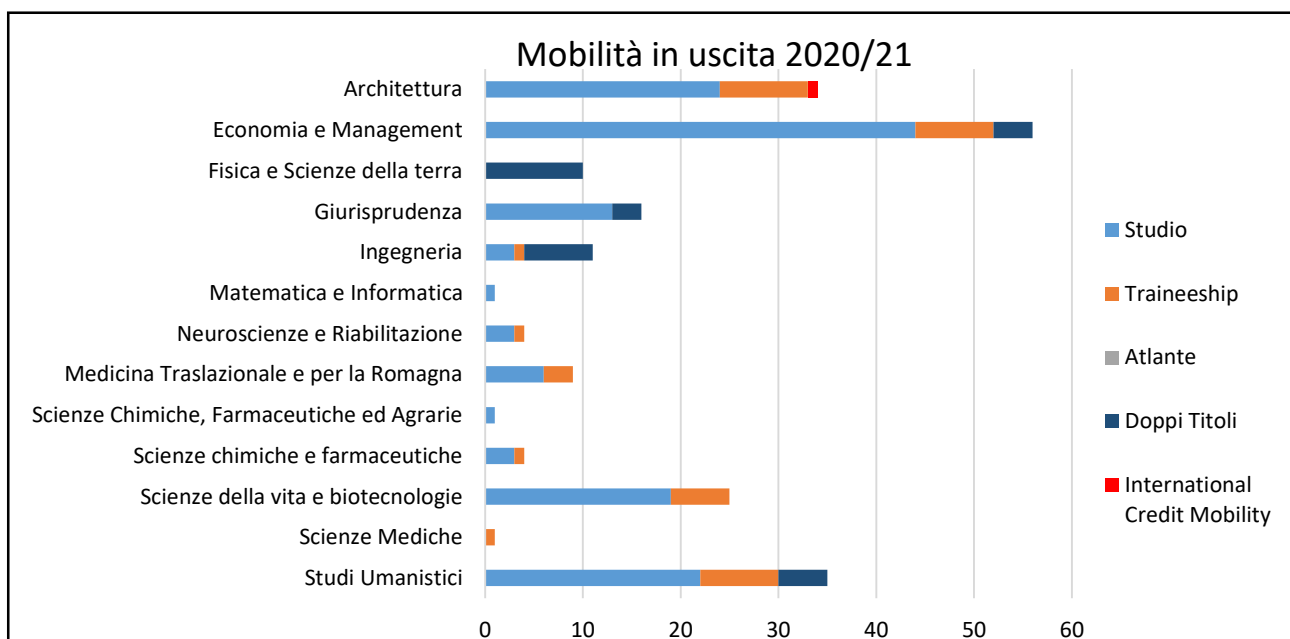
		a.a. 2017/18	a.a. 2018/19	a.a. 2019/20	a.a. 2020/21	
Mobilità in uscita	Erasmus+ Studio	282	267	271	139	
	Erasmus+ Traineeship	72	80	58	38	
	Erasmus+ International Credit Mobility	n.d.	n.d.	n.d.	1	
	Altro	Atlante	91	71	96	n.d.
		Doppi titoli (Erasmus+ ed Extra UE)				29
Totale		455	418	425	207	
Mobilità in ingresso	Erasmus	237	234	247	81	
	Altro	94	92	60	19	
	Totale	331	326	307	100	

Fonte: Ufficio Internazionalizzazione e Ufficio Ingresso-Incoming Students
n.d. – non disponibile

Mobilità in uscita (outgoing)

Nella figura 2 troviamo il dettaglio del numero di studenti che hanno partecipato a programmi di mobilità internazionale in uscita nell'a.a. 2020/21, suddivisi per dipartimento e per tipo di programma.

Figura 2: Studenti partecipanti a programmi di mobilità internazionale in uscita a.a. 2020/21 (per Dip.)



Fonte: Ufficio Internazionalizzazione

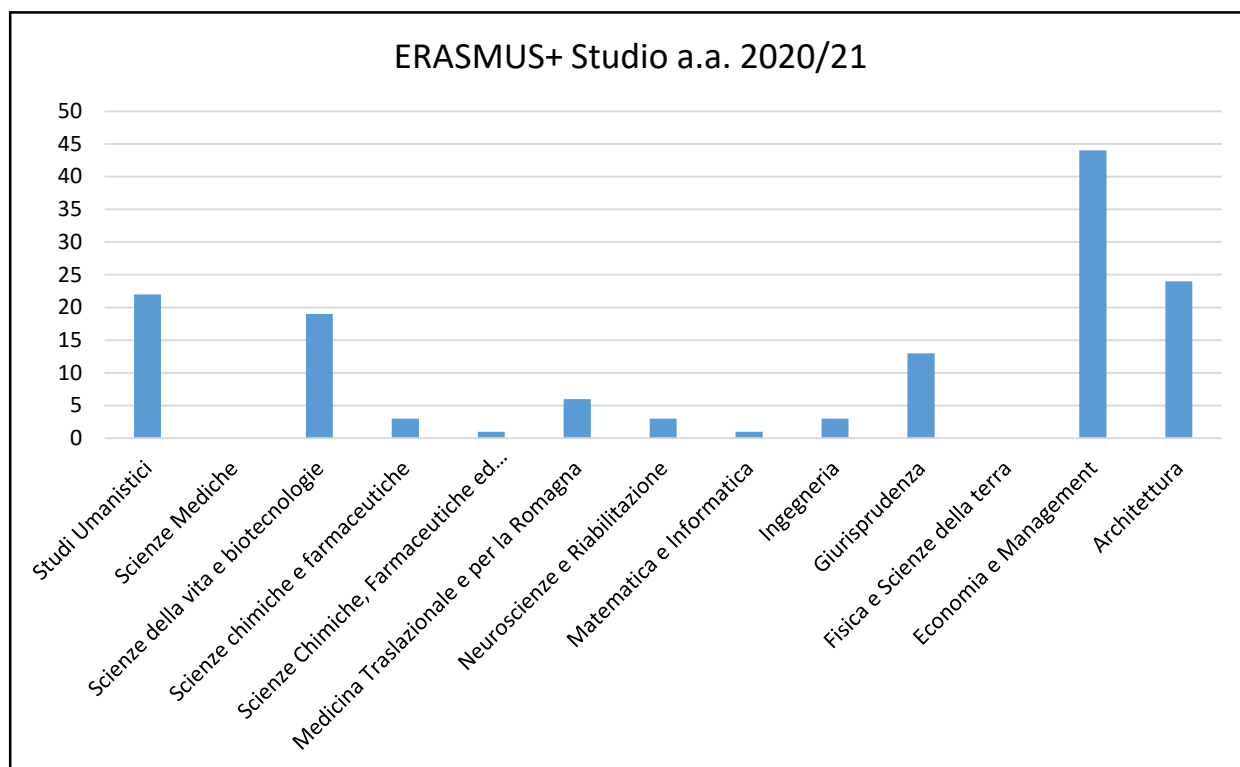
Programma di mobilità in ambito europeo: ERASMUS+

Lo strumento di mobilità più diffuso rimane tuttora il Programma comunitario Erasmus+ Studio, grazie al quale gli studenti dell'Ateneo possono trascorrere un periodo di formazione dai tre ai dodici mesi e sostenere gli esami previsti dal proprio piano di studi o effettuare attività di ricerca per tesi, in un'università di un altro paese europeo. Oltre alla mobilità per Studio (Figura 3), il programma prevede anche quella per tirocinio, Traineeship (Figura 4) grazie alla quale gli studenti dell'Ateneo possono trascorrere un periodo di tirocinio dai due ai dodici mesi.

Il dato relativo alla mobilità in uscita per l'a.a. 2020/21 non è in linea con l'andamento degli ultimi 5 anni e ha visto una diminuzione di partenze, circa il 49% solo per l'Erasmus+ Studio, dovute alla situazione pandemica da COVID-19.

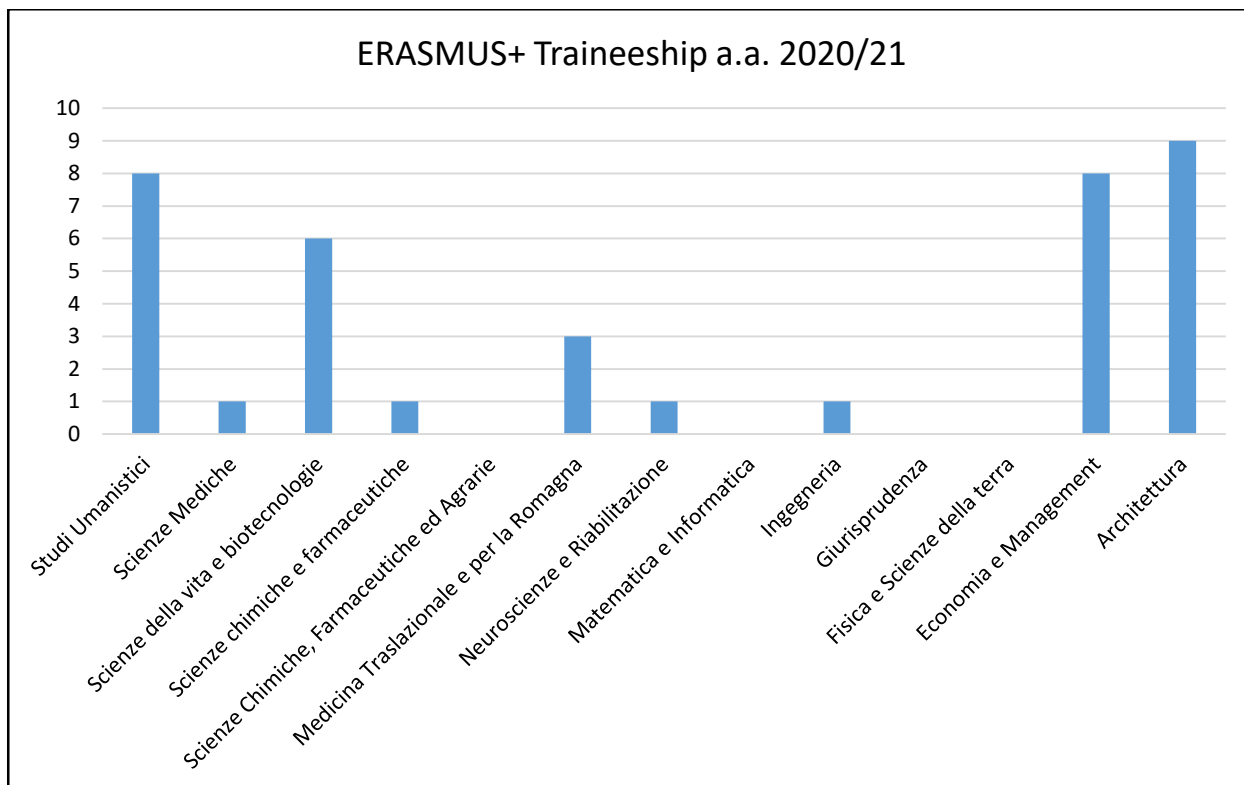
Di seguito vengono riportate le statistiche relative alla mobilità del Bando ERASMUS+ Studio, suddivise per dipartimento.

Figura 3: *Studenti partecipanti a programmi Erasmus+ Studio in uscita 2020/21 (per Dip.)*



Fonte: Ufficio Internazionalizzazione

Figura 4: *Studenti partecipanti a programmi Erasmus+ Traineeship in uscita 2020/21 (per Dip.)*



Fonte: Ufficio Internazionalizzazione

Oltre alle mobilità Erasmus+ Studio e Traineeship, è stato avviato un nuovo programma di mobilità: **l'Erasmus+ International Credit Mobility**, che offre agli studenti un'esperienza di apprendimento in un paese extra-UE da un minimo di 3 mesi fino a un massimo di 6 mesi nell'ambito dei seguenti cicli di studio: laurea triennale, laurea magistrale e dottorato di ricerca. I periodi di Mobilità Erasmus+ ICM si sommano a quelli eventualmente già fruiti nel quadro del Programma Erasmus+ con le università europee.

In totale, nell'a.a. 2020/21, si è registrato solo 1 studente per il dipartimento di architettura presso il paese di destinazione Bosnia-Erzegovina.

Doppi Titoli

L'Ateneo ha continuato il processo di ampliamento di percorsi di laurea a doppio titolo.

Nell'a.a. 2020/21 sono stati attivati bandi di selezione per i seguenti percorsi di laurea a doppio titolo (Tabella 3.23 e Figura 5):

1. Laurea Magistrale in Lingue e Letterature Straniere: Regensburg (Germania)
2. Laurea Magistrale in Scienze Geologiche, Georisorse e Territorio: Cadice (Spagna)
3. Laurea Magistrale in Ingegneria Civile: Cadice (Spagna)
4. Laurea Magistrale in Fisica: Parigi Sud (Francia)
5. Laurea Magistrale in Ingegneria Meccanica: Cranfield (Regno Unito)
6. Laurea Magistrale in Ingegneria Meccanica: Aix-Marseilles (Francia)
7. Laurea Magistrale in Ingegneria Meccanica: Lyon (Francia)
8. Laurea Magistrale in Ingegneria Meccanica: Strasburgo (Francia)
9. Laurea Magistrale in Ingegneria Elettronica e dell'Automazione: West Florida (Stati Uniti)
10. Laurea Magistrale in Economics, Management and Policies for Global Challenges: Southern Denmark (Danimarca)
11. Laurea Magistrale in Economics, Management and Policies for Global Challenges: Kristianstad (Svezia)
12. Laurea Magistrale in Economics, Management and Policies for Global Challenges: East Anglia (Regno Unito)
13. Laurea Triennale in Operatore dei Servizi Giuridici – Criminologia: Granada (Spagna)
14. Lauree Magistrali in Scienze Biomolecolari e dell'Evoluzione e Biotecnologie per l'Ambiente e la Salute con Cordoba (Spagna)
15. Laurea Magistrale in Matematica con Valencia (Spagna)
16. Laurea Magistrale a ciclo unico in Giurisprudenza: Granada (Spagna)
17. Laurea Magistrale a ciclo unico in Giurisprudenza: Strasburgo (Francia)
18. Laurea Magistrale in Quaternario, preistoria e archeologia: Tolosa (Francia)
19. Laurea Magistrale in Farmacia: Paranà (Brasile)

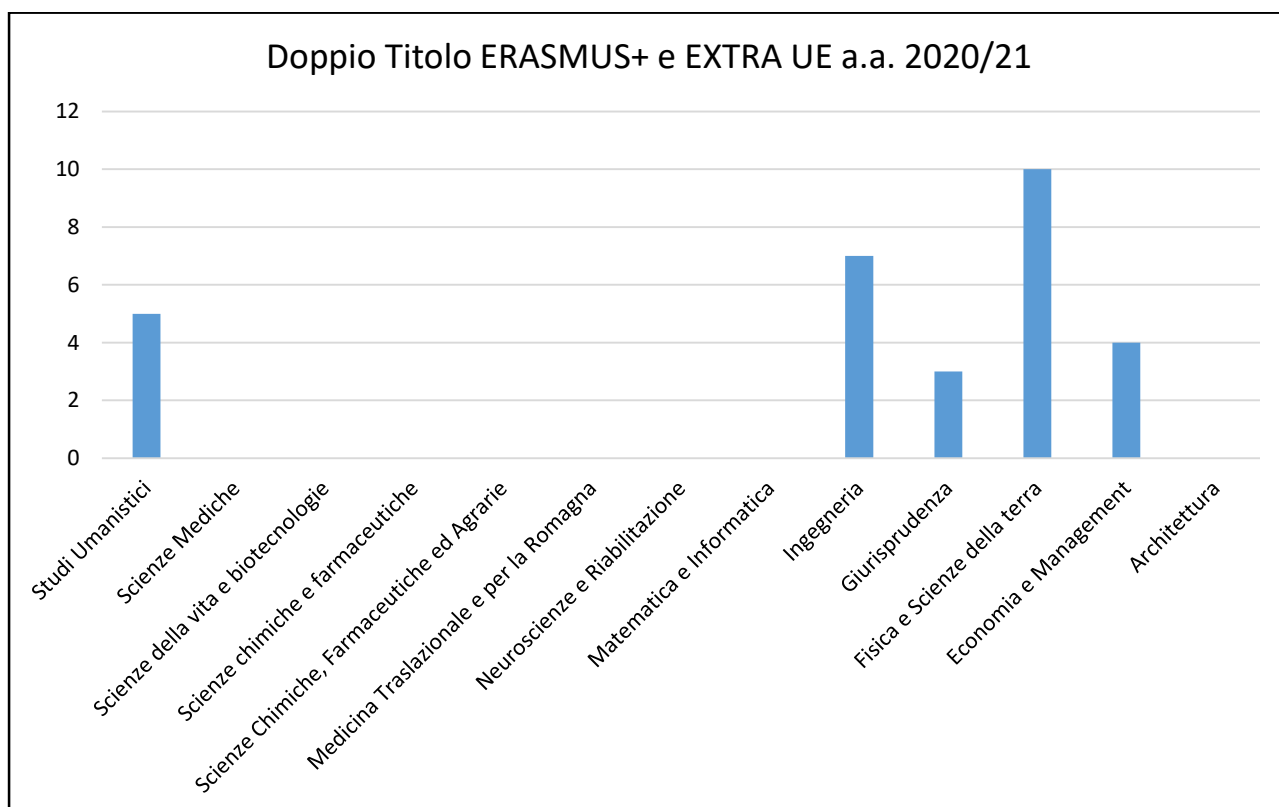
Tab. 3.23: *Studenti iscritti a percorsi di laurea a Doppio Titolo a.a. 2020/21*

CORSI	VALENCIA	PARANÀ	SOUTH DENMARK	REGENSBURG	MARSIGLIA	STRASBURGO	CRANFIELD	EAST ANGLIA	LIONE	PARIS SUD	TOLOSA	KRISTIANSTAD	GRANADA	WEST FLORIDA	CORDOBA	CADICE	TOT
LM Lingue e Letterature Straniere				2													2
LM Scienze Geologiche, Georisorse e Territorio																	0
LM in Quaternario, preistoria e archeologia											3						3
LM Ingegneria meccanica						4	1										5
LM Ingegneria Civile																	0
LM Fisica										3							3
LM Matematica																	0
LT Operatore dei Servizi Giuridici - Criminologia													2				2
LM5 Giurisprudenza						5							3				8
LM Ingegneria Elettronica e dell'Automazione														2			2

LM Economics, Management and Policies for Global Challenges								1				3						4
Totale	0	0	0	2	0	9	1	1	0	3	3	3	5	2	0	0	0	29

Fonte: Ufficio Internazionalizzazione

Figura 5: Mobilità in Uscita a.a. 2020/21 Erasmus+ ed Extra UE Doppio Titolo (per Dip.)



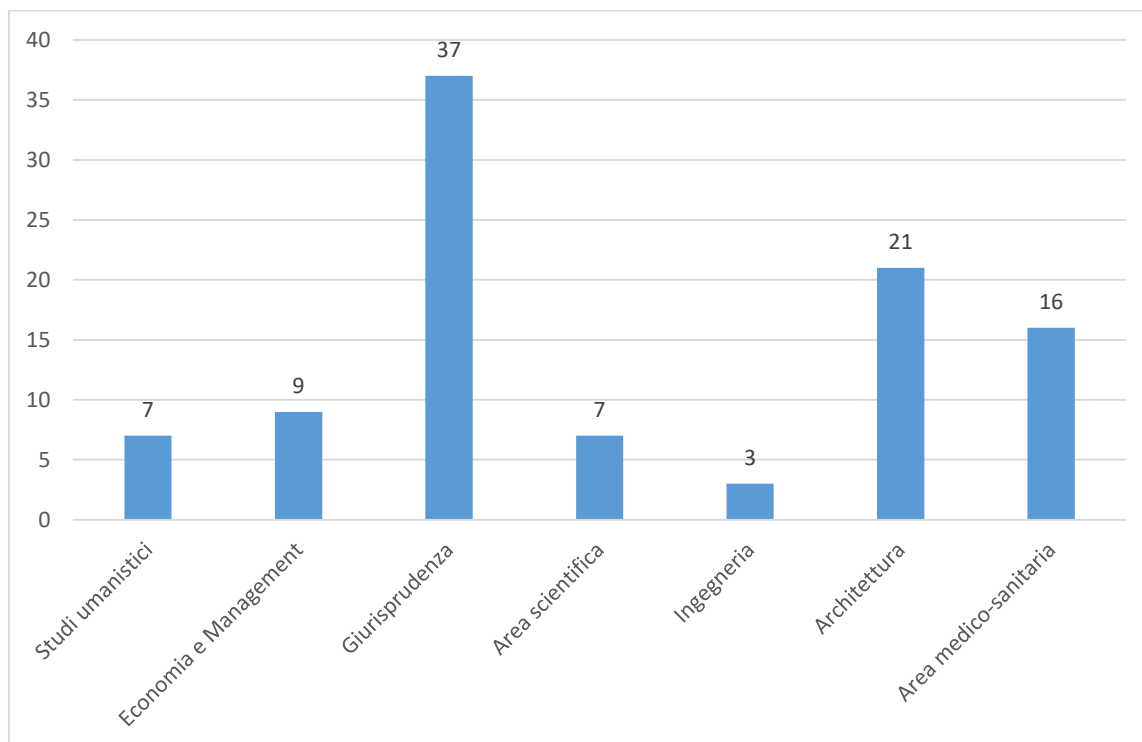
Fonte: Ufficio Internazionalizzazione

Mobilità in entrata (incoming)

Il numero di studenti che hanno partecipato a programmi di mobilità internazionale in entrata nell'a.a. 2020/21 si è ulteriormente ridotto ed è stato pari a 100 (Tabella 3.22 e Figura 2). L'incertezza legata all'evoluzione della pandemia di Covid-19 e, in particolare, le numerose restrizioni introdotte per il contenimento della malattia, hanno necessariamente spinto l'ateneo ad erogare attività didattiche prevalentemente a distanza, limitando la presenza ai soli *focus group* per un numero di studenti anch'esso limitato. Tutto ciò ha demotivato i numerosi studenti previsti in entrata per un periodo di mobilità internazionale poiché alla base di questa tipologia di soggiorno uno degli aspetti principali è prettamente legato all'interazione con docenti e altri studenti attraverso attività didattiche in presenza. A questo si aggiunge il non trascurabile timore che durante il soggiorno potessero essere introdotti periodi di *lockdown* che limitassero ulteriormente la mobilità degli studenti.

Nonostante il basso numero di mobilità in entrata è comunque possibile evidenziare che i Dipartimenti di Giurisprudenza ed Architettura restano quelli di maggior attrattiva per gli studenti incoming.

Figura 6 – *Studenti in mobilità internazionale in entrata a.a. 2020/21 (per area di studio)*



Fonte: Ufficio Orientamento, Welcome e Incoming

Master, perfezionamento e formazione

Nel corso dell'anno accademico 2020/21 sono stati attivati vari master di I e II livello oltre che corsi di perfezionamento e corsi di formazione, come illustrato dalle tabelle 3.24 e 3.25.

Tab. 3.24: *Corsi di perfezionamento, formazione e master attivati nel periodo 2018-2021*

Tipologia	2018/19	2019/20	2020/21
corso di perfezionamento	5	3	5
corsi di formazione	5	4	4
master di I livello	6	7	8
master di II livello	8	9	11
Totale complessivo	24	23	28

Fonte: elaborazione Ufficio Unife Master School

Tab. 3.25: *Partecipazione a corsi di perfezionamento, formazione e master attivati nell'a.a. 2020/21*

Tipologia	2018/19	2019/20	2020/21
Donne	457	349	546
Uomini	173	138	249
Totale complessivo	630	487	795

Fonte: elaborazione Ufficio Unife Master School

Per l'offerta formativa di master, corsi di perfezionamento e corsi di formazione si rimanda alla pagina web dell'Ufficio Master e Alta formazione



La tabella 3.26 illustra il numero di corsi post-laurea presenti nell'offerta formativa dell'Ateneo nell'ultimo triennio.

Tab. 3.26: *Offerta formativa relativa a corsi di perfezionamento, corsi di formazione e master*

	2018/19	2019/20	2020/21
Corsi di formazione	5	4	4
Corsi di perfezionamento	5	3	5
Master di I livello	6	7	8
Master di II livello	8	9	11

Fonte: elaborazione Ufficio Unife Master School

Dottorati di ricerca

Per il XXXVI Ciclo, anno 2020/21, l'offerta formativa di corsi avente sede amministrativa presso l'Ateneo è costituita da 13 corsi di dottorato, tra i quali si segnala l'attivazione del corso in Terapie Avanzate e Farmacologia Speciale.

Inoltre, come per il ciclo precedente, sono attivi i Corsi di Dottorato di Ricerca in Biologia Evoluzionistica ed Ecologia con sede amministrativa presso l'Università di Firenze e Matematica con sede amministrativa presso l'Università di Parma.

Ciascun Corso di Dottorato si caratterizza per molteplici tematiche di ricerca nonché per attività didattiche specifiche della disciplina di riferimento; accanto a queste sono organizzate iniziative di carattere interdisciplinare, rivolte cioè a studenti di dottorati diversi che afferiscono ad aree di ricerca affini, e iniziative trasversali (complementary skills) destinate a tutti i dottorandi e finalizzate alla acquisizione da parte degli interessati delle competenze aggiuntive considerate strategiche in ambito nazionale ed internazionale.

Le attività didattiche specifiche, interdisciplinari e trasversali, sono esplicitate in corsi, seminari, workshop, scuole estive, lettorati e certificazioni linguistiche, e riconosciute attraverso l'attribuzione di crediti curriculari.

In materia di internazionalizzazione, oltre a vari accordi di collaborazione in essere con prestigiosi Atenei europei ed extra-europei, il dottorato di ricerca è particolarmente supportato dalle iniziative promosse dallo IUSS (Istituto Universitario di Studi Superiori - IUSS-Ferrara 1391, attivo dal 2005 con il compito di coordinare, valorizzare e promuovere, anche in un contesto internazionale, i corsi di dottorato di ricerca dell'Ateneo) che, da alcuni anni, ha attivato programmi di mobilità rivolti sia al personale docente e di elevato curriculum scientifico, sia ai dottorandi.

Per quanto riguarda i dottorandi, viene incentivata la mobilità internazionale attraverso l'assegnazione di fondi messi a disposizione dallo IUSS Ferrara 1391. Tali fondi vengono messi a disposizione in forma di rimborsi delle spese effettuate a dottorandi che progettino di trascorrere un soggiorno, per periodi non inferiori al mese continuativo, presso Università o Istituzioni straniere nell'ambito di collaborazioni scientifiche internazionali. Per il 2021, segnato dall'epidemia di Covid-19, sono stati attivati rimborsi per mobilità di almeno un mese, per un finanziamento di 48.184,98 euro.

In materia di attrattività dei Corsi di Dottorato per l'anno accademico 2020/21 (Ciclo XXXVI), sono risultati iscritti ai concorsi di ammissione 826 candidati, di cui 271 in possesso di titolo di studi estero. Complessivamente si sono immatricolati 124 dottorandi, di cui 24 con titoli stranieri, pari al 19,35%, a fronte di 110 posti coperti da borse di studio o altro sostegno finanziario equivalente, di cui:

- 55,5 finanziate dall'Ateneo (**di cui 6 riservate a corsi di dottorati con altra sede amministrativa**);
- 16 finanziate con fondi dipartimentali;
- 30,5 finanziate da Università, enti di ricerca sia pubblici che privati e aziende, anche internazionali;
- 5 posti a dipendenti di imprese con mantenimento dello stipendio;
- 3 finanziate da Stati esteri o mediante specifici programmi di mobilità internazionale.

Per quanto riguarda la sostenibilità dei Corsi di Dottorato, nell'anno accademico 2020/21 gli iscritti al dottorato per gli anni successivi al primo sono stati 230, di cui 58 stranieri, pari al 25%, a fronte di 164 borse di studio corrisposte da Unife attraverso i finanziamenti ministeriali relativi al "FFO borse di studio post laurea 2020" e integrate con fondi da bilancio di ateneo, complessivamente disponibili. Infine, in materia di produttività correlata al conseguimento titolo, durante l'anno accademico 2020/21 i dottori di ricerca dell'Ateneo sono stati complessivamente 124 di cui 24 stranieri, pari al 19% del totale. Da segnalare che sono stati rilasciati 2 titoli di Dottore di ricerca in co-tutela con altri Atenei europei ed extra-europei.

Le tabelle sotto riportate mostrano una sintesi dei dati del dottorato per l'anno 2021:

Tab. 3.27: Sintesi Dottorato di ricerca anno 2020/21 (Ciclo 36)

Denominazione del dottorato di ricerca	Sostegni finanziari 1° anno 2021		Domande ammissione Concorso XXXVI Ciclo		Immatricolati XXXVI Ciclo	
	Borse	Ext.*	Italiani	Stranieri	Italiani	Stranieri
Architettura e pianificazione urbana	4	5	19	20	4	5
Diritto dell'U.E. e ordinamenti nazionali	8	0	92	12	9	1
Economia e management dell'innovazione e della sostenibilità	7	0	74	62	8	1
Fisica	10	3	43	23	11	4
Medicina molecolare	4	0	12	6	4	0
Neuroscienze Traslazionali e Neurotecnologie	7	2	30	9	10	2
Scienze biomediche e biotecnologiche	8	0	31	16	11	0
Scienze chimiche	5	1	19	15	5	1
Scienze dell'ingegneria	6	2	17	49	6	3
Scienze della Terra e del Mare	6	2	27	13	8	2
Scienze umane	6	1	115	9	7	2
Sostenibilità Ambientale e Benessere	8	0	56	31	8	2
TAFS	8	1	20	6	9	1
RIEPILOGO:	87	17	555	271	100	24

Fonte: Ufficio IUSS

Ext* = sostegno finanziario esterno (Cooperazione allo sviluppo; assegni di ricerca internazionali, Erasmus Mundus, borsisti di Stati esteri, dipendenti con mantenimento di stipendio, etc.)

Tab. 3.27 bis: Sintesi Dottorato di ricerca anno 2020/21

Denominazione del dottorato di ricerca (corsi post Riforma)	Diplomati		
	Esame finale nel 2021		
	Italiani	Stranieri	Co-tutele
Architettura e pianificazione urbana	1	5	1
Biologia evolutivista ed ecologia	8	1	0
Diritto dell'U.E. e ordinamenti nazionali	5	3	0
Economia e management (EMIS)	0	0	0
Fisica	6	4	0



Denominazione del dottorato di ricerca (corsi post Riforma)	Diplomati		
	Esame finale nel 2021		
	Italiani	Stranieri	Co-tutele
Medicina molecolare e farmacologia	5	2	0
Neuroscienze Traslazionali e Neurotecnologie	4	4	0
Scienze biomediche e biotecnologiche	4	5	0
Scienze chimiche	7	3	0
Scienze dell'ingegneria	8	8	0
Scienze della Terra e del Mare	3	2	0
Scienze umane	5	8	0
RIEPILOGO:	56	45	1

Fonte: Ufficio IUSS

Tab. 3.27 ter: Borse di studio Dottorato di ricerca anno 2020/21

Denominazione del dottorato di ricerca (corsi istituiti ai sensi del DM 45/2013)	Borse di studio*		Iscritti	
	2020/21		al 2° e 3° anno	
	2° anno (35°)	3° anno (34°)	Italiani	Stranieri
Architettura e pianificazione urbana	5	5	10	13
Biologia evolutivistica ed ecologia (ciclo 34 – 35 – 36 sede amministrativa UniParma)	//	//	//	//
Diritto dell'U.E. e ordinamenti nazionali	7	7	14	3
Economia e management (EMIS) (ciclo 32 – 33 - 34 sede amministrativa UniParma) (ciclo 35 – 36 – 37 sede amministrativa UniFe)	8	//	9	2
Fisica	10	11	23	11
Matematica (ciclo 32 – 33 – 34 sede amministrativa UniMoRe) (ciclo 35 – 36 – 37 sede amministrativa UniPR)	//	//	//	//
Medicina molecolare	5	6	8	5
Neuroscienze Traslazionali e Neurotecnologie	7	7	14	3
Scienze biomediche e biotecnologiche	9	8	21	3
Scienze chimiche	9	5	20	3
Scienze dell'ingegneria	13	11	30	4
Scienze della Terra e del Mare	5	5	12	5
Scienze umane	4	4	9	6
Sostenibilità ambientale e benessere	5	//	4	3
RIEPILOGO GENERALE:	156		235	

Fonte: Ufficio IUSS - *Borse di studio corrisposte da Unife

Scuole di specializzazione di area sanitaria ad accesso medico e non medico

Il D.I. n. 402 del 13/06/2017 ha definito i nuovi requisiti e standard che le Scuole di Specializzazione devono soddisfare per poter ottenere l'accREDITAMENTO ministeriale, requisito fondamentale per la loro esistenza. A seguito di tale procedura l'Università degli Studi di Ferrara ha ottenuto l'accREDITAMENTO come sede autonoma, in via definitiva o in via provvisoria, delle seguenti Scuole di



Specializzazione:

Tab. 3.28 – Scuole di Specializzazione Sanitarie ad accesso medico accreditate

N.	Scuole di Specializzazione Sanitarie ad accesso medico
1	Anestesia rianimazione, terapia intensiva e del dolore
2	Audiologia e foniatría
3	Chirurgia generale
4	Chirurgia vascolare
5	Dermatologia e venereologia
6	Ematologia
7	Endocrinologia e malattie del metabolismo
8	Genetica Medica
9	Geriatría
10	Ginecologia e ostetricia
11	Igiene e medicina preventiva
12	Malattie dell'apparato cardiovascolare
13	Malattie dell'apparato respiratorio
14	Medicina dello sport e dell'esercizio fisico
15	Medicina d'emergenza-urgenza
16	Medicina interna
17	Medicina nucleare
18	Nefrologia
19	Neurochirurgia
20	Neurologia
21	Oftalmologia
22	Oncologia medica
23	Ortopedia e traumatologia
24	Otorinolaringoiatria
25	Patologia clinica e biochimica clinica
26	Pediatria
27	Psichiatria
28	Radiodiagnostica
29	Reumatologia

Fonte: Ufficio Supporto Trasversale Dipartimenti Cona e Segreteria delle Scuole di Specializzazione

L'Università di Ferrara ha attivato, a partire dall'anno accademico 2015/2016, la Scuola di Specializzazione Sanitaria in Ortognatodonzia, attualmente con numero 12 specializzandi per anno di corso.

In base a quanto disposto dal D.I. n. 716 del 16/09/2016 l'Università di Ferrara ha inoltre attivato a partire dall'anno accademico 2016/2017 le Scuole di Specializzazione Sanitarie, con accesso riservato ai non medici, in Genetica medica ed in Patologia clinica e biochimica clinica, entrambe con numero



6 specializzandi per anno di corso.

Dall'anno accademico 2020/2021 è stata attivata anche la Scuola di Specializzazione in Farmacologia e tossicologia clinica con numero 3 specializzandi per anno di corso.

L'accesso alle Scuole di Specializzazione Sanitarie, con accesso riservato ai non medici, avviene attraverso procedura concorsuale rimasta con gestione a livello locale, il cui inizio è fissato autonomamente dall'Ateneo.

Non sono previsti contratti di formazione e/o borse a finanziamento ministeriale per gli specializzandi iscritti a queste scuole.

Tab. 3.29 – Scuole di Specializzazione Sanitarie ad accesso non medico

N.	Scuole di Specializzazione Sanitarie ad accesso non medico
1	Ortognatodonzia
2	Genetica medica
3	Patologia clinica e biochimica clinica
4	Farmacologia e tossicologia clinica

Fonte: Ufficio Supporto Trasversale Dipartimenti Cona e Segreteria delle Scuole di Specializzazione

Percorso FIT (Formazione Iniziale e Tirocinio)

Con D.Lgs. n. 59 del 13/04/2017 di riordino, adeguamento e semplificazione del sistema di formazione iniziale e di accesso nei ruoli di docente nella scuola secondaria, si è introdotto un nuovo sistema di formazione e reclutamento degli insegnanti, sostituendo il precedente che prevedeva Tirocini Formativi Attivi (TFA).

Con successivo D.M. n. 616 del 10/08/2017 sono state definite le modalità di acquisizione dei crediti formativi universitari e accademici richiesti, in una prima fase transitoria per l'accesso al Percorso FIT che prevede, per le istituzioni universitarie o accademiche, l'istituzione di specifici percorsi formativi per l'acquisizione delle competenze di base previste quali requisiti di accesso al concorso di cui all'art. 17 del citato D.Lgs. n. 59/2017.

L'Università di Ferrara ha attivato la procedura per la presentazione delle sole richieste di riconoscimento del conseguimento dei 24 CFU nelle discipline antropo-psico-pedagogiche e nelle metodologie e tecnologie didattiche, per l'anno accademico 2020/2021 con D.R. Rep. n. 998/2021 Prot. n. 116738 del 02/07/2021.

È stato possibile iscriversi e chiedere il riconoscimento dei crediti acquisiti fino al 26 luglio 2021.

Il numero di iscritti è stato pari a 239, annoverati tra laureati, masterizzati, dottorandi e iscritti a corsi di laurea magistrale dell'Ateneo con cospicua presenza anche di laureati in altre sedi.

Hanno ottenuto il riconoscimento totale n. 203 e parziale n. 36 iscritti ai quali può essere rilasciata attestazione ai sensi della vigente normativa a coloro che ne hanno fatto richiesta.

Il rilascio della certificazione finale da parte dell'Università di Ferrara può comportare anche la valutazione e il riconoscimento di crediti acquisiti presso altre Istituzioni Universitarie o Accademiche, purché l'Università di Ferrara risulti essere l'ultimo Ateneo che, in ordine di tempo, ha erogato le attività formative richieste.



Corso di formazione per il conseguimento della Specializzazione per le attività di sostegno didattico agli alunni con disabilità (TFA – Sostegno)

Il D.M. 30 settembre 2011 stabilisce e disciplina le modalità per lo svolgimento dei corsi di formazione per il conseguimento della specializzazione per le attività di sostegno per alunni con disabilità, ai sensi degli articoli 5 e 13 del Decreto 10 settembre 2010, n. 249 Regolamento concernente: "Definizione della disciplina dei requisiti e delle modalità della formazione degli insegnanti della scuola dell'Infanzia, della scuola Primaria e della scuola Secondaria di primo e secondo grado, ai sensi dell'art. 2, comma 416, della legge 24 dicembre 2007, n. 244."

L'attivazione dei corsi è subordinata a specifica autorizzazione del MUR nel rispetto di determinati e specifici requisiti, fra i quali la direzione del corso deve essere affidata ad un professore universitario di I o II fascia del SSD M-PED/03 con competenze specifiche sui temi dell'integrazione scolastica degli alunni con disabilità.

Con nota MUR n. 525 del 12 gennaio 2021, relativa all'attivazione del VI ciclo dei percorsi di specializzazione per il sostegno agli alunni con disabilità della scuola dell'Infanzia e Primaria e della scuola Secondaria di I e II grado per l'a.a 2020/2021, il Ministero ha invitato gli Atenei interessati a procedere ad organizzare un nuovo ciclo dei percorsi menzionati da attivare nell'a.a. 2020/2021, previa autorizzazione dello stesso Ministero a fronte dell'inserimento dell'offerta formativa nella banca dati ministeriale (RAD) con scadenza prevista al 10 febbraio 2021.

Con Decreto Rettorale rep. n. 167/2021, prot. n. 34913 del 08/02/2021, si è provveduto all'attivazione dei corsi di formazione per la specializzazione per il sostegno agli alunni con disabilità della scuola dell'Infanzia e Primaria e della scuola Secondaria di I e II grado per l'a.a.2020/2021 – VI Ciclo.

Gli Organi accademici dell'Università di Ferrara, nelle sedute del 24 febbraio 2021, hanno ratificato tale DR, approvando l'istituzione dei percorsi di specializzazione per il sostegno agli alunni con disabilità della scuola dell'Infanzia e Primaria e della scuola Secondaria di I e II grado per l'a.a. 2020/2021 – VI Ciclo e approvando la proposta di offerta sostenibile presentata al MUR di un totale di 150 posti così suddivisi:

Scuola dell'Infanzia: 10 posti, Scuola Primaria: 50 posti, Scuola Secondaria di primo grado: 40 posti, Scuola Secondaria di secondo grado: 50 posti e all'ammissione in sovrannumero al VI ciclo di un totale massimo di n. 60 posti riservati ai candidati che, presso l'Università di Ferrara, nel V ciclo siano risultati vincitori in più procedure e abbiano esercitato la necessaria opzione per un unico percorso, nonché gli idonei non vincitori e coloro che hanno sospeso il percorso.

La selezione dei candidati prevede diverse prove, come previsto dall'art. 6, comma 2 del D.M. 30 settembre 2011 e successive modifiche e integrazioni: test di preselezione, prova scritta, prova orale e valutazione titoli.

Il Decreto Ministeriale n. 755 del 6 luglio 2021, ha definito il numero dei posti disponibili per ciascun percorso e stabilito le prove di preselezione che si tengono lo stesso giorno in tutti gli Atenei; le altre prove sono organizzate liberamente dalle Università.

I preiscritti ai diversi gradi sono stati circa 550, di cui 98 esonerati dalla prova preselettiva ai sensi del D.M. 7 agosto 2020, n. 90.

Con D.R. rep. n. 1368/2021, prot. n. 155062 del 14 settembre 2021, l'Università di Ferrara non procedeva all'espletamento della prova preselettiva per le scuole dell'Infanzia e Primaria, essendo il numero dei candidati inferiore al numero doppio dei posti messi a bando (10) per il grado di scuola dell'Infanzia e (50) per il grado di scuola Primaria.

Il numero dei candidati per la scuola dell'Infanzia, compresi gli esonerati, risultava complessivamente in 8 e per la scuola Primaria 56. Tutti i candidati della scuola dell'Infanzia e della Primaria sono stati ammessi automaticamente alla prova scritta.

Le prove di preselezione per gli altri due gradi (Secondaria di I e di II grado) si sono tenuti rispettivamente il 24 e 30 settembre 2021.

Gli ammessi alla prova scritta (pari ad almeno il numero doppio dei posti messi a bando per ciascun grado di scuola) sono stati complessivamente 316 così suddivisi:

- 6 scuola dell'Infanzia;



- 49 scuola Primaria;
- 103 scuola secondaria di I grado;
- 158 scuola secondaria di II grado.

Le prove si sono tenute rispettivamente il 28 settembre e il 4, 7 e 11 ottobre 2021.

Alla prova orale sono stati ammessi, suddivisi per grado di scuola, i candidati che allo scritto hanno ottenuto valutazione non inferiore a 21/30, risultando complessivamente 269 così suddivisi:

- 5 ammessi scuola dell'Infanzia;
- 45 ammessi scuola Primaria;
- 103 ammessi scuola Secondaria di I grado;
- 116 ammessi scuola Secondaria di II grado.

Le prove orali si sono tenute:

- Infanzia e Primaria rispettivamente il 13 ottobre e il 14 ottobre 2021
- Secondaria I grado il 2 e il 9 novembre 2021
- Secondaria II grado l'8 e il 9 novembre 2021.

Prima di redigere la graduatoria finale degli ammessi al corso, si è proceduto con la valutazione dei titoli di coloro che hanno superato la prova orale (valutazione non inferiore a 21/30).

Le commissioni giudicatrici hanno preso in esame i titoli valutabili dell'Infanzia e Primaria il 27 ottobre 2021, della Secondaria di I e II grado rispettivamente il 12 e il 22 novembre 2021.

La graduatoria finale degli ammessi ai corsi di formazione per la specializzazione per le attività di sostegno per alunni con disabilità, approvata con D.R. rep. n. 1924/2021, prot. n. 207942 del 25 novembre 2021, ha compreso un totale di 152 ammessi.

Per quanto riguarda la scuola Secondaria di I grado, gli idonei sono stati 53, ma i posti da ricoprire, come da bando, sono stati 40, quindi sono risultati 13 idonei non ammessi.

Per la scuola Secondaria di II grado gli idonei sono stati 38, ma i posti da ricoprire erano 40.

La possibilità di procedere alla copertura dei due posti vacanti, è prevista dal comma 5 dell'art. 4 del Decreto Ministeriale n. 92 dell'8 febbraio 2019 recante "Disposizioni concernenti le procedure di specializzazione sul sostegno di cui al Decreto del MIUR n. 249/2010 e successive modificazioni", che sancisce una possibilità per gli Atenei di procedere all'integrazione, esclusivamente con selezione di candidati, valutando i titoli dei soggetti richiedenti in conformità ai propri bandi di selezione. L'Ateneo ha deciso di non procedere alla copertura dei posti vacanti, poiché la priorità era garantire l'avvio del corso nei tempi precisi di durata e conclusione, definiti dal Ministero.

Per il VI ciclo il termine stabilito per la chiusura è stato fissato dal D.M. 755/2021, entro il mese di luglio 2022, mese di conclusione del percorso.

Contemporaneamente alle prove di ammissione, con Decreto Rettorale Rep. 1495/2021 Prot. n. 177809 del 06/10/2021, è stato emanato il bando per l'ammissione di n. 60 candidati in sovrannumero ai percorsi di formazione per il conseguimento della Specializzazione per le attività di sostegno didattico agli alunni con disabilità - VI CICLO A.A. 2020/2021, che nel V ciclo sono risultati vincitori in più procedure e hanno esercitato la necessaria opzione per un unico percorso, nonché gli idonei non vincitori e coloro che hanno sospeso il percorso.

I posti sono stati attribuiti, sulla base dei seguenti criteri:

- Priorità ai candidati che hanno svolto le prove selettive del V Ciclo presso l'Università degli Studi di Ferrara, nel rispetto dell'ordine cronologico di presentazione della domanda di ammissione;
- Ordine cronologico di presentazione della domanda di ammissione per coloro che hanno svolto le prove presso tutti gli altri Atenei.

Hanno presentato domanda n. 33 candidati e ammessi all'immatricolazione in 32, 1 escluso per mancanza di requisiti.

Espletata questa ulteriore fase, gli iscritti totali al VI Ciclo TFA Sostegno per l'a.a. 2020/2021 sono 152, così suddivisi:

- Scuola dell'Infanzia: 6;
- Scuola Primaria: 51;



- Scuola Secondaria di I grado: 57;
- Scuola Secondaria di II grado: 38.

Esami per l'abilitazione all'esercizio delle libere professioni

Per quanto riguarda gli Esami di Stato per l'abilitazione all'esercizio delle libere professioni, presso l'Università di Ferrara sono attivi i processi legati alle seguenti professioni, disciplinate dal D.P.R. 328/2001:

- Architetto - Sezione A
- Architetto - Sezione B
- Biologo - Sezione A
- Biologo - Sezione B
- Chimico - Sezione A
- Chimico - Sezione B
- Pianificatore territoriale - Sezione A
- Pianificatore junior - Sezione B
- Paesaggista - Sezione A
- Conservatore dei beni architettonici ed ambientali - Sezione A

Sono altresì attivati i processi legati alle seguenti professioni, non disciplinate dal citato D.P.R.:

- Dottore Commercialista - Sezione A
- Esperto contabile - Sezione B
- Revisore Legale
- Farmacista
- Odontoiatra
- Medico-Chirurgo

Tab. 3.30: *Iscritti e abilitati per anno e per professione ESAME*

	ISCRITTI ANNO 2021 prima sessione	ISCRITTI ANNO 2021 seconda sessione	TOTALE ISCRITTI ANNO 2021	ABILITATI ANNO 2021 prima sessione	ABILITATI ANNO 2021 seconda sessione	TOTALE ABILITATI ANNO 2021
Architetto sezione A	61	82	143	34	56	90
Architetto junior sezione B	1	1	2	0	0	0
Paesaggista	0	6	6	0	4	4
Biologo sezione A	20	36	56	18	29	47
Biologo junior sezione B	1	3	4	1	2	3
Chimico sezione A	7	16	23	5	15	20
Chimico junior sezione B	1	0	1	1	0	1
Conservatore	0	0	0	0	0	0
Dottore Commercialista	46	48	94	26	26	52
Esperto Contabile	4	5	9	1	1	2
Revisore Legale	9	10	19	3	6	9
Farmacista	64	82	146	52	73	125
Medico-Chirurgo	9	2	11	9	2	11
Odontoiatra	1	12	13	1	12	13
Pianificatore Territoriale sezione A	0	1	1	0	1	1
Pianificatore junior sezione B	1	0	1	1	0	1
		TOTALE	529		TOTALE	379

Fonte: elaborazione Ufficio Esami di Stato

Le successive tabelle 3.31 e 3.32 mostrano l'andamento negli anni 2019 - 2020 - 2021 degli iscritti e abilitati agli esami di abilitazione.

Tab. 3.31: *Esami di abilitazione - numero iscritti anni 2019-2021*

ESAME	TOTALE ISCRITTI ANNO 2019	TOTALE ISCRITTI ANNO 2020	TOTALE ISCRITTI ANNO 2021
Architetto sezione A	216	214	143
Architetto junior sezione B	16	14	2
Paesaggista	2	6	6
Biologo sezione A	49	45	56
Biologo junior sezione B	4	1	4
Chimico sezione A	17	33	23
Chimico junior sezione B	3	3	1
Conservatore	0	0	0
Dottore Commercialista	65	66	94
Esperto Contabile	7	9	9
Revisore Legale	11	15	19
Farmacista	222	171	146
Medico-Chirurgo	59	82	11
Odontoiatra	20	20	13
Pianificatore Territoriale sezione A	2	0	1
Pianificatore junior sezione B	1	2	1

Fonte: Ufficio Esami di Stato

Tab. 3.32: *Esami di abilitazione - numero abilitati anni 2019-2021*

ESAME	TOTALE ABILITATI ANNO 2019	TOTALE ABILITATI ANNO 2020	TOTALE ABILITATI ANNO 2021
Architetto sezione A	84	124	90
Architetto junior sezione B	7	7	0
Paesaggista	2	5	4
Biologo sezione A	35	33	47
Biologo junior sezione B	1	0	3
Chimico sezione A	10	31	20
Chimico junior sezione B	1	3	1
Conservatore	0	0	0
Dottore Commercialista	27	44	52
Esperto Contabile	1	6	2
Revisore Legale	1	12	9
Farmacista	187	162	125
Medico-Chirurgo	59	82	11
Odontoiatra	20	20	13
Pianificatore Territoriale sezione A	2	0	1
Pianificatore junior sezione B	0	1	1

Fonte: Ufficio Esami di Stato

Attività di orientamento

Attività di Orientamento a livello di Ateneo

L'ufficio offre a tutte le persone interessate, studenti scuole superiori, genitori e referenti per l'orientamento in uscita degli Istituti secondari, un servizio di accoglienza, informazione e orientamento universitario attraverso:

- consulenze individuali in presenza (dove possibile) e a distanza, attraverso colloqui personalizzati per orientare l'utente ad una scelta consapevole del percorso universitario e per offrire una panoramica dei servizi offerti da Unife;
- l'aggiornamento della pagina web dedicata all'orientamento presente sul portale di Ateneo, riportando le novità e gli eventi informativi proposti sia a livello centrale che di Dipartimento (open day, seminari, laboratori ecc.)
- la creazione di una rete con i referenti dell'orientamento in uscita degli Istituti superiori italiani per le attività inerenti il PCTO (Percorsi per le competenze trasversali e per l'Orientamento), curando la stipula delle convenzioni e l'iter amministrativo corrispondente;
- l'ideazione e l'organizzazione di un convegno/workshop annuale nazionale "Quale didattica digitale?", dedicato ai referenti con funzione di orientamento in uscita degli istituti secondari superiori;
- il collegamento costante con gli uffici dell'amministrazione centrale, con i delegati all'orientamento in entrata dei singoli Dipartimenti e con i Manager didattici, per reperire informazioni aggiornate da fornire all'utenza (offerta formativa, accesso ai corsi, modalità di accesso, tasse e contributi e così via);
- l'organizzazione delle manifestazioni generali di Ateneo: Unife Orienta, Unife Orienta Summer, Unife Orienta Magistrale, curandone ogni aspetto utile alla buona riuscita delle manifestazioni;



- la rielaborazione di tutte le iniziative in presenza in formato “digitale, a distanza, in ottemperanza alle norme di sicurezza a causa del Covid 19;
- la gestione del servizio di tutorato di orientamento in entrata attraverso l’attivazione, nel periodo luglio-ottobre, di un help telefonico per fornire informazioni e facilitare l’ingresso nel percorso di studi universitari ai nuovi iscritti, portato avanti con il supporto dei tutor di orientamento in entrata;
- la partecipazione ad eventi nazionali e internazionali di orientamento in presenza (Verona) e da remoto;
- incontri di orientamento in via telematica, richiesti dagli Istituti secondari superiori delle Regioni Emilia Romagna, Marche, Veneto, Trentino, per fornire informazioni e consulenza a gruppi classi (IV e V superiore) sulle modalità di accesso, benefici, modalità di ammissione e presentazione offerta formativa in collaborazione con l’Azienda Regionale per il Diritto agli Studi Superiori;
- l’attivazione di uno sportello di orientamento via Skype denominato “Spazio Genitori” per fornire informazioni legate ai servizi messi a disposizione da Unife e dal territorio;
- help desk telefonico o tramite email, piattaforma SOS, Telegram, Skype;
- creazione sportello di counseling psicologico;
- organizzazione attività seminariali psico attitudinali per un orientamento alla scelta, attraverso l’ideazione di giornate dedicate a rispondere a domande e dubbi degli studenti in procinto di iscriversi ad un percorso universitario e a fornire strumenti di autovalutazione degli interessi accademici e valori professionali;
- creazione di un progetto pilota presso il Liceo Roiti di Ferrara “OrientATTIVAMENTE” coinvolgendo 10 classi quinte con un percorso di 4 incontri a classi per una durata di tre mesi;
- creazione ed organizzazione di una giornata di formazione con i referenti degli uffici orientamento delle università italiane “Un caffè con Unife.

Report manifestazioni di Ateneo organizzate e curate dall’Ufficio:

• Unife Orienta (19-20-21 gennaio 2021)

La manifestazione di Ateneo dedicata agli studenti delle classi IV e V degli Istituti superiori, dei loro insegnanti e dei genitori, provenienti dall’intero territorio nazionale, causa pandemia si è svolta interamente online.

Nelle 3 giornate tutti i corsi di studio hanno presentato in 4 ripartizioni orarie, la propria offerta didattica.

Oltre alle presentazioni dei corsi, i partecipanti hanno avuto a disposizione lo sportello virtuale dell’ufficio orientamento che attraverso le varie presentazioni ha fornito informazioni sui servizi offerti dall’Università di Ferrara, sulla consulenza orientativa, sul diritto allo studio, tasse e benefici ecc.

In aggiunta si sono somministrati test per la simulazione delle prove di ammissione dell’area medica e questionari per valutare gli interessi accademici e i valori professionali dei partecipanti.

Numero totale	
iscrizioni online	3718
Numero iscritti effettivi	2803
Numero studenti presenti all'evento	2257
Numero totale presenze in aula	6952
Profilo partecipante	
Femmine	71,8%
Maschi	28,2%
5° superiore	62,7%
4° superiore	35%
Diplomati	2,3%



Numero totale	
Test interessi accademici	1029
Test valore professionali	338
Simulazione test di ammissione	222

• **Unife Orienta Magistrale (15-16 giugno 2021)**

Giornate di orientamento dedicate alle lauree magistrali (+2).

Gli iscritti hanno avuto l'opportunità di collegarsi con i vari referenti dei corsi di laurea magistrale, assistere alle presentazioni e dialogare con docenti e manager didattici relativamente alla struttura dei corsi, al piano di formazione, alle modalità di accesso relative al corso di interesse

Totale iscritti 15 giugno 591

Totale iscritti 16 giugno 395

• **Unife Summer Campus – Digital edition - (12-13-14 luglio 2021)**

Per fornire alle future matricole una prima visione del mondo universitario, nell'impossibilità di svolgere, causa Covid, la manifestazione in presenza, è stata organizzata la seconda edizione dell'evento interamente in digitale.

Nelle tre giornate i partecipanti hanno avuto la possibilità di assistere in anteprima a lezioni, incentrate su temi di particolare interesse, tenute da docenti universitari e avere un'anticipazione della vita da futura matricola attraverso le presentazioni dei molteplici servizi offerti dall'Università di Ferrara per richiedere informazioni o chiarire dubbi, quali:

- > Consulenza di orientamento
- > Counseling attitudinale
- > ER.GO (presentazione bando benefici e modalità di presentazione domanda)
- > Ufficio Diritto allo Studio
- > Ufficio Immatricolazioni e Trasferimenti in ingresso
- > Servizio Disabilità e DSA

All'evento hanno partecipato un totale di 456 studenti.

Attività di orientamento a livello di Dipartimento o corso di studio

Ogni anno l'Ufficio Orientamento, Welcome e Incoming coordina e pubblica online le attività proposte dall'Ateneo, dai Dipartimenti o dai singoli corsi di studio, e ne cura inoltre la comunicazione alle strutture scolastiche di tutto il territorio nazionale.

La banca dati degli istituti scolastici viene costantemente aggiornata dall'ufficio al fine di poter avere una mappatura completa.

Le attività organizzate dai Dipartimenti sono rivolte principalmente agli studenti delle classi IV e V delle scuole superiori e riguardano:

- ✓ Stage
- ✓ *Open days*: visite guidate alle strutture dell'Ateneo
- ✓ Conferenze presso gli Istituti Superiori
- ✓ Conferenze presso le strutture universitarie
- ✓ Incontri on line presso l'Istituto (in presenza se possibile)
- ✓ Iniziative specifiche dei Dipartimenti

Attività di orientamento extra ateneo

Incontri Scuole superiori

L'ufficio Orientamento si occupa di divulgare l'offerta formativa e i servizi di Unife attraverso incontri strutturati e collettivi nelle Scuole Superiori che ne fanno richiesta. Questi incontri che vengono svolti



sul territorio nazionale e principalmente in Emilia Romagna, Veneto e regioni limitrofe, vedono la partecipazione di un numero di studenti oscillante fra i 60 e i 250 alunni ad incontro.

Di seguito il riepilogo degli interventi effettuati per l'anno 2020-21, fino a dicembre 2021.

A seguito della sospensione forzata delle attività in misura precauzionale a seguito della pandemia da Covid e al blocco totale delle attività in presenza, tutta l'attività è stata svolta in modalità telematica.

RIEPILOGO INTERVENTI 2020-21 – VISTA L'EMERGENZA SANITARIA OGNI ATTIVITA' E' STATA SVOLTA ONLINE (ad eccezione delle attività svolte all'aperto)		
SCUOLE ONLINE	7 SCUOLE E 740 STUDENTI	
INTERVENTI NELLE SCUOLE	16 (ER.GO-UNIFE)	INTERVENTI SOLO UNIFE +21 (9 CLASSI-4 interventi per classe- tot studenti 540)
FESTIVAL ORIENTAMENTO E SALONI, ECC	12 SALONI, FESTIVAL, ECC.	

Questa attività viene svolta, su richiesta delle scuole, in collaborazione con la Sig.ra Paola Fagioli, dipendente Ergo che per la sua Azienda fornisce informazioni sui benefici erogati agli studenti in particolari condizioni di reddito.

La doppia presentazione è stata particolarmente apprezzata da studenti e docenti per la completezza delle informazioni.

Manifestazioni di orientamento nazionale

Nel 2020-21 l'ufficio Orientamento ha partecipato, su invito, a diverse manifestazioni di settore senza alcun onere per l'Università promuovendo l'offerta formativa e consulenza orientativa raggiungendo centinaia di studenti e studentesse interessati all'Ateneo Estense.

Ha inoltre preso parte a manifestazioni nazionali di orientamento (unica manifestazione in presenza novembre 2021 con circa 75.000 presenze) Job & Orienta di Verona, promuovendo nello stand o nella piattaforma dedicata l'offerta formativa e i servizi offerti dall'Ateneo.

Le azioni per l'incrocio con il mondo del lavoro: tirocini curricolari, tirocini post lauream, presentazioni aziendali

Tirocini curricolari

Una delle attività istituzionali dell'Ufficio Tirocini e placement è la gestione dei tirocini curricolari.

Nel 2021 l'Ufficio ha attivato complessivamente 3.122 tirocini curricolari presso aziende esterne, divisi per dipartimento di provenienza e per tipologia di laurea secondo le distribuzioni di frequenza che seguono:

Tab. 3.33: I Tirocini Curricolari 2019-2021 per Dipartimento

Dipartimenti	tirocini curricolari 2019	tirocini curricolari 2020	tirocini curricolari 2021
Architettura	201	168	216
Economia	287	329	416
Scienza della vita e biotecnologie	155	343	387
Scienze chimiche e farmaceutiche	83	15	34
Giurisprudenza	65	17	35
Ingegneria	117	95	94
Studi umanistici	603	478	765



Dipartimenti	tirocini curriculari 2019	tirocini curriculari 2020	tirocini curriculari 2021
Scienze biomediche e chirurgico specialistiche	530	347	550
Scienze mediche	296	25	127
Morfologia, chirurgia e medicina sperimentale	377	68	190
Medicina e chirurgia	-	-	32
Medicina traslazionale e per la Romagna	-	-	40
Neuroscienze e riabilitazione			90
Fisica e scienze della terra	21	24	26
Matematica e informatica	31	26	44
Interfacoltà e master	90	28	76
Totale	2856	1963	3.122

Fonte elaborazione: Ufficio Tirocini e placement – Dati Almalaurea

Tab. 3.34: I Tirocini Curriculari 2019-2021 per Ordinamento

Tipologia Corsi di Laurea	tirocini curriculari 2019	tirocini curriculari 2020	tirocini curriculari 2021
Triennale	1882	1385	2.350
Specialistica/Magistrale	518	398	491
Ciclo Unico	337	129	171
altri (Master, scuole di specializzazione etc)	119	51	110
Totale	2.856	1963	3.122

Fonte elaborazione: Ufficio Tirocini e placement – Dati Almalaurea

I tirocini post lauream (TPL)

Dopo la sentenza della Corte Costituzionale n. 182/2012 si è riscontrata una frammentazione della disciplina dei tirocini poiché a seguito di essa sono stati normati autonomamente da ogni Regione, seguendo le “Linee Guida in materia di tirocini” licenziate dalla Conferenza Stato-Regioni del 24 gennaio 2013.

Le Università, da quel momento, per attivare e gestire tirocini sul territorio nazionale devono acquisire competenze specifiche e garantire un aggiornamento continuo sull’evoluzione delle diverse leggi regionali in materia.

L’Università di Ferrara è accreditata in Emilia Romagna e Veneto.

Da maggio 2019 è stata sospesa la promozione dei tirocini aventi sede operativa in Veneto.

La Regione Emilia-Romagna con la L.R. 1/2019 ha recepito le indicazioni delle Linee Guida della Conferenza Stato-Regioni del 25/08/2017 e vietato l’attivazione di tirocini post lauream per profili professionali che richiedono un’abilitazione e per professionisti già in possesso dell’abilitazione. Pertanto sono state completamente abolite le attivazioni di tirocini post lauream per farmacisti che risultano già abilitati con il conseguimento del titolo di laurea e si sono notevolmente ridotti i tirocini per architetti e ingegneri. Dal 2020 il numero dei tirocini post laurea è ulteriormente diminuito a seguito della mancata attivazione del PIL e dell’emergenza sanitaria che ne ha ridotto l’attivazione. L’Ufficio Tirocini e Placement dell’Università di Ferrara è promotore di TPL dal 2007 e da allora ha attivato complessivamente **2.104** tirocini *post lauream*.

Il monitoraggio degli esiti occupazionali che veniva effettuato nell’ambito del progetto PIL ed in collaborazione con il Centro studi Opera Don Calabria, non è stato più effettuato dal 2019 a seguito della mancata attivazione dell’edizione del PIL a partire dall’a.a. 2019/20.

Tab. 3.35: I Tirocini Post Lauream (TPL) 2017-2021

	2017	2018	2019	2020	2021
Numero TLP	201	85	90	52	40
Contratti di lavoro dopo il tirocinio	55	27	n.d.	n.d.	n.d.
Percentuali	27%	32%	n.d.	n.d.	n.d.

Fonte elaborazione: Ufficio Uscita e Placement di Ateneo
(n.d.) Dato non ancora disponibile

Tab. 3.36: I Tirocini Post Lauream – distribuzione geografica (valori assoluti)

	2017	2018	2019	2020	2021
Emilia Romagna	130	47	70	52	40
Veneto	58	29	16**	0**	-
Lombardia	3	4	0*	-	-
Altre/Estero	10	5	4**	0**	-
Totale	201	85	90	52	40

Fonte elaborazione: Ufficio Tirocini e placement

(*) Da luglio 2018 Unife ha sospeso l'attivazione di TPL in Lombardia.

(**) Da maggio 2019 Unife ha sospeso l'attivazione di TPL in Veneto e all'estero.

Tab. 3.37: Laurea dei tirocinanti, percentuali su base annuale

Aree di provenienza	2017 %	2018 %	2019 %	2020 %	2021 %
Architettura	20	10	12	6	5
Economia	42	26	30	17	7
Farmacia/CTF	69	10	6	1	0
Giurisprudenza	16	12	16	4	8
Medicina	5	3	2	2	0
Lettere	5	6	8	4	
Scienze	22	18	14	5	10
Ingegneria	19	12	12	13	6
Altri	3	3	-	-	4
Valori assoluti	201	85	90	52	40

Fonte elaborazione: Ufficio Tirocini e placement

Tab. 3.38: Tirocini Post Lauream - Laurea dei tirocinanti e aree di inserimento prevalenti

Laurea	Aree di inserimento
ARCHITETTURA	Gestione processi, progetti e strutture Progettazione e costruzione edile Promozione ed erogazione servizi culturali
ECONOMIA	Amministrazione e controllo d'impresa Marketing e vendite Sviluppo e gestione del sistema qualità aziendale
GIURISPRUDENZA	Amministrazione e controllo d'impresa Progettazione ed erogazione di servizi di sviluppo alla persona Sviluppo e gestione del sistema qualità aziendale



Laurea	Aree di inserimento
INGEGNERIA	Progettazione e costruzione edile Marketing e vendite Sviluppo e gestione del sistema qualità aziendale
LETTERE	Amministrazione e controllo d'impresa Progettazione ed erogazione servizi/prodotti informativi e comunicativi Progettazione ed erogazione servizi di sviluppo delle persone
SCIENZE	Sviluppo e gestione dei sistemi informatici Progettazione e produzione chimica Gestione processi, progetti e strutture Sviluppo e tutela dell'ambiente Difesa e valorizzazione delle risorse del territorio

Fonte elaborazione: Ufficio Tirocini e placement

Placement per le imprese

Le Università sono autorizzate allo svolgimento di attività di INTERMEDIAZIONE «a condizione che rendano pubblici e gratuitamente accessibili sui rispettivi siti istituzionali i curricula dei propri studenti dall'immatricolazione e fino almeno a 12 mesi dalla data del conseguimento del titolo».

L'autorizzazione a svolgere questa attività è inoltre subordinata alla interconnessione alla borsa continua nazionale del lavoro (ClicLavoro).

Ai sensi della L. 183/2010 (collegato lavoro) l'Ateneo mette a disposizione delle aziende, per le finalità di selezione del personale e di avviamento al lavoro, i *curricula* dei laureati degli ultimi 12 mesi.

L'Università di Ferrara attraverso il portale AlmaLaurea ottempera alla norma pubblicando i *curricula* dei propri laureati e dei propri studenti.

Dal 2014 il Job Centre ha ulteriormente incrementato il numero delle aziende a cui indirizzare le proprie azioni, localizzate spesso anche in zone d'Italia lontane dalla provincia di Ferrara.

Le Aziende dunque hanno la possibilità, previo accredito al sito di AlmaLaurea sotto la gestione dell'Ufficio Tirocini e placement, di scaricare i CV dei laureati d'interesse e pubblicare gratuitamente offerte di lavoro e *stage* rivolte a laureati e studenti dell'Ateneo.

I laureati hanno la possibilità di visionare la bacheca con le offerte di lavoro e aggiornare all'occorrenza il proprio CV.

Attraverso questo servizio l'Ufficio Tirocini e placement ha rilevato:

- Aziende registrate al servizio AlmaLaurea dal 2011 (anno di adesione ai servizi di Placement AlmaLaurea di Unife): 7.746;
- CV complessivamente scaricati dal 2011: 1.004.817
- Offerte di stage/tirocinio/ lavoro pubblicate dal 2011: 7.322

	2017	2018	2019	2020	2021
CV scaricati	51.476	81.700	13.923	7.799	11.290
Offerte di stage/tirocinio/lavoro pubblicate	783	1260	1386	926	1372

Fonte elaborazione: Ufficio Tirocini e placement – Dati AlmaLaurea

Tirocini Pratici Valutativi (TPV)

Con il Decreto Ministeriale 9 maggio 2018 n. 58 è stato emanato il nuovo "Regolamento recante gli esami di Stato di abilitazione all'esercizio della professione di medico-chirurgo" che ha introdotto i tirocini pratici valutativi (TPV) da effettuare durante il corso di studi in Medicina e Chirurgia per poter conseguire la laurea abilitante o l'abilitazione contestualmente al titolo di laurea (DL 18/2020)

I TPV sono quindi obbligatori a partire dagli studenti iscritti al 5° anno in corso per l'a.a. 2018/19 (coorte 2014/15) e facoltativi per gli immatricolati fino alla coorte 2013/14 per i quali rimane la possibilità di conseguire l'abilitazione alla professione dopo la laurea effettuando i tirocini post laurea.

I TPV sono strutturati al 5° ed al 6° anno di corso e prevedono l'acquisizione complessiva di 15 cfu di tipo F, inizialmente suddivisi per discipline, poi raggruppati per aree per gli studenti che ne fanno richiesta a partire da novembre 2020 con TPV programmati da febbraio 2021.

I TPV dell'area medica e dell'area chirurgica si svolgono presso i reparti di AUSL-FE e AUO-FE mentre i TPV in medicina generale si svolgono presso MMG e Pediatri di libera scelta iscritti all'Ordine dei medici della provincia di Ferrara. I tutor clinici assegnati a ciascuno studente possono essere universitari incaricati dal corso di studi oppure ospedalieri e MMG e pediatri incaricati dal dipartimento a seguito della partecipazione ad apposito bando.

I TPV, fino ad agosto 2021, sono stati organizzati dall'Ufficio Uscita e Placement in collaborazione con il corso di studi, il dipartimento cui il corso afferisce ed il Se@ che gestisce la piattaforma per la valutazione delle attività da parte dei tutor clinici e la visualizzazione degli eventuali contenuti online. Da settembre 2021 è stato istituito l'Ufficio Tirocini Sanitari che, fra le varie funzioni, assorbe anche la gestione dei TPV.

Nelle tabelle che seguono sono riportati i dati relativi al numero di studenti che hanno effettuato i TPV suddivisi per discipline da aprile 2019 al 31/05/2021**

Tab. 3.39: numero di studenti TPV suddivisi per discipline 5° anno di corso

TPV 5° anno di corso	AREA MEDICA	
	Neurologia	Medicina Interna
Anno 2019	148	154
Anno 2020	171	163
Anno 2021**	9	5

Tab. 3.40: numero di studenti TPV suddivisi per discipline 6° anno di corso

TPV 6° anno di corso	AREA MEDICA	AREA CHIRURGICA			AREA MEDICINA GENERALE
	Geriatría	Chirurgia Generale	Ginecologia e Ostetricia	Anestesia e rianimazione	Medicina generale
Anno 2020	213	197	163	44*	204
Anno 2021**	112	10	13	7	25

* I TPV in anestesia sono stati sostituiti da un numero di ore maggiore in chirurgia generale a seguito dell'emergenza sanitaria

** Fino al 31/05/2021 continuano ad essere effettuati i TPV suddivisi per discipline per gli studenti che, avendoli iniziati con questa struttura, hanno la necessità di terminarli.

A partire da febbraio 2021, i TPV dell'area medica e dell'area chirurgica non sono più suddivisi in discipline e si possono svolgere dal secondo semestre del 5° anno mentre il TPV in medicina generale si svolge al 6° anno. Nella tabella che segue sono riportati i dati relativi al numero di studenti che hanno effettuato i TPV raggruppati per aree dal 01/02/2021 al 31/12/2021.

Tab. 3.41: numero di studenti TPV raggruppati per aree

	TPV AREA MEDICA	TPV AREA CHIRURGICA	TPV MEDICINA GENERALE
Anno 2021	172	260	204

Fonte elaborazione: Ufficio Tirocini e placement



Il livello di soddisfazione degli studenti frequentanti

Il livello di soddisfazione degli studenti, rilevato anche per l'a.a. 2020/21, concerne il loro giudizio su tutti gli aspetti dell'insegnamento, della docenza e sull'interesse nei confronti dell'attività didattica svolta.

Come ogni anno il Nucleo di Valutazione ha effettuato un'approfondita analisi dei risultati di tale rilevazione, nell'ambito della "Relazione del Nucleo di Valutazione di Ateneo sull'acquisizione delle opinioni degli studenti e dei laureandi sulle attività didattiche". Le relazioni sono reperibili al seguente [link del portale UniFE](#). Al momento della redazione del presente documento, la relazione del Nucleo di Valutazione non è ancora stata approvata; i dati riportati sono le elaborazioni fornite dall'Ufficio Supporto a Valutazione e Qualità al Nucleo di Valutazione, proprio ai fini della relazione annuale.

A partire dall'anno accademico 2005/06, l'Università di Ferrara ha aderito al progetto dell'Università di Firenze, per la valutazione e il monitoraggio dei processi formativi **ValMon** (VALutazione e MONitoraggio dei processi formativi). Questa partecipazione ha permesso di mettere a disposizione di tutti gli Organi preposti al governo e gestione dei processi formativi (Senato Accademico, Consiglio di Amministrazione, Consigli di Dipartimento, Consigli di Corso di Studi, Commissioni Paritetiche Docenti Studenti) e soprattutto dei Docenti, il materiale predisposto (indicatori, tabelle e grafici) con la possibilità di analizzare i dati a quattro livelli di aggregazione: Ateneo, Dipartimento, Corso di Studi e singolo Insegnamento. I dati raccolti e le elaborazioni effettuate costituiscono una fonte informativa molto articolata che risponde a numerosi obiettivi individuati dall'Ateneo, il più importante dei quali è naturalmente quello di rimuovere, attraverso l'attivazione di opportuni interventi a vari livelli, le eventuali criticità riscontrate, valorizzando nel contempo quelli che, nell'opinione degli studenti frequentanti, si sono rivelati i punti di forza dei servizi formativi offerti.

La somministrazione dei questionari è uno strumento di fondamentale importanza per una corretta e puntuale analisi dell'andamento generale della didattica dell'Ateneo. Per questa ragione è necessario che i Docenti si impegnino costantemente ad approfondire, insieme ai loro studenti, il significato della compilazione dei questionari per rafforzare la cultura della valutazione e rendere lo studente più consapevole e partecipe del processo valutativo. L'analisi delle opinioni degli studenti deve essere considerata come momento di riflessione personale di ciascun Docente, e collegiale, dell'intero Corso di Studi e per altri aspetti anche dell'intero Dipartimento, al fine del miglioramento continuo dell'offerta didattica.

I principali obiettivi dell'indagine sono certamente quelli di misurare il grado di soddisfazione degli studenti, per aumentare la loro fiducia nel sistema universitario. L'accettazione consapevole di questo aspetto da parte delle varie componenti, è, infatti, indispensabile per il buon funzionamento di qualsiasi sistema di valutazione e per assicurarne la continuità. Raggiungere questo traguardo significa:

- 1) uniformare e coordinare al massimo il processo di gestione della distribuzione e raccolta dei questionari e i processi di valutazione che ne sono immediata conseguenza,
- 2) sensibilizzare i Docenti coinvolgendoli maggiormente nel riscontro della validità della propria attività didattica anche alla luce delle indagini complessive svolte dalle Commissioni Paritetiche,
- 3) utilizzare i dati raccolti per verificare se l'offerta formativa del Dipartimento risponde alle esigenze di conoscenza degli studenti,
- 4) individuare quali siano gli elementi che aiutano od ostacolano l'apprendimento allargando le analisi anche alla adeguatezza delle infrastrutture che l'Ateneo mette a disposizione per la fruizione della didattica.

L'analisi dei risultati delle rilevazioni consente di delineare un quadro generale positivo anche se non sempre miglioramento, come risulta dall'analisi della documentazione a disposizione del Nucleo.

In alcuni casi, si può osservare come le criticità rilevate tendono a confermare quelle emerse nello scorso anno accademico, anche perché concentrate su aspetti connessi con gli spazi, le attrezzature informatiche e i servizi di biblioteca.

L'introduzione della valutazione della didattica in modalità *on-line*, ha offerto agli studenti l'opportunità di sentirsi sempre più protagonisti della vita universitaria. A questo proposito, insieme ai requisiti di trasparenza e ai requisiti di docenza, organizzativi e strutturali, confermati anche nel



decreto ministeriale sull'autovalutazione, valutazione e accreditamento delle sedi e dei corsi di studio, i pareri degli studenti assumono sempre maggior rilievo nella direzione di un progressivo miglioramento della qualità della didattica. Grazie ai loro giudizi in questi anni l'Ateneo ha avviato numerosi interventi che hanno condotto a notevoli miglioramenti. Il Nucleo di Valutazione costantemente rinnova ai Direttori di Dipartimento, ai Coordinatori di Corso di Studi, ai Manager Didattici e ai componenti delle Commissioni Paritetiche Docenti Studenti l'invito ad adottare efficaci modalità di comunicazione dei risultati dell'indagine e delle iniziative intraprese agli studenti, affinché aumenti la consapevolezza del ruolo fondamentale della loro opinione nella programmazione e nella gestione delle attività didattiche. Il sistema universitario italiano è sottoposto in modo sempre crescente a un profondo ripensamento per quello che concerne la sua capacità di auto valutarsi e di farsi valutare. La disciplina ministeriale sul tema dell'accreditamento evidenzia una disponibilità nuova, sotto il profilo culturale, del mondo accademico. Solo attraverso una efficace e concreta valorizzazione delle aspirazioni e dei bisogni degli studenti potrà attuarsi una vera politica di riforma del sistema universitario, che abbia la capacità di giungere sino all'analisi dell'efficienza e dell'efficacia del sistema stesso.

A seguito del non utilizzo di locali e attrezzature, dovuto all'emergenza sanitaria, a partire dal secondo semestre dell'a.a. 2019/20 è stata introdotta la domanda n.13 ("Complessivamente, ritieni efficace la didattica online proposta?"). Nell'a.a. 2020/21 è stato inoltre aggiunta la domanda n. 14, relativa al livello di soddisfazione complessivo (Sei complessivamente soddisfatto di come è stato svolto l'insegnamento?).

Dalla disamina effettuata emerge chiaramente una significativa eterogeneità tra i corsi di studio, con differenze talvolta marcate sui livelli di performance raggiunti. Per tutti i corsi di studio e per ciascuna domanda si rilevano valori medi ben oltre la sufficienza. Il confronto con i valori medi di Ateneo evidenzia un andamento complessivo soddisfacente per la massima parte dei corsi di studio, dove si rilevano alcune ombre solo apparenti a fronte di valutazioni tutte superiori alla media del 7. A livello di valutazione media di Ateneo nelle singole domande il gradimento maggiore (8,47) è espresso relativamente al rispetto degli orari di svolgimento di lezioni, esercitazioni e altre eventuali attività didattiche (D6, quesito somministrato solo nel primo semestre), mentre quello minore (7,62), che comunque è più che soddisfacente, è stato espresso con riferimento all'efficacia della didattica online (D13, somministrato solo nel secondo semestre).

Va da sé che non ci si deve appiattare sulla media, ma si deve sempre puntare all'ottimizzazione delle prestazioni. Infatti, se si fissa un limite minimo di votazione accettabile, per esempio pari a 7, emergono, in tal caso, alcune pseudo-insufficienze degne di nota, ma non imprevedute.

Sicuramente la diffusione della cultura dell'autovalutazione ha contribuito positivamente al miglioramento della qualità della didattica e quindi, al contempo, del grado di soddisfazione degli studenti.

Spostando l'attenzione sui risultati, l'analisi dei dati aggregati per Dipartimento evidenzia una situazione in cui risultano migliorabili alcuni elementi connessi alla correttezza e alla sostenibilità dell'impianto formativo vale a dire:

- adeguatezza delle conoscenze preliminari possedute per la comprensione degli argomenti trattati nel corso (D1 – sezione Insegnamento),
- proporzione tra il carico di studi e i crediti assegnati (D2 – sezione Insegnamento).

Pur ottenendo tutti valutazioni positive e quasi sempre in aumento (seppur lieve) rispetto al 2019/20, i suddetti quesiti denotano la presenza di una percezione meno positiva rispetto agli altri nell'opinione studentesca.

Si riscontra invece ampia soddisfazione per il rispetto degli orari di svolgimento di lezioni, esercitazioni e altre eventuali attività didattiche (D6), per l'effettiva reperibilità del docente per chiarimenti e spiegazioni (D11) e per la coerenza del programma dell'insegnamento svolto con quanto dichiarato sul sito web del Corso di Studio (D10).



L'analisi svolta evidenzia, in sintesi, un quadro globalmente positivo rispetto a tutti gli ambiti indagati, ossia insegnamento, docenza, interesse e didattica-online, pur presentando diversi spazi di miglioramento, talvolta piuttosto rilevanti a livello di singolo insegnamento.

TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

Terza Missione e Fundraising

Fundraising

Nel 2021 l'Ateneo, insieme alla società di comunicazione incaricata, ha sviluppato le attività di *crowdfunding* pianificate nell'anno precedente. Tra le ricerche segnalate dal Consiglio della Ricerca ne sono state individuate tre di stretta attualità, legate alla pandemia ancora in corso, a testimonianza dell'impegno diretto dell'Ateneo al servizio della comunità per la lotta al Covid-19:

- 1) "Caccia al Sars-Cov-2 latente, sconfiggere la pandemia identificando l'infezione nascosta"
- 2) "Una terapia antivirale: attacco al Sars-Cov-2 con uno spray antivirale"
- 3) "Supporto psicologico ai pazienti, migliorare la qualità della vita in terapia intensiva".

A differenza della precedente edizione, in questa occasione le campagne sono state aperte contemporaneamente e per un lasso di tempo superiore, pari a cinque mesi da febbraio a luglio. Tutte e tre le ricerche hanno raggiunto e superato gli obiettivi stabiliti di finanziamento. Complessivamente i donatori sono stati 534, tra singoli cittadini, associazioni e imprese, geograficamente distribuiti su tutto il territorio nazionale. L'importo delle donazioni è stato variabile dai 3 ai 10.000 euro.

L'attività di comunicazione creata intorno alla piattaforma di crowdfunding per sensibilizzare i potenziali donatori è stata centrata sull'immagine dell'Ateneo nella lotta contro il Covid_19 attraverso le tre ricerche e ha avuto un impatto massivo comprendente tra l'altro:

- a) è stato creato un sito internet dedicato, con un link diretto a ciascuno dei tre progetti, e per ogni progetto è stato realizzato un video di presentazione e predisposto uno spazio per l'aggiornamento continuo dell'elenco dei donatori;
- b) è stata organizzata organicamente una campagna di sensibilizzazione sui social;
- c) è stata sviluppata una campagna esterna sul territorio cittadino con manifesti posizionati sulle pensiline e sugli autobus.

I risultati si sono rivelati positivi con una raccolta complessiva di 66.649 euro, trasferiti ai dipartimenti di riferimento, così ripartiti:

"Caccia al Sars-Cov-2 latente, sconfiggere la pandemia identificando l'infezione nascosta"	€ 13.076,80
"Una terapia antivirale: attacco al Sars-Cov-2 con uno spray antivirale"	€ 34.298,77
"Supporto psicologico ai pazienti, migliorare la qualità della vita in terapia intensiva"	€ 19.273,58

Innovazione e trasferimento tecnologico

La Terza Missione comprende le attività di Ateneo rivolte agli *stakeholders* territoriali, ossia alle istituzioni pubbliche e private, ai gruppi organizzati o a cittadini in forma singola. Qualora l'interazione si verifichi con le imprese, si innescano i meccanismi di trasferimento tecnologico, come risultato della condivisione di innovazione generata nei laboratori universitari, con finalità di messa a sistema della conoscenza. Nel caso in cui la terza missione estenda la propria attività alla collaborazione con



gruppi organizzati o con cittadini in forma singola può assumere anche la forma del Public Engagement, come forma di condivisione e divulgazione ad un pubblico non accademico delle attività universitarie a fini di rispondere alle esigenze di responsabilità sociale.

L'Università degli Studi di Ferrara, nel campo del trasferimento tecnologico, può vantare un'esperienza ormai ventennale che ha raggiunto un considerevole livello di maturità sia nella realizzazione di progettualità congiunte fra ateneo e sistema produttivo, quanto nelle attività interne core legate alla tutela e valorizzazione dei risultati della ricerca anche in chiave imprenditoriale, attraverso la costituzione di imprese spin-off. I processi interni di Ateneo sono dunque ampiamente strutturati e in grado di supportare con efficienza ed efficacia la richiesta da parte dei ricercatori e delle imprese. Il tutto inserito nell'ambito del territorio di riferimento che, per la realizzazione dei processi genera e integra rapporti sia regionali che nazionali e internazionali. Questa interazione ha generato una intensa attività di networking, che ha creato importanti e stabili partnership con le associazioni di categoria delle imprese e con le agenzie che nel territorio sono deputate al sostegno delle imprese, come ad esempio gli incubatori e gli acceleratori territoriali.

Nell'orizzonte regionale l'Ateneo è socio della società consortile in-house della Regione Emilia-Romagna, ART-ER, la quale ha il compito del coordinamento delle politiche e delle attività per lo sviluppo della ricerca industriale, il trasferimento di conoscenze e competenze tecnologiche al settore produttivo e la formazione del capitale umano all'innovazione. ART-ER ha un profilo operativo che va oltre il territorio regionale e si estende anche a livello nazionale ed internazionale. Nel tempo ha incentivato la creazione di nuove opportunità a sostegno del rapporto fra accademia e sistema produttivo, attivando canali di intervento legati all'erogazione di servizi di consulenza alle imprese e alle persone fisiche, incentrati principalmente a generare nuove occasioni di finanziamento per la ricerca o allo start-up di iniziative imprenditoriali. Questi specifici e mirati interventi sono stati inseriti nella più ampia attività di progettazione dei fondi regionali e nell'avvio del servizio Area S3 presso il Tecnopolo di Ferrara. Quest'ultimo è costituito da specifici laboratori accreditati che svolgono ricerca industriale e sarà descritto nel paragrafo ad esso dedicato.

Rispetto alle attività dell'Ateneo sul fronte del trasferimento tecnologico, nel corso del 2021 sono stati portati avanti due progetti già avviati negli anni precedenti, cofinanziati dal Ministero dello Sviluppo Economico nell'ambito del bando per il potenziamento degli Uffici Trasferimento Tecnologico degli atenei a sostegno delle attività ad essi riferibili. Tali progetti - denominati Inventions Protection and SCOUTing (IP-SCOUT) e Inventions Promotion and VALorization (IP-VAL) – hanno come obiettivo l'individuazione e la tutela dei risultati della ricerca aventi maggiori ricadute sul piano industriale e la valorizzazione del portafoglio brevettuale accademico verso le imprese, con lo scopo di promuovere l'innovazione nel contesto economico. In termini di opportunità create, nel corso dell'anno in esame, l'attività di scouting ha portato all'individuazione di 12 risultati della ricerca che hanno generato 3 nuovi brevetti, all'interazione con 27 imprese per la collaborazione industriale e alla partecipazione a 6 fiere di settore ove sono state presentate le competenze dell'Ateneo a favore del sistema produttivo. Sul piano della valorizzazione si sono registrate 8 collaborazioni tese alla negoziazione di accordi per il trasferimento tecnologico e 31 visite complessive di PMI.

Anche per il 2021 è proseguita la partnership dell'Università degli Studi di Ferrara con l'Associazione Netval – network che aggrega la maggior parte delle università e degli enti pubblici di ricerca italiani che sono impegnati nella valorizzazione dei risultati della ricerca, così come con l'Associazione PNI-Cube, organizzazione raggruppante atenei ed enti di ricerca che ha come scopo di favorire il sostegno delle imprese innovative di derivazione universitaria e di organizzare competizioni nazionali per assegnare il Premio Nazionale Innovazione e il Premio di Start Up dell'anno.

Sul fronte internazionale è proseguita, anche grazie alla collaborazione di Netval, la collaborazione con ASTP - Proton Europe, la rete europea degli uffici di trasferimento tecnologico, degli Enti Pubblici di Ricerca (EPR) e delle Università.

Creazione di impresa ad elevato contenuto tecnologico

L'attività dell'Ufficio III Missione e Fundraising di sostegno alla creazione e al consolidamento di imprese ad elevato contenuto tecnologico generate nell'ambito universitario è stata portata avanti anche nel corso del 2021 attraverso azioni mirate nei confronti di specifici gruppi di ricerca che risultavano interessati alla valorizzazione in chiave imprenditoriale. Più in particolare sono stati seguiti due gruppi di ricerca che hanno potuto usufruire dei servizi dell'ufficio per la generazione della documentazione necessaria per la candidatura all'accreditamento delle costituende società da parte dell'Ateneo.

In relazione alle società spin-off di Ateneo accreditate, come di consueto e come parte di rilievo delle proprie attività, l'Ufficio III Missione e Fundraising ha continuato a curarne il monitoraggio.

Nella tabella seguente viene illustrato l'elenco delle società accreditate al 31/12/2021.

Tab. 4.1: Spin-off accreditati - Anno 2021 – Dati di sintesi

Denominazione sociale	Settore di attività	Anno di costituzione	Valore nominale partecipazione dell'Ateneo (euro)	Quota percentuale di Partecipazione
<i>Alga&zyme factory s.r.l.</i>	Ambiente	2014	Non partecipato	Non partecipato
<i>Ambrosialab s.r.l.</i>	Biomedico-farmaceutico	2003	Non partecipato	Non partecipato
<i>Archeosmart s.r.l.</i>	Archeologia	2021	Non partecipato	Non partecipato
<i>Gate s.r.l.</i>	Ambiente	2014	Non partecipato	Non partecipato
<i>Helixpharma s.r.l.</i>	Chimico-farmaceutico	2017	Non partecipato	Non partecipato
<i>Inception s.r.l.</i>	Architettura	2020	Non partecipato	Non partecipato
<i>Materiacustica s.r.l.</i>	Ingegneria	2004	Non partecipato	Non partecipato
<i>New energies and environment s.r.l.</i>	Ambiente	2017	Non partecipato	Non partecipato
<i>NGB Genetics s.r.l.</i>	Biomedico-farmaceutico	2006	Non partecipato	Non partecipato
<i>Organic Bioelectronics s.r.l.</i>	Biomedico-farmaceutico	2019	Non partecipato	Non partecipato
<i>Raise>up s.r.l.</i>	Architettura	2020	Non partecipato	Non partecipato
<i>Wideline s.r.l.</i>	Architettura	2017	Non partecipato	Non partecipato
<i>Unichem Estense s.r.l.</i>	Chimico-farmaceutico	2021	Non partecipato	Non partecipato

Tutela e valorizzazione della proprietà intellettuale

Alla data del 31 dicembre 2021 il portafoglio brevetti dell'Università degli Studi di Ferrara si compone di n. 28 famiglie brevettuali. Nel corso dell'anno in esame è stato autorizzato il deposito di 3 nuove domande di brevetto italiano, 1 nuova domanda di brevetto internazionale, 1 una nuova domanda di brevetto europeo, l'estensione internazionale di 2 domande di brevetto italiano, la convalida in specifici Paesi di 2 domande di brevetto europeo e la nazionalizzazione in specifici Paesi di 2 domande di brevetto internazionale. Infine, con l'attività di razionalizzazione del portafoglio brevettuale portata avanti nell'ottica di sostenere le tecnologie con maggiori prospettive di valorizzazione economica, sono state abbandonate 2 famiglie brevettuali.

Tecnopolo, programmazione regionale Fondi SIE e rapporti con il territorio

Le attività realizzate nel corso del 2021 dalla struttura dedicata alla gestione complessiva dei rapporti con il territorio volti alla facilitazione del trasferimento tecnologico, della ricerca applicata industriale e dei rapporti con il mondo imprenditoriale sono molteplici, e tra le più significative si possono menzionare:



- la collaborazione con ART-ER, la Rete regionale Alta Tecnologia, i Clust-ER e con la Rete regionale dei Tecnopoli che raggruppa i vari soggetti gestori dei Tecnopoli. Per ciascuna di queste reti si sono svolte attività diversificate tese all'offerta di nuove opportunità di collaborazione con il mondo imprenditoriale sui temi dell'innovazione, del trasferimento tecnologico e delle alte competenze;
- la gestione di un progetto di animazione del Tecnopolo di Ferrara finanziato dalla Regione a valere su bando della programmazione POR FESR 2014-2020, dedicato alla realizzazione di un Piano di attività per l'animazione e la promozione del Tecnopolo. Tale progetto ha comportato la realizzazione da una parte di una serie di attività di assistenza tecnica e animazione volte a favorire l'incontro tra domanda e offerta di innovazione e ricerca industriale tra i laboratori del Tecnopolo e le imprese, dall'altra l'adozione di un piano di comunicazione volto alla promozione del Tecnopolo nel suo insieme e al rafforzamento della sua conoscibilità presso il mondo imprenditoriale. Si è provveduto alla attuazione e rendicontazione progettuale rispettando cronoprogramma tecnico e finanziario;
- il rinnovo dell'accreditamento definitivo dei quattro laboratori universitari del Tecnopolo secondo il disciplinare regionale in vigore per l'appartenenza alla Rete Alta Tecnologia;
- l'assistenza tecnica all'implementazione di 22 progettualità finanziate ai Laboratori del Tecnopolo (5 da capofila e 17 da partner) a valere sulla programmazione regionale dei Fondi Strutturali POR FESR, per la gestione di progetti di ricerca collaborativa con le imprese; la gestione di varie operazioni finanziate dal POR FSE, in attuazione del Piano Triennale Alte Competenze quali 14 assegni di ricerca industriale in corso nel 2021 ed 21 borse di dottorato industriali attive nell'anno, di cui 11 del XXXIV, 6 del XXXV e 5 del XXXVII ciclo; l'assistenza alla gestione di 5 progetti della programmazione regionale del POR FEASR - Piano di Sviluppo Rurale, realizzati dai Gruppi Operativi per l'Innovazione, e di 1 progetto del Piano di Azione Locale LEADER – POR FEASR, nonché l'assistenza alla gestione di 6 progetti di ricerca collaborativa della programmazione PO FEAMP;
- l'assistenza tecnica alla gestione di 1 progettualità interdipartimentale finanziata dalla Programmazione POR FESR 2014-2020 dedicata alle infrastrutture di ricerca in ambito Big Data.

L'Ufficio Rapporti con il territorio ha assistito il corpo docente e di ricerca dei Laboratori del Tecnopolo in primis, ma non solo, in un'intensa attività di progettazione e candidatura di nuove proposte, nonché ha offerto assistenza tecnica ai Dipartimenti coinvolti nella gestione amministrativa e rendicontale necessarie al miglior impiego dei fondi, alla loro puntuale rendicontazione e all'introito dei contributi concessi.

Nel corso del 2021 la struttura competente ha inoltre curato:

- la candidatura di 1 progetto a valere sulla programmazione regionale dello sviluppo economico, approvato e avviato;
- la candidatura di 5 borse di dottorato a valere sulla programmazione POR FSE 2014-2020 definitivamente approvate e finanziate;
- l'avvio di 1 nuovo progetto a valere sulla programmazione del POR FEASR 2014-2020;
- la candidatura di 1 progettualità, approvata in corso d'anno ma non ancora finanziata, e l'attivazione di un nuovo progetto approvato e finanziato nel 2021 a valere sulla programmazione PO FEAMP 2014-2020;
- i nuovi finanziamenti concessi all'Ateneo per tutte queste iniziative finanziate nel 2021 ammontano a circa 1.400.000,00 euro.

È stato colto l'obiettivo di utilizzare le opportunità finanziarie comunitarie di derivazione regionale per rafforzare le proprie attività di ricerca industriale e collaborazione con il mondo produttivo dei settori primario, secondario e terziario.



Recruiting Days, Eventi Speciali e Career Day

Dagli incontri con le imprese emergono ampie aree di potenziale collaborazione in uno scambio reciproco di informazioni sui settori di interesse. In questo contesto anche i **Recruiting Day** dell'Università degli Studi di Ferrara sono frutto della più ampia collaborazione con le imprese dell'Ufficio Rapporti con il territorio e Alumni. Si tratta di giornate dedicate all'incontro tra domanda e offerta di lavoro. Ogni giornata è dedicata a un'azienda particolare e ai suoi profili professionali aperti alla selezione.

L'occasione è di particolare valenza per studenti e laureati che hanno interessi professionali e/o curricolari in aree lavorative specifiche. Il focus dell'evento è la vera e propria presentazione dell'azienda - del suo core business e della sua organizzazione – completata da una fase di colloqui di preselezione.

Nel 2021 la Ripartizione ha organizzato due eventi in presenza di tipologia **"Recruiting Day "** con aziende che ricercavano profili ingegneristici e ha visto la partecipazione di una dozzina di studenti/laureandi.

Il **Career Day** è giunto nel 2021 alla sua sesta edizione.

L'evento Career Day 2021 si è tenuto in modalità digitale con la partecipazione di 68 imprese, 397 studenti iscritti e 1615 spettatori unici durante le dirette streaming.

L'evento, oltre a rientrare nelle politiche di Ateneo volte a favorire l'inserimento lavorativo, rappresenta uno dei frutti delle collaborazioni tra le Imprese e l'Università nel suo complesso fatta di didattica e ricerca.

FINANZIAMENTI OTTENUTI DA SOGGETTI PUBBLICI E PRIVATI

Si riportano di seguito i valori del bilancio unico 2021, relativi ai proventi derivanti da finanziamenti da soggetti pubblici e privati.

Descrizione	
Proventi per la didattica	29.591.266,83
Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.276.777,75
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	7.640.682,97
TOTALE	38.508.727,55

Descrizione	Valore al 31.12.2021
CONTRIBUTI CORRENTI	
1. Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	121.230.964,60
2. Contributi Regioni e Province autonome	2.125.010,86
3. Contributi altre Amministrazioni locali	1.655.542,42
4. Contributi Unione Europea e da Resto del Mondo	1.409.017,34
5. Contributi da Università	291.670,11
6. Contributi da altri (pubblici)	371.814,46
7. Contributi da altri (privati)	4.117.036,05
TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI	131.201.055,84



Descrizione	Valore al 31.12.2021
CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI	
1. Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	0,00
2. Contributi Regioni e Province autonome	83.011,28
3. Contributi altre Amministrazioni locali	418,00
4. Contributi Unione Europea e da Resto del Mondo	0,00
5. Contributi da Università	0,00
6. Contributi da altri (pubblici)	0,00
7. Contributi da altri (privati)	23.356,46
TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI	106.785,74
TOTALE	131.307.841,58

MISURE ADOTTATE/PREVISTE PER GARANTIRE LA TEMPESTIVA EFFETTUAZIONE DEI PAGAMENTI

Ai sensi del D.L. 66/2014 art. 41 comma 1, a decorrere dall'esercizio 2014, alle relazioni ai bilanci di esercizio delle pubbliche amministrazioni deve essere allegato un prospetto sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo di pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuate dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002 n. 231 nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'art. 33 del D.lgs 14 marzo 2013 n. 33.

L'Università di Ferrara ha registrato per l'anno 2021 un indicatore di tempestività dei pagamenti pari a -7,28; ciò significa la mancanza complessiva di ritardi nel pagamento dei corrispettivi derivanti da transazioni commerciali.

Tuttavia si rilevano pagamenti effettuati oltre il termine contrattualmente previsto per un ammontare complessivo di 2,55 milioni a fronte di un totale di 26,6 milioni (pari al 9,6%).

Per maggior chiarezza si evidenzia che per circa un milione di euro (il 40% del totale dei pagamenti effettuati oltre il limite contrattuale) il ritardo è compreso fra 1 e 10 giorni, per 0,59 milioni di euro il ritardo è compreso fra gli 11 e i 30 giorni (23% del totale dei ritardi) e per i restanti 0,57 milioni di euro ha superato il mese.

Le motivazioni per cui si sono verificati i citati ritardi sono riconducibili a documentazione incompleta, al prolungarsi dei tempi necessari per il collaudo, a contestazioni per riscontro di merci o servizi non conformi a quanto ordinato.

Fatture pagate nell'anno 2021 (denominatore nel calcolo dell'indicatore)	€ 26.593.786,75
Indicatore di tempestività dei pagamenti 2021	-7,28

CONCLUSIONI

A causa del protrarsi dell'emergenza sanitaria da COVID-19 e ai suoi riflessi economico-sociali, anche il 2021 è stato un anno difficile per il Paese.

Le Università hanno dimostrato, come nel 2020, una straordinaria capacità di resilienza:



- trasformando in modo strutturale le modalità di erogazione della didattica e dei servizi alle studentesse e agli studenti (DIDATTICA);
- individuando modalità innovative per fare ricerca utile a contrastare la crisi sanitaria, a sostenere la ripresa economica, a favorire la tutela sociale, a non perdere la sensibilità ambientale crescente a livello planetario grazie alle politiche di benessere equo e sostenibile promananti dall'Agenda ONU 2030 (RICERCA);
- creando canali moderni per favorire le interconnessioni e le ricadute rispetto alla società, agli stakeholders, ai territori (III MISSIONE).

L'Università degli Studi di Ferrara ha continuato a reagire all'emergenza in modo proattivo, sin da marzo 2020 e lungo tutto il 2021, da un lato facendo leva e accelerando sugli importanti investimenti in semplificazione digitale avviati nel 2016, dall'altro grazie alla forte vocazione istituzionale del suo personale e ad un'innegabile capacità di ristrutturazione dei propri modelli organizzativi in modo funzionale alle strategie della governance.

Sul fronte della DIDATTICA, anche nell'anno 2021 l'attività è stata condizionata dall'emergenza sanitaria collegata alla pandemia (seppur in misura decisamente minore rispetto all'anno precedente). In particolare nel primo semestre dell'anno accademico 2021/2022 c'è stato un forte impulso per il ritorno della didattica in presenza, che è rimasta comunque integrata dalla didattica a distanza (collegamento in streaming o il supporto di lezioni videoregistrate) così da assicurare la continuità del percorso formativo per gli studenti con difficoltà a partecipare in presenza.

L'Ateneo ha proseguito nel consolidare i nuovi servizi online per studenti introdotti nel 2020, come ad esempio, la possibilità di gestire completamente online la modulistica e la verifica di avanzamento delle proprie pratiche, ricevendo assistenza virtuale alla procedura di immatricolazione.

L'offerta formativa presenta complessivamente, nell'anno accademico 2020/21, 58 corsi di studio di cui 31 lauree triennali, 20 lauree magistrali e 7 lauree magistrali a ciclo unico.

Con riferimento agli iscritti nell'anno accademico 2021/2022 risultano 27.544 studenti (+1.436 rispetto all'a.a. 2020/2021). Sono aumentati sia gli iscritti ai corsi di laurea di primo livello, sia gli iscritti alla laurea magistrale.

Come ulteriore dato positivo si rileva che, parallelamente all'aumento degli iscritti, si osserva un aumento degli iscritti in corso anche grazie alle attività di orientamento in ingresso e in itinere e di tutorato svolta dall'Ateneo nei confronti dei nuovi ingressi.

Con riferimento alle immatricolazioni, per contro, nell'a.a. 2021/22 (dati comunque provvisori), si osserva una riduzione del loro numero così come si osserva una diminuzione nel rapporto immatricolati puri/iscritti.

L'incremento del tasso di abbandono, seppure provvisorio, è all'attenzione dell'Ateneo ed in particolare del prorettore alla didattica per l'individuazione delle cause e l'adozione delle opportune azioni correttive.

Va evidenziata, altresì, la diminuzione della percentuale di studenti stranieri: tale riduzione si è registrata nell'a.a. 2021/2022 e potrebbe essere conseguenza delle limitazioni imposte dalla pandemia che ha notevolmente ridotto la mobilità anche degli studenti stranieri. Il dato andrà opportunamente analizzato in rapporto all'andamento nazionale.

Sul fronte della RICERCA, Unife ha portato avanti nel 2021 sia progetti locali e nazionali per oltre 2 milioni di euro (*PRIN 2017, FAR 2019, 2020 e 2021, FIR 2020 e 2021, Bando UNIFE-CCIAA, Bando 5xmille*), sia progetti internazionali per oltre 11 milioni di euro riferiti a 45 progetti attivi nel 2021 dei quali, 32 da programmi Horizon 2020, 3 dal programma LIFE, 2 dal programma JUST- Criminal Justice, 1 dalla European Environmental Agency, 1 da UIA Urban Innovative Actions, 1 da JPI Cultural Heritage, 1 da ERANET Cofund Aquatic Pollutants JTC, 3 dal Programma di Cooperazione transfrontaliera Italia-Croazia e 1 da DG Employment, Social Affairs and Inclusion. Di questi 45 progetti attivi, 9 sono stati **attivati** nell'anno 2021 di cui 6 sono relativi a programmi H2020, 1 EEA



2019, 1 DG Employment, Social Affairs and Inclusion, 1 ERANET Cofund Aquatic Pollutants JTC), per una quota di finanziamento complessivo all'Università di Ferrara di oltre 2.800.000 euro.

Si conferma il costante ampliamento della capacità di attrarre fondi sui programmi di finanziamento dell'Unione Europea. Va comunque sottolineato che i risultati del 2021 hanno risentito dell'emergenza pandemica, emergenza che ha ritardato l'apertura di diversi bandi del nuovo Programma Quadro Europeo Horizon Europe 2021-2027

Come illustrato dettagliatamente nella relazione, si conferma il forte orientamento delle politiche strategiche e della ricerca di eccellenza dell'Ateneo verso il panorama internazionale, esprimendone nel contempo la capacità di essere realmente competitivo a livello internazionale, oltre che radicato nel suo territorio.

Sul fronte della III missione è proseguita ed è stata ulteriormente sviluppata l'attività di fundraising realizzato tramite l'innovativa strategia del crowdfunding che ha visto l'Ateneo tra le prime tre Università italiane ad intraprendere questa iniziativa. Il crowdfunding ha tra le sue finalità la valorizzazione di talenti, il sostegno alla ricerca ma soprattutto la messa in connessione della ricerca con la società per rendere la prima utile alla seconda. Nel 2021 sono state individuate tre nuove ricerche da finanziare legate alla ricerca per la lotta al Covid-19. Tutte e tre le ricerche hanno raggiunto e superato gli obiettivi stabiliti di finanziamento con una raccolta complessiva di 66.649 euro che ha visto coinvolti 534 donatori.

La Terza Missione si caratterizza per numerose attività, fra le quali, una delle più rilevanti è rappresentata dal trasferimento tecnologico. L'Ateneo estense è in grado di vantare una esperienza ormai ventennale in questo campo. Nel corso del 2021 sono stati portati avanti due progetti già avviati negli anni precedenti, cofinanziati dal Ministero dello Sviluppo Economico nell'ambito del bando per il potenziamento degli Uffici Trasferimento Tecnologico degli atenei a sostegno delle attività ad essi riferibili. È proseguita la partnership dell'Università degli Studi di Ferrara con l'Associazione Netval – network per la valorizzazione dei risultati della ricerca, così come con l'Associazione PNICube, per favorire il sostegno delle imprese innovative di derivazione universitaria. Sul fronte internazionale è proseguita, anche grazie alla collaborazione di Netval, la collaborazione con ASTP - Proton Europe, la rete europea degli uffici di trasferimento tecnologico, degli Enti Pubblici di Ricerca (EPR) e delle Università.

Sul fronte della creazione d'impresa sono state poste in campo azioni mirate nei confronti di specifici gruppi di ricerca che risultavano interessati alla valorizzazione in chiave imprenditoriale.

È proseguita l'attività di tutela e valorizzazione della proprietà intellettuale con il deposito di nuove domande di brevetto sia italiano che europeo che internazionali e l'attività dell'ufficio rapporti con il territorio per la gestione dei rapporti volti alla facilitazione del trasferimento tecnologico, della ricerca applicata industriale e dei rapporti con il mondo imprenditoriale.

Nello svolgimento delle sue tre principali missioni istituzionali, sopra brevemente ricordate, l'Università di Ferrara ha sempre cercato di sostenere, anche in epoca COVID-19, il consolidamento della crescita tramite i frutti della prudenza amministrativa: a dimostrazione, il **risultato economico 2021** dell'Ateneo registra un **utile** di 31,15 milioni di euro (+5,65 milioni rispetto al 2020). Come già detto, l'incremento dei proventi operativi è dovuto principalmente ai maggiori ricavi derivanti dai maggiori trasferimenti disposti dal Ministero a valere sul Fondo per il finanziamento ordinario (+14,2 milioni) e da proventi per la didattica (+2 milioni).

I maggiori costi sono dovuti specialmente all'aumento dei costi di personale (+4,6 milioni) e della gestione corrente (+9,5 milioni di euro).

Sull'aumento dei costi della gestione corrente, come dettagliato nella nota integrativa, ha certamente influito il contesto nazionale determinato dalla parziale ripresa delle attività dopo la sospensione, quasi totale, dovuta all'epidemia da COVID-19 e la conseguente erogazione della didattica a distanza e lo svolgimento dell'attività lavorativa nella forma del lavoro agile.



In sintesi, l'Università di Ferrara ha agito anche nel difficile anno 2021 con l'obiettivo di creare Valore Pubblico per le studentesse e gli studenti, per le ricercatrici e i ricercatori, per la società e il territorio, grazie a strategie e a tattiche operative resilienti e sempre coerenti con le logiche di solidità patrimoniale, di fluidità finanziaria e di economicità che hanno contraddistinto la governance sin dal suo insediamento.

La presente relazione è stata redatta in collaborazione con gli uffici competenti e con il contributo, per l'attività di editing e revisione, dell'ufficio supporto a valutazione e qualità.

Ferrara, 28 aprile 2022

LA RETTRICE



2. SCHEMI DI BILANCIO

2.1 STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	31.12.2021	31.12.2020
A) IMMOBILIZZAZIONI		
I - Immobilizzazioni immateriali:		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	100.847,00	103.376,93
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	612.796,78	279.805,68
5) Altre immobilizzazioni immateriali	18.944.225,68	20.233.990,91
Totale immobilizzazioni immateriali	19.657.869,46	20.617.173,52
II - Immobilizzazioni materiali:		
1) Terreni e fabbricati	41.102.119,52	42.424.110,03
2) Impianti e attrezzature	1.481.940,00	1.009.723,05
3) Attrezzature scientifiche	2.956.352,43	2.891.815,40
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	574.294,03	539.559,43
5) Mobili e arredi	415.201,02	456.948,88
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	12.258.287,00	4.674.157,44
7) Altre immobilizzazioni materiali	1.259.054,43	949.074,05
Totale immobilizzazioni materiali	60.047.248,43	52.945.388,28
III - Immobilizzazioni Finanziarie	225.176,71	225.176,71
TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI	79.930.294,60	73.787.738,51
B) ATTIVO CIRCOLANTE		
I - Rimanenze	0,00	0,00
II - CREDITI		
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	26.855.440,94	13.960.500,90
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	31.226.783,18	31.881.227,48
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	5.375.800,05	6.660.678,96
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	7.878.716,34	6.021.740,07
5) Crediti verso Università	1.002.550,67	1.168.108,94
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	231.038,34	328.351,18
7) Crediti verso società ed enti controllati	0,00	0,00
8) Crediti verso altri (pubblici)	1.388.718,26	1.420.749,30
9) Crediti verso altri (privati)	7.610.337,43	6.866.575,88
Totale crediti	81.569.385,21	68.307.932,71
III - Attività finanziarie	0,00	0,00
IV - Disponibilità liquide:		
1) Depositi bancari e postali	235.222.242,67	210.163.512,76
2) Denaro e valori in cassa	0,00	0,00
Totale disponibilità liquide	235.222.242,67	210.163.512,76
TOTALE B) ATTIVO CIRCOLANTE	316.791.627,88	278.471.445,47
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI		
c1) ratei e risconti attivi	2.367.523,56	2.289.454,43
TOTALE C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	2.367.523,56	2.289.454,43
D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO		
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	190.172,99	188.515,10
TOTALE D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	190.172,99	188.515,10
TOTALE ATTIVO	399.279.619,03	354.737.153,51
Conti d'ordine dell'attivo	31.531.199,21	37.771.457,69



PASSIVO	31.12.2021	31.12.2020
A) PATRIMONIO NETTO		
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	31.199.201,02	31.165.909,80
II - PATRIMONIO VINCOLATO		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	35.000,00	35.000,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	109.135.790,41	87.817.026,30
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	46.178.141,28	46.413.694,29
Totale patrimonio vincolato	155.348.931,69	134.265.720,59
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO		
1) Risultato gestionale esercizio	31.148.982,54	25.490.586,28
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	11.428.268,81	9.386.355,38
3) Riserve statutarie	0,00	0,00
Totale patrimonio non vincolato	42.577.251,35	34.876.941,66
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	229.125.384,06	200.308.572,05
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	6.546.938,43	8.302.965,94
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0,00	0,00
D) DEBITI		
1) Mutui e Debiti verso banche	0,00	0,00
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	115.056,96	230.313,87
3) Debiti verso Regione e Province Autonome	0,00	1.709,54
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	0,00	5.454,68
5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	489.316,63	5.803,00
6) Debiti verso Università	42.883,83	82.399,52
7) Debiti verso studenti	1.896.766,54	1.414.687,97
8) Acconti	0,00	0,00
9) Debiti verso fornitori	5.038.110,46	3.705.146,04
10) Debiti verso dipendenti	3.921.204,94	2.881.989,61
11) Debiti verso società o enti controllati	0,00	0,00
12) Debiti altri debiti	11.241.680,85	11.081.170,29
TOTALE D) DEBITI	22.745.020,21	19.408.674,52
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI		
e1) Contributi agli investimenti	52.273.125,43	51.196.189,20
e2) Ratei e risconti passivi	17.158.273,79	17.633.067,81
TOTALE E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	69.431.399,22	68.829.257,01
F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO		
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	71.430.877,11	57.887.683,99
TOTALE F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	71.430.877,11	57.887.683,99
TOTALE PASSIVO	399.279.619,03	354.737.153,51
Conti d'ordine del passivo	31.531.199,21	37.771.457,69



2.2 CONTO ECONOMICO

	31.12.2021	31.12.2020
A) PROVENTI OPERATIVI		
I. PROVENTI PROPRI		
1) Proventi per la didattica	29.591.266,83	27.579.037,72
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.276.777,75	1.123.669,10
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	7.640.682,97	5.974.893,09
Totale proventi Propri	38.508.727,55	34.677.599,91
II. CONTRIBUTI		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	121.230.964,60	107.154.762,23
2) Contributi Regioni e Province autonome	2.208.022,14	1.980.942,91
3) Contributi altre Amministrazioni locali	1.655.960,42	1.391.791,05
4) Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo	1.409.017,34	1.628.346,54
5) Contributi da Università'	291.670,11	367.815,17
6) Contributi da altri (pubblici)	371.814,46	544.314,63
7) Contributi da altri (privati)	4.140.392,51	3.584.930,00
Totale Contributi	131.307.841,58	116.652.902,53
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE E S.S.N.	0,00	0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	7.557.561,80	6.565.004,96
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	83.212,87	32.372,27
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	177.457.343,80	157.927.879,67
B) COSTI OPERATIVI		
VIII. COSTI DEL PERSONALE		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti / ricercatori	54.035.095,54	50.194.336,03
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	4.973.663,78	5.431.208,92
c) docenti a contratto	553.424,03	534.923,52
d) esperti linguistici	0,00	0,00
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	38.488,37	26.993,15
Totale costi personale dedicato alla ricerca e alla didattica	59.600.671,72	56.187.461,62
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo		
Totale costi personale dirigente tecnico e amministrativo	19.870.708,62	18.684.932,81
TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE	79.471.380,34	74.872.394,43



IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		
1) Costi per sostegno agli studenti	25.365.911,76	20.122.444,53
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00
3) Costi per l'attività editoriale	16.961,80	10.442,32
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	3.289.888,61	1.945.245,82
5) Acquisto materiale di consumo per laboratori	1.923.594,76	1.521.827,22
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	2.104.598,91	1.699.539,02
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	16.143.053,10	14.183.164,25
9) Acquisto altri materiali	571.310,53	497.595,19
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	2.403.298,19	2.407.326,72
12) Altri costi	254.398,57	205.898,16
Totale costi della gestione corrente	52.073.016,23	42.593.483,23
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.347.415,05	1.356.254,43
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	3.657.039,53	3.871.565,73
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	658.946,08	0,00
Totale ammortamenti e svalutazioni	5.663.400,66	5.227.820,16
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	2.452.529,38	4.004.501,66
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.893.438,80	1.486.184,20
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	141.553.765,41	128.184.383,68
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	35.903.578,39	29.743.495,99
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
1) Proventi finanziari	3,63	28.564,48
2) Interessi e altri oneri finanziari	0,00	1.616,22
3) Utili e perdite su cambi	-14.299,24	0,00
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-14.295,61	26.948,26
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE		
1) Rivalutazioni	0,00	0,00
2) Svalutazioni	0,00	0,00
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	0,00	0,00
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
1) Proventi	232.257,41	218.646,59
2) Oneri	68.688,63	0,00
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	163.568,78	218.646,59
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	36.052.851,56	29.989.090,84
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	4.903.869,02	4.498.504,56
RISULTATO DI ESERCIZIO	31.148.982,54	25.490.586,28



2.3 RENDICONTO FINANZIARIO

	31.12.2021
Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalla gestione corrente	33.806.807,97
RISULTATO NETTO	31.148.982,54
Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:	
Ammortamenti e svalutazioni	5.704.272,08
Variazione netta dei fondi rischi e oneri	2.187.545,40
Altre Rettifiche (non rientranti tra quelle di cui sopra)	-5.233.992,05
Variazione netta del TFR	0,00
Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalle variazioni del capitale circolante	2.318.091,05
(Aumento) dei crediti	-16.870.477,73
Diminuzione dei crediti	832.547,12
(Aumento)/Diminuzione delle rimanenze	0,00
Aumento dei debiti	5.860.337,76
(Diminuzione) dei debiti	-1.871.827,66
Variazione di altre voci del capitale circolante	14.367.511,56
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO	36.124.899,02
Investimenti in immobilizzazioni	-11.066.169,11
Materiali	-10.678.998,78
Immateriali	-387.170,33
Finanziarie	0,00
Disinvestimenti in immobilizzazioni	0,00
Materiali	0,00
Immateriali	0,00
Finanziarie	0,00
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO	-11.066.169,11
Attività di finanziamento:	
Aumento di capitale	0,00
Variazione netta dei finanziamenti a medio-lungo termine	0,00
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	0,00
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	25.058.729,91
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	210.163.512,76
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	235.222.242,67
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO	25.058.729,91



3. NOTA INTEGRATIVA

4. PREMESSA

L'Università degli Studi di Ferrara ha introdotto la contabilità economico-patrimoniale dal 1 gennaio 2014, e contestualmente è passata al bilancio unico di Ateneo, pertanto si trova ad approvare l'ottavo bilancio nel rispetto delle nuove regole di cui all'art. 5 comma 4 della L. 240/2010 che prevede l'obbligo di introduzione, da parte degli Atenei, di un "sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato di Ateneo sulla base di principi contabili e schemi di bilancio stabiliti e aggiornati dal Ministero, di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, sentita la Conferenza dei rettori delle Università Italiane".

Il decreto legislativo n. 18 del 27 gennaio 2012 "Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università" ha dato attuazione all'art. 5 della L. 240/10, identificando i documenti contabili che devono rappresentare il quadro economico-patrimoniale delle Università; nel 2014 sono poi stati emanati il decreto interministeriale n. 19 del 14 gennaio 2014, che ha stabilito i principi contabili e gli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università, e il decreto interministeriale n. 21 del 16 gennaio 2014, che ha previsto la classificazione della spesa per missioni e programmi, mentre nel 2015 è stato emanato il decreto interministeriale n. 925 del 10 dicembre 2015 relativo agli schemi di budget economico e budget degli investimenti. Con decreto interministeriale n. 248 del 11 aprile 2016 sono poi stati resi noti gli schemi di bilancio consolidato delle Università. L'Università di Ferrara ha predisposto, sulla base del nuovo sistema contabile, l'aggiornamento del Regolamento d'Ateneo per l'Amministrazione, la finanza e la contabilità, emanato con D.R. n. 127304 del 31 ottobre 2017 ed entrato in vigore il 6 novembre 2017.

La normativa di riferimento è stata poi aggiornata con la pubblicazione, con decreto direttoriale del Miur n. 1841 del 26 luglio 2017, della versione integrale del Manuale tecnico operativo (MTO) di cui all'art. 8 del D.I. n. 19/2014, poi aggiornato con D.D. del Miur n. 1055 del 30 maggio 2019, nonché dalla emanazione del decreto interministeriale n. 394 dell'8 giugno 2017 di revisione e aggiornamento del D.I. n. 19/2014 concernente i principi contabili per le università e del decreto del MEF n. 132 del 5 settembre 2017 relativo alle nuove codifiche SIOPE (Sistema Informativo delle Operazioni degli Enti Pubblici) secondo la struttura del piano dei conti finanziario⁵.

Per l'esercizio 2021 è stato ulteriormente implementato il piano dei conti (lato ricavi) della contabilità generale e analitica per consentire un maggior dettaglio nella contabilizzazione della contribuzione da studenti e assicurare, in tal modo, una maggiore trasparenza a vantaggio della rappresentanza studentesca in seno al Consiglio di Amministrazione.

Con riferimento al bilancio consolidato per le Università, l'art. 6 del Decreto legislativo n. 18/2012 ne stabilisce l'obbligo di redazione a partire dall'esercizio 2016 e il Decreto Interministeriale n. 248 dell'11 aprile 2016 "Schemi di bilancio consolidato delle Università" definisce la disciplina e l'area di consolidamento, richiamando le modalità di consolidamento stabilite dai principi OIC.

A seguito della chiusura del bilancio di esercizio 2017, l'Ateneo di Ferrara si è attivato per analizzare dettagliatamente la propria area di consolidamento e valutare se sussistono le condizioni per la redazione del bilancio consolidato. A conclusione di tale fase istruttoria, la delibera del Consiglio di Amministrazione del 28 febbraio 2018 ha stabilito che l'area di consolidamento al 31 dicembre 2017

⁵ La nuova codifica SIOPE è stata introdotta a decorrere dal 1 gennaio 2018, al fine di consentire il monitoraggio dei conti pubblici e verificarne la rispondenza con il Sistema europeo dei conti nazionali nell'ambito delle rappresentazioni contabili.



non comprende nessuna delle partecipazioni dell'Università degli Studi di Ferrara in società ed altri enti.

La situazione rimane invariata anche per l'esercizio 2018, come deliberato dal Consiglio di Amministrazione del 4 settembre 2019.

Con riferimento all'esercizio 2019, 2020 e 2021 la situazione è immutata, in considerazione del fatto che nessuna nuova partecipazione sottoscritta nel corso dell'anno ha riguardato enti rientranti nel perimetro di consolidamento come riportato nelle delibere del Consiglio di Amministrazione che hanno approvato le adesioni.

Il quadro normativo di riferimento viene ad essere infine completato con le disposizioni di cui alla legge 27 dicembre 2019 n. 160 (Legge di bilancio per il 2020) che ha profondamente innovato la materia dei limiti di bilancio disponendo la disapplicazione di numerose disposizioni e l'introduzione di un nuovo e più generico limite a valere sulle spese per acquisto di beni e servizi, a partire dal 2020, come illustrato più dettagliatamente nel paragrafo "Applicazione delle misure di contenimento della spesa applicabili alle Università".

Da ultimo è necessario evidenziare come anche la gestione dell'esercizio 2021 sia stata in parte condizionata dall'emergenza sanitaria che si è verificata già a decorrere da fine febbraio e dei conseguenti provvedimenti assunti dal Governo al fine di contenere la pandemia da COVID-19.

Anche nel corso dell'esercizio 2021 sono stati assunti diversi provvedimenti con misure di sostegno per le Università quali il D.L. 22 marzo 2021, n. 41, convertito, con modificazioni, dalla legge 21 maggio 2021 n. 69, e in particolare, l'art. 33 che ha previsto l'incremento di 78,5 milioni del fondo per le esigenze emergenziali del sistema Università (di cui all'art. 100 del DL18/2020); il D.L. 25 maggio 2021, n. 73 e, in particolare, l'art. 60 recante misure straordinarie a sostegno degli studenti del sistema della formazione superiore e della ricerca per favorire attività di orientamento e tutorato nonché azioni di recupero e inclusione anche con riferimento agli studenti con disabilità o disturbi dell'apprendimento.

Le risorse stanziare con tali provvedimenti sono state ripartite agli Atenei rispettivamente con il Decreto Ministeriale 25 giugno 2021, n. 734 (pubblicato il 10 agosto 2021) e con il Decreto Ministeriale 30 giugno 2021, n. 752 (pubblicato l'11 agosto 2021).

Di seguito, saranno presentati i criteri di valutazione delle diverse voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico, entrando poi nel dettaglio dei singoli importi.

La presente Nota integrativa costituisce parte integrante del bilancio dell'esercizio medesimo.

La Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle Università di cui all'art. 9 del D.lgs. 27 gennaio 2012, n. 18 ha elaborato uno schema di Nota Integrativa, obbligatorio per tutti gli Atenei, al fine di disporre di un quadro informativo omogeneo tra gli Atenei ed esplicativo delle logiche di applicazione dei principi contabili per consentire, anche in sede di analisi, una migliore confrontabilità dei dati.

5. CRITERI DI VALUTAZIONE

Il presente bilancio è redatto seguendo lo schema ed i principi individuati dal D.l. 19/2014, come modificato dal decreto interministeriale n. 394 dell'8 giugno 2017, dal "Manuale tecnico operativo a supporto delle attività gestionali", la cui ultima versione è stata emanata dal MIUR con Decreto Direttoriale 30 maggio 2019 n. 1055, e per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili statuiti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) nella versione vigente fino al 31 dicembre 2015, in quanto correlata e compatibile con le disposizioni precedenti l'applicazione del



D.lgs. 18 agosto 2015, n. 139, che non si applica alle Università poiché la legge speciale di riferimento deroga quella generale.

Si riportano di seguito i criteri di valutazione delle singole poste.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali comprendono i beni immateriali (software, brevetti) e i costi pluriennali di natura immateriale (immobilizzazioni immateriali in corso, migliorie beni di terzi) acquisiti dall'Università, la cui utilità economica si estende su più esercizi.

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo dei costi accessori.

Gli interventi straordinari di implementazione e miglioramento dei beni sono capitalizzati, cioè imputati ad incremento del valore del bene, se comportano un effettivo incremento dell'utilità economica futura del bene.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali è ammortizzato in ogni esercizio in base alle seguenti aliquote di ammortamento, a decorrere dal momento in cui il bene inizia ad essere utilizzato:

Tipologia investimento	Aliquota ammortamento
Software	33%
Brevetti e diritti di utilizzazione di opere dell'ingegno	20%
Migliorie beni di terzi	3% - vedi paragrafo

Le immobilizzazioni immateriali sono inventariate.

È stata verificata la corrispondenza dei saldi al 31 dicembre 2021 delle scritture inventariali rispetto alle scritture contabili.

Software

La voce comprende i costi del software applicativo acquistato a titolo di proprietà o di licenza d'uso a tempo indeterminato.

Sono invece imputati tra i costi di esercizio i canoni annuali delle licenze per l'utilizzo dei software.

Brevetti

La voce comprende i costi sostenuti per il deposito delle domande di brevetto e tutti i costi relativi all'ottenimento del brevetto stesso (ricevimento del rapporto di ricerca, replica all'esaminatore, esame della domanda di brevetto per i brevetti internazionali, tasse e onorari di rilascio, ritiro dell'attestato di concessione, ecc.). Sono inoltre compresi, in quanto direttamente imputabili, i compensi liquidati agli inventori ai sensi dell'art. 11 del Regolamento per la tutela della proprietà industriale e intellettuale dell'Università degli studi di Ferrara.

L'iscrizione dei suddetti costi tra le immobilizzazioni immateriali avviene esclusivamente in base al presupposto del potenziale sfruttamento commerciale del brevetto e quindi della sua utilizzabilità economica futura, come indicato nei verbali della Commissione terza missione dell'Università.

Sono invece sempre imputati tra i costi di esercizio i costi annuali per il mantenimento in vita del brevetto.

Immobilizzazioni immateriali in corso

La voce comprende i costi per le manutenzioni incrementative effettuate sui beni immobili non di proprietà dell'Università, prima del collaudo delle opere.

Sono costi sospesi e pertanto non soggetti ad ammortamento, in quanto fino al collaudo delle opere non è configurabile un'utilizzabilità economica degli stessi.



A seguito del collaudo delle opere tali costi sono riclassificati nelle rispettive voci di immobilizzazioni immateriali e iniziano il processo di ammortamento.

Migliorie beni di terzi

La voce comprende i costi per le manutenzioni incrementative effettuate sui beni immobili non di proprietà dell'Università.

Il costo di tali interventi è imputato in questa voce quando l'incremento di valore dell'immobile di terzi non è separabile, in quanto non funzionalmente autonomo, dall'immobile stesso. Qualora l'intervento eseguito fosse separabile, il costo andrebbe capitalizzato nella pertinente voce di immobilizzazioni materiali.

La durata dell'ammortamento delle migliorie beni di terzi è pari al periodo minore tra l'utilità economica futura potenziale dei costi sostenuti e l'utilità economica residua effettiva in base alla durata del contratto di locazione, di concessione d'uso, di diritto di superficie, ecc. Pertanto l'aliquota del 3%, da applicarsi quando la durata residua del contratto è pari ad almeno 33 anni, va incrementata proporzionalmente quando la durata residua è inferiore.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali comprendono i beni immobili (terreni, fabbricati e costruzioni leggere) e i beni mobili (impianti, macchinari, attrezzature, beni di valore storico-artistico, mobili e arredi, mezzi di trasporto, hardware, immobilizzazioni materiali in corso) acquisiti dall'Università, la cui utilità economica si estende su più esercizi.

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo dei costi accessori.

Le immobilizzazioni materiali acquisite a titolo gratuito sono iscritte al valore indicato nell'atto di donazione.

Gli interventi straordinari di ampliamento e miglioramento dei beni sono capitalizzati, cioè imputati ad incremento del valore del bene, se comportano un effettivo incremento dell'utilità economica futura del bene, in termini di maggiore capacità produttiva.

Il costo delle immobilizzazioni materiali è ammortizzato in ogni esercizio in base alle seguenti aliquote di ammortamento, a decorrere dal momento in cui il bene inizia ad essere utilizzato:

Tipologia investimento	Aliquota ammortamento
Fabbricati	3%
Fabbricati di valore storico, artistico e culturale	3%
Costruzioni leggere	10%
Impianti	20%
Macchinari e attrezzature	20%
Attrezzature scientifiche	20%
Mobili e arredi	10%
Autovetture e motoveicoli	20%
Altri veicoli da trasporto	20%
Hardware e macchine per ufficio	25%
Altre immobilizzazioni materiali	20%

Le immobilizzazioni materiali sono inventariate.



È stata verificata la corrispondenza dei saldi al 31 dicembre 2021 delle scritture inventariali rispetto alle scritture contabili.

Terreni

La voce comprende i terreni di proprietà dell'Università e le pertinenze fondiari dei fabbricati di proprietà dell'Università. Il valore delle pertinenze fondiari dei fabbricati, laddove non rilevabile nell'atto di acquisto dell'immobile, è determinato convenzionalmente in base al criterio indicato dall'art. 36 del D.L. 223/2006, attribuendo al terreno un valore pari al 20% del valore dell'immobile. I terreni non sono soggetti ad ammortamento.

Fabbricati e fabbricati di valore storico, artistico e culturale

Le voci comprendono i fabbricati di proprietà dell'Università ad esclusione delle relative pertinenze fondiari, imputate ai terreni.

La voce dei fabbricati di valore storico, artistico e culturale comprende i fabbricati definiti beni culturali ai sensi del d.lgs. 42/2004 "Codice dei beni culturali e del paesaggio".

Sono compresi nel valore dei fabbricati anche gli impianti non separabili dai fabbricati stessi.

Costruzioni leggere

La voce comprende le costruzioni edificate senza opere murarie che possono essere facilmente smontate, come per esempio tettoie, casette in legno, ecc.

Impianti

La voce comprende gli impianti installati nei fabbricati ma separabili dagli stessi, in quanto funzionalmente autonomi.

Macchinari e attrezzature

La voce comprende tutti i macchinari e le attrezzature, ad eccezione di quelli utilizzati specificamente per l'attività di ricerca, da imputare alla voce delle attrezzature scientifiche. Pertanto comprende macchinari e attrezzature utilizzati per attività didattiche e amministrative.

Attrezzature scientifiche

La voce comprende le attrezzature impiegate specificamente nell'attività di ricerca.

Beni di valore culturale, storico, artistico, museale

La voce comprende i beni mobili di interesse storico, artistico, museale, definiti beni culturali ai sensi del d.lgs. 42/2004 "Codice dei beni culturali e del paesaggio". Si tratta di opere d'arte, di antiquariato e museali.

La voce comprende inoltre le collezioni librerie; non comprende invece il materiale bibliografico acquisito per l'attività delle biblioteche, imputato tra i costi di esercizio.

I beni di valore culturale, storico, artistico, museale non sono soggetti ad ammortamento.

Mobili e arredi

La voce comprende tutti i mobili e arredi, utilizzati per qualsiasi finalità.

Immobilizzazioni materiali in corso

La voce comprende i costi per le manutenzioni incrementative effettuate sui beni immobili di proprietà dell'Università, prima del collaudo delle opere.

Sono costi sospesi e pertanto non soggetti ad ammortamento, in quanto fino al collaudo delle opere non è configurabile un'utilizzabilità economica degli stessi.

A seguito del collaudo delle opere tali costi sono riclassificati nelle rispettive voci di immobilizzazioni materiali e iniziano il processo di ammortamento.



Autovetture e motoveicoli e altri mezzi di trasporto

Le voci comprendono i mezzi di trasporto acquisiti per l'attività dell'Università.

Hardware e macchine per ufficio

La voce comprende tutte le attrezzature informatiche, utilizzate per qualsiasi finalità.

Altre immobilizzazioni materiali

La voce ha carattere residuale, per eventuali immobilizzazioni materiali non comprese nelle voci precedenti.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

La voce delle immobilizzazioni finanziarie comprende:

- le partecipazioni classificabili come investimenti durevoli, in quanto caratterizzate dalla possibilità di un realizzo futuro (quando lo statuto del soggetto partecipato prevede, in caso di scioglimento, la devoluzione del patrimonio/fondo residuo ai soggetti partecipanti);
- i crediti per depositi cauzionali a medio-lungo termine, ossia relativi a rapporti contrattuali di lunga durata (utenze).

Le partecipazioni che non siano caratterizzate dalla possibilità di un futuro realizzo non sono imputate tra le immobilizzazioni, ma tra i costi di esercizio.

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto o di costituzione, comprensivo di eventuali costi accessori.

Nel caso di un incremento del valore delle partecipazioni, prudentemente non si procede ad una loro rivalutazione.

Nel caso di un decremento del valore delle partecipazioni, si procede ad una loro svalutazione solo se la perdita è durevole nel tempo.

Le immobilizzazioni finanziarie non sono soggette ad ammortamento.

Le immobilizzazioni finanziarie non sono inventariate.

RIMANENZE

La gestione del magazzino è riferita esclusivamente all'attività commerciale. Attualmente non vengono rilevate le giacenze di magazzino di materiale di consumo per attività istituzionale (cancelleria o materiale di laboratorio). Le rimanenze di magazzino dell'attività commerciale sono iscritte al costo di acquisto ovvero al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, se minore. A partire dal 2016, l'Ateneo non possiede scorte di magazzino dell'attività commerciale.

CREDITI E DEBITI

I crediti sono registrati in base al valore presunto di realizzo mediante l'iscrizione del credito al valore nominale rettificato da un fondo svalutazione crediti.

Tale fondo viene stanziato nei casi in cui:

- si siano già manifestate situazioni di inesigibilità (fallimento dei debitori, debitori irreperibili, contestazioni, ecc.),
- si tema che in futuro si verifichino insolvenze.

Il fondo è pertanto unico sia per le perdite già manifestate, di cui si è venuti a conoscenza prima della chiusura del bilancio, sia per quelle solamente temute.

La svalutazione è la riduzione di valore di un credito, derivante da una stima, al valore presumibile di realizzo riconducibile alla data di bilancio.

La perdita è un evento certo e definitivo che coincide con la parte del credito non più recuperabile.

I crediti sono esposti nello stato patrimoniale al netto di svalutazioni necessarie per ricondurli al valore presumibile di realizzo.



La svalutazione avviene nell'esercizio in cui si ritiene probabile che il credito abbia perso valore. Il fondo svalutazione crediti accantonato alla fine dell'esercizio è utilizzato negli esercizi successivi a copertura di perdite realizzate sui crediti.

Le perdite su crediti iscritti nell'attivo circolante realizzate (ad esempio, a seguito di un riconoscimento giudiziale inferiore al valore del credito, da transazione o da prescrizione o dell'abbandono di crediti di piccolo importo, dopo aver esperito tutte le procedure di recupero, che non giustificano il costo di una procedura legale), si classificano nella voce "Oneri diversi di gestione" del conto economico solo qualora non esista un fondo svalutazione crediti o per la parte che eccede l'ammontare del fondo. Qualora sia presente un fondo svalutazione crediti, anche se accantonato in esercizi precedenti per adeguare determinati crediti (diversi da quello in esame) al valore di realizzo, esso va prioritariamente utilizzato fino al suo completo esaurimento.

Nel caso in cui si sia svalutato puntualmente un credito, e successivamente vengano meno le cause di tale svalutazione, si procede allo storno del fondo mettendo in contropartita la voce A5 del conto economico "altri ricavi e proventi".

Negli esercizi 2014 e 2015 i crediti verso studenti venivano rilevati a bilancio all'atto del perfezionamento dell'iscrizione per l'intero anno accademico ed erano valutati al loro presumibile valore di realizzo, mediante costituzione del fondo svalutazione crediti, in considerazione dei componenti negativi di reddito che comportavano la decurtazione del ricavo per effetto di rinunce agli studi, alla concessione di esoneri totali o parziali e alla determinazione della fascia di reddito rilevati alla data di chiusura del bilancio.

Come indicato nel Manuale Tecnico Operativo (MTO), tali eventi possono realizzarsi sia prima della chiusura del bilancio, consentendo una rettifica diretta della posizione dello studente, con determinazione del credito in misura esatta in bilancio, sia dopo la chiusura del bilancio, con necessario ricorso al fondo rischi e oneri. Il MTO precisa inoltre che laddove la determinazione del provento per fasce di contribuzione sia oggetto di stima, l'eventuale accantonamento prudenziale per tener conto di eventuali distribuzioni meno favorevoli non potrà essere effettuato al fondo svalutazione crediti, che serve a rappresentare il rischio di un mancato incasso di un credito certo, bensì dovrà essere utilizzato un fondo rischi e oneri, che meglio rappresenta la stima effettuata sui proventi.

Dall'esercizio 2016 i crediti verso studenti sono stati rilevati a bilancio all'atto del pagamento delle rate di tasse e dei contributi riscossi entro il termine di approvazione del bilancio di esercizio. I correlati proventi sono stati riscontati per la quota di competenza relativa all'esercizio solare successivo.

Il Manuale Tecnico Operativo dedica un capitolo approfondito ("Proventi e crediti verso studenti") alla contabilizzazione dei crediti verso studenti, da cui emerge quanto segue:

«Si ritiene che per le università i proventi derivanti da tasse e contributi universitari, e il contestuale credito, diventino certi ed esigibili, per l'intero anno accademico, in linea generale, con il perfezionamento da parte dello studente dell'iscrizione all'anno accademico. In tale momento infatti lo studente si impegna a frequentare l'intero anno accademico e, se non intervengono, ove consentite, azioni formali interruttrive dell'impegno a versare l'importo previsto, alle scadenze definite, così come previsto dai Regolamenti interni dei singoli atenei. [...]

Alcuni atenei, stante l'autonomia loro riconosciuta dalla legge e declinata all'interno dei propri regolamenti, prevedono che all'atto dell'iscrizione a un determinato anno accademico, derivi per lo studente l'obbligo di pagamento della sola prima rata e la maturazione dell'obbligo di pagamento per le altre rate, solo successivamente, in corso d'anno, in assenza di provvedimenti di interruzione da parte degli studenti, ove consentiti.

In questo caso il credito matura rata per rata e coerentemente viene a determinarsi la competenza dei relativi proventi nel conto economico nell'esercizio di riferimento (scadenza) di ciascuna rata».



A partire dall'esercizio 2017, in considerazione del regolamento relativo alla contribuzione studentesca (Decreto Rettorale Rep. n. 789 dell'8 giugno 2017 e successive modifiche) e del MTO, il criterio di valutazione dei crediti verso studenti adottato è quello in base al quale il credito verso lo studente matura rata per rata: questo comporta che i proventi derivanti dalla contribuzione studentesca sono rilevati nell'esercizio in cui ricade il termine di pagamento della rata.

I debiti sono iscritti al valore nominale.

DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Le disponibilità liquide (depositi bancari – anche nel sistema di tesoreria unica – e depositi postali) sono iscritte in bilancio al valore nominale.

RATEI E RISCONTI

Nella voce "Ratei e risconti attivi" sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Nella voce "Ratei e risconti passivi" sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Ai sensi del D.l. 19 del 14 gennaio 2014 e s.m.i., nelle voci di rateo e sconto sono stati iscritti, secondo il metodo della commessa completata, i valori riferiti a progetti di ricerca in corso, di durata pluriennale, finanziati da terzi. La valutazione dei progetti secondo tale metodo prevede il riconoscimento dell'utile solo quando il progetto è stato completato; i ricavi sono correlati ai costi sostenuti nell'esercizio per la realizzazione del progetto: al termine dell'esercizio, se il ricavo eccede i costi, viene iscritto un sconto passivo per la differenza; viceversa, nel caso di ricavo inferiore ai costi, viene iscritto un rateo attivo.

I "Risconti passivi per contributi agli investimenti" si riferiscono ai contributi di terzi in conto impianti, per il finanziamento degli investimenti. Tali contributi sono registrati a conto economico tra i ricavi e sono riscontati ogni anno fino alla conclusione del periodo di ammortamento dei corrispondenti cespiti. La quota di ammortamento dei cespiti non incide pertanto sul risultato di esercizio fino a concorrenza della quota di ricavo derivante dal sconto passivo.

PATRIMONIO NETTO

La voce del patrimonio netto si articola in:

- fondo di dotazione
- patrimonio vincolato
- patrimonio non vincolato.

Fondo di dotazione

Il fondo di dotazione si è costituito con l'impianto dello stato patrimoniale al 1 gennaio 2014, come differenza tra le attività e le passività. Rappresenta l'apporto iniziale di risorse per l'avvio dell'attività; può essere aumentato con delibere del Consiglio di amministrazione di destinazione di eventuali riserve disponibili.

Il fondo di dotazione può inoltre subire variazioni, in aumento o in diminuzione, per effetto di revisioni dello stato patrimoniale a fronte di modifiche dei criteri di valutazione delle poste ovvero per il sopravvenire di elementi incrementativi o diminutivi, già presenti alla data del 1 gennaio 2014, ma erroneamente valorizzati o non previsti.

Patrimonio vincolato

Il patrimonio vincolato comprende le riserve vincolate di patrimonio netto.

Le riserve possono essere di tipo COEP o di tipo EX COFI.



Le riserve di tipo COEP sono riserve create successivamente all'1 gennaio 2014 a seguito di destinazione del risultato di esercizio maturato in regime di contabilità economica patrimoniale (COEP) o a seguito di permutazione economica da altra riserva di patrimonio di tipo COEP.

Le riserve di tipo EX COFI sono costituite da risorse maturate in regime di contabilità finanziaria (COFI) e originano pertanto dai conti consuntivi dell'esercizio 2013.

Per tali riserve è ammesso l'utilizzo mediante l'iscrizione di ricavi a conto economico, in correlazione ai costi maturati per la realizzazione delle attività a cui si riferisce il vincolo della riserva.

Il patrimonio vincolato comprende tre voci:

Fondi vincolati destinati da terzi

Tali riserve sono costituite a fronte di donazioni, lasciti testamentari o altre liberalità, con vincolo di destinazione permanente imposto dal soggetto erogante, non destinati direttamente (ma solo con i frutti derivanti dal relativo investimento) alla copertura di costi di esercizio o all'acquisto di beni strumentali.

Fondi vincolati per decisioni degli organi

Tali riserve sono costituite con delibera del Consiglio di amministrazione di destinazione del risultato di esercizio ovvero di permutazione da altre poste di patrimonio netto.

Qualora il vincolo per il quale le riserve sono state costituite venga meno, il Consiglio di amministrazione delibera la riclassificazione della riserva tra le poste non vincolate di patrimonio netto.

In questa sezione trovano collocazione le riserve vincolate a copertura degli investimenti: si tratta delle riserve che vengono costituite per dare copertura con risorse proprie agli investimenti pianificati dall'Ateneo. Il vincolo per tali riserve ha durata corrispondente al piano di ammortamento degli investimenti corrispondenti. Le riserve a copertura degli investimenti sono costituite, di anno in anno, contestualmente all'approvazione del bilancio di previsione (o in corso d'anno, in caso di variazioni) per dare copertura al budget degli investimenti; si distinguono le riserve a copertura degli investimenti in beni immobili (si costituisce inizialmente una riserva generica intestata al piano triennale dei lavori pubblici, che viene permutata a riserve specifiche, in corrispondenza dell'approvazione del progetto definitivo dei singoli interventi programmati) e le riserve a copertura degli investimenti in beni mobili.

Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)

Anche tali riserve sono costituite con delibera del Consiglio di amministrazione, di destinazione del risultato di esercizio ovvero di permutazione da altre poste di patrimonio netto, in adempimento a disposizioni normative ovvero per il finanziamento di particolari progetti che per la loro specificità si tengono distinti rispetto a quelli finanziati dalle riserve collocate nella sezione precedente.

In questa sezione è collocata la riserva – sterilizzazione quote ammortamento EX COFI: si tratta della riserva iscritta nello stato patrimoniale all'1 gennaio 2014 per l'importo del valore residuo da ammortizzare dei beni immobili iscritti tra le immobilizzazioni materiali (esclusi quelli per i quali la fonte di finanziamento fosse onerosa). Trattandosi di riserva di tipo EX COFI, è consentito il trattamento contabile previsto per i risconti passivi dei contributi in conto capitale, ossia l'utilizzo della stessa con iscrizione del ricavo, in corrispondenza dell'imputazione delle quote di ammortamento.

Patrimonio non vincolato

Il patrimonio non vincolato comprende il risultato di esercizio (che emerge dal conto economico) e il risultato di esercizi precedenti (che accoglie i risultati di esercizi precedenti, non destinati e rinviati a nuovo). Il risultato di esercizi precedenti è distinto a seconda che abbia natura COEP ovvero EX COFI.



FONDI PER RISCHI E ONERI

I fondi per rischi e oneri sono iscritti al fine di coprire perdite o rischi di competenza dell'esercizio aventi natura determinata, esistenza certa o probabile, di cui non sono esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza. Gli stanziamenti di tali fondi riflettono la miglior stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

In relazione al loro grado di realizzazione e di accadimento, gli eventi futuri possono classificarsi come probabili, possibili o remoti.

Un evento è probabile quando il suo accadimento è ritenuto più verosimile, piuttosto che il contrario (cioè non meramente eventuale), in base a motivi ed argomenti oggettivi e attendibili. In questi casi si rileva un accantonamento ai fondi per rischi e oneri, ove sono soddisfatti i requisiti per l'iscrizione.

Un evento è possibile quando dipende da una circostanza che può o meno verificarsi, ossia il grado di accadimento dell'evento futuro è inferiore al probabile. Si tratta dunque di eventi contraddistinti da una ridotta probabilità di realizzazione. Per le passività potenziali ritenute possibili è richiesta la sola informativa in nota integrativa.

Un evento è remoto quando ha scarsissime possibilità di verificarsi, ossia potrà accadere solo in situazioni eccezionali. Nel caso di passività potenziali ritenute remote non è richiesta l'informativa in nota integrativa.

FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO (TFR)

Per il personale dell'Ateneo (docenti, ricercatori, dirigenti e personale tecnico amministrativo) non si procede ad alcun accantonamento ai fini del TFR, in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'INPS - gestione ex Inpdap che, alla cessazione del servizio, provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto per tali fini.

COSTI E RICAVI

I costi e ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economica e della prudenza. I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data in cui l'operazione è compiuta.

I ricavi per contributi in conto esercizio sono correlati ai costi sostenuti per l'attività a fronte della quale è stato sostenuto il singolo contributo.

IMPOSTE SUL REDDITO

Le imposte correnti sono stanziare sulla base degli oneri di imposta da assolvere, in applicazione della vigente normativa fiscale e sono esposte al netto degli acconti versati, delle ritenute subite e dei crediti di imposta, nella voce "Debiti tributari".

CONTI D'ORDINE

Nei conti d'ordine sono indicati:

- il valore delle garanzie prestate a terzi dall'Università;
- il valore degli immobili di terzi a disposizione dell'Università a qualsiasi titolo, iscritti al valore indicato nel contratto ovvero al valore catastale;
- il valore dei beni mobili di terzi in uso all'Università, iscritti al valore indicato nel contratto;
- il valore degli impegni verso terzi esistenti al termine dell'esercizio, costituiti da ordini a cui non ha fatto seguito la consegna del bene o l'esecuzione della prestazione.

6. ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

Lo schema adottato per lo stato patrimoniale è quello previsto all'allegato 1 del Decreto Interministeriale 14 gennaio 2014 n. 19, come modificato dal Decreto Interministeriale 8 giugno 2017 n. 394.

I dati vengono esposti a confronto con i risultati dello Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2020.

ATTIVITÀ

6.1 IMMOBILIZZAZIONI (A)

A) IMMOBILIZZAZIONI	Valore al 31.12.2020 *	Incrementi 2021	Decrementi 2021	Ammortam. 2021	Valore al 31.12.2021 *
I IMMATERIALI					
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo					
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	103.376,93	57.920,28	3.550,00	56.900,21	100.847,00
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili					
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	279.805,68	352.003,28	19.012,18		612.796,78
5) Altre immobilizzazioni immateriali	20.233.990,91	749,61		1.290.514,84	18.944.225,68
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	20.617.173,52	410.673,17	22.562,18	1.347.415,05	19.657.869,46
II MATERIALI					
1) Terreni e fabbricati	42.424.110,03	2.132,78		1.324.123,29	41.102.119,52
2) Impianti e attrezzature	1.009.723,05	880.622,79		408.405,84	1.481.940,00
3) Attrezzature scientifiche	2.891.815,40	1.224.911,16	82,94	1.160.291,19	2.956.352,43
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	539.559,43	34.734,60			574.294,03
5) Mobili e arredi	456.948,88	121.818,95	53,87	163.512,94	415.201,02
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	4.674.157,44	8.763.864,79	1.179.735,23		12.258.287,00
7) Altre immobilizzazioni materiali	949.074,05	913.040,69	2.354,04	600.706,27	1.259.054,43
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	52.945.388,28	11.941.125,76	1.182.226,08	3.657.039,53	60.047.248,43
III FINANZIARIE	225.176,71				225.176,71
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	225.176,71				225.176,71
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	73.787.738,51	12.351.798,93	1.204.788,26	5.004.454,58	79.930.294,60

* al netto del fondo ammortamento

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)

Saldo al 31.12.2021	19.657.869,46
Saldo al 31.12.2020	20.617.173,52
VARIAZIONE	-959.304,06



A-I-2) - DIRITTI DI BREVETTO E DIRITTI DI UTILIZZAZIONE DELLE OPERE DELL'INGEGNO

La macro voce A-I-2) comprende le voci "Software" e "Brevetti".

A-I-2) – DIRITTI DI BREVETTO E DIRITTI DI UTILIZZAZIONE DI OPERE DELL'INGEGNO	Valore al 31.12.2020	Incrementi 2021	Decrementi 2021	Ammortam. 2021	Valore al 31.12.2021
Software	60.365,11	30.456,41		36.468,54	54.352,98
Brevetti	43.011,82	27.463,87	3.550,00	20.431,67	46.494,02
TOTALE	103.376,93	57.920,28	3.550,00	56.900,21	100.847,00

Software

Nel corso dell'esercizio 2021:

- sono stati acquisiti nuovi beni per un importo complessivo di 30.456,41 euro;
- sono stati scaricati dall'inventario beni con valore netto contabile complessivo pari a zero (costo storico 13.559,89 euro, interamente ammortizzati);
- è stata contabilizzata la quota ammortamento pari a 36.468,54 euro.

Brevetti

Nel corso dell'esercizio 2021:

- sono stati capitalizzati costi per la tutela dei brevetti importo complessivo di 27.463,87 euro;
- è stato registrato il decremento del valore di due brevetti a fronte del ricevimento delle note di credito di storno di costi capitalizzati nell'esercizio 2020, per l'importo complessivo di 3.550,00 euro;
- è stata contabilizzata la quota ammortamento pari a 20.431,67 euro.

A-I-4) – IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI

La macro voce A-I-4) comprende le voci "Immobilizzazioni immateriali in corso" e "Acconti a fornitori per immobilizzazioni immateriali".

A-I-4) – IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI	Valore al 31.12.2020	Incrementi 2021	Decrementi 2021	Valore al 31.12.2021
Immobilizzazioni immateriali in corso	279.805,68	294.586,10	19.012,18	555.379,60
Acconti a fornitori per immobilizzazioni immateriali		57.417,18		57.417,18
TOTALE	279.805,68	352.003,28	19.012,18	612.796,78

Immobilizzazioni immateriali in corso

Nel corso dell'esercizio 2021:

- sono stati sostenuti costi per lavori incrementativi su immobili non di proprietà per l'importo complessivo di 275.382,87 euro;
- sono stati capitalizzati costi relativi ai compensi erogati al personale incaricato per le funzioni tecniche nei contratti di appalto di lavori incrementativi del valore degli immobili, ai sensi dell'art. 113 del d.lgs. 50/2016, per l'importo di 191,05 euro;
- internamente alla voce sono stati stornati dall'immobilizzazione in corso "Polo Scientifico Tecnologico - Restauro Corpo M - CUP F79D14001740006" all'immobilizzazione in corso "Polo Scientifico Tecnologico – Consolidamento strutturale Cattedrale – CUP F72F16002710007" i

costi per gli affidamenti delle indagini geologiche presso il Polo Scientifico Tecnologico, per l'importo di 19.012,18 euro.

Di seguito il dettaglio delle immobilizzazioni immateriali in corso:

Immobilizzazioni immateriali in corso - dettaglio	Valore al 31.12.2020	Incrementi 2021	Decrementi 2021	Valore al 31.12.2021
Polo Scientifico Tecnologico - Restauro Corpo M - CUP F79D14001740006	19.012,18		19.012,18	
Palazzo Tassoni - Adeguamento antincendio - CUP F77B15000500005	147.710,71	1.539,59		149.250,30
Palazzo Bevilacqua Costabili - Restauro facciate - CUP F72F16002700005	18.580,92	265.330,40		283.911,32
Polo Scientifico Tecnologico – Consolidamento strutturale Cattedrale (corpo L) – CUP F72F16002710007	1.909,30	19.012,18		20.921,48
Palazzo Tassoni – Adeguamento sismico secondo lotto – CUP F72F16002680005	12.301,42	5.662,63		17.964,05
Palazzo Turchi di Bagno – Restauro post sisma – CUP F72F16002690007	29.866,28			29.866,28
Polo Scientifico Tecnologico – Lavori ATEX – CUP F74E21000470005	48.463,72			48.463,72
Palazzo Turchi di Bagno – Eliminazione barriere architettoniche – CUP F75J19000840005	1.961,15	3.041,30		5.002,45
TOTALE	279.805,68	294.586,10	19.012,18	555.379,60

Acconti a fornitori per immobilizzazioni immateriali in corso

Nel corso dell'esercizio 2021:

- sono stati pagati anticipi dell'importo contrattuale a fornitori per l'importo di 57.417,18 euro.

A-I-5) - ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

La macro voce A-I-5) è costituita dalla voce "Migliorie beni di terzi".

A-I-5) – ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Valore al 31.12.2020	Incrementi 2021	Decrementi 2021	Ammortam. 2021	Valore al 31.12.2021
Migliorie beni di terzi	20.233.990,91	749,61		1.290.514,84	18.944.225,68
TOTALE	20.233.990,91	749,61		1.290.514,84	18.944.225,68

Migliorie beni di terzi

Nel corso dell'esercizio 2021:

- sono stati capitalizzati costi relativi ai compensi erogati al personale incaricato per le funzioni tecniche nei contratti di appalto di lavori incrementativi del valore degli immobili, ai sensi dell'art. 113 del d.lgs. 50/2016, per l'importo di 749,61 euro;
- è stata contabilizzata la quota ammortamento pari a 1.290.514,84 euro.

Di seguito il dettaglio delle migliorie su immobili di terzi, come da anagrafica dei beni immobili (il valore indicato è il costo storico):

Codice	Descrizione	Valore al 31.12.2020	Incrementi 2021	Decrementi 2021	Valore al 31.12.2021
FAB000005	POLO SCIENTIFICO TECNOLOGICO – VIA SARAGAT, 1	17.711.913,56			17.711.913,56



Codice	Descrizione	Valore al 31.12.2020	Incrementi 2021	Decrementi 2021	Valore al 31.12.2021
FAB000012	PALAZZO TASSONI-ESTENSE – VIA QUARTIERI	2.619.784,79			2.619.784,79
FAB000018	PALAZZO TURCHI DI BAGNO - C.SO PORTA MARE, 6	606.125,08	749,61		606.874,69
FAB000020	PALAZZO BEVILACQUA COSTABILI – VIA VOLTAPALETTO,11	4.151.940,16			4.151.940,16
FAB000022	EX MACELLO COMUNALE – VIA FOSSATO DI MORTARA, 74	2.684.122,11			2.684.122,11
FAB000023	EX CONVENTO S. LUCIA – VIA ARIOSTO, 35	6.750.644,63			6.750.644,63
FAB000030	POLO SCIENTIFICO TECNOLOGICO EX ZUCCHERIFICIO “CATTEDRALE” – VIA SARAGAT, 1	3.192.953,18			3.192.953,18
FAB000033	PALAZZO TURCHI DI BAGNO ORTO BOTANICO – C.SO PORTA MARE, 6	54.259,14			54.259,14
FAB000041	POLO DEGLI ADELARDI – VIA ADELARDI, 33	5.124,00			5.124,00
FAB000054	COMPLESSO FONDAZIONE FRATELLI NAVARRA – MALBORGHETTO	483.952,21			483.952,21
FAB000056	COMPLESSO VICOLO DEL GREGORIO – VIA DEL GREGORIO, 13/15	10.939,74			10.939,74
FAB000064	PALAZZO RENATA DI FRANCIA – VIA SAVONAROLA, 9	780.087,48			780.087,48
	TOTALE	39.051.846,08	749,61		39.052.595,69

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II)

Saldo al 31.12.2021	60.047.248,43
Saldo al 31.12.2020	52.945.388,28
VARIAZIONE	7.101.860,15

A-II-1) - TERRENI E FABBRICATI

La macro voce A-II-1) comprende le voci “Terreni”, “Fabbricati”, “Fabbricati di valore storico, artistico e culturale” e “Costruzioni leggere”.

A-II-1) – TERRENI E FABBRICATI	Valore al 31.12.2020	Incrementi 2021	Decrementi 2021	Ammortam. 2021	Valore al 31.12.2021
Terreni	13.985.234,50				13.985.234,50
Fabbricati	18.786.275,80	364,88		906.241,93	17.880.398,75
Fabbricati di valore storico, artistico e culturale	9.642.238,26	1.767,90		415.824,46	9.228.181,70
Costruzioni leggere	10.361,47			2.056,90	8.304,57
TOTALE	42.424.110,03	2.132,78		1.324.123,29	41.102.119,52

Terreni

La voce è invariata rispetto al 31 dicembre 2020.

Di seguito il dettaglio dei terreni, come da anagrafica dei beni immobili:



Codice	Descrizione	Valore al 31.12.2020	Incrementi 2021	Decrementi 2021	Valore al 31.12.2021
FAB000002	CASA DELLO STUDENTE E MENSA - CORSO GIOVECCA, VIA UGO BASSI – AREA DI SEDIME	61,97			61,97
FAB000004	COMPLESSO VIA PARADISO, 12– AREA DI SEDIME	5.147,34			5.147,34
FAB000006	CONDOMINIO ASTRA - VIA CAVOUR, 51 – AREA DI SEDIME	1.239,50			1.239,50
FAB000007	IMMOBILE "LE CROCETTE" DI SAN DOMENICO – AREA DI SEDIME	914,12			914,12
FAB000009	COMPLESSO PALAZZO STROZZI – AREA DI SEDIME	1.680.000,00			1.680.000,00
FAB000011	PALAZZO GULINELLI – VIA SAVONAROLA, 38 - AREA DI SEDIME	6.404,07			6.404,07
FAB000013	PALAZZO TASSONI MIROGLI-VAYRA – VIA SAVONAROLA, 27 - AREA DI SEDIME	4.660,99			4.660,99
FAB000014	PALAZZO GIORDANI - VIA GUARINI, 11 – AREA DI SEDIME	54.744,43			54.744,43
FAB000015	NUOVI IST. BIOLOGICI - VIA FOSS.DI MORTARA, VIA LUIGI BORSARI – AREA DI SEDIME	116.719,25			116.719,25
FAB000017	C.U.S.- CENTRO UNIVERSITARIO SPORTIVO – PALESTRE, RISTORANTE - AREA DI SEDIME	43.712,65			43.712,65
FAB000019	PALAZZO MOSTI – AREA DI SEDIME	12.394,97			12.394,97
FAB000021	CENTRO STUDI BIOMEDICI APPLICATI ALLO SPORT - VIA GRAMICIA,33-35 – AREA DI SEDIME	602,03			602,03
FAB000024	CONA - NUOVO POLO OSPEDALIERO – AREA DI SEDIME	199.860,00			199.860,00
FAB000025	PALAZZO MANFREDINI – AREA DI SEDIME	592.464,05			592.464,05
FAB000026	C.U.S. - CENTRO UNIVERSARIO SPORTIVO – MAGAZZINO – AREA DI SEDIME	820.659,58			820.659,58
FAB000028	COMPLESSO VIA PARADISO - EX CONVENTO SANT'AGNESINA – AREA DI SEDIME	506.820,95			506.820,95
FAB000029	POLO SCIENTIFICO TECNOLOGICO – PREFABBRICATO AULE – AREA DI SEDIME	204.516,93			204.516,93
FAB000031	PALAZZO GIORDANI - CORSO ERCOLE D'ESTE, 44 – AREA DI SEDIME	14.460,78			14.460,78
FAB000034	NUOVI IST. BIOLOGICI - EX S.I.S.T.A. UFF SICUREZZA - VIA FOSSATO DI MORTARA, 47 – AREA DI PERTINENZA	1.032,91			1.032,91
FAB000035	CUBO - COMPLESSO PER LA DIDATTICA E LA RICERCA - VIA FOSSATO DI MORTARA, 66 – AREA DI PERTINENZA E DI SEDIME	1262.696,54			1.262.696,54
FAB000036	COMPLESSO SANTA MARIA DI MORTARA – AREA DI SEDIME	10.535,72			10.535,72
FAB000037	COMPLESSO VIA MACCHIAVELLI – AREA DI SEDIME	87.904,68			87.904,68
FAB000039	EX OSPEDALE SANT'ANNA - EX NUOVE CLINICHE E PEDIATRIA - CORSO GIOVECCA, 203 – AREA SCOPERTA E DI SEDIME	7.054.740,12			7.054.740,12
FAB000045	POLO SCIENTIFICO TECNOLOGICO - CENTRO STUDI SULLA CORROSIONE "ALDO DACCO" – AREA DI SEDIME	173.260,63			173.260,63
FAB000047	COMPLESSO VIA PARADISO, 12 – AREA DI SEDIME	1.127,60			1.127,60



Codice	Descrizione	Valore al 31.12.2020	Incrementi 2021	Decrementi 2021	Valore al 31.12.2021
FAB000051	COMPLESSO VIA PARADISO, VIA DELLE SCIENZE 23- AREA DI SEDIME	413,16			413,16
FAB000052	COMPLESSO VIA PARADISO, IUSS E RIPARTIZIONE POST LAUREA VIA SCIENZE 35,37,39,41,43- AREA DI SEDIME	27.681,44			27.681,44
FAB000053	COMPLESSO VIA PARADISO, 12- AREA DI SEDIME	631.987,55			631.987,55
FAB000057	POLO SCIENTIFICO TECNOLOGICO - PIANO TERRA VIA SARAGAT 2/C - MENSA- AREA DI SEDIME	240.693,96			240.693,96
FAB000058	POLO SCIENTIFICO TECNOLOGICO - PIANO PRIMO VIA SARAGAT 2/D- AREA DI SEDIME	227.776,58			227.776,58
	TOTALE	13.985.234,50			13.985.234,50

Fabbricati

Nel corso dell'esercizio 2021:

- sono stati capitalizzati costi relativi ai compensi erogati al personale incaricato per le funzioni tecniche nei contratti di appalto di lavori incrementativi del valore degli immobili, ai sensi dell'art. 113 del d.lgs. 50/2016, per l'importo di 364,88 euro;
- è stata contabilizzata la quota ammortamento pari a 906.241,93 euro.

Di seguito il dettaglio dei fabbricati, come da anagrafica dei beni immobili (il valore indicato è il costo storico):

Codice	Descrizione	Valore al 31.12.2020	Incrementi 2021	Decrementi 2021	Valore al 31.12.2021
FAB000002	CASA DELLO STUDENTE E MENSA - CORSO GIOVECCA, VIA UGO BASSI	340.538,99			340.538,99
FAB000004	COMPLESSO VIA PARADISO, 12	165.283,81			165.283,81
FAB000006	CONDOMINIO ASTRA - VIA CAVOUR, 51, APPARTAMENTO - EX FORESTERIA	18.828,98			18.828,98
FAB000014	PALAZZO GIORDANI - VIA GUARINI, 11, AULA 11	347.282,76			347.282,76
FAB000015	NUOVI IST. BIOLOGICI - VIA FOSS.DI MORTARA, VIA LUIGI BORSARI	7.350.079,51			7.350.079,51
FAB000016	COMPLESSO VECCHI ISTITUTI BIOLOGICI - VIA FOSSATO DI MORTARA, 64-66	593.149,96			593.149,96
FAB000017	C.U.S. - CENTRO UNIVERSITARIO SPORTIVO - VIA GRAMICIA - PALESTRE, RISTORANTE	2.284.114,36			2.284.114,36
FAB000021	CENTRO STUDI BIOMEDICI APPLICATI ALLO SPORT - VIA GRAMICIA,33-35	944.036,66			944.036,66
FAB000024	CONA - NUOVO POLO OSPEDALIERO ARCISPEDALE SANT'ANNA - PARCHEGGIO CON COPERTURA FOTOVOLTAICA	2.193.081,97			2.193.081,97
FAB000025	PALAZZO MANFREDINI - VIA MURATORI, 9	2.378.635,95			2.378.635,95
FAB000026	C.U.S. - CENTRO UNIVERSARIO SPORTIVO - MAGAZZINO - VIA GRAMICIA, 43	815.560,88			815.560,88
FAB000027	CENTRO STUDI BIOMEDICI APPLICATI ALLO SPORT - VIA GRAMICIA, 35 - DEPOSITO	59.464,39			59.464,39



Codice	Descrizione	Valore al 31.12.2020	Incrementi 2021	Decrementi 2021	Valore al 31.12.2021
FAB000029	POLO SCIENTIFICO TECNOLOGICO - VIA SARAGAT, 4B, PREFABBRICATO AULE	818.067,73			818.067,73
FAB000034	NUOVI IST. BIOLOGICI - EX S.I.S.T.A. UFF SICUREZZA - VIA FOSSATO DI MORTARA, 47	68.292,67			68.292,67
FAB000035	CUBO - COMPLESSO PER LA DIDATTICA E LA RICERCA - VIA FOSSATO DI MORTARA, 66	5.094.531,23			5.094.531,23
FAB000037	COMPLESSO VIA MACCHIAVELLI	1.658.314,03			1.658.314,03
FAB000039	EX OSPEDALE SANT'ANNA - EX NUOVE CLINICHE E PEDIATRIA - CORSO GIOVECCA, 203	1.371.766,67			1.371.766,67
FAB000047	COMPLESSO VIA PARADISO, 12	28.415,37			28.415,37
FAB000049	COMPLESSO SANTA MARIA DI MORTARA	2.716.409,00	364,88		2.716.773,88
FAB000052	COMPLESSO VIA PARADISO, IUSS E RIPARTIZIONE POST LAUREA VIA SCIENZE	806.256,09			806.256,09
FAB000053	COMPLESSO VIA PARADISO, 12	2.527.950,21			2.527.950,21
FAB000057	POLO SCIENTIFICO TECNOLOGICO - PIANO TERRA VIA SARAGAT 2/C - MENSA	962.775,84			962.775,84
FAB000058	POLO SCIENTIFICO TECNOLOGICO - PIANO PRIMO VIA SARAGAT 2/D	911.106,32			911.106,32
	TOTALE	34.453.943,38	364,88		34.454.308,26

Fabbricati di valore storico, artistico e culturale

Nel corso dell'esercizio 2021:

- sono stati capitalizzati costi relativi ai compensi erogati al personale incaricato per le funzioni tecniche nei contratti di appalto di lavori incrementativi del valore degli immobili, ai sensi dell'art. 113 del d.lgs. 50/2016, per l'importo di 1.767,90 euro;
- è stata contabilizzata la quota ammortamento pari a 415.824,46 euro.

Di seguito il dettaglio dei fabbricati di valore storico, artistico e culturale, come da anagrafica dei beni immobili (il valore indicato è il costo storico):

Codice	Descrizione	Valore al 31.12.2020	Incrementi 2021	Decrementi 2021	Valore al 31.12.2021
FAB000007	IMMOBILE "LE CROCETTE" DI SAN DOMENICO	3.656,52			3.656,52
FAB000009	COMPLESSO PALAZZO STROZZI - VIA SAVONAROLA, 15	7.018.753,16			7.018.753,16
FAB000011	PALAZZO GULINELLI - VIA SAVONAROLA, 38	292.809,11			292.809,11
FAB000013	PALAZZO TASSONI MIROGLI-VAYRA - VIA SAVONAROLA, 27	675.931,35			675.931,35
FAB000019	PALAZZO MOSTI - CORSO ERCOLE D'ESTE, 39	1.413.892,61			1.413.892,61
FAB000028	COMPLESSO VIA PARADISO - EX CONVENTO SANT'AGNESINA	1.592.312,29			1.592.312,29
FAB000031	PALAZZO GIORDANI - CORSO ERCOLE D'ESTE, 44	1.659.153,89	381,51		1.659.535,40
FAB000036	COMPLESSO SANTA MARIA DI MORTARA - VIA FOSSATA DI MORTARA, 70	2.851.771,95			2.851.771,95



Codice	Descrizione	Valore al 31.12.2020	Incrementi 2021	Decrementi 2021	Valore al 31.12.2021
FAB000039	EX OSPEDALE SANT'ANNA - EX NUOVE CLINICHE E PEDIATRIA - CORSO GIOVECCA, 203	347.346,42			347.346,42
FAB000045	POLO SCIENTIFICO TECNOLOGICO - CENTRO STUDI SULLA CORROSIONE "ALDO DACCO" - VIA SARAGAT, 4A	1.345.871,51			1.345.871,51
FAB000048	COMPLESSO VECCHI ISTITUTI BIOLOGICI - VIA FOSSATO DI MORTARA, 64, ANATOMIA UMANA	296.721,54	1.386,39		298.107,93
FAB000051	COMPLESSO VIA PARADISO, VIA DELLE SCIENZE 23	1.652,67			1.652,67
	TOTALE	17.499.873,02	1.767,90		17.501.640,92

Costruzioni leggere

Nel corso dell'esercizio 2021:

- è stata contabilizzata la quota ammortamento pari a 2.056,90 euro.

Di seguito il dettaglio delle costruzioni leggere, come da anagrafica dei beni immobili (il valore indicato è il costo storico):

Codice	Descrizione	Valore al 31.12.2020	Incrementi 2021	Decrementi 2021	Valore al 31.12.2021
FAB000005	PORTA BICICLETTE CON TETTOIA IN FOTOVOLTAICO	18.800,00			18.800,00
FAB000015	BOX POMPA VUOTO NIB	1.769,00			1.769,00
	TOTALE	20.569,00			20.569,00

A-II-2) – IMPIANTI E ATTREZZATURE

La macro voce A-II-2) comprende le voci "Impianti" e "Macchinari e attrezzature".

A-II-2) – IMPIANTI E ATTREZZATURE	Valore al 31.12.2020	Incrementi 2021	Decrementi 2021	Ammortam. 2021	Valore al 31.12.2021
Impianti	588.927,72	661.514,88		196.804,37	1.053.638,23
Macchinari e attrezzature	420.795,33	219.107,91		211.601,47	428.301,77
TOTALE	1.009.723,05	880.622,79		408.405,84	1.481.940,00

Impianti

Nel corso dell'esercizio 2021:

- sono stati realizzati ovvero implementati impianti per un importo complessivo di 401.940,09 euro;
- è stata registrata la chiusura a seguito collaudo dell'immobilizzazione in corso "Palazzo Tassoni – Impianto ventilazione meccanica aule – CUP F74H20000840005" con giroconto dal conto "Immobilizzazioni materiali in corso", per l'importo di 255.258,41 euro;
- sono stati capitalizzati costi relativi ai compensi erogati al personale incaricato per le funzioni tecniche nei contratti di appalto di lavori incrementativi del valore degli immobili, ai sensi dell'art. 113 del d.lgs. 50/2016, per l'importo di 4.316,38 euro;
- è stata contabilizzata la quota ammortamento pari a 196.804,37 euro.

Macchinari e attrezzature

Nel corso dell'esercizio 2021:



- sono stati acquisiti nuovi beni per un importo complessivo di 219.107,91 euro;
- sono stati scaricati dall'inventario beni con valore netto contabile complessivo pari a zero (costo storico 6.178,53 euro, interamente ammortizzati);
- è stata contabilizzata la quota ammortamento pari a 211.601,47 euro.

A-II-3) – ATTREZZATURE SCIENTIFICHE

La macro voce A-II-3) comprende la voce "Attrezzature scientifiche".

A-II-3) – ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	Valore al 31.12.2020	Incrementi 2021	Decrementi 2021	Ammortam. 2021	Valore al 31.12.2021
Attrezzature scientifiche	2.891.815,40	1.224.911,16	82,94	1.160.291,19	2.956.352,43
TOTALE	2.891.815,40	1.224.911,16	82,94	1.160.291,19	2.956.352,43

Attrezzature scientifiche

Nel corso dell'esercizio 2021:

- sono stati acquisiti nuovi beni per un importo complessivo di 1.224.911,16 euro;
- sono stati scaricati dall'inventario beni con valore netto contabile complessivo pari a zero (costo storico 206.342,86 euro, interamente ammortizzati);
- è stato registrato il decremento del valore di un bene a fronte del ricevimento della nota di credito di storno del costo di 82,94 euro, imputato nell'esercizio 2020;
- è stata contabilizzata la quota ammortamento pari a 1.160.291,19 euro.

A-II-4) – PATRIMONIO LIBRARIO, OPERE D'ARTE, D'ANTIQUARIATO E MUSEALI

La macro voce A-II-4) comprende la voce "Beni di valore culturale, storico, artistico, museale".

A-II-4) – PATRIMONIO LIBRARIO, OPERE D'ARTE, D'ANTIQUARIATO E MUSEALI	Valore al 31.12.2020	Incrementi 2021	Decrementi 2021	Valore al 31.12.2021
Beni di valore culturale, storico, artistico, museale	539.559,43	34.734,60		574.294,03
TOTALE	539.559,43	34.734,60		574.294,03

Beni di valore culturale, storico, artistico, museale

Nel corso dell'esercizio 2021:

- sono stati sostenuti costi per il restauro di beni mobili definiti beni culturali, ai sensi del d.lgs. 42/2004 "Codice dei beni culturali e del paesaggio", per l'importo di 34.734,60 euro.

A-II-5) – MOBILI E ARREDI

La macro voce A-II-5) comprende la voce "Mobili e arredi".

A-II-5) – MOBILI E ARREDI	Valore al 31.12.2020	Incrementi 2021	Decrementi 2021	Ammortam. 2021	Valore al 31.12.2021
Mobili e arredi	456.948,88	121.818,95	53,87	163.512,94	415.201,02
TOTALE	456.948,88	121.818,95	53,87	163.512,94	415.201,02

Mobili e arredi

Nel corso dell'esercizio 2021:

- sono stati acquisiti nuovi mobili e arredi per un importo complessivo di 121.818,95 euro;

- sono stati scaricati dall'inventario beni con valore netto contabile complessivo pari a 53,87 euro (costo storico 8.139,48 euro, ammortizzati per 8.085,61 euro);
- è stata contabilizzata la quota ammortamento pari a 163.512,94 euro.

A-II-6) – IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI

La macro voce A-II-6) è costituita dalle voci "Immobilizzazioni materiali in corso" e "Acconti a fornitori per immobilizzazioni materiali".

A-II-6) – IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI	Valore al 31.12.2020	Incrementi 2021	Decrementi 2021	Valore al 31.12.2021
Immobilizzazioni materiali in corso	4.628.974,74	4.261.696,43	446.127,59	8.444.543,58
Acconti a fornitori per immobilizzazioni materiali	45.182,70	4.502.168,36	733.607,64	3.813.743,42
TOTALE	4.674.157,44	8.763.864,79	1.179.735,23	12.258.287,00

Immobilizzazioni materiali in corso

Nel corso dell'esercizio 2021:

- sono stati sostenuti costi per lavori incrementativi su immobili e impianti di proprietà per l'importo complessivo di 4.185.873,38 euro;
- sono stati capitalizzati costi relativi ai compensi erogati al personale incaricato per le funzioni tecniche nei contratti di appalto di lavori incrementativi del valore degli immobili, ai sensi dell'art. 113 del d.lgs. 50/2016, per l'importo di 75.823,05 euro;
- sono stati registrati i seguenti decrementi di valore:
 - a) immobilizzazione "Complesso Macchiavelli - Demolizione e ricostruzione prefabbricati ad uso aule - CUP F78C16000200005": 138.682,68 euro relativo alla nota di credito di storno di un costo imputato in esercizio precedente;
 - b) immobilizzazione "Complesso Machiavelli – Consolidamento muri storici – CUP F79F18000590005": 28.617,19 euro relativo al rimborso, tramite escussione di polizza fideiussoria, di un costo imputato in esercizio precedente;
 - c) immobilizzazione "Eliminazione barriere architettoniche Lotto1 (Palazzo Giordani/Nuovi Istituti Biologici) - CUP F74H16000500005": 23.569,34 euro relativo al rimborso, tramite escussione di polizza fideiussoria, imputato in esercizio precedente;
- è stata registrata la chiusura a seguito collaudo dell'immobilizzazione in corso "Palazzo Tassoni – Impianto ventilazione meccanica aule – CUP F74H20000840005" con giroconto al conto "Impianti", per l'importo di 255.258,41 euro.

Di seguito il dettaglio delle immobilizzazioni materiali in corso:

Immobilizzazioni materiali in corso - dettaglio	Valore al 31.12.2020	Incrementi 2021	Decrementi 2021	Valore al 31.12.2021
Complesso Via Paradiso - Restauro ex chiesa ed ex casa custode - CUP F71E16000080005	76.116,41			76.116,41
Cona - Realizzazione nuovo edificio - CUP F77B13000200005	1.431.855,28	2.154.055,67		3.585.910,95
Palazzi V. Savonarola – Restauro post sisma/Lotto 1 (Palazzo Renata di Francia, Palazzo Strozzi, Palazzo Tassoni Miroglio) - CUP F78F13000080003	1.298.934,41	15.257,97		1.314.192,38
Palazzi V. Savonarola – Restauro post sisma/Lotto 2 (Palazzo Gulinelli) - CUP F78F13000090003	214.767,86	263,41		215.031,27



Immobilizzazioni materiali in corso - dettaglio	Valore al 31.12.2020	Incrementi 2021	Decrementi 2021	Valore al 31.12.2021
Casa dello studente – Restauro post sisma - CUP F71E14000060002	45.765,25	19.463,74		65.228,99
Nuovi Istituti Biologici/Corpo C – Adeguamento funzionale e sicurezza laboratori didattici - CUP F74H16001470005	393.435,86	475.168,14		868.604,00
Complesso Macchiavelli - Demolizione e ricostruzione prefabbricati ad uso aule - CUP F78C16000200005	625.519,21	229.927,41	138.682,65	716.763,97
Eliminazione barriere architettoniche Lotto1 (Palazzo Giordani/Nuovi Istituti Biologici) - CUP F74H16000500005	211.727,78	80.678,63	23.569,34	268.837,07
CUS – Adeguamento sismico palestre – CUP F71E16000260005	400,00			400,00
Nuovi Istituti Biologici – Adeguamento antincendio – CUP F72H18000210005	14.676,05	417,38		15.093,43
Nuovi Istituti Biologici – Adeguamento normativo aule E – CUP F72H18000460005	44.139,15	90.016,81		134.155,96
Palazzo Giordani/Aula 11 – Miglioramento sismico – CUP F79F18000740005	178,03	166.790,39		166.968,42
Chiosstro Santa Maria di Mortara – Consolidamento facciata ex chiesa – CUP F72F16000050005	3.531,48	4.190,29		7.721,77
Complesso Machiavelli – Adeguamento antincendio – CUP F76B19006330005	20.078,55	225.165,57		245.244,12
Complesso Machiavelli – Consolidamento muri storici – CUP F79F18000590005	58.924,54	57.237,44	28.617,19	87.544,79
Edificio Crocette – Restauro post sisma – CUP F79F18000230002	151,24			151,24
Palazzo Mosti – Restauro post sisma – CUP F79F18000240002	86,38	79.370,59		79.456,97
Palazzi Mosti e Giordani – Condizionamento – CUP F72H18000470006	271,44	292.359,66		292.631,10
Polo Scientifico Tecnologico – Implementazione condizionamento (refrigeratore) – CUP F72G20000110005	6.377,56	233.710,91		240.088,47
Palazzo Tassoni – Impianto ventilazione meccanica aule – CUP F74H20000840005	182.038,26	73.220,15	255.258,41	
Nuovi Istituti Biologici/Corpi A e B – Bonifica e rifacimento copertura – CUP F79E20000550005		17.282,01		17.282,01
Polo Scientifico Tecnologico/Prefabbricato aule – Adeguamento antincendio – CUP F74E21001240005		8.578,28		8.578,28
Polo Scientifico Tecnologico/Prefabbricato aule – Industry 4.0 Innovation Hub – CUP F79J21001860009		14.448,20		14.448,20
Area Ex S. Anna – Realizzazione nuovi edifici – CUP F73D21003250006		24.093,78		24.093,78
TOTALE	4.628.974,74	4.261.696,43	446.127,59	8.444.543,58

Acconti a fornitori per immobilizzazioni materiali

Nel corso dell'esercizio 2021:

- sono stati pagati acconti a fornitori a titolo di anticipo dell'importo contrattuale per un importo complessivo di 4.502.168,36 euro;
- sono stati recuperati acconti precedentemente pagati a fornitori per un importo complessivo di 733.607,64 euro.

A-II-7) – ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

La macro voce A-II-7) comprende le voci "Autovetture e motoveicoli", "Altri mezzi di trasporto" e "Hardware e macchine per ufficio".

A-II-7) – ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore al 31.12.2020	Incrementi 2021	Decrementi 2021	Ammortam. 2021	Valore al 31.12.2021
Autovetture e motoveicoli		22.903,84		891,06	22.012,78
Altri mezzi di trasporto	20.006,19			15.634,28	4.371,91
Hardware e macchine per ufficio	929.067,86	890.136,85	2.354,04	584.180,93	1.232.669,74
TOTALE	949.074,05	913.040,69	2.354,04	600.706,27	1.259.054,43

Autovetture e motoveicoli

Nel corso dell'esercizio 2021:

- è stato acquisito un furgone FIAT DUCATO – combinato 33Q.li MH2 2.3 Multijet 140 Cv. E6d-temp 9 posti (adesione alla convenzione Consip "Veicolo in acquisto 10" – lotto 3 autorizzata con DDG prot. 221319 del 27 novembre 2020) per l'importo di 22.903,84 euro (iva inclusa) destinato al trasporto studenti e docenti nell'ambito delle attività di ricerca e per escursioni didattiche del dipartimento di Fisica e Scienze della Terra;
- è stato scaricato dall'inventario un bene con valore netto contabile pari a zero (costo storico 18.773,21 euro, interamente ammortizzato);
- è stata contabilizzata la quota ammortamento pari a 891,06 euro.

Altri mezzi di trasporto

Nel corso dell'esercizio 2021:

- è stata contabilizzata la quota ammortamento pari a 15.634,28 euro.

Hardware e macchine per ufficio

Nel corso dell'esercizio 2021:

- sono stati acquisiti nuovi beni per un importo complessivo di 890.136,85 euro;
- sono stati scaricati dall'inventario beni con valore netto contabile complessivo pari a 2.317,44 euro (costo storico 202.294,05 euro, ammortizzati per 199.976,61 euro);
- è stato registrato il decremento del valore di un bene a fronte del ricevimento della nota di credito di storno del costo di 36,60 euro, imputato nell'esercizio 2020;
- è stata contabilizzata la quota ammortamento pari a 584.180,93 euro.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (III)

Saldo al 31.12.2021	225.176,71
Saldo al 31.12.2020	225.176,71
VARIAZIONE	0,00

La macro voce A-III) comprende le voci "Partecipazioni in altre società ed enti" e "Depositi cauzionali a medio-lungo termine".



A-III) – IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Valore al 31.12.2020	Incrementi 2021	Decrementi 2021	Valore al 31.12.2021
Partecipazioni in altre società ed enti	145.357,13	0,00	0,00	145.357,13
Depositi cauzionali a medio-lungo termine	79.819,58	0,00	0,00	79.819,58
TOTALE	225.176,71	0,00	0,00	225.176,71

Partecipazioni in altre società ed enti

Le partecipazioni dell'Ateneo comprendono partecipazioni in spin off e consorzi.

Non si è proceduto nel corso dell'esercizio 2021 alla svalutazione delle partecipazioni per perdite durevoli di valore.

Spin off

Il valore è rimasto invariato nel corso dell'esercizio 2021. Di seguito il dettaglio delle partecipazioni in spin off iscritte al 31 dicembre 2021:

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Variazione 2021	Valore al 31.12.2021
Clirest s.r.l.	1.000,00	0,00	1.000,00
MEC - Microwave Electronics for Communications s.r.l.	2.000,00	0,00	2.000,00
TOTALE	3.000,00	0,00	3.000,00

Consorzi

Il valore è rimasto invariato nel corso dell'esercizio 2021. Di seguito il dettaglio delle partecipazioni in consorzi iscritte al 31 dicembre 2021:

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Variazione 2021	Valore al 31.12.2021
INRC - Istituto Nazionale per la Ricerca Cardiovascolare	7.800,00	0,00	7.800,00
TEFARCO INNOVA - Consorzio Interuniversitario Nazionale di Tecnologie Farmaceutiche Innovative	5.164,57	0,00	5.164,57
CIRCMSB - Consorzio Interuniversitario di Ricerca in Chimica dei Metalli nei Sistemi Biologici	5.165,00	0,00	5.165,00
INSTM - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienze e la Tecnologia dei Materiali	7.746,85	0,00	7.746,85
Consorzio Interuniversitario CINECA	5.164,57	0,00	5.164,57
Alma laurea - Consorzio interuniversitario	2.583,00	0,00	2.583,00
CINI - Consorzio interuniversitario Nazionale per l'Informatica	10.329,14	0,00	10.329,14
Associazione CUIA - Consorzio interuniversitario Italiano per l'Argentina	14.239,00	0,00	14.239,00
ART-ER – Società Cons. p.a.	37.000,00	0,00	37.000,00
CIMIS - Consorzio interuniversitario	1.000,00	0,00	1.000,00
MISTER S.c.r.l. - Laboratorio di micro e submicro tecnologie abilitanti dell'Emilia Romagna	30.000,00	0,00	30.000,00
LEPIDA S.c.p.a.	1.000,00	0,00	1.000,00
CINBO - Consorzio interuniversitario Nazionale per la Bioncologia	5.165,00	0,00	5.165,00
ProAmbiente S.c.r.l.	5.000,00	0,00	5.000,00
CISIA – Consorzio interuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso	5.000,00	0,00	5.000,00
TOTALE	142.357,13	0,00	142.357,13



Nel corso dell'esercizio 2021 è stato deliberato e comunicato il recesso dall'Associazione CUIA – Consorzio interuniversitario Italiano per l'Argentina; il recesso, in base a quanto previsto dallo Statuto, ha decorrenza dall'esercizio finanziario 2022.

Nel corso dell'esercizio 2021 è stato inoltre approvato lo scioglimento anticipato, con la messa in liquidazione, del Consorzio Tefarco Innova.



Partecipazioni iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie

Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'università	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'università	Patrimonio netto al 31/12/2021	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2021	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2021 (importo)
INRC - Istituto Nazionale per la Ricerca Cardiovascolare	Consorzio universitario	Ha finalità di promuovere la ricerca scientifica e tecnologica e la diffusione delle conoscenze sull'apparato cardiovascolare, di coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo cardiovascolare, in accordo con i programmi nazionali ed internazionali in cui l'Italia è impegnata.	SI		5,26	-	Bilancio 2021 non disponibile		
TEFARCO INNOVA - Consorzio Interuniversitario Nazionale di Tecnologie Farmaceutiche e Innovative	Consorzio universitario	Finalità: promuovere e coordinare ricerche sia fondamentali che applicative nel campo delle tecnologie farmaceutiche; promuovere iniziative di formazione e divulgazione scientifica.	SI		7,69	-	Bilancio 2021 non disponibile		
CIRCMSB - Consorzio Interuniversitario di Ricerca in Chimica dei Metalli nei Sistemi Biologici	Consorzio universitario	Art. 1 Scopi Finalità del Consorzio Interuniversitario di Ricerca in Chimica dei Metalli nei Sistemi Biologici C.I.R.C.M.S.B.) istituito con atto convenzionale sottoscritto dai rettori delle Università di Ancona, Bari, Bologna, Camerino, Firenze, Parma, Siena, e Torino, si propone anche ai sensi ed agli effetti dell'art. 91 del D.P.R. n.382 dell'11 luglio 1980, come modificato dall'art. 12 della legge 9 dicembre 1985 n. 705 e dei riferimenti in esso contenuti, di: a) promuovere e coordinare ricerche sia fondamentali che applicative nel settore della chimica dei metalli nei sistemi biologici intesa come studio del ruolo funzionale e strutturale degli ioni metallici negli organismi viventi, delle interazioni tra sistemi inorganici e biomolecole e dei meccanismi di flusso e di accumulo nell'ambiente delle sostanze	SI		4,76	-	Bilancio 2021 non disponibile		



Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'università	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'università	Patrimonio netto al 31/12/2021	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2021	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2021 (importo)
		inorganiche prodotte e mobilitate dall'attività antropica; b) favorire la collaborazione tra le Università consorziate e tra queste ed altri enti di Ricerca e industrie sia nazionali che internazionali; c) stimolare iniziative di divulgazione scientifica e di formazione nell'ambito del dottorato di ricerca e della preparazione di esperti ricercatori. Il Consorzio non ha fine di lucro e non può distribuire utili ai consorziati.							
INSTM - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e la Tecnologia dei Materiali	Consorzio universitario	Finalità: fornire supporti organizzativi, tecnici e finanziari; promuovere e coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo della scienza e tecnologia dei materiali, in accordo con i programmi nazionali e internazionali in cui l'Italia è impegnata; promuovere iniziative di formazione e aggiornamento.	SI		2,04	-	Bilancio 2021 non disponibile		
Consorzio Interuniversitario CINECA	Consorzio universitario	Promozione dell'utilizzo dei più avanzati sistemi di elaborazione dell'informazione a sostegno della ricerca scientifica e tecnologica, pubblica e privata, e delle sue applicazioni.	SI		0,18	-	Bilancio 2021 non disponibile		
Consorzio Interuniversitario AlmaLaurea	Consorzio universitario	Consorzio per la gestione di servizi con rilevanza economica (consorzio-azienda). Senza fini di lucro.	SI		1,09	-	Bilancio 2021 non disponibile		
CINI - Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Informatica	Consorzio universitario	Il Consorzio si propone di promuovere e coordinare le ricerche sia di base sia applicative e le altre attività scientifiche e di trasferimento nel campo dell'informatica tra le Università Consorziate favorendo, da un lato, collaborazioni tra Università, altri Enti di ricerca, industrie e, dall'altro, il loro accesso e la loro eventuale partecipazione alla gestione di centri esteri o internazionali.	SI		2,11	-	Bilancio 2021 non disponibile		



Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'università	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'università	Patrimonio netto al 31/12/2021	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2021	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2021 (importo)
Art-ER S.cons.p.a.	S.c.p.a.	Art. 4 OGGETTO SOCIALE 1. La Società opera, senza finalità di lucro, per perseguire le finalità e quanto previsto dalla L.R. n.1/2018 e ss.mm. con l'obiettivo di favorire la crescita sostenibile della regione attraverso lo sviluppo della ricerca, dell'innovazione e della conoscenza, il consolidamento della ricerca industriale, del trasferimento tecnologico e del sistema delle competenze, il sostegno allo start up e all'accelerazione di impresa, l'attrazione e lo sviluppo di investimenti nelle filiere produttive e l'internazionalizzazione del sistema regionale, la cooperazione con altri soggetti, il supporto alla programmazione integrata delle risorse pubbliche ad impatto territoriale, quali condizioni per valorizzare e accrescere la competitività del territorio regionale, la trasformazione delle città e dei contesti produttivi.	SI		2,64	-	Bilancio 2021 non disponibile		
CIMIS - Consorzio Interuniversita rio Macchine, Impianti e Sistemi per l'Energia, l'Industria e l'Ambiente	Consorzio universitario	Avente lo scopo di sviluppare la ricerca scientifica e di coordinare la partecipazione delle Univ. consorziate nei campi dell'ingegneria delle macchine, dei sistemi per l'energia e l'ambiente e degli impianti industriali, in accordo con i programmi nazionali ed internazionali in cui l'Italia è impegnata.	SI		33,33	-	Bilancio 2021 non disponibile		
MISTER S.c.r.l. - Laboratorio di Micro e Submicro Tecnologie Abilitanti dell'Emilia Romagna	S.c.r.l.	Gestione del Laboratorio Regionale a rete finalizzato allo sviluppo delle "Tecnologie abilitanti" per la realizzazione di micro e sub-microlavorazione che coprono la Regione ER compresa fra le microtecnologie e le nanotecnologie e che, con approccio "top down", rappresentano un'estensione alla meccanica e all'ottica delle tecnologie planari messe a punto per la	SI		9,00	-	Bilancio 2021 non disponibile		



Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'università	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'università	Patrimonio netto al 31/12/2021	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2021	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2021 (importo)
		microelettronica. Attività di ricerca e sviluppo di competenze nei settori sopraindicati.							
LEPIDA S.c.p.a.	S.c.p.a.	La Società opera in conformità al modello in house providing stabilito dall'ordinamento italiano e dell'Unione europea ed ha per oggetto l'esercizio delle attività rientranti nell'ambito di pertinenza di pubbliche amministrazioni ed altri soggetti pubblici che detengono una partecipazione nella società secondo quanto indicato nell'art. 10, comma 1, 2, 3, 3 ter e 4 quater e nell'art. 14, comma 5 della legge regionale n. 11/2004, nonché negli artt. 15 e 16 della legge regionale n. 14/2014.	SI		0,0015	-			Bilancio 2021 non disponibile
CINBO - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Bio-Oncologia	Consorzio universitario	Costituzione e gestione di laboratori di ricerca avanzata. Condivisione attrezzature e laboratori. Promozione preparazione di esperti in bio-oncologia.	SI		19,23	-			Bilancio 2021 non disponibile
ProAmbiente S.c.r.l.	S.c.r.l.	Senza perseguire finalità di lucro, ha quale oggetto sociale, anche quale strumento di realizzazione delle finalità istituzionali dei soci enti universitari: lo sviluppo di tecniche, tecnologie e metodologie finalizzate al monitoraggio, al controllo e al rimedio dell'ambiente e alla conservazione dei beni culturali; lo sviluppo e l'erogazione di servizi per la sorveglianza, il controllo e la gestione dell'ambiente; l'attività di ricerca e lo sviluppo di competenze in grado di supportare l'erogazione di servizi nei settori e negli ambiti sopra indicati; l'attività di trasferimento tecnologico e di ricerca applicata. Finalità per Consoc 2014: Partecipare ad attività di ricerca industriale e trasferimento	SI		4,76	-			Bilancio 2021 non disponibile



Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'università	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'università	Patrimonio netto al 31/12/2021	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2021	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2021 (importo)
		tecnologico nel campo dello sviluppo di sensori per il controllo ambientale.							
CISIA	Consorzio universitario	Il Consorzio, senza fine di lucro, ha per oggetto prevalente lo svolgimento di attività e ricerche nel campo dell'orientamento agli studi universitari, specialistici e di perfezionamento superiore.	SI		1,45	-	Bilancio 2021 non disponibile		
Clirest s.r.l.	S.r.l.	La Società si configura quale C.R.O. (Contract Research Organisation) come definita ai sensi dell'art. 2 n.1 lett. a) del Decreto Ministero della Salute del 31/03/2008 ed ha per oggetto le attività di gestione degli studi clinici; più precisamente, il monitoraggio, il project management e la preparazione e l'inoltro a Comitati Etici e AC delle domande di autorizzazione alle sperimentazioni cliniche, con espressa esclusione della gestione e analisi statistica dei dati e risultati frutto di tali ricerche.	SI		10	-	Bilancio 2021 non disponibile		
MEC - Microwave Electronics for Communications s.r.l.	S.r.l.	Progettazione, produzione e commercializzazione di circuiti e sistemi elettronici ibridi ed integrati, di micromoduli che assemblano circuiti integrati e componenti ai fini della realizzazione di sistemi complessi, di apparati e strumenti per la caratterizzazione di componenti elettronici, del testing e caratterizzazione di componenti elettronici integrati ed ibridi.	SI		4	-	Bilancio 2021 non disponibile		



Partecipazioni non iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie:

- Consorzio Nazionale Interuniversitario per la Nanoelettronica – IU.NET
- Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Scienze Fisiche della Materia - CNISM
- Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Telecomunicazioni - CNIT
- Consorzio Interuniversitario Biotecnologie - CIB
- Consorzio Futuro in Ricerca - CFR
- Consorzio Universitario per la Ricerca Socioeconomica e per l'Ambiente - CURSA
- Fondazione TICHE
- Fondazione ITS TEC - Territorio Energia Costruire
- Fondazione ITS per le Nuove Tecnologie della Vita
- Fondazione Garagerasmus
- Consorzio BI-REX

Crediti e debiti nei confronti delle partecipate al 31 dicembre 2021

Crediti:

Partecipata	Credito	Anno	Importo
MEC s.r.l.	Convenzione di ricerca MEC/ASI – Dip. Ingegneria	2019	32.190,16
CINECA	Progetto POR-FESR 2014-2020 1.5.1_ "SUPER" - Pompoli – Dip. Ingegneria	2019	60.499,60
CINECA	Progetto POR-FESR 2014-2020 1.5.1_ "SUPER" - Lamma/Riguzzi – Dip. Ingegneria	2019	137.499,60
CINECA	Progetto POR-FESR 2014-2020 SUPER – Rizzo - Dip. Medicina Traslationale e per la Romagna	2019	98.000,00
CISIA – Consorzio interuniv. Sistemi Integrati per l'Accesso	Resoconto dei TOLC erogati nel secondo periodo 2021 (ottobre – dicembre).	2021	5.730,00
Consorzio Futuro in Ricerca – CFR	Progetto UE H2020 BIND GA nr.847826 Selvatici – Dip. Sc. Mediche	2020	60.000,00
Consorzio Futuro in Ricerca - CFR	Contributo rinnovo borsa di ricerca Trapella - Dip. Sc. Chimiche, Farmaceutiche ed Agrarie	2021	6.600,00
Consorzio Futuro in Ricerca - CFR	Contributo rinnovo borsa di ricerca Manfredini - Dip. Sc della Vita e Biotecnologie	2021	14.000,00
Consorzio Futuro in Ricerca - CFR	Contributo rinnovo borsa di ricerca Scapoli - Dip. Sc della Vita e Biotecnologie	2021	18.000,00
Consorzio Futuro in Ricerca - CFR	Contributo rinnovo assegno di ricerca Caramori – Dip. Sc. Chimiche, Farmaceutiche ed Agrarie	2021	26.000,00
Consorzio Futuro in Ricerca - CFR	Convenzione finanziamento rinnovo contratto di ricercatore a t.d. presso il Dipartimento di Ingegneria per il settore ING-IND/22	2021	74.550,00
Consorzio Futuro in Ricerca - CFR	Convenzione finanziamento contratto di ricercatore a t.d. presso il Dipartimento di Ingegneria per il settore ING-INF/05	2021	27.700,00
Consorzio Futuro in Ricerca - CFR	Contributo rinnovo borsa di ricerca Lombardo – Dip. Medicina Traslationale e per la Romagna	2021	12.000,00
Consorzio Futuro in Ricerca - CFR	Contributo rinnovo borsa di ricerca Lombardo – Dip. Medicina Traslationale e per la Romagna	2021	11.000,00
Consorzio Futuro in Ricerca - CFR	Contributo assegno di ricerca Mincolelli – Dip. Architettura	2021	2.100,00
Consorzio Futuro in Ricerca - CFR	Contributo assegno di ricerca Balzani – Dip. Architettura	2021	9.926,00
Consorzio Futuro in Ricerca - CFR	Contributo assegno di ricerca Caselli - Dip. Sc. Chimiche, Farmaceutiche ed Agrarie	2021	13.902,00
Consorzio Futuro in Ricerca - CFR	Contributo borsa di ricerca Mazzanti – Dip. Ingegneria	2021	6.800,00
Consorzio Futuro in Ricerca - CFR	Contributo assegno di ricerca Piva – Dip. Ingegneria	2021	23.822,00
Consorzio Futuro in Ricerca - CFR	Contributo borsa di ricerca Lombardo – Dip. Medicina Traslationale e per la Romagna	2021	6.000,00



Partecipata	Credito	Anno	Importo
Consorzio Futuro in Ricerca - CFR	Contributo borsa di ricerca Lombardo – Dip. Medicina Traslazionale e per la Romagna	2021	6.000,00
Consorzio Futuro in Ricerca - CFR	Borsa di dottorato 37° ciclo in Architettura e pianificazione urbana	2021	61.136,84
Consorzio Futuro in Ricerca - CFR	Borsa di dottorato 36° ciclo in Scienze chimiche – seconda rata	2021	10.956,64
Consorzio Futuro in Ricerca - CFR	Borsa di dottorato 35° ciclo in Scienze dell'ingegneria – terza rata	2021	12.350,75
Consorzio Futuro in Ricerca - CFR	Borsa di dottorato 35° ciclo in Scienze dell'ingegneria – terza rata	2021	10.956,64
Consorzio Futuro in Ricerca - CFR	Borsa di dottorato 37° ciclo in Scienze dell'ingegneria	2021	32.329,91
Consorzio Interuniversitario Biotecnologie - CIB	Finanziamento del progetto “NGS e nuove tecnologie per il riposizionamento di farmaci e la terapia di precisione” Gambari – Dip. Sc. della Vita e Biotecnologie	2019	21.000,00
Consorzio Interuniversitario Biotecnologie - CIB	Finanziamento del progetto “Manipolazioni dei genomi di specie vegetali agrarie di rilevanza economica” Gambari – Dip. Sc. della Vita e Biotecnologie	2019	18.500,00
Consorzio Interuniversitario Biotecnologie - CIB	Finanziamento del progetto “L'innovazione delle Biotecnologie nell'era della Pandemia Covid-19” Borgatti – Dip. Sc. della Vita e Biotecnologie	2021	10.000,00

Debiti:

Partecipata	Debito	Anno	Importo
CINECA	Ft. 2090 del 13/12/2021 - Contratto 21070801 - Attività di consulenza su Ugov Sviluppo e Formazione	2021	500,00
CINECA	Ft. 2153 del 16/12/2021 - Contratto 19067701 – Realizzazione nuovi flussi di gestione delle identità digitali	2021	7.500,00
CINECA	Ft. 2174 del 17/12/2021 - Contratto 21034201 - Servizi in ambito Bandi di Ateneo	2021	16.500,00
CINECA	Ft. 2152 del 16/12/2021 - Contratto 19101702 - Configurazione integrazione ESSE3-PICA per tesi dottorato	2021	5.246,00
CINECA	Ft. 268 del 31/12/2021 - Attivazione dell'Adapter DreamApply per integrazione con ESSE3	2021	2.745,00
CINECA	Ft. 175 del 31/12/2021 - Contratto n. 19060201 Integrazione UGOV-CO con sistema di fatturazione esterno	2021	3.660,00
CINECA	Saldo contratto n.16009601	2017	128.757,23
CINECA	Contratto n.17048001 - importo residuo	2017	12.200,00
CINECA	Contratto 16009601 hosting - importo residuo	2017	21.124,64
CINECA	Contratto 16009601 - canoni di servizio	2018	83.290,62
Lepida S.c.p.A	Ft. 264 del 31/12/2021 - Servizi di accesso alla Rete Lepida anni 2021-2023	2021	3.988,44
Lepida S.c.p.A	Ft. 311 del 31/12/2021 - Rinnovo contratto Data Center	2021	12.868,25
Consorzio Futuro in Ricerca - CFR	Progetto POR-FESR 2014-2020 BIOPHOTOMICS quota partner CFR – Dip. Medicina Traslazionale e per la Romagna	2019	15.914,89
CISIA – Consorzio interuniv. Sistemi Integrati per l'Accesso	Fattura da ricevere Multitolc@casa II periodo 2021 (ottobre-dicembre)	2021	2.796,24

Depositi cauzionali a medio-lungo termine

La voce è invariata rispetto al 31 dicembre 2020.



6.2 ATTIVO CIRCOLANTE (B)

RIMANENZE (I)

Saldo al 31/12/2021	0,00
Saldo al 31/12/2020	0,00
VARIAZIONE	0,00

La gestione del magazzino è riferita esclusivamente all'attività commerciale. Attualmente non vengono rilevate le giacenze di magazzino di materiale di consumo per attività istituzionale (cancelleria o materiale di laboratorio).

CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo) (II)

I crediti sono iscritti al valore nominale. Sono conservati fino a quando le relative somme non risultino riscosse o non siano dichiarate inesigibili. I crediti sono ridotti o eliminati, soltanto dopo aver esperito tutti gli atti per ottenerne la riscossione.

A seguito dell'analisi dei singoli crediti iscritti in bilancio al 31.12.2021, anche sulla base di un processo di coinvolgimento dei dipartimenti e degli uffici della sede centrale che gestiscono la pratica di finanziamento, il contratto, il progetto di ricerca, ecc., il fondo svalutazione crediti è stato adeguato considerando i crediti in contenzioso - o per i quali esiste una procedura amministrativa, legale o concorsuale in corso - e la stima di mancati incassi, tenuto conto dell'esperienza passata e dell'anzianità dei crediti.

In sede di chiusura dell'esercizio 2021, pertanto, è stata valutata la necessità e l'entità della svalutazione, registrata alla voce di conto economico "Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide". Sono stati iscritti, in contropartita, i vari specifici fondi svalutazione portati a diretta riduzione dei rispettivi crediti.

Sono stati svalutati anche i crediti aperti da più di 5 anni e non ancora incassati, tenendo conto del presunto valore di realizzo e della probabilità che il debitore non tenga fede alle proprie obbligazioni. Si specifica che, per la maggior parte, sono crediti in contenzioso o per i quali esiste una procedura amministrativa, legale o concorsuale in atto.

La svalutazione non è stata applicata ai crediti ritenuti certi, tra i quali i crediti vantati per il finanziamento di progetti di ricerca solo recentemente conclusi, per i quali si attende l'esito della rendicontazione, e quelli vantati nei confronti della Regione Emilia-Romagna relativi ai finanziamenti nell'ambito del piano Opere Pubbliche a copertura degli interventi edilizi per danni da terremoto, pari a 22.000.000 euro (prot. n. 23796 del 15 ottobre 2013), che al 31.12.2021 risultano da incassare per un importo di 18.621.403,16 euro, e al Programma opere pubbliche e beni culturali danneggiati dal sisma del 20 e 29 maggio 2012 - edilizia scolastica - Università che al 31.12.2021 risulta da incassare per un importo di 1.912.350,41 euro cui si aggiungono i crediti di cui all'Ordinanza 27 del 13/11/17 per 2.873.436,85 euro e l'Ordinanza 25 del 25/10/2018 per 2.500.000 euro.

I crediti registrati più recentemente (anni 2017-2020) e non ancora incassati sono stati svalutati tenendo conto della situazione specifica del credito (procedura amministrativa, legale o concorsuale in atto, natura del credito, esperienza, riscontro ai solleciti di pagamento effettuati, problematiche in sede di rendicontazione dei progetti, ecc.).

Con riferimento ai crediti verso gli studenti, è stato accantonato a fondo rischi svalutazione crediti un importo di 56.776 euro relativo al credito della contribuzione studentesca a.a. 2015/2016 rilevato a bilancio all'atto del perfezionamento dell'iscrizione per l'intero anno accademico, in considerazione



di probabili rinunce agli studi, esoneri totali o parziali e della determinazione della fascia di reddito. Tale fondo, classificato nella voce "fondi rischi e oneri", non è a diretta riduzione dei crediti dell'attivo circolante ed è stato stimato sulla base dell'ammontare del mancato incasso (dovuto a rinunce) realizzato negli anni 2017-2021 sul totale dell'importo del credito registrato nel 2015 per l'a.a. 2015/2016.

A partire dall'esercizio 2017, il criterio di valutazione dei crediti verso studenti adottato è quello in base al quale il credito verso lo studente matura rata per rata. Non sono presenti pertanto svalutazioni o accantonamenti a fondi rischi per i crediti verso studenti.

Nel corso del 2021, sono state rilevate perdite su crediti per un ammontare complessivo di 40.871,42 euro, relative a crediti per la contribuzione studentesca a.a. 2014/2015 e 2015/2016 realizzate nel 2021 e per cui non era stato effettuato un accantonamento a fondo rischi svalutazione crediti.

Laddove la perdita su credito manifestata nel corso dell'esercizio 2021 era relativa ad un credito accantonato in esercizi precedenti, la riduzione del credito è avvenuta utilizzando il fondo svalutazione crediti.

Vengono di seguito analizzati per singolo soggetto creditore.

Si riporta nella tabella seguente il totale dei crediti rettificato dal fondo svalutazione a copertura di possibili perdite derivanti da stati di insolvenza.

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020 ⁶	Variazioni
1) verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	26.855.440,94	13.914.366,13	12.941.074,81
2) verso Regioni e Province Autonome	31.226.783,18	31.881.182,81	-654.399,63
3) verso altre Amministrazioni locali	5.375.800,05	5.498.585,54	-122.785,49
4) verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	7.878.716,34	6.012.786,15	1.865.930,19
5) verso Università	1.002.550,67	1.167.338,62	-164.787,95
6) verso studenti per tasse e contributi	231.038,34	328.351,18	-97.312,84
7) verso società ed enti controllati	0,00	0,00	0,00
8) verso altri (pubblici)	1.388.718,26	1.254.019,23	134.699,03
9) verso altri (privati)	7.610.337,43	6.224.424,89	1.385.912,54
TOTALE	81.569.385,21	66.281.054,55	15.288.330,66

Vengono ora descritte le voci di credito e gli accadimenti più significativi.

Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (1)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Crediti verso Miur	21.529.591,40	10.818.089,94	10.711.501,46
Crediti verso altre amministrazioni centrali	5.390.663,87	3.142.410,96	2.248.252,91
TOTALE CREDITO LORDO	26.920.255,27	13.960.500,90	12.959.754,37
Fondo svalutazione crediti	64.814,33	46.134,77	18.679,56
TOTALE CREDITO VERSO MIUR e altre Amministrazioni centrali	26.855.440,94	13.914.366,13	12.941.074,81

⁶ Gli importi sono esposti al netto del Fondo rischi svalutazione crediti (codice CG.PA.20.10.10.010) esposto nel passivo dello Stato Patrimoniale B) FONDI PER RISCHI E ONERI. Nello schema di Stato Patrimoniale, valori al 31.12.2020, l'importo dei crediti è esposto al lordo dello stesso Fondo in considerazione del fatto che fino al 2020, non era registrata una svalutazione ma un accantonamento a fondo rischi per svalutazione di crediti. Il saldo dei crediti al 31.12.2020 al lordo del fondo è di 68.307.932,71 euro.

I crediti verso Miur presentano un aumento di oltre 10,7 milioni di euro e aumentano di 2,2 milioni di euro anche i crediti verso altre amministrazioni centrali.

I crediti verso il Miur sono riferiti alle assegnazioni ministeriali disposte principalmente a titolo di Fondo per il finanziamento ordinario delle università (FFO), fondi di ricerca PRIN e altri trasferimenti da Ministero (PON, PNR, ecc.). L'ammontare dei crediti è connesso ai trasferimenti di cassa che vengono disposti dal Miur coerentemente con il limite di fabbisogno assegnato all'ateneo⁷.

Tra i crediti verso altre amministrazioni centrali, gli importi più significativi dei crediti registrati nel 2021 sono rappresentati dai finanziamenti delle borse di dottorato del 35°, 36° e 37° ciclo verso INFN, Consiglio Nazionale delle Ricerche, INGV, INAF, IIT, ISOF-CNR, contratti di ricerca verso ASI, Istituto Nazionale di Oceanografia e di Geofisica Sperimentale, Autorità di Bacino Distrettuale del Fiume Po, AIFA, Istituto Superiore di Sanità, CNR-IMEM, Istituto Superiore per la Protezione e la Ricerca Ambientale.

La svalutazione fa riferimento a quattro finanziamenti ministeriali del 2010, 2011, 2012, 2013 non ancora incassati.

Verso Regioni e Province Autonome (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Crediti verso Regioni e Province Autonome	31.229.016,62	31.881.227,48	-652.210,86
TOTALE CREDITO LORDO	31.229.016,62	31.881.227,48	-652.210,86
Fondo svalutazione crediti	2.233,44	44,67	2.188,77
TOTALE CREDITO verso Regioni e Province Autonome	31.226.783,18	31.881.182,81	-654.399,63

La seconda voce più consistente dei crediti è quella verso Regioni e province autonome: si tratta quasi esclusivamente delle somme derivanti dal piano Opere Pubbliche della Regione Emilia Romagna a copertura degli interventi edilizi per danni da terremoto, rappresentati nel piano triennale dei lavori, per un importo pari a 18.621.403,16 euro derivante dal credito registrato nel 2013 e per 1.912.350,41 euro derivante dal credito registrato nel 2014, cui si aggiungono l'Ordinanza 27 del 13/11/17 per 2.873.436,85 euro e l'Ordinanza 25 del 25/10/2018 per 2.500.000 euro.

Nella stessa voce vengono registrati i contributi per il finanziamento di posti aggiuntivi delle scuole di specializzazione, per le convenzioni e i progetti di ricerca dei dipartimenti e per i finanziamenti nell'ambito del POR-FESR (programma operativo regionale fondo europeo di sviluppo regionale): i trasferimenti di cassa dei saldi per le convenzioni e i progetti di ricerca e i finanziamenti nell'ambito del programma POR-FESR avvengono a presentazione dei rendiconti relativi alle spese sostenute. La riduzione è dovuta agli incassi registrati a seguito della conclusione dei progetti.

Allo stesso tempo, sono stati registrati nel 2021 crediti relativi ai nuovi progetti pluriennali, avviati nel 2021 per un ammontare di 1.789.440 mila euro.

Sono stati svalutati un credito del 2014 parzialmente incassato nel 2016, relativo ad un progetto di ricerca, e due crediti di piccolo importo per spese non riconosciute a rendiconto.

Verso Amministrazioni locali (3)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Crediti verso altre amministrazioni locali	6.715.804,97	6.660.678,96	55.126,01
TOTALE CREDITO LORDO	6.715.804,97	6.660.678,96	55.126,01
Fondo svalutazione crediti	1.340.004,92	1.162.093,42	177.911,50
TOTALE CREDITO verso altre amministrazioni locali	5.375.800,05	5.498.585,54	-122.785,49

⁷ Il limite di fabbisogno assegnato per l'anno 2021 è stato di 83 milioni di euro.

I crediti verso altre amministrazioni locali comprendono finanziamenti a seguito di convenzioni o contratti di ricerca commissionata o cofinanziamenti per assegni di ricerca da Comuni, Province ed altre amministrazioni locali come l'azienda ospedaliero universitaria e l'azienda Usl di Ferrara.

Il fondo svalutazione fa riferimento, per 1.162.028,00 euro, al credito nei confronti del Comune di Ferrara relativo alla convenzione rep. n. 2792 del 15 settembre 1997 stipulata e approvata con delibera del Consiglio di Amministrazione del 25 giugno 1997 che è stato svalutato a chiusura dell'esercizio 2020 nell'imminenza del trasferimento di proprietà di un immobile di proprietà del Comune (prevista a decorrere dal 29 luglio 2021).

Si è inoltre proceduto svalutare crediti verso amministrazioni locali relativi al finanziamento di posti aggiunti scuole specializzazione e contributi per ricerca.

Verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo (4)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Crediti verso Unione Europea	6.389.782,91	5.033.101,45	1.356.681,46
Crediti verso il Resto del Mondo	1.495.980,88	988.638,62	507.342,26
TOTALE CREDITO LORDO	7.885.763,79	6.021.740,07	1.864.023,72
Fondo svalutazione crediti	7.047,45	8.953,92	-1.906,47
TOTALE CREDITO verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	7.878.716,34	6.012.786,15	1.865.930,19

I crediti verso UE e il Resto del mondo derivano dal finanziamento di progetti di ricerca dei dipartimenti. Per questi ultimi, l'incasso dei contributi è subordinato alla presentazione e accettazione dei rendiconti finali dei progetti di ricerca finanziati.

L'aumento dei crediti, pertanto, è conseguenza di nuovi progetti avviati nel 2021 (in particolare, Horizon 2020 e INTERREG Italia/CROAZIA) che saranno incassati in esercizi successivi, nel momento in cui termineranno i progetti.

La svalutazione fa riferimento ad un credito 2014 che risulta da incassare. L'importo di 8.953,92 euro presente invece nel fondo rischi svalutazione crediti 2020 è stato rilasciato con l'iscrizione di una sopravvenienza attiva per il venir meno del motivo che aveva portato alla svalutazione (avvenuto incasso).

Verso Università (5)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Crediti verso Università	1.064.937,85	1.168.108,94	-103.171,09
TOTALE CREDITO LORDO	1.064.937,85	1.168.108,94	-103.171,09
Fondo svalutazione crediti	62.387,18	770,32	61.616,86
TOTALE CREDITO verso Università	1.002.550,67	1.167.338,62	-164.787,95

I crediti verso Università sono per lo più relativi a progetti di ricerca in collaborazione, regolazione dei rapporti debito/credito derivanti da accordi di collaborazione interuniversitaria per le scuole di specializzazione aggregate, finanziamento borse di dottorato di ricerca.

Il fondo è stato incrementato a seguito di svalutazione di importi che risultano da incassare per crediti registrati da più di 5 anni e per una somma di circa 3.000 euro per un progetto 2016 su cui sono state rilevate problematiche di riconoscimento di spese sostenute, in fase di rendicontazione.



Verso studenti per tasse e contributi (6)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Crediti verso studenti per tasse e contributi	231.038,34	328.351,18	-97.312,84
Giroconto per incasso voucher docenti	0,00	0,00	0,00
TOTALE CREDITO LORDO	231.038,34	328.351,18	-97.312,84
Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00
TOTALE CREDITO verso studenti per tasse e contributi	231.038,34	328.351,18	-97.312,84

Per quanto riguarda i crediti verso gli studenti per tasse e contributi, come anticipato nel paragrafo dedicato ai criteri di valutazione delle poste del bilancio, a decorrere dall'esercizio 2017 il criterio di valutazione del credito verso lo studente è stato modificato, considerando che questo maturi non per l'intero anno accademico ma rata per rata.

I crediti verso studenti erano 328.351,18 euro all'inizio dell'anno, sono stati incassati o ridotti con rilevazione di una perdita su credito e restano aperti per 231.038,34 euro, di cui 215.929,04 euro riferiti a crediti da studenti per a.a. pregressi e 15.109,30 per crediti dell'esercizio in corso aperti al 31/12/2021.

Il credito dell'importo originario di 842.145,37 euro, iscritto nel 2015 per contributi corsi di laurea anno accademico 2015/2016, era stato ritenuto a rischio di svalutazione nella misura del 1,83%⁸ con accantonamento al fondo rischi svalutazione crediti 2015 per 178.295,80 euro. Alla chiusura di ciascun esercizio contabile successivo, si è provveduto a ridurre il credito utilizzando il fondo per un importo corrispondente all'ammontare dei contributi per corsi di laurea relativi all'anno accademico 2015/2016 che sono stati oggetto di ricognizione annuale sulla carriera nel corso di ciascun esercizio contabile. Nel 2020 e nel 2021, è stata rilevata una perdita su credito pari alla quota eccedente l'importo "residuo" del fondo svalutazione. Pertanto, in chiusura del bilancio 2021, è stato effettuato un accantonamento a fondo rischi per 56.775,74 euro, pari al 26%⁹ del credito residuo 2021.

Verso altri (pubblici) (8)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
IVA a credito	1.088,97	1.302,62	-213,65
Acconto c/IVA commerciale	0,00	0,00	0,00
Crediti verso Erario per IVA	0,00	1.764,00	-1.764,00
Crediti verso Erario per IRAP commerciale	0,00	0,00	0,00
Crediti verso Erario per IRES	11.100,00	30.000,00	-18.900,00
Crediti verso Erario per IRAP retributivo	0,00	0,00	0,00
Crediti verso Erario per altre imposte	0,00	288,00	-288,00
Crediti verso istituti assistenziali	0,00	0,00	0,00
Crediti verso altri soggetti pubblici	1.664.362,29	1.387.394,68	276.967,61
TOTALE CREDITO LORDO	1.676.551,26	1.420.749,30	255.801,96
Fondo svalutazione crediti	287.833,00	166.730,07	121.102,93

⁸ Tale percentuale è stata determinata calcolando il contributo non riscosso al 31/12/2015 relativo all'anno accademico 2014/2015.

⁹ Tale percentuale è stata determinata calcolando il contributo non riscosso al 31/12/2021 relativo alla contribuzione anno accademico 2015/2016.



Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
TOTALE CREDITO Verso altri (pubblici)	1.388.718,26	1.254.019,23	134.699,03

I crediti verso altri soggetti pubblici sono relativi a convenzioni per l'attivazione di posti di professore straordinario a tempo determinato, alle borse di dottorato, agli assegni di ricerca, alle prestazioni conto terzi e ricerche commissionate svolte per soggetti pubblici.

Il fondo svalutazione crediti è riferito ad accertamenti risalenti all'esercizio 2013, in regime di contabilità finanziaria, e già classificati tra i residui attivi con procedure giudiziali o amministrative in corso e relativi al finanziamento di scuole di specializzazione, cui si sono aggiunti i crediti 2013, 2015 e 2015 svalutati per anzianità.

Verso altri (privati) (9)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Crediti verso personale per anticipi su missioni	12.383,69	5.087,57	7.296,12
Altri crediti verso personale	1.075,00	0,00	1.075,00
Crediti verso economo	0,00	0,00	0,00
Crediti verso banche	0,00	0,00	0,00
Depositi cauzionali versati (a breve termine)	0,00	0,00	0,00
Crediti verso altri soggetti privati	7.465.480,91	6.161.394,66	1.304.086,25
Acconti a fornitori per acquisto di servizi	31.199,94	0,00	31.199,94
Fatture da emettere	954.021,99	700.093,65	253.928,34
TOTALE CREDITO LORDO	8.464.161,53	6.866.575,88	1.597.585,65
Fondo svalutazione crediti	853.824,10	642.150,99	211.673,11
TOTALE CREDITO Verso altri (privati)	7.610.337,43	6.224.424,89	1.385.912,54

I crediti verso privati sono dovuti a convenzioni per borse di studio, assegni di ricerca, prestazioni conto terzi, contributi per il finanziamento delle attività didattiche del dipartimento di Giurisprudenza a Rovigo.

Il fondo svalutazione crediti è riferito in maggior parte ad accertamenti risalenti all'esercizio 2013 e precedenti, in regime di contabilità finanziaria, e già classificati tra i residui attivi, con procedure giudiziali o amministrative in corso. Sono stati svalutati al 100% i crediti aperti del 2014-2015-2016, cui si aggiungono tre crediti, per un totale di 90.536 euro, registrati in anni più recenti, relativi a un contributo liberale per ricerca e al finanziamento di una posizione per ricercatore a tempo determinato per i quali è in corso una controversia.

Riepilogo dei crediti e del rispettivo fondo svalutazione che ne ridetermina all'anno 2021 i valori di presunto realizzo in 81.569.385,21 euro.

Descrizione	Credito lordo	Fondo svalutazione Crediti	Crediti Netti
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	26.920.255,27	64.814,33	26.855.440,94
Verso Regioni e Province Autonome	31.229.016,62	2.233,44	31.226.783,18
Verso altre Amministrazioni locali	6.715.804,97	1.340.004,92	5.375.800,05
Verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	7.885.763,79	7.047,45	7.878.716,34
Verso Università	1.064.937,85	62.387,18	1.002.550,67
Verso studenti per tasse e contributi	231.038,34	0,00	231.038,34



Descrizione	Credito lordo	Fondo svalutazione Crediti	Crediti Netti
Verso società ed enti controllati	0,00	0,00	0,00
Verso altri (pubblici)	1.676.551,26	287.833,00	1.388.718,26
Verso altri (privati)	8.464.161,53	853.824,10	7.610.337,43
TOTALE	84.187.529,63	2.618.144,42	81.569.385,21

Dettaglio della movimentazione del fondo svalutazione crediti, distinguendo – per rilevanza informativa – tra crediti verso studenti e tutti gli altri crediti.

Descrizione	Valori	Di cui su Crediti verso studenti per tasse	Di cui sugli altri Crediti
Fondo al 31.12.2020	2.026.878,16	0,00	2.026.878,16
- Utilizzi anno 2021	58.725,90	0,00	58.725,90
- Rilasci anno 2021	8.953,92	0,00	8.953,92
+ Accantonamento anno 2021	658.946,08	0,00	658.946,08
TOTALE FONDO AL 31.12.2021	2.618.144,42	0,00	2.618.144,42

DISPONIBILITÀ LIQUIDE (IV)

Saldo al 31.12.2021	235.222.242,67
Saldo al 31.12.2020	210.163.512,76
VARIAZIONE	25.058.729,91

Le disponibilità liquide (depositi bancari – anche nel sistema di tesoreria unica – e depositi postali) sono iscritte in bilancio al valore nominale.

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Banca c/c	235.222.242,67	210.163.512,76	25.058.729,91
Banca c/ transitorio	0,00	0,00	0,00
Cassa fondo economale	0,00	0,00	0,00
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE	235.222.242,67	210.163.512,76	25.058.729,91

6.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)

Saldo al 31.12.2021	2.367.523,56
Saldo al 31.12.2020	2.289.454,43
VARIAZIONE	78.069,13

Nella voce “Ratei e risconti attivi” sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell’esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell’esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Ratei e risconti attivi c1)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Risconti attivi	2.362.072,01	2.284.745,05	77.326,96



Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Ratei attivi	5.451,55	4.709,38	742,17
TOTALE	2.367.523,56	2.289.454,43	78.069,13

Sono registrati nei risconti attivi quote di costi di competenza economica di esercizi futuri relativi a incarichi professionali o affidamento di servizi (contratti annuali di manutenzione, licenze, noleggi, ecc.).

In particolare tra i risconti attivi è compreso il risconto relativo al canone di concessione in uso per 99 anni a decorrere dall'atto notarile del 29 novembre 2012, di una porzione di fabbricato presso l'ospedale di Cona. L'importo annuale del canone, di 22.746,46 euro (importo complessivo per 99 anni 2.251.900,00 euro), è imputato come costo di esercizio e stornato dal risconto. L'importo del risconto al 31 dicembre 2021 è pari a 2.045.125,29 euro.

Il rateo attivo è relativo a ricavi registrati nel 2022 per la quota di competenza 2021.

6.4 RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	190.172,99	188.515,10	1.657,89
TOTALE	190.172,99	188.515,10	1.657,89

Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso (d1)

Ai sensi del D.l. 19 del 14 gennaio 2014 e s.m.i., nelle voci di rateo e risconto sono stati iscritti, secondo il metodo della commessa completata, i valori riferiti a progetti di ricerca in corso, di durata pluriennale, finanziati da terzi. La valutazione dei progetti prevede il riconoscimento dell'utile solo quando il progetto è stato completato; i ricavi sono correlati ai costi sostenuti nell'esercizio per la realizzazione del progetto: al termine dell'esercizio, se il ricavo eccede i costi, viene iscritto un risconto passivo per la differenza; viceversa, nel caso di ricavo inferiore ai costi, viene iscritto un rateo attivo. I ratei attivi per progetti e ricerche in corso sono riferiti a proventi per attività di ricerca che avranno manifestazione numeraria in esercizio futuro.

PASSIVITÀ

6.5 PATRIMONIO NETTO (A)

Saldo al 31.12.2021	229.125.384,06
Saldo al 31.12.2020	200.308.572,05
VARIAZIONE	28.816.812,01

Dettaglio dei movimenti che hanno determinato tale composizione al 31 dicembre 2021:

Descrizione	PATRIMONIO NETTO 31.12.2020	Destinazione utile di esercizio 2020 (CdA 28.5.2021)	Risultato di esercizio 2021	Altri movimenti (in aumento o in decremento)	PATRIMONIO NETTO 31.12.2021
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	31.165.909,80			33.291,22	31.199.201,02
II - PATRIMONIO VINCOLATO	134.265.720,59	1.818.918,82		19.264.292,28	155.348.931,69
1) Fondi vincolati destinati da terzi	35.000,00				35.000,00



Descrizione	PATRIMONIO NETTO 31.12.2020	Destinazione utile di esercizio 2020 (CdA 28.5.2021)	Risultato di esercizio 2021	Altri movimenti (in aumento o in decremento)	PATRIMONIO NETTO 31.12.2021
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	87.817.026,30	37.438,80		21.281.325,31	109.135.790,41
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	46.413.694,29	1.781.480,02		-2.017.033,03	46.178.141,28
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	34.876.941,66	-1.818.918,82	31.148.982,54	-21.629.754,03	42.577.251,35
1) Risultato esercizio	25.490.586,28	-25.490.586,28	31.148.982,54		31.148.982,54
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	9.386.355,38	23.671.667,46		-21.629.754,03	11.428.268,81
<i>di cui COEP</i>	<i>7.050.411,71</i>	<i>23.671.667,46</i>		<i>-21.629.754,03</i>	<i>9.092.325,14</i>
<i>di cui EX COFI</i>	<i>2.335.943,67</i>			<i>0,00</i>	<i>2.335.943,67</i>
3) Riserve statutarie	0,00				0,00
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	200.308.572,05	0,00	31.148.982,54	-2.332.170,53	229.125.384,06



Dettaglio utilizzo riserve di patrimonio netto in relazione agli atti di destinazione e programmazione economico-patrimoniali approvati:

DIMOSTRAZIONE UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Situazione COGE Bilancio di esercizio 2020			Gestione di bilancio Esercizio 2021		Bilancio di previsione anno 2022			Bilancio di previsione anno 2023		Bilancio di previsione anno 2024		P.N. Finale
	A) PATRIMONIO NETTO	PATRIMONIO NETTO da Bilancio di esercizio 2020	CdA 28.5.2021: destinazione utile di esercizio 2020	PATRIMONIO NETTO esercizio 2020 (post delibera CdA destinazione utile)	Variazioni PATRIMONIO NETTO esercizio 2021 con effetto sull'alimentazione o decremento delle poste	PATRIMONIO NETTO esercizio 2021 (post delibera CdA destinazione utile 2020 e variazioni 2021)	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2022 e relative variazioni	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti 2022 e relative variazioni	Valore residuo P.N. 2022	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2023 e relative variazioni	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti 2023 e relative variazioni	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2024 e relative variazioni	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti 2024 e relative variazioni
	A	B	C=A+B	D	E=C+D	F	G	H=E-F-G	I	L	M	N	O=H-I-L-M-N
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	31.165.909,80		31.165.909,80	33.291,22	31.199.201,02	0,00	0,00	31.199.201,02	0,00	0,00	0,00	0,00	31.199.201,02
II - PATRIMONIO VINCOLATO	134.265.720,59	1.818.918,82	136.084.639,41	19.264.292,28	155.348.931,69	4.805.000,00	13.436.200,00	137.107.731,69	2.556.500,00	15.172.500,00	4.195.500,00	8.289.600,00	106.893.631,69
1) Fondi vincolati destinati da terzi	35.000,00		35.000,00		35.000,00			35.000,00					35.000,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	87.817.026,30	37.438,80	87.854.465,10	21.281.325,31	109.135.790,41	2.094.000,00	13.436.200,00	93.605.590,41	346.500,00	15.172.500,00	1.995.500,00	8.289.600,00	67.801.490,41
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	46.413.694,29	1.781.480,02	48.195.174,31	-2.017.033,03	46.178.141,28	2.711.000,00		43.467.141,28	2.210.000,00		2.200.000,00		39.057.141,28
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	34.876.941,66	-1.818.918,82	33.058.022,84	9.519.228,51	42.577.251,35	0,00	0,00	42.577.251,35	0,00	0,00	0,00	0,00	42.577.251,35
1) Risultato esercizio	25.490.586,28	-25.490.586,28	0,00	31.148.982,54	31.148.982,54			31.148.982,54					31.148.982,54
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	9.386.355,38	23.671.667,46	33.058.022,84	-21.629.754,03	11.428.268,81			11.428.268,81					11.428.268,81
di cui COEP	7.050.411,71	23.671.667,46	30.722.079,17	-21.629.754,03	9.092.325,14			9.092.325,14					9.092.325,14
di cui EX COFI	2.335.943,67		2.335.943,67	0,00	2.335.943,67			2.335.943,67					2.335.943,67
3) Riserve statutarie	0,00		0,00		0,00			0,00					0,00
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	200.308.572,05	0,00	200.308.572,05	28.816.812,01	229.125.384,06	4.805.000,00	13.436.200,00	210.884.184,06	2.556.500,00	15.172.500,00	4.195.500,00	8.289.600,00	180.670.084,06



PATRIMONIO NETTO (A)

La macro voce A) Patrimonio netto è così articolata:

A) PATRIMONIO NETTO	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazione
A-I) Fondo di dotazione dell'Ateneo	31.199.201,02	31.165.909,80	33.291,22
A-II) Patrimonio vincolato	155.348.931,69	134.265.720,59	21.083.211,10
A-III) Patrimonio non vincolato	42.577.251,35	34.876.941,66	7.700.309,69
TOTALE	229.125.384,06	200.308.572,05	28.816.812,01

A-I) FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO

La macro voce A-I) Fondo di dotazione dell'Ateneo comprende le seguenti voci:

A-I) PATRIMONIO NETTO - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazione
CG.PA.10.10.10 - Fondo di dotazione dell'Ateneo	13.990.982,37	13.990.982,37	0,00
CG.PA.10.10.20 - Fondo donazioni, lasciti e altre liberalità	25.459,88	25.459,88	0,00
CG.PA.10.10.30 - Fondo indisponibile beni non ammortizzabili	14.670.151,06	14.636.859,84	33.291,22
CG.PA.10.10.40 - Riserva COEP - Ex permuta Accordo Quadro Azienda Ospedaliera	2.512.607,71	2.512.607,71	0,00
TOTALE	31.199.201,02	31.165.909,80	33.291,22

Fondo di dotazione dell'Ateneo

La riserva è invariata rispetto al 31 dicembre 2020.

Fondo donazioni, lasciti e altre liberalità

La riserva è invariata rispetto al 31 dicembre 2020.

Fondo indisponibile beni non ammortizzabili

La riserva è aumentata di 33.291,22 euro a seguito della delibera del Consiglio di amministrazione del 28 maggio 2021, per essere adeguata all'importo complessivo delle immobilizzazioni non ammortizzabili iscritte nello stato patrimoniale al 31 dicembre 2020.

In particolare:

- è stata incrementata per l'importo corrispondente ai costi per il restauro di beni mobili di interesse culturale registrati nell'esercizio 2020, pari a 48.755,44 euro. L'incremento è stato effettuato mediante permutazione dalla riserva vincolata "Riserva COEP – Piano investimenti 2020 – Beni mobili";
- è stata svincolata con permutazione a riserva libera per l'importo dei beni di valore storico artistico scaricati dall'inventario per errata inventariazione (8,00 euro) e delle partecipazioni in spin off disinvestite (15.456,22 euro) nel corso dell'esercizio 2020.

Riserva COEP - Ex permuta Accordo Quadro Azienda Ospedaliera

La riserva è invariata rispetto al 31 dicembre 2020.

A-II) PATRIMONIO VINCOLATO

La macro voce A-II) Patrimonio vincolato si compone delle seguenti voci:



A-II) PATRIMONIO NETTO – PATRIMONIO VINCOLATO	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazione
A-II-1) Fondi vincolati destinati da terzi	35.000,00	35.000,00	0,00
A-II-2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	109.135.790,41	87.817.026,30	21.318.764,11
A-II-3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	46.178.141,28	46.413.694,29	-235.553,01
TOTALE	155.348.931,69	134.265.720,59	21.083.211,10

A-II-1) Fondi vincolati destinati da terzi

A-II-1) PATRIMONIO VINCOLATO - Fondi vincolati destinati da terzi	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazione
Riserva - Liberalità con vincolo permanente	35.000,00	35.000,00	0,00
TOTALE	35.000,00	35.000,00	0,00

La riserva era stata costituita per l'importo corrispondente alle donazioni con vincolo permanente per il finanziamento delle borse di studio "Folco Fano", "Luigi Bignardi" e "Alessandro Marangoni".

A-II-2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali

A-II-2) PATRIMONIO VINCOLATO - Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazione
Riserva EX COFI - Copertura perdite esercizi futuri	11.612.381,85	11.612.381,85	0,00
Riserva COEP - Copertura perdite esercizi futuri - Progetti	3.200.000,00	3.200.000,00	0,00
Riserva - Fondo registrazione brevetti	110.050,73	107.031,33	3.019,40
Riserva - Azioni risarcitorie per inadempienza attività commerciale	404.526,79	401.507,39	3.019,40
Riserva COEP - Piano strategico 19/21	3.750.000,00	3.750.000,00	0,00
Riserva COEP - Fondi Regione Emilia Romagna sisma maggio 2012 piano regionale OO PP e BB CC	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00
Riserva COEP – Adeguamento normativo patrimonio immobiliare Ateneo – cda 5.12.19	13.792.168,71	6.442.327,31	7.349.841,40
Riserva COEP - VIB e area San Rocco - cda 21.7.21	20.000.000,00	0,00	20.000.000,00
Riserva EX COFI - Animal Facility - cda 31.1.12	557.884,90	557.884,90	0,00
Riserva EX COFI - Tetto Palazzo Tassoni - cda 27.11.13	407.361,36	422.351,96	-14.990,60
Riserva EX COFI - Pompe sottocentrali e gruppo frigo NIB - cda 27.11.13	137.494,52	142.709,24	-5.214,72
Riserva EX COFI - Nuovo edificio Cona - cda 19.4.13	3.243.500,00	3.243.500,00	0,00
Riserva EX COFI - Parcheggio fotovoltaico Cona - cda 29.2.12	2.226.173,14	2.291.961,39	-65.788,25



A-II-2) PATRIMONIO VINCOLATO - Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazione
Riserva EX COFI - Sant'Agnesina e via del Gregorio - cda 25.10.11	3.678.469,06	3.802.076,94	-123.607,88
Riserva EX COFI - Deposito e cabina elettrica NIB - cda 19.12.12 DD rep 1632/12	562.510,99	581.460,71	-18.949,72
Riserva EX COFI - Ex casa custode Via Scienze - cda 11.12.12	300.000,00	300.000,00	0,00
Riserva EX COFI - Camera Riverberante e semi anecoica Mechlav cda 13.07.2010 (Tecnopolo)	170.827,13	183.433,64	-12.606,51
Riserva EX COFI - Accordo quadro Unife-Azienda Ospedaliera Ferrara per Polo ospedaliero Cona/Arcispedale S. Anna - cda 22.9.09 e 28.6.11	1.174.000,00	1.174.000,00	0,00
Riserva EX COFI - Impianti fotovoltaici Polo TS e NIB - cda 26.9.12	24.269,36	28.126,42	-3.857,06
Riserva EX COFI - Sostituzione pompe antincendio NIB - cda 30.10.14	268.312,85	274.250,28	-5.937,43
Riserva EX COFI - Miglioramento accessibilità disabili	81.646,58	84.459,10	-2.812,52
Riserva EX COFI - Sostituzione infissi Palazzo Turchi di Bagno - DD rep 614/14	40.124,40	41.535,20	-1.410,80
Riserva EX COFI - Finestre CUS - cda 19.12.14	102.026,52	105.772,05	-3.745,53
Riserva EX COFI - Acquisto palazzina via Saragat - cda 19.12.2014	1.600.447,06	1.656.663,54	-56.216,48
Riserva EX COFI - Piano investimenti 2015 - Beni mobili	4.769.579,40	4.769.579,40	0,00
Riserva COEP - Polo TS corpo L climatizzazione aule - cda 25.3.16	162.467,01	162.467,01	0,00
Riserva COEP - Eliminazione barriere architettoniche - cda 30.11.16	405.000,00	405.000,00	0,00
Riserva COEP - Impianti elettrici e speciali NIB - cda 25.3.16	201.118,79	201.118,79	0,00
Riserva COEP - Piano investimenti 2016 - Beni mobili	439.490,00	439.490,00	0,00
Riserva COEP - Laboratorio Terra & Acqua Tech - cda 26.7.17	472.924,45	472.924,45	0,00
Riserva COEP - Laboratori didattici NIB corpo C - adeguamento funzionale e di sicurezza - cda 29.3.17	1.076.054,00	1.400.000,00	-323.946,00
Riserva EX COFI - Palazzo Tassoni V. Quartieri adeguamento antincendio Architettura - cda 17.12.15	250.000,00	250.000,00	0,00
Riserva COEP - Condizionamento locali via Macchiavelli - cda 17.12.15	142.300,00	142.300,00	0,00
Riserva COEP - NIB corpo C installazione impianto azoto liquido - DD rep. 1264/2016	23.973,00	23.973,00	0,00
Riserva COEP - Locale frigo NIB e imp. condizionamento NIB, palazzo di Bagno e S. Maria Mortara - DD rep. 1738/16 e DD rep. 879/2017	63.944,93	63.944,93	0,00
Riserva COEP - Condizionamento laboratorio Labora dip. Architettura - DD rep. 880/2017	3.843,00	3.843,00	0,00
Riserva COEP - Sostituzione infissi aule Dipartimento di Matematica via Macchiavelli - DD rep 785/2015	48.352,43	48.352,43	0,00



A-II-2) PATRIMONIO VINCOLATO - Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazione
Riserva COEP - Impianti aerulici riscaldamento e condizionamento bar interno Polo ST corpo O - DD 1488/2017	38.263,74	38.263,74	0,00
Riserva COEP - Piano investimenti 2017 - Costruzioni leggere	1.769,00	1.769,00	0,00
Riserva COEP - Piano investimenti 2017 - Impianti generici immobili	96.174,18	96.174,18	0,00
Riserva COEP - Piano investimenti 2017 - Beni mobili	938.500,00	938.500,00	0,00
Riserva COEP - NIB - bonifica e rifacimento manti di copertura Corpo C e linee vita Corpo Centrale - CdA 27/03/2018	283.000,00	283.000,00	0,00
Riserva COEP - Rifunzionalizzazione e adeguamento antincendio NIB - cda 19.4.18	1.251.781,21	1.251.781,21	0,00
Riserva COEP - Condizionamento palazzi Trotti Mosti e Giordani sede Dipartimento di Giurisprudenza - DD 1510/2018	65.000,00	50.000,00	15.000,00
Riserva COEP - Complesso V. Paradiso collegamento teleriscaldamento e dismissione caldaie a gas - DD 1580/2018	1.291,50	1.291,50	0,00
Riserva COEP - Piano investimenti 2018 - Impianti generici immobili	85.278,00	85.278,00	0,00
Riserva COEP - Piano investimenti 2018 - Beni mobili	935.236,88	935.236,88	0,00
Riserva COEP - SMM - Sostituzione e adeguamento nuovo gruppo pompe antincendio	60.000,00	60.000,00	0,00
Riserva COEP - SMM - Antincendio VIB aula Falloppio	210.000,00	210.000,00	0,00
Riserva COEP - Palazzo Turchi di Bagno rifacimento bagni IUSS	130.393,79	130.393,79	0,00
Riserva COEP - Nuovo edificio Cona - PT 20/22 - cda 18.12.19	8.281.318,86	14.056.604,46	-5.775.285,60
Riserva COEP - Palazzo Giordani adeguamento antisismico aule 9 e 10	13.618,35	13.618,35	0,00
Riserva COEP - Polo Chimico Biomedico - Consolidamento muri storici - DR rep. 1136/2019	325.000,00	325.000,00	0,00
Riserva COEP - Polo ST adeguamento antincendio	94.525,00	94.525,00	0,00
Riserva COEP - Complesso Machiavelli adeguamento antincendio - DD rep. 1692/2019	182.000,00	280.000,00	-98.000,00
Riserva COEP - Complesso Machiavelli aule didattica - cda 29/05/2019	0,00	60.000,00	-60.000,00
Riserva COEP - Piano investimenti 2019 - Impianti generici immobili	377.903,35	377.903,35	0,00
Riserva COEP - Piano investimenti 2019 - Beni mobili	1.227.173,91	1.227.173,91	0,00
Riserva COEP - PTB abbattimento barriere architettoniche ala nord realizzazione ascensore	226.400,00	195.000,00	31.400,00
Riserva COEP - Palazzo Tassoni imp. ventilazione aule - DDG rep. 1151/2020	100.000,00	100.000,00	0,00
Riserva COEP - PST implementazione imp. climatizzazione - cda 28.10.20	348.000,00	348.000,00	0,00
Riserva COEP - Consolidamento aula 11 V. Guarini - cda 28.3.19	186.607,82	186.607,82	0,00



A-II-2) PATRIMONIO VINCOLATO - Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazione
Riserva COEP - Palazzo Mosti consolidamento ala sud - cda 24.6.20	63.630,86	63.630,86	0,00
Riserva COEP - Palazzo Tassoni V. Quartieri adeguamento antincendio	37.535,51	37.535,51	0,00
Riserva COEP – Restauro palazzi Via Savonarola lotto 1 – cda 23.12.20	4.946.777,75	5.430.900,00	-484.122,25
Riserva COEP – Piano investimenti 2020 – Impianti generici immobili	203.132,93	203.132,93	0,00
Riserva COEP - Piano investimenti 2020 - Beni mobili	1.368.244,56	1.417.000,00	-48.755,44
Riserva COEP - Piano investimenti 2020 – Piano triennale LL PP 20/22	0,00	116.781,75	-116.781,75
Riserva COEP - NIB - Interventi adeguamento normativo aule E - CdA 24.02.2021	1.515.259,45	0,00	1.515.259,45
Riserva COEP - NIB.CPA/CPB - Completamento bonifica manti in cemento amianto	300.000,00	0,00	300.000,00
Riserva COEP - Antincendio Palazzo Manfredini	110.000,00	0,00	110.000,00
Riserva COEP - Antincendio ATEX PST corpi B C G	81.253,00	0,00	81.253,00
Riserva COEP – Piano investimenti 2021 – Impianti generici immobili	351.617,42	55.497,80	296.119,62
Riserva COEP - Piano investimenti 2021 - Beni mobili	1.435.700,00	2.365.700,00	-930.000,00
Riserva COEP - Piano investimenti 2021 - Piano triennale LL PP 21/23	1.922.480,38	5.994.300,00	-4.071.819,62
Riserva COEP - Piano investimenti 2022 - Beni mobili	2.192.000,00	0,00	2.192.000,00
Riserva COEP - Piano investimenti 2022 - Piano triennale LL PP 22/24	1.645.700,00	0,00	1.645.700,00
TOTALE	109.135.790,41	87.817.026,30	21.318.764,11

Di seguito si riportano informazioni di dettaglio sulle suddette riserve e sulle eventuali variazioni intervenute nel corso dell'esercizio 2021:

Riserva EX COFI – Copertura perdite esercizi futuri

La riserva è stata costituita con delibere del Consiglio di amministrazione del 19 dicembre 2014 e del 17 dicembre 2015 per garantire la copertura di eventuali perdite che dovessero manifestarsi. Nel corso dell'esercizio 2021 è rimasta invariata.

Riserva COEP – Copertura perdite esercizi futuri – Progetti

La riserva è stata costituita con delibera del Consiglio di amministrazione del 23 novembre 2015 per garantire la copertura di eventuali perdite che dovessero manifestarsi, con particolare riferimento ai progetti finanziati da ricavi non riscotabili, per i quali si autorizza il riporto del budget residuo all'esercizio successivo. Nel corso dell'esercizio 2021 è rimasta invariata.

Riserva – Fondo registrazione brevetti

La riserva è stata incrementata di 3.019,40 euro con delibera del Consiglio di amministrazione del 28 maggio 2021 che, ai sensi di quanto previsto dal regolamento di Ateneo per le prestazioni conto



terzi, ha destinato a tale riserva una quota parte del risultato di esercizio 2020, calcolata come percentuale dei proventi delle prestazioni.

Riserva - Azioni risarcitorie per inadempienza attività commerciale

La riserva è stata incrementata di 3.019,40 euro con delibera del Consiglio di amministrazione del 28 maggio 2021 che, ai sensi di quanto previsto dal regolamento di Ateneo per le prestazioni conto terzi, ha destinato a tale riserva una quota parte del risultato di esercizio 2020, calcolata come percentuale dei proventi delle prestazioni.

RISERVE VINCOLATE PER FINANZIAMENTO INVESTIMENTI

Le riserve vincolate di patrimonio per il finanziamento degli investimenti sono costituite con delibera del Consiglio di amministrazione, mediante destinazione di riserve libere o permutazione di riserve vincolate, per finanziare con risorse proprie gli investimenti dell'Ateneo.

La risorse proprie indicate come fonte di finanziamento nel budget degli investimenti dei bilanci di previsione e nei programmi triennali dei lavori pubblici, si configurano contabilmente come riserve vincolate di patrimonio netto iscritte nello stato patrimoniale.

Di seguito il dettaglio delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio 2021.

Riserva COEP – Adeguamento normativo patrimonio immobiliare Ateneo – cda 5.12.19

Nel corso dell'esercizio 2021 la riserva:

- è stata incrementata di 7.541.094,40 euro con delibera del Consiglio di amministrazione del 5 ottobre 2021 mediante permutazione dalle riserve specifiche degli interventi le cui coperture sono state rimodulate a seguito dell'assegnazione del finanziamento MUR D.M. 1121/2019;
- è stata permutata alla riserva "Riserva COEP - Antincendio Palazzo Manfredini" per l'importo di 110.000,00 euro, a seguito dell'approvazione del progetto definitivo dell'intervento di implementazione dell'impianto antincendio di Palazzo Manfredini;
- è stata permutata alla riserva "Riserva COEP - Antincendio ATEX PST corpi B C G" per l'importo di 81.253,00 euro, a seguito dell'approvazione del progetto definitivo dell'intervento di implementazione dell'impianto antincendio dei corpi B, C e G del Polo Scientifico Tecnologico, per adeguamento alla normativa ATEX.

Riserva COEP - VIB e area San Rocco - cda 21.7.21

La riserva è stata costituita per l'importo di 20.000.000,00 euro con delibera del Consiglio di amministrazione del 21 luglio 2021, mediante destinazione di riserve libere, per il finanziamento dei due nuovi interventi.

Riserva EX COFI – Tetti Palazzo Tassoni – cda 27.11.13

La riserva è stata ridotta di 14.990,60 euro per l'iscrizione del ricavo ex cofi a copertura della quota ammortamento dei cespiti relativi ai lavori di ristrutturazione della copertura di Palazzo Tassoni.

Riserva EX COFI – Pompe sottocentrali e gruppo frigo NIB – cda 27.11.13

La riserva è stata ridotta di 5.214,72 euro per l'iscrizione del ricavo ex cofi a copertura della quota ammortamento dei cespiti relativi ai lavori di implementazione dell'impianto di condizionamento del complesso Nuovi Istituti Biologici.

Riserva EX COFI – Parcheggio fotovoltaico Cona – cda 29.2.12

La riserva è stata ridotta di 65.788,25 euro per l'iscrizione del ricavo ex cofi a copertura della quota ammortamento dei cespiti relativi ai lavori di realizzazione del parcheggio con copertura fotovoltaica presso il polo ospedaliero di Cona.



Riserva EX COFI - Sant'Agnesina e via del Gregorio - cda 25.10.11

La riserva è stata ridotta di 123.607,88 euro per l'iscrizione del ricavo ex cofi a copertura della quota ammortamento dei cespiti relativi ai costi di acquisizione del complesso di S. Agnesina/Via del Gregorio.

Riserva EX COFI - Deposito e cabina elettrica NIB - cda 19.12.12 DD rep 1632/12

La riserva è stata ridotta di 18.949,72 euro per l'iscrizione del ricavo ex cofi a copertura della quota ammortamento dei cespiti relativi ai lavori di implementazione delle cabine elettriche del complesso Nuovi Istituti Biologici.

Riserva EX COFI - Camera Riverberante e semi anecoica Mechlav cda 13.07.2010 (Tecnopolo)

La riserva è stata ridotta di 12.606,51 euro per l'iscrizione del ricavo ex cofi a copertura della quota ammortamento dei cespiti relativi ai lavori di realizzazione del laboratorio Mech Lav.

Riserva EX COFI - Impianti fotovoltaici Polo TS e NIB - cda 26.9.12

La riserva è stata ridotta di 3.857,06 euro per l'iscrizione del ricavo ex cofi a copertura della quota ammortamento dei cespiti relativi ai lavori di realizzazione dell'impianto fotovoltaico presso il Polo Scientifico Tecnologico.

Riserva EX COFI - Sostituzione pompe antincendio NIB - cda 30.10.14

La riserva è stata ridotta di 5.937,43 euro per l'iscrizione del ricavo ex cofi a copertura della quota ammortamento dei cespiti relativi ai lavori di implementazione dell'impianto antincendio del complesso Nuovi Istituti Biologici.

Riserva EX COFI - Miglioramento accessibilità disabili

La riserva è stata ridotta di 2.812,52 euro per l'iscrizione del ricavo ex cofi a copertura della quota ammortamento dei cespiti relativi ai lavori di miglioramento dell'accessibilità disabili presso varie strutture universitarie.

Riserva EX COFI - Sostituzione infissi Palazzo Turchi di Bagno - DD rep 614/14

La riserva è stata ridotta di 1.410,80 euro per l'iscrizione del ricavo ex cofi a copertura della quota ammortamento dei cespiti relativi ai lavori di rifacimento infissi di Palazzo Turchi di Bagno.

Riserva EX COFI - Finestre CUS - cda 19.12.14

La riserva è stata ridotta di 3.745,53 euro per l'iscrizione del ricavo ex cofi a copertura della quota ammortamento dei cespiti relativi ai lavori di rifacimento infissi delle palestre del CUS.

Riserva EX COFI - Acquisto palazzina via Saragat - cda 19.12.2014

La riserva è stata ridotta di 56.216,48 euro per l'iscrizione del ricavo ex cofi a copertura della quota ammortamento dei cespiti relativi ai costi di acquisizione della palazzina di Via Saragat.

Riserva COEP - Laboratori didattici NIB corpo C - adeguamento funzionale e di sicurezza - cda 29.3.17

La riserva è stata permutata alla riserva "Riserva COEP – Adeguamento normativo patrimonio immobiliare Ateneo – cda 5.12.19" per l'importo di 323.946,00 euro con delibera del Consiglio di amministrazione del 5 ottobre 2021, a seguito dell'assegnazione del finanziamento Mur D.M. 1121/2019.



Riserva COEP - Condizionamento palazzi Trotti Mosti e Giordani sede Dipartimento di Giurisprudenza - DD 1510/2018

La riserva è stata incrementata di 15.000,00 euro nel corso dell'esercizio 2021, mediante permutazione dalla riserva "Riserva COEP – Piano investimenti 2021– Piano triennale LL PP 21/23" a seguito della ridefinizione della copertura dell'intervento per maggiori costi.

Riserva COEP - Nuovo edificio Cona - PT 20/22 - cda 18.12.19

La riserva è stata permutata alla riserva "Riserva COEP – Adeguamento normativo patrimonio immobiliare Ateneo – cda 5.12.19" per l'importo di 5.775.285,60 euro con delibera del Consiglio di amministrazione del 5 ottobre 2021, a seguito dell'assegnazione del finanziamento Mur D.M. 1121/2019.

Riserva COEP - Complesso Machiavelli adeguamento antincendio - DD rep. 1692/2019

La riserva è stata permutata alla riserva "Riserva COEP – Adeguamento normativo patrimonio immobiliare Ateneo – cda 5.12.19" per l'importo di 98.000,00 euro con delibera del Consiglio di amministrazione del 5 ottobre 2021, a seguito dell'assegnazione del finanziamento Mur D.M. 1121/2019.

Riserva COEP - Complesso Machiavelli aule didattica - cda 29/05/2019

La riserva è stata permutata alla riserva "Riserva COEP – Adeguamento normativo patrimonio immobiliare Ateneo – cda 5.12.19" per l'importo di 60.000,00 euro con delibera del Consiglio di amministrazione del 5 ottobre 2021, a seguito dell'assegnazione del finanziamento Mur D.M. 1121/2019.

Riserva COEP – PTB abbattimento barriere architettoniche ala nord realizzazione ascensore

La riserva è stata incrementata con delibera del Consiglio di amministrazione del 28 maggio 2021 per l'importo di 31.400,00 euro, corrispondente ai margini determinatisi nell'esercizio 2020 con la chiusura contabile dei progetti relativi ai finanziamenti MUR leggi 17/1999 e 170/2010.

Riserva COEP – Restauro palazzi Via Savonarola lotto 1 – cda 23.12.20

La riserva è stata permutata alla riserva "Riserva COEP – Adeguamento normativo patrimonio immobiliare Ateneo – cda 5.12.19" per l'importo di 484.122,25 euro con delibera del Consiglio di amministrazione del 5 ottobre 2021, a seguito dell'assegnazione del finanziamento Mur D.M. 1121/2019.

Riserva COEP – Piano investimenti 2020 – Beni mobili

La riserva è stata permutata alla riserva "Fondo indisponibile beni non ammortizzabili" per l'importo di 48.755,44 euro, corrispondente ai costi per il restauro di beni mobili di interesse culturale registrati nell'esercizio 2020, con delibera del Consiglio di amministrazione del 28 maggio 2021.

Riserva COEP – Piano investimenti 2020 – Piano triennale LL PP 20/22

La riserva è stata svincolata e permutata a riserva libera per l'importo di 116.781,75 euro, costituente un'economia rispetto ai fondi stanziati, con delibera del Consiglio di amministrazione del 28 maggio 2021.

Riserva COEP - NIB - Interventi adeguamento normativo aule E - CdA 24.02.2021

La riserva è stata costituita per l'importo di 2.315.000,00 euro nel 2021, a seguito dell'approvazione del progetto definitivo dell'intervento, mediante permutazione dalla riserva "Riserva COEP – Piano investimenti 2021– Piano triennale LL PP 21/23".

Con delibera del Consiglio di amministrazione del 5 ottobre 2021, a seguito dell'assegnazione del finanziamento Mur D.M. 1121/2019 quota parte della riserva, pari a 799.740,55 euro, è stata



permutata alla riserva “Riserva COEP – Adeguamento normativo patrimonio immobiliare Ateneo – cda 5.12.19”. L’importo della riserva al 31 dicembre 2021 è pertanto di 1.515.259,45 euro.

Riserva COEP - NIB.CPA/CPB - Completamento bonifica manti in cemento amianto

La riserva è stata costituita per l’importo di 300.000,00 euro nel 2021, a seguito dell’approvazione del progetto definitivo dell’intervento, mediante permutazione dalla riserva “Riserva COEP – Piano investimenti 2021– Piano triennale LL PP 21/23”.

Riserva COEP – Antincendio Palazzo Manfredini

La riserva è stata costituita per l’importo di 110.000,00 euro nel 2021, a seguito dell’approvazione del progetto definitivo dell’intervento, mediante permutazione dalla riserva “Riserva COEP – Adeguamento normativo patrimonio immobiliare Ateneo – cda 5.12.19”.

Riserva COEP – Antincendio ATEX PST corpi B C G

La riserva è stata costituita per l’importo di 81.253,00 euro nel 2021, a seguito dell’approvazione del progetto definitivo dell’intervento, mediante permutazione dalla riserva “Riserva COEP – Adeguamento normativo patrimonio immobiliare Ateneo – cda 5.12.19”.

Riserva COEP – Piano investimenti 2021 – Impianti generici immobili

La riserva è costituita a copertura degli investimenti in impianti realizzati su immobili, funzionalmente autonomi rispetto ad essi.

È stata costituita nell’esercizio 2020 per l’importo di 55.497,80 euro, relativo ad un impianto installato all’inizio del 2021; nel corso dell’esercizio 2021 è stata incrementata di ulteriori 296.119,62 euro, mediante permutazione dalla riserva “Riserva COEP – Piano investimenti 2021– Piano triennale LL PP 21/23”.

Riserva COEP – Piano investimenti 2021 – Beni mobili

La riserva è stata permutata alla riserva vincolata “Riserva COEP – Piano investimenti 2022 – Beni mobili” per l’importo di 930.000,00 euro, corrispondente all’importo degli investimenti in beni mobili previsti per il 2021 e ri-programmati per il 2022, a seguito della delibera del Consiglio di amministrazione del 22 dicembre 2021.

Riserva COEP – Piano investimenti 2021– Piano triennale LL PP 21/23

La riserva, costituita a copertura degli investimenti in immobili previsti nel budget degli investimenti 2021/2023 finanziati con risorse proprie, nel corso dell’esercizio 2021 ha subito le seguenti permutazioni a riserve vincolate specifiche, a seguito dell’approvazione dei progetti definitivi degli interventi ovvero dell’adeguamento del quadro economico:

- 2.315.000,00 euro alla riserva vincolata “Riserva COEP - NIB - Interventi adeguamento normativo aule E - CdA 24.02.2021”;
- 300.000,00 euro alla riserva vincolata “Riserva COEP - NIB.CPA/CPB - Completamento bonifica manti in cemento amianto”;
- 15.000,00 euro alla riserva vincolata “Riserva COEP - Condizionamento palazzi Trotti Mosti e Giordani sede Dipartimento di Giurisprudenza - DD 1510/2018”;

L’importo di 296.119,62 euro è stato permutato alla riserva “Riserva COEP - Piano investimenti 2021 – Impianti generici immobili” a fronte della capitalizzazione dei costi di realizzazione di impianti vari annessi agli edifici.

La riserva è stata infine permutata alla riserva vincolata “Riserva COEP – Piano investimenti 2022 – Piano triennale LL PP 22/24” per l’importo di 1.145.700,00 euro, corrispondente agli interventi previsti nel programma triennale dei lavori pubblici 2021/2023 e riproposti nel programma triennale dei lavori pubblici 2022/2024, con delibera del Consiglio di amministrazione del 22 dicembre 2021.



Riserva COEP – Piano investimenti 2022 – Beni mobili

La riserva è stata costituita per l'importo di 2.192.000,00 euro con delibera del Consiglio di amministrazione del 22 dicembre 2021, per finanziare gli investimenti in beni mobili previsti nel budget degli investimenti del bilancio unico di Ateneo di previsione 2022-2024, mediante destinazione di riserve libere per 1.262.000,00 euro e mediante permutazione dalla riserva vincolata "Riserva COEP – Piano investimenti 2021 – Beni mobili" per 930.000,00 euro.

Riserva COEP – Piano investimenti 2022 – Piano triennale LL PP 22/24

La riserva è stata costituita per l'importo di 1.645.700,00 euro con delibera del Consiglio di amministrazione del 22 dicembre 2021 per finanziare gli investimenti in immobili previsti nel budget degli investimenti del bilancio unico di Ateneo di previsione 2022-2024 e nel programma triennale dei lavori pubblici 2022-2024, mediante destinazione di riserve libere per 500.000,00 euro e mediante permutazione dalla riserva vincolata "Riserva COEP – Piano investimenti 2021 – Piano triennale LL PP 21/23" per 1.145.700,00 euro.

A-II-3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)

A-II-3) PATRIMONIO VINCOLATO - Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazione
Riserva - Fondo Unico di Ateneo	1.435.525,55	1.112.767,55	322.758,00
Riserva COEP - Margini commesse e progetti - 2019	113.336,00	175.629,00	-62.293,00
Riserva COEP - Margini commesse e progetti - 2020	595.210,00	0,00	595.210,00
Riserva COEP – Margini master e corsi perfezionamento/formazione - 2020	867.975,00	0,00	867.975,00
Riserva COEP – FIR 2020	100.000,00	100.000,00	0,00
Riserva COEP - Progetti di innovazione art. 113 d. lgs 50/16 (20% fondo)	57.830,02	0,00	57.830,02
Riserva - Progetti specifici ex CO-FI	20.165.900,54	20.532.822,47	-366.921,93
Riserva - Sterilizzazione quote ammortamento ex CO-FI	22.842.364,17	24.492.475,27	-1.650.111,10
TOTALE	46.178.141,28	46.413.694,29	-235.553,01

Riserva – Fondo Unico di Ateneo

La riserva accoglie importi corrispondenti a quote di utili su progetti di ricerca destinate al finanziamento dei contratti per i ricercatori a tempo determinato di cui all'art. 24, comma 3, lettera a), della legge 240/2010.

Nel corso dell'esercizio 2021 è stata incrementata:

- con delibera del Consiglio di amministrazione del 28 maggio 2021:

a) mediante destinazione di quota parte dell'utile di esercizio 2020 per l'importo di 180.465,00 euro, corrispondente a parte dei margini su commesse e progetti di ricerca determinatisi nel corso dell'esercizio 2020;

b) mediante permutazione dalla riserva vincolata "Riserva COEP – Margini commesse e progetti – 2019" per l'importo di 62.293,00 euro;



- con delibera del Consiglio di amministrazione del 30 giugno 2021 mediante permutazione dalla riserva vincolata "Riserva COEP – Margini commesse e progetti – 2020" per l'importo di 80.000,00 euro.

Riserva COEP - Margini commesse e progetti – 2019

La riserva accoglie importi corrispondenti ai margini su commesse e progetti determinatisi nell'esercizio 2019.

Nel corso dell'esercizio 2021 è stata diminuita con delibera del Consiglio di amministrazione del 28 maggio 2021 per l'importo di 62.293,00 euro, permutato alla riserva vincolata "Riserva – Fondo Unico di Ateneo".

Riserva COEP - Margini commesse e progetti – 2020

La riserva accoglie importi corrispondenti ai margini su commesse e progetti determinatisi nell'esercizio 2020.

Nel corso dell'esercizio 2021:

- è stata costituita con delibera del Consiglio di amministrazione del 28 maggio 2021 mediante destinazione di quota parte dell'utile di esercizio 2020 per l'importo di 675.210,00 euro;
- è stata diminuita con delibera del Consiglio di amministrazione del 30 giugno 2021 per l'importo di 80.000,00 euro, permutato alla riserva vincolata "Riserva – Fondo Unico di Ateneo".

Riserva COEP - Margini master e corsi perfezionamento/formazione – 2020

La riserva accoglie importi corrispondenti ai margini su master e corsi di perfezionamento e formazione determinatisi nell'esercizio 2020.

La riserva è stata costituita con delibera del Consiglio di amministrazione del 28 maggio 2021 mediante destinazione di quota parte dell'utile di esercizio 2020 per l'importo di 867.975,00 euro

Riserva COEP – FIR 2020

La riserva è stata costituita con delibera del Consiglio di amministrazione del 24 giugno 2020 per l'importo di 100.000,00 euro, mediante destinazione di quota parte dell'utile di esercizio 2019, per il finanziamento del bando FIR 2020 ed è rimasta invariata nel corso dell'esercizio 2021.

Riserva COEP - Progetti di innovazione art. 113 d. lgs 50/16 (20% fondo)

La riserva accoglie importi corrispondenti al 20% del fondo per le funzioni tecniche, da destinarsi all'acquisizione di strumentazioni e tecnologie funzionali a progetti di innovazione per l'edilizia e le infrastrutture informatiche, ai sensi dell'art. 113 del d. lgs. 50/2016.

La riserva è stata costituita con delibera del Consiglio di amministrazione del 28 maggio 2021 mediante destinazione di quota parte dell'utile di esercizio 2020 per l'importo di 57.830,02 euro.

Riserva – Progetti specifici ex CO-FI

Nell'esercizio 2021 la riserva si è ridotta di 366.921,93 euro a seguito dell'iscrizione del ricavo corrispondente ai costi sostenuti nell'esercizio sui progetti finanziati con risorse ex cofi, derivanti da vincoli dell'avanzo di amministrazione del conto consuntivo 2013.

Riserva – sterilizzazione quote ammortamento ex CO-FI

Nell'esercizio 2021 la riserva si è ridotta di 1.650.111,10 euro per l'iscrizione dei ricavi ex cofi per la sterilizzazione delle quote ammortamento dei cespiti finanziati con risorse acquisite in regime di contabilità finanziaria, esclusi i finanziamenti a titolo oneroso.

A-III) PATRIMONIO NON VINCOLATO

La macro voce A-III) Patrimonio non vincolato si compone delle seguenti voci:



A-III) PATRIMONIO NETTO – PATRIMONIO NON VINCOLATO	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazione
A-III-1) Risultato di esercizio	31.148.982,54	25.490.586,28	5.658.396,26
A-III-2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	11.428.268,81	9.386.355,38	2.041.913,43
TOTALE	42.577.251,35	34.876.941,66	7.700.309,69

A-III-1) Risultato di esercizio

A-III-1) PATRIMONIO VINCOLATO – Risultato di esercizio	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazione
Risultato di esercizio	31.148.982,54	25.490.586,28	5.658.396,26
TOTALE	31.148.982,54	25.490.586,28	5.658.396,26

L'incremento del risultato di esercizio è riconducibile alle seguenti variazioni:

maggiori ricavi gestione ordinaria	19.529.464,13
maggiori costi operativi	(13.369.381,73)
impatto della gestione ordinaria	6.160.082,40
impatto della gestione straordinaria (minori ricavi e maggiori costi)	(96.321,68)
impatto delle imposte (maggiori costi)	(405.364,46)
Totale variazione del risultato di esercizio	5.658.396,26

L'incremento del risultato di esercizio è riconducibile alla gestione ordinaria: pur in presenza di maggiori costi operativi per quasi 13,4 milioni di euro, l'incremento dei proventi operativi è stato superiore (+19,5 milioni di euro) con un impatto positivo sul risultato di 6,1 milioni di euro.

L'impatto della gestione finanziaria e straordinaria (minori ricavi) e delle imposte (maggiori costi) è stata di - 501 mila euro.

L'incremento dei proventi operativi è dovuto principalmente ai maggiori ricavi derivanti dai maggiori trasferimenti disposti dal Ministero a valere sul Fondo per il finanziamento ordinario (+14,2 milioni) e da proventi per la didattica (+2 milioni).

I maggiori costi sono dovuti specialmente all'aumento dei costi di personale (+4,6 milioni) e della gestione corrente (+9,5 milioni di euro).

Con riferimento ai costi della gestione corrente, il confronto con l'esercizio 2020 non può prescindere dalla considerazione che nell'anno 2021 si sono attenuati gli effetti determinati dall'epidemia da COVID-19 e la conseguente erogazione della didattica a distanza, nonché lo svolgimento dell'attività lavorativa nella forma del lavoro agile.

Si rimanda al capitolo 6 "Analisi delle voci del conto economico" per il dettaglio.

A-III-2) Risultati relativi ad esercizi precedenti

A-III-2) PATRIMONIO VINCOLATO – Risultato di esercizi precedenti	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazione
Risultati relativi ad esercizi precedenti COFI	2.335.943,67	2.335.943,67	0,00
Risultati relativi ad esercizi precedenti COEP	9.092.325,14	7.050.411,71	2.041.913,43
TOTALE	11.428.268,81	9.386.355,38	2.041.913,43

Risultati relativi ad esercizi precedenti COFI

La riserva è rimasta invariata rispetto al 31 dicembre 2020.

Risultati relativi ad esercizi precedenti COEP

Nel corso dell'esercizio 2021 la voce "Risultati relativi ad esercizi precedenti COEP" ha registrato un incremento complessivo di 2.041.913,43 euro a seguito delle seguenti permutazioni tra poste libere e vincolate del patrimonio netto, deliberate del Consiglio di amministrazione:

Delibera Cda	Risultati relativi ad esercizi precedenti COEP	Importo
28.5.2021	Rinvio a futuri esercizi utile di esercizio 2020 non destinato	23.671.667,46
28.5.2021	Svincolo riserva di fondo di dotazione "Fondo indisponibile beni non ammortizzabili" per scarico beni storico artistici per errata inventariazione (8,00 euro) e disinvestimento partecipazioni in spin off (15.456,22 euro) nell'esercizio 2020	15.464,22
28.5.2021	Svincolo riserva "Riserva COEP – Piano investimenti 2020 – Piano triennale LL PP 20/22" per economie rispetto ai fondi stanziati	116.781,75
21.7.2021	Destinazione a riserva vincolata "Riserva COEP – VIB e area San Rocco – cda 21.7.2021"	-20.000.000,00
22.12.2021	Destinazione a riserva vincolata "Riserva COEP – Piano investimenti 2022 – Piano triennale LL PP 22/24"	-500.000,00
22.12.2021	Destinazione a riserva vincolata "Riserva COEP – Piano investimenti 2022 – Beni mobili"	-1.262.000,00
	TOTALE	2.041.913,43

6.6 FONDO PER RISCHI ED ONERI (B)

Saldo al 31/12/2021	6.546.938,43
Saldo al 31/12/2020	8.302.965,94
VARIAZIONE	-1.756.027,51

Si tratta di passività corrispondenti ad accantonamenti destinati a coprire costi o perdite che sono di esistenza certa o probabile, ma di ammontare o data di sopravvenienza indeterminati. Comprendono, pertanto, costi, oneri e rischi di competenza dell'esercizio, la cui manifestazione finanziaria è prevista per il futuro.

Di seguito il dettaglio dei fondi rischi e dei fondi oneri.

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Accantonamenti	Utilizzi	Rilasci	Storni tra fondi	Valore al 31.12.2021
Fondi area personale						
Fondo sussidi al personale tecnico-amministrativo	163.146,19	124.200,00	93.742,60	0,00	0,00	193.603,59
Fondo Comune di Ateneo	152.225,04	195.536,39	137.250,13	0,00	0,00	210.511,30
Fondo incentivi per funzioni tecniche art. 113 D.lgs. 50/2016	415.500,00	277.440,66	233.603,33	130.474,54	-2.686,43*	326.176,36
Fondo di garanzia (art. 3.3 regolamento incentivi funzioni tecniche)	2.313,57	0,00	0,00	0,00	2.686,43*	5.000,00
Fondo rinnovi contrattuali	175.000,00	1.060.551,21	0,00	0,00	0,00	1.235.551,21
Fondo gestione per conto INAIL	565.000,00	120.000,00	0,00	0,00	0,00	685.000,00
Fondo incarichi di insegnamento	324.647,90	0,00	0,00	0,00	0,00	324.647,90
Totale fondi area personale	1.797.832,70	1.777.728,26	464.596,06	130.474,54	0,00	2.980.490,36
Altri Fondi						
Fondo rischi svalutazione crediti	2.026.878,16	56.776,00	58.725,90	1.968.152,26	0,00	56.776,00
Fondo rischi per cause in corso	1.808.000,00	0,00	50.000,00	1.350.000,00	0,00	408.000,00
Fondo rischi per garanzie prestate a terzi	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Accantona- menti	Utilizzi	Rilasci	Storni tra fondi	Valore al 31.12.2021
Fondo rischi su progetti rendicontati e altri fondi vincolati	441.166,39	619.700,12	0,00	253.327,00	0,00	807.539,51
Fondo imposte e tasse	623.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	623.000,00
Fondo imposte differite	277.538,69	293.547,44	277.538,69	0,00	0,00	293.547,44
Fondo oneri legali e processuali	1.071.300,00	80.600,00	0,00	0,00	0,00	1.151.900,00
Fondo di Ateneo per la premialità	204.750,00	168.052,00	202.616,88	0,00	0,00	170.185,12
Fondo oneri relativi a utilizzo beni immobili di terzi	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00
Altri fondi oneri	32.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.500,00
Totale Altri fondi	6.505.133,24	1.221.675,56	588.881,47	3.571.479,26	0,00	3.566.448,07
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	8.302.965,94	2.999.403,82	1.053.477,53	3.701.953,80	0,00	6.546.938,43

* È stato stornato l'importo di 2.686,43 euro dal Fondo incentivi per funzioni tecniche art. 113 D.lgs. 50/2016, dove era stato accantonato nel 2020, al Fondo di garanzia (art. 3.3 regolamento incentivi funzioni tecniche)

Fondi sussidi al personale e Fondo comune di Ateneo

Nel corso dell'esercizio 2021, i due fondi si sono ridotti per via degli utilizzi degli stessi per l'erogazione delle quote dovute al personale e, allo stesso tempo, sono aumentati a seguito degli accantonamenti di competenza.

Il fondo comune di Ateneo è costituito a norma dell'art. 4 del D.L. 255/81, convertito in Legge 391/81, in base al quale il regolamento che disciplina la ripartizione dei proventi delle prestazioni dei contratti e convenzioni conto terzi prevede che una quota dei proventi derivanti da tali prestazioni venga destinata ad un Fondo Comune di Ateneo da ripartire tra il personale non docente dell'ateneo non compreso tra coloro che collabora a tali prestazioni.

Fondo incentivi per funzioni tecniche e Fondo di garanzia (art. 3.3 regolamento incentivi funzioni tecniche)

Il fondo incentivi per le funzioni tecniche ex art.113, D.lgs. 50/2016 e ss.mm.ii., è stato creato nel 2018; a seguito del decreto del Direttore Generale di liquidazione delle quote spettanti ai soggetti incaricati rep. n. 1276 prot. n. 146307 del 31 agosto 2021, è stato utilizzato il fondo per un ammontare complessivo di 233.603,33 euro. Si è dunque provveduto al rilascio della quota eccessivamente accantonata, iscritta a sopravvenienza attiva.

Il fondo è stato incrementato della quota di accantonamento di competenza 2021, nella misura prevista dal regolamento di Ateneo per la disciplina del fondo per le funzioni tecniche.

Nello stesso regolamento, è previsto un fondo di garanzia a favore degli incaricati che dovessero incorrere, senza dolo o colpa grave, in sanzioni penali o pecuniarie.

Nel bilancio di esercizio 2020 era stato accantonato un importo complessivo di 415.500 euro quale quota relativa agli importi da liquidare al personale, comprensiva del fondo di garanzia. Con il decreto del direttore generale rep. n. 1276/2021 cit. è stato reso noto l'importo del fondo di garanzia; pertanto si è provveduto a stornare 2.686,43 euro dal fondo incentivi al fondo di garanzia.

Fondo rinnovi contrattuali

Il fondo oneri relativo ai rinnovi contrattuali comprende i costi stimati per il personale dirigente e tecnico amministrativo, per il rinnovo del C.C.N.L. per il triennio 2019-2021. Il costo degli incrementi è stato stimato in 516 mila euro (IRAP esclusa) per il personale tecnico-amministrativo e in 3.500 euro (IRAP esclusa) per il personale dirigente. Comprende, altresì, il costo stimato per gli incrementi stipendiali del personale docente e ricercatore fissati con DPCM. Nell'esercizio 2021 il DPCM che doveva stabilire, per il personale non contrattualizzato, l'adeguamento economico previsto dall'art. 24 c. 1 della L. 448/1998 con decorrenza 01/01/2021 non è stato pubblicato.



Si è pertanto provveduto a registrare l'accantonamento a fondo rinnovi contrattuali sulla base della stima della percentuale dell'adeguamento ISTAT che, per il 2021, è ipotizzata all'1%. Il costo degli incrementi per il personale docente e ricercatore è stato stimato in poco più di 541 mila euro.

Il fondo oneri relativo ai rinnovi contrattuali del personale è stato incrementato, pertanto, della quota di accantonamento di competenza 2021 per 1.060.551,21 euro.

Fondi gestione per conto INAIL

Tali fondi sono relativi agli oneri per la liquidazione delle competenze INAIL che non sono ancora state richieste dall'Ente, ma che sono di competenza dei vari esercizi in cui viene fatto l'accantonamento. Si è proceduto ad accantonare la quota di competenza del 2021.

Il fondo incarichi di insegnamento

È stato costituito in sede di impianto del primo stato patrimoniale a fronte dei residui passivi perenti rappresentati nell'avanzo vincolato di amministrazione per contratti di insegnamento nei diversi anni accademici su corsi di laurea e master, che, pur non costituendo debito al momento della formazione dello stato patrimoniale, rappresentavano un onere futuro. Risulta invariato. Potrà essere ridotto a fronte dell'effettiva insorgenza del debito (consegna dei registri delle lezioni, ecc.) o della sopravvenuta prescrizione.

Fondo rischi svalutazione crediti

È stato costituito a fronte di crediti che risultano di difficile e incerta riscossione.

Nel corso dell'esercizio 2021 è stato utilizzato per 58.725,90 euro per effetto del verificarsi di perdite su credito derivanti da un'erogazione inferiore rispetto a quella assegnata relativamente a accordi finanziari nell'ambito del PROGRAMMA ERASMUS+, finanziamento MISE progetti IP-SCOUT, progetti di ricerca.

Si è proceduto a rilasciare un importo di 8.953,92 euro per un accantonamento eccedente in quanto relativo ad un credito che era stato incassato e un importo di 1.959.198,34 euro, spostato più opportunamente, coerentemente con l'OIC 15, su un fondo svalutazione crediti specifico per tipologia di credito e posto a diretta riduzione dei crediti dell'attivo circolante.

Il fondo è stato incrementato di un importo pari a 56.000 euro per il credito da contributi per corsi di laurea relativi all'anno accademico 2015/2016: per approfondimenti, si rimanda al paragrafo CRITERI DI VALUTAZIONE, CREDITI E DEBITI e al paragrafo di commento dell'ATTIVO CIRCOLANTE – Crediti.

Fondo rischi per cause in corso

È stato costituito, con delibera del Consiglio di amministrazione del 17 novembre 2009, a fronte dei diversi ricorsi in essere e dei conseguenti potenziali rischi finanziari che deriverebbero nell'ipotesi di sentenze sfavorevoli per l'Ateneo.

La riduzione del fondo, pari a 1.400.000 euro, deriva:

- dal rilascio di 1.350.000 euro come sopravvenienza attiva a seguito di sentenza del TAR Emilia Romagna n. 305/2021 del 25 marzo 2021 di rigetto del ricorso proposto da ARTEK;
- dall'utilizzo di 50.000 euro per la causa Sinergie a seguito di atto di transazione rep. n. 391/2021 prot. n. 41083 del 12 febbraio 2021.

Non ci sono nuovi accantonamenti.

Fondo rischi per garanzie prestate a terzi

Risulta invariato. È stato costituito con l'impianto del primo Stato Patrimoniale e deriva, pertanto, dalla contabilità finanziaria. Dal 2016 risulta invariato e di importo pari al valore del Fondo garanzia prestiti d'onore - ex cap 490.

Fondo rischi su progetti rendicontati e altri fondi vincolati



Il fondo contiene una stima di risorse destinate a far fronte a possibili contestazioni in fase di rendicontazione dei progetti o mancati riconoscimenti da parte dell'ente finanziatore di costi sostenuti a valere sul finanziamento.

È stato fatto un accantonamento per l'eventuale restituzione di somme vincolate non spese o di quote non riconosciute dal finanziatore su progetti rendicontati, complessivamente pari a 366.373,12 euro, come specificato nel capitolo dedicato agli "Accantonamenti per rischi e oneri (XII)".

Fondo imposte e tasse

Risulta invariato. Il fondo imposte e tasse è stato iscritto nel primo Stato Patrimoniale per un importo di 633.000 euro come da delibera del consiglio di Amministrazione del 26 giugno 2013.

Fondo imposte differite

La riduzione è dovuta alla chiusura di quanto di competenza del 2020 e l'aumento del fondo ha invece come contropartita la rettifica del costo dell'Irap rilevato a conto economico nella voce Imposte differite, effettuata al fine di tener conto della competenza economica del costo 2021.

Fondo oneri legali e processuali

È stato incrementato di 80.600 euro stimando in 1.300 euro il costo per ciascuna delle 62 cause sorte nel corso dell'esercizio 2021. Non è stato utilizzato nel 2021.

Fondo di Ateneo per la premialità

Il fondo è stato costituito nel 2019 a seguito dell'entrata in vigore dal 19 settembre 2019 del Regolamento di Ateneo per la disciplina del Fondo della premialità approvato dal Senato Accademico e dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 27 settembre 2017.

L'accantonamento di competenza 2021 fa riferimento alle rispettive quote di competenza dei Dipartimenti di Economia e management, Fisica e scienze della terra, Giurisprudenza, assegnatari del «Fondo per il Finanziamento dei Dipartimenti Universitari di Eccellenza» del MUR.

Il fondo è stato utilizzato:

- per un importo di 140.500 euro a seguito del decreto del Rettore rep. n. 376 prot. n. 72593 del 16 marzo 2021 con cui è stata autorizzata l'attribuzione dei fondi destinati allo svolgimento della propria attività di ricerca per i docenti che hanno rinunciato alla corresponsione del compenso in forma stipendiale, con riferimento alle quote accantonate nell'anno di competenza 2019;
- per un importo di 62.116,88 euro a seguito del decreto del Rettore repertorio n. 2140 prot. n. 227202 del 23 dicembre 2021 con cui è stata autorizzata l'attribuzione dei compensi e l'attribuzione dei fondi destinati allo svolgimento della propria attività di ricerca (per i docenti che hanno rinunciato alla corresponsione del compenso in forma stipendiale), con riferimento alle quote accantonate nell'anno di competenza 2020.

Fondo oneri relativi a utilizzo beni immobili di terzi

Si tratta di un fondo oneri che rappresentano passività di natura determinata ed esistenza certa, stimate nell'importo o nella data di sopravvenienza, connesse a obbligazioni già assunte alla data di bilancio, con manifestazione numeraria negli esercizi successivi. È stato accantonato nel 2021 un importo di 3.000 euro stimato per il rimborso delle spese condominiali relative agli spazi di uso comune di immobili di terzi.

Altri fondi oneri

Il fondo risulta invariato e presenta un accantonamento effettuato nel 2018 pari a 30.000 euro con riferimento all'importo dovuto ex d.lgs. 165/2001 art. 53 c. 7 e un accantonamento effettuato nel 2019 pari a 2.500 euro con riferimento all'importo dovuto all'inventore ex art. 23 c. 2 del Regolamento relativo alla tutela della proprietà industriale ed intellettuale di Ateneo.

6.7 TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)

Per il personale dell'Ateneo (docenti, ricercatori, dirigenti e personale tecnico amministrativo) non si procede ad alcun accantonamento ai fini del TFR, in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'INPS - gestione ex Inpdap che, alla cessazione del servizio, provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto per tali fini.

6.8 DEBITI (D)

Saldo al 31.12.2021	22.745.020,21
Saldo al 31.12.2020	19.408.674,52
VARIAZIONE	3.336.345,69

Debiti in relazione alla loro diversa natura:

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Mutui e Debiti verso banche	0,00	0,00	0,00
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	115.056,96	230.313,87	-115.256,91
Verso Regione e Province Autonome	0,00	1.709,54	-1.709,54
Verso altre Amministrazioni locali	0,00	5.454,68	-5.454,68
Verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	489.316,63	5.803,00	483.513,63
Verso Università	42.883,83	82.399,52	-39.515,69
Verso studenti	1.896.766,54	1.414.687,97	482.078,57
Acconti	0,00	0,00	0,00
Verso fornitori	5.038.110,46	3.705.146,04	1.332.964,42
Verso dipendenti	3.921.204,94	2.881.989,61	1.039.215,33
Verso società o enti controllati	0,00	0,00	0,00
Altri debiti	11.241.680,85	11.081.170,29	160.510,56
TOTALE	22.745.020,21	19.408.674,52	3.336.345,69

Mutui e Debiti verso banche (1)

I debiti verso banche sono riferiti alle commissioni per incasso tasse studenti riferite al mese di dicembre e alle commissioni sul conto corrente postale, sempre riferite al mese di dicembre. Non è attivo nessun contratto di mutuo per l'Ateneo.

Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Debiti verso Miur	109.357,22	103.941,22	5.416,00
Debiti verso altre amministrazioni centrali	5.699,74	126.372,65	-120.672,91
TOTALE	115.056,96	230.313,87	-115.256,91

I debiti verso il Miur aperti al 31.12.2021 sono dati principalmente dal debito assunto nel 2018 per la restituzione di 102.047 euro relativo al finanziamento, nell'ambito del "programma giovani ricercatori", di un contratto per ricercatore cessato anticipatamente per assumere servizio come professore associato. La quantificazione del debito è avvenuta nel corso dell'esercizio 2018 con nota dello stesso Ministero del 8 maggio, nostro prot. n. 62347. In termini di cassa, la somma verrà recuperata dal Miur a valere sui trasferimenti del FFO. A questo, si aggiungono, nel 2020, una quota di 1.894,22 euro, relativa a somme non spese nell'ambito del progetto MIUR-DAAD Joint Mobility Program – "Meanfield games for sociological Models", e, nel 2021, una quota di 5.416 euro da



restituire al Miur relativamente all'assegnazione di risorse per far fronte alla proroga delle borse di dottorato del XXXIII ciclo, per cui erano stati inizialmente stanziati 197.109 euro su FFO 2020, poi portati a 191.693 euro (tabella 9 dm 1059 FFO 2021).

I debiti verso altre amministrazioni centrali sono dati da un debito esiguo per restituzioni di fondi residui del progetto di ricerca Gnampa 2020 del dipartimento di matematica e informatica e un debito di 5.685 euro verso Agenzia delle Entrate per valutazione tecnico-estimativa del complesso edilizio universitario sito in Via Paradiso.

Debiti verso Regione e Province Autonome (3)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Debiti verso Regioni e Province Autonome	0,00	1.709,54	-1.709,54
TOTALE	0,00	1.709,54	-1.709,54

Debiti verso Altre Amministrazioni locali (4)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Debiti verso altre amministrazioni locali	0,00	5.454,68	-5.454,68
TOTALE	0,00	5.454,68	-5.454,68

Debiti: verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo (5)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Debiti verso l'Unione Europea	486.250,80	4.274,23	481.976,57
Debiti verso il Resto del Mondo	3.065,83	1.528,77	1.537,06
TOTALE	489.316,63	5.803,00	483.513,63

I debiti verso Unione Europea (che comprende tutti i debiti verso soggetti residenti nell'UE) sono relativi ai trasferimenti disposti a favore dei partner europei per la gestione di borse di studio del dottorato Erasmus Mundus in Quaternario e Preistoria, nonché per la restituzione ad EACEA - Educational Audiovisual and Culture Executive Agency di una quota assegnata e non utilizzata al termine del periodo di riferimento (2018 – 2020).

I debiti verso Resto del Mondo sono relativi a fatture d'acquisto estere per spese legate alla pubblicazione di un articolo scientifico e un manoscritto.

Debiti verso Università (6)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Debiti verso Università	42.883,83	82.399,52	-39.515,69
TOTALE	42.883,83	82.399,52	-39.515,69

I debiti verso le Università sono dovuti al trasferimento a favore delle Università partner nell'ambito dei progetti di ricerca finanziati dal POR-FESR (programma operativo regionale fondo europeo di sviluppo regionale) e ai rimborsi di personale in comando.

Debiti verso studenti (7)



Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Debiti verso studenti	1.896.766,54	1.414.687,97	482.078,57
TOTALE	1.896.766,54	1.414.687,97	482.078,57

I debiti verso studenti comprendono i debiti per borse di ricerca, assegni di ricerca, dottorandi, medici in formazione specialistica relativi al mese di dicembre pagati nel mese di gennaio 2022, nonché per rimborsi tasse non erogati per mancata comunicazione delle coordinate bancarie o per bonifici non sono andati a buon fine.

Acconti (8)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Acconti da clienti	0,00	0,00	0,00
TOTALE	0,00	0,00	0,00

Debiti verso fornitori (9)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Debiti verso fornitori	2.949.448,02	1.456.147,29	1.493.300,73
Fatture da ricevere	2.088.662,44	2.248.998,75	-160.336,31
TOTALE	5.038.110,46	3.705.146,04	1.332.964,42

Le fatture da ricevere sono state contabilizzate a fronte di acquisti effettuati nell'esercizio 2021 per i quali non è pervenuta fattura al 31 dicembre.

Debiti verso dipendenti (10)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Debiti verso personale	1.383.577,38	1.309.359,87	74.217,51
Debito verso personale per fondo miglioramento 2020	477.192,84	1.119.044,22	-641.851,38
Debito verso personale per fondo miglioramento 2021	1.581.413,26	0,00	1.581.413,26
Debiti verso personale per straordinario 2020	0,00	90.366,26	-90.366,26
Debiti verso personale per straordinario 2021	78.476,04	0,00	78.476,04
Debiti verso personale per ferie e permessi non goduti	400.545,42	363.219,26	37.326,16
TOTALE	3.921.204,94	2.881.989,61	1.039.215,33

I debiti verso personale si riferiscono a competenze del mese di dicembre per missioni, competenze accessorie, supplenze e per fondo miglioramento servizi.

Debiti verso società o enti controllati (11)

Non si rilevano debiti verso società o enti controllati

Altri debiti (12)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
IVA a debito	1.819,68	1.643,42	176,26



Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Debiti verso Erario per IVA istituzionale intra/extra UE	16.139,63	10.764,05	5.375,58
Debiti verso Erario per IVA istituzionale intra/extra UE c/ liquidazione	0,00	0,00	0,00
Debiti verso Erario per IVA commerciale	5.299,06	1.215,90	4.083,16
Debiti verso Erario per IVA commerciale c/ liquidazione	0,00	0,00	0,00
Debiti verso Erario per Iva split payment	338.428,23	348.955,33	-10.527,10
Debiti verso Erario per Iva split payment c/liquidazione	502.597,37	291.039,48	211.557,89
Debiti verso Erario per IRPEF	2.376.927,99	2.213.247,05	163.680,94
Debiti verso Erario per IRPEF c/ liquidazione	505.119,23	878.110,26	-372.991,03
Debiti verso Erario per IRAP	608.737,55	535.560,17	73.177,38
Debiti verso Erario per IRAP c/ liquidazione	341,52	321,12	20,40
Debiti verso Erario per IRES	21.475,00	0,00	21.475,00
Debiti verso Erario per altre imposte	0,00	0,00	0,00
Debiti verso Erario per bollo virtuale	143.996,00	66.032,00	77.964,00
Debiti verso Erario per bollo virtuale c/ liquidazione	92,00	80,00	12,00
Debiti verso Regione per tassa regionale	76.034,39	110.194,39	-34.160,00
Debiti verso Regione per tassa regionale c/ liquidazione	0,00	0,00	0,00
Debiti verso istituti previdenziali	3.385.589,51	3.017.320,09	368.269,42
Debiti verso istituti previdenziali c/ liquidazione	1.171.324,83	1.272.983,62	-101.658,79
Debiti verso istituti assistenziali	632.813,44	574.652,44	58.161,00
Debiti verso istituti assistenziali c/ liquidazione	12.979,31	85.245,32	-72.266,01
Debiti per depositi cauzionali incassati	20.934,45	28.856,04	-7.921,59
Debiti verso Economo	0,00	0,00	0,00
Debiti per ritenute extraerariali	33.637,92	32.726,42	911,50
Debiti per ritenute extraerariali c/ liquidazione	290.091,55	233.216,36	56.875,19
Debiti verso professionisti	336.769,91	305.501,81	31.268,10
Debiti c/liquidazione per trasferimenti a favore di soggetti terzi	0,00	0,00	0,00
Debiti verso altri soggetti pubblici	475.170,00	670.119,08	-194.949,08
Debiti verso altri soggetti privati	285.362,28	403.385,94	-118.023,66
TOTALE	11.241.680,85	11.081.170,29	160.510,56

La voce "altri debiti" comprende i debiti verso gli Istituti previdenziali e assistenziali per il versamento delle ritenute riferite al mese di dicembre nonché i debiti per IRAP e i debiti verso l'Erario per il versamento delle ritenute erariali, extra erariali, IVA split payment, sempre riferite al mese di dicembre.

I debiti verso soggetti pubblici sono dati principalmente dai debiti verso l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara per concessione in uso degli spazi adibiti alla didattica o sale studio e dai debiti verso ER.GO per spazi occupati dall'Ateneo presso l'ex convento di Santa Lucia, nonché debiti verso istituti superiori convenzionati che ricevono un contributo per ospitare gli iscritti di Unife al Corso di Formazione in Specializzazione per le attività di Sostegno.

Nella voce debiti verso altri soggetti privati sono rilevati i debiti per compensi ai relatori in master e seminari, per le spese di missione dei commissari di concorso e debiti verso l'Associazione Consortium GARR per la quota associativa anno 2021 (assegnazione FFO 2021 art. 7, comma 2, DM 1059/2021 - Tab. 10) il cui importo è stato trasferito dal Miur a fine anno).



6.9 RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)

Saldo al 31.12.2021	69.431.399,22
Saldo al 31.12.2020	68.829.257,01
VARIAZIONE	602.142,21

I ratei e risconti passivi risultano così dettagliati:

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
e1) Contributi agli investimenti	52.273.125,43	51.196.189,20	1.076.936,23
e2) Ratei e risconti passivi	17.158.273,79	17.633.067,81	-474.794,02
TOTALE	69.431.399,22	68.829.257,01	602.142,21

Le voci e gli importi sono descritti di seguito in modo più approfondito.

Contributi agli investimenti (e1)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Risconti passivi contributi agli investimenti	52.273.125,43	51.196.189,20	1.076.936,23
TOTALE	52.273.125,43	51.196.189,20	1.076.936,23

Di seguito il dettaglio delle singole voci dei risconti passivi per contributi agli investimenti:

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Risconti passivi per contributi agli investimenti - Fondi MIUR edilizia universitaria sisma maggio 2012	10.003.146,00	10.003.146,00	0,00
Risconti passivi per contributi agli investimenti - Fondi Regione Emilia Romagna sisma maggio 2012 piano regionale OO PP e BB CC	25.388.111,55	25.393.511,13	-5.399,58
Risconti passivi per contributi agli investimenti - Fondi Comune di Ferrara risarcimento assicurativo sisma maggio 2012	2.965.892,83	2.965.892,83	0,00
Risconti passivi per contributi agli investimenti - Fondi Miur Palazzo Strozzi	1.376.318,43	1.376.318,43	0,00
Risconti passivi per contributi agli investimenti - Fondi POR FESR 2007/2013 Tecnopolo Animal Facility	871.754,64	949.366,34	-77.611,70
Risconti passivi per contributi agli investimenti - Sopravvenienza attiva acquisto Palazzo Strozzi	3.742.615,39	3.953.177,96	-210.562,57
Risconti passivi per contributi agli investimenti - Contributo Fondazione Daccò	98.304,68	111.228,51	-12.923,83
Risconti passivi per contributi agli investimenti - Contributo sisma Università Bocconi	26.140,00	26.140,00	0,00
Risconti passivi per contributi agli investimenti - Fondi Miur Edilizia DM 1121/2019 art. 1 lettera A	6.417.408,00	6.417.408,00	0,00
Risconti passivi per contributi agli investimenti - Fondi Miur Edilizia DM 1121/2019 art. 1 lettera B	1.123.686,00	0,00	1.123.686,00



Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Risconti passivi per contributi agli investimenti - Fondi Regione Emilia Romagna realizzazione infrastrutturale Industry 4.0 Innovation Hub	259.747,91	0,00	259.747,91
TOTALE	52.273.125,43	51.196.189,20	1.076.936,23

Movimentazioni dei risconti passivi per contributi agli investimenti nel corso dell'esercizio 2021:

Descrizione	Importo
Risconti passivi per contributi agli investimenti – al 31.12.2020	51.196.189,20
Fondi Regione Emilia Romagna sisma maggio 2012 piano regionale OO PP e BB CC diminuzione a seguito dell'iscrizione del ricavo corrispondente alla quota ammortamento dei cespiti relativi ai lavori di miglioramento sismico della foresteria di Via Gramiccia	-5.399,58
Fondi POR FESR 2007/2013 Tecnopolo Animal Facility diminuzione a seguito dell'iscrizione del ricavo corrispondente alla quota ammortamento dei cespiti relativi ai lavori di costruzione del laboratorio "Animal facility"	-77.611,70
Sopravvenienza attiva acquisto Palazzo Strozzi Diminuzione a seguito dell'iscrizione del ricavo corrispondente alla quota ammortamento dei cespiti relativi al complesso "Palazzo Strozzi".	-210.562,57
Contributo Fondazione Daccò Diminuzione a seguito dell'iscrizione del ricavo corrispondente alla quota ammortamento dei cespiti relativi ai lavori di ristrutturazione del Centro studi Daccò	-12.923,83
Fondi Miur Edilizia DM 1121/2019 art. 1 lettera B Registrazione ricavo 2021 a seguito assegnazione finanziamento, iscritto risconto passivo per intero importo	1.123.686,00
Fondi Regione Emilia Romagna realizzazione infrastrutturale Industry 4.0 Innovation Hub Registrazione ricavo 2021 a seguito assegnazione finanziamento, iscritto risconto passivo per intero importo	259.747,91
Risconti passivi per contributi agli investimenti – al 31.12.2021	52.273.125,43

Ratei e risconti passivi (e2)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
e2) Ratei e risconti passivi	17.158.273,79	17.633.067,81	-474.794,02
TOTALE	17.158.273,79	17.633.067,81	-474.794,02

Di seguito un dettaglio delle singole voci:

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Altri risconti passivi	2.287.122,34	2.902.901,95	-615.779,61
Altri risconti passivi - Indennizzo assicurativo Generali - INA Assitalia eventi sismici 2012	14.688.969,45	14.688.969,45	0,00
Altri risconti passivi - Contributi da privati per lavori post sisma 2012	6.175,49	7.070,12	-894,63
Ratei passivi	176.006,51	34.126,29	141.880,22
TOTALE	17.158.273,79	17.633.067,81	-474.794,02

Altri risconti passivi

La voce "altri risconti passivi" comprende i risconti dei ricavi da correlare ai relativi costi che derivano:
- da contributi finalizzati per il finanziamento di posti aggiunti di personale e per il finanziamento di progetti di ricerca con assegnazione del 5xmille e della Camera di Commercio;

- dalle assegnazioni finalizzate del FFO¹⁰.

La voce comprende inoltre il risconto passivo di fatture di vendita (per utilizzo spazi o licenza d'uso del marchio di Ateneo) con competenza a cavallo tra il 2021 e il 2022.

Infine in questa voce è inoltre compreso il risconto passivo (dell'importo di 472.276,37 euro) del ricavo relativo alla restituzione da parte dell'Agenzia delle Entrate, a seguito dell'accoglimento del ricorso presentato alla Commissione tributaria provinciale, delle imposte relative all'atto notarile stipulato nel 2017 tra Università e Azienda Ospedaliera; in considerazione del ricorso in appello presentato dall'Agenzia delle Entrate, il ricavo è stato sospeso con l'iscrizione del risconto passivo al 31 dicembre 2020. Il risconto è confermato al 31 dicembre 2021, in attesa della sentenza definitiva.

Altri risconti passivi - Contributi da privati per lavori post sisma 2012

L'importo del risconto passivo è diminuito di 894,63 euro a seguito dell'iscrizione del ricavo a copertura della quota ammortamento dei cespiti relativi ai lavori di ristrutturazione del fabbricato Palazzo Giordani-ex scuderie.

Ratei passivi

Sono stati iscritti nel 2021 ratei passivi relativi a registrazioni contabili a manifestazione finanziaria futura (rilevate nel 2022) ma che fanno riferimento a quote di costo di competenza del 2021.

RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)

Risconti per progetti e ricerche in corso (f1)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	71.430.877,11	57.887.683,99	13.543.193,12
TOTALE	71.430.877,11	57.887.683,99	13.543.193,12

Per i progetti e ricerche in corso annuali, la valutazione è stata fatta al costo; per i progetti e ricerche in corso pluriennali, la valutazione è stata fatta in base al criterio della commessa completata.

Descrizione	Importo
Risconti passivi al 31 dicembre 2020	57.887.683,99
diminuzioni per iscrizione a ricavo	-14.545.437,08
aumenti per risconto passivo	28.088.630,20
Risconti passivi al 31 dicembre 2021	71.430.877,11

Rispetto al 2020, la voce dei risconti passivi per progetti e ricerche in corso è aumentata complessivamente di 13,5 milioni di euro.

Tale aumento è giustificato da numerosi progetti pluriennali avviati nel 2021, per i quali è stato riscontato il ricavo all'esercizio successivo:

- Progetti UE e Horizon 2020, registrati nel 2021;
- il finanziamento del programma ERASMUS PLUS aa 21/22 per il cofinanziamento di borse di mobilità internazionale;
- progetti relativi ai Dipartimenti di Eccellenza;

¹⁰ Per il dettaglio si rimanda al capitolo Proventi Operativi, paragrafo CONTRIBUTI (II), Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali (1)

- finanziamenti ministeriali come il dm 737/2021, il dm 1061/2021, il dm 752/2021, il dm 1062/2021;
- progetti di ricerca che includono il finanziamento di assegni e borse di ricerca e di dottorato, posti aggiunti di personale docente e ricercatore.

6.10 CONTI D'ORDINE

Saldo al 31.12.2021	31.531.199,21
Saldo al 31.12.2020	37.771.457,69
VARIAZIONE	-6.240.258,48

La voce dei Conti d'ordine comprende le seguenti voci:

CONTI D'ORDINE	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Beni immobili di terzi	28.421.733,76	28.421.733,76	0,00
Beni mobili di terzi	997.434,47	997.434,47	0,00
Altri conti d'ordine	2.112.030,98	8.352.289,46	-6.240.258,48
TOTALE	31.531.199,21	37.771.457,69	-6.240.258,48

Beni immobili di terzi

Nel corso dell'esercizio 2021 non ci sono state variazioni relative agli immobili di terzi in uso all'Università.

Di seguito il dettaglio degli immobili di terzi in uso, come da anagrafica dei beni immobili:

Codice	Descrizione	Valore al 31.12.2020	Variazione 2020	Valore al 31.12.2021
FAB000012	PALAZZO TASSONI-ESTENSE – VIA QUARTIERI	1.321.038,97	0,00	1.321.038,97
FAB000018	PALAZZO TURCHI DI BAGNO – C.SO PORTA MARE, 6	3.000.386,76	0,00	3.000.386,76
FAB000020	PALAZZO BEVILACQUA COSTABILI – V. VOLTAPALETTO,11	2.514.897,32	0,00	2.514.897,32
FAB000022	EX MACELLO COMUNALE – V. FOSSATO DI MORTARA, 74	2.081.004,96	0,00	2.081.004,96
FAB000023	EX CONVENTO S. LUCIA – V. ARIOSTO, 35	1.859.242,04	0,00	1.859.242,04
FAB000024	AULE E SALE STUDIO POLO OSPEDALIERO DI CONA	2.251.900,00	0,00	2.251.900,00
FAB000030	POLO SCIENTIFICO TECNOLOGICO EX ZUCCHERIFICIO "CATTEDRALE" – V. SARAGAT, 1	4.550.017,50	0,00	4.550.017,50
FAB000032	PALAZZO TASSONI-ESTENSE – V. GHIARA, 38	37.264,50	0,00	37.264,50
FAB000033	PALAZZO TURCHI DI BAGNO ORTO BOTANICO – C.SO PORTA MARE, 6	41.383,44	0,00	41.383,44
FAB000038	EX CONVENTO S. MARIA DELLA CONSOLAZIONE – V. MORTARA, 94	29.095,71	0,00	29.095,71
FAB000039	EX OSPEDALE S. ANNA – PEDIATRIA – C.SO GIOVECCA	1.833.300,00	0,00	1.833.300,00
FAB000040	FABBRICATO S. GIORGIO B CENTRO MENOPAUSA E OSTEOPOROSI – V. BOSCHETTO	116.274,41	0,00	116.274,41
FAB000041	POLO DEGLI ADELARDI EX SEMINARIO – V. ADELARDI, 33	1.000.898,01	0,00	1.000.898,01
FAB000044	LICEO CEVOLANI – CENTO, V. GUERCINO	1.950.000,00	0,00	1.950.000,00



Codice	Descrizione	Valore al 31.12.2020	Variazione 2020	Valore al 31.12.2021
FAB000046	POLO SCIENTIFICO TECNOLOGICO – TEKNEHUB – V. SARAGAT 11/13	751.978,50	0,00	751.978,50
FAB000050	NEGOZIO – P.ZZA MUNICIPIO	41.159,00	0,00	41.159,00
FAB000054	COMPLESSO FONDAZIONE FRATELLI NAVARRA – MALBORGHETTO	190.556,10	0,00	190.556,10
FAB000055	POLO DEGLI ADELARDI – V. CAIROLI 22/30/32	139.008,06	0,00	139.008,06
FAB000060	PALAZZO CEZZA – ROVIGO	365.222,70	0,00	365.222,70
FAB000064	PALAZZO RENATA DI FRANCIA – V. SAVONAROLA, 9	3.513.385,26	0,00	3.513.385,26
FAB000065	PALAZZO ANGELI – ROVIGO	783.979,77	0,00	783.979,77
TER000002	AREA IN DIRITTO DI SUPERFICIE – POLO SCIENTIFICO TECNOLOGICO – V. SARAGAT, 1	6.326,44	0,00	6.326,44
TER000003	TERRENO CAMPO DA GOLF CUS – V. GRAMICIA, 41	43.414,31	0,00	43.414,31
	TOTALE	28.421.733,76	0,00	28.421.733,76

Beni mobili di terzi

La voce è invariata rispetto al 31.12.2020.

L'importo è relativo ai beni di proprietà del CNR in uso all'Università.

Altri conti d'ordine

Rispetto al 31.12.2020 la voce ha registrato un decremento di 6,2 milioni di euro per essere allineata all'importo degli impegni assunti verso terzi che, alla data del 31.12.2021, non hanno ancora comportato la registrazione dei relativi costi: rispetto al 2020, non sono stati riportati nel 2021 gli importi degli impegni assunti verso terzi che trovano copertura in apposita riserva di Stato Patrimoniale.

7. ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

7.1 PROVENTI OPERATIVI (A)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
PROVENTI PROPRI	38.508.727,55	34.677.599,91	3.831.127,64
CONTRIBUTI	131.307.841,58	116.652.902,53	14.654.939,05
PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE	0,00	0,00	0,00
PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00	0,00
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	7.557.561,80	6.565.004,96	992.556,84
VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00	0,00
INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	83.212,87	32.372,27	50.840,60
TOTALE	177.457.343,80	157.927.879,67	19.529.464,13

Nell'esercizio 2021 i proventi operativi sono aumentati di 19 milioni di euro, sostanzialmente per via dell'incremento di 14,7 milioni nei contributi e di 3,8 milioni di euro nei proventi propri. Sono aumentati di circa 1 milione di euro anche gli "altri proventi e ricavi diversi".

Nei proventi propri, in particolare, sono aumentati, di 2 milioni i proventi per la didattica, di 1,7 milioni i proventi derivanti da ricerca istituzionale e di 153 mila euro i ricavi relativi a commesse commerciali realizzate dai dipartimenti nell'ambito della ricerca scientifica.

L'incremento nei contributi è quasi interamente dovuto all'aumento dei contributi dal Miur e altre amministrazioni centrali, come di seguito dettagliato.

PROVENTI PROPRI (I)

I proventi propri comprendono:

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Proventi per la didattica	29.591.266,83	27.579.037,72	2.012.229,11
Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.276.777,75	1.123.669,10	153.108,65
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	7.640.682,97	5.974.893,09	1.665.789,88
TOTALE	38.508.727,55	34.677.599,91	3.831.127,64

Si analizzano di seguito le voci di dettaglio che compongono i proventi propri.

Proventi per la didattica (1)

Si tratta delle tasse e dei contributi ricevuti a fronte dei servizi di istruzione resi dall'Università ai propri iscritti, comprese ad esempio le eventuali indennità di mora, le quote di partecipazione ai master universitari e a corsi di formazione.

A decorrere dall'esercizio 2017, in considerazione del regolamento relativo alla contribuzione studentesca (Decreto Rettorale Rep. n. 789 dell'8 giugno 2017 e successive modifiche) e del MTO, il metodo di contabilizzazione adottato è quello in base al quale i proventi derivanti dalla contribuzione studenti sono rilevati nell'esercizio in cui ricade il termine di pagamento della rata.

Dall'esercizio 2021 i proventi della didattica sono stati ulteriormente dettagliati per assicurare una maggiore trasparenza. Il confronto con l'esercizio precedente, pertanto, è possibile solo per aggregati.



I proventi per l'attività didattica sono così dettagliati:

Codice voce	Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni	Variazioni aggregate
CG.PO.10.10.10.010	Tasse di iscrizione corsi di laurea	0,00	403,16	-403,16	-7,48
CG.PO.10.10.10.010.01	Tasse di iscrizione corsi di laurea entro la durata normale del corso di studi	194,10	0,00	194,10	
CG.PO.10.10.10.010.02	Tasse di iscrizione corsi di laurea oltre la durata normale del corso di studi	201,58	0,00	201,58	
CG.PO.10.10.10.020	Contributi corsi di laurea	0,00	156.939,47	-156.939,47	-28.394,06
CG.PO.10.10.10.020.01	Contributi corsi di laurea entro la durata normale del corso di studi	833,72	0,00	833,72	
CG.PO.10.10.10.020.02	Contributi corsi di laurea oltre la durata normale del corso di studi	31.023,72	0,00	31.023,72	
CG.PO.10.10.10.020.03	Contributi corsi di laurea ante DM 509/99	2.000,00	0,00	2.000,00	
CG.PO.10.10.10.020.90	Contributi corsi di laurea per altri corsi	94.687,97	0,00	94.687,97	1.502.896,68
CG.PO.10.10.10.030	Contributi onnicomprensivi di laurea	0,00	23.622.392,72	-23.622.392,72	
CG.PO.10.10.10.030.01	Contributi onnicomprensivi corsi di laurea entro la durata normale del corso di studi	20.108.712,40	0,00	20.108.712,40	
CG.PO.10.10.10.030.02	Contributi onnicomprensivi corsi di laurea oltre la durata normale del corso di studi	4.828.431,00	0,00	4.828.431,00	
CG.PO.10.10.10.030.03	Contributi onnicomprensivi corsi di laurea ante DM 509/99	184.346,00	0,00	184.346,00	
CG.PO.10.10.10.030.04	Contributi onnicomprensivi corsi di laurea per percorsi finalizzati all'abilitazione all'insegnamento	3.800,00	0,00	3.800,00	
CG.PO.10.10.20.010	Tasse e contributi corsi post laurea	0,00	2.558.719,12	-2.558.719,12	
CG.PO.10.10.20.010.01	Tasse e contributi corsi post laurea per dottorato	122.936,00	0,00	122.936,00	
CG.PO.10.10.20.010.02	Tasse e contributi corsi post laurea per specializzazione	1.156.745,78	0,00	1.156.745,78	
CG.PO.10.10.20.010.03	Tasse e contributi corsi post laurea per master di I livello	242.025,57	0,00	242.025,57	
CG.PO.10.10.20.010.04	Tasse e contributi corsi post laurea per master di II livello	750.704,82	0,00	750.704,82	
CG.PO.10.10.20.010.05	Tasse e contributi corsi post laurea per perfezionamento	63.401,66	0,00	63.401,66	
CG.PO.10.10.20.010.06	Tasse e contributi corsi post laurea per formazione	37.042,15	0,00	37.042,15	
CG.PO.10.10.20.010.07	Tasse e contributi corsi post laurea per percorsi finalizzati all'abilitazione all'insegnamento	573.220,00	0,00	573.220,00	
CG.PO.10.10.80.010	Contributo per assicurazione da studenti	36.468,00	32.928,00	3.540,00	3.540,00
CG.PO.10.10.80.020	Contributi aggiuntivi da studenti	332.497,00	273.826,00	58.671,00	58.671,00
CG.PO.10.10.80.900	Contributi vari da studenti	0,00	885.710,00	-885.710,00	93.190,00
CG.PO.10.10.80.900.01	Contributi vari da studenti per Centro Linguistico di Ateneo	2.070,00	0,00	2.070,00	
CG.PO.10.10.80.900.02	Contributi vari da studenti per servizi didattici	2.016,00	0,00	2.016,00	
CG.PO.10.10.80.900.03	Contributi vari da studenti per diritti di segreteria	438.950,00	0,00	438.950,00	



Codice voce	Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni	Variazioni aggregate
CG.PO.10.10.80.900.04	Contributi vari da studenti per diritti di cancelleria	74.788,00	0,00	74.788,00	
CG.PO.10.10.80.900.05	Contributi vari da studenti per esami di stato e accesso programmato	461.076,00	0,00	461.076,00	
CG.PO.10.10.90.010	Proventi da attività didattica commerciale	0,00	48.119,25	-48.119,25	-5.023,89
CG.PO.10.10.90.010.01	Proventi da attività didattica commerciale per corsi	40.877,83	0,00	40.877,83	
CG.PO.10.10.90.010.90	Proventi da attività didattica commerciale per altre attività	2.217,53	0,00	2.217,53	
TOTALE		29.591.266,83	27.579.037,72	2.012.229,11	2.012.229,11

L'incremento di 2 milioni di euro è dovuto per 1,5 milioni all'aumento dei ricavi per contributi onnicomprensivi per i corsi di laurea e per 387 mila euro all'aumento dei ricavi per tasse e contributi corsi post laurea.

Contribuzione corsi di laurea

Con riferimento alla contribuzione per l'iscrizione ai corsi di laurea, nel bilancio di esercizio 2021 sono stati rilevati ricavi riferiti a due anni accademici: seconda e terza rata anno accademico 2020/2021 e prima rata anno accademico 2021/2022.

Occorre, pertanto, fare riferimento a due diversi bandi per l'attribuzione dei benefici universitari e contribuzione universitaria.

Il bando per l'anno accademico 2020/2021 è stato approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione del 10 giugno 2020 e il bando per l'anno accademico 2021/2022 è stato approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione del 28 maggio 2021 senza modifiche sostanziali rispetto al bando dell'anno accademico precedente.

Nel bando per la contribuzione studenti è stata confermata la possibilità di richiedere l'agevolazione "studente in condizioni particolari" anche agli studenti che all'atto dell'iscrizione o dell'immatricolazione si trovino in una situazione di grave difficoltà economica conseguente alla pandemia.

Il bando è stato successivamente modificato con delibera del Consiglio di Amministrazione del 5 ottobre per adeguarlo alle disposizioni contenute nel D.M. 3 agosto 2021 n. 1014 "Esoneri totali e parziali dal contributo onnicomprensivo annuale da parte delle università per gli studenti delle Università statali a decorrere dall'anno accademico 2021/2022".

In particolare, è stata adeguata la percentuale di riduzione delle tasse da applicare agli studenti che soddisfano i requisiti di merito previsti dalla L. 232/2016 art. 1, comma 255 punti b) e c) e comma 256 e che appartengono a un nucleo familiare con ISEE superiore a 23.000 euro e inferiore o uguale a 24.000 euro e a un nucleo familiare con ISEE superiore a 24.000 euro e inferiore o uguale a 26.000 euro.

È stato confermato l'aumento della soglia di esonero prevista dalla legge da 13.000 a 23.000 euro, già a decorrere dall'anno accademico 2017/2018, allineando la soglia ISEE a quella richiesta per ottenere la borsa di studio regionale.

Resta ferma a 13.000 euro la soglia per il calcolo del contributo onnicomprensivo.

Il contributo onnicomprensivo annuale è stato suddiviso in tre rate. Nella prima rata sono inserite anche il bollo dell'istanza di iscrizione di 16 euro e la tassa regionale di 140 euro.



Analizzando nel dettaglio, i ricavi da contributi onnicomprensivi di laurea, seppur a fronte di una lieve riduzione del valore medio dell'importo pagato (-2,8%), sono aumentati per effetto dell'aumento medio del 10,5% del n. degli studenti che, nell'anno 2021, hanno pagato la 2° e 3° rata riferite all'anno accademico 2020/2021 rispetto agli studenti che, nell'anno 2020, hanno pagato la 2° e 3° rata riferite all'anno accademico precedente,

Rispetto all'esercizio precedente, inoltre, è aumentato il numero degli iscritti dell'a.a. 2021/2022 rappresentato dal numero degli studenti che hanno pagato, nell'esercizio 2021, la tassa regionale (+4,6%). Si mantiene sostanzialmente stabile il numero degli studenti che hanno pagato la prima rata (+2,7%) mentre aumenta il numero degli iscritti che risultano esonerati da contribuzione (+10,24%).

Si sono ridotti di circa 28 mila euro i ricavi da tasse di iscrizione e contributi per corsi di laurea riferiti ad anni accademici pregressi (nel 2020 avevano registrato un incremento quasi 19 mila euro). Si tratta di contributi versati a fronte della ripresa degli studi degli studenti (ricognizione) che li avevano interrotti.

Tasse e contributi corsi post laurea

Anche nell'esercizio 2021 sono aumentati i ricavi per i costi post laurea (master, corsi di formazione e perfezionamento, dottorato, scuole di specializzazione).

L'incremento di quasi 390 mila euro è dovuto in gran parte ai ricavi derivanti dal pagamento delle tasse e contributi corsi post laurea per percorsi finalizzati all'abilitazione all'insegnamento attivati nell'esercizio 2021 (+573 mila euro) e delle tasse e contributi corsi post laurea per specializzazione in considerazione dell'aumento del numero dei medici in formazione specialistica (+183 mila euro). tali incrementi sono stati parzialmente compensati dalla riduzione dei ricavi per l'iscrizione a corsi di Master di II livello (- 354 mila euro).

Si rammenta che, a partire dall'esercizio 2020, è stata introdotta una più puntuale impostazione contabile che consenta di correlare i ricavi di ogni edizione di un master o corso di perfezionamento con i relativi costi con riferimento alle attività didattiche che ricadono nell'anno accademico di riferimento del Master e successivi (qualora articolati su più anni accademici).

Altri contributi da studenti

Nell'esercizio 2021 sono stati ulteriormente dettagliati i contributi vari da studenti.

Oltre ai "contributi aggiuntivi da studenti" (+59 mila euro) in cui sono contabilizzati i ricavi derivanti dalle more pagate dagli studenti per ritardi nel pagamento dei contributi, sono ora esposti i ricavi derivanti da studenti per i servizi resi dal Centro Linguistico di Ateneo, per servizi didattici, per diritti di segreteria e cancelleria e per esami di stato e corsi ad accesso programmato.

Anche per queste voci il confronto con l'esercizio può essere fatto solo a livello aggregato.

Complessivamente si registra un incremento di circa 93 mila euro.

Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico - commerciale	1.276.777,75	1.123.669,10	153.108,65
TOTALE	1.276.777,75	1.123.669,10	153.108,65

In questa voce sono compresi i ricavi relativi a commesse commerciali realizzate dai dipartimenti nell'ambito della ricerca scientifica. Si tratta di prestazioni a favore di terzi e consistono in attività di ricerca, di consulenza, di progettazione, di sperimentazione realizzate con competenze e risorse dell'Ateneo, in cambio di corrispettivi che ne coprono i costi.



In controtendenza rispetto alla riduzione rilevata negli esercizi 2019 e 2020, si evidenzia una crescita pari a 153 mila euro.

Per la valutazione dei progetti per ricerche commissionate è stato applicato il criterio della commessa completata come esplicitato nel paragrafo 5 “Criteri di valutazione – Ratei e risconti”. I ricavi sono, pertanto, al netto delle quote riscontate al 2022.

Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi (3)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da MIUR e altre amministrazioni centrali	1.759.756,96	1.618.643,44	141.113,52
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da Regioni e Province Autonome	1.901.985,20	1.541.096,84	360.888,36
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altre amministrazioni locali	70.474,36	88.833,25	-18.358,89
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo	3.129.972,85	1.986.553,99	1.143.418,86
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da Università	15.080,75	74.057,08	-58.976,33
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri enti pubblici	51.336,92	0,00	51.336,92
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da privati	712.075,93	665.708,49	46.367,44
TOTALE	7.640.682,97	5.974.893,09	1.665.789,88

La voce comprende i proventi relativi a progetti istituzionali di ricerca, suddivisi per tipologia di soggetto finanziatore.

Si evidenzia un aumento di 1,6 milioni di euro dei proventi da ricerche con finanziamenti competitivi, dovuto soprattutto ai finanziamenti da UE (INTERREG ITALIA-CROAZIA, HORIZON 2020), mentre i finanziamenti competitivi da Mur e altre amministrazioni centrali fanno per lo più riferimento ai progetti PRIN.

Tra i proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da MIUR e altre amministrazioni centrali sono contabilizzati anche i ricavi derivanti dalle assegnazioni disposte con i seguenti decreti, ricondotti alla competenza economica a seguito della valutazione dei progetti pluriennali con il metodo della commessa completata, ossia in funzione della correlazione tra i costi sostenuti sui progetti e i ricavi:

- D.M. n. 1062/2021- “Ricerca e Innovazione” 2014-2020, con riferimento alle Azioni IV.4 – “Dottorati e contratti di ricerca su tematiche dell’innovazione” e IV.6 “Contratti di ricerca su tematiche Green”, la cui assegnazione è stata registrata nel 2021 per 2.369.342,84 euro e riscontata al 2022;
- D.M. n. 1061/2021- Attribuzione della dotazione del PON “Ricerca e Innovazione” 2014-2020, con riferimento all’Azione IV.4 “Dottorati e contratti di ricerca su tematiche dell’innovazione” e all’Azione IV.5 “Dottorati su tematiche green”, la cui assegnazione è stata registrata nel 2021 per 2.904.677,38 euro e riscontata al 2022 per 2.835.453,37 euro;
- D.M. n. 737/2021 - Criteri di riparto e utilizzazione del Fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del Programma Nazionale per la Ricerca (PNR), la cui assegnazione è stata registrata nel 2021 per 2.237.740,15 euro e riscontata al 2022.

L’ammontare delle voci è al netto del risconto passivo che è stato determinato per i progetti di ricerca pluriennale finanziati da terzi, secondo le regole meglio descritte nel paragrafo dedicato a ratei e risconti.

CONTRIBUTI (II)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
CONTRIBUTI CORRENTI			
1. Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	121.230.964,60	107.154.762,23	14.076.202,37

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
2. Contributi Regioni e Province autonome	2.125.010,86	1.897.984,54	227.026,32
3. Contributi altre Amministrazioni locali	1.655.542,42	1.391.421,02	264.121,40
4. Contributi Unione Europea e da Resto del Mondo	1.409.017,34	1.628.346,54	-219.329,20
5. Contributi da Università	291.670,11	367.815,17	-76.145,06
6. Contributi da altri (pubblici)	371.814,46	544.314,63	-172.500,17
7. Contributi da altri (privati)	4.117.036,05	3.565.675,76	551.360,29
TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI	131.201.055,84	116.550.319,89	14.650.735,95
CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI			
1. Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00	0,00
2. Contributi Regioni e Province autonome	83.011,28	82.958,37	52,91
3. Contributi altre Amministrazioni locali	418,00	370,03	47,97
4. Contributi Unione Europea e da Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00
5. Contributi da Università	0,00	0,00	0,00
6. Contributi da altri (pubblici)	0,00	0,00	0,00
7. Contributi da altri (privati)	23.356,46	19.254,24	4.102,22
TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI	106.785,74	102.582,64	4.203,10
TOTALE	131.307.841,58	116.652.902,53	14.654.939,05

I contributi complessivi ammontano a 131,3 milioni di euro (+ 14,6 milioni rispetto al 2020).

Vengono rappresentati in tabella distinguendo quelli correnti da quelli per investimenti.

Nei contributi per investimenti sono compresi esclusivamente i contributi in conto impianti. Sono esclusi i contributi per ricerca che sono compresi tra i contributi correnti¹¹.

Il confronto tra 2020 e 2021 evidenzia un aumento dei contributi da MUR e altre amministrazioni centrali concentrato soprattutto sulla voce del FFO (+14 milioni), nonché dei contributi da Regioni e Province autonome (+227 mila euro), da altre amministrazioni locali (+264 mila euro) e dai privati (+551 mila euro). Allo stesso tempo, si osserva una riduzione di 219 mila euro dei contributi da UE e resto del mondo e da Università (-76 mila euro). La riduzione dei ricavi da "altri soggetti pubblici" è invece dovuta essenzialmente alla riclassificazione del piano dei conti attuata a partire dal 2020¹², quando questa voce è diventata "residuale": secondo la classificazione dei soggetti finanziatori coerente con l'elenco ISTAT delle PPAA, i ricavi registrati in questa voce fanno riferimento solo ai quelli provenienti da enti di previdenza e assistenza. Pertanto dal 2020 residuano su questa voce solo i ricavi provenienti da risconto passivo di anni precedenti, fino ad esaurimento.

Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali (1)

La voce comprende i ricavi ministeriali rilevati per competenza economica di seguito dettagliati:

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Fondo per il finanziamento ordinario - FFO	110.363.325,61	96.171.882,11	14.191.443,50

¹¹ Tale precisazione si rende necessaria in quanto il glossario per gli Atenei relativo alla nuova codifica SIOPE (ex decreto del MEF n. 132 del 5 settembre 2017) specifica che gli incassi relativi ai contributi erogati da amministrazioni pubbliche e soggetti privati per la ricerca devono essere classificati con i codici siope dei contributi agli investimenti.

¹² La legge del 30 dicembre 2018, n. 145 (legge di bilancio per il 2019) ha dettato nuove disposizioni sul fabbisogno finanziario delle università e ha previsto che, al fine di incentivare gli investimenti e la ricerca, non concorrono al calcolo del fabbisogno finanziario delle università statali le riscossioni ed i pagamenti sostenuti per tali finalità. Come dettagliato nella nota integrativa al bilancio unico di ateneo di esercizio 2020 dell'Università di Ferrara, si è ritenuto, a tal fine, modificare il piano dei conti (lato ricavi) dell'Ateneo con riferimento ai proventi e contributi per meglio individuare quelli riferiti alla ricerca e dettagliare i soggetti finanziatori, coerentemente con la classificazione dell'elenco ISTAT delle Pubbliche Amministrazioni e le codifiche SIOPE.



Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Contributi per medici in formazione specialistica da Miur e altre amministrazioni centrali	9.042.811,17	9.260.383,00	-217.571,83
Contributi per borse di studio post laurea da Miur e altre amministrazioni centrali	507.146,91	471.114,67	36.032,24
Contributi per altre borse e premi di studio non di ricerca da Miur e altre amministrazioni centrali	2.575,19	1.000,00	1.575,19
Contributi per assegni di ricerca da Miur e altre amministrazioni centrali	50.705,64	11.907,60	38.798,04
Contributi per programmi di internazionalizzazione da Miur e altre amministrazioni centrali	474.794,05	522.998,43	-48.204,38
Contributi per ricerca da finanziamenti non competitivi da Miur e altre amministrazioni centrali	274.925,83	344.199,14	-69.273,31
Contributi per risorse umane da Miur e altre amministrazioni centrali	25.387,35	0,00	25.387,35
Altri contributi da Miur e altre amministrazioni centrali	489.292,85	371.277,28	118.015,57
TOTALE	121.230.964,60	107.154.762,23	14.076.202,37

Fondo per il finanziamento ordinario - FFO

La voce più significativa è quella del Fondo per il finanziamento ordinario – FFO. L'importo a ricavo è pari all'ammontare delle assegnazioni disposte dal Ministero entro la data di chiusura del bilancio come previsto dai principi contabili per l'università (art. 4 comma 1, lett. e) del D.I. 19/2014). Talune assegnazioni finalizzate, in coerenza con il principio di competenza economica, vengono riscontate ad esercizi futuri a copertura di costi di competenza.

In conseguenza dei decreti legge adottati dal governo per fronteggiare l'emergenza epidemiologica da COVID-19¹³, con proprio decreto n. 435 del 6 agosto 2020, il Ministero ha rivisto la programmazione triennale 2019-2021.

Con Decreto Ministeriale n. 1059 del 8 agosto 2021, registrato alla Corte dei Conti il 29 settembre 2021 e pubblicato il 1 ottobre 2021 sono stati definiti i criteri di ripartizione del Fondo per il finanziamento ordinario (FFO) per l'anno 2021.

Al fine di fronteggiare lo stato di emergenza epidemiologica, lo stanziamento ministeriale sul capitolo 1694 dello stato di previsione della spesa del Ministero è stato incrementato, nel corso dell'esercizio 2021:

- di 17,9 milioni di euro provenienti dal "Fondo per le esigenze emergenziali del sistema dell'università, delle istituzioni dell'alta formazione artistica, musicale e coreutica e degli enti di ricerca"¹⁴ assegnati alle università in base ai criteri definiti con D.M. 25 giugno 2021 prot. n.734;
- di 40 milioni di euro finalizzati a favorire l'attività di orientamento e tutorato a beneficio degli studenti che necessitano di azioni specifiche per promuoverne l'accesso ai corsi della formazione superiore, nonché di azioni di recupero e inclusione, anche con riferimento agli studenti con disabilità e con

¹³ D.L. 23 febbraio 2020, n. 6, convertito con modificazioni dalla legge 5 marzo 2020, n. 13, e l'art. 1 del d.l. 25 marzo 2020, n. 19, convertito con modificazioni dalla l. 22 maggio 2020, n. 35, art. 1 concernente la sospensione della frequenza delle attività di formazione superiore, compresa quella universitaria, con possibilità di svolgere le attività formative a distanza;

- D.L. 17 marzo 2020, n. 18, convertito con modificazioni dalla legge 24 aprile 2020, n. 27, art. 100, istituzione del "Fondo per le esigenze emergenziali del sistema dell'Università, delle istituzioni di alta formazione artistica musicale e coreutica e degli enti di ricerca" con una dotazione pari a 50 milioni di euro, poi incrementato per l'anno 2020 di 62 milioni di euro dall'art. 236, comma 1, del D.L. 19 maggio 2020, n. 34, convertito con modificazioni dalla legge 17 luglio 2020, n. 77, nonché l'art. 103 del medesimo D.L. 18/2020, concernente la sospensione dei termini nei procedimenti amministrativi e gli effetti degli atti amministrativi in scadenza.

¹⁴ in attuazione di quanto previsto dall'art.100, comma 1, del decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18, convertito con modificazioni dalla legge 24 aprile 2020, n. 27, come integrato per l'anno 2021 dall'art. 1, comma 525, della Legge 30 dicembre 2020 n. 178 e di quanto previsto dall'articolo 33 del decreto-legge 22 marzo 2021, n. 41, convertito con modificazioni dalla legge 21 maggio 2021 n.69, per l'anno 2021.



disturbi specifici dell'apprendimento¹⁵ assegnati in base ai criteri definiti con D.M. 30 giugno 2021, prot. n. 752;

L'assegnazione disposta con il D.M. 1059/2021 cit. comprende gli interventi previsti dall'articolo 236 "Misure a sostegno delle università, delle istituzioni di alta formazione artistica musicale e coreutica e degli enti di ricerca" commi 3 e 5 del D.L. 19 maggio 2020, n. 34, convertito con modificazioni dalla legge 17 luglio 2020 n. 77.

In particolare, in attuazione del comma 518 dell'art. 1 della legge 30 dicembre 2020, n. 178 (legge di bilancio 2021) il FFO è stato incrementato di 165 milioni di euro per finanziare l'ampliamento della no-tax area.

I criteri per il riparto di queste risorse aggiuntive sono stati definiti con D.M. 3 agosto 2021 prot. n. 1014.

In attuazione dell'art 33, comma 2-bis, 2-ter, 2-quater del decreto-legge 22 marzo 2021, n. 41, convertito dalla legge 22 maggio 2021, n. 699 l'importo di 61,6 milioni di euro del FFO 2021 è stato ripartito tra gli Atenei in proporzione al numero di dottorandi con borsa iscritti alla data di entrata in vigore della predetta legge di conversione che richiedono la proroga della durata del corso.

Complessivamente le assegnazioni disposte a favore dell'Ateneo per fronteggiare lo stato di emergenza epidemiologica sono state di poco meno di 3,37 milioni così dettagliate:

- 2,4 milioni per compensare il minor gettito derivante dall'ampliamento della no-tax area (D.M. 1014/2021 cit.);
- 686 mila euro per finanziare la proroga dei dottorandi (art. 33 c. 2 bis, ter e quater D.L. 41/2021 cit.);
- 285 mila euro per straordinarie esigenze connesse allo stato di emergenza (D.M. 734/2021 cit.)

Nel corso dell'esercizio, sono state altresì assegnate somme riferite a FFO di anni precedenti per poco più di 2 milioni di euro.

In particolare in chiusura di esercizio sono state disposte le seguenti assegnazioni:

- FFO 2020, Art. 1 lett a. redistribuzione: 112.259,00 euro;
- FFO 2020, Art. 9 lett. f. ulteriore compensazione minor gettito da contribuzione: 1.707.454,00 euro;
- FFO 2019, Incentivi per chiamate dirette ai sensi della Legge 230/2005 e di docenti esterni all'ateneo - Prot. 125552 del 14/7/2021: 221.416,00 euro;
- FFO 2018, Art. 8 Fondo Giovani lett. b) PLS: ulteriore assegnazione 657,00 euro;
- FFO 2018 - Art. 8 Fondo Giovani, lett. b). POT: 8.925,00 euro.

Le assegnazioni per l'Università di Ferrara a valere sul FFO 2021 sono rappresentate dalla tabella sotto riportata:

FFO DM 1059 del 9/8/2021 reg. CC 29/9/2021 pubbl. 1/10/2021	anno 2021	anno 2020	Variazioni 2021-2020
Assegnazioni per obbligazioni assunte nei pregressi esercizi			
Interventi quota base	60.323.640,00	57.592.636,00	2.731.004,00
- quota storica	26.157.069,00	28.961.235,00	-2.804.166,00
- costo standard	30.960.921,00	25.425.751,00	5.535.170,00
- consolidamento risorse PS di reclutamento che si sono conclusi dopo un quinquennio dall'avvio	3.205.650,00	3.205.650,00	0,00
Assegnazione quota premiale (L. 1/2009)	31.488.481,00	27.086.587,00	4.401.894,00
a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2011-2014)	18.116.875,00	15.859.901,00	2.256.974,00

¹⁵ In attuazione di quanto previsto all'art. 60, comma 1, del decreto-legge 25 maggio 2021, n. 73 per l'anno 2021.



FFO DM 1059 del 9/8/2021 reg. CC 29/9/2021 pubbl. 1/10/2021	anno 2021	anno 2020	Variazioni 2021-2020
b) 20% valutazione delle politiche di reclutamento (VQR 2011-2014)	6.545.269,00	5.746.625,00	798.644,00
c) 20% autonomia responsabile	6.826.337,00	5.480.061,00	1.346.276,00
Intervento perequativo (art. 11, L 240/10)	-4.235.590,00	-2.306.471,00	-1.929.119,00
Piani straordinari	6.972.381,00	2.709.227,00	4.263.154,00
a) piano straordinario prof I fascia DM 242/2016 ex legge 208/2015	consolidati in quota base		
b) piano straordinario RTD art.24, c.3, lett b) dm 78/2016 ex legge 208/2015			
c) consolidamento prof seconda fascia (anni 11-12-13)			
c) piano straordinario RTD tipo b 2018 per assunzione ricercatori art. 24 comma 3 lett b legge 240/2010 ex legge 205/2017 per consolidamento II fascia secondo modalità DM 168 28-2-2018	1.406.897,00	1.406.897,00	0,00
i) piano straordinario RTD tipo b 2019 per il conseguente eventuale consolidamento nella posizione di PA criteri definiti con DM 8 marzo 19 prot. 204	1.173.130,00	1.173.130,00	0,00
k) per sostenere progressioni di carriera degli RU in possesso di abilitazione scientifica nazionale DM 364 11 aprile 2019	129.200,00	129.200,00	0,00
n) piano straordinario di reclutamento dei ricercatori di cui all'articolo 24, comma 3, lettera b), della legge n. 240 del 2010, e per il conseguente eventuale consolidamento nella posizione di professore di seconda fascia, secondo le modalità definite con il decreto ministeriale 14 maggio 2020 (prot. n. 83) (primo piano straordinario ricercatori tipo b 2021)	1.321.095,00		1.321.095,00
o) piano straordinario di reclutamento dei ricercatori di cui all'articolo 24, comma 3, lettera b), della legge n. 240 del 2010, e per il conseguente eventuale consolidamento nella posizione di professore di seconda fascia, secondo le modalità definite con il decreto ministeriale 16 novembre 2020 (prot. n. 856) (secondo piano straordinario ricercatori tipo b 2021)	2.942.059,00		2.942.059,00
l) classi e scatti	1.640.684,00	1.039.878,00	600.806,00
Programmazione triennale	0,00	814.449,00	-814.449,00
Interventi a favore degli studenti	3.633.423,00	3.480.433,00	152.990,00
1) borse <i>post lauream</i>	2.578.138,00	2.591.413,00	-13.275,00
2) fondo sostegno giovani	1.055.285,00	693.512,00	361.773,00
- <i>mobilità</i>	78.497,00	488.192,00	-409.695,00
- <i>assegni tutorato</i>	667.751,00	147.636,00	520.115,00
- <i>corsi strategici</i>	309.037,00	57.684,00	251.353,00
3) piani pluriennali integrati orientamento pre-univ, sostegno didattico e tutorato POT	0,00	195.508,00	-195.508,00
Intervento a favore studenti disab e dislessici	113.956,00	82.924,00	31.032,00
No tax area	1.511.766,00	1.501.209,00	10.557,00
No tax area emergenza epidemiologica	2.402.998,00	2.996.262,00	-593.264,00
Dipartimenti di eccellenza	3.751.969,00	3.751.969,00	0,00
Maternità assegniste*	0,00	33.031,00	-33.031,00
Maternità Ricercatrici a tempo determinato*	0,00	26.614,00	-26.614,00
Ulteriori assegnazioni FFO tra cui:	1.896.629,00	205.002,00	1.691.627,00
<i>consorzi e rete GARR</i>	82.493,00	78.477,00	4.016,00
<i>h) orientamento e tutorato a beneficio degli studenti che necessitano di azioni specifiche decreto ministeriale 30 giugno 2021 (prot. n. 752)</i>	639.159,00		639.159,00



FFO DM 1059 del 9/8/2021 reg. CC 29/9/2021 pubbl. 1/10/2021	anno 2021	anno 2020	Variazioni 2021-2020
q) per le finalità di cui all'art. 238 c. 5 DL 34/2020 promozione attività di ricerca università e valorizzazione	1.159.122,00		1.159.122,00
Ulteriori assegnazioni FFO emergenza epidemiologica	965.998,00	1.300.495,00	-334.497,00
TOTALE FFO	110.466.335,00	100.314.245,00	10.152.090,00

*somme non ancora assegnate

Il ricavo a bilancio di 110.363.325,61 euro è inferiore di 103.009,39 euro rispetto all'importo assegnato in conseguenza del risconto dei ricavi correlati a costi di competenza di esercizi futuri.

I ricavi di competenza esposti in bilancio, inoltre, comprendono i ricavi derivanti da assegnazioni riferite a FFO di anni precedenti, come sopra dettagliate, al netto dei ricavi correlati a costi di competenza degli esercizi futuri e riscontati all'esercizio 2022; non comprendono i 113.956 euro relativi agli "interventi a favore di studenti disabili e dislessici": a seguito del riparto delle risorse, avvenuta con nota prot. del MUR del 31 dicembre 2021 n. 40894, è stato predisposto dall'Ateneo il piano di utilizzo approvato dal Consiglio di Amministrazione il 15 febbraio 2022. L'assegnazione è stata acquisita il 25 febbraio 2022 e registrata a ricavo sull'esercizio 2022.

I ricavi derivanti da assegnazioni disposte sul FFO riscontati per la quota di competenza agli esercizi futuri sono di seguito dettagliati:

voce FFO	RISCONTI PASSIVI al 31/12/2020	Diminuzioni per iscrizione a ricavo	Aumenti per risconto passivo	RISCONTI PASSIVI al 31/12/2021
FFO 2017 - fondo giovani - tutorato ed attività didattico integrativa	4.989,45			4.989,45
FFO 2017 Progetto DM 610/17 Disabilità	6.005,70	-428,84		5.576,86
FFO 2018 - fondo giovani - aree disciplinari di interesse nazionale e comunitario	5.996,67	-5.996,67		0,00
FFO 2018 - fondo giovani - tutorato ed attività didattico integrativa	726,63	0,00		726,63
FFO 2018 - fondo giovani mobilità internazionale	290.171,19	-140.420,65	21.069,61	170.820,15
FFO 2018 art. 9 DM 587 art. 9 interventi previsti da disposizioni legislative, lettera f) dipartimenti di eccellenza	8.226.041,81	-1.455.256,49	3.164.863,70	9.935.649,02
FFO 2018 Progetto DM 610/17 Disabilità	6.838,85	-1.616,56		5.222,29
FFO 2019 - fondo giovani - area scientifica tecnologica	48.302,13	-48.302,13		0,00
FFO 2019 - fondo giovani - mobilità internazionale	503.634,00	-202.387,99	43.690,00	344.936,01
FFO 2019 - fondo giovani - tutorato ed attività didattico integrativa	97.248,60	-97.248,60		0,00
FFO 2019 e 2020 Piano Lauree Scientifiche e per i Piani per l'Orientamento e il Tutorato			153.254,31	153.254,31
FFO 2019 Progetto DM 610/17 Disabilità	41.987,88	-38.702,73		3.285,15
FFO 2020 - art.9 lett. d) intervento a favore studenti disab e dislessici			24.726,97	24.726,97
FFO 2020 - fondo giovani - area scientifica tecnologica	57.684,00			57.684,00
FFO 2020 - fondo giovani - mobilità internazionale	488.192,00			488.192,00
FFO 2020 - fondo giovani - tutorato ed attività didattico integrativa	147.636,00	-21.376,21		126.259,79
FFO 2020 art. 10 r) per straordinarie esigenze connesse allo stato di emergenza art. 100 DL 18/2020 DM 294/2020	858.328,51	-424.795,11		433.533,40
FFO 2020 art. 9 lettera d) Disabilità	82.924,00	-40.200,26		42.723,74
FFO 2020 PLS- POT	388.496,00	-229.045,39		159.450,61
FFO 2020, art. 9 punto 2) piani pluriennali integrati orientamento pre-univ, sostegno didattico e tutorato POT			7.499,78	7.499,78

voce FFO	RISCONTI PASSIVI al 31/12/2020	Diminuzioni per iscrizione a ricavo	Aumenti per risconto passivo	RISCONTI PASSIVI al 31/12/2021
FFO 2021 art. 8 lett. d) punto 1- fondo sostegno giovani - area scientifica tecnologica			309.037,00	309.037,00
FFO 2021 art. 8 lett. d) punto 1- fondo sostegno giovani - mobilità internazionale			78.497,00	78.497,00
FFO 2021 art. 8 lett. d) punto 1- fondo sostegno giovani - tutorato ed attività didattico integrativa			667.751,00	667.751,00
FFO 2021 art. 8 lett. h) DM 752/2021 - attività di orientamento e tutorato			639.159,00	639.159,00
Fondo di finanziamento attività di base della ricerca - FFABR 2017 - Art. 9 lettera f) FFO 2017	157.676,85	-84.346,23	71,00	73.401,62
Totale da risconto su progetti (Cost To Cost)	11.412.880,27	-2.790.123,86	5.109.619,37	13.732.375,78
FFO 2016 art. 11 Progetto Innovation Design	65.077,00	-34.006,56		31.070,44
FFO 2017 art. 10 - Centro Medicina di Genere	59.795,51	-37.465,34		22.330,17
FFO 2019 - tirocini curriculari - riassegnazione	19.854,00	-19.854,00		0,00
FFO 2020 art. 10 p) classi e scatti rif. dg 750928 /2020	613.205,60	-613.205,60		0,00
FFO 2020 - art. 9 lett b) proroga dottorandi	139.481,68	-139.481,68		0,00
FFO 2021 - proroga dottorandi DL 41/2021	0,00		560.773,06	560.773,06
FFO 2018 - Art. 8. Fondo giovani lett b. POT	0,00		8.925,00	8.925,00
Totale complessivo da risconti manuali (scritture libere)	897.413,79	-844.013,18	569.698,06	623.098,67
Totale complessivo	12.310.294,06	-3.634.137,04	5.679.317,43	14.355.474,45

Si rappresenta di seguito la situazione riassuntiva dei risconti su quote finalizzate FFO:

Descrizione	Importo
risconti passivi al 31/12/2020 su FFO	12.310.294,06
diminuzioni per iscrizione a ricavo	-3.634.137,04
aumenti per risconto passivo	5.679.317,43
risconti passivi al 31/12/2021 su FFO	14.355.474,45

Contributi per medici in formazione specialistica da Miur e altre amministrazioni centrali

I contributi per medici in formazione specialistica da Miur e altre amministrazioni centrali sono stati 9,04 milioni di euro (200 mila euro in meno rispetto al 2020).

Le assegnazioni disposte nell'esercizio 2021 fanno riferimento a:

- I, II e III acconto contratti formazione specialistica a.a. 2020/2021 per 7.919.757 euro;
- saldo contratti di formazione specialistica a.a. 16/17 per 1.123.054,17 euro.

A decorrere dall'anno 2020 si è osservato un nuovo rallentamento nei trasferimenti da parte del Ministero che nel corso dell'esercizio 2019 aveva erogato gli arretrati degli anni accademici dal 2013/2014 al 2015/2016.

Al 31 dicembre 2021 non risultano ancora assegnate i saldi degli ultimi 4 anni accademici.

Gli acconti vengono disposti nelle more dell'adozione del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri di assegnazione del finanziamento per l'anno accademico di riferimento. In relazione all'a.a. 2016/2017 l'assegnazione è stata disposta in base al D.P.C.M. 19 agosto 2020 recante l'assegnazione delle risorse previste per i contratti dell'a.a. 2016/2017. L'assegnazione del saldo è stata disposta nell'esercizio 2021.



Contributi per borse di studio post laurea da Miur e altre amministrazioni centrali

I contributi di poco più di 507 mila euro sono riferiti alle borse di dottorato sono sostanzialmente stabili rispetto al 2020. Sono contabilizzate in questa voce i ricavi delle borse finanziate, tra gli altri, dall'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare, dalla Fondazione Istituto Italiano di Tecnologia, dal Consiglio Nazionale delle Ricerche, dall'Istituto Nazionale di Geofisica e Vulcanologia – INGV, dall'Inaf - Istituto Nazionale di Astrofisica.

Contributi per programmi di internazionalizzazione da Miur e altre amministrazioni centrali

Tra i contributi per programmi di internazionalizzazione da Miur e altre amministrazioni centrali sono contabilizzati i ricavi derivanti dal finanziamento da INDIRE - Istituto nazionale di documentazione innovazione e ricerca educativa relativo ai programmi Erasmus+ PLUS accordo 2021-1-IT02-KA131-HED-000003838 nonché, a decorrere dall'esercizio 2021, l'assegnazione ministeriale disposta al fine di contribuire allo sviluppo delle azioni di mobilità svolte nell'ambito del programma europeo "Erasmus+" (2021-2027). Con tale assegnazione verrà assicurato alle Università italiane un cofinanziamento nazionale corrispondente ad un ulteriore 50% della quota assegnata dalla Commissione europea. L'assegnazione per l'Ateneo di Ferrara è stata di 140.140 euro.

I contributi per programmi di internazionalizzazione hanno validità pluriennale e, pertanto, i ricavi sono correlati ai costi sostenuti e riscontati per la quota non di competenza dell'esercizio.

Contributi per edilizia da Miur e altre amministrazioni centrali

Nel corso dell'esercizio 2021 è stato registrato il ricavo di 1.123.686,00 euro a seguito dell'emanazione del Decreto Ministeriale n. 566 del 30 aprile 2021, che ha approvato la graduatoria e ammesso al finanziamento i programmi unitari di interventi presentati dalle Università ai sensi dell'art. 1, lett. B, del Decreto Ministeriale n. 1121 del 5 dicembre 2019. Il ricavo è stato interamente riscontato al 31 dicembre 2021.

Contributi per ricerca da finanziamenti non competitivi da Miur e altre amministrazioni centrali

Comprende, tra gli altri, il contributo derivante dalla destinazione del 5 per mille dell'Irpef riferito alle dichiarazioni dei redditi dell'anno 2020 (anno d'imposta 2019) di poco meno di 60 mila euro sostanzialmente stabile rispetto all'anno precedente e i contributi per ricerca dei dipartimenti. I ricavi sono correlati ai costi sostenuti e riscontati per la quota non di competenza dell'esercizio. Si rileva una variazione di -69 mila euro che conferma la riduzione di 38,5 mila euro dell'esercizio 2020 sul 2019.

Altri contributi da Miur e altre amministrazioni centrali

Tra gli altri contributi da Miur e altre amministrazioni centrali è stato registrato il ricavo derivante dal finanziamento del D.M. n. 734 del 25 giugno 2021 "Fondo per le esigenze emergenziali del sistema dell'università, delle istituzioni dell'alta formazione artistica, musicale e coreutica e degli enti di ricerca" per la quota destinata all'acquisto di dispositivi digitali per gli studenti ovvero piattaforme digitali, per la ricerca o la didattica a distanza, nonché agli interventi di ammodernamento strutturale e tecnologico delle infrastrutture per lo svolgimento delle attività di ricerca o didattica (art. 2, comma 2 del D.M. 734/2021 cit).

A tal fine è stato predisposto un programma di intervento e formulata la richiesta di finanziamento, presentata nell'apposita sezione all'interno del portale FFO (<https://ateneo.cineca.it/>). La richiesta ha avuto riscontro positivo dal Ministero solo in data 10 dicembre 2021.

I ricavi sono correlati ai costi sostenuti e riscontati per la quota non di competenza dell'esercizio.

La voce comprende, altresì, i ricavi derivanti dal progetto denominato IPSCOUT e finanziato dal Ministero dello Sviluppo Economico.

Contributi Regioni e Province autonome (2)

Di cui correnti:

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Contributi per borse post laurea di dottorato e di ricerca da Regioni e Province Autonome	295.685,16	766.174,10	-470.488,94
Contributi per altre borse e premi di studio non di ricerca da Regioni e Province Autonome	1.177.389,55	723.838,66	453.550,89
Contributi per assegni di ricerca da Regioni e Province Autonome	376.067,43	134.809,46	241.257,97
Contributi per ricerca da finanziamenti non competitivi da Regioni e Province Autonome	91.243,05	154.791,92	-63.548,87
Altri contributi da Regioni e Province Autonome	184.625,67	118.370,40	66.255,27
TOTALE	2.125.010,86	1.897.984,54	227.026,32

I ricavi sono correlati ai costi sostenuti e riscontati per la quota non di competenza dell'esercizio.

I principali contributi da Regioni e Province autonome si distinguono in:

- contributi per borse post laurea di dottorato e di ricerca da Regioni e Province Autonome che comprendono i contributi della Regione Emilia Romagna relativi al finanziamento delle borse di dottorato 37° Ciclo;
- contributi per altre borse e premi di studio non di ricerca da Regioni e Province Autonome che comprendono il finanziamento delle borse per i medici in formazione specialistica;
- contributi per assegni di ricerca.

Per investimenti:

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Contributi in conto impianti da Regioni e Province Autonome	83.011,28	82.958,37	52,91
TOTALE	83.011,28	82.958,37	52,91

Nel corso dell'esercizio 2021 è stato registrato il ricavo relativo alla concessione da parte della Regione Emilia Romagna del finanziamento di 259.747,91 euro per il progetto "Realizzazione infrastrutturale di Industry 4.0 Innovation Hub del Tecnopolo di Ferrara".

Sono stati inoltre registrati i seguenti ricavi da sconto passivo per l'importo a copertura delle quote ammortamento dei cespiti corrispondenti:

- 77.611,70 euro relativi al finanziamento della Regione Emilia Romagna - POR FESR 2007/2013 destinato alla costruzione del laboratorio Animal facility nell'ambito del Tecnopolo;
- 5.399,58 euro relativi al finanziamento della Regione Emilia Romagna - sisma del 2012 destinato ai lavori per il miglioramento sismico della foresteria di Via Gramiccia.

Contributi altre Amministrazioni locali (3)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Contributi per borse post laurea di dottorato e di ricerca da altre amministrazioni locali	131.737,62	121.932,56	9.805,06
Contributi per altre borse e premi di studio non di ricerca da altre amministrazioni locali	62.465,75	12.534,25	49.931,50
Contributi per assegni di ricerca da altre amministrazioni locali	162.706,49	159.973,08	2.733,41
Contributi per risorse umane da altre amministrazioni locali	1.089.257,43	964.224,82	125.032,61
Contributi per ricerca da finanziamenti non competitivi da altre amministrazioni locali	154.377,41	125.777,29	28.600,12
Altri contributi da altre amministrazioni locali	54.997,72	6.979,02	48.018,70
TOTALE	1.655.542,42	1.391.421,02	264.121,40



I principali contributi da altre Amministrazioni locali sono relativi a contributi per risorse umane finalizzati al finanziamento di contratti per ricercatori a tempo determinato, per l'attivazione di posti di professore straordinario e per docenti a contratto provenienti a titolo esemplificativo dall'Aziende Ospedaliero-Universitaria, dall'Aziende USL di Bologna o dalla Scuola Superiore Provinciale di Sanità Claudiana.

La voce comprende inoltre contributi per borse di studio e di assegni di ricerca.

I ricavi sono correlati ai costi sostenuti e riscontati per la quota non di competenza dell'esercizio.

Per investimenti:

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Contributi in conto impianti da altre amministrazioni locali	418,00	370,03	47,97
TOTALE	418,00	370,03	47,97

Nel corso dell'esercizio 2021 è stato registrato il ricavo da sconto passivo relativo ad un contributo di terzi per l'acquisto di un'attrezzatura, per l'importo di 418,00 euro corrispondente alla quota di ammortamento di competenza dell'esercizio.

Contributi Unione Europea e da Resto del Mondo (4)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Contributi per borse post laurea di dottorato e di ricerca da UE e Resto del Mondo	22.340,67	3.476,46	18.864,21
Contributi per altre borse e premi di studio non di ricerca da UE e Resto del Mondo	0,00	5.902,24	-5.902,24
Contributi per assegni di ricerca da UE e da Resto del Mondo	0,00	8.940,43	-8.940,43
Contributi per programmi di internazionalizzazione da UE e da Resto del Mondo	656.499,06	1.028.704,25	-372.205,19
Contributi per ricerca da finanziamenti non competitivi da UE e da Resto del Mondo	172.828,45	145.040,38	27.788,07
Altri contributi da UE e da Resto del Mondo	557.349,16	436.282,78	121.066,38
TOTALE	1.409.017,34	1.628.346,54	-219.329,20

In questa voce sono iscritti i contributi che l'Unione Europea riconosce all'Ateneo per programmi di internazionalizzazione (Master Erasmus Mundus, dottorato internazionale Mundus) e i contributi per altri progetti di didattica e ricerca gestiti dai dipartimenti.

I ricavi sono correlati ai costi sostenuti e riscontati per la quota non di competenza dell'esercizio.

Contributi da Università (5)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Contributi per borse post laurea di dottorato e di ricerca da Università	90.364,48	150.760,38	-60.395,90
Contributi per risorse umane da Università	48.391,60	49.055,21	-663,61
Contributi per programmi di internazionalizzazione da Università	0,00	468,42	-468,42
Contributi per ricerca da finanziamenti non competitivi da Università	73.253,92	54.534,17	18.719,75
Altri contributi da Università	79.660,11	112.996,99	-33.336,88
TOTALE	291.670,11	367.815,17	-76.145,06

La riduzione è parzialmente dovuta al fatto che dal 2020 tale voce accoglie i contributi provenienti da Università italiane, in quanto le Università straniere, prima qui ricomprese, confluiscono nei ricavi da UE e Resto del Mondo.



I ricavi sono correlati ai costi sostenuti e riscontati per la quota non di competenza dell'esercizio.

Contributi da altri (pubblici) (6)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Contributi per borse e premi di studio da altri soggetti pubblici	29.633,28	68.948,92	-39.315,64
Contributi per assegni di ricerca da altri soggetti pubblici	18.929,05	80.140,80	-61.211,75
Contributi per risorse umane da altri soggetti pubblici	0,00	0,00	0,00
Contributi per programmi di internazionalizzazione da altri soggetti pubblici	0,00	87.163,18	-87.163,18
Contributi per ricerca da finanziamenti non competitivi da altri soggetti pubblici	286.274,46	243.070,56	43.203,90
Altri contributi da altri soggetti pubblici	36.977,67	64.991,17	-28.013,50
TOTALE	371.814,46	544.314,63	-172.500,17

Fino al 2019, sono stati registrati in questa sezione del conto economico i contributi da altri soggetti pubblici per bandire borse aggiuntive nell'ambito dei dottorati di ricerca, assegni di ricerca, per il finanziamento di posti di ricercatore a tempo determinato e per attivazione di posti di professore straordinario che, dall'esercizio 2020 trovano esposizione nelle specifiche voci (amministrazioni centrali e amministrazioni locali). Sul 2021, è ancora presente una parte di questi ricavi, in quanto correlati ai costi sostenuti e riscontati per la quota non di competenza dell'esercizio.

Contributi da privati (7)

Di cui correnti:

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Contributi per borse e premi di studio da soggetti privati	899.108,65	861.013,91	38.094,74
Contributi per altre borse e premi di studio non di ricerca da soggetti privati	45.648,18	6.178,08	39.470,10
Contributi per assegni di ricerca da soggetti privati	396.346,86	406.705,22	-10.358,36
Contributi per risorse umane da soggetti privati	2.159.854,57	1.450.720,57	709.134,00
Contributi per ricerca da finanziamenti non competitivi da soggetti privati	548.100,69	684.853,47	-136.752,78
Altri contributi da soggetti privati	67.977,10	156.204,51	-88.227,41
TOTALE	4.117.036,05	3.565.675,76	551.360,29

I ricavi registrati sono relativi al finanziamento di borse di dottorato di ricerca, borse di ricerca post laurea e premi di studio (sia di ricerca che non), assegni di ricerca, posti di ricercatore a tempo determinato o professore straordinario, nonché di contratti a tempo determinato con personale di ruolo tecnico per esigenze legate a progetti.

L'aumento di 551 mila euro è dato principalmente dall'aumento dei contributi per risorse umane da soggetti privati (+709 mila euro, destinati alla copertura di nuovi posti di ricercatore a tempo determinato o professore straordinario) parzialmente compensato da una riduzione sulle altre voci. I ricavi sono correlati ai costi sostenuti e riscontati per la quota non di competenza dell'esercizio.

Di cui per investimenti:

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Contributi in conto impianti da soggetti privati	23.356,46	19.254,24	4.102,22
TOTALE	23.356,46	19.254,24	4.102,22

Nel corso dell'esercizio 2021 sono stati registrati i seguenti ricavi da sconto passivo per la quota a copertura delle quote ammortamento dei cespiti corrispondenti:



- 12.923,83 euro relativi al finanziamento della Fondazione Daccò destinato ai lavori di ristrutturazione del Centro studi Daccò;
- 894,63 euro relativi ai contributi da soggetti privati vari a seguito del sisma del 2012, destinati ai lavori di ristrutturazione del fabbricato Palazzo Giordani-ex scuderie.

Risultano inoltre imputati alcuni contributi di terzi finalizzati all'acquisto di attrezzature, per l'importo corrispondente alle quote di ammortamento di competenza dell'esercizio.

PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE (III)

La voce non va esposta così come previsto dal MTO.

PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (IV)

Il diritto allo studio non è gestito direttamente dall'Università ma da Er.Go. Azienda regionale per il diritto agli studi superiori.

ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI (V)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Fitti attivi	19.401,00	11.126,88	8.274,12
Proventi da brevetti, marchi e diritti simili - commerciale	18.838,14	21.561,56	-2.723,42
Proventi da affitto aule e spazi universitari attività commerciale	143.284,37	81.723,17	61.561,20
Altri proventi da beni patrimoniali	16.200,00	8.850,00	7.350,00
Sopravvenienze attive - gestione ordinaria - istituzionale	1.731.705,59	1.053.774,26	677.931,33
Sopravvenienze attive - gestione ordinaria - commerciale	0,00	1.232,84	-1.232,84
Insussistenze attive - gestione ordinaria	664.875,92	660.395,91	4.480,01
Rimborsi e indennizzi assicurativi (gestione ordinaria)	4.499,14	12.583,10	-8.083,96
Rimborsi, recuperi e restituzioni da studenti	12.764,00	7.920,90	4.843,10
Rimborsi, recuperi e restituzioni da assegnisti	0,00	6,68	-6,68
Rimborsi, recuperi e restituzioni da personale	8.400,00	8.607,32	-207,32
Recupero imposta di bollo virtuale istanze da studenti	713.856,00	640.942,62	72.913,38
Recupero imposta di bollo virtuale pergamene da studenti	17.648,00	10.576,00	7.072,00
Altri rimborsi, recuperi e restituzioni	445.851,63	558.266,45	-112.414,82
Proventi da prestazioni a tariffario - commerciale	685.932,60	573.259,36	112.673,24
Altri proventi da attività commerciale	84.463,77	104.191,73	-19.727,96
Utilizzo fondo incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs. 50/2016	233.603,33	129.780,40	103.822,93
Utilizzo fondo premialità	186.000,00	0,00	186.000,00
Abbuoni e arrotondamenti attivi	24,05	3,96	20,09
Ricavi per utilizzo riserve vincolate CO-FI	458.262,61	661.711,35	-203.448,74
Ricavi ex CO-FI per sterilizzazione quote ammortamenti	1.965.248,60	1.969.741,19	-4.492,59
Altri ricavi e proventi diversi	146.703,05	48.749,28	97.953,77
TOTALE	7.557.561,80	6.565.004,96	992.556,84

L'aumento degli "altri proventi e ricavi diversi" di quasi 993 mila euro è primariamente dovuto ad un aumento delle voci:



- “Sopravvenienze attive - gestione ordinaria – istituzionale” (+668 mila euro circa), dove si registrano i rilasci del fondo rischi e oneri per accantonamenti eccedenti, note di credito su fatture di anni precedenti, resi, storni, ecc.;
- “Proventi da prestazioni a tariffario – commerciale” (+112 mila euro);
- “Utilizzo fondo incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs. 50/2016” (+ 103 mila euro) e “Utilizzo fondo premialità” (+186 mila euro). Si tratta di ricavi di natura contabile derivanti dall'utilizzo, tramite metodo indiretto, del fondo oneri “fondo incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs. 50/2016” e del fondo oneri “fondo di Ateneo per la premialità”.

Gli accantonamenti al fondo premialità effettuati negli esercizi 2019 e 2020 sono stati utilizzati nell'esercizio 2021 per attribuire ai docenti le rispettive quote, come descritto nel paragrafo di analisi dello stato patrimoniale dedicato ai “Fondo rischi e oneri”.

L'aumento degli “altri proventi e ricavi diversi” è parzialmente compensato dai minori ricavi registrati per utilizzo riserve vincolate CO-FI (-203 mila euro) e per “Altri rimborsi, recuperi e restituzioni” (-112 mila euro).

La voce “Ricavi per utilizzo riserve vincolate CO-FI” fa riferimento a ricavi derivanti dalla contabilità finanziaria che vengono iscritti a conto economico a copertura dei relativi costi di competenza negli esercizi fino all'esaurimento delle risorse iscritte nella voce Riserva - Progetti specifici ex CO-FI nonché dei ricavi ex CO-FI da risconto passivo derivanti dall'esercizio 2014¹⁶.

Ricavi ex CO-FI per sterilizzazione quote ammortamenti

Nell'esercizio 2021 sono stati iscritti ricavi da riserve ex cofi per la sterilizzazione delle quote ammortamento per un importo complessivo di 1.965.248,60 euro, di cui:

- 1.650.111,10 euro derivanti dalla riserva generale “Riserva EX COFI – Sterilizzazione quote ammortamento ex cofi” iscritta nello stato patrimoniale al 1 gennaio 2014 a copertura delle quote ammortamento residue dei beni immobili iscritti tra le immobilizzazioni materiali;
- 315.137,50 euro derivanti dalle riserve specifiche iscritte nello stato patrimoniale a fronte dei vincoli dell'avanzo di amministrazione del conto consuntivo al 31 dicembre 2013:

Descrizione	Importo
Riserva EX COFI - Tetto Palazzo Tassoni - cda 27.11.13	14.990,60
Riserva EX COFI - Pompe sottocentrali e gruppo frigo NIB - cda 27.11.13	5.214,72
Riserva EX COFI - Parcheggio fotovoltaico Cona - cda 29.2.12	65.788,25
Riserva EX COFI - Sant'Agnesina e via del Gregorio - cda 25.10.11	123.607,88
Riserva EX COFI - Deposito e cabina elettrica NIB - cda 19.12.12 DD rep 1632/12	18.949,72
Riserva EX COFI - Camera Riverberante e semi anecoica Mechlav cda 13.07.2010 (Tecnopolo)	12.606,51
Riserva EX COFI - Impianti fotovoltaici Polo TS e NIB - cda 26.9.12	3.857,06
Riserva EX COFI - Sostituzione pompe antincendio NIB - cda 30.10.14	5.937,43
Riserva EX COFI - Miglioramento accessibilità disabili	2.812,52
Riserva EX COFI - Sostituzione infissi Palazzo Turchi di Bagno - DD rep 614/14	1.410,80
Riserva EX COFI - Finestre CUS - cda 19.12.14	3.745,53
Riserva EX COFI - Acquisto palazzina via Saragat - cda 19.12.2014	56.216,48
Totale	315.137,50

¹⁶ Decreto ministeriale 1055 del 30/05/2019 – emanazione della III edizione del Manuale Tecnico Operativo versione integrale

Altri ricavi e proventi diversi

Nel corso dell'esercizio 2021 sono stati imputate a questa voce le penali applicate agli appaltatori per ritardo accertato negli adempimenti contrattuali, per l'importo di 134.736,24 euro.

L'importo residuo è relativo ai ricavi per le cessioni di beni a titolo gratuito. Nel caso di beni inventariabili l'importo del ricavo è soggetto a sconto e incide su ogni esercizio per l'importo corrispondente alla quota ammortamento.

INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI (VII)

VII) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazione
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	83.212,87	32.372,27	50.840,60
TOTALE	83.212,87	32.372,27	50.840,60

Nell'esercizio 2021 sono stati registrati incrementi di immobilizzazioni per lavori interni per l'importo di 83.212,87 euro, a seguito della capitalizzazione dei costi per i compensi al personale per incarichi per funzioni tecniche nelle procedure di appalto di lavori incrementativi del valore degli immobili.

7.2 COSTI OPERATIVI (B)

I costi operativi riguardano i costi dei fattori produttivi legati all'attività istituzionale, i costi attribuibili alle funzioni fondamentali dell'Università, l'attività di didattica e ricerca.

I costi operativi sono di seguito riepilogati:

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazione
COSTI DEL PERSONALE	79.471.380,34	74.872.394,43	4.598.985,91
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	52.073.016,23	42.593.483,23	9.479.533,00
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	5.663.400,66	5.227.820,16	435.580,50
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	2.452.529,38	4.004.501,66	-1.551.972,28
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.893.438,80	1.486.184,20	407.254,60
TOTALE	141.553.765,41	128.184.383,68	13.369.381,73

Si rileva un aumento di tutte le voci dei costi operativi, ad eccezione degli accantonamenti per rischi e oneri: l'aumento più importante si rileva nei costi della gestione corrente e nei costi del personale. In merito ai costi della gestione corrente, l'aumento di 9,47 milioni di euro è principalmente dovuto ai costi per sostegno agli studenti (+5,2 milioni, di cui 4 per i compensi dei medici in formazione specialistica), ai trasferimenti a partner di progetti coordinati (+1,3 milioni) e ai costi relativi all'acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (+1,9 milioni). Per questi ultimi, l'incremento deriva principalmente dalla ripresa delle attività conseguente alla riduzione delle misure di contenimento legate all'emergenza sanitaria causata da Covid 19. Nel bilancio di esercizio 2020 era stata infatti osservata una riduzione di 2,6 milioni dei costi della gestione corrente dovuta alle misure di contenimento dell'emergenza sanitaria, con un decremento di 2,5 milioni di euro dei costi per acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali.

COSTI DEL PERSONALE (VIII)

Il costo complessivo di 79.471.380,34 euro si riferisce ai costi sostenuti per il personale dedicato alla didattica e alla ricerca (59,6 milioni di euro) e al personale dirigente e tecnico amministrativo (19,87 milioni di euro).



Gli importi indicati nei prospetti costituiscono il costo complessivo al netto dell'IRAP. Complessivamente il costo del personale è cresciuto di quasi 4,6 milioni rispetto al 2020 con un incremento sia del costo del personale dedicato alla ricerca e alla didattica (+3,4 milioni) sia del personale dirigente e tecnico amministrativo (+1,19 milioni).

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a) docenti/ricercatori			
Competenze fisse	41.174.976,10	38.245.247,06	2.929.729,04
Competenze per supplenze, attività commerciale, indennità di rischio, premialità, altre competenze accessorie	761.498,99	744.517,30	16.981,69
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	12.098.620,45	11.204.571,67	894.048,78
TOTALE a) docenti/ricercatori	54.035.095,54	50.194.336,03	3.840.759,51
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	4.062.170,63	4.441.854,80	-379.684,17
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	911.493,15	989.354,12	-77.860,97
TOTALE b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti,..)	4.973.663,78	5.431.208,92	-457.545,14
c) docenti a contratto	499.095,38	478.595,70	20.499,68
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	54.328,65	56.327,82	-1.999,17
TOTALE c) docenti a contratto	553.424,03	534.923,52	18.500,51
d) esperti linguistici	0,00	0,00	0,00
Indennità TFR	0,00	0,00	0,00
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	0,00	0,00	0,00
TOTALE d) esperti linguistici	0,00	0,00	0,00
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	38.488,37	26.993,15	11.495,22
Indennità TFR	0,00	0,00	0,00
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	0,00	0,00	0,00
TOTALE e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	38.488,37	26.993,15	11.495,22
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	59.600.671,72	56.187.461,62	3.413.210,10
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo			
Competenze fisse	12.465.192,37	12.057.194,28	407.998,09
Competenze accessorie per indennità di posizione, di rischio, premialità, buoni pasto, altre competenze accessorie	2.871.705,79	2.377.615,50	494.090,29
Indennità TFR	826.775,69	785.513,38	41.262,31
Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	3.707.034,77	3.464.609,65	242.425,12
TOTALE 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	19.870.708,62	18.684.932,81	1.185.775,81



L'aumento dei costi del personale dedicato alla didattica e alla ricerca è dovuto principalmente all'incremento del costo del personale docente e ricercatore (+3,84 milioni) a fronte di minori costi per collaborazioni scientifiche (-458 mila euro) e una sostanziale stabilità dei costi della docenza a contratto e dell'altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica.

In controtendenza rispetto all'esercizio 2020 si rileva un incremento anche dei costi del personale tecnico amministrativo e dei relativi oneri. Tale incremento è solo in parte dovuto ai maggiori costi per competenze fisse (+408 mila euro).

Si rimanda ai paragrafi successivi per una disamina più approfondita.

Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica

a) DOCENTI / RICERCATORI

Per il personale docente e ricercatore si rilevano gli emolumenti corrisposti nell'anno 2021 con indicazione, su voci appositamente distinte, di competenze fisse, accessorie, incarichi didattici, arretrati relativi ad anni precedenti, contributi assistenziali e pensionistici, compensi per attività conto terzi, a tariffario e per ricerca convenzionata art. 66 DPR 382/1980.

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Competenze fisse docenti e ricercatori a tempo indeterminato	34.893.302,05	33.528.096,75	1.365.205,30
Competenze accessorie docenti e ricercatori a tempo indeterminato	64.600,89	78.995,29	-14.394,40
Incarichi didattici (supplenze)	360.412,27	343.925,43	16.486,84
Contributi pensionistici docenti e ricercatori a tempo indeterminato	8.609.459,06	8.249.093,89	360.365,17
Contributi TFS/TFR docenti e ricercatori a tempo indeterminato	1.579.823,55	1.515.854,33	63.969,22
TOTALE docenti e ricercatori a tempo indeterminato	45.507.597,82	43.715.965,69	1.791.632,13
Competenze fisse - docenti e ricercatori a tempo determinato	6.281.674,05	4.717.150,31	1.564.523,74
Competenze accessorie - docenti e ricercatori a tempo determinato	5.457,95	1.262,73	4.195,22
Incarichi didattici (supplenze) - docenti e ricercatori a tempo determinato	28.819,25	22.420,30	6.398,95
Contributi pensionistici - docenti e ricercatori a tempo determinato	1.548.198,06	1.167.589,67	380.608,39
Contributi assistenziali - docenti e ricercatori a tempo determinato	361.139,78	272.033,78	89.106,00
TOTALE docenti e ricercatori a tempo determinato	8.225.289,09	6.180.456,79	2.044.832,30
Compensi da proventi per prestazioni a tariffario docenti e ricercatori - commerciale	55.997,55	37.062,92	18.934,63
Compensi da proventi per ricerca convenzionata art. 66 DPR 382/1980 docenti e ricercatori - commerciale	246.211,08	260.850,63	-14.639,55
TOTALE compensi da proventi attività commerciale	302.208,63	297.913,55	4.295,08
TOTALE	54.035.095,54	50.194.336,03	3.840.759,51

L'incremento del costo del personale docente e ricercatore dell'Ateneo ha riguardato tanto il personale docente e ricercatore a tempo indeterminato (+1,8 milioni) quanto il personale docente e ricercatore a tempo determinato (+2 milioni) anche in conseguenza delle assunzioni disposte sui piani straordinari cofinanziati dal Mur.

Tra le competenze fisse non sono compresi gli incrementi stipendiali non essendo stato pubblicato il DPCM che doveva stabilire, per il personale non contrattualizzato, l'adeguamento economico previsto dall'art. 24 c. 1 della L. 448/1998 con decorrenza 01/01/2021.

Si è pertanto provveduto a registrare l'accantonamento a fondo rinnovi contrattuali sulla base della stima della percentuale dell'adeguamento ISTAT che, per il 2021, è ipotizzata all'1%. Il costo complessivo degli incrementi per il personale docente e ricercatore è stato stimato in poco più di 541 mila euro.

Tra le competenze fisse è invece compreso il costo delle progressioni stipendiali per classi riferiti ai docenti e ricercatori che hanno presentato domanda avendo maturato il requisito di anzianità nel periodo 1 gennaio 2021 – 31 dicembre 2021 ai sensi del "Regolamento per l'attribuzione degli scatti stipendiali dei professori e ricercatori a tempo indeterminato" pari a 891 mila euro.

Il costo degli scatti è solo parzialmente finanziato dall'assegnazione disposta sul FFO. L'assegnazione viene infatti disposta in proporzione tra gli atenei, tenuto conto del costo stimato degli scatti stipendiali e dell'importo stanziato nel bilancio dello Stato.

Entro i termini di chiusura dell'esercizio 2020 non era stato possibile quantificare i costi relativi al periodo 1 luglio 2020 – 31 dicembre 2020 i cui costi sono stati quindi imputati all'esercizio 2021. Tali costi, quantificati in 211 mila euro, trovano copertura nell'assegnazione provvisoria disposta sul FFO 2020 e opportunamente riscontata.

Come già evidenziato nella nota illustrativa al bilancio unico d'Ateneo di previsione annuale e triennale 2022-2024, i costi del personale docente, a parità di organico, sono destinati ad aumentare in conseguenza delle progressioni stipendiali¹⁷ e degli incrementi stipendiali derivanti dalla rivalutazione dei tabellari che viene definita con DPCM, sulla base degli incrementi medi dei settori pubblici nel biennio precedente. Oltre ai cambi inquadramento, anche le progressioni di carriera (upgrade) determinano un aumento del costo del personale pari al differenziale di stipendio percepito nei due ruoli.

Dotazioni organico

ORGANICO	2021	2020	2019	Variazione n° unità 21-20	Variazione % 21-20	Variazione n° unità 21-19	Variazione % 21-19
Personale di ruolo							
Professori Ordinari	189	174	158	15	8,62%	31	19,62%
Professori Associati	279	281	276	-2	-0,71%	3	1,09%
Ricercatori a tempo indeterminato	57	69	96	-12	-17,39%	-39	-40,63%
Ricercatori a tempo determinato	161	116	106	45	38,79%	55	51,89%
Professori straordinari a tempo determinato	11	8	9	3	37,50%	2	22,22%
Assistenti	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
Totale personale di ruolo	697	648	645	49	7,56%	52	8,06%
Personale in convenzione							
Professori ordinari	1	3	2	-2	-66,67%	-1	-50,00%
Professori associati	3	2	1	1	50,00%	2	200,00%
Totale personale in convenzione	4	5	3	-1	-20,00%	1	33,33%
TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	701	653	648	48	7,35%	53	8,18%

¹⁷ La legge 27 dicembre 2017, n. 205 "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2018 e bilancio pluriennale per il triennio 2018-2020", art. 1 comma 629 stabilisce che, a decorrere dall'anno 2020, il regime della progressione stipendiale triennale per classi dei professori e ricercatori universitari previsto dagli articoli 6, comma 14, e 8 della legge 30 dicembre 2010, n. 240, e disciplinato dal regolamento di cui al decreto del Presidente della Repubblica 15 dicembre 2011, n. 232, è trasformato in regime di progressione biennale per classi, utilizzando gli stessi importi definiti per ciascuna classe dallo stesso decreto.



¹ per personale in convenzione si intende quello di cui all'art. 6, comma 11 legge 240/2010: personale che, per un periodo limitato e definito, svolge attività didattica o didattica e ricerca presso un altro ateneo sulla base di una convenzione stipulata ai sensi dello stesso art. 6.

b) COLLABORAZIONI SCIENTIFICHE (COLLABORATORI, ASSEGNISTI, ECC.)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Competenze assegni di ricerca - istituzionale	4.041.990,11	4.399.402,62	-357.412,51
Contributi obbligatori gestione separata INPS assegni di ricerca - istituzionale	906.793,11	979.346,63	-72.553,52
Co.co.co. ricerca istituzionale	20.180,52	42.452,18	-22.271,66
Contributi obbligatori gestione separata INPS co.co.co. ricerca istituzionale	4.604,24	9.683,52	-5.079,28
Contributi assistenziali co.co.co. ricerca istituzionale	95,80	323,97	-228,17
TOTALE	4.973.663,78	5.431.208,92	-457.545,14

La riduzione di oltre 450 mila euro è principalmente dovuta ai minori costi per assegni di ricerca in calo dal 2017 con l'unica eccezione dell'esercizio 2020.

c) DOCENTI A CONTRATTO

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Docenti a contratto	533.176,22	483.863,96	49.312,26
Supplenti esterni	20.247,81	26.400,76	-6.152,95
Contratti con tecnici art. 26 L. 382/1980	0,00	24.658,80	-24.658,80
TOTALE	553.424,03	534.923,52	18.500,51

La voce comprende i costi che l'Ateneo ha sostenuto per l'erogazione dell'attività didattica che non è possibile soddisfare con il personale docente e ricercatore in organico.

La sostanziale invarianza del costo per docenti a contratto è conseguenza di una politica di contenimento dei costi.

d) ESPERTI LINGUISTICI

Non sono presenti esperti linguistici nell'organico dell'Università di Ferrara.

e) ALTRO PERSONALE DEDICATO ALLA DIDATTICA E ALLA RICERCA

La voce comprende i costi per contratti di collaborazioni di lavoro autonomo occasionale di studio e ricerca affidati dai dipartimenti.

Personale dirigente e tecnico amministrativo

Il costo per il personale dirigente e tecnico amministrativo ammonta complessivamente a 19.870.708,62 euro; l'IRAP è indicato separatamente nella macro-voce "Imposte sul reddito".

La voce comprende il costo per l'incarico di Direttore Generale e i costi relativi al fondo salario accessorio previsto dal C.C.N.L. che fa riferimento alla retribuzione di posizione, compensi per lavoro straordinario, performance organizzativa ed individuale. Tali costi sono deliberati dal Consiglio di Amministrazione, sentito il parere del Collegio dei Revisori dei Conti, nel rispetto dei limiti di cui alla L. 133/2008 e successive modificazioni.

Complessivamente il costo del personale dirigente e tecnico amministrativo è aumentato di oltre 1,18 milioni di euro, in controtendenza rispetto agli ultimi esercizi (- 800 mila euro tra il 2020 e il 2019, - 366 mila tra il 2019 e il 2018 e - 148 mila tra il 2018 e il 2017).

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo			
a) direttore generale e dirigenti	519.869,79	547.893,97	-28.024,18
b) personale tecnico amministrativo	19.195.990,35	17.982.792,35	1.213.198,00
c) buoni pasto	154.848,48	154.246,49	601,99
TOTALE	19.870.708,62	18.684.932,81	1.185.775,81

Come si osserva dalla tabella sotto riportata, l'incremento è solo in parte dovuto all'aumento dei costi per competenze fisse.

Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Competenze fisse	12.465.192,37	12.057.194,28	407.998,09
Competenze accessorie per indennità di posizione, di rischio, premialità, buoni pasto, altre competenze accessorie	2.871.705,79	2.377.615,50	494.090,29
Indennità TFR	826.775,69	785.513,38	41.262,31
Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	3.707.034,77	3.464.609,65	242.425,12
TOTALE 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	19.870.708,62	18.684.932,81	1.185.775,81

Tra le competenze fisse non sono compresi gli incrementi stipendiali derivanti dal rinnovo contrattuale. Si è pertanto provveduto a registrare l'accantonamento a fondo rinnovi contrattuali sulla base della stima che, per il 2021, è ipotizzata all'1%. Il costo degli incrementi è stato stimato in 516 mila euro (IRAP esclusa) per il personale tecnico-amministrativo e in 3.500 euro (IRAP esclusa) per il personale dirigente.

L'aumento delle competenze accessorie è in parte dovuta ai maggiori emolumenti riconosciuti al personale per le funzioni tecniche svolte dai dipendenti a norma dell'art. 113 del D.Lgs 50/2016 (+ 94 mila euro) e in parte alla posta variabile *una tantum* "risparmio buoni pasto 2020": l'art. 1 comma 870 legge 178/2020, ha disposto, tra l'altro, che i risparmi derivanti dai buoni pasto non erogati nell'esercizio 2020, previa certificazione da parte dei competenti organi di controllo, possono finanziare nell'anno successivo, nell'ambito della contrattazione integrativa, i trattamenti economici accessori correlati alla performance e alle condizioni di lavoro, ovvero agli istituti del welfare integrativo. Come certificato dal Collegio dei Revisori dei Conti è stato possibile destinare al fondo l'importo di 225.794 euro.

I maggiori costi per "competenze fisse" sono dovuti all'aumento del numero del personale in servizio a seguito delle assunzioni disposte nell'anno 2021, al netto delle cessazioni.

La consistenza del personale tecnico-amministrativo al 31 dicembre è la seguente:

ORGANICO	2021	2020	2019	Variazione n° unità 21-20	Variazione % 21-20	Variazione n° unità 21-19	Variazione % 21-19
Personale a tempo indeterminato							
di cui dirigenti*	5	4	4	1	25,00%	1	25,00%
di cui categoria EP***	21	15	18	6	40,00%	3	16,67%
di cui categorie D, C, B***	468	454	448	14	3,08%	20	4,46%
Totale personale a tempo indeterminato	494	473	470	21	4,44%	24	5,11%
Personale a tempo determinato							
di cui dirigenti**	1	2	2	-1	-50,00%	-1	-50,00%
di cui categorie D, C, B	0	1	0	-1	-100,00%	0	0,00%
Totale personale a tempo determinato	1	3	2	-2	-66,67%	-1	-50,00%
TOTALE PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO	495	476	472	19	3,99%	23	4,87%

* 3 dirigenti in aspettativa senza assegni di cui uno in servizio come direttore generale in Unife

** comprende il direttore generale
 *** escluse mansioni superiori

I dati comprendono il personale in comando presso altra amministrazione, mentre sono al netto del personale in comando presso l'Università al 31 dicembre 2021.

Nel conteggio del personale di categoria D, C, B non sono compresi i tecnici collocati in aspettativa e assunti con contratto di RTD rispettivamente 18 nel 2019, 7 nel 2018, 24 nel 2020 e 22 nel 2021.

COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE (IX)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Costi per sostegno agli studenti	25.365.911,76	20.122.444,53	5.243.467,23
Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
Costi per l'attività editoriale	16.961,80	10.442,32	6.519,48
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	3.289.888,61	1.945.245,82	1.344.642,79
Acquisto materiale di consumo per laboratori	1.923.594,76	1.521.827,22	401.767,54
Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	2.104.598,91	1.699.539,02	405.059,89
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	16.143.053,10	14.183.164,25	1.959.888,85
Acquisto altri materiali	571.310,53	497.595,19	73.715,34
Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00	0,00
Costi per godimento beni di terzi	2.403.298,19	2.407.326,72	-4.028,53
Altri costi	254.398,57	205.898,16	48.500,41
TOTALE	52.073.016,23	42.593.483,23	9.479.533,00

I costi della gestione corrente sono aumentati di 9,4 milioni di euro. L'aumento più significativo si registra nei costi per sostegno agli studenti (+5,2 milioni), nei trasferimenti a partner di progetti coordinati (+1,3 milioni) e nei costi relativi all'acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (+1,9 milioni). Aumentano anche gli acquisti di materiale per laboratori e per il servizio bibliotecario di Ateneo.

Di seguito un'analisi di dettaglio delle variazioni sulle singole voci.

Costi per sostegno agli studenti (1)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Borse di studio post laurea	23.361.806,71	18.408.637,80	4.953.168,91
Altre borse di studio e premi	1.205.682,57	1.122.515,65	83.166,92
Altri interventi a favore di studenti e borsisti	798.422,48	591.291,08	207.131,40
TOTALE	25.365.911,76	20.122.444,53	5.243.467,23

L'incremento di 5,2 milioni di euro è dovuto all'incremento dei costi sostenuti per le borse di studio post-laurea (+4,9 milioni di euro) cui si aggiunge una variazione positiva della voce "altre borse di studio e premi" (+83 mila euro) e della voce "altri interventi a favore di studenti e borsisti" (+207 mila euro).

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Borse di studio per dottorato di ricerca - istituzionale	4.076.231,59	3.552.376,18	523.855,41
Contributi obbligatori gestione separata INPS borse di studio per dottorato di ricerca - istituzionale	918.960,43	796.744,72	122.215,71



Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
totale borse di studio per dottorato	4.995.192,02	4.349.120,90	646.071,12
Compensi per medici in formazione specialistica - istituzionale	14.343.916,54	10.857.587,12	3.486.329,42
Contributi obbligatori gestione separata INPS medici in formazione specialistica - istituzionale	2.295.135,68	1.737.329,92	557.805,76
totale compensi per medici in formazione specialistica	16.639.052,22	12.594.917,04	4.044.135,18
Borse per attività di ricerca post laurea - istituzionale	1.727.562,47	1.464.599,86	262.962,61
totale borse per attività di ricerca post laurea	1.727.562,47	1.464.599,86	262.962,61
Borse e contributi per mobilità internazionale - istituzionale	787.616,00	787.656,93	-40,93
Borse per attività di collaborazione al tutorato - istituzionale	251.217,91	196.876,41	54.341,50
Contributi obbligatori gestione separata INPS borse per attività di collaborazione al tutorato - istituzionale	47.699,42	44.836,54	2.862,88
Borse per tirocinio formativo - istituzionale	45.870,00	25.875,00	19.995,00
Borse e premi finanziati da lasciti e donazioni - istituzionale	17.805,02	16.829,27	975,75
Altre borse di studio e premi - istituzionale	55.474,22	50.441,50	5.032,72
totale altre borse di studio	1.205.682,57	1.122.515,65	83.166,92
Compensi part-time studentesco - istituzionale	90.844,61	121.955,80	-31.111,19
Convenzioni per servizi e agevolazioni a favore di studenti e borsisti - istituzionale	557.267,17	432.776,23	124.490,94
Attività culturali gestite dagli studenti - istituzionale	35.996,86	17.002,75	18.994,11
Rimborsi spese mobilità studenti - istituzionale	524,51	0,00	524,51
Contributo ministeriale per attività sportiva al CUS e al CUSI - istituzionale	0,00	0,00	0,00
Altri interventi a favore di studenti e borsisti - istituzionale	113.789,33	19.556,30	94.233,03
totale altri interventi e convenzioni a favore degli studenti	798.422,48	591.291,08	207.131,40
TOTALE	25.365.911,76	20.122.444,53	5.243.467,23

L'incremento dei costi per borse di studio per dottorato di ricerca è essenzialmente dovuto all'aumento del numero di borse assegnate. In minima parte, ha inciso anche dalla proroga della durata della borsa di studio per i dottorandi del XXXIII e XXXIV ciclo, in scadenza a ottobre 2020 e ottobre 2021.

Si tratta di un trend destinato a crescere tenuto conto delle 46 borse di dottorato aggiuntive attivate dall'Ateneo a valere sulle risorse assegnate a seguito del DM 1061 del 10 ottobre 2021 nell'ambito del Programma Operativo Nazionale (PON) "Ricerca e Innovazione" 2014-2020, azione IV.4 "Dottorati e contratti di ricerca su tematiche dell'innovazione" e azione IV.5 "Dottorati su tematiche green".

La crescita dei costi per compensi dei medici in formazione specialistica (+4 milioni) è giustificata dall'aumento dei posti assegnati per le scuole finanziate dal MUR e dalla Regione Emilia-Romagna.

Si mantengono stabili i costi per borse mobilità internazionale in seguito al perdurare delle limitazioni alla mobilità dovute alle misure di contrasto della pandemia.

Le misure di contrasto della pandemia, e le conseguenti limitazioni dell'accesso ai locali universitari da parte degli studenti, giustificano anche la riduzione di 30 mila euro per i compensi per il part-time studentesco (150 ore). L'aumento di 54 mila euro dei costi per attività di collaborazione al tutorato, di 20 mila euro per borse per tirocinio formativo e di 18 mila euro per le attività culturali degli studenti, è indicativo di una graduale ripresa delle attività.



La voce delle “Convenzioni per servizi e agevolazioni a favore di studenti e borsisti” comprende la convenzione per utilizzo degli impianti sportivi con il CUS Ferrara e altre convenzioni per servizi e agevolazioni a favore degli studenti (convenzioni con TPER, AMI, Comune di Ferrara, Ferrara Fiere per agevolazioni sugli abbonamenti dei trasporti pubblici, convenzione con la Fondazione Enrico Zanotti per la gestione dei servizi relativi alla fruizione della sala studio 'Luigi Borsari' da parte degli studenti universitari, convenzione con l'Azienda Casa Emilia-Romagna ACER FERRARA per il reperimento/gestione posti letto per studenti post lauream) che l'Ateneo ha continuato a garantire.

Dall'esercizio 2020 si è registrata su questa voce di costo anche la fornitura di router Wi-Fi e SIM dati (con relativo canone in abbonamento) a favore degli studenti, finanziati con i fondi stanziati con il D.L. 34/2020 cit., come disciplinato dal D.M. n. 294 del 14 luglio 2020. Il D.M. ha definito i criteri di riparto del “Fondo per le esigenze emergenziali delle Università” prioritariamente assegnato alle iniziative a sostegno degli studenti per i quali, in considerazione del perdurare dello stato di emergenza, si renda necessario l'accesso da remoto a banche dati e a risorse bibliografiche, nonché per l'acquisto di dispositivi digitali, ovvero per l'accesso a piattaforme digitali, finalizzati alla ricerca o alla didattica a distanza.

La voce “Altri interventi a favore di studenti e borsisti – istituzionale” comprende i rimborsi delle spese sostenute per acquisto di materiale informatico e acquisto di libri relativi al Piano Lauree scientifiche, nonché interventi nell'ambito del diritto allo studio.

Costi per l'attività editoriale (3)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Costi per pubblicazioni di Ateneo - istituzionale	16.001,80	9.360,00	6.641,80
Compensi per cessione diritti d'autore UnifePress – commerciale	0,00	1.082,32	-1.082,32
Costi per l'attività editoriale - commerciale	960,00	0,00	960,00
TOTALE	16.961,80	10.442,32	6.519,48

In questa sezione sono indicati i costi per le pubblicazioni di Ateneo e per l'attività editoriale.

Nel corso dell'esercizio 2020, si è ritenuto opportuno creare una nuova voce di 5 livello denominata “Compensi per cessione diritti d'autore UnifePress – commerciale”, non presente nel bilancio 2019, necessaria per provvedere alla corresponsione dei diritti agli autori delle pubblicazioni UnifePress – vendute nel periodo gennaio 2010 - 31 maggio 2020. Nel esercizio 2021 non sono stati corrisposti diritti d'autore.

Trasferimenti a partner di progetti coordinati (4)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Trasferimenti a partner di progetti coordinati - didattica	1.069.108,94	1.014.817,96	54.290,98
Trasferimenti a partner di progetti coordinati - ricerca	1.260.640,56	408.443,68	852.196,88
Altri trasferimenti a partner di progetti coordinati	960.139,11	521.984,18	438.154,93
TOTALE	3.289.888,61	1.945.245,82	1.344.642,79

In questa sezione sono indicati principalmente i costi per i trasferimenti ai partner delle quote di finanziamento dei progetti in cui l'Università di Ferrara è coordinatore.

Si tratta di costi correlati ai relativi ricavi e risentono dello sviluppo dei progetti.

L'aumento dei “trasferimenti a partner di progetti coordinati – ricerca” è dato principalmente dai trasferimenti effettuati ai partner nell'ambito del progetto Life19 NAT/IT/000264 Life Transfer, di cui è capofila il Dipartimento di Dipartimento di Scienze chimiche, farmaceutiche ed agrarie.



La crescita degli “Altri trasferimenti a partner di progetti coordinati” è dovuta all’incremento delle quote assegnate ai partner nell’ambito di due progetti finanziati dal programma europeo Interreg V Italia Croazia 2014-2020 di cui l’Università di Ferrara risulta capofila. In particolare, il Progetto PMO-GATE (*Preventing, Managing and Overcoming natural-hazards risks to mitiGATE economic and social impact*), del Dipartimento di Ingegneria e il Progetto NET4mPLASTIC, del Dipartimento di Fisica e Scienze della Terra.

Acquisto materiale di consumo per laboratori (5)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Acquisto materiale di consumo per laboratori	1.923.594,76	1.521.827,22	401.767,54
TOTALE	1.923.594,76	1.521.827,22	401.767,54

In questa sezione sono indicati i costi sostenuti per l’acquisto di materiale di consumo per i laboratori, necessario per lo svolgimento dell’attività didattica e di ricerca. La maggior parte di essi è sostenuta dai dipartimenti dell’area medica e scientifica. Tali acquisti sono finanziati, in parte da ricavi finalizzati per progetti finanziati da esterni, in parte da ricavi non finalizzati, destinati dall’Ateneo all’attività didattica ovvero a progetti di ricerca.

Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori (6)

Come specificato nel paragrafo 5 – Criteri di valutazione, la gestione del magazzino è riferita esclusivamente all’attività commerciale. Attualmente non vengono rilevate le giacenze di magazzino di materiale di consumo per attività istituzionale (cancelleria o materiale di laboratorio).

Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico (7)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	2.104.598,91	1.699.539,02	405.059,89
TOTALE	2.104.598,91	1.699.539,02	405.059,89

In questa sezione sono indicati i costi relativi all’acquisto del materiale bibliografico per il sistema bibliotecario di Ateneo, comprese le banche dati on-line, e i costi per l’acquisto di libri, giornali e riviste ad uso degli uffici.

Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (8)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Compensi e indennità organi istituzionali	218.439,09	213.502,73	4.936,36
Incarichi di studio, consulenza, ricerca	826.374,36	450.130,18	376.244,18
Missioni	421.789,43	361.943,07	59.846,36
Commissioni concorso	75.448,81	54.972,44	20.476,37
Servizi per il personale	168.894,19	120.676,90	48.217,29
Altri servizi	4.402.523,69	3.861.720,06	540.803,63
Gestione immobili e utenze	9.704.445,85	8.747.786,18	956.659,67
Gestione e manutenzione beni mobili	325.137,68	372.432,69	-47.295,01
TOTALE	16.143.053,10	14.183.164,25	1.959.888,85

In questa sezione sono indicati tutti i costi che l’Ateneo deve sostenere per il suo normale funzionamento.



È la sezione del bilancio che nel corso del 2020 più ha risentito dell'impatto delle misure di contenimento del contagio da Covid-19. Nell'esercizio 2021 si osserva un incremento di tutte le voci di costo che, nel 2020, avevano registrato una riduzione quali i costi per missioni, per servizi relativi ai convegni, seminari e altre manifestazioni, costi postali e di spedizione, trasporto, trasloco e facchinaggio, tipografici e di rilegatura. Analogamente, i costi di "Gestione immobili e utenze" registrano un aumento di quasi 1 milione di euro.

L'aumento registrato nel corso dell'esercizio 2021 è pertanto dato dalla ripresa delle attività didattiche in presenza ed in generale di tutte le attività istituzionali svolte dall'Ateneo.

COMPENSI E INDENNITÀ ORGANI ISTITUZIONALI

La voce "Compensi e indennità ad organi istituzionali" comprende i costi per le indennità alle cariche accademiche e i gettoni di presenza del Consiglio di amministrazione e i costi per i compensi e i rimborsi spese ai membri del Collegio dei revisori dei conti e del Nucleo di Valutazione, nonché i compensi e altre indennità agli altri organi istituzionali.

Si precisa che i costi per le missioni e i rimborsi spese ai membri degli organi istituzionali e i costi delle missioni dei revisori dei conti e del Nucleo di Valutazione sono contabilizzate tra i costi delle missioni.

Carica	Compenso lordo dipendente*	Gettoni	Rimborso spese	Inizio Incarico	Fine incarico
Rettore	24.402,60		0,00	01/11/2015	31/10/2021
Rettrice	4.880,52		763,95	01/11/2021	31/10/2027
Pro-Rettore	10.125,00		0,00	01/11/2018	31/10/2021
Pro-Rettrice	2.025,00		0,00	01/11/2021	31/10/2027
Consiglio di Amministrazione	0,00	9.516,78	0,00	***	***
Senato Accademico	0,00	0,00	0,00	***	***
Collegio Revisori dei Conti**	27.125,66		2.947,12	21/05/2020	20/05/2023
Nucleo di valutazione	28.470,00		727,20	11/03/2019	10/03/2022

* gli importi sono al netto dell'IRAP.

** il compenso comprende il rimborso spese per il dott. Costa, componente effettivo.

***si veda il dettaglio.

Di seguito si riporta la durata dei mandati dei vari componenti del Consiglio di Amministrazione e del Senato Accademico, la quale dipende dal ruolo e da eventuali sostituzioni intervenute in corso di mandato:

Consiglio di Amministrazione

Componenti appartenenti ai ruoli dell'Ateneo

Prof. Madonna e Prof.ssa Pancaldi 1° ottobre 2020 - 30 settembre 2023

Prof.ssa Uccelli: 19 novembre 2019 - 18 novembre 2022

Prof.ssa Bortolini: 1° agosto 2020 - 15 settembre 2021

Dott. Botti: 9 dicembre 2020 - 30 maggio 2021

Prof. Guerrini e Dott.ssa Campantico: 29 novembre 2021 - 28 novembre 2025

Componenti non appartenenti ai ruoli dell'Ateneo

Prof. Borea: 22 febbraio 2020 - 21 febbraio 2023

Prof. Sebastiani: 28 gennaio 2019 - 27 gennaio 2022, nominato nuovamente per il periodo 3 febbraio 2022 - 2 febbraio 2026

Rappresentanti studenti

Sig.ri Acerbi e Ranzi: 5 febbraio 2021 - 31 ottobre 2022



Senato Accademico

Direttori Dipartimento:

- Dipartimento di Matematica e informatica - Prof. Mella: 1° novembre 2018 - 30 settembre 2021;
- Dipartimento di Scienze chimiche, farmaceutiche ed agrarie - Prof. Cavazzini: 1 agosto 2020 - 31 ottobre 2022;
- Dipartimento di Medicina traslazionale e per la Romagna - Prof.ssa Secchiero: 1° novembre 2020 - 31 ottobre 2023;
- Dipartimento di Architettura - Prof. Ippoliti: 1° novembre 2018 - 31 ottobre 2021; 1° novembre 2021 - 31 ottobre 2024;
- Dipartimento di Fisica e scienze della Terra - Prof. Guidi: 1° novembre 2018 - 31 ottobre 2021; 1° novembre 2021 - 31 ottobre 2024;
- Dipartimento di Ingegneria - Prof. Franchini: 1° novembre 2018 - 31 ottobre 2021; 1° novembre 2021 - 31 ottobre 2024;
- Dipartimento di Scienze della vita e biotecnologie - Prof. Pinotti: 1° novembre 2018 - 31 ottobre 2021; 1° novembre 2021 - 31 ottobre 2024;
- Dipartimento di Studi umanistici - Prof. Tanganelli: 1° novembre 2018 - 31 ottobre 2021; 1° novembre 2021 - 31 ottobre 2024;
- Dipartimento di Neuroscienze e riabilitazione - Prof.ssa Bellini: 1° novembre 2018 - 31 ottobre 2021 (Direttore Prof. Pelucchi) e Prof. Grassi: 1° novembre 2021 - 31 ottobre 2024;
- Dipartimento di Scienze Mediche - Prof. Manzoli: 1 novembre 2019 - 31 ottobre 2021 e Prof. Volpato: 14 dicembre 2021 - 31 ottobre 2025;
- Dipartimento di Economia e management - Prof.ssa Ramaciotti: 1° novembre 2018 - 31 ottobre 2021 e Prof. Mazzanti: 1° novembre 2021 - 31 ottobre 2025;
- Dipartimento di Giurisprudenza - Prof. Negri: 1° novembre 2018 - 31 ottobre 2021 e Prof.ssa Forlati: 1° novembre 2021 - 31 ottobre 2025;
- Dipartimento di Scienze dell'Ambiente e della Prevenzione - Prof.ssa Bortolini: 1° novembre 2021 - 31 ottobre 2025.

Presidente Consiglio della Ricerca (Prof.ssa Luppi): 15 gennaio 2020 – 31 ottobre 2022

Rappresentanti professori associati e ricercatori:

Prof.ssa Verlicchi, Dott.ri Cultrera e Castellini: 21 febbraio 2020 - 20 febbraio 2023

Prof.ssa Rizzo: 21 febbraio 2020 - 31 agosto 2021

Prof. Vincenzi: 11 novembre 2021 - 10 novembre 2025

Rappresentanti personale tecnico-amministrativo

Dott.ssa Bononi: 10 luglio 2020 - 9 luglio 2023

Dott.ssa Pregolato: 4 luglio 2018 - 3 luglio 2021 e dal 23 settembre 2021 al 22 settembre 2025

Rappresentanti degli studenti

Sig.re Baroncini, De Fazio, Rizzuti, e Dott. Scodreggio: 5 febbraio 2021 - 31 ottobre 2022.

Con Decreto Rettorale rep. n. 554/2020, prot. n. 85849 del 21 maggio 2020 è stato nominato il Collegio dei Revisori dei Conti dell'Università degli Studi di Ferrara, per tre anni dalla data del Decreto, nella seguente composizione:

Dott. Giampiero Pizziconi – Magistrato della Corte dei Conti – Presidente;

Dott.ssa Teresa Romeo – Rappresentante del MEF;

Dott. Carlo Costa – Rappresentante del MUR.

INCARICHI DI STUDIO, CONSULENZA E RICERCA



Comprende i costi per gli incarichi affidati a co.co.co, a professionisti, a imprese e a lavoratori autonomi non abituali nell'ambito dei progetti di ricerca dei dipartimenti, anche commissionata conto terzi.

Si rileva un aumento di 376 mila euro tra i due esercizi.

MISSIONI

Comprende tutti i costi sostenuti per missioni per ricerca sia in ambito istituzionale che commerciale, missioni per accordi internazionali, missioni e rimborsi spese ai membri degli organi istituzionali, missioni dei componenti delle commissioni di concorso e missioni del personale tecnico amministrativo.

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Missioni nazionali per ricerca	208.088,85	118.986,28	89.102,57
Missioni internazionali per ricerca	175.148,40	207.313,05	-32.164,65
Missioni per attività commerciale	1.193,77	360,58	833,19
Missioni per accordi internazionali	14.388,20	12.423,76	1.964,44
Missioni e rimborsi spese organi istituzionali	1.011,48	1.930,93	-919,45
Missioni Collegio dei Revisori e Nucleo di Valutazione	8.172,01	5.366,11	2.805,90
Missioni componenti commissioni di concorso	2.126,03	3.041,00	-914,97
Altre missioni	11.660,69	12.521,36	-860,67
TOTALE	421.789,43	361.943,07	59.846,36

COMMISSIONI CONCORSO

Comprende i costi per i compensi e le indennità per i componenti delle commissioni di concorso. Nel 2020 si registrava una riduzione di 20.000 euro circa, mentre nel 2021 si ha un aumento tendenzialmente di pari importo. Anche in questo caso, la variazione è dovuta alla ripresa delle attività in presenza post pandemia.

SERVIZI PER IL PERSONALE

Comprende i costi per gli accertamenti medico sanitari e per la formazione del personale tecnico amministrativo.

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Accertamenti medico sanitari	66.893,11	45.623,42	21.269,69
Formazione del personale tecnico amministrativo	100.457,08	71.980,98	28.476,10
Altri servizi per il personale	1.544,00	3.072,50	-1.528,50
TOTALE	168.894,19	120.676,90	48.217,29

ALTRI SERVIZI

Comprende:

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Assicurazioni	397.919,37	399.449,14	-1.529,77
Oneri legali e processuali	20.959,13	23.637,34	-2.678,21
Convegni, seminari e altre manifestazioni	661.302,26	558.875,37	102.426,89
Pubblicità legale	27.721,88	27.734,44	-12,56
Pubblicità promozionale	56.675,97	80.911,63	-24.235,66



Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Servizi per rappresentanza – istituzionale	198,20	0,00	198,20
Commissioni bancarie e postali	4.235,70	2.881,76	1.353,94
Servizi settore informatico – istituzionale (nuovo conto)	252.703,63	0,00	252.703,63
Servizi postali e di spedizione	64.874,11	49.700,00	15.174,11
Servizi di trasporto, trasloco e facchinaggio	43.629,29	37.171,38	6.457,91
Servizi tipografici e di rilegatura	126.048,38	78.699,77	47.348,61
Costi per tutela brevetti, marchi e altri beni immateriali di proprietà - commerciale	6.523,29	11.736,16	-5.212,87
Pubblicazioni scientifiche – istituzionale	437.517,22	340.864,37	96.652,85
Costi di soggiorno e viaggio gruppi di ricerca – istituzionale	10.318,47	565,21	9.753,26
Iscrizioni a convegni personale docente e ricercatore, dottorandi, specializzandi, assegnisti, borsisti di ricerca	81.182,28	37.566,05	43.616,23
Altri servizi	2.176.434,85	2.204.224,07	-27.789,22
Altri servizi - commerciale	34.279,66	7.703,37	26.576,29
TOTALE	4.402.523,69	3.861.720,06	540.803,63

Assicurazioni

Si tratta dei costi per i premi di assicurazione a copertura dei rischi generali nonché per coperture assicurative ad hoc che vengono sottoscritte di volta in volta in base alla necessità (es. per mostre, per protocolli di ricerca medica, per trasporti speciali, ecc.).

Convegni, seminari e altre manifestazioni

La voce costi per l'organizzazione di convegni, seminari e altre manifestazioni è aumentata in conseguenza alla ripresa delle attività in presenza dopo la situazione di emergenza sanitaria e alle conseguenti riduzioni delle limitazioni nello svolgimento degli eventi.

Servizi settore informatico - istituzionale

A partire dal 2021, è stata costituita, nell'ambito del piano dei conti di contabilità generale e analitica di Ateneo, la voce specifica "Servizi settore informatico", che comprende il servizio managed hosting di U-GOV (Cineca), le personalizzazioni e manutenzioni straordinarie di tutti i software in uso, l'assistenza sistemistica e la consulenza specialistica. Tali costi erano registrati, fino a 2020, insieme agli "altri servizi".

Pubblicità promozionale

Nella voce "pubblicità promozionale" sono esposti i costi riferiti all'attività comunicativa istituzionale cioè le attività rientranti nell'art. 1 co. 5 della Legge 150/2000¹⁸. Vengono rilevati in questa voce i costi per le campagne informative su facebook, le attività di supporto alla campagna delle immatricolazioni, i servizi di direzione creativa e copywriting per campagne informative e di comunicazione dell'Ateneo.

¹⁸ Si tratta di attività di informazione e di comunicazione che sono, in particolare, finalizzate a:

- illustrare e favorire la conoscenza delle disposizioni normative, al fine di facilitarne l'applicazione;
- illustrare le attività delle istituzioni e il loro funzionamento;
- favorire l'accesso ai servizi pubblici, promuovendone la conoscenza;
- promuovere conoscenze allargate e approfondite su temi di rilevante interesse pubblico e sociale;
- favorire processi interni di semplificazione delle procedure e di modernizzazione degli apparati nonché la conoscenza dell'avvio e del percorso dei procedimenti amministrativi;
- promuovere l'immagine delle amministrazioni, nonché quella dell'Italia, in Europa e nel mondo, conferendo conoscenza e visibilità ad eventi d'importanza locale, regionale, nazionale ed internazionale.



Commissioni bancarie e postali

I costi per commissioni bancarie e postali sono dovuti soprattutto agli acquisti esteri per servizi di editing, pubblicazioni scientifiche, materiale di consumo come viti ad alta precisione, anticorpi, vetri conduttori, foglio in acciaio inox, ecc.

Tra i "costi della ricerca" vanno inclusi quelli per la tutela dei brevetti, le pubblicazioni scientifiche, i costi di soggiorno per gruppi di ricerca e l'iscrizione a convegni e congressi. Si evidenzia un incremento di 96.652,85 euro nei costi delle pubblicazioni scientifiche.

Altri servizi

Comprende sia i costi necessari per l'ordinario funzionamento dell'Ateneo, sia i costi per servizi affidati nell'ambito dell'attività di ricerca.

Tra i primi rientrano, a titolo esemplificativo, i costi per l'affidamento del servizio di cassa, dei servizi di gestione delle prove di accesso programmato, i servizi di traduzione e i servizi per l'attivazione dei corsi di lingua inglese scientifica per studenti afferenti ai corsi di studio scientifici e corsi di lingua inglese, francese, tedesca e spagnola per studenti afferenti a facoltà umanistiche, i costi per servizi di prestito interbibliotecario. Si rileva un costo di quasi 150.000 euro per sistemi di igienizzazione a perossido di idrogeno con tecnologia MICRODEFENDER, che si è reso necessario nell'ambito della sanificazione dei locali per il rientro delle attività in presenza.

Rispetto all'esercizio 2020, si registra un incremento dei costi per l'affidamento del servizio di organizzazione logistica e didattica Ferrara Fiere per 342 mila euro (+148 mila euro rispetto al 2020) che è stato più che compensato dalla riduzione dei servizi affidati dai dipartimenti nell'ambito dell'attività di ricerca (-198 mila euro).

Nella riduzione complessiva sulla voce, si deve anche tener conto del fatto che i servizi acquistati nell'ambito del settore informatico era contabilizzati, fino al 2020, su questa voce: si tratta di costi che nel 2021 ammontano a 252 mila euro circa.

GESTIONE IMMOBILI E UTENZE

Comprende:

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Manutenzione ordinaria di immobili e impianti	3.053.914,14	3.256.108,52	-202.194,38
Manutenzione ordinaria di impianti di rete (nuovo conto)	8.873,15	0,00	8.873,15
Pulizia locali	1.975.191,97	1.713.823,61	261.368,36
Smaltimento rifiuti	333.687,87	343.349,21	-9.661,34
Vigilanza e portierato	785.852,10	623.180,36	162.671,74
Telefonia fissa	25.805,13	26.032,19	-227,06
Telefonia mobile	26.835,33	16.902,22	9.933,11
Reti di trasmissione	5.949,91	6.381,24	-431,33
Energia elettrica	1.390.111,18	1.377.832,65	12.278,53
Acqua	145.870,13	95.234,62	50.635,51
Gas metano	48.015,51	47.961,29	54,22
Teleriscaldamento	1.885.046,05	1.208.757,57	676.288,48
Altre utenze e canoni	1.408,99	16.966,74	-15.557,75
Altri costi di gestione immobili	17.884,39	15.255,96	2.628,43
TOTALE	9.704.445,85	8.747.786,18	956.659,67



I costi di gestione subiscono un aumento di 956 mila euro rispetto all'anno precedente. La consistente riduzione avvenuta nel corso del esercizio 2020 era dovuta in larga parte alla chiusura di diverse sedi didattiche e delle stesse sedi amministrative a seguito delle misure restrittive e l'attivazione della didattica a distanza e del lavoro agile emergenziale. In generale l'aumento avutosi nel corso 2021 è indice della ripresa delle attività presso le diverse sedi dell'Ateneo.

Manutenzione ordinaria immobili e impianti

Nel 2020, rispetto al 2019, si era registrato un aumento dei costi per la manutenzione ordinaria di immobili e impianti di 424 mila euro dovuto ad un intervento di manutenzione straordinaria non incrementativa di 116 mila euro per lavori di rimaneggiamento e impermeabilizzazione della copertura in coppi lato sud-est del Palazzo Turchi di Bagno.

Il 2021 registra una leggera riduzione dei costi per la manutenzione ordinaria di immobili e impianti di 202 mila euro, a causa dell'ultimazione degli interventi straordinari posti in essere nel corso degli esercizi precedenti.

Tale voce presentava un importo di 2,5 milioni nel 2016 e 2017, per assestarsi su una media di 3 milioni negli anni successivi.

In questo ambito, sono tenute separate, grazie alla creazione di una nuova voce del piano dei conti (Manutenzione ordinaria di impianti di rete), a partire dal 2021, le manutenzioni degli impianti audio/video delle aule didattiche.

Pulizia locali

I costi per la pulizia locali sono aumentati di 261 mila euro nel 2021. Tale aumento è dovuto all'applicazione dell'accordo relativo al servizio di pulizia ordinaria e sanificazione dei locali ubicati in tutte le strutture dell'Università degli Studi di Ferrara (compresi i servizi integrativi) e di pulizia ordinaria e straordinaria delle aree esterne ubicate in varie strutture stipulato con COPMA S.C.R.L. (+906 mila euro) parzialmente compensato dalla riduzione dei servizi svolti da CNS Consorzio Nazionale Servizi Soc. Coop e da Charles River Laboratories Italia S.R.L.

Vigilanza e portierato

Nel 2021 si registra un aumento di circa 163 mila euro dovuto ai maggiori servizi di portineria richiesti in conseguenza della riapertura delle sedi.

Utenze

Tutti i costi delle utenze sono aumentati. L'aumento si giustifica con i maggiori consumi sempre come conseguenza della riapertura delle sedi.

Il costo del teleriscaldamento risente di eventuali conguagli applicati in sede di fatturazione oltre che dei consumi effettivi.

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2018	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2021	media
Teleriscaldamento	1.318.638,85	1.527.434,98	1.488.287,28	1.208.757,57	1.885.046,05	1.485.632,95

Altri costi gestione immobili

Sulla voce "Altri costi gestione immobili" si registrano gli interventi volti ad incrementare la potenza di allacciamenti elettrici già esistenti e i costi relativi alle spese condominiali dell'appartamento di V.le Cavour 51 di proprietà dell'Ateneo e per le unità immobiliari di via Saragat 2.

GESTIONE E MANUTENZIONE BENI MOBILI

La voce “gestione e manutenzione beni mobili” comprende i costi per la gestione dei mezzi di trasporto (manutenzione e acquisto carburante) e i costi per la manutenzione e la riparazione dei beni mobili, rimasti pressoché stabili tra i due esercizi.

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Manutenzione mezzi di trasporto	11.512,07	12.973,19	-1.461,12
Carburante e altro materiale di consumo per mezzi di trasporto	675,97	916,46	-240,49
Manutenzione e riparazione beni mobili	291.541,62	337.387,08	-45.845,46
Manutenzione e riparazione beni mobili - commerciale	6.786,93	21.155,96	-14.369,03
Manutenzione e riparazione beni mobili settore informatico – istituzionale (nuovo conto)	14.621,09	0,00	14.621,09
TOTALE	325.137,68	372.432,69	-47.295,01

Manutenzione e riparazione beni mobili settore informatico – istituzionale

A partire dal 2021, è stata costituita, nell’ambito del piano dei conti di contabilità generale e analitica di Ateneo, la voce specifica “Manutenzione e riparazione beni mobili settore informatico” al fine di mantenere distinti i servizi di manutenzione e riparazione dei beni mobili dai servizi di manutenzione e riparazione delle apparecchiature informatiche.

Acquisto altri materiali (9)

In questa sezione sono indicati i costi per l’acquisto di materiale di consumo e altro materiale non inventariabile, diverso dal materiale di consumo per laboratori, indicato nella sezione precedente.

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Materiale di consumo e altro materiale non inventariabile	571.310,53	497.595,19	73.715,34
TOTALE	571.310,53	497.595,19	73.715,34

Variazione delle rimanenze di materiali (10)

Come specificato nel paragrafo 5 – Criteri di valutazione, la gestione del magazzino è riferita esclusivamente all’attività commerciale. Attualmente non vengono rilevate le giacenze di magazzino di materiale di consumo per attività istituzionale (cancelleria o materiale di laboratorio).

Costi per godimento beni di terzi (11)

In questa sezione sono indicati i costi sostenuti per l’utilizzo di beni immobili (locazioni e concessioni in uso) e mobili (noleggi e leasing) di terzi, nonché i canoni annuali per l’utilizzo di programmi software.

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Locazioni	337.423,07	310.003,24	27.419,83
Costi per beni immobili di terzi concessi in uso	237.298,62	444.167,27	-206.868,65
Noleggi e leasing	74.540,36	77.680,00	-3.139,64
Noleggi - commerciale	14.409,13	14.116,04	293,09
Leasing operativo e altre forme di locazione di beni mobili	680,83	18.274,74	-17.593,91
Utilizzo beni mobili di terzi settore informatico (noleggi e leasing operativi) – istituzionale (nuovo conto)	23.994,67	0,00	23.994,67
Licenze software	1.714.951,51	1.543.085,43	171.866,08
TOTALE	2.403.298,19	2.407.326,72	-4.028,53



Costi per beni immobili di terzi concessi in uso

I costi della voce “costi per beni immobili di terzi concessi in uso” si riferiscono principalmente:

- alla convenzione con tra l'Ateneo e C.U.S. FERRARA A.S.D. per l'uso degli impianti sportivi nell'ambito delle attività didattiche dei corsi di studio in Scienze Motorie (L-22) e in Scienze e Tecniche dell'Attività Motoria Preventiva e Adattata;
- alla convenzione tra l'Ateneo e ER.GO AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO AGLI STUDI SUPERIORI per gli spazi occupati dall'Ateneo presso l'ex convento di Santa Lucia;
- alla convenzione stipulata con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara relativa alla concessione d'uso di alcune aule presso Cona.

Leasing operativo e altre forme di locazione di beni mobili

Nel 2021 abbiamo il risconto di apertura di una rata pagata nel 2020 relativa al contratto di leasing n. 4171054/2018 della durata di 24 mesi per la fornitura di uno strumento scientifico (Iniettore automatico Mod. 7693A).

Utilizzo beni mobili di terzi settore informatico (noleggi e leasing operativi) - istituzionale

A partire dal bilancio di previsione 2021, è stata costituita un'apposita voce, nel piano dei conti, per utilizzo beni mobili di terzi settore informatico (noleggi e leasing operativi) nella quale vengono registrati principalmente i costi relativi al noleggio della fibra ottica presso Polo Adelardi Palazzo Costabili e i canoni relativi al noleggio dei fotocopiatori multifunzione distribuiti nelle varie sedi dell'Ateneo.

Altri costi (12)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Interventi assistenziali a favore del personale	5.372,01	5.029,86	342,15
Interventi per attività' ricreative e culturali a favore del personale	20.500,00	15.000,00	5.500,00
Altri costi per il personale	110,00	828,83	-718,83
Abbuoni e arrotondamenti passivi	55,01	55,87	-0,86
Quote associative - istituzionale	193.323,65	156.366,40	36.957,25
Altri costi per attività istituzionale	35.037,90	28.617,20	6.420,70
TOTALE	254.398,57	205.898,16	48.500,41

L'aumento sulla voce delle “quote associative” è dovuto al fatto che nel corso del 2021 l'Ateneo ha aderito ad un numero maggiore di associazioni rispetto al 2020. È inoltre aumentato lo specifico contributo determinato annualmente con il Decreto Ministeriale di riparto dei fondi del FFO, a sostegno e gestione della rete scientifica di telecomunicazione a banda larga a favore del sistema universitario (Rete GARR) a titolo di quota di adesione al “Consortium GARR”, associazione senza fini di lucro fondata sotto l'egida del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca cui aderiscono CNR, ENEA, INAF, INFN, INGV e tutte le università italiane rappresentate dalla Fondazione CRUI. Tale quota di adesione, per l'esercizio 2021, è stata di 82.493 euro.

AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (X)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Ammortamenti			
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.347.415,05	1.356.254,43	-8.839,38
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	3.657.039,53	3.871.565,73	-214.526,20
Totale ammortamenti	5.004.454,58	5.227.820,16	-223.365,58

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Svalutazioni			
Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	658.946,08	0,00	658.946,08
Totale svalutazioni	658.946,08	0,00	658.946,08
TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	5.663.400,66	5.227.820,16	435.580,50

AMMORTAMENTI

La voce degli ammortamenti ha subito una diminuzione di 223.365,58 euro rispetto all'esercizio 2020. Di seguito il dettaglio:

Ammortamenti immobilizzazioni immateriali (1)

X-1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Ammortamento software	31.469,04	37.056,92	-5.587,88
Ammortamento software - commerciale	4.999,50	8.912,36	-3.912,86
Ammortamento brevetti e diritti di utilizzazione di opere dell'ingegno - istituzionale	388,81	425,93	-37,12
Ammortamento brevetti e diritti di utilizzazione di opere dell'ingegno - commerciale	20.042,86	19.456,40	586,46
Ammortamento migliorie beni di terzi	1.290.514,84	1.290.402,82	112,02
TOTALE	1.347.415,05	1.356.254,43	-8.839,38

Ammortamenti immobilizzazioni materiali (2)

X-2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Ammortamento fabbricati	906.241,93	906.986,11	-744,18
Ammortamento fabbricati di valore storico, artistico e culturale	415.824,46	427.376,07	-11.551,61
Ammortamento costruzioni leggere	2.056,90	2.056,90	0,00
Ammortamento impianti	196.804,37	97.923,99	98.880,38
Ammortamento macchinari e attrezzature	210.265,02	257.997,61	-47.732,59
Ammortamento macchinari e attrezzature - commerciale	1.336,45	993,72	342,73
Ammortamento attrezzature scientifiche	1.115.997,05	1.492.230,20	-376.233,15
Ammortamento attrezzature scientifiche - commerciale	44.294,14	58.601,55	-14.307,41
Ammortamento mobili e arredi	163.512,94	99.630,29	63.882,65
Ammortamento autovetture e motoveicoli	891,06	0,00	891,06
Ammortamento altri mezzi di trasporto - istituzionale	15.634,28	20.176,25	-4.541,97
Ammortamento hardware e macchine per ufficio	579.746,75	498.463,79	81.282,96
Ammortamento hardware e macchine per ufficio - commerciale	4.434,18	9.129,25	-4.695,07
TOTALE	3.657.039,53	3.871.565,73	-214.526,20

SVALUTAZIONI

Sono stati svalutati crediti compresi nell'attivo circolante per un ammontare complessivo di 658.946,08 euro, secondo i criteri indicati nei paragrafi CRITERI DI VALUTAZIONE, CREDITI E DEBITI e ATTIVO CIRCOLANTE – Crediti.

ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (XI)



L'ammontare degli accantonamenti è riassunto di seguito:

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Accantonamenti area personale			
Accantonamento a fondo sussidi al personale tecnico-amministrativo	124.200,00	163.146,19	-38.946,19
Accantonamento a fondo Comune di Ateneo	195.536,39	152.001,84	43.534,55
Accantonamento a fondo incentivi per funzioni tecniche art. 113 D.lgs. 50/2016	277.440,66	415.500,00	-138.059,34
Accantonamento a fondo rinnovi contrattuali	1.060.551,21	175.000,00	885.551,21
Accantonamento a fondo gestione per conto INAIL	120.000,00	130.000,00	-10.000,00
Totale accantonamenti area personale	1.777.728,26	1.035.648,03	742.080,23
Accantonamenti area amministrazione			
Accantonamento a fondo svalutazione crediti	56.776,00	1.273.590,33	-1.216.814,33
Accantonamento a fondo rischi per cause in corso	0,00	1.388.000,00	-1.388.000,00
Accantonamento a fondo rischi su progetti rendicontati e altri fondi vincolati	366.373,12	176.413,30	189.959,82
Accantonamento a fondo oneri legali e processuali	80.600,00	67.600,00	13.000,00
Accantonamento a fondo di Ateneo per la premialità	168.052,00	63.250,00	104.802,00
Accantonamento a fondo oneri relativi a utilizzo beni immobili di terzi	3.000,00	0,00	3.000,00
Totale accantonamenti area amministrazione	674.801,12	2.968.853,63	-2.294.052,51
TOTALE ACCANTONAMENTI	2.452.529,38	4.004.501,66	-1.551.972,28

Accantonamento al fondo gestione per conto INAIL

L'accantonamento è relativo agli oneri di competenza 2021 per la liquidazione delle competenze INAIL che non sono ancora state richieste. La quantificazione è stata fatta, come negli esercizi precedenti, in base:

- (i) agli infortuni verificatisi nei vari esercizi, tenendo conto dei costi per la gestione delle pratiche (costo definito con decreto del MIUR per numero di infortuni denunciati nell'anno di riferimento);
- (ii) alle eventuali invalidità temporanee (sulla base di quelle liquidate negli anni precedenti e sulla stima di quelle nuove, se già note);
- (iii) a eventuali rendite (in base a quelle liquidate negli anni precedenti e stimando quelle nuove, se già note).

Accantonamento al fondo incentivi per le funzioni tecniche art.113, D.lgs. 50/2016

Si è provveduto all'accantonamento al fondo incentivi per le funzioni tecniche ex art.113, D.lgs. 50/2016 e ss.mm.ii., nella misura prevista dal regolamento di Ateneo per la disciplina del fondo per le funzioni tecniche.

Accantonamento al fondo svalutazione crediti

Come descritto nel paragrafo dedicato, nei criteri di valutazione, ai crediti e ai debiti e nel paragrafo di commento dello Stato Patrimoniale ATTIVO CIRCOLANTE (B) dedicato ai crediti, è stato accantonato a fondo rischi svalutazione crediti un importo di 56.776 euro relativo al credito della contribuzione studentesca a.a. 2015/2016, in considerazione di probabili rinunce agli studi, esoneri totali o parziali e della determinazione della fascia di reddito.

Accantonamento a fondo rischi per cause in corso

Si dà informativa di passività potenziali ritenute possibili in merito al ricorso in appello avanti il Consiglio di Stato contro la sentenza del TAR Emilia Romagna con cui era stato respinto un ricorso per destituzione dal servizio da parte di un docente dell'Ateneo. Non si è proceduto ad un accantonamento a fondo rischi in quanto, allo stato attuale, secondo le valutazioni dell'area legale dell'Ateneo, non ci sono elementi per cui ritenere l'evento più verosimile, piuttosto che il contrario



(cioè non meramente eventuale). Allo stesso modo e per gli stessi motivi, non si è proceduto ad accantonamenti a fondo rischi relativamente alla notifica nel 2021 di un invito alla stipula di una convenzione di negoziazione assistita ex art. 3 del D. L. 132/2014 convertito nella L. n. 162/2014 relativa ad una richiesta di risarcimento danni (non quantificata), per la quale, tramite l'Avvocatura Distrettuale, l'Ateneo non ha accolto l'invito alla stipula della convenzione.

Accantonamento al fondo rischi su progetti rendicontati e altri fondi vincolati

L'accantonamento di 366.373,12 euro è relativo:

- a importi che, a seguito di stralci di spese rendicontate o minore rendicontazione rispetto a quanto assegnato, risulterebbero da restituire al MUR; in particolare, si tratta, per una quota di 9.152,15 euro, dei progetti PRIN 2015, il cui audit interno si è concluso nel corso del 2021, e per una quota di 3.011,44 euro, dei progetti POT PLS 2017/2018;
- a una quota dovuta a minori spese rispetto all'assegnazione ministeriale per il finanziamento delle proroghe delle borse del 33° ciclo di dottorato a causa dell'emergenza sanitaria da covid 19 (58.210,33 euro);
- a una quota di 295.999,20 euro, pari all'intero importo assegnato a Unife come partner nell'ambito di un progetto finanziato dalla Regione Emilia Romagna e con CINECA capofila, a seguito del mancato riconoscimento della spesa da 1,1 milioni di euro del CINECA, che potrebbe determinare la decurtazione del finanziamento dei partner, sulla base delle regole del bando.

Accantonamento a fondo oneri legali e processuali

L'accantonamento, pari a 80.600 euro, è ottenuto stimando in 1.300 euro il costo per ciascuna delle 62 cause sorte nel corso dell'esercizio 2021.

Le cause sorte nel 2021 riguardano quasi esclusivamente le seguenti categorie di ricorsi:

1. ricorsi per l'accesso ai corsi di laurea a numero chiuso: studenti che, non avendo superato i test di accesso, propongono ricorso al TAR al fine di ottenere l'immatricolazione ai corsi medesimi. Si tratta in genere di ricorsi cumulativi proposti da una pluralità di studenti nei confronti prima di tutto del Ministero e poi di tutte le Università italiane che gli studenti, in sede di iscrizione alle prove, hanno individuato come prima scelta o come scelta successiva. Si evidenzia che, in relazione alle doglianze sollevate dai ricorrenti, le Università rimangono in genere completamente estranee in ragione del fatto che le stesse non hanno alcuna autonomia in merito ai contenuti ed alle modalità di espletamento delle prove concorsuali per l'ammissione ai corsi di studio definiti dalla vigente normativa in materia di programmazione nazionale. L'esistenza di cause rientranti in questa tipologia appare fisiologica e legata al mantenimento del numero chiuso per l'accesso ai corsi di laurea;
2. ricorsi proposti dagli specializzandi, nei confronti non solo di questo Ateneo ma di tutte le Università italiane, aventi ad oggetto la richiesta di pagamento o di rideterminazione delle borse di studio legate allo svolgimento delle scuole di specializzazione, a causa delle modifiche normative intervenute nel tempo, a livello nazionale e comunitario, per quanto riguarda la configurazione del rapporto instaurato con gli specializzandi medesimi e l'eventuale compenso ad essi spettante. Per questo motivo gli specializzandi (che abbiano frequentato le scuole di specializzazione in tutto o in parte in un periodo antecedente all'anno accademico 2006/2007, quando è entrato in vigore il contratto di formazione specialistica per i medici specializzandi) si sono rivolti o si stanno rivolgendo al giudice, con la conseguenza che l'aumento delle cause ad essi relative nei confronti di tutti gli Atenei nazionali è destinato inevitabilmente ad aumentare fino ad esaurimento degli specializzandi interessati.
3. ricorsi in materia di appalti pubblici.
4. ricorsi da parte di docenti/ricercatori.

Accantonamento a fondo di Ateneo per la premialità

Fa riferimento alla quota di competenza 2021 per la premialità maturata nell'ambito dei Dipartimenti di Economia e Management, Fisica e Scienze della Terra, Giurisprudenza, assegnatari del "Fondo per il Finanziamento dei Dipartimenti Universitari di Eccellenza", secondo il Regolamento di ateneo



per la disciplina del Fondo della premialità, nonché della quota di competenza 2020 per il dipartimento di Economia, deliberata in consiglio di dipartimento in data 8 aprile 2021 e dal consiglio di amministrazione in data 22 dicembre 2021.

Accantonamento a fondo oneri relativi a utilizzo beni immobili di terzi

È stato accantonato nel 2021 un importo di 3.000 euro stimato per il rimborso delle spese condominiali relative agli spazi di uso comune di immobili di terzi.

Accantonamento ad altri fondi oneri

Non sono presenti altri accantonamenti di competenza 2021.

ONERI DIVERSI DI GESTIONE (XII)

In questa categoria sono compresi i diversi costi di gestione che non trovano collocazione nei punti precedenti e che sono dettagliati nella tabella che segue:

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Minusvalenze ordinarie da alienazioni	2.371,31	3.584,75	-1.213,44
Sopravvenienze passive - gestione ordinaria	38.443,05	15.639,20	22.803,85
Insussistenze passive - gestione ordinaria	180,00	0,00	180,00
Sopravvenienze passive - gestione ordinaria - commerciale	1.370,46	5.400,60	-4.030,14
Perdite su crediti	40.871,42	138.051,09	-97.179,67
Imposte sul patrimonio	168.439,00	12.922,00	155.517,00
Imposta di registro	8.624,28	7.172,28	1.452,00
Tassa sui rifiuti	3.253,00	4.568,38	-1.315,38
Imposta di bollo	862.277,17	719.795,37	142.481,80
Dazi doganali	7.195,82	3.934,80	3.261,02
IVA indetraibile da prorata	4.652,39	3.304,32	1.348,07
Canone RAI	407,40	611,1	-203,70
Altri tributi	18.746,19	18.864,37	-118,18
Versamenti al bilancio dello Stato	178.507,93	178.507,93	0,00
Rimborsi tasse studenti corsi di laurea - istituzionale	209.972,80	115.493,86	94.478,94
Rimborsi tasse per master e altri corsi - istituzionale	48.488,80	31.993,10	16.495,70
Rimborsi tasse studenti contribuiti corsi di laurea entro la durata normale del corso di studi - istituzionale (nuovo conto)	81.828,79	0,00	81.828,79
Altri rimborsi tasse studenti - istituzionale	4.539,00	4.291,41	247,59
Altri rimborsi e restituzioni	163.119,57	195.269,10	-32.149,53
Altri rimborsi e restituzioni - commerciale	0,00	100,00	-100,00
Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli	27.657,22	8.606,00	19.051,22
Altri oneri diversi di gestione	22.493,20	18.074,54	4.418,66
TOTALE	1.893.438,80	1.486.184,20	407.254,60

Minusvalenze ordinarie da alienazioni



Nel corso dell'esercizio 2021 sono state registrate minusvalenze a seguito dello scarico dall'inventario di Ateneo di beni mobili non interamente ammortizzati, per un importo complessivo di 2.371,31 euro.

Sopravvenienze passive - gestione ordinaria

Sono considerati nell'attività ordinaria tra gli oneri diversi di gestione le sopravvenienze passive relative a valori stimati, che non derivino da errori. In questo caso si tratta di rettifiche in aumento di costi causate dal normale aggiornamento di stime compiute in precedenti esercizi.

Perdite su crediti

Sono state rilevate perdite su crediti per un ammontare complessivo di 40.871,42 euro, relative a crediti verso studenti per tasse e contributi per corsi di laurea a.a. 2014/2015 e a.a. 2015/2016.

Rimborsi tasse studenti corsi di laurea - istituzionale

La riduzione è dovuta al fatto che i rimborsi tasse a favore degli studenti sono da considerare minori ricavi come evidenziato dalla nota tecnica n. 1 del 17 maggio 2017 della commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle Università (Coep) avente ad oggetto la "Tipologia delle voci di ricavi e costi nello schema di conto economico"¹⁹. Solo i rimborsi e le restituzioni relativi ad anni precedenti costituiscono voci da rappresentare fra i costi di esercizio.

Altri rimborsi e restituzioni

La rilevazione più significativa fa riferimento alla restituzione Agenzia Europea EACEA di quota parte dei fondi non utilizzati nell'ambito del finanziamento del Dottorato internazionale Erasmus Mundus in Quaternary e Prehistory – 2017-532443 ACTION, per 132.000 euro.

La voce comprende, inoltre, le restituzioni registrate a seguito di minori costi sostenuti per l'attuazione dei progetti, nonché, le restituzioni registrate dai dipartimenti delle quote di cofinanziamento di assegni di ricerca cessati anticipatamente e i rimborsi per iscrizioni a convegni o costi di missioni annullate.

APPLICAZIONE DELLE MISURE DI CONTENIMENTO DELLA SPESA APPLICABILI ALLE UNIVERSITÀ

La legge 27 dicembre 2019 n. 160 (Legge di bilancio per il 2020), art. 1 commi da 590 a 599 e 610-613, ha profondamente innovato la materia dei limiti di bilancio disponendo la disapplicazione di numerose disposizioni.

Per contro, ha disposto due nuovi e più generici limiti di bilancio a valere sulle spese per acquisto di beni e servizi e per la gestione del settore informatico, stabilendo che, a decorrere dall'anno 2020, le pubbliche amministrazioni destinatarie della norma non possono effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018 (commi 590-599) e che le stesse assicurino un risparmio di spesa annuale pari al 10 per cento della spesa annuale media per la gestione corrente del settore informatico sostenuta nel biennio 2016-2017 (commi 610-613).

L'art. 53, comma 6, lett. a) e lett. b) del D.L. 31 maggio 2021, n. 77, convertito, con modificazioni, dalla L. 29 luglio 2021, n. 108 ha modificato il comma 593 dell'articolo 1, della legge 160/2019, consentendo il superamento del limite di cui al comma 591 per le spese per l'acquisto di beni e servizi del settore informatico finanziate con il PNRR e abrogato i commi 610, 611, 612, 613 dello stesso art. 1 L.160/2019.

Si espongono di seguito tali disposizioni.

¹⁹ pubblicata sul sito <https://coep.miur.it/>

Contenimento della spesa per acquisto di beni e servizi

Legge 27 dicembre 2019 n. 160 Articolo 1 commi:

590. Ai fini di una maggiore flessibilità gestionale, di una più efficace realizzazione dei rispettivi obiettivi istituzionali e di un miglioramento dei saldi di finanza pubblica, a decorrere dall'anno 2020, agli enti e agli organismi, anche costituiti in forma societaria, di cui all' articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196⁽¹⁾, ivi comprese le autorità indipendenti, con esclusione degli enti del Servizio sanitario nazionale, cessano di applicarsi le norme in materia di contenimento e di riduzione della spesa di cui all'allegato A annesso alla presente legge. Resta ferma l'applicazione delle norme che recano vincoli in materia di spese di personale.

(1) art. 1 comma 2 L. 196/09 Ai fini della applicazione delle disposizioni in materia di finanza pubblica, per amministrazioni pubbliche si intendono, per l'anno 2011, gli enti e i soggetti indicati a fini statistici nell'elenco oggetto del comunicato dell'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) - omissis- e, comunque, le amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, e successive modificazioni).

591. A decorrere dall'anno 2020, i soggetti di cui al comma 590 non possono effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi rendiconti o bilanci deliberati. La disposizione di cui al presente comma non si applica alle agenzie fiscali di cui al decreto legislativo 30 luglio 1999, n. 300, per le quali resta fermo l'obbligo di versamento previsto dall'articolo 6, comma 21-sexies, del decreto-legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122, come incrementato ai sensi del comma 594.

592. Ai fini dei commi da 590 a 600, le voci di spesa per l'acquisto di beni e servizi sono individuate con riferimento:

a) per gli enti che adottano la contabilità finanziaria, alle corrispondenti voci, rilevate in conto competenza, del piano dei conti integrato previsto dal regolamento di cui al decreto del Presidente della Repubblica 4 ottobre 2013, n. 132;

b) per gli enti e gli organismi che adottano la contabilità civilistica, alle corrispondenti voci B6), B7) e B8) del conto economico del bilancio di esercizio redatto secondo lo schema di cui all'allegato 1 al decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 27 marzo 2013, pubblicato nel supplemento ordinario alla Gazzetta Ufficiale n. 86 del 12 aprile 2013. Le università, che adottano gli schemi di bilancio di cui al decreto del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca n. 19 del 14 gennaio 2014, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 25 del 31 gennaio 2014, individuano le voci di bilancio riconducibili a quelle indicate nel primo periodo della presente lettera.

593. Fermo restando il principio dell'equilibrio di bilancio, compatibilmente con le disponibilità di bilancio, il superamento del limite delle spese per acquisto di beni e servizi di cui al comma 591 è consentito in presenza di un corrispondente



<p>Sanzioni</p> <p>Asseverazione organi di controllo</p>	<p>aumento dei ricavi o delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti o alle entrate accertate nell'esercizio 2018. L'aumento dei ricavi o delle entrate può essere utilizzato per l'incremento delle spese per beni e servizi entro il termine dell'esercizio successivo a quello di accertamento. Non concorrono alla quantificazione delle entrate o dei ricavi di cui al presente comma le risorse destinate alla spesa in conto capitale e quelle finalizzate o vincolate da norme di legge, ovvero da disposizioni dei soggetti finanziatori, a spese diverse dall'acquisizione di beni e servizi. Il superamento del limite di cui al comma 591 è altresì consentito per le spese per l'acquisto di beni e servizi del settore informatico finanziate con il PNRR.</p> <p>594. omissis.</p> <p>595. Nel caso in cui le amministrazioni di cui al comma 590 siano interessate da processi di fusione o accorpamento, il limite di spesa di cui al comma 591, i ricavi o le entrate di cui al comma 593 e il versamento di cui al comma 594 sono determinati nella misura pari alla somma degli importi previsti per ciascuna amministrazione coinvolta nei citati processi.</p> <p>596-597. omissis.</p> <p>598. Ferma restando la disciplina in materia di responsabilità amministrativa e contabile, l'inosservanza di quanto disposto dai commi 591, 593, 594 e 595 costituisce illecito disciplinare del responsabile del servizio amministrativo-finanziario. In caso di inadempienza per più di un esercizio, i compensi, le indennità ed i gettoni di presenza corrisposti agli organi di amministrazione sono ridotti, per il restante periodo del mandato, del 30 per cento rispetto all'ammontare annuo risultante alla data del 30 giugno 2019 e i risparmi sulla spesa per gli organi sono acquisiti al bilancio dell'ente.</p> <p>599. Il rispetto degli adempimenti e delle prescrizioni previsti dai commi da 590 a 598 è verificato e asseverato dai rispettivi organi di controllo.</p>
--	--

Con riferimento all'ambito di applicazione del limite la circolare n. 9 del 21 aprile 2020 del Ministero dell'economia e delle finanze, Ragioneria Generale dello Stato (RGS), ha fornito alcune indicazioni. Sull'argomento è intervenuta anche la circolare n. 26 avente ad oggetto "Enti ed organismi pubblici - bilancio di previsione per l'esercizio 2021" pubblicata il 14 dicembre 2020 sempre della RGS.

In particolare, nella circolare n. 9/2020 si ribadisce che "la finalità delle norme è, tra l'altro, quella di garantire un miglioramento del livello di flessibilità gestionale da parte degli apparati amministrativi per il raggiungimento degli obiettivi istituzionali".

A tal fine la circolare precisa che:

- per i soggetti rientranti nell'ambito applicativo delle nuove norme, si ritengono fatte salve le deroghe e le eccezioni vigenti, riferite alle diverse misure di contenimento della spesa pubblica di cui tali soggetti sono destinatari e che sono state oggetto di disapplicazione ai sensi dell'allegato A al comma 590;



- il rispetto del nuovo limite di spesa deve essere assicurato sui valori complessivi della spesa per l'acquisto di beni e servizi rientranti nelle spese di funzionamento, consentendo all'interno della stessa una modulazione e ripartizione delle risorse fra le singole voci di spesa in relazione alle esigenze gestionali degli enti ed organismi;
- in linea con quanto precisato con precedenti circolari e con un consolidato orientamento della Corte dei Conti²⁰, si ritiene che ricadano nell'ambito applicativo delle citate disposizioni le spese sostenute, oggetto delle predette misure di contenimento, finanziate con le risorse trasferite dal bilancio dello Stato ovvero tenendo conto dei vincoli di servizi o acquisite tramite altre fonti di finanziamento al proprio bilancio senza alcun vincolo di destinazione potendosi escludere le spese necessariamente sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati.

Sono altresì da escludere dal limite le spese per dare attuazione all'applicazione delle misure straordinarie per fronteggiare l'emergenza sanitaria COVID-19 qualora:

- a) finanziate da trasferimenti dello Stato o di enti territoriali finalizzati a fronteggiare l'emergenza sanitaria COVID-19, secondo quanto previsto dai provvedimenti di urgenza adottati;
- b) derivanti da disponibilità di bilancio dell'ente;
- c) acquisite tramite altre fonti di finanziamento ed aventi vincolo di destinazione.

Applicazione del limite

Con riferimento alle voci del piano dei conti interessate dall'applicazione del limite, la circolare demanda al Ministero dell'Università e della Ricerca la definizione delle modalità di applicazione delle disposizioni nonché l'individuazione della correlazione delle voci fra i diversi schemi di bilancio.

Alla data attuale, il MUR non ha emanato delle circolari o fornito indicazioni, pertanto si è provveduto in autonomia a individuare la correlazione delle voci soggette a limite tenuto conto di quanto disposto dalla norma e dalle circolari della RGS citate, come già illustrato nella nota integrativa al bilancio di esercizio 2020 e nella nota illustrativa al bilancio unico d'Ateneo di previsione annuale e triennale 2021-2023 e 2022-2024.

In particolare, le voci che sono state ricondotte allo schema di bilancio MEF sono quelle dei B) COSTI OPERATIVI - IX COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE numeri 5) - 7) - 8) - 9) - 11) dello schema di conto economico di cui al decreto del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca n. 19 del 14 gennaio 2014.

A queste voci si aggiunge la voce numero – 12) solo con riferimento alla voce del piano dei conti dell'Ateneo "Altri costi per attività istituzionale", qualora riferita ad acquisto di beni e servizi.

L'esclusione delle altre voci della medesima categoria dei costi operativi trova ragione nel carattere non prevalente di prestazioni di servizi delle stesse in relazione a quanto definito nella Nota tecnica 1 emanata dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle università.

Non sono stati inclusi, tra i costi per acquisto di servizi, i costi relativi alle collaborazioni scientifiche, agli incarichi per docenti a contratto e ad altro personale dedicato alla didattica ed alla ricerca, in considerazione del fatto che si tratta di costi inclusi nella voce B-VIII-1 lettere c) ed e), che fanno riferimento a costi di personale e, come tali, vengono considerati anche ai fini Proper²¹.

Sono stati esclusi dall'applicazione del limite, i costi sostenuti nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati.

²⁰ Deliberazione n. 50/CONTR/11 del 21 settembre 2011; deliberazione n. 54/2015/PAR della Corte dei conti -sezione regionale di controllo per la Liguria del 10 giugno 2015; deliberazione n./139/2017/PAR della Corte dei Conti-sezione regionale di controllo per la Lombardia.

²¹ Proper: Programmazione triennale del Personale - indicatori spese di personale, indebitamento e sostenibilità economico-finanziaria

In assenza di indicazioni da parte del ministero vigilante, la loro individuazione è stata fatta con riferimento ai costi sostenuti su progetti finanziati individuati sulla base della classificazione dei progetti e dello schema di finanziamento utilizzato nella procedura di contabilità per il calcolo dei risconti passivi. Si tratta di tutti i progetti valutati con il metodo della commessa completata (ad eccezione di quelli che presentano un ricavo da FFO come i finanziamenti dei progetti FABBR e dei dipartimenti di eccellenza), nonché i progetti relativi a prestazioni a tariffario, sebbene i ricavi non siano oggetto di risconto passivo, e i progetti relativi ai margini di progetti di ricerca finanziati dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati riassegnati ai dipartimenti con destinazione di utile.

Sulla base delle risultanze dei bilanci di esercizio 2016, 2017 e 2018 e tenuto conto della metodologia sopra descritta, il limite per acquisto di beni e servizi è di 18.814.590,33 euro.

I costi sostenuti nell'esercizio 2021 per le medesime tipologie di spesa sono quelli rappresentati nella tabella sotto riportata. Sono stati esclusi dall'applicazione del limite, i costi sostenuti nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati ("progetti finanziati") e le spese finalizzate a fronteggiare l'emergenza da COVID-19.

Voci riclassificato MIUR B) COSTI OPERATIVI - IX COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	voci del bilancio	2021	Costi su progetti finanziati e costi COVID-19	saldo netto
	ACQUISTO MATERIALE DI CONSUMO PER LABORATORI	1.923.594,76	1.417.610,25	505.984,51
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	Materiale di consumo per laboratori	1.923.594,76	1.417.610,25	505.984,51
	ACQUISTO DI LIBRI, PERIODICI, MATERIALE BIBLIOGRAFICO	2.104.598,91	38.112,42	2.066.486,49
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	Materiale bibliografico - Sistema Bibliotecario di Ateneo	2.055.781,46	21.218,26	2.034.563,20
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	Giornali, riviste, libri e abbonamenti	48.817,45	16.894,16	31.923,29
	ACQUISTO DI SERVIZI E COLLABORAZIONI TECNICO-GESTIONALI	16.143.053,10	2.143.167,64	13.999.885,46
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Compensi e indennità organi istituzionali	218.439,09	0,00	218.439,09
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Incarichi di studio, consulenza, ricerca	826.374,36	557.782,87	268.591,49
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Missioni per ricerca	383.237,25	188.855,41	194.381,84
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Missioni per attività commerciale	1.193,77	1.151,47	42,30
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Missioni per accordi internazionali	14.388,20	242,83	14.145,37
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Missioni e rimborsi spese organi istituzionali	1.011,48	0,00	1.011,48
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Missioni Collegio dei Revisori e Nucleo di Valutazione	8.172,01	0,00	8.172,01
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Missioni componenti commissioni di concorso	2.126,03	0,00	2.126,03
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Altre missioni	11.660,69	2.160,51	9.500,18
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Commissioni concorso	75.448,81	0,00	75.448,81



Voci riclassificato MIUR B) COSTI OPERATIVI - IX COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	voci del bilancio	2021	Costi su progetti finanziati e costi COVID-19	saldo netto
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Accertamenti medico sanitari	66.893,11	0,00	66.893,11
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Formazione del personale tecnico amministrativo	100.457,08	0,00	100.457,08
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Altri servizi per il personale	1.544,00	1.544,00	0,00
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Assicurazioni	397.919,37	17.345,94	380.573,43
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Oneri legali e processuali	20.959,13	0,00	20.959,13
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Convegni, seminari e altre manifestazioni	661.302,26	104.760,73	556.541,53
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Pubblicità	84.397,85	18.522,04	65.875,81
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Servizi per rappresentanza	198,20	198,20	0,00
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Commissioni bancarie e postali	4.235,70	2.296,43	1.939,27
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Altri servizi	3.233.511,18	1.027.272,30	2.206.238,88
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Manutenzione ordinaria di immobili e impianti	3.062.787,29	11.472,15	3.051.315,14
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Pulizia locali	1.975.191,97	20.011,22	1.955.180,75
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Smaltimento rifiuti	333.687,87	7.265,15	326.422,72
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Vigilanza e portierato	785.852,10	101.034,81	684.817,29
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Utenze e canoni	3.529.042,23	2.926,23	3.526.116,00
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Altre costi di gestione immobili	17.884,39	0,00	17.884,39
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Gestione e manutenzione mezzi di trasporto	12.188,04	480,30	11.707,74
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Manutenzione e riparazione beni mobili	312.949,64	77.845,05	235.104,59
	ACQUISTO ALTRO MATERIALE	571.310,53	185.269,12	386.041,41
9) Acquisto altri materiali	Materiale di consumo e altro materiale non inventariabile	571.310,53	185.269,12	386.041,41
	COSTI PER IL GODIMENTO DI BENI DI TERZI	2.403.298,19	370.139,05	2.033.159,14
11) Costi per godimento beni di terzi	Utilizzo beni immobili di terzi	574.721,69	12.629,83	562.091,86
11) Costi per godimento beni di terzi	Utilizzo beni mobili di terzi	113.624,99	46.350,00	67.274,99
11) Costi per godimento beni di terzi	Licenze software e altri beni immateriali di terzi	1.714.951,51	311.159,22	1.403.792,29
	TOTALE ALTRI COSTI	35.037,90	18.410,97	16.626,93
12) Altri costi	Altri costi per attività istituzionale	35.037,90	18.410,97	16.626,93
	TOTALE	23.180.893,39	4.172.709,45	19.008.183,94
			limite	18.814.590,33
			differenza	193.593,61



Superamento del limite in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi

Il comma 593 dell'art. 1 della legge 160/2019 consente il superamento del limite in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi rispetto a quelli conseguiti nell'esercizio 2018, specificando che non concorrono alla quantificazione delle maggiori entrate o dei maggiori ricavi le risorse destinate alla spesa in conto capitale e quelle finalizzate o vincolate da norme di legge, ovvero da disposizioni dei soggetti finanziatori, a spese diverse dall'acquisizione di beni e servizi. L'aumento dei ricavi o delle entrate può essere utilizzato per l'incremento delle spese per beni e servizi entro il termine dell'esercizio successivo a quello di accertamento nel rispetto del principio dell'equilibrio di bilancio.

La circolare n. 26/2020 ha precisato, che con l'approvazione del bilancio di esercizio, si dovrà dare evidenza, in via definitiva, dei maggiori ricavi conseguiti nell'anno di competenza rispetto ai ricavi conseguiti nell'esercizio 2018.

A tal fine, successivamente all'approvazione del bilancio di esercizio 2020, il Consiglio di Amministrazione del 30 giugno 2021 ha approvato la metodologia e i criteri per la determinazione dei maggiori ricavi dell'esercizio 2020 rispetto al valore conseguito nel 2018 utili ai fini del superamento del limite, stabilendo che l'importo dei maggiori ricavi dell'esercizio 2020 rispetto al valore conseguito nel 2018 utili ai fini del superamento del limite 2021 è pari a 10.569.035,84 euro.

Avendo dunque verificato i maggiori ricavi realizzati nel 2020 rispetto a quelli conseguiti nell'esercizio 2018 per un importo di 10.569.035,84 euro, e in considerazione del rispetto del principio dell'equilibrio di bilancio, si ritiene rispettata la disposizione di cui al comma 593 dell'art.1 della L. 160/2019 pur in presenza di maggiori costi per 193.593,61 euro.

Oltre a queste norme, restano in vigore le seguenti disposizioni che hanno un impatto sul bilancio:

Organi collegiali	<p>Legge 27 dicembre 2019 n. 160 Articolo 1 comma 596</p> <p>I compensi, i gettoni di presenza ed ogni ulteriore emolumento, con esclusione dei rimborsi spese, spettanti ai componenti degli organi di amministrazione e di controllo, ordinari o straordinari, degli enti e organismi di cui al comma 590, escluse le società, sono stabiliti da parte delle amministrazioni vigilanti, di concerto con il Ministero dell'economia e delle finanze, ovvero mediante deliberazioni dei competenti organi degli enti e organismi, ai sensi delle vigenti disposizioni di legge, statutarie e regolamentari, da sottoporre all'approvazione delle predette amministrazioni vigilanti. I predetti compensi e i gettoni di presenza sono determinati sulla base di procedure, criteri, limiti e tariffe fissati con decreto del Presidente del Consiglio dei ministri, su proposta del Ministro dell'economia e delle finanze, da adottare entro centottanta giorni dalla data di entrata in vigore della presente legge.</p>
Autovetture – limiti spese di acquisto, manutenzione ed esercizio	<p>Articolo 5, comma 2, del decreto legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito, dalla legge 7 agosto 2012, n. 135 come sostituito dall'articolo 15, comma 1, decreto legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89.</p> <p>A decorrere dal 1° maggio 2014, le amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge</p>



	31 dicembre 2009, n. 196, nonché le autorità indipendenti, ivi inclusa la Commissione nazionale per le società e la borsa (Consob), non possono effettuare spese di ammontare superiore al 30 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2011 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi. Omissis.
--	---

Autovetture – limiti spese di acquisto, manutenzione ed esercizio (art. 5, comma 2, del D.L. 6 luglio 2012, n. 95).

Con riferimento a quest'ultima disposizione, il limite risulta rispettato:

codice	descrizione	2021	limite
CA.CO.20.40.80.010	Gestione e manutenzione mezzi di trasporto	12.188,04	17.626,74

Non rientra nel limite per l'acquisto di autovetture l'acquisto del furgone FIAT DUCATO – combinato 33Q.li MH2 2.3 Multijet 140 Cv. E6d-temp 9 posti (adesione alla convenzione Consip “Veicolo in acquisto 10” – lotto 3 autorizzata con DDG prot. 221319 del 27 novembre 2020) di cui si è dato conto nel paragrafo A-II-7) – ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI destinato al trasporto studenti e docenti nell'ambito delle attività di ricerca e per escursioni didattiche del dipartimento di Fisica e Scienze della Terra.

Limiti della contribuzione studentesca

Ai sensi dell'art. 5 del D.P.R. 25 luglio 1997 n. 306 la contribuzione studentesca non può eccedere il 20 per cento dell'importo del finanziamento ordinario annuale dello Stato, a valere sul fondo di cui all'articolo 5, comma 1, lettera a), e comma 3, della legge 24 dicembre 1993, n. 537 (FFO).

Ai fini del raggiungimento del limite non vengono computati gli importi della contribuzione studentesca disposti per gli studenti iscritti oltre la durata normale dei rispettivi corsi di studio di primo e secondo livello²².

Ai fini del calcolo del limite, dall'importo della contribuzione sono stati detratti, inoltre, i costi derivanti dai rimborsi tasse per gli studenti in corso.

Il rapporto, per l'esercizio 2021, è pari a 18,13% dato dal rapporto tra la contribuzione netta di 20,07 milioni di euro (20,11 milioni di euro di contribuzione per corsi di laurea per iscritti entro la durata normale del corso al netto degli 82 mila euro di rimborsi tasse a favore di studenti iscritti entro la durata normale del corso di studi) e il FFO 2021 assegnato alla data del 31 marzo 2022 di 110.446.335 euro.

Limite contribuzione	
Ricavi da contribuzione di studenti iscritti ENTRO la durata normale del corso di studi	20.109.740,22
Rimborsi tasse studenti (con esclusivo riferimento ai rimborsi disposti a favore di iscritti in corso)	81.828,79
Totale tasse utili ai fini del calcolo del limite	20.027.911,43
FFO assegnato per l'anno 2021 alla data di rilevazione	110.466.335,00
Rapporto %	18,13%

Versamenti al bilancio dello Stato

Al fine di assicurare il rispetto degli obiettivi di finanza pubblica, gli enti e gli organismi soggetti a questi limiti di spesa devono versare annualmente entro il 30 giugno di ciascun anno al capitolo n. 3422 di Capo X di entrata del bilancio dello Stato un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018

²² comma 42 dell'art. 7, D.L. 6 luglio 2012, n. 95, come sostituito dalla legge di conversione 7 agosto 2012, n. 135



in applicazione delle norme fino ad allora in vigore, incrementato del 10% (art. 1 comma 594 L. 160/2019 cit.).

Entro il 31 ottobre di ogni anno vanno invece versate, al capitolo 3348- capo X- bilancio dello Stato, le somme di cui all'art. 67 comma 6 D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi).

Gli importi che l'Ateneo ha versato sono esposti nella "Scheda monitoraggio riduzioni di spesa" di seguito riportata con indicazione degli ordinativi disposti per il versamento al bilancio dello Stato.



PRIMA SEZIONE				
Versamenti al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A				
D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008				
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento	
Art. 61 comma 1 (spese per organi collegiali e altri organismi)	0,00			
Art. 61 comma 2 (spese per studi e consulenze)	0,00			
Art. 61 comma 5 (spese per relazioni pubbliche e convegni)	30.261,80	3.026,18	33.287,98	
Art. 61 comma 6 (spese per sponsorizzazioni)	0,00			
Art. 61 comma 7 (misure per le società in elenco ISTAT)	0,00			
Totale	30.261,80	3.026,18	33.287,98	
D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010				
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2020	
<i>Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)</i> <i>NB: per le Autorità portuali tenere conto anche della previsione di cui all'art. 5, c.14, del D.L. n. 95/2012</i>	36.028,54	3.602,85	39.631,39	
Art. 6 comma 7 (Incarichi di consulenza)	0,00	0,00	0,00	
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	2.793,20	279,32	3.072,52	
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)	0,00	0,00	0,00	
Art. 6 comma 12 (Spese per missioni)	0,00	0,00	0,00	
Art. 6 comma 13 (Spese per la formazione)	0,00	0,00	0,00	
Totale	38.821,74	3.882,17	42.703,91	
L. n. 244/2007 modificata. L. n. 122/2010				



Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2020	
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)	0,00	0,00	0,00	
D.L. n. 95/2012, conv. L. n. 135/2012				
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2020	
Art. 8 comma 3 (spese per consumi intermedi)	0,00	0,00	0,00	
L. n. 147/2013 (L. stabilità 2014)				
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2020	
Art. 1 comma 321 (la disposizione prevede che l'Autorità garante della concorrenza e del mercato nonché le Autorità di regolazione dei servizi di pubblica utilità assicurino il rispetto dei vincoli di finanza pubblica individuando misure di contenimento della spesa, anche alternative rispetto alle vigenti disposizioni in materia di finanza pubblica ad esse applicabili, che garantiscano il versamento al bilancio dello Stato di un risparmio di spesa complessivo annuo maggiorato del 10 per cento rispetto agli obiettivi di risparmio stabiliti a legislazione vigente e senza corrispondenti incrementi delle entrate dovute ai contributi del settore di regolazione.)	0,00	0,00	0,00	
D.L. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014				
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2020	ordinativo
Art. 50 comma 3 (somme rinvenienti da ulteriori riduzioni di spesa - 5% spesa sostenuta anno 2010 - per acquisti di beni e servizi per consumi intermedi)	0,00	0,00	0,00	
Importo totale da versare al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno			75.991,89	IdDG ord 827312, n reg ord. 9584 data 17/06/2021
SECONDA SEZIONE				
Versamenti dovuti in base alle seguenti disposizioni ancora applicabili:				
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008				



Disposizioni di contenimento	versamento	ordinativo
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale) Versamento al capitolo 3490 capo X- bilancio dello Stato	0,00	
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) Versamento al capitolo 3348- capo X- bilancio dello Stato entro il 31 ottobre	96.950,00	IdDG ord 851361, n reg ord. 15784 data 06/10/2021
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010		
Disposizioni di contenimento	Versamento	ordinativo
Art. 6 comma 1 (<i>Spese per organismi collegiali e altri organismi</i>) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno	0,00	
Art. 6 comma 14 (<i>Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi</i>) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno	5.566,04	IdDG ord 827312, n reg ord. 9584 data 17/06/2021
Applicazione D.L. n. 98/2011, conv. L. n. 111/2011		
Disposizione di contenimento	Versamento	
Articolo 16 comma 5 (somme derivanti dalle economie realizzate per effetto di piani triennali di razionalizzazione e riqualificazione della spesa, di riordino e ristrutturazione amministrativa, di semplificazione e digitalizzazione, di riduzione dei costi della politica e di funzionamento, ivi compresi gli appalti di servizio, gli affidamenti alle partecipate e il ricorso alle consulenze attraverso persone giuridiche) Versamento al capitolo 3539- capo X- bilancio dello Stato	0,00	
Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011		
Disposizione di contenimento	Versamento	
Art. 23-ter comma 4 (somme rivenienti dall'applicazione misure in materia di trattamenti economici) Versamento al capitolo 3512- capo X- bilancio dello Stato	0,00	

7.3 PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
C-1) Proventi finanziari	3,63	28.564,48	-28.560,85
C-2) Interessi e altri oneri finanziari	0,00	1.616,22	-1.616,22
C-3) Utili e perdite su cambi	-14.299,24	0,00	-14.299,24
TOTALE	-14.295,61	26.948,26	-41.243,87

Proventi finanziari (1)

La voce comprende i conti "Dividendi su partecipazioni in altre società ed enti", "Altri proventi da partecipazioni in altre società ed enti" e "Interessi attivi su conti correnti".

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Dividendi su partecipazioni in altre società ed enti	0,00	8.160,00	-8.160,00
Altri proventi da partecipazioni in altre società ed enti	0,00	20.400,00	-20.400,00
Interessi attivi su conti correnti	3,63	4,48	-0,85
TOTALE	3,63	28.564,48	-28.560,85

Interessi attivi su conti correnti

Nel corso dell'esercizio 2021 sono stati registrati interessi attivi bancari (Banca d'Italia) per 3,63 euro.

Interessi e altri oneri finanziari (2)

La voce comprende il conto "Altri oneri finanziari", su cui non ci sono rilevazioni di costi 2021.

Utili e perdite su cambi (3)

Nel corso dell'esercizio 2021 sono stati registrati costi per perdite su cambi per 14.299,24 euro su un progetto del dipartimento di ingegneria a causa della differenza del tasso di cambio euro/dollaro tra il momento di registrazione del credito e il momento dell'incasso.

7.4 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE (D)

Nel corso dell'esercizio 2021 non sono state registrate rettifiche di attività finanziarie.

7.5 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Proventi	232.257,41	218.646,59	13.610,82
Oneri	68.688,63	0,00	68.688,63
TOTALE	163.568,78	218.646,59	-55.077,81

Proventi (1)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Donazioni, lasciti e altre liberalità	1.434,55	8.084,02	-6.649,47
Altre sopravvenienze attive - gestione straordinaria	230.822,86	210.562,57	20.260,29



Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
TOTALE	232.257,41	218.646,59	13.610,82

Altre sopravvenienze attive - gestione straordinaria

Nel corso dell'esercizio 2021 è stato rilevato innanzitutto il ricavo da sconto passivo relativo alla sopravvenienza attiva registrata a seguito dell'acquisto di Palazzo Strozzi: la sopravvenienza, pari alla quota di ammortamento dell'immobile, è di 210.562,57 euro. A questo si aggiunge, nel 2021, un importo di 20.260,29 euro relativo a rettifiche di costi di precedenti esercizi per omesse o errate registrazioni contabili (quali, ad esempio, la non corretta imputazione di un costo sull'esercizio precedente, la chiusura di un debito, un accantonamento a fondo rischi per svalutazione crediti su credito incassato).

Oneri (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Sopravvenienze passive - gestione straordinaria	68.684,63	0,00	68.684,63
Altri oneri straordinari	4,00	0,00	4,00
TOTALE	68.688,63	0,00	68.688,63

Tra le sopravvenienze passive sono state rilevate rettifiche di costi e ricavi di precedenti esercizi per omesse o errate registrazioni contabili (quali, ad esempio, l'imputazione di un costo sull'esercizio corrente, che era di competenza degli esercizi passati e la chiusura di crediti per errata registrazione).

RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Risultato prima delle imposte	36.052.851,56	29.989.090,84	6.063.760,72

7.6 IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
IRAP retributivo			
IRAP personale docente e ricercatore	3.463.627,30	3.071.786,16	391.841,14
IRAP compensi da attività conto terzi	39.819,60	36.019,97	3.799,63
IRAP altro personale dedicato didattica e alla ricerca	1.715,31	3.608,34	-1.893,03
IRAP docenti a contratto e supplenze	21.344,90	21.458,51	- 113,61
IRAP contratti con tecnici art. 26 L. 382/1980 - co.co.co.	0,00	1.699,96	-1.699,96
IRAP personale TA (compresi dirigenti e direttore generale)	1.116.741,95	1.168.381,66	-51.639,71
IRAP borse e premi di studio	11.958,06	7.707,25	4.250,81
IRAP missioni e rimborsi spese personale	56,65	196,78	-140,13
IRAP compensi e indennità organi istituzionali	14.564,80	14.364,84	199,96
IRAP compensi e indennità commissioni di concorso	4.090,38	3.404,16	686,22
IRAP Incarichi di studio, consulenza, ricerca	15.417,55	7.874,66	7.542,89



Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
IRAP compenso relatori convegni, seminari e altre manifestazioni	35.686,86	32.322,68	3.364,18
IRAP incarichi di lavoro autonomo occasionale	3.963,91	2.441,02	1.522,89
TOTALE IRAP retributivo	4.728.987,27	4.371.265,99	357.721,28
IRAP produttivo	12.508,00	0,00	12.508,00
IRES su attività commerciale	146.365,00	72.248,00	74.117,00
Altre imposte sul reddito	0,00	5.044,00	-5.044,00
Imposte differite	16.008,75	49.946,57	-33.937,82
TOTALE IMPOSTE	4.903.869,02	4.498.504,56	405.364,46

Le imposte differite accolgono l'accantonamento nel fondo oneri imposte differite relativamente alle quote di IRAP di competenza 2021.

RISULTATO DI ESERCIZIO

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Risultato prima delle imposte	36.052.851,56	29.989.090,84	6.063.760,72
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate	-4.903.869,02	-4.498.504,56	-405.364,46
RISULTATO DI ESERCIZIO	31.148.982,54	25.490.586,28	5.658.396,26

8. ALTRE INFORMAZIONI

STRUMENTI DI FINANZA DERIVATA

L'Ateneo non utilizza strumenti di finanza derivata.

9. PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE E RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO

La proposta di destinazione dell'utile di esercizio 2021 (pari a 31.148.982,54 euro) presentata dal Rettore, in accordo con il Direttore Generale, prevede:

- la destinazione di 4.340,00 euro alla riserva vincolata "Riserva – Fondo registrazione brevetti" e di ulteriori 4.340,00 euro alla riserva vincolata "Riserva – Azioni risarcitorie per inadempienza attività commerciale"; tali destinazioni sono obbligatorie ai sensi del Regolamento delle prestazioni conto terzi che prevede che quota parte dei proventi delle prestazioni sia destinata alla copertura di spese per la registrazione dei brevetti e alla copertura di spese per eventuali azioni risarcitorie esercitate da terzi in caso di inadempienza contrattuale;
- la destinazione di 511.494,00 euro, corrispondenti ai margini determinatisi nell'esercizio 2021 a seguito della conclusione di commesse e progetti di ricerca rientranti nell'attività progettuale (ai sensi dell'art. 1, comma 4, del decreto MEF 11 marzo 2019), in parte (52.165 euro) alla riserva vincolata "Riserva – Fondo Unico di Ateneo" per il finanziamento di contratti di ricercatori a tempo determinato di cui all'art. 24, comma 3, lettera a), della legge 240/2010, e per la parte residua (459.329,00 euro) alla riserva vincolata "Riserva COEP – Margini commesse e progetti – 2021" per finanziare l'assegnazione di fondi ai dipartimenti per attività di ricerca;
- la destinazione di 338.295,00 euro, corrispondenti ai margini determinatisi nell'esercizio 2021 a seguito della conclusione di master e corsi di perfezionamento e di formazione, alla riserva vincolata "Riserva COEP – Margini master e corsi perfezionamento/formazione – 2021" per finanziare l'assegnazione di fondi ai dipartimenti;
- la destinazione di 195.905,00 euro, corrispondenti alla quota del 20% del fondo per le funzioni tecniche previsto dall'art. 113 del d.lgs. 50/2016 determinatisi nel corso dell'esercizio 2021, alla riserva vincolata "Riserva COEP – Progetti di innovazione art. 113 d.lgs. 50/16 (20% fondo), per garantire copertura ai fondi che saranno stanziati per il sostenimento dei costi previsti dalla normativa (acquisizione di strumentazioni e tecnologie funzionali a progetti di innovazione per l'edilizia e le infrastrutture informatiche, attivazione di tirocini formativi/di orientamento e dottorati di ricerca nel settore dei contratti pubblici);
- la destinazione di 942.627,00 euro alla riserva vincolata "Riserva COEP – DM 734/2021" pari all'assegnazione ricevuta ai sensi dell'art. 2, comma 2, del D.M. 734 del 25 giugno 2021 a copertura dei costi per "Ammodernamento strutturale e tecnologico: ventilazioni" e dei costi per "Ammodernamento tecnologico dei laboratori", qualora l'assegnazione del finanziamento fosse rettificata;
- la destinazione di 370.000,00 euro alla riserva vincolata "Riserva COEP- Copertura perdite esercizi futuri – Progetti" a copertura di eventuali perdite che dovessero manifestarsi con riferimento al riporto di budget dei progetti finanziati con risorse proprie;
- la destinazione di 2.500.000,00 euro alla riserva vincolata "Riserva COEP - Area San Rocco - cda 21.7.21 e 26.01.22", a copertura dell'incremento dell'importo stimato del quadro economico dell'intervento "SAN – Riqualificazione edilizia dell'area inserita nel "Piano di recupero di iniziativa pubblica zona A1.1 e A3 area San Rocco" presso l'ex Arcispedale S. Anna di Ferrara – Costruzione di due nuovi edifici" da 20.000.000,00 euro a 22.500.000,00 euro;
- la destinazione di 5.000.000,00 euro alla riserva vincolata "Riserva COEP - DM 1274/2021 lettera C" per finanziare la predisposizione di un programma unitario da candidare ai sensi del D.M. 1274/2021, comma 1, lettera c), per interventi relativi ad "ammodernamento delle infrastrutture tecnologiche e grandi attrezzature scientifiche da avviare entro il 31 dicembre 2023";
- la destinazione di 500.000,00 euro all'incremento della riserva "Riserva COEP – Piano investimenti 2022 – Beni mobili" per finanziare l'acquisizione di attrezzature e/o banche dati che non presentano



i requisiti per rientrare nel programma di intervento da candidare ai sensi della lettera c) del D.M. 1274/2021;

- la destinazione di 2.650.000,00 euro a riserva vincolata "Riserva COEP - Ippodromo residenza universitaria - cda 14/3/2022" a copertura della quota residua del finanziamento di 3.300.000 euro a carico dell'Università dell'intervento da candidarsi ai sensi del D.M. 1257/2021;

- il rinvio a futuri esercizi della quota residua, pari a 18.131.981,54 euro.

Riepilogo:

Descrizione	Valore pre destinazione utile	Destinazione utile anno 2021	Valore post destinazione utile
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	31.199.201,02		31.199.201,02
II - PATRIMONIO VINCOLATO	155.348.931,69	13.017.001,00	168.365.932,69
1) Fondi vincolati destinati da terzi	35.000,00		35.000,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	109.135.790,41	11.971.307,00	121.107.097,41
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	46.178.141,28	1.045.694,00	47.223.835,28
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	42.577.251,35	-13.017.001,00	29.560.250,35
1) Risultato esercizio	31.148.982,54	-31.148.982,54	0,00
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	11.428.268,81	18.131.981,54	29.560.250,35
<i>di cui COEP</i>	<i>9.092.325,14</i>	<i>18.131.981,54</i>	<i>27.224.306,68</i>
<i>di cui EX COFI</i>	<i>2.335.943,67</i>		<i>2.335.943,67</i>
3) Riserve statutarie	0,00		0,00
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	229.125.384,06	0,00	229.125.384,06

Ferrara, 28 aprile 2022

IL DIRETTORE GENERALE