



**Università  
degli Studi  
di Ferrara**

**Nel futuro da sempre**



**Università  
degli Studi  
di Ferrara**

**Nel futuro da sempre**

# **RELAZIONE SULLA GESTIONE dell'ESERCIZIO 2020**

**(AI SENSI DELL'ART. 1, C. 2, LETT. C) DEL D.LGS 18/2012 E DELL'ART. 3-QUATER  
DELLA LEGGE 1/2009)**

**28 Maggio 2021**

# Introduzione

- **Settimo bilancio in contabilità economico-patrimoniale.**
- Dal 2017, **analisi di bilancio per indici.**
- **Prudenza amministrativa** della Governance Unife → **strutturare e consolidare l'enorme crescita dimensionale dai 14.847 studenti** del 31.12.2015 **ai 26.108 studenti** del 31.12.2020.
- **Crescita anche nel 2020** durante la pandemia da COVID-19, a dimostrazione della **straordinaria resilienza dell'Ateneo e della sua comunità**, che ha fatto tesoro delle innovazioni sulla semplificazione digitale di processi e servizi (dal 2016) e ha saputo ricalibrare strategie e tattiche per reagire prontamente all'emergenza e continuare nel lungo e progressivo percorso di consolidamento della crescita.
- **Solidità patrimoniale, fluidità finanziaria e accresciuta economicità** nel 2020 → la linea politica di consolidamento della crescita grazie alla prudenza amministrativa ha consentito di reggere l'urto dei riflessi della pandemia mantenendo **Unife ai primi posti tra gli atenei più performanti d'Italia.**



Università  
degli Studi  
di Ferrara

Nel futuro da sempre

# Come è andato il 2020?

Sul fronte della **DIDATTICA**, Unife ha garantito a studentesse e studenti la fruizione da remoto a partire dal II semestre dell'AA 2019/2020, grazie alle tecnologie sperimentate negli anni precedenti sui corsi ad alta numerosità.

- **Attività didattica in modalità mista** grazie all'erogazione di lezioni registrate o via streaming e incontri in presenza settimanali di approfondimento dei temi trattati on-line nel corso della settimana. Per l'avvio dell'a.a. 2020/2021 particolare attenzione alle matricole e al mantenimento delle attività laboratoriali.
- **Esami on-line**, orali e scritti, con l'attivazione di poli di erogazione per lo svolgimento degli esami presso i laboratori informatici.
- **Nuovi servizi online per studenti**, estendendo soluzioni digitali già sperimentate e attuate fin dal 2016.
- Ulteriori iniziative specifiche : **3.000 SIM e modem e acquisto di dispositivi digitali per facilitare la didattica a distanza, sanificazione locali**, attivazione di **servizi di supporto psicologico per studentesse e futuri studenti**.
- Offerta formativa dell'a.a. 2019/20: **58 corsi di studio di cui 31 LT, 20 LM e 7 LMCU**.
- È proseguito anche nel 2020 il **trend di crescita delle immatricolazioni** (dai 7.701 del 2018-2019 agli 8.389 del 2019-2020, fino ai 9.007 del 2020-2021) e di **espansione del numero di iscritti/e** (dai 23.324 del 2019-2020 ai 26.108 del 2020-2021), secondo valori impensabili ad inizio pandemia, a testimonianza della grande attrattività dell'Ateneo estense, capace di accrescere quantità e qualità dei servizi in chiave digitale.



Università  
degli Studi  
di Ferrara

Nel futuro da sempre

# Come è andato il 2020?

Sul fronte della **RICERCA**, Unife ha portato avanti nel 2020:

- **sia progetti locali e nazionali** per € 2.508.874 (*PRIN 2017, per € 1.200.663, FAR 2019 e 2020 per € 625.000, FIR 2019 e 2020 per € 200.000, Bando UNIFE-CCIAA per € 50.000, Bando 5xmille giovani ricercatori per € 42.200, Progetti di ricerca industriale e sviluppo sperimentale nelle 12 aree di specializzazione individuate dal PNR 2015-2020 - Bando 2017 per € 391.011*)
- **sia progetti internazionali** per oltre € 4.100.000 (*39 attivi nel corso del 2020, dei quali, 27 da Horizon 2020, 4 dal programma LIFE, 2 dal programma JUST- Criminal Justice, 1 dalla European Environmental Agency, 1 da UIA Urban Innovative Actions, 1 da JPI Cultural Heritage e 3 dal Programma di Cooperazione transfrontaliera Italia-Croazia; 16 attivati nel 2020, tra cui 10 di H2020 + 1 EEA 2019 + 3 LIFE 2014-2020 + 1 UIA Urban Innovative Actions +1 JPI Cultural Heritage*).
- **Complessivamente, tra il 2014 e il 2020**, Unife si è aggiudicata **61 progetti internazionali ed europei** (per circa € 14.000.000) e **46 progetti nazionali, oltre a 1.207 progetti di Ateneo**.



**Università  
degli Studi  
di Ferrara**

**Nel futuro da sempre**

# Come è andato il 2020?

Sul fronte della **III MISSIONE**, tra le varie linee Unife del 2020, segnaliamo il fundraising realizzato tramite l'innovativa strategia del crowdfunding che ha visto l'Ateneo tra le prime tre Università italiane.

- Il **crowdfunding** ha tra le sue finalità la valorizzazione di talenti, il sostegno alla ricerca ma soprattutto la messa in connessione della ricerca con la società per rendere la prima utile alla seconda. Nel 2020 si sono chiuse le prime tre campagne di crowdfunding aperte nel 2019: le prime due hanno raggiunto e superato i rispettivi goals di finanziamento, la terza è stata interrotta dalla pandemia. Nel 2020 sono state lanciate 3 nuove campagne di crowdfunding dedicate alla pandemia, a testimonianza dell'impegno diretto dell'Ateneo al servizio della comunità per la lotta al COVID-19: una ricerca volta all'identificazione dell'infezione latente, una volta allo sviluppo di una terapia antivirale e una volta al supporto psicologico dei pazienti in terapia intensiva (ad aprile 2021 registrano circa 40.000 euro di finanziamento ottenuto complessivamente a dimostrazione della scelta strategica centrata).
- **Trasferimento tecnologico**: esperienza ormai ventennale, avendo già consolidato specifici processi interni di valorizzazione della ricerca, per la tutela dei risultati a maggior impatto industriale e per la creazione di impresa ad elevato contenuto di tecnologia, il tutto inserito in un contesto di attivazione di rapporti con il sistema produttivo sia locale che nazionale e internazionale.



**Università  
degli Studi  
di Ferrara**

**Nel futuro da sempre**

# L'analisi di bilancio

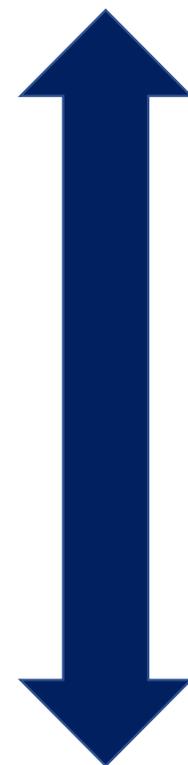
- Per il IV anno consecutivo, a partire dal bilancio di esercizio 2017, l'Università degli Studi di Ferrara fa un'approfondita **analisi di bilancio per indici**, suddivisa in **due parti**.
- **Analisi patrimonial-finanziaria**: riclassificazione comparativa triennale (*stati patrimoniali 2018, 2019, 2020*). Impeghi riclassificati sulla base del tempo di ritorno in forma liquida. Fonti sono riclassificate sulla base del tempo di estinzione dei debiti e di utilizzo dei fondi.
- **Analisi economica**: riclassificazione comparativa triennale (*conti economici 2018, 2010, 2020*) secondo un criterio natural-funzionale, con estrapolazione dei costi fissi e dei costi variabili a seconda della quantità di output della didattica, della ricerca e della III missione, ecc., erogati/prodotti dalle strutture organizzative universitarie.



Università  
degli Studi  
di Ferrara

Nel futuro da sempre

# Analisi patrimonial-finanziaria: COMPOSIZIONE



2018			2019			2020		
AF 65,1	II 4,4 IM 23,1	MP 57,9	AF 68,3	II 7 IM 17	MP 56,9	AF 69,7	II 5,8 IM 15	MP 56,8
	IF 37,6			IF 44,3			IF 48,9	
	M0,8 LD 4,3	Pml 28,2		M0,7 LD 6,3	Pml 29,8		M0,65 LD 7,2	Pml 32,1
AC 34,9	LI 29,8	Pb 13,9	AC 31,7	LI 24,7	Pb 13,3	AC 30,3	LI 22,4	Pb 11,1
Cigc 100 %			Cigc 100 %			Cigc 100 %		



# Analisi patrimonial-finanziaria: COMPOSIZIONE IMPIEGHI

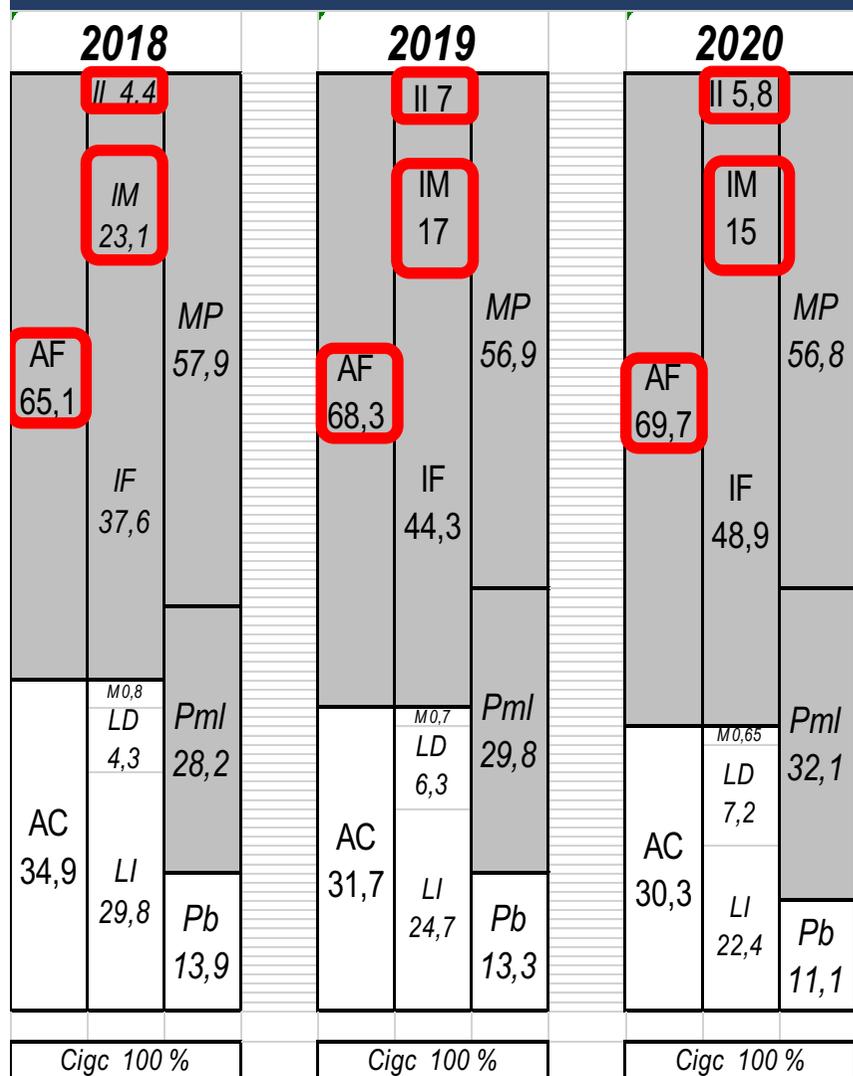
2018			2019			2020		
AF	65,1		AF	68,3		AF	69,7	
IF	37,6		IF	44,3		IF	48,9	
II	4,4		II	7		II	5,8	
IM	23,1		IM	17		IM	15	
MP	57,9		MP	56,9		MP	56,8	
AC	34,9		AC	31,7		AC	30,3	
LD	4,3		LD	6,3		LD	7,2	
LI	29,8		LI	24,7		LI	22,4	
Pml	28,2		Pml	29,8		Pml	32,1	
Pb	13,9		Pb	13,3		Pb	11,1	
Cigc 100 %			Cigc 100 %			Cigc 100 %		

*Aumento*, in termini assoluti e percentuali, *delle immobilizzazioni finanziarie* trainato dalla *crescita dei depositi bancari vincolati* (calcolati come differenza tra il totale dei depositi bancari e il valore del fabbisogno utilizzato).

Disponibilità liquide al 31/12/2020 = 210.163.512,76 Fabbisogno assegnato al 31/12/2020 = 79.000.000. Depositi bancari vincolati = 131.163.512,76 .

IMPIEGHI	2018	2019	2020
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	103.503.303,81	138.023.736,92	172.319.206,01
	37,6%	44,3%	48,9%
di cui "Depositi bancari (Banca d'Italia) VINCOLATI"	66.262.267,44	98.843.490,90	131.163.512,76

# Analisi patrimonial-finanziaria: COMPOSIZIONE IMPIEGHI

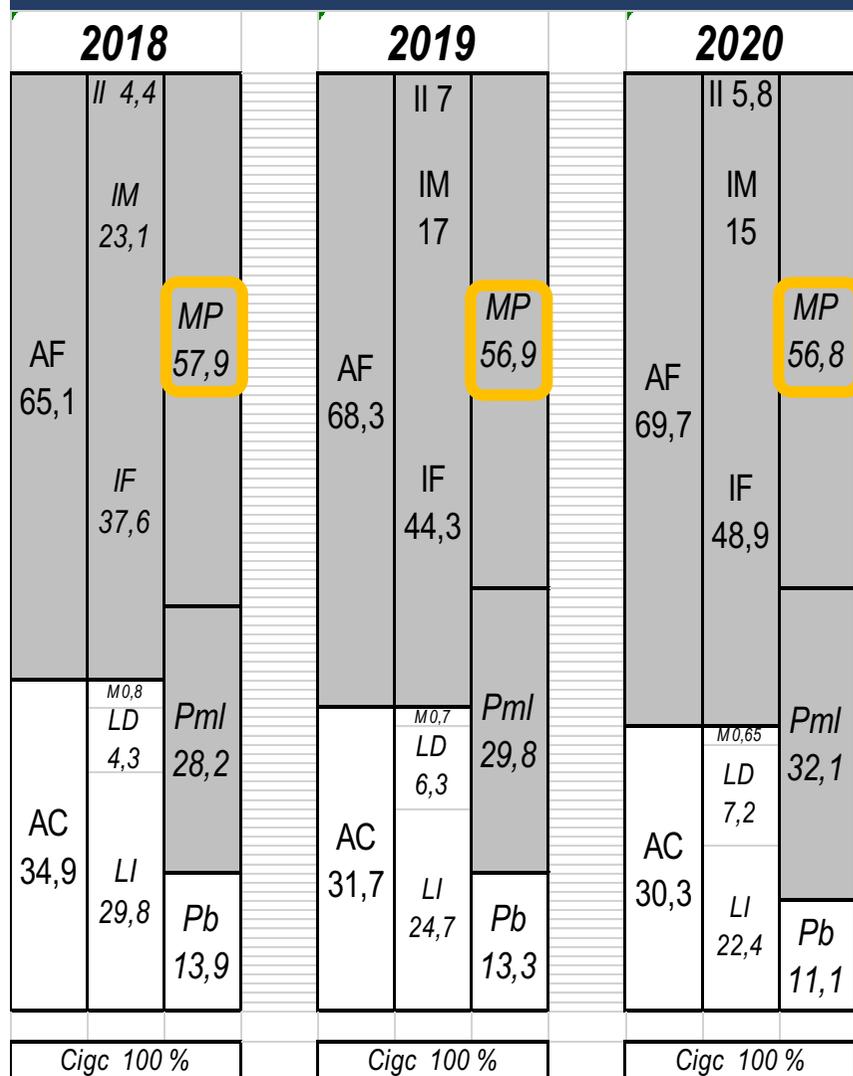


NO incidenza immobilizzazioni tecniche immateriali e materiali, che che insieme riducono il loro valore a causa, principalmente, degli ammortamenti:

	2018	2019	2020
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	12.133.018,42	21.830.623,49	20.617.173,52
	4,4%	7,0%	5,8%
<i>di cui Migliorie beni di terzi (al netto del Fondo)</i>	<i>11.845.871,22</i>	<i>21.520.323,20</i>	<i>20.233.990,91</i>

	2018	2019	2020
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	63.663.310,01	52.941.865,69	52.945.388,28
	23,1%	17,0%	15,0%
<i>di cui Fabbricati (al netto del Fondo)</i>	<i>29.503.552,64</i>	<i>19.646.399,42</i>	<i>18.786.275,80</i>
<i>di cui Fabbricati di valore storico, artistico e cult. (al netto del Fondo)</i>	<i>11.993.727,44</i>	<i>9.895.882,94</i>	<i>9.642.238,26</i>

# Analisi patrimonial-finanziaria: COMPOSIZIONE FONTI



*Crescita costante della capitalizzazione di Unife, ovvero aumento dei mezzi propri, in ragione delle strategie di accantonamento a riserva degli utili sia a seguito degli obblighi legislativi che a seguito delle politiche di prudenza amministrativa che hanno sempre contraddistinto l'attuale governance, con l'obiettivo finale di consolidare progressivamente la crescita e di finanziare le operazioni di messa in sicurezza del patrimonio Unife per renderlo fruibile nel medio-lungo termine a favore della comunità studentesca, docente e di ricerca oltre che del territorio*

	2018	2019	2020
<b>MEZZI PROPRI</b>	159.637.762,74	177.202.839,74	200.308.572,05
	57,9%	56,9%	56,8%

## Analisi patrimonial-finanziaria: COMPOSIZIONE FONTI

*Incremento in valori assoluti dei mezzi propri imputabile all'aumento dei fondi vincolati per decisione degli organi accademici (+12.317.572,66 rispetto al 2019 e + 29.532.312,48 rispetto al 2018) e alla generazione di un utile d'esercizio 2020 pari a 25.490.586,28.*

	2018	2019	2020
FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	31.207.171,28	31.169.684,40	31.165.909,80
Fondo di dotazione dell'Ateneo	13.990.982,37	13.990.982,37	13.990.982,37
Fondo donazioni, lasciti e altre liberalità	25.459,88	25.459,88	25.459,88
Fondo indisponibile beni non ammortizzabili	14.298.117,70	14.640.634,44	14.636.859,84
Riserva COEP - Ex permuta Accordo Quadro Az. Ospedaliera	2.892.611,33	2.512.607,71	2.512.607,71
PATRIMONIO VINCOLATO	108.853.716,38	123.421.293,40	134.265.720,59
1) Fondi vincolati destinati da terzi	35.000,00	35.000,00	35.000,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	58.284.713,82	75.499.453,64	87.817.026,30
3) Riserve vincolate (progetti specifici, obblighi legge, altro)	50.534.002,56	47.886.839,76	46.413.694,29
PATRIMONIO NON VINCOLATO	19.576.875,08	22.611.861,94	34.876.941,66
Risultato esercizio	10.020.897,36	20.342.310,91	25.490.586,28
Risultati relativi ad esercizi precedenti CO-FI	596.286,89	2.222.347,07	2.335.943,67
Risultati relativi ad esercizi precedenti	8.959.690,83	47.203,96	7.050.411,71
Riserve statutarie	-	-	-

# Analisi patrimonial-finanziaria: COMPOSIZIONE FONTI

2018			2019			2020		
AF	II	MP	AF	II	MP	AF	II	MP
65,1	4,4	57,9	68,3	7	56,9	69,7	5,8	56,8
	IM			IM			IM	
	23,1			17			15	
	IF			IF			IF	
	37,6			44,3			48,9	
AC	M0,8	Pml	AC	M0,7	Pml	AC	M0,65	Pml
34,9	LD	28,2	31,7	LD	29,8	30,3	LD	32,1
	4,3			6,3			7,2	
	LI	Pb		LI	Pb		LI	Pb
	29,8	13,9		24,7	13,3		22,4	11,1
Cigc 100 %			Cigc 100 %			Cigc 100 %		

*Crescita delle passività consolidate di natura meramente tecnico-contabile e non frutto di scelte politiche di indebitamento tramite mutui: Unife continua ad annoverare zero mutui tra le passività consolidate, quindi finanzia la crescita con le risorse accumulate dalla sana gestione*

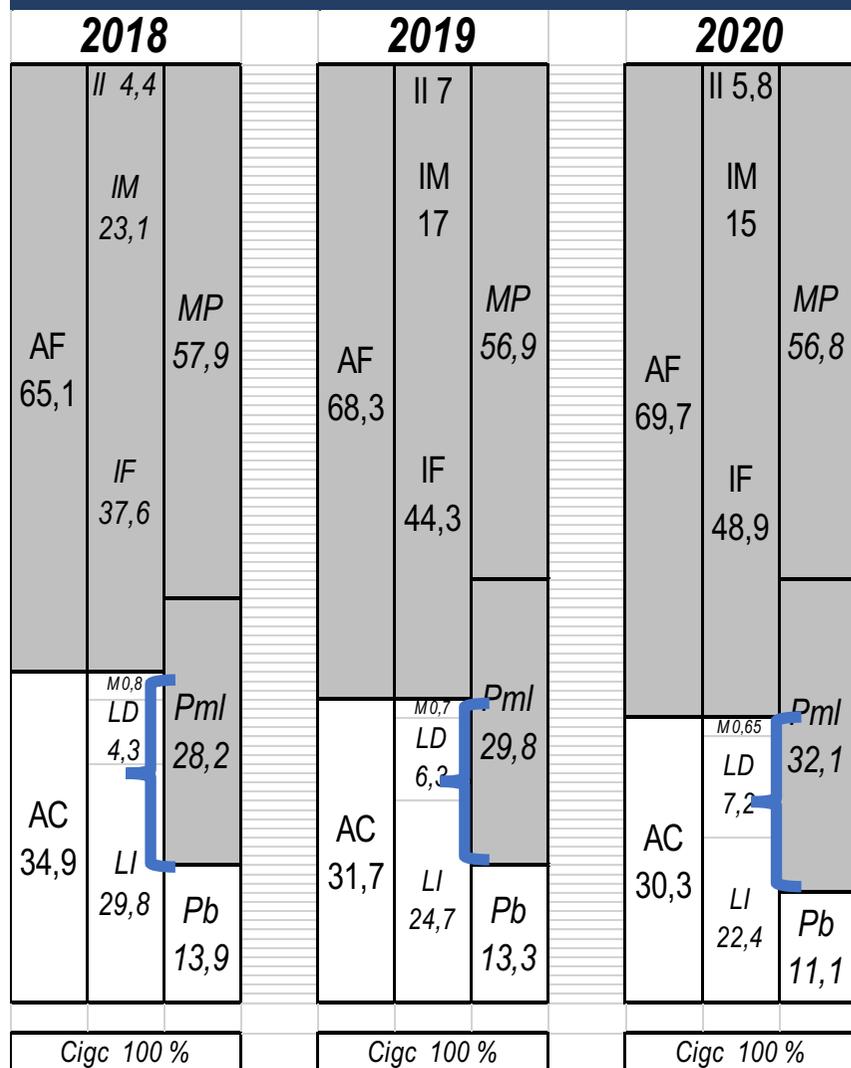
<i>FONTI</i>	2018	2019	2020
<b>PASSIVITA' CONSOLIDATE</b>	77.653.772,02	92.976.442,32	113.374.301,05
	28,2%	29,8%	32,1%
<i>di cui Risconti passivi per progetti e ricerche in corso</i>	29.192.319,07	44.993.242,68	57.887.683,99
<i>di cui Risconti passivi - Contributi agli investimenti</i>	45.391.661,78	45.085.225,97	51.196.189,20

# Analisi patrimonial-finanziaria: CORRELAZIONE

2018			2019			2020		
AF 65,1	II 4,4	MP 57,9	AF 68,3	II 7	MP 56,9	AF 69,7	II 5,8	MP 56,8
	IM 23,1			IM 17			IM 15	
AC 34,9	IF 37,6	Pml 28,2	AC 31,7	IF 44,3	Pml 29,8	AC 30,3	IF 48,9	Pml 32,1
	M0,8 LD 4,3			M0,7 LD 6,3			M0,65 LD 7,2	
	LI 29,8			LI 24,7			LI 22,4	
	Pb 13,9			Pb 13,3			Pb 11,1	
Cigc 100 %			Cigc 100 %			Cigc 100 %		



# Analisi patrimonial-finanziaria: **CORRELAZIONE** *solidità patrimoniale*

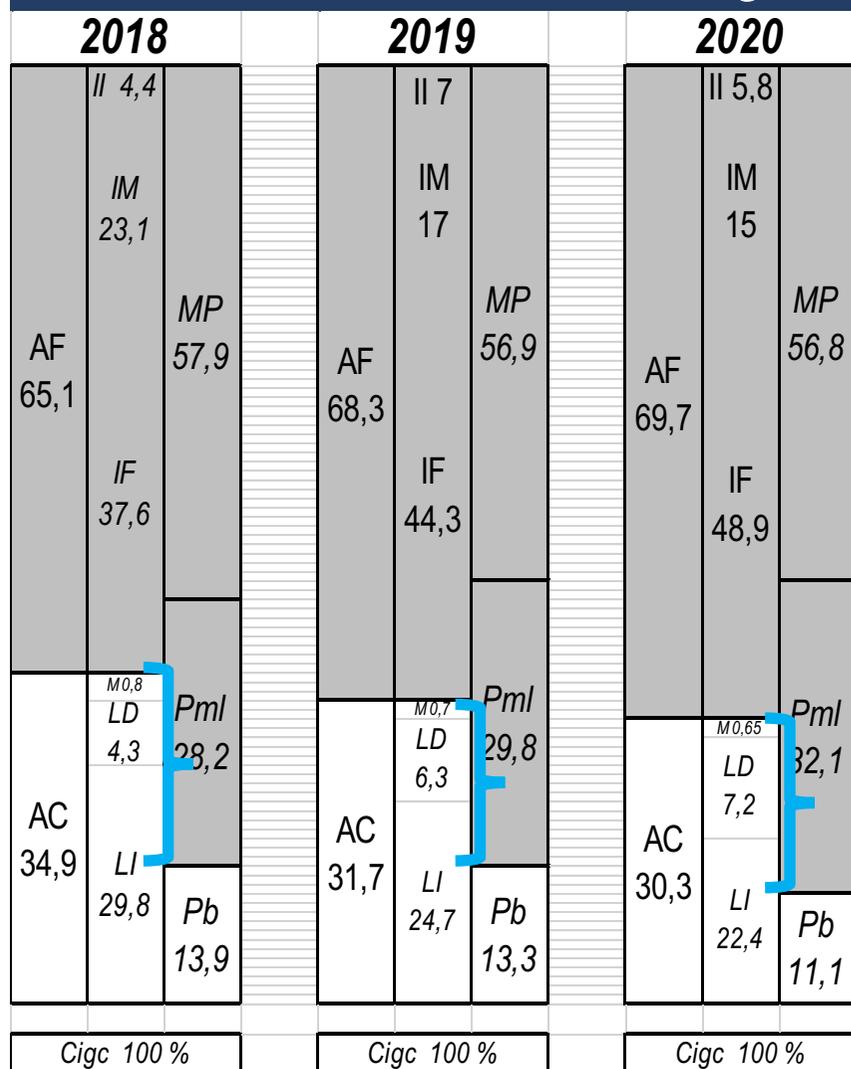


• **Buona e costante solidità patrimoniale** secondaria (dal 1,32 del 2018, al 1,27 del 2019 e 1,28 del 2020) a significare una buona capacità di finanziare gli investimenti fissi con il ricorso all'autofinanziamento e alle fonti di medio-lungo termine.

• In valore assoluto → **incremento del margine di struttura secondario** di 10 milioni circa dal 2019 al 2020.

		2018	2019	2020
<b>SOLIDITA' PATRIMONIALE</b>				
<b>Quoziente di struttura secondario</b>	(MP+Pcons) / AF	1,33	1,27	1,28
<b>Margine di struttura secondario</b>	(MP+Pcons) - AF	59.173.576	57.383.056	67.801.105

# Analisi patrimonial-finanziaria: CORRELAZIONE fluidità finanziaria



•Buona e costante fluidità finanziaria secondaria (dal 2.5 del 2018, al 2.4 del 2019, fino al 2,7 del 2020) a dimostrazione della capacità di finanziare gli investimenti circolanti con il ricorso alle fonti di breve termine e, soprattutto, della disponibilità a coprire l'indebitamento corrente con l'attivo circolante.

		2018	2019	2020
<b>FLUIDITA' FINANZIARIA</b>				
<b>Quoziente di disponibilità</b>	$(M+LD+LI)/P_{corr}$	2,5	2,4	2,7
<b>Margine di disponibilità o CCN</b>	$(M+LD+LI) - P_{corr}$	57.991.903	57.383.056	67.801.105

# Analisi patrimonial-finanziaria: CORRELAZIONE liquidità

2018			2019			2020		
AF	II 4,4 IM 23,1	MP 57,9	AF	II 7 IM 17	MP 56,9	AF	II 5,8 IM 15	MP 56,8
	IF 37,6			IF 44,3			IF 48,9	
AC	M0,8 LD 4,3	Pml 28,2	AC	M0,7 LD 6,3	Pml 29,8	AC	M0,65 LD 7,2	Pml 32,1
	LI 29,8	Pb 13,9		LI 24,7	Pb 13,3		LI 22,4	Pb 11,1
Cigc 100 %			Cigc 100 %			Cigc 100 %		

*Buona e tendenzialmente stabile liquidità della gestione corrente secondaria (dal 2.1 del 2018, al 1.9 del 2019, fino al 2 del 2020) e crescente liquidità della gestione corrente primaria (dal 2.5 del 2018, al 2,3 del 2019, al 2,7 del 2020), a significare la capacità di coprire l'indebitamento corrente sia con la liquidità totale (o primaria) che con la sola liquidità in senso stretto (o secondaria o quick ratio).*

		2018	2019	2020
LIQUIDITA' DELLA GESTIONE CORRENTE				
<b>Quoziente di tesoreria primario</b>	(LD+LI)/Pcorr	2,5	2,3	2,7
<b>Margine di tesoreria primario</b>	(LD+LI)-Pcorr	56.916.756	55.105.526,3	65.516.360,2
<b>Quoziente di tesoreria secondario (o Quick Ratio)</b>	LI/Pcorr	2,2	1,9	2
<b>Margine di tesoreria secondario</b>	LI-Pcorr	45.090.483	35.628.374,7	39.972.597,8

# Analisi economica: ECONOMICITA'

## CONTI ECONOMICI RICLASSIFICATI

	2018		2019		2020	
	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT
<b>Proventi didattica</b>	24.216.587,75	18,65%	24.374.888,97	16,61%	27.579.037,72	18,14%
<b>Proventi ricerca</b>	9.112.087,82	7,02%	7.530.945,11	5,13%	8.173.529,87	5,38%
<b>Proventi attività Commerciale</b>	2.245.574,01	1,73%	2.352.546,91	1,60%	1.822.681,75	1,20%
<b>Proventi da trasferimenti dallo Stato</b>	88.700.546,18	68,31%	105.210.438,57	71,71%	107.154.762,23	70,48%
<b>Proventi da Contributi</b>	5.581.484,46	4,30%	7.247.211,57	4,94%	7.299.503,52	4,80%
<b>Proventi per attività assistenziale</b>	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>Altri proventi</b>	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>Variazione rimanenze</b>	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>PROVENTI OPERATIVI TOTALI</b>	<b>129.856.280,22</b>	<b>100,00 %</b>	<b>146.716.031,13</b>	<b>100,00%</b>	<b>152.029.515,09</b>	<b>100,00%</b>

# Analisi economica: ECONOMICITA'

<b>PROVENTI OPERATIVI TOTALI</b>	<b>129.856.280,22</b>	<b>100,00 %</b>	<b>146.716.031,13</b>	<b>100,00%</b>	<b>152.029.515,09</b>	<b>100,00%</b>
<b>Costi per docenti / ricercatori (fissi + variabili)</b>	44.844.301,52	34,53%	49.352.937,81	33,64%	50.194.336,03	33,02%
<b>Costi per collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.) (variabili)</b>	6.098.951,15	4,70%	5.041.713,50	3,44%	5.431.208,92	3,57%
<b>Costi per docenti a contratto (variabili)</b>	997.069,30	0,77%	755.576,55	0,51%	534.923,52	0,35%
<b>Costi per altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca (variabili)</b>	33.068,50	0,03%	16.147,86	0,01%	26.993,15	0,02%
<b>Costi del personale dirigente (fissi + variabili)</b>	394.404,74	0,30%	633.490,38	0,43%	547.893,97	0,36%
<b>Costi del personale tecnico amministrativo (fissi + variabili)</b>	19.461.053,28	14,99%	18.856.189,64	12,85%	18.137.038,84	11,93%
<b>Costi per sostegno agli studenti (fissi + variabili)</b>	17.793.377,12	13,70%	19.163.405,65	13,06%	20.122.444,53	13,24%
<b>Costi per l'attività editoriale (variabili)</b>	9.360,00	0,01%	10.458,00	0,01%	10.442,32	0,01%
<b>Costi per trasferimenti a partner di progetti coordinati (variabili)</b>	3.204.246,81	2,47%	3.022.396,27	2,06%	1.945.245,82	1,28%
<b>Costi per materiale bibliografico, di consumo, per laboratorio (fissi + variabili)</b>	3.532.521,04	2,72%	3.808.652,15	2,60%	3.718.961,43	2,45%
<b>Costi per acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (fissi + variabili)</b>	17.518.802,61	13,49%	16.704.900,35	11,39%	14.180.282,49	9,33%
<b>Costi di acc.to fondi rischi e oneri (variabili)</b>	1.059.607,05	0,82%	1.219.742,44	0,83%	4.004.501,66	2,63%
<b>Costi per godimento beni di terzi (fissi)</b>	2.371.104,48	1,83%	2.156.830,30	1,47%	2.407.326,72	1,58%
<b>Costi di amm.to immob. Immateriali (fissi)</b>	819.218,80	0,63%	1.355.583,99	0,92%	1.356.254,43	0,89%
<b>Costi generali (fissi + variabili)</b>	1.724.407,24	1,33%	1.831.437,32	1,25%	1.529.406,72	1,01%
<b>Costi di amm.to immob. materiali (fissi)</b>	4.196.648,54	3,23%	3.847.931,17	2,62%	3.871.565,73	2,55%
<b>COSTI OPERATIVI TOTALI</b>	<b>124.058.142,18</b>	<b>95,53%</b>	<b>127.777.393,38</b>	<b>87,09%</b>	<b>128.018.826,28</b>	<b>84,21%</b>
<b>REDDITO OPERATIVO O EBIT O MON</b>	<b>5.798.138,04</b>	<b>4,47%</b>	<b>18.938.637,75</b>	<b>12,91%</b>	<b>24.010.688,81</b>	<b>15,79%</b>

# Analisi economica: ECONOMICITA'

REDDITO OPERATIVO O EBIT O MON	5.798.138,04	4,47%	18.938.637,75	12,91%	24.010.688,81	15,79%
SALDO AREA FINANZIARIA	-33.782,95	-0,03%	34.405,17	0,02%	24.066,50	0,02%
SALDO AREA EXTRACARATTERISTICA	309.559,05	0,24%	383.252,28	0,26%	101.700,05	0,07%
SALDO AREA STRAORDINARIA	8.194.498,87	6,31%	5.461.071,55	3,72%	5.852.635,48	3,85%
REDDITO LORDO D'ESERCIZIO	14.268.413,01	10,99%	24.817.366,75	16,92%	31.151.118,84	19,73%
SALDO AREA FISCALE	4.247.515,65	3,27%	4.475.055,84	3,05%	4.498.504,56	2,96%
RISULTATO DI ESERCIZIO	10.020.897,36	7,72%	20.342.310,91	13,87%	25.490.586,28	16,77%

• *L'area operativa presenta un saldo positivo e fortemente incrementale tra il 2018, il 2019 e il 2020 a significare un'ottima e crescente economicità della gestione caratteristica (didattica, ricerca, III missione).*

• *Il miglioramento dell'area operativa dipende dalla crescita dei proventi operativi (+5.313.483,96 rispetto al 2019 e +22.173.234,87 rispetto al 2018) e dal mantenimento in val. assoluto dei costi operativi tra il 2019 e il 2020 (+241.432,90 euro).*

• *I costi operativi rispetto al 2018 risultano in crescita di 3.960.684,10 euro in misura comunque meno che proporzionale rispetto alla crescita dei ricavi operativi.*

# Analisi economica: ECONOMICITA'

La *crescita dei proventi operativi* è imputabile prevalentemente:

- all'*aumento* di 3,6 milioni *dei proventi propri* di cui 3,2 *proventi per la didattica* e circa 400 mila euro i *proventi per ricerca istituzionale e commissionata*;
- all'*aumento* di 2 milioni di euro nei *contributi*, quasi interamente attribuibile all'aumento dei contributi *dal MUR e altre amministrazioni centrali*.

	2018		2019		2020	
Fondo per il finanziamento ordinario - FFO	81.002.028,06	62,38%	88.112.985,76	60,06%	96.171.882,11	63,26%
Contributi per medici in formazione specialistica da Miur e altre amministrazioni centrali	6.891.856,00	5,31%	16.343.820,50	11,14%	9.260.383,00	6,09%
Contributi per borse post laurea di dottorato e di ricerca da Miur e altre amministrazioni centrali	35.418,18	0,03%	231.818,17	0,16%	471.114,67	0,31%
Contributi per programmi di internazionalizzazione da Miur e altre amministrazioni centrali	43.543,33	0,03%	58.586,53	0,04%	522.998,43	0,34%
Altri contributi da Miur e altre amministrazioni centrali	43.550,80	0,03%	80.441,93	0,05%	371.277,28	0,24%
<b>TRASFERIMENTI dallo Stato</b>	<b>88.700.546,18</b>	<b>68,31%</b>	<b>105.210.438,57</b>	<b>71,71%</b>	<b>107.154.762,23</b>	<b>70,48%</b>

# Analisi economica: ECONOMICITA'

La *crescita dei proventi operativi* è rafforzata:

- dall'*incremento dei proventi della didattica* (+3.204.148,75 rispetto al 2019 e + 3.362.449,97 rispetto al 2018)
- in particolare, dall'*aumento dei ricavi per contributi onnicomprensivi per i corsi di laurea* (+2,7 milioni) e delle tasse e contributi corsi post laurea (+0,54 milioni). L'*incremento per iscrizioni a Master non è dovuto all'aumento degli iscritti ma al mancato riscontro dei ricavi di edizioni riferite ad anni accademici ante 18/19.*

	2018	2018	2019	2019	2020	2020	DELTA	DELTA
	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti	Valori %
Contributi onnicomprensivi di laurea	21.566.956,44	16,61%	20.927.783,89	14,26%	23.622.392,72	15,54%	2.694.608,83	1,27%
Tasse e contributi corsi post laurea	1.292.293,04	1,00%	2.017.730,48	1,38%	2.558.719,12	1,68%	540.988,64	0,31%
<b>TOTALE Proventi didattica</b>	<b>24.216.587,75</b>	<b>18,65%</b>	<b>24.374.888,97</b>	<b>16,61%</b>	<b>27.579.037,72</b>	<b>18,14%</b>	<b>3.204.148,75</b>	<b>1,53%</b>

# Analisi economica: ECONOMICITA'

La *variazione dei costi operativi* (+241.432,90 pari al -2,89% rispetto al 2019 e +3.960.684,10 pari al -11,33% rispetto al 2018) è scomponibile nelle seguenti dimensioni:

- *crescita dei costi variabili e fissi per docenti e ricercatori* (+841.398,22 rispetto al 2019 e +5.350.034,51 rispetto al 2018) a fronte della *diminuzione dei costi variabili per docenti a contratto* (-220.653,03 rispetto al 2019 e -462.145,78 rispetto al 2018), entrambe frutto delle strategie della Governance Unife dirette alla crescita della componente docente e ricercatore strutturata.

	2018		2019		2020		2020-2019	
COSTI VARIABILI docenti / ricercatori	4.530.625,43	3,49%	7.594.952,40	5,18%	6.901.291,06	4,54%	-693.661,34	-0,64%
COSTI FISSI docenti / ricercatori	40.313.676,09	31,04%	41.757.985,41	28,46%	43.293.044,97	28,48%	1.535.059,56	0,01%

	2018		2019		2020		2020-2019	
COSTI VARIABILI docenti a contratto	997.069,30	0,77%	755.576,55	0,51%	534.923,52	0,35%	-220.653,03	-0,16%

# Analisi economica: ECONOMICITA'

La *variazione dei costi operativi* (+241.432,90 pari al -2,89% rispetto al 2019 e +3.960.684,10 pari al -11,33% rispetto al 2018) è scomponibile nelle seguenti dimensioni:

- *diminuzione dei costi variabili e fissi del personale tecnico amministrativo* (-719.150,80 rispetto al 2019 e -1.324.014,44 rispetto al 2018) è dovuta essenzialmente al minor numero di personale in servizio, in attesa degli effetti del piano di assunzioni in atto sugli esercizi successivi, e alla riduzione del costo dei buoni pasto, per via della mancata erogazione degli stessi al personale che ha prestato la propria attività in “modalità agile” che è diventata la modalità ordinaria di svolgimento della prestazione nel corso dell'emergenza sanitaria.

	2018		2019		2020		2020-2019	
COSTI VARIABILI del personale tecnico amministrativo	2.380.326,39	1,83%	1.974.313,21	1,35%	1.713.431,03	1,13%	-260.882,18	-0,22%
COSTI FISSI del personale tecnico amministrativo	17.080.726,89	13,15%	16.881.876,43	11,51%	16.423.607,81	10,80%	-458.268,62	-0,70%

# Analisi economica: ECONOMICITA'

La *variazione dei costi operativi* (+241.432,90 pari al -2,89% rispetto al 2019 e +3.960.684,10 pari al -11,33% rispetto al 2018) è scomponibile nelle seguenti dimensioni:

- *aumento dei costi variabili e fissi per sostegno agli studenti* (+959.038,88 rispetto al 2019 e +2.329.067,41 rispetto al 2018), tra cui borse di studio e compensi per medici in formazione specialistica.

	2018		2019		2020		2020-2019	
COSTI VARIABILI per sostegno agli studenti	3.083.012,11	2,37%	3.365.030,67	2,29%	3.178.406,59	2,09%	-186.624,08	-0,20%
COSTI FISSI per sostegno agli studenti	14.710.365,01	11,33%	15.798.374,98	10,77%	16.944.037,94	11,15%	1.145.662,96	0,38%

# Analisi economica: ECONOMICITA'

La *variazione dei costi operativi* (+241.432,90 pari al -2,89% rispetto al 2019 e +3.960.684,10 pari al -11,33% rispetto al 2018) è scomponibile nelle seguenti dimensioni:

- *si mantengono sostanzialmente stabili i costi variabili e fissi per materiale bibliografico, di consumo, per laboratorio* (-89.690,72 rispetto al 2019 e +186.440,39 rispetto al 2018), tendenzialmente determinato dall'aumento dei prezzi sul mercato.
- *contrazione dei costi variabili e fissi per acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali* (-2.524.617,86 rispetto al 2019 e -3.338.520,12 rispetto al 2018) dovute principalmente alle voci indicate nella seguente tabella. Spiccano le diminuzioni dei costi delle missioni, dei costi per servizi quali quelli relativi ai convegni, seminari e altre manifestazioni e quelli dei servizi postali e di spedizione, trasporto, trasloco e facchinaggio, tipografici e di rilegatura, delle utenze, per via dell'impatto delle misure di contenimento del contagio da Covid-19. Va segnalato l'aumento dei costi per manutenzione ordinaria immobili e impianti, frutto delle scelte di cura del patrimonio.

# Analisi economica: ECONOMICITA'

<b>COSTI VARIABILI per acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali</b>	<b>2018</b>		<b>2019</b>		<b>2020</b>		<b>2020-2019</b>	
Missioni nazionali per ricerca	464.730,28	0,36%	438.776,35	0,30%	118.986,28	0,08%	-319.790,07	-0,22%
Missioni internazionali per ricerca	878.407,69	0,68%	851.411,51	0,58%	207.313,05	0,14%	-644.098,46	-0,44%
Missioni per attività commerciale	16.267,91	0,01%	6.143,83	0,00%	360,58	0,00%	-5.783,25	0,00%
Missioni per accordi internazionali	43.296,60	0,03%	41.814,87	0,03%	12.423,76	0,01%	-29.391,11	-0,02%
Missioni e rimborsi spese organi istituzionali	6.477,26	0,00%	10.327,84	0,01%	1.930,93	0,00%	-8.396,91	-0,01%
Missioni Collegio dei Revisori e Nucleo di Valutazione	7.385,15	0,01%	9.746,21	0,01%	5.366,11	0,00%	-4.380,10	0,00%
Missioni componenti commissioni di concorso	39.008,63	0,03%	42.759,35	0,03%	3.041,00	0,00%	-39.718,35	-0,03%
Altre missioni	56.322,73	0,04%	57.857,98	0,04%	12.521,36	0,01%	-45.336,62	-0,03%

# Analisi economica: ECONOMICITA'

<b>COSTI VARIABILI per acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali</b>	<b>2018</b>		<b>2019</b>		<b>2020</b>		<b>2020-2019</b>	
Convegni, seminari e altre manifestazioni - compenso e rimborso spese relatori - istituzionale	567.022,19	0,44%	572.805,87	0,39%	468.653,06	0,31%	-104.152,81	-0,08%
Convegni, seminari e altre manifestazioni - altri costi di organizzazione - istituzionale	345.886,87	0,27%	388.739,96	0,26%	86.513,14	0,06%	-302.226,82	-0,21%
Servizi di trasporto, trasloco e facchinaggio	83.012,40	0,06%	91.861,18	0,06%	37.171,38	0,02%	-54.689,80	-0,04%
Servizi tipografici e di rilegatura	131.214,94	0,10%	169.050,81	0,12%	78.699,77	0,05%	-90.351,04	-0,06%
Pubblicazioni scientifiche - istituzionale	261.453,49	0,20%	253.308,24	0,17%	340.864,37	0,22%	87.556,13	0,05%
Energia elettrica	1.821.318,77	1,40%	1.912.701,63	1,30%	1.377.832,65	0,91%	-534.868,98	-0,40%
Acqua	155.191,39	0,12%	74.725,67	0,05%	95.234,62	0,06%	20.508,95	0,01%
Gas metano	125.198,88	0,10%	61.128,11	0,04%	47.961,29	0,03%	-13.166,82	-0,01%
Teleriscaldamento	1.527.434,98	1,18%	1.488.287,28	1,01%	1.208.757,57	0,80%	-279.529,71	-0,22%
Altre utenze e canoni	0,00	0,00%	20.407,64	0,01%	16.966,74	0,01%	-3.440,90	0,00%

# Analisi economica: ECONOMICITA'

COSTI FISSI per acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	2018		2019		2020		2020-2019	
	Manutenzione ordinaria di immobili e impianti	3.102.679,77	2,39%	2.832.029,75	1,93%	3.256.108,52	2,14%	424.078,77
Assicurazioni	416.181,27	0,32%	344.787,60	0,24%	399.449,14	0,26%	54.661,54	0,03%
Pulizia locali	1.991.230,43	1,53%	1.989.937,28	1,36%	1.713.823,61	1,13%	-276.113,67	-0,23%
Smaltimento rifiuti	270.694,05	0,21%	356.739,92	0,24%	343.349,21	0,23%	-13.390,71	-0,02%
Vigilanza e portierato	764.119,82	0,59%	892.742,48	0,61%	623.180,36	0,41%	-269.562,12	-0,20%

# Analisi economica: ECONOMICITA'

La *variazione dei costi operativi* (+241.432,90 pari al -2,89% rispetto al 2019 e +3.960.684,10 pari al -11,33% rispetto al 2018) è scomponibile nelle seguenti dimensioni:

- *aumento dei costi fissi per godimento di beni di terzi* (+250.496,42 rispetto al 2019) dovuto essenzialmente all'aumento dei costi per le licenze software, principalmente imputabile all'attuazione del *Programma di interventi per il potenziamento delle infrastrutture tecnologiche per la digitalizzazione della didattica e dei servizi agli studenti* anno 2020 di cui al D.M. 81 del 13 maggio 2020, ed in particolare, in attuazione degli interventi previsti di *Potenziamento dell'e-learning* e di *Potenziamento dei servizi digitali*, che si inseriscono nelle più generali strategie Unife di semplificazione in chiave digitale di processi e servizi.

	2018		2019		2020		2020-2019	
Licenze software annuali	1.330.129,89	1,02%	1.263.977,76	0,86%	1.543.085,43	1,01%	279.107,67	0,15%

# Analisi economica: ECONOMICITA'

La *variazione dei costi operativi* (+241.432,90 pari al -2,89% rispetto al 2019 e +3.960.684,10 pari al -11,33% rispetto al 2018) è scomponibile nelle seguenti dimensioni:

- *aumento dei costi variabili per accantonamento ai fondi rischi e oneri* (+2.784.759,22 rispetto al 2019) dovuto per lo più ad un aumento di 1.016.766,86 euro nell'accantonamento al fondo svalutazione crediti e 1.288.000 euro nell'accantonamento al fondo rischi per cause in corso.

	2018		2019		2020		2020-2019	
Accantonamento a fondo svalutazione crediti	0,00	0,00%	256.823,47	0,18%	1.273.590,33	0,84%	1.016.766,86	0,66%
Accantonamento a fondo rischi per cause in corso	365.000,00	0,28%	100.000,00	0,07%	1.388.000,00	0,91%	1.288.000,00	0,84%

# Analisi economica: ECONOMICITA'

Passiamo all'*analisi del Margine di Contribuzione*.

Per margine di contribuzione si intende la capacità dell'amministrazione di coprire adeguatamente i costi operativi variabili lasciando un cospicuo margine per contribuire alla copertura -in primis- dei costi operativi fissi.

Il *Margine di Contribuzione dell'Università di Ferrara* si rivela *eccellente e in netta crescita* rispetto al 2019 (+7.193.743,46), contribuendo alla copertura dei costi operativi incompressibili e quindi alla determinazione di un reddito operativo positivo e crescente (+5.072.051,06 rispetto al 2019) e fornendo poi un contributo anche per la copertura dei costi delle altre aree (finanziaria, extracaratteristica, straordinaria, fiscale).

# Analisi economica: ECONOMICITA'

Il *Margine di Contribuzione dell'Università di Ferrara* si rivela *eccellente e in netta crescita* rispetto al 2019 (+7.193.743,46), contribuendo alla copertura dei costi operativi incomprimibili e quindi alla determinazione di un reddito operativo positivo e crescente (+5.072.051,06 rispetto al 2019) e fornendo poi un contributo anche per la copertura dei costi delle altre aree (finanziaria, extracaratteristica, straordinaria, fiscale).

	2018		2019		2020		2020-2019	
	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti	Valori %
COSTI VARIABILI TOTALI	35.660.933,98	27,46%	36.860.210,97	25,12%	34.979.951,47	23,01%	-1.880.259,50	-2,11%
<b>MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>94.195.346,24</b>	<b>72,54%</b>	<b>109.855.820,16</b>	<b>74,88%</b>	<b>117.049.563,62</b>	<b>76,99%</b>	<b>7.193.743,46</b>	<b>2,11%</b>
COSTI FISSI TOTALI	88.397.208,20	68,07%	90.917.182,41	61,97%	93.038.874,81	61,20%	2.121.692,40	-0,77%
<b>REDDITO OPERATIVO O EBIT O MON</b>	<b>5.798.138,04</b>	<b>4,47%</b>	<b>18.938.637,75</b>	<b>12,91%</b>	<b>24.010.688,81</b>	<b>15,79%</b>	<b>5.072.051,06</b>	<b>2,89%</b>

# Analisi economica: REDDITIVITA'

L'**analisi di redditività** consente di rapportare le diverse configurazioni di reddito con il capitale che le ha prodotte.

Il **ROI** indica la capacità di produrre reddito dalle attività core (*Didattica, Ricerca, III Missione*) da reinvestire in servizi.

## INDICI DI REDDITIVITÀ DEL CAPITALE

		2018		2019		2020		2018	2019	2020
ROI gestione caratteristica	RO/Cigc	5.798	275.483	18.939	311.551	24.011	352.710	2,10%	6,08%	6,81%

I dati del triennio mostrano un **miglioramento costante della Redditività Caratteristica**, con un incremento dello 0,73% rispetto al 2019 e +4,71% rispetto al 2018. Il risultato è dato dall'effetto combinato dell'**aumento dei Proventi Operativi Totali (+5 milioni)** e dal **mantenimento pressoché costante dei Costi Operativi Totali (+ 200 mila euro circa)**, che determinano un aumento del Reddito Operativo (+ 5 milioni circa). Tale incremento risulta "contenuto" nella sua proporzione a causa del cospicuo aumento del capitale investito nella gestione caratteristica (+41 milioni).

# Conclusioni

- A causa dell'**emergenza sanitaria da COVID-19** e ai suoi riflessi economico-sociali, il 2020 è stato un anno drammatico per il Paese, in tutte le sue componenti.
- Le **Università** hanno dimostrato una **straordinaria capacità di resilienza**:
  - *trasformando in modo strutturale le modalità di erogazione della didattica e dei servizi alle studentesse e agli studenti (DIDATTICA);*
  - *individuando modalità innovative per fare ricerca utile a contrastare la crisi sanitaria, a sostenere la ripresa economica, a favorire la tutela sociale, a non perdere la sensibilità ambientale crescente a livello planetario grazie alle politiche di benessere equo e sostenibile promananti dall'Agenda ONU 2030 (RICERCA);*
  - *creando canali moderni per favorire le interconnessioni e le ricadute rispetto alla società, agli stakeholders, ai territori (III MISSIONE).*
- **L'Università degli Studi di Ferrara ha saputo reagire tempestivamente all'emergenza**, sin da marzo 2020, da un lato **facendo leva sugli importanti investimenti in semplificazione digitale** avviati nel 2016, dall'altro grazie alla forte vocazione istituzionale del suo personale.

# Conclusioni

- Nello svolgimento delle sue tre principali missioni istituzionali, l'Università di Ferrara ha sempre cercato di sostenere, anche in epoca COVID-19, il **consolidamento della crescita tramite i frutti della prudenza amministrativa**: a dimostrazione, il **risultato economico 2020** dell'Ateneo registra un **utile di 25,49 milioni di euro** (+5,15 milioni rispetto al 2019), riconducibile alle seguenti variazioni:
  - **maggiori proventi operativi**, derivanti soprattutto dalle *strategie didattiche di tipo espansivo* (l'incremento dei proventi operativi è dovuto in larga parte ai maggiori ricavi derivanti dai proventi per la didattica (+3,2 milioni) e dai maggiori trasferimenti disposti dal Ministero a valere sul Fondo per il finanziamento ordinario (+8 milioni) che hanno compensato i minori trasferimenti per il finanziamento delle borse dei medici in formazione specialistica (-7 milioni di euro);
  - **minori costi operativi**, all'interno dei quali spiccano i *minori costi della gestione corrente* (-2,6 milioni), su cui ha certamente influito anche il contesto nazionale determinato dall'epidemia da COVID-19 e dalla conseguente erogazione dei servizi di didattica a distanza e delle modalità di lavoro agile emergenziale, resi possibili dagli importanti investimenti nella semplificazione digitale dei processi e dei servizi posti in essere dall'Ateneo a partire dal 2016.
- In sintesi, **l'Università di Ferrara ha agito anche nel difficile anno 2020 con l'obiettivo di creare Valore Pubblico** per le studentesse e gli studenti, per le ricercatrici e i ricercatori, per la società e il territorio, grazie a strategie e a tattiche operative resilienti e sempre coerenti con le logiche di solidità patrimoniale, di fluidità finanziaria e di economicità che hanno contraddistinto la governance sin dal suo insediamento.

*grazie*



**Università  
degli Studi  
di Ferrara**

**Nel futuro da sempre**