



**Università
degli Studi
di Ferrara**

Nel futuro da sempre

Bilancio unico d'Ateneo di esercizio 2020

Ferrara
28/05/2021



Università
degli Studi
di Ferrara

Illustrazione dei prospetti di bilancio

Stato Patrimoniale



**Università
degli Studi
di Ferrara**



STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	DIFFERENZA
A) IMMOBILIZZAZIONI			
I - IMMATERIALI	20.617.173,52	21.830.623,49	-1.213.449,97
II - MATERIALI	52.945.388,28	52.941.865,69	3.522,59
III - FINANZIARIE	225.176,71	240.632,93	-15.456,22
TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI	73.787.738,51	75.013.122,11	-1.225.383,60
B) ATTIVO CIRCOLANTE			
I - Rimanenze	0,00	0,00	0,00
II - CREDITI	68.307.932,71	59.554.746,96	8.753.185,75
III - ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE	210.163.512,76	175.843.490,90	34.320.021,86
TOTALE B) ATTIVO CIRCOLANTE	278.471.445,47	235.398.237,86	43.073.207,61
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI			
c1) Ratei e risconti attivi	2.289.454,43	2.277.529,67	11.924,76
D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO			
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche in corso	188.515,10	113.144,65	75.370,45
TOTALE ATTIVO	354.737.153,51	312.802.034,29	41.935.119,22
Conti d'ordine dell'attivo	37.771.457,69	36.248.309,55	1.523.148,14
PASSIVO	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	DIFFERENZA
A) PATRIMONIO NETTO			
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	31.165.909,80	31.169.684,40	-3.774,60
II - PATRIMONIO VINCOLATO	134.265.720,59	123.421.293,40	10.844.427,19
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO:			
1) Risultato esercizio	25.490.586,28	20.342.310,91	5.148.275,37
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	9.386.355,38	2.269.551,03	7.116.804,35
III) TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	34.876.941,66	22.611.861,94	12.265.079,72
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	200.308.572,05	177.202.839,74	23.105.732,31
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	8.302.965,94	5.674.433,37	2.628.532,57
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0,00	0,00	0,00
D) DEBITI	19.408.674,52	22.428.284,75	-3.019.610,23
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI			
e1) Contributi agli investimenti	51.196.189,20	45.085.225,97	6.110.963,23
e2) Ratei e risconti passivi	17.633.067,81	17.418.007,78	215.060,03
F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	57.887.683,99	44.993.242,68	12.894.441,31
TOTALE PASSIVO	354.737.153,51	312.802.034,29	41.935.119,22
Conti d'ordine del passivo	37.771.457,69	36.248.309,55	1.523.148,14

SP – IMMOBILIZZAZIONI

ATTIVO	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	DIFFERENZA	VARIAZIONI		
A) IMMOBILIZZAZIONI				incrementi	decrementi	ammortamenti
I - IMMATERIALI	20.617.173,52	21.830.623,49	-1.213.449,97	142.804,46	-0,00	-1.356.254,43
I - MATERIALI	52.945.388,28	52.941.865,69	3.522,59	4.091.009,91	-215.921,59	-3.871.565,73
III - FINANZIARIE	225.176,71	240.632,93	-15.456,22		-15.456,22	
TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI	73.787.738,51	75.013.122,11	-1.225.383,60	4.233.814,37	231.377,81	5.227.820,16

Le immobilizzazioni **immateriali** comprendono software, brevetti, lavori incrementativi su immobili di terzi.

Gli incrementi sono dati da nuovi acquisti, capitalizzazione di costi di brevetto, lavori di adeguamento impianti antincendio su Palazzo Tassoni e PST, abbattimento barriere architettoniche palazzo Turchi di Bagno.

Le immobilizzazioni **materiali** comprendono Terreni e Fabbricati, impianti e attrezzature, attrezzature scientifiche, beni di valore storico-artistico e culturale, mobili e arredi, immobilizzazioni in corso.

L'incremento di oltre 4 mln di euro è dovuto principalmente a:

- Fabbricati (+220 mila euro) a seguito della capitalizzazione di lavori incrementativi su complesso S. Maria di Mortara (+40 mila euro) e Vecchi istituti biologici aula Fallopio (+174 mila euro);
- Impianti e attrezzature (+448 mila euro);
- Attrezzature scientifiche (+1,26 milioni di euro);



SP – IMMOBILIZZAZIONI

- beni di valore storico culturale, storico, artistico, museale (+49 mila euro) per acquisizione o restauro di beni mobili definiti beni culturali, ai sensi del d.lgs. 42/2004 “Codice dei beni culturali e del paesaggio” (es. per il Museo di Paleontologia e Preistoria P. Leonardi, restauro di strumenti antichi della Collezione instrumentaria delle Scienze Fisiche, per il Sistema Museale di Ateneo);
- costi per lavori incrementativi su immobili e impianti di proprietà (+1,4 mln di euro) tra cui:
 - 400 mila euro per lavori sul nuovo edificio di Cona,
 - 200 mila euro aule Macchiavelli,
 - 191 mila euro eliminazione barriere architettoniche palazzo Giordani e NIB,
 - 182 mila euro impianto ventilazione palazzo Tassoni (fondi MIUR dm 294/20),
 - 118 mila euro palazzo Gulinelli.

Il decremento di circa 216 mila euro è dovuto alla chiusura, a seguito di collaudo, delle due immobilizzazioni in corso con giroconto al conto «Fabbricati di valore storico, artistico, culturale» e «Fabbricati».

Le immobilizzazioni **finanziarie** comprendono le partecipazioni in altre società o enti, compresi gli spin off.

Nel corso dell'esercizio 2020 non si è dato corso a nessuna nuova acquisizione, sono state invece dismesse le partecipazioni a

- Pharmeste s.r.l.: chiusura per liquidazione. E' stata registrata una minusvalenza dell'importo di 1.616,22 euro;
- NGB Genetics s.r.l.;
- Zenith Ingegneria s.r.l.. E' stata registrata una plusvalenza di 5.000,00 euro;
- Fancy Pixel s.r.l.. E' stata registrata una plusvalenza di 8.000,00 euro;
- Gate s.r.l.. E' stata registrata una plusvalenza di 6.900,00 euro;
- Alga&Zyme Factory s.r.l.. E' stata registrata una plusvalenza di 500,00 euro.



SP – ATTIVO CIRCOLANTE

L'attivo circolante è aumentato di 43 milioni di euro. Tale incremento è dovuto principalmente all'aumento delle disponibilità liquide (+34 mln). I crediti sono aumentati di 8,7 mln.

ATTIVO CIRCOLANTE	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	DIFFERENZA
II - CREDITI			
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	13.960.500,90	10.662.854,01	3.297.646,89
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	31.881.227,48	33.624.589,80	-1.743.362,32
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	6.660.678,96	2.766.977,09	3.893.701,87
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	6.021.740,07	4.637.179,31	1.384.560,76
5) Crediti verso Università	1.168.108,94	1.200.007,89	-31.898,95
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	328.351,18	433.510,57	-105.159,39
7) Crediti verso società ed enti controllati	0,00	0,00	0,00
8) Crediti verso altri (pubblici)	1.420.749,30	1.392.933,10	27.816,20
9) Crediti verso altri (privati)	6.866.575,88	4.836.695,19	2.029.880,69
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:			
1) Depositi bancari e postali	210.163.512,76	175.843.490,90	34.320.021,86
TOTALE ARTTIVO CIRCOLANTE	278.471.445,47	235.398.237,86	43.073.207,61

I crediti verso Miur presentano un aumento di oltre 4,7 milioni di euro mentre si riducono di quasi 1,4 milioni i crediti verso altre amministrazioni centrali. I crediti verso il Miur sono riferiti alle assegnazioni ministeriali tra cui il Fondo per il finanziamento ordinario delle università (FFO) e fondi di ricerca PRIN. L'ammontare dei crediti è connesso ai trasferimenti di cassa che vengono disposti dal Miur coerentemente con il limite di fabbisogno assegnato all'ateneo (79 mln).



SP – ATTIVO CIRCOLANTE

La seconda voce più consistente dei crediti è quella verso Regioni e province autonome: si tratta quasi esclusivamente delle somme derivanti dal piano Opere Pubbliche della Regione Emilia Romagna a copertura degli interventi edilizi per danni da terremoto.

Nella stessa voce vengono registrati i contributi per il finanziamento di posti aggiuntivi delle scuole di specializzazione, per le convenzioni e i progetti di ricerca dei dipartimenti e per i finanziamenti nell'ambito del POR-FESR.

E' proseguito nel 2020 il percorso, avviato negli esercizi precedenti, di analisi dei crediti dell'Ateneo, volta ad accertare il loro grado di sussistenza (si rimanda alla sezione Fondi per rischi e oneri).

Nel corso del 2020, sono state rilevate perdite su crediti per un ammontare complessivo di 138.051,09 euro per sopravvenuta inesigibilità, motivi di insussistenza, eventi che hanno fatto venire meno il diritto ad esigere il credito o per la parte che eccede l'importo del credito già svalutato o accantonato nel fondo rischi su progetti rendicontati.

E' stato incrementato di circa 1,27 milioni di euro il Fondo svalutazione crediti di cui si dirà in seguito.

SP ATTIVO – RATEI E RISCONTI ATTIVI

Nella voce “Ratei e risconti attivi” sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell’esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell’esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Tra i **risconti attivi** è iscritto il risconto corrispondente al debito verso l’Azienda ospedaliera per il diritto d’uso relativo ad una porzione di fabbricato sito nel nuovo ospedale di Cona, per un periodo di 99 anni, a decorrere dall’atto di concessione in uso del 29 novembre 2012. Il risconto attivo è stato iscritto per il valore complessivo attribuito alla concessione (2.251.900,00 euro) e stornato a costo per la quota corrispondente al canone annuale (22.746,46 euro). L’importo di questo risconto al 31 dicembre 2020 è di 2.067.871,75 euro.

I **Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso** sono riferiti a proventi per attività di ricerca che avranno manifestazione numeraria in esercizio futuro.



SP PASSIVO- PATRIMONIO NETTO

Descrizione	PATRIMONIO NETTO 31.12.2019	Destinazione utile di esercizio 2019 (CdA 24.6.2020)	Risultato di esercizio 2020	Altri movimenti (in aumento o in decremento)	PATRIMONIO NETTO 31.12.2020	differenze
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	31.169.684,40			-3.774,60	31.165.909,80	-3.774,60
II - PATRIMONIO VINCOLATO	123.421.293,40	603.431,42		10.240.995,77	134.265.720,59	10.844.427,19
1) Fondi vincolati destinati da terzi	35.000,00				35.000,00	0,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	75.499.453,64	6.860,42		12.310.712,24	87.817.026,30	12.317.572,66
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	47.886.839,76	596.571,00		-2.069.716,47	46.413.694,29	-1.473.145,47
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	22.611.861,94	-603.431,42	25.490.586,28	-12.622.075,14	34.876.941,66	12.265.079,72
1) Risultato esercizio	20.342.310,91	-20.342.310,91	25.490.586,28		25.490.586,28	5.148.275,37
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	2.269.551,03	19.738.879,49		-12.622.075,14	9.386.355,38	7.116.804,35
di cui COEP	47.203,96	19.738.879,49		-12.735.671,74	7.050.411,71	7.003.207,75
di cui EX COFI	2.222.347,07			113.596,60	2.335.943,67	113.596,60
3) Riserve statutarie	0				0	0
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	177.202.839,74	0	25.490.586,28	-2.384.853,97	200.308.572,05	23.105.732,31

Il PN è aumentato di 23,10 mln di euro (+10,84 mln patrimonio vincolato +12,26 patrimonio non vincolato). Nella nota integrativa è illustrato il dettaglio delle variazioni. Si rappresentano, di seguito, le principali:

SP PASSIVO– PATRIMONIO VINCOLATO

FONDO DI DOTAZIONE

La riserva è diminuita di 3.774,60 euro per le scritture di adeguamento all'importo complessivo delle immobilizzazioni non ammortizzabili iscritte nello stato patrimoniale al 31 dicembre 2019.

Il PATRIMONIO NETTO VINCOLATO si compone di tre voci:

- A-II-1) Fondi vincolati destinati da terzi;
- A-II-2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali;
- A-II-3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro).

Complessivamente è aumentato di 10,84 milioni di euro. In particolare:

I Fondi vincolati destinati da terzi sono rimasti invariati.

I Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali sono aumentati di 12,32 mln di euro per effetto:

- ✓ della permutazione da PN non vincolato a PN vincolato mediante costituzione di nuove riserve o implementazioni di riserve esistenti (+13,12 mln di euro);
- ✓ della permutazione da PN vincolato a PN non vincolato per il venire meno del vincolo (-486 mila euro);
- ✓ dell'iscrizione del ricavo ex cofi a copertura della quota ammortamento sui cespiti (-315 mila euro).



SP PASSIVO– PATRIMONIO VINCOLATO

Le riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge o altro sono diminuite di 1,47 mln di euro per effetto delle seguenti operazioni:

- ✓ +596 mila euro costituzione di nuove riserve o implementazione di riserve esistenti mediante permutazione da PN non vincolato (destinazione utili);
- ✓ - 2,07 milioni di euro per iscrizione a ricavo ex CO-FI.

Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	Variazione	operazione
Riserva - Fondo Unico di Ateneo	+ 320.942,00	Destinazione dell'utile di esercizio 2019
Riserva COEP - Margini commesse e progetti - 2019	+ 175.629,00	Destinazione dell'utile di esercizio 2019
Riserva COEP – FIR 2020	+ 100.000,00	Destinazione dell'utile di esercizio 2019
Riserva - Progetti specifici ex CO-FI	-415.112,78	iscrizione ricavo ex Co-Fi
Riserva - Sterilizzazione quote ammortamento ex CO-FI	-1.654.603,69	iscrizione ricavo ex Co-Fi
TOTALE	-1.473.145,47	

Margini su progetto riassegnati ai rispettivi dipartimenti



SP PASSIVO– PATRIMONIO NON VINCOLATO

Il Patrimonio Netto NON vincolato è rappresentato dalle voci del risultato di esercizio e dal risultato relativo ad esercizi precedenti. Quest'ultimo rappresenta la quota non «destinata» degli utili realizzati negli anni precedenti. Il PN non vincolato complessivamente è aumentato di 12,26 mln di euro. In particolare:

- 1) il risultato di esercizio è aumentato di 5,15 milioni di euro passando da 20.342.310,91 (risultato esercizio 2019) a 25.490.586,28 (risultato di esercizio 2020);
- 2) il risultato relativo ad esercizi precedenti è aumentato di 7,11 mln di euro. Si compone di due voci:
 - Risultato relativo ad esercizi precedenti ex CO-FI: + 114 mila euro circa
 - Risultato relativo ad esercizi precedenti COEP: +7 mln di euro circa

Il risultato relativo ad esercizi precedenti EX CO-FI è aumentato per effetto del venire meno dei vincoli che avevano portato alla costituzione di una riserva del PN vincolato

Delibera Cda	Incrementi:	Importo
18.9.2020	Svincolo della riserva "Riserva EX COFI – Piano investimenti 2014 – Beni mobili" per conclusione del processo di ammortamento dei beni	113.596,60
Totale		113.596,60



SP PASSIVO– PATRIMONIO NON VINCOLATO

Il risultato relativo ad esercizi precedenti COEP è aumentato di 7 mln per effetto delle seguenti operazioni:

+ 19.738.879,49 euro = risultato di esercizio 2019 «non destinato» - delibera del C.d.A. del 24.06.2020

+ 379.028,26 euro per effetto del venire meno, nel corso dell'esercizio 2020, dei vincoli deliberati in anni precedenti e che avevano portato alla costituzione delle riserve del PN vincolato come di seguito dettagliato:

Delibera Cda	Svincolo Riserve precedentemente costituite	Importo
18.9.2020	Svincolo riserva di fondo di dotazione "Fondo indisponibile beni non ammortizzabili" per importo partecipazioni in spin off disinvestite nell'esercizio 2019	6.274,60
18.9.2020	Svincolo "riserva COEP - Piano investimenti 2017 – Piano triennale LL PP 17/19" per economie rispetto agli importi previsti	7.100,00
18.9.2020	Svincolo "riserva COEP – Piano investimenti 2019 – Piano triennale LL PP 19/21" per economie rispetto agli importi previsti	10.435,11
18.9.2020	Svincolo "Riserva COEP – Copertura perdita esercizi futuri – Impegni verso terzi" vista la generica riserva vincolata "Riserva EX COFI – Copertura perdita esercizi futuri"	125.218,55
23.12.2020	Svincolo "Riserva COEP – Piano investimenti 2020 – Beni mobili"	230.000,00
Totale		379.028,26

-13.114.700,00 euro per effetto della destinazione, in corso d'anno, dell'utile e costituzione delle seguenti riserve di patrimonio vincolato:

Delibera Cda	Destinazione di utili a riserva vincolata	Importo
23.12.2020	Destinazione a riserva vincolata «Riserva COEP – Adeguamento normativo patrimonio immobiliare Ateneo»	- 4.000.000,00
23.12.2020	Destinazione a riserva vincolata «Riserva COEP – Restauro palazzi Via Savonarola lotto 1 – cda»	- 5.430.900,00
23.12.2020	Destinazione a riserva vincolata «Riserva COEP – Piano investimenti 2021 – Piano triennale LL PP 21/23»	- 1.555.400,00
23.12.2020	Destinazione a riserva vincolata «Riserva COEP – Piano investimenti 2021 – Beni mobili»	- 2.128.400,00
TOTALE		- 13.114.700,00

SP PASSIVO – FONDO PER RISCHI E ONERI

Si tratta di passività corrispondenti ad accantonamenti destinati a coprire costi o perdite che sono di esistenza **certa o probabile**, ma di ammontare o data di sopravvenienza indeterminati.

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Accantona- menti	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31.12.2020
Fondi area personale					
Fondo sussidi al personale tecnico-amministrativo	190.203,48	163.146,19	109.287,23	80.916,25	163.146,19
Fondo Comune di Ateneo	192.413,25	152.001,84	190.957,21	1.232,84	152.225,04
Fondo incentivi per funzioni tecniche art. 113 D.lgs. 50/2016	176.629,73	415.500,00	129.780,40	46.849,33	415.500,00
Fondo di garanzia (art. 3.3 regolamento incentivi funzioni tecniche)	2.313,57	0,00	0,00	0,00	2.313,57
Fondo rinnovi contrattuali	0,00	175.000,00	0,00	0,00	175.000,00
Fondo gestione per conto INAIL	704.994,21	130.000,00	245.101,52	24.892,69	565.000,00
Fondo incarichi di insegnamento	324.647,90	0,00	0,00	0,00	324.647,90
Totale fondi area personale	1.591.202,14	1.035.648,03	675.126,36	153.891,11	1.797.832,70
Altri Fondi					
Fondo svalutazione crediti	1.251.126,91	1.273.590,33	458.174,69	39.664,39	2.026.878,16
Fondo rischi per cause in corso	495.000,00	1.388.000,00	0,00	75.000,00	1.808.000,00
Fondo rischi per garanzie prestate a terzi	20.000,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00
Fondo rischi su progetti rendicontati e altri fondi vincolati	288.812,20	176.413,30	18.578,48	5.480,63	441.166,39
Fondo imposte e tasse	623.000,00	0,00	0,00	0,00	623.000,00
Fondo imposte differite	227.592,12	277.538,69	227.592,12	0,00	277.538,69
Fondo oneri legali e processuali	1.003.700,00	67.600,00	0,00	0,00	1.071.300,00
Fondo di Ateneo per la premialità	141.500,00	63.250,00	0,00	0,00	204.750,00
Altri fondi oneri	32.500,00	0,00	0,00	0,00	32.500,00
Totale altri fondi	4.083.231,23	3.246.392,32	704.345,29	120.145,02	6.505.133,24
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	5.674.433,37	4.282.040,35	1.379.471,65	274.036,13	8.302.965,94

Il fondo svalutazione crediti

Il fondo è aumentato di 1.273.590,33 euro in conseguenza dell'accantonamento a fondo svalutazione crediti.

Nel 2020 è proseguito il percorso, avviato negli esercizi precedenti, di analisi dei crediti dell'Ateneo, volta ad accertare il loro grado di sussistenza.

Oltre ai crediti con contenziosi in corso, è stato analizzato l'ammontare dei crediti per anzianità.

La chiusura del bilancio 2020, ha portato:

- all'accantonamento di un importo di 1.216.928,70 euro relativo a crediti che presentano procedure amministrative o procedure giudiziali in corso segnalate all'Ufficio Contenzioso; si tratta di crediti svalutati al 100%, tenuto conto del presunto valore di realizzo e della probabilità che il debitore non tenga fede alle proprie obbligazioni;
- all'accantonamento per un ammontare di 56.661,63 euro relativo a crediti svalutati sulla base di indicatori di perdita di valore tenuto conto dei crediti aperti da più di 5 anni e non ancora incassati. A tal fine è stato quindi svalutato del 32% l'importo che al 31.12.2020 risulta ancora da incassare di ciascun credito registrato nel 2013, del 2% l'importo che al 31.12.2020 risulta ancora da incassare di ciascun credito registrato nel 2014, dell'1% l'importo che al 31.12.2020 risulta ancora da incassare di ciascun credito registrato nel 2015. La percentuale non è stata applicata ai crediti per i quali era già stato rilevato l'accantonamento al fondo rischi svalutazione crediti e ai crediti ritenuti certi.

Il fondo svalutazione crediti

Con riferimento ai crediti con procedure amministrative in corso, in sede di chiusura dell'esercizio 2020 è stato svalutato, di 1.162.028,00 euro, il credito nei confronti del Comune di Ferrara relativo alla convenzione rep. n. 2792 del 15 settembre 1997 stipulata e approvata con delibera del Consiglio di Amministrazione del 25.06.1997. La stessa riguardava un impegno annuo per 5 anni da parte di Comune, Provincia e Fondazione Cassa di Risparmio di Ferrara, di finanziamento delle attività di avvio della Facoltà di Economia.

Con successive delibere del Consiglio di Amministrazione del 20.10.2009 e del 27.4.2016 il credito vantato dall'Ateneo nei confronti del Comune è stato ancorato alla prospettiva del trasferimento della proprietà, oltre che del diritto d'uso, dell'immobile destinato ad ospitare i "Nuovi Laboratori di Edilizia e Costruzioni", denominato Teknehub e sito in Via Saragat 11-13, realizzato a cura e spese del Comune usufruendo di un contributo in conto capitale da parte della Regione.

Vista l'imminenza del trasferimento della proprietà (prevista a decorrere dal 29.07.2021) si è provveduto prudentemente alla svalutazione del credito.

Il fondo, inoltre, è stato ridotto di circa 458 mila euro per effetto della registrazione delle perdite effettivamente verificatasi o della realizzazione degli incassi (parziali o totali) relativamente a crediti per cui era stato fatto l'accantonamento tra cui un credito vantato verso la Fondazione Estense (ex Fondazione Cassa di Risparmio di Ferrara) di 431.000 euro circa incassato per 250.000 euro.

Si è proceduto al rilascio di 39.664,39 euro per accantonamenti effettuati in anni precedenti in conseguenza del venire meno delle cause che li avevano generati.

Il fondo rischi cause in corso

E' stato incrementato di circa 1,39 mln per effetto di tre nuove cause insorte nel 2020 relative a ricorsi aventi ad oggetto richieste di annullamento dell'aggiudicazione a favore di altro operatore economico di procedure di gara e l'impugnazione di provvedimenti assunti dall'Ateneo.

E' stato ridotto di 376 mila euro per effetto:

- del rilascio di 25.000 euro come sopravvenienza attiva a seguito di sentenza del TAR Lazio n. 103/2021 che ha dichiarato cessata la materia del contendere senza prevedere alcun risarcimento danni a carico dell'Ateneo;
- del rilascio di 50.000 euro per la causa Sinergie: a seguito di atto di transazione rep. n. 391/2021 a totale definizione della causa, è stata rilasciata l'ulteriore quota di fondo eccedente, pari a 50.000 euro, al 31.12.2020.

SP PASSIVO – DEBITI

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Mutui e Debiti verso banche	0,00	145,44	-145,44
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	230.313,87	276.178,88	-45.865,01
Verso Regione e Province Autonome	1.709,54	0	1.709,54
Verso altre Amministrazioni locali	5.454,68	983,9	4.470,78
Verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	5.803,00	406.956,19	-401.153,19
Verso Università	82.399,52	917.928,68	-835.529,16
Verso studenti	1.414.687,97	2.037.944,22	-623.256,25
Acconti	0,00	0,00	0,00
Verso fornitori	3.705.146,04	4.066.958,50	-361.812,46
Verso dipendenti	2.881.989,61	3.755.389,09	-873.399,48
Verso società o enti controllati	0,00	0,00	0,00
Altri debiti	11.081.170,29	10.965.799,85	115.370,44
TOTALE	19.408.674,52	22.428.284,75	-3.019.610,23

Si osserva una riduzione dei debiti di oltre 3 mln di euro anche come conseguenza della «frenata» delle attività dell'Università conseguenti allo stato emergenziale dovuto alla pandemia come si osserverà nettamente nell'analisi dei costi.

I debiti verso Università sono registrati verso le Università di Parma, Trento, Bologna e l'Università Cattolica del Sacro Cuore a seguito di convenzioni interuniversitarie per progetti di ricerca o gestione corsi di dottorato di ricerca, per rimborsi di personale in comando, per trasferimenti da disporre ai partner nell'ambito dei progetti POR-FESR

I debiti verso studenti sono dovuti alle competenze di dicembre per AR, borsisti, specializzandi, ecc. che vengono liquidate a gennaio.

I debiti verso dipendenti comprendono i debiti per le competenze accessorie che vengono liquidati nell'esercizio successivo e i debiti rilevati per ferie e permessi non goduti.

Gli altri debiti comprende i debiti verso gli istituti previdenziali e assistenziali per il versamento delle ritenute del mese di dicembre. L'aumento è connaturato all'incremento dei costi del personale.

SP PASSIVO – RISCONTI PASSIVI e CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI

Nella voce “Ratei e risconti passivi” sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell’esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell’esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Tra i **risconti passivi per contributi agli investimenti** le voci più significative sono quelle relative ai

Fondi MIUR edilizia universitaria sisma maggio 2012 di 10 mln di euro

Fondi MIUR edilizia universitaria sisma maggio 2012 di 25,4 mln di euro.

La riduzione dei risconti passivi per contributi agli investimenti è dovuta all’iscrizione a ricavo della quota corrispondente all’ammortamento annuo dei cespiti finanziati con tali contributi.

L’incremento di oltre 6 mln di euro è dovuto al risconto passivo del ricavo derivante dai Fondi Miur Edilizia DM 1121/2019 «Fondo investimenti edilizia universitaria 2019-2033» assegnati nell’esercizio 2020.

I **risconti passivi per progetti e ricerche in corso**, più dei ricavi di esercizio, ci aiutano a valutare e rappresentare la capacità dell’Ateneo di attrarre fondi a finanziamento della ricerca.

Ai sensi del D.l. 19 del 14 gennaio 2014 e s.m.i. la valutazione dei progetti pluriennali di ricerca avviene secondo il metodo della commessa completata: i ricavi sono correlati ai costi sostenuti nell’esercizio per la realizzazione del progetto; al termine dell’esercizio, se il ricavo eccede i costi, viene iscritto un risconto passivo per la differenza; viceversa, nel caso di ricavo inferiore ai costi, viene iscritto un rateo attivo.

SP PASSIVO – RISCONTI PASSIVI e CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI

I risconti passivi per progetti e ricerche in corso sono **aumentati di 12,9 milioni**.

Tale aumento è giustificato da numerosi progetti di ricerca pluriennali avviati nel 2020, per i quali è stato riscontato il ricavo all'esercizio successivo:

Progetti UE, registrati nel 2020;

Progetti Horizon 2020, registrati nel 2020, riscontati all'esercizio 2021;

il finanziamento del programma ERASMUS PLUS aa 20/21 per il cofinanziamento di borse di mobilità internazionale;

progetti relativi ai Dipartimenti di Eccellenza;

progetti di ricerca che includono il finanziamento di posti aggiunti di personale docente e ricercatore.

Descrizione	Importo
Risconti passivi al 31 dicembre 2019	44.993.242,68
diminuzioni per iscrizione a ricavo	- 5.134.664,85
aumenti per risconto passivo	+18.029.106,16
Risconti passivi al 31 dicembre 2020	57.887.683,99

I ricavi iscritti a bilancio **per i progetti di ricerca pluriennali in corso**, sono rappresentativi dei costi sostenuti nello stesso esercizio e non del valore complessivo della ricerca finanziata.

Illustrazione dei prospetti di bilancio

Conto Economico



**Università
degli Studi
di Ferrara**



CONTO ECONOMICO

CONTO ECONOMICO 2020	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	VARIAZIONE
A) PROVENTI OPERATIVI			
I. PROVENTI PROPRI	34.677.599,91	31.032.719,38	3.644.880,53
II. CONTRIBUTI	116.652.902,53	114.548.783,44	2.104.119,09
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	6.565.004,96	7.252.458,87	-687.453,91
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00	0,00
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	32.372,27	0,00	32.372,27
TOTALE PROVENTI OPERATIVI	157.927.879,67	152.833.961,69	5.093.917,98
B) COSTI OPERATIVI			
VIII. COSTI DEL PERSONALE	74.872.394,43	74.656.055,74	216.338,69
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	42.593.483,23	45.228.909,15	-2.635.425,92
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	5.227.820,16	5.203.515,16	24.305,00
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	4.004.501,66	1.219.742,44	2.784.759,22
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.486.184,20	1.969.902,95	-483.718,75
TOTALE COSTI OPERATIVI	128.184.383,68	128.278.125,44	-93.741,76
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	29.743.495,99	24.555.836,25	5.187.659,74
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	26.948,26	37.323,31	-10.375,05
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	218.646,59	224.207,19	-5.560,60
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	29.989.090,84	24.817.366,75	5.171.724,09
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	4.498.504,56	4.475.055,84	23.448,72
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	25.490.586,28	20.342.310,91	5.148.275,37



CONTO ECONOMICO – Risultato di esercizio

L'esercizio si chiude con un **utile di 25 milioni 491 mila euro** con un incremento di 5,15 milioni rispetto al 2019.

L'incremento del risultato di esercizio è riconducibile alle seguenti variazioni

<i>maggiori ricavi gestione ordinaria</i>	5.093.917,98
<i>minori costi operativi</i>	93.741,76
<i>impatto della gestione ordinaria</i>	5.187.659,74
impatto della gestione straordinaria (minori ricavi)	-15.935,65
impatto delle imposte (maggiori costi)	-23.448,72
Totale variazione del risultato di esercizio	5.148.275,37

L'incremento dei proventi operativi è dovuto in larga parte ai maggiori ricavi derivanti dai proventi per la didattica (+3,2 milioni) e dai maggiori trasferimenti disposti dal Ministero a valere sul Fondo per il finanziamento ordinario (+8 milioni) che hanno compensato i minori trasferimenti per il finanziamento delle borse dei medici in formazione specialistica (-7 milioni di euro).

Sul risultato ha inciso in misura trascurabile la riduzione dei costi operativi (-94 mila euro): i minori costi della gestione corrente (-2,6 milioni di euro) e degli oneri diversi di gestione (-483 mila euro) sono stati compensati dall'aumento dei costi del personale (+216) e per accantonamento per rischi e oneri (+2,8).

Sulla riduzione dei costi della gestione corrente ha certamente influito il contesto nazionale determinato dall'epidemia da COVID-19 e la conseguente erogazione della didattica a distanza e lo svolgimento dell'attività lavorativa nella forma del lavoro agile.

CONTO ECONOMICO – PROVENTI OPERATIVI

L'incremento di quasi 5 milioni di proventi operativi è così dettagliato:

Proventi propri 34,7 mln
+ 3,64 milioni

Proventi per la didattica:

Corsi di laurea + 2,70 mln di euro

Corsi post laurea + 540 mila euro

Altri proventi per la didattica - 50 mila euro

Ricerca commissionata e con finanziamenti
competitivi: + 535 mila euro

Contributi 116,7 mln
+ 2,10 milioni

Contributi dal MIUR e altre amm. Centrali: + 2 mln di euro

Contributi da Regioni e Province autonome + 266 mila
euro

Contributi da altri soggetti pubblici e privati - 107
mila euro

Altri proventi e ricavi
diversi 6,6 mln
- 687 mila euro



CONTO ECONOMICO – PROVENTI PROPRI

Con riferimento alla **contribuzione per l'iscrizione ai corsi di laurea**, nel bilancio di esercizio 2020 sono stati rilevati ricavi riferiti a due anni accademici: seconda e terza rata anno accademico 2019/2020 e prima rata anno accademico 2020/2021.

L'incremento dei ricavi da contributi onnicomprensivi di laurea sono determinati da:

- ❖ aumento medio del 7,8% del n. degli studenti che hanno pagato la seconda e terza rata nell'a.a. 2019/2020,
- ❖ aumento dell'importo mediamente pagato per le due rate,
Tale incremento NON è dovuto ad una modifica del regolamento della contribuzione studentesca ma ad una diversa distribuzione per fasce ISEE degli iscritti.
- ❖ aumento degli iscritti dell'a.a. 2020/2021 rappresentato dal numero degli studenti che hanno pagato la tassa regionale e la prima rata nell'esercizio 2020 (+11,5% circa rispetto all'a.a. precedente).

L'aumento degli studenti paganti ha più che compensato l'aumento del numero degli studenti esonerati da contribuzione (+9,83%).

L'«effetto pandemia» sui proventi della didattica si è sentito solo marginalmente e ad esso si può attribuire il mancato incremento dei contributi per assicurazione da studenti per via della consistente flessione degli scambi in ingresso degli studenti in mobilità (-210 studenti rispetto all'anno precedente).



CONTO ECONOMICO – PROVENTI PROPRI

Si confermano in leggera flessione i **Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico** (-94 mila euro) mentre aumentano complessivamente i **Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi** (+535 mila euro).

Per questi ultimi il confronto è possibile solo per macro aggregato in considerazione delle modifiche apportate al piano dei conti (lato ricavi) dell'Ateneo in conseguenza delle disposizioni sul fabbisogno finanziario delle università e la necessità di meglio rappresentare le riscossioni per ricerca. A tal fine sono stati dettagliati i soggetti finanziatori, coerentemente con la classificazione dell'elenco ISTAT delle Pubbliche Amministrazioni, le codifiche SIOPE e la struttura del piano dei conti riferito ai contributi.

L'ammontare delle voci è al netto del risconto passivo che è stato determinato per i progetti di ricerca pluriennale finanziati da terzi. I ricavi dell'esercizio vengono, pertanto, ricondotti alla competenza economica a seguito della valutazione dei progetti pluriennali con il metodo della commessa completata, ossia in funzione della correlazione tra i costi sostenuti sui progetti e i ricavi.

CONTO ECONOMICO – PROVENTI OPERATIVI

L'incremento di quasi 5 milioni di proventi operativi è così dettagliato:

Proventi propri 34,7 mln
+ 3,64 milioni

Proventi per la didattica:

Corsi di laurea + 2,70 mln di euro

Corsi post laurea + 540 mila euro

Altri proventi per la didattica - 50 mila euro

Ricerca commissionata e con finanziamenti
competitivi: + 535 mila euro

Contributi 116,7 mln
+ 2,10 milioni

Contributi dal MIUR e altre amministrazioni Centrali: + 2 mln di
euro

Contributi da Regioni e Province autonome + 266 mila
euro

Contributi da altri soggetti pubblici e privati - 107
mila euro

Altri proventi e ricavi
diversi 6,6 mln
- 687 mila euro



CONTO ECONOMICO - CONTRIBUTI

Si distinguono quelli **correnti** (116,55 milioni di euro) da quelli per **investimenti** (102,6 mila euro).

Anche i contributi sono ricondotti alla competenza economica a seguito della valutazione dei progetti pluriennali con il metodo della commessa completata, ossia in funzione della correlazione tra i costi sostenuti sui progetti e i ricavi.

Come detto nell'illustrazione dei risconti passivi per contributi agli investimenti, nell'esercizio 2020 sono stati assegnati oltre 6 mln di euro di Fondi Miur Edilizia DM 1121/2019 «Fondo investimenti edilizia universitaria 2019-2033» riscontati all'esercizio 2021.

Con delibera del consiglio di amministrazione del 24 giugno 2020 tali fondi erano stati destinati a cofinanziamento dei seguenti interventi (tipologia «a»):

- ✓ nuovo insediamento universitario presso l'Arcispedale Sant'Anna, Cona (FE)
- ✓ aule per la didattica universitaria presso il Complesso di via Machiavelli, n. 30;
- ✓ realizzazione di nuovo impianto idrico antincendio presso il Complesso di via Machiavelli, n. 30.

Nel corso dell'esercizio 2021 sono stati assegnati ulteriori 1.123.686 euro per interventi approvati nella stessa delibera (tipologia «b»):

- ✓ adeguamento funzionale e di sicurezza dei laboratori didattici dei Nuovi Istituti Biologici – Corpo C - Via Luigi Borsari, 46;
- ✓ interventi di adeguamento funzionale e di sicurezza delle aule "E" dei Nuovi Istituti Biologici - Via Luigi Borsari, 46.

CONTO ECONOMICO - CONTRIBUTI

Tra i contributi correnti le due voci principali sono rappresentate dai trasferimenti dal MUR:

- ❖ del Fondo per il finanziamento ordinario delle università – FFO pari a 96,17 mln (+8,06 mln rispetto al 2019);
- ❖ per i medici in formazione specialistica pari a 9,26 mln (-7,06 mln rispetto al 2019).

FONDO PER IL FINANZIAMENTO ORDINARIO DELLE UNIVERSITA'

Il valore rilevato a bilancio è di 96,17 mln di euro a fronte di un'assegnazione di 98,5 mln di euro.
La differenza di 2,3 mln di euro è dovuta:

- al risconto dei ricavi correlati a costi di competenza di esercizi futuri;
- all'iscrizione di ricavi derivanti dalle assegnazioni finalizzate del FFO di anni precedenti correlati a costi di competenza dell'esercizio 2020;
- al risconto all'esercizio 2021 dei ricavi derivanti da assegnazioni disposte sul FFO 2020 e anni precedenti per la quota di competenza degli esercizi futuri.



CONTO ECONOMICO – CONTRIBUTI

Le assegnazioni di quote di FFO di anni precedenti attribuite nell'esercizio 2020 per 1.323.635,00 euro sono relative a:

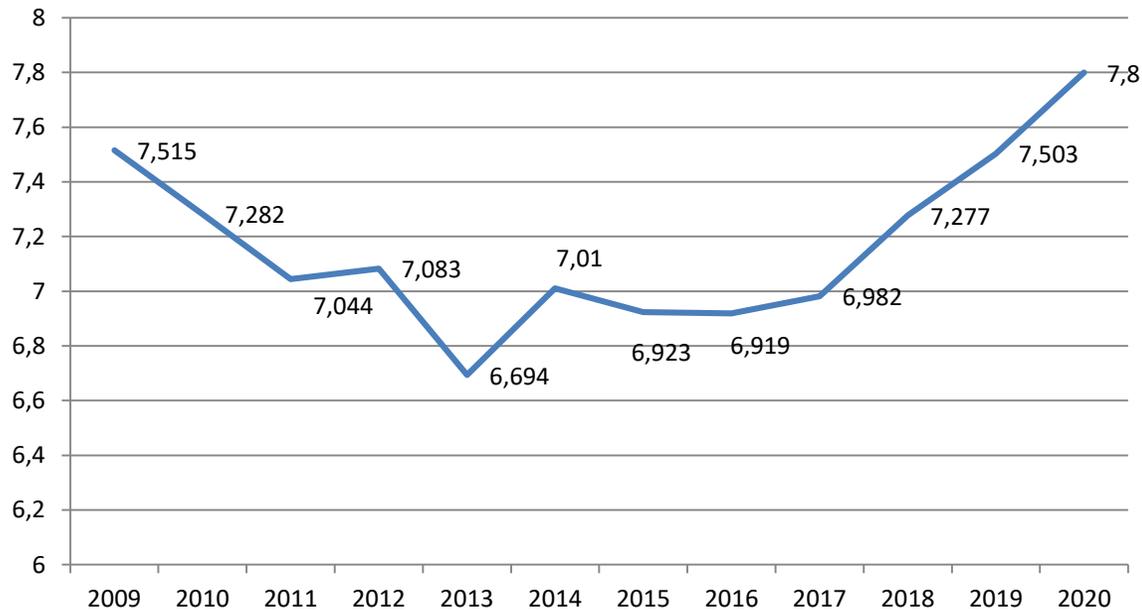
- FFO 2018 - piani straordinari chiamate dirette prot. 74705 del 16/04/2020 per 143.919,00 euro;
- FFO 2019 - programmazione 19/21 progetti POT DM 435/2020 per 195.508,00 euro;
- FFO 2019 - programmazione - DM 435/20 per 784.541,00 euro;
- FFO 2019 - saldo quota base aggiuntiva per 97.667,00 euro;
- FFO 2019 - assegnazione aggiuntiva - incrementi stipendiali 2018-2019, DPCM 3.9.2019 per 102.000,00 euro.

Per il **FFO** il confronto più significativo non è tanto quello dei ricavi registrati a bilancio, che risentono dell'effetto dei risconti passivi per le quote finalizzate quando delle assegnazioni disposte con DM: l'incremento è stato di **8 milioni di euro** di cui **3,62 per assegnazioni non finalizzate (quota base + premiale + perequativo)**.

CONTO ECONOMICO – CONTRIBUTI

Complessivamente le assegnazioni per il sistema universitario sono aumentate del 3,96% pari a 7,8 miliardi di euro.

Fondo di Finanziamento Ordinario (mld €)



I criteri utilizzati per l'assegnazione del fondo agli Atenei dovevano progressivamente spingere verso una distribuzione legata al merito e più in generale alla premialità collegata a precisi indicatori di sistema. La quota assegnata con riferimento al criterio del costo standard all'interno della quota base, è stata del 26%.

Complessivamente le assegnazioni ripartite con criteri premiali sono state pari a 1,535 mld di euro nel 2017 (22% del totale delle risorse disponibili), 1,693 mld nel 2018 (23,3%), 1,784 mld di euro nel 2019 (26%) e 1,944 (28%) nel 2020.



CONTO ECONOMICO – CONTRIBUTI

Con Decreto Ministeriale n. 442 del 10 agosto 2020, registrato alla Corte dei Conti il 7 settembre 2020, sono stati definiti i criteri di ripartizione del Fondo per il finanziamento ordinario (FFO) per l'anno 2020.

Al fine di fronteggiare lo stato di emergenza epidemiologica, lo stanziamento ministeriale è stato incrementato, nel corso dell'esercizio 2020:

- di **180 milioni** di euro al fine di finanziare gli interventi previsti dal D.L. 19 maggio 2020, n. 34. In particolare il FFO è stato incrementato di 165 milioni di euro per finanziare l'ampliamento della no-tax area e di 15 milioni di euro per finanziare la proroga, non superiore ai due mesi, delle borse di dottorato.
- di **75 milioni** di euro di cui 30 milioni relativo al "Fondo per le esigenze emergenziali del sistema dell'università, delle istituzioni dell'alta formazione artistica, musicale e coreutica e degli enti di ricerca" istituito con il D.L. 17 marzo 2020, n. 18 e 45 milioni per gli interventi disposti dal D.L. 34/2020 cit. da destinarsi prioritariamente a iniziative di sostegno degli studenti e a misure di pianificazione delle attività di ricerca e didattica a distanza anche con riferimento all'avvio dell'anno accademico 2020/2021.

Complessivamente **le assegnazioni disposte a favore dell'Ateneo** per fronteggiare lo stato di emergenza epidemiologica sono state di **quasi 2,6 milioni** così dettagliate:

- 1,29 milioni per compensare il minor gettito derivante dall'ampliamento della no-tax area (art. 236 c. 3 D.L. 34/2020);
- 197 mila euro per finanziare la proroga dei dottorandi (art. 236 c. 5 D.L. 34/2020);
- 1,1 milioni per interventi di cui al D.M. 294/2020.



CONTO ECONOMICO – CONTRIBUTI

Le assegnazioni per l'Università di Ferrara a valere sul FFO 2020 – quote non finalizzate - sono rappresentate dalla tabella sotto riportata:

FFO DM 738 del 8/8/2019	anno 2020	Anno 2019	Variazioni
Interventi quota base	54.386.986,00	51.015.565,00	3.371.421,00
- quota storica	28.961.235,00	30.124.581,00	-1.163.346,00
- costo standard	25.425.751,00	20.890.984,00	4.534.767,00
Assegnazione quota premiale (L. 1/2009)	27.086.587,00	24.282.881,00	2.803.706,00
a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2011-2014)	15.859.901,00	14.559.329,00	1.300.572,00
b) 20% valutazione delle politiche di reclutamento (VQR 2011-2014)	5.746.625,00	5.198.402,00	548.223,00
c) 20% autonomia responsabile	5.480.061,00	4.570.534,00	909.527,00
Correttivi una tantum	0	-45.384,00	45.384,00
Ulteriore assegnazione DM 1049/2018	0	0	0
Intervento perequativo (art. 11, L 240/10)	-2.306.471,00	246.759,00	-2.553.230,00
Correttivi una tantum	0	4.654,00	-4.654,00
Totale Quota base + premiale + perequativo	79.167.102,00	75.549.859,00	3.617.243,00

L'assegnazione per l'anno 2020, è stata condizionata dall'applicazione della c.d. clausola di salvaguardia prevista dal D.M. n. 442/2020 in base alla quale, tenuto conto dell'importo complessivo disponibile per il Fondo per il finanziamento ordinario, al fine di assicurare la sostenibilità dei bilanci degli atenei, l'assegnazione spettante a ciascuna università per le voci quota base, quota premiale e intervento perequativo non può essere inferiore a quella del 2019 né superare di oltre il 4% quella dell'anno precedente.

L'applicazione di tale clausola ha comportato una "decurtazione" dell'assegnazione spettante di 2.306.981,00 euro.



CONTO ECONOMICO – CONTRIBUTI

Le assegnazioni a valere sul FFO 2020 – quote finalizzate - sono rappresentate dalla tabella sotto riportata:

FFO DM 738 del 8/8/2019	anno 2020	Anno 2019	Variazioni
Piani straordinari	5.914.877,00	5.009.635,00	905.242,00
a) piano straord prof I fascia DM 242/2016 ex legge 208/2015	161.958,00	161.958,00	0
b) piano straord RTD art.24, c.3, lett b) dm 78/2016 ex legge 208/2015	645.173,00	645.173,00	0
c) consolidam prof seconda fascia (anni 11-12-13)	2.398.519,00	2.398.519,00	0
d) per assunzione ricercatori art. 24 c. 3 lett b legge 240/2010 consolidam II fascia DM 168 28-2-19	1.406.897,00	1.406.897,00	0
e) piano straordinario 2019 ricercatori di cui all'art. 24, c. 3, lett b) DM 204/2019	1.173.130,00	397.088,00	776.042,00
f) progressioni di carriera degli RU in possesso di abilitazione scientifica nazionale DM 364/19	129.200,00	0	129.200,00
Programmazione triennale	814.449,00	784.541,00	29.908,00
Interventi a favore degli studenti	3.480.433,00	3.477.096,00	3.337,00
1) borse post lauream	2.591.413,00	2.584.375,00	7.038,00
2) fondo sostegno giovani	693.512,00	677.359,00	16.153,00
- mobilità	488.192,00	503.634,00	-15.442,00
- assegni tutorato	147.636,00	122.689,00	24.947,00
- corsi strategici	57.684,00	51.036,00	6.648,00
3) piani pluriennali integrati orientamento pre-univ, sostegno didattico e tutorato POT	195.508,00	195.508,00	0
Tirocini curriculari riassegnazione	0	19.854,00	-19.854,00
Intervento a favore studenti disab e dislessici	82.924,00	70.640,00	12.284,00
No tax area	1.501.209,00	1.172.899,00	328.310,00
No tax area emergenza epidemiologica	1.288.808,00	0	1.288.808,00
Dipartimenti di eccellenza	3.751.969,00	3.751.969,00	0
Maternità assegniste	33.031,00	28.341,00	4.690,00
Maternità Ricercatrici a tempo determinato	26.614,00	22.097,00	4.517,00
Ulteriori assegnazioni FFO	1.132.606,00	544.380,00	588.226,00
Ulteriori assegnazioni FFO emergenza epidemiologica	1.300.495,00	0	1.300.495,00
TOTALE FFO	98.494.517,00	90.411.457,00	8.083.060,00



CONTO ECONOMICO - CONTRIBUTI

Contributi per medici in formazione specialistica da Miur e altre amministrazioni centrali

I contributi per medici in formazione specialistica da Miur e altre amministrazioni centrali sono stati 9,26 milioni di euro (-7,06 milioni rispetto al 2019).

Tali assegnazioni influenzano notevolmente il risultato di esercizio in considerazione dei ritardi nella definizione delle risorse a copertura dei contratti di formazione medica specialistica. Le assegnazioni disposte nel 2019 comprendevano gli arretrati di molti anni accademici a decorrere dall'anno 2013/2014.

Le assegnazioni disposte nell'esercizio 2020 fanno riferimento a:

- I, II e III acconto contratti formazione specialistica a.a. 19/20 per 7.375.594 euro;
- IV acconto contratti di formazione specialistica a.a. 16/17 per 1.884.789 euro.

Contributi da Regioni e Province autonome

I Contributi da Regione e Province autonome comprende il contributo dalla Regione Emilia Romagna per borse di dottorato e medici in formazione specialistica e per assegni di ricerca nell'ambito dei programmi europei di sviluppo regionale POR-FESR che, complessivamente, aumentano di 267 mila euro.



CONTO ECONOMICO – COSTI OPERATIVI

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
COSTI DEL PERSONALE	74.872.394,43	74.656.055,74	216.338,69
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	42.593.483,23	45.228.909,15	-2.635.425,92
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	5.227.820,16	5.203.515,16	24.305,00
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	2.842.473,66	1.219.742,44	1.622.731,22
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.486.184,20	1.969.902,95	-483.718,75
TOTALE	127.022.355,68	128.278.125,44	-1.255.769,76

Il costi operativi si sono mantenuti stabili: a fronte di una diminuzione sostanziale di 2,6 milioni di euro dei costi della gestione corrente e una riduzione di 483 mila euro degli oneri diversi di gestione, sono aumentati di 216 mila euro i costi del personale e gli accantonamenti per rischi e oneri di 2,8 milioni di euro.



CONTO ECONOMICO – COSTI DI PERSONALE

Il costo complessivo pari a 74,87 milioni di euro si riferisce ai costi sostenuti per il personale dedicato alla didattica e alla ricerca (56,2 milioni di euro) e al personale dirigente e tecnico amministrativo (19,6 milioni di euro).

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
docenti/ricercatori	50.194.336,03	49.352.937,81	841.398,22
collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti,..)	5.431.208,92	5.041.713,50	389.495,42
docenti a contratto	534.923,52	755.576,55	-220.653,03
altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	26.993,15	16.147,86	10.845,29
Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	56.187.461,62	55.166.375,72	1.021.085,90
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo			
Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	18.684.932,81	19.489.680,02	-804.747,21
TOTALE COSTI DI PERSONALE	74.872.394,43	74.656.055,74	216.338,69

Complessivamente il costo del personale si è mantenuto stabile, con un aumento di poco più di 200 mila euro per effetto dell'incremento dei costi del personale docente e ricercatore (+841 mila euro) e delle collaborazioni scientifiche (+389 mila euro) parzialmente compensato dalla riduzione dei costi della docenza a contratto (-221 mila euro) e dei costi del personale tecnico amministrativo (-805 mila euro).



CONTO ECONOMICO – DOCENTI E RICERCATORI

ORGANICO	2020	2019	2018	Variazione n° unità 20-19	Variazione % 20-19
Personale di ruolo					
Professori Ordinari	174	158	148	16	10,13%
Professori Associati	281	276	256	5	1,81%
Ricercatori a tempo indeterminato	69	96	119	-27	-28,13%
Ricercatori a tempo determinato	116	106	91	10	9,43%
Professori straordinari a tempo determinato	8	9	9	-1	-11,11%
Assistenti	0	0	0	0	0,00%
Totale personale di ruolo	648	645	623	3	0,47%
Personale in convenzione					
Professori ordinari	3	2	2	1	50,00%
Professori associati	2	1	1	1	100,00%
Totale personale in convenzione	5	3	3	2	66,67%
TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	653	648	626	5	0,77%

Rispetto all'anno 2019, il personale «a tempo indeterminato» rimane pressoché uguale (-4) ma cambia la distribuzione per ruoli: la riduzione dei RU (-27) è stata in parte compensata dall'aumento del PA (+6) e dei PO (+17).

Per il personale non di ruolo aumentano i RTD (+10) mentre si riduce di un'unità il ruolo dei PS. L'incremento dell'organico (+5) è conseguenza anche dei vari piani straordinari finanziati dal Ministero. Come già evidenziato nella nota illustrativa al bilancio unico d'Ateneo di previsione annuale e triennale 2021-2023 le somme assegnate sui vari piani straordinari coprono solo parzialmente il costo del personale per effetto delle progressioni di carriera e degli incrementi stipendiali.



CONTO ECONOMICO – DOCENTI E RICERCATORI

Nel corso dell'anno 2020 hanno preso servizio, per assunzione dall'esterno o passaggi al ruolo superiore, 82 unità di personale di cui:

- 24 professori ordinari, di cui 22 precedentemente inquadrati come professori di II fascia dell'Ateneo e 2 esterni all'Ateneo;
- 34 professori associati, di cui 3 esterni all'ateneo e 31 precedentemente inquadrati come ricercatori di ruolo dell'Ateneo o ricercatori a tempo determinato;
- 1 professore straordinario ex Legge 230/2005 (con totale finanziamento esterno);
- 18 ricercatori a tempo determinato di tipo a) con finanziamenti esterni a copertura totale o parziale dei costi per 11 di queste posizioni;
- 4 ricercatori a tempo determinato di tipo b) di cui 2 chiamate dirette, 1 su fondi esterni, 1 sul Piano straordinario di cui al D.M. 168/2018.

Nello stesso periodo sono cessati:

- 7 professori ordinari;
- 28 professori associati di cui 22 diventati professori ordinari;
- 27 ricercatori a tempo indeterminato di cui 23 diventati professori associati.

CONTO ECONOMICO – DOCENTI E RICERCATORI

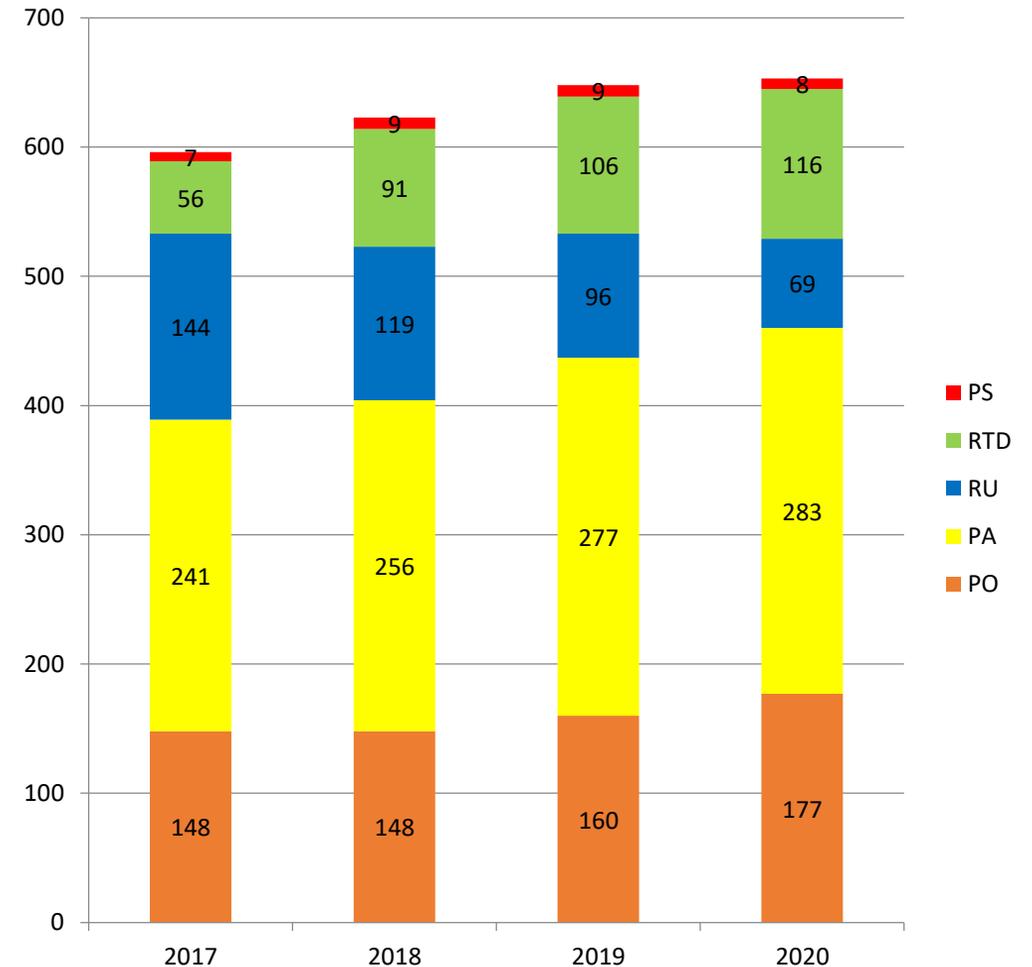
ORGANICO	2017	2018	2019	2020
PO, PA, RU	533	526	533	529
RTD e PS	63	100	115	124
TOTALE	596	626	648	653

COSTO RETRIBUZIONI + ONERI (ESCL. IRAP)	2017	2018	2019	2020
PO, PA, RU	42.093,46	40.847,70	43.060,37	43.715,97
RTD e PS	2.936,20	3.710,96	5.687,75	6.180,46
TOTALE	45.029,66	44.558,66	48.748,13	49.896,42

- Oneri carico ente compresi esclusa IRAP. Non comprende i compensi per prestazioni conto terzi
- Valori in mln di euro

Pur in presenza di una stabilità nell'organico di PO, PA, RU al 31.12, i costi delle retribuzioni aumentano.

L'incremento dei costi è dovuto: alla distribuzione nel tempo di cessazioni e assunzioni, alla distribuzione per fasce, al costo per classi e scatti, al costo degli incrementi stipendiali da DPCM.





CONTO ECONOMICO – DOCENTI E RICERCATORI

Il DPCM 31 dicembre 2020, pubblicato sulla GU del 31 dicembre 2020 n. 323, ha stabilito che, per il personale non contrattualizzato, l'adeguamento economico previsto dall'art. 24 c. 1 della L. 448/1998 con decorrenza 01/01/2020 sia pari all' 1,71% rispetto agli importi in vigore al 31/12/2019. Il costo complessivo degli incrementi è stato di poco meno di 819 mila euro (IRAP esclusa).

Incrementi da DPCM	maturati nel 20 liquidati nel 20
PO PA RU	556.048,93
Oneri carico ente esclusa IRAP	159.850,50
Tot. PO PA RU	715.899,43
RTD	79.396,40
Oneri carico ente esclusa IRAP	23.687,52
Tot. RTD	103.083,92
totale complessivo	818.983,35

Gli incrementi stipendiali sono totalmente a carico del bilancio di Ateneo. Tuttavia, nell'esercizio 2020 a valere sulle risorse stanziato nel bilancio dello Stato per il FFO 2019, è stata fatta una assegnazione una tantum di 102 mila euro a parziale compensazione degli incrementi stipendiali 2018-2019, DPCM 3.9.2019.



CONTO ECONOMICO – DOCENTI E RICERCATORI

Il costo degli scatti stipendiali riconosciuto ai docenti e ricercatori che presentato domanda avendo maturato il requisito di anzianità nei periodi 1 gennaio-31 dicembre 2020, ai fini dell'attribuzione di una nuova classe stipendiale è stato di poco più di 565 mila euro di cui 400 mila sull'esercizio 2020 e 165 mila sull'esercizio 2021. Sull'arco annuale il costo degli scatti è quantificato in 1,3 mln di euro, IRAP esclusa.

Il costo degli scatti è coperto da una assegnazione ministeriale a valere sul FFO.

L'assegnazione viene disposta in proporzione al costo degli scatti stipendiali che vengono stimati con riferimento al personale in servizio al 31/12/2019 risultati dalla banca dati DALIA. Eventuali rettifiche vengono poi disposte sulla quota relativa all'anno 2021.

La somma assegnata a Unife è stata di 1.039.863 euro.

Scatti	maturati nel corso del 2020 liquidati nell'esercizio 2020	maturati nel corso del 2020 liquidati nell'esercizio 2021	costo intera annualità	assegnato su FFO 2020
Scatti maturati PO PA RU	310.522,12	127.987,36	1.010.410,50	
Oneri carico ente esclusa IRAP	89.740,89	36.988,35	292.008,63	
tot. Scatti + oneri scatti	400.263,01	164.975,71	1.302.419,13	1.039.863,00



CONTO ECONOMICO – ALTRI COSTI PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA

Comprende le COLLABORAZIONI SCIENTIFICHE (COLLABORATORI, ASSEGNISTI, ECC.)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Competenze assegni di ricerca - istituzionale	4.399.402,62	4.077.239,92	322.162,70
Contributi obbligatori	979.346,63	905.567,13	73.779,50
Co.co.co. ricerca istituzionale	42.452,18	47.751,89	-5.299,71
Contributi obbligatori	9.683,52	10.895,61	-1.212,09
Contributi assistenziali co.co.co. ricerca istituzionale	323,97	258,95	65,02
TOTALE	5.431.208,92	5.041.713,50	389.495,42

Si registra un'inversione di tendenza con l'aumento di poco meno di 400 mila euro. Tale incremento è dovuto ai maggiori costi per gli assegni di ricerca che erano in calo dal 2017.

i DOCENTI A CONTRATTO

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Docenti a contratto	483.863,96	724.774,95	-240.910,99
Supplenti esterni	26.400,76	30.801,60	-4.400,84
Contratti con tecnici art. 26 L. 382/1980	24.658,80	0,00	24.658,80
TOTALE	534.923,52	755.576,55	-220.653,03

La riduzione del costo per docenti a contratto è conseguenza di una politica di contenimento dei costi.



CONTO ECONOMICO – COSTI DEL PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo			
a) direttore generale e dirigenti	547.893,97	633.490,38	-85.596,41
b) personale tecnico amministrativo	17.982.792,35	18.550.567,66	-567.775,31
c) buoni pasto	154.246,49	305.621,98	-151.375,49
TOTALE	18.684.932,81	19.489.680,02	-804.747,21

La riduzione del costo del personale tecnico amministrativo è dovuta essenzialmente al minor numero di personale mediamente in servizio nell'anno. Le assunzioni, che hanno portato all'incremento "netto" di 3 unità di personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato, sono state perlopiù effettuate nel mese di dicembre e, pertanto, non hanno inciso sui costi.

La riduzione del costo dei buoni pasto è dovuta alla mancata erogazione degli stessi al personale che ha prestato la propria attività in "modalità agile": essa è diventata la modalità ordinaria di svolgimento della prestazione per via dei provvedimenti normativi emanati come conseguenza della dichiarazione di stato di emergenza sanitaria.



CONTO ECONOMICO – COSTI DEL PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO

Con riferimento alla consistenza del personale nel corso dell'anno 2020:

sono state **assunte** 42 persone a tempo indeterminato (di cui 2 mobilità) tra cui:
32 persone cat. C1 amministrativi (di cui 16 tra ottobre e dicembre 2020);
10 persone cat. D1 tecnici (di cui 9 il 31 dicembre 2020);

Hanno preso servizio, inoltre:

1 dirigente e tempo determinato;
1 amministrativo cat. C1 a tempo determinato (il 31 dicembre);
il direttore generale.

Sono **cessate** in totale 33 persone in servizio a tempo indeterminato tra cui:

3 persone cat. EP;
30 persone in cat. BCD.

E' cessata, inoltre, 1 persona in cat. C1 a tempo determinato.

Risultano in aspettativa 3 dirigenti a tempo indeterminato, di cui uno in servizio come DG, 24 persone inquadrare come tecnici in servizio come RTD a), 1 EP in servizio come dirigente a tempo determinato.



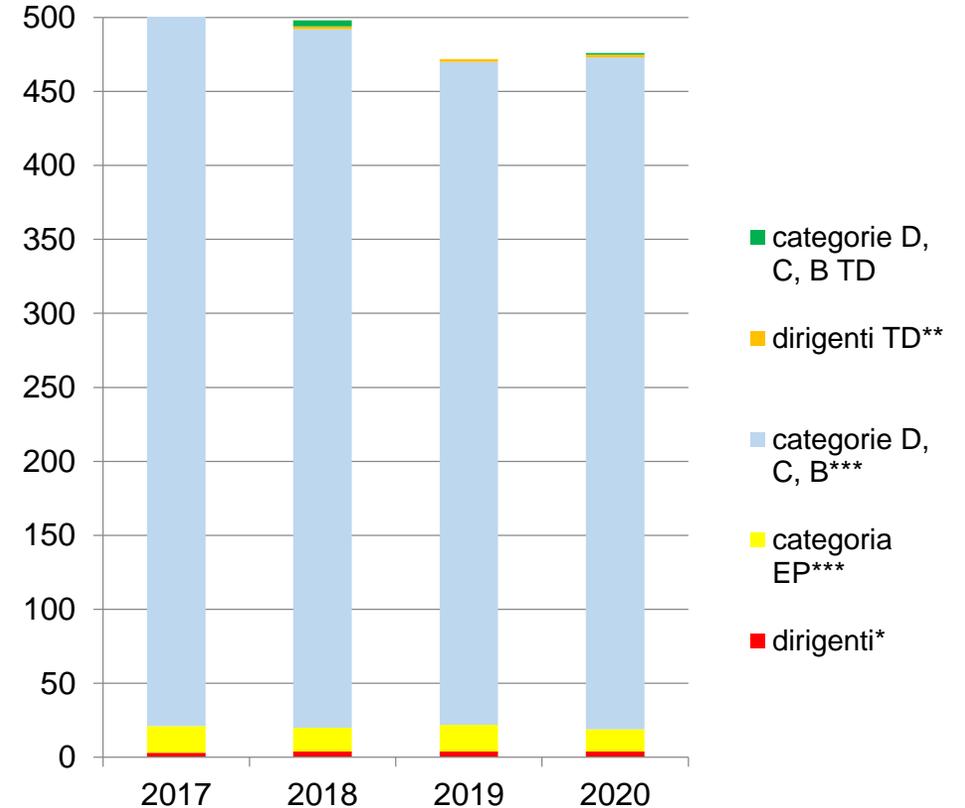
CONTO ECONOMICO – COSTI DEL PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO

ORGANICO	2020	2019	2018	2017	Variazione n° unità 20-19
Personale a tempo indeterminato					
di cui dirigenti*	4	4	4	3	0
di cui categoria EP***	15	18	16	18	-3
di cui categorie D, C, B***	454	448	472	489	6
Totale personale a tempo indeterminato	473	470	492	510	3
Personale a tempo determinato					
di cui dirigenti**	2	2	2	1	0
di cui categorie D, C, B	1	0	4	22	1
Totale personale a tempo determinato	3	2	6	23	1
TOTALE	476	472	498	533	4

* 3 dirigenti in aspettativa senza assegni di cui uno in servizio come direttore generale in Unife

** comprende il direttore generale e un dirigente a tempo determinato

*** escluse mansioni superiori



I dati comprendono il personale in comando presso altra amministrazione mentre sono al netto del personale in comando presso l'Università al 31 dicembre.

Nel conteggio del personale di categoria D, C, B non sono compresi i tecnici collocati in aspettativa e assunti con contratto di RTD: 24 nel 2020, 18 nel 2019 e 7 nel 2018.



CONTO ECONOMICO – COSTI OPERATIVI

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
COSTI DEL PERSONALE	74.872.394,43	74.656.055,74	216.338,69
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	42.593.483,23	45.228.909,15	-2.635.425,92
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	5.227.820,16	5.203.515,16	24.305,00
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	2.842.473,66	1.219.742,44	1.622.731,22
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.486.184,20	1.969.902,95	-483.718,75
TOTALE	127.022.355,68	128.278.125,44	-1.255.769,76

La riduzione di 2,6 milioni dei costi della gestione corrente è in gran parte dovuta alle misure di contenimento causate dall'emergenza sanitaria da Covid 19, tenuto conto che sono diminuiti di 2,5 milioni di euro i costi per acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali.



CONTO ECONOMICO – COSTI OPERATIVI

Tra i costi per servizi e collaborazioni tecnico gestionali le riduzioni più consistenti si sono registrate sulle seguenti voci:

- 1 milione di euro costi per missioni;
- 412 mila euro costi per l'organizzazione convegni, seminari e altre manifestazioni;
- 61 mila euro costi di iscrizione a convegni e di soggiorno e viaggio gruppi di ricerca;
- 1 milione costi per utenze, pulizie locali, vigilanza e portierato;

Nell'ambito delle spese per la gestione corrente, si rileva invece un aumento di 959 mila euro sui costi per il sostegno di studenti e borsisti.

Nei costi per il godimento di beni di terzi, si evidenzia un incremento di 250 mila euro per l'acquisto di licenze software, anche in conseguenza dell'accelerazione del processo di digitalizzazione incentivato dall'emergenza sanitaria.



CONTO ECONOMICO – COSTI OPERATIVI

Contenimento della spesa per acquisto di beni e servizi (art. 1 commi 590-595 L.160/2019)

Alla data di chiusura del bilancio di esercizio, il Ministero dell'Università non ha ancora comunicato le modalità attraverso le quali applicare le norme di contenimento della spesa.

Si è provveduto in autonomia a individuare la correlazione tra le voci dello schema di bilancio richiamato dalla norma con riferimento agli enti in contabilità civilistica e lo schema di bilancio approvato dal MIUR per le Università.

In particolare le voci che sono state ricondotte allo schema di bilancio MEF sono quelle della voce B) COSTI OPERATIVI - IX COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE numeri 5) - 7) - 8) - 9) - 11) dello schema di conto economico di cui al decreto del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca n. 19 del 14 gennaio 2014.

Non sono stati inclusi, tra i costi per acquisto di servizi, i costi relativi alle collaborazioni scientifiche, agli incarichi per docenti a contratto e ad altro personale dedicato alla didattica ed alla ricerca, in considerazione del fatto che si tratta di costi inclusi nella voce B- VIII-1 lettere c) ed e), che fanno riferimento a costi di personale e, come tali, vengono considerati anche ai fini Proper.

Sono stati esclusi dall'applicazione del limite, i costi sostenuti nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati.



CONTO ECONOMICO – COSTI OPERATIVI

Contenimento della spesa per acquisto di beni e servizi (art. 1 commi 590-595 L.160/2019)

In assenza di indicazioni da parte del ministero vigilante, la loro individuazione è stata fatta sulla base della classificazione dei progetti e dello schema di finanziamento utilizzato nella procedura di contabilità per il calcolo dei risconti passivi.

Si tratta di tutti i progetti valutati con il metodo della commessa completata (ad eccezione di quelli che presentano un ricavo da FFO come i finanziamenti dei progetti FABBR, dipartimenti di eccellenza, assegnazioni ministeriali per fronteggiare l'emergenza sanitaria), nonché i progetti relativi a prestazioni a tariffario, sebbene i ricavi non siano oggetto di risconto passivo, e i progetti relativi ai margini di progetti di ricerca finanziati dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati riassegnati ai dipartimenti con destinazione di utile.

Attenzione. Rientrano nel limite di spesa gli acquisti di beni e servizi finanziati dalle assegnazioni che l'Ateneo dispone a favore dei dipartimenti nel corso dell'anno quali, a titolo esemplificativo

- contributi didattici;
- quote per master;
- fondi di ricerca FAR, FIR, e altri bandi di ricerca finanziati con il bilancio di ateneo;
- fondi riassegnati con destinazione di utile di esercizio.



CONTO ECONOMICO – COSTI OPERATIVI

Contenimento della spesa per acquisto di beni e servizi (art. 1 commi 590-595 L.160/2019)

Sulla base delle risultanze dei bilanci di esercizio 2016, 2017 e 2018 e tenuto conto della metodologia sopra descritta, il limite per acquisto di beni e servizi è di 18.814.590,33 euro.

I costi sostenuti nell'esercizio 2020 per le medesime tipologie di spesa sono stati 17.420.992,67 (-1.393.597,66 rispetto al limite).

Il limite risulta rispettato anche senza l'esclusione dei costi sostenuti per dare attuazione all'applicazione delle misure straordinarie per fronteggiare l'emergenza sanitaria COVID-19.

Autovetture – limiti spese di acquisto, manutenzione ed esercizio (art. 5, comma 2, del D.L. 6 luglio 2012, n. 95)

Con riferimento a quest'ultima disposizione, il limite risulta rispettato:

codice	descrizione	2020	limite
CA.CO.20.40.80.010	Gestione e manutenzione mezzi di trasporto	13.889,65	17.626,74



CONTO ECONOMICO - COSTI PER IL SOSTEGNO AGLI STUDENTI

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Borse di studio post laurea	18.408.637,80	17.167.281,57	1.241.356,23
Altre borse di studio e premi	1.122.515,65	1.245.934,45	-123.418,80
Altri interventi a favore di studenti e borsisti	591.291,08	750.189,63	-158.898,55
TOTALE	20.122.444,53	19.163.405,65	959.038,88

La voce delle borse post laurea comprende le borse di dottorato (+327 mila euro) e i compensi per medici in formazione specialistica (+819 mila euro).

L'aumento dei costi per le borse di studio per dottorato di ricerca è dovuto in minima parte alla proroga della durata della borsa di studio per i dottorandi del 33° ciclo concessa per l'emergenza sanitaria e finanziata con fondi ministeriali e in gran parte all'aumento del numero di borse assegnate.

La crescita dei costi per compensi dei medici in formazione specialistica è giustificata dall'aumento dei posti assegnati per le scuole finanziate dal MUR e dalla Regione Emilia-Romagna.

La riduzione della voce degli «Altri interventi a favore di studenti e borsisti» è dovuta alla riduzione dei costi per borse mobilità internazionale (-121 mila euro), per tirocini formativi (-44 mila euro), per compensi part time studentesco (150 ore) (-161 mila euro), per le attività culturali degli studenti (-10 mila euro) e si giustifica con le misure di contrasto della pandemia e le conseguenti limitazioni della mobilità e dell'accesso ai locali universitari da parte degli studenti.

INDICATORI



**Università
degli Studi
di Ferrara**



INDICATORI PROPER

Indicazioni del rispetto dei valori previsti ex D.Lgs. n: 49/2012, per i seguenti indicatori

I valori riferiti all'esercizio 2019 sono definitivi e ricavati dal sito <https://proper.cineca.it>

Spese di personale

Indicatore di personale	2020	2019
Spese per il personale a carico Ateneo (A)	70.732.552,00	68.803.355,00
FFO (B)	87.765.620,00	84.970.574,00
Programmazione Triennale (C)	814.449,00	784.541,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	25.956.701,00	23.329.039,00
TOTALE (E) =(B+C+D)	114.536.770,00	109.084.154,00
Rapporto (A/E) = < 80%	62%	63,07%

Sostenibilità economico finanziaria

Indicatore di personale	2020	2019
FFO (A)	87.765.620,00	84.970.574,00
Programmazione Triennale (B)	814.449,00	784.541,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	25.956.701,00	23.329.039,00
Fitti Passivi (D)	310.033,00	312.955,00
TOTALE (E) = (A+B+C-D)	114.226.737,00	108.771.199,00
Spese di personale a carico Ateneo (F)	70.732.552,00	68.803.355,00
Ammortamento mutui (G=capitale+interessi)	0	0
TOTALE (H) = (F+G)	70.732.552,00	68.803.355,00
Rapporto (82"%E/H) = > 1	1,32	1,30

Fonte dati: sito PROPER – programmazione del fabbisogno del personale.

I costi del personale sono stati recuperati dal sito <https://proper.cineca.it> e sono al lordo dei finanziamenti esterni. Il fondo per la contrattazione integrativa è stato quantificato in 1.424.551 euro

Il valore del FFO è stato ricavato dalla tabella relativa alle assegnazioni disposte nell'anno di riferimento. Sono state considerate le assegnazioni relative a: Quota Base, premiale, perequativo, piani straordinari, classi e scatti, maternità AR e RTD, compensazione minor gettito tasse studenti, intervento a favore di studenti disabili, in analogia a quanto rilevato dal sito proper con riferimento alla rilevazione anno 2019. Nell'importo del FFO non è stata ricompresa la parte del finanziamento dei Dipartimenti di eccellenza relativa alle sole spese di personale che sarà invece riportata nell'indicatore Proper. L'importo è pertanto sottostimato.



INDICATORI PROPER

Indebitamento

Indicatore di indebitamento	2020	2019
Ammortamento mutui (capitale+interessi)	0	0
TOTALE (A)	0	0
FFO (B)	87.765.620,00	84.970.574,00
Programmazione Triennale (C)	814.449,00	784.541,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	25.956.701,00	23.329.039,00
Spese di personale a carico Ateneo (E)	70.732.552,00	68.803.355,00
Fitti passivi a carico Ateneo (F)	310.033	312.955
TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)	43.494.185,00	39.967.844,00
Rapporto (A/G) = < 15%	0	0

Fonte dati: sito PROPER – programmazione del fabbisogno del personale.

I costi del personale sono stati recuperati dal sito <https://proper.cineca.it> e sono al lordo dei finanziamenti esterni. Il fondo per la contrattazione integrativa è stato quantificato in 1.424.551 euro.

Il valore del FFO è stato ricavato dalla tabella relativa alle assegnazioni disposte nell'anno di riferimento. Sono state considerate le assegnazioni relative a: Quota Base, premiale, perequativo, piani straordinari, classi e scatti, maternità AR e RTD, compensazione minor gettito tasse studenti, intervento a favore di studenti disabili, in analogia a quanto rilevato dal sito proper con riferimento alla rilevazione anno 2019. Nell'importo del FFO non è stata ricompresa la parte del finanziamento dei Dipartimenti di eccellenza relativa alle sole spese di personale che sarà invece riportata nell'indicatore Proper. L'importo è pertanto sottostimato.



RAPPORTO TASSE STUDENTI / FFO

Corsi di laurea triennale, biennale, a ciclo unico studenti iscritti ENTRO la durata normale del corso di studi	18.578.848,21
Rimborsi tasse (riferiti a tasse pagate in esercizi precedenti per studenti in corso)	42.785,80
Contribuzione netta esclusi FC	18.536.062,41
FFO (totale assegnato)	98.494.517,00
Rapporto %	18,82%

Illustrazione dei prospetti di bilancio

Rendiconto Finanziario



**Università
degli Studi
di Ferrara**

	31.12.2020
Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalla gestione corrente	31.618.379,42
RISULTATO NETTO	25.490.586,28
Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:	
Ammortamenti e svalutazioni	6.639.461,58
Variazione netta dei fondi rischi e oneri	2.651.077,50
Altre Rettifiche (non rientranti tra quelle di cui sopra)	-3.162.745,94
Variazione netta del TFR	0,00
Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalle variazioni del capitale circolante	6.675.291,48
(Aumento) dei crediti	-13.881.472,80
Diminuzione dei crediti	3.454.370,87
(Aumento)/Diminuzione delle rimanenze	0,00
Aumento dei debiti	3.022.824,46
(Diminuzione) dei debiti	-5.807.231,05
Variazione di altre voci del capitale circolante	19.886.800,00
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO	38.293.670,90
Investimenti in immobilizzazioni	-4.021.477,53
Materiali	-3.878.673,07
Immateriali	-142.804,46
Finanziarie	0,00
Disinvestimenti in immobilizzazioni	47.828,49
Materiali	-0,00
Immateriali	32.372,27
Finanziarie	15.456,22
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO	-3.973.649,04
Attività di finanziamento:	
Aumento di capitale	0,00
Variazione netta dei finanziamenti a medio –lungo termine	0,00
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	0,00
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	34.320.021,86
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	175.843.490,90
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	210.163.512,76
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO	34.320.021,86

Il rendiconto finanziario spiega come si è generata e da cosa è stata assorbita la liquidità.

Esso fornisce informazioni su:

- le disponibilità liquide prodotte/assorbite dall'attività operativa e le modalità di impiego/copertura;
- la capacità di affrontare gli impegni finanziari a breve termine;
- la capacità dell'ateneo di autofinanziarsi.

RENDICONTO FINANZIARIO – DISPONIBILITA' LIQUIDE

Le disponibilità liquide nell'esercizio 2020 (come evidenziato anche nel rendiconto finanziario), sono aumentate di 34,3 mln di euro.

Disponibilità monetaria netta iniziale	175.843.490,90
Disponibilità monetaria netta finale	210.163.512,76

Questa disponibilità depositata presso la Banca d'Italia ha fruttato all'Ateneo 4,48 euro di interessi attivi.

DESTINAZIONE DELL'UTILE DI ESERCIZIO

Come evidenziato nella slide sul Patrimonio Netto non vincolato, nell'esercizio 2020 la maggior parte dell'utile degli esercizi precedenti è stato destinato a spese di investimento.

La scelta di finanziare gli investimenti con risorse proprie è stata favorita dall'opportunità derivante dalle nuove norme sulla gestione del fabbisogno finanziario che incentivano gli investimenti e la ricerca ed è stata possibile in virtù delle disponibilità di cassa dell'ateneo.

Questa scelta gestionale ha consentito di evitare, nel 2020, la sottoscrizione di un mutuo di 5,43 mln di euro a copertura del quadro economico relativo all'intervento «Restauro e miglioramento sismico dei palazzi di Via Savonarola».

Con riferimento all'utile realizzato al 31/12/2020 si propone la destinazione per l'importo complessivo di 1.818.918,82 euro alle seguenti riserve vincolate di patrimonio netto

Descrizione voce	Importo
Riserva – Fondo registrazione brevetti	3.019,40
Riserva – Azioni risarcitorie per inadempienza attività commerciale	3.019,40
Riserva COEP – PTB abbattimento barriere architettoniche ala nord realizzazione ascensore	31.400,00
Riserva – Fondo Unico di Ateneo	180.465,00
Riserva COEP – Margini commesse e progetti – 2020	675.210,00
Riserva COEP – Margini master e corsi perfezionamento/formazione – 2020	867.975,00
Riserva COEP – Progetti di innovazione art. 113 d. lgs. 50/16 (20% fondo)	57.830,02
Totale	1.818.918,82

e di rinviare a futuri esercizi la quota residua dell'utile di esercizio 2020, pari a 23.671.667,46 euro



**Università
degli Studi
di Ferrara**

Nel futuro da sempre

Grazie