



**Università
degli Studi
di Ferrara**

Ripartizione Ragioneria

Università degli Studi di Ferrara
Area Economico Finanziaria
Via Ariosto, 35 • 44121 Ferrara
ragioneria@unife.it • 0532 293201
www.unife.it

BILANCIO UNICO DI ATENEO

31 DICEMBRE 2020



INDICE

1. RELAZIONE SULLA GESTIONE (AI SENSI DELL'ART. 1, C. 2, LETT. C) DEL D.LGS 18/2012 E DELL'ART. 3-QUATER DELLA LEGGE 1/2009)	5
1.1 PARTE PRIMA – LA GESTIONE	5
<i>Introduzione</i>	5
<i>La programmazione sequenziale e coordinata dell'Ateneo</i>	5
<i>La programmazione del sistema universitario (PRO3)</i>	7
<i>I finanziamenti del sistema</i>	7
<i>La gestione e il risultato dell'esercizio</i>	10
<i>Analisi di bilancio</i>	11
<i>Anticorruzione</i>	27
1.2 PARTE SECONDA – I RISULTATI	31
RISULTATI DELLE ATTIVITÀ DI RICERCA	31
<i>Introduzione</i>	31
<i>Ricerca Nazionale</i>	31
<i>Ricerca Internazionale</i>	33
RISULTATI DELLE ATTIVITÀ DI FORMAZIONE	36
<i>Premessa</i>	36
<i>Offerta formativa</i>	36
<i>Studenti e Studentesse (iscritti/e e stranieri/e)</i>	37
<i>Esiti didattici dei corsi di studio</i>	42
<i>Tutorato didattico</i>	45
<i>Obiettivi di accessibilità</i>	48
<i>Laureati e condizione occupazionale</i>	48
<i>Mobilità Internazionale</i>	53
<i>Master, perfezionamento e formazione</i>	58
<i>Dottorati di ricerca</i>	59
<i>Scuole di specializzazione di area sanitaria ad accesso medico e non medico</i>	61
<i>Percorso FIT (Formazione Iniziale e Tirocinio)</i>	63
<i>Corso di formazione per il conseguimento della Specializzazione per le attività di sostegno didattico agli alunni con disabilità (TFA – Sostegno)</i>	63
<i>Esami per l'abilitazione all'esercizio delle libere professioni</i>	65
<i>Attività di orientamento</i>	67
<i>Le azioni per l'incrocio con il mondo del lavoro: PIL, master, corsi di laurea in alto apprendistato, tirocini post lauream, presentazioni aziendali, tirocini curricolari</i>	70
<i>Il livello di soddisfazione degli studenti frequentanti</i>	75
TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	78
<i>Terza Missione e Fundraising</i>	78



<i>Fundraising</i>	78
<i>Innovazione e trasferimento tecnologico</i>	78
<i>Creazione di impresa ad elevato contenuto tecnologico</i>	79
<i>Tutela e valorizzazione della proprietà intellettuale</i>	80
<i>Tecnopolo, programmazione regionale Fondi SIE e rapporti con il territorio</i>	80
<i>Recruiting Days, Eventi Speciali e Career Day</i>	81
FINANZIAMENTI OTTENUTI DA SOGGETTI PUBBLICI E PRIVATI	82
MISURE ADOTTATE/PREVISTE PER GARANTIRE LA TEMPESTIVA EFFETTUAZIONE DEI PAGAMENTI	83
CONCLUSIONI	83
2. SCHEMI DI BILANCIO	86
2.1 STATO PATRIMONIALE	86
2.2 CONTO ECONOMICO	88
2.3 RENDICONTO FINANZIARIO	90
3. NOTA INTEGRATIVA	91
4. PREMESSA	91
5. CRITERI DI VALUTAZIONE	93
6. ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE	101
6.1 IMMOBILIZZAZIONI (A)	101
6.2 ATTIVO CIRCOLANTE (B)	120
6.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI (C).....	128
6.4 RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D).....	129
6.5 PATRIMONIO NETTO (A)	129
6.6 FONDO PER RISCHI ED ONERI (B)	144
6.7 TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)	148
6.8 DEBITI (D).....	148
6.9 RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E).....	152
6.10 CONTI D'ORDINE.....	154
7. ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO	157
7.1 PROVENTI OPERATIVI (A)	157
7.2 COSTI OPERATIVI (B)	173
7.3 PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C).....	206
7.4 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE (D).....	207
7.5 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	207
7.6 IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F) .	207



8. ALTRE INFORMAZIONI	208
9. PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE E RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	209



1. RELAZIONE SULLA GESTIONE (AI SENSI DELL'ART. 1, C. 2, LETT. C) DEL D.LGS 18/2012 E DELL'ART. 3-QUATER DELLA LEGGE 1/2009)

Relazione sulla gestione e sui risultati delle attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché i finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati - anno 2020

1.1 PARTE PRIMA – LA GESTIONE

Introduzione

L'Università degli Studi di Ferrara chiude il suo settimo bilancio in contabilità economico-patrimoniale¹ arricchito, dal 2017, da un'articolata analisi di bilancio per indici.

I risultati sono l'effetto della prudenza amministrativa che contraddistingue la Governance Unife e che ha consentito di strutturare e consolidare l'enorme crescita dimensionale dell'Ateneo dai 14.847 studenti del 31.12.2015 ai 26.108 studenti del 31.12.2020.

La crescita degli anni precedenti è proseguita, con numeri eccellenti sulla didattica ma anche sulla ricerca e sulle altre missioni strategiche, anche nel 2020 durante la pandemia da COVID-19, a dimostrazione della straordinaria resilienza dell'Ateneo e della sua comunità, che ha fatto tesoro delle innovazioni in termini di semplificazione digitale dei processi e dei servizi realizzate fin dal 2016 e ha saputo ricalibrare le sue strategie e tattiche per reagire prontamente all'emergenza e per continuare nel lungo e progressivo percorso di consolidamento della crescita. La solidità patrimoniale, la fluidità finanziaria e l'accresciuta economicità dell'Università di Ferrara nel 2020 testimoniano che la linea politica di consolidamento della crescita grazie alla prudenza amministrativa ha consentito di reggere l'urto dei riflessi della pandemia mantenendo Unife ai primi posti tra gli atenei più performanti d'Italia.

La programmazione sequenziale e coordinata dell'Ateneo

Nel corso del 2020 la programmazione sequenziale e coordinata (o "coerenza programmatica verticale") dell'Ateneo 2021-2023 (Piano di Mandato – Piano Strategico – Budget – Piano Integrato) ha subito una parziale modifica a causa dell'emergenza epidemiologica da Covid-19.

In particolare, con riferimento alla programmazione strategica, l'Ateneo ha confermato gli obiettivi programmati tuttora compatibili con il mutato contesto e sta procedendo con la riconversione delle strategie non più confacenti al nuovo scenario.

Considerato inoltre che il prossimo triennio vedrà lo scadere del mandato dell'attuale Rettore e l'insediamento di una nuova governance, si è ritenuto opportuno procedere con la predisposizione di un innovativo documento di programmazione strategica dal profilo istituzionale e non politico, denominato "Patto Progettuale". Il Patto Progettuale è quindi lo strumento istituzionale e trasversale di programmazione strategica degli obiettivi pluriennali e delle relative condizioni abilitanti (ovvero dei fattori in presenza dei quali aumenta la probabilità di conseguimento degli obiettivi strategici), al quale andranno poi associati i relativi riflessi previsionali economico finanziari, secondo una metodologia di coerenza programmatica orizzontale (o "integrazione programmatica").

Il percorso di predisposizione del Patto Progettuale si è svolto da settembre 2020 a febbraio 2021, con la partecipazione delle figure istituzionali di seguito elencate, e verrà portato in approvazione negli organi accademici entro giugno 2021:

- Direttori/Direttrici di Dipartimento
- Coordinatrice del Nucleo di Valutazione

¹ D.M. 14 gennaio 2014, n. 19 e Manuale tecnico operativo di cui all'art. 8 del medesimo decreto.



- Coordinatore del Presidio della Qualità
- Presidente del Consiglio della Ricerca
- Direttore Generale
- Dirigenti
- Rappresentante del PTA in Senato Accademico
- Presidente del CPTA

Come predetto il mutato scenario ha costretto l'Ateneo nel corso del 2020 a rivedere le proprie strategie al fine di mantenere il più possibile inalterati i propri livelli di performance e di servizio rivolti agli studenti e all'intera comunità di riferimento.

In particolare, nel II semestre dell'anno accademico 2019/2020, sono stati trasferiti on line il 95% degli insegnamenti tramite la tempestiva implementazione di piattaforme informatiche per lezioni registrate o trasmesse live streaming.

In parallelo, con il contributo del PQA, sono state realizzate linee guida, tutorial e suggerimenti per il personale docente che improvvisamente ha dovuto modificare la propria modalità di insegnamento. Inoltre, tramite la costituzione di una task force (con competenze didattiche, informatiche e sul GDPR) è stato predisposto e messo in atto un modello di esame on-line scritto, per appelli ad alta numerosità con correzione automatica.

Tutto ciò ha permesso a Unife, da metà febbraio a metà settembre 2020, di continuare a laureare a distanza circa 2 mila studenti.

Sul fronte organizzazione e risorse umane, fin dai primi giorni dell'emergenza pandemica, l'Ateneo ha garantito la modalità di lavoro agile a gran parte del personale tecnico-amministrativo, in linea con i provvedimenti governativi che ne hanno incentivato l'applicazione nelle amministrazioni pubbliche.

La diffusa digitalizzazione dei processi, l'esperienza consolidata dell'Ateneo in tema di telelavoro e la presenza di un gruppo di lavoro che collabora in maniera sinergica con le rappresentanze sindacali, il Comitato Unico di Garanzia e il Consiglio di Parità, hanno consentito di affrontare l'emergenza organizzativa attraverso l'attivazione e l'estensione di varie tipologie di lavoro a distanza ad un'ampia platea di lavoratori, mantenendo elevati i livelli di efficacia dei servizi.

Per un quadro dettagliato sulle performance raggiunte si rimanda alla Relazione sulla Performance 2020 che verrà approvata entro il prossimo mese di giugno.

Il 13 maggio 2020 il Ministro dell'Università e della Ricerca ha emanato il Decreto Ministeriale 81 che ha destinato le risorse del Fondo per l'edilizia universitaria e le grandi attrezzature al cofinanziamento di Programmi di intervento finalizzati al potenziamento delle infrastrutture tecnologiche per la digitalizzazione della didattica e dei servizi agli studenti, ivi compresi i costi necessari all'utilizzo delle stesse quali, tra gli altri, quelli connessi all'installazione e alla formazione del personale, l'acquisto di dispositivi hardware e di licenze software.

In relazione a detto DM all'Università di Ferrara sono stati provvisoriamente assegnati € 833.305 in subordine alla presentazione di un programma di intervento, in linea con quanto indicato nella Nota ministeriale n. 798 del 4 maggio 2020, da rendicontare entro il mese di aprile 2021.

Con Decreto Rettorale Rep. 752 Prot. 0113563 del 30 giugno 2020, l'Ateneo, in coerenza con tutti gli altri documenti di programmazione strategica, ha approvato il Piano di Potenziamento delle infrastrutture digitali che prevede di destinare il suddetto finanziamento ai seguenti impieghi:

- a) potenziamento e-learning
- b) potenziamento infrastrutture di rete
- c) potenziamento servizi e digitalizzazione processi
- d) dotazione di dispositivi per gli studenti, per il personale docente e ricercatore, nonché per personale tecnico amministrativo.

Con riferimento al Sistema di misurazione e valutazione della performance 2020, adottato dal Consiglio di Amministrazione del 20 gennaio 2020, con parere positivo del Nucleo di Valutazione del 16 dicembre 2019 e del Senato Accademico del 20 gennaio 2020, è stato confermato che il grado



di raggiungimento degli Obiettivi strategici concorra alla valutazione della performance istituzionale mentre quello degli Obiettivi operativi contribuisca alla valutazione della performance organizzativa ed individuale.

La programmazione del sistema universitario (PRO3)

La programmazione ministeriale, prevista dall'articolo 1-ter della Legge 43 del 2005, definisce con cadenza triennale e previo parere di CUN, CRUI e CNSU, gli obiettivi di sviluppo del sistema universitario.

Nel corso del 2020, con DM del 6 agosto 2020, n. 435, il MUR ha integrato le Linee Generali di Indirizzo per il triennio 2019-2021 al fine di adeguarne i contenuti al mutato contesto in cui operano gli Atenei a seguito dell'emergenza epidemiologica da Covid-19.

Con detto DM è stata offerta agli Atenei la possibilità di confermare gli obiettivi ritenuti tuttora compatibili con i mutamenti di contesto o eventualmente di rimodulare il proprio programma secondo le procedure interne, anche in coerenza con la nota ministeriale n. 798 del 4 maggio 2020, per la copertura dei costi finalizzati agli interventi post "lockdown" non già finanziati tramite i Decreti Ministeriali 13 maggio 2020 n. 81 e 14 luglio 2020 n. 294.

Il Consiglio di Amministrazione del 25 novembre 2020, con parere positivo del Senato Accademico, ha ritenuto di continuare a dare corso a tutte le proprie azioni, programmate con Decreto Rettorale Rep. n. 137/2020 Prot. n. 25529 del 03/02/2020, perché ritenute ancora compatibili con i cambiamenti nelle attività determinati dall'emergenza da Covid-19.

In particolare sono state confermate le seguenti azioni collegate *all'obiettivo E: POLITICHE DI RECLUTAMENTO* del DM del 25 ottobre 2019, n. 989:

- azione c) Reclutamento di giovani ricercatori - indicatore b) Proporzioni di ricercatori di cui all'art. 24, c. 3, lett. a) e b) sul totale dei docenti;
- azione d) Sviluppo organizzativo del personale tecnico e amministrativo - indicatore h) Risorse per la formazione del personale TA.

Gli indicatori e i target che il MUR utilizzerà per misurare il raggiungimento delle suddette azioni sono:

- **E_b Proporzioni di ricercatori di cui all'art. 24 comma 3, letter a) e b) sul totale dei docenti** – valore finale al 31/12/2021 = 0,167 (valore iniziale 31/12/2018 = 0,147)

Il monitoraggio al 31/12/2020 di detto indicatore è pari a 0,177

- **E_h – Risorse per la formazione del personale TA** – valore finale anno 2021 = 88.000 € (valore iniziale anno 2018 = 48.910 €)

L'Ateneo con Decreto Rettorale Rep. n. 137/2020 Prot. n. 25529 del 03/02/2020, ha individuato quale valore di quest'ultimo indicatore, l'importo ricavato dalla voce del proprio piano dei conti CG.CO.20.40.25.030 Formazione del personale tecnico amministrativo, secondo le seguenti modalità:

valore iniziale anno 2018 - Bilancio unico di esercizio 2018;

valore finale anno 2021 - Bilancio unico di esercizio 2021, se disponibile alla chiusura della rilevazione degli indicatori PRO 3, oppure il dato ricavato dalle scritture contabili 2021, certificato dal Dirigente dell'Area Economico-Finanziaria.

L'indicatore è stato validato dal Nucleo di Valutazione nella seduta del 7 febbraio 2020 e non prevede alcuna misurazione intermedia.

I finanziamenti del sistema

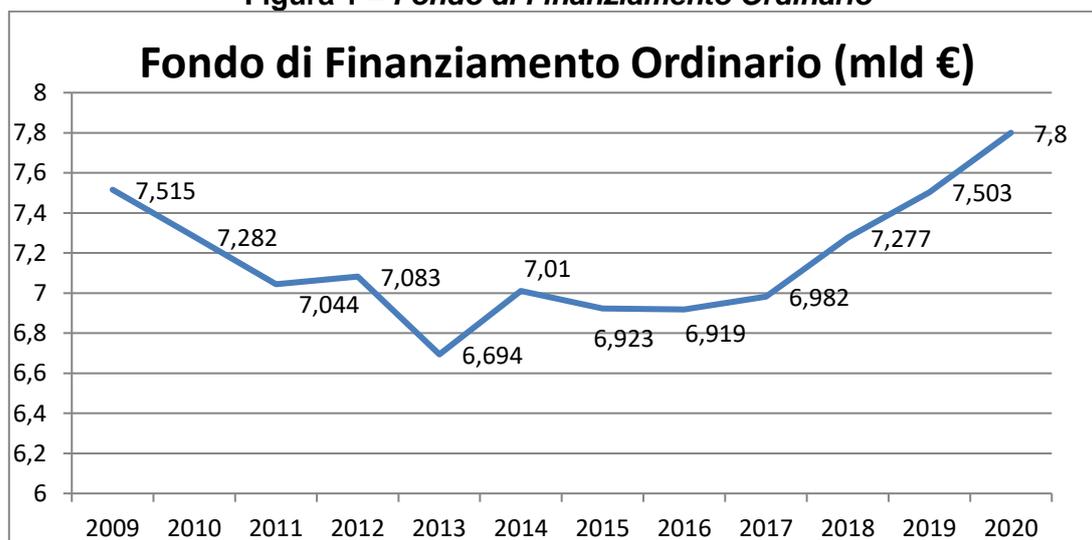
La struttura dei finanziamenti a disposizione del sistema universitario pubblico italiano è fortemente condizionata dall'intervento del MIUR che, con il Fondo di Finanziamento Ordinario, rappresenta ancora il principale contributo di bilancio degli Atenei. Nel corso degli ultimi tre esercizi si può osservare una ripresa di tali finanziamenti.

Tab. 1.1: *Andamento FFO anni 2009-2020*

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Fondo di Finanziamento Ordinario (mld €)	7,282	7,044	7,083	6,694	7,01	6,923	6,919	6,982	7,277	7,503	7,8
Variaz. assoluta (mld €)	-0,23	-0,24	0,04	-0,39	0,32	-0,09	0,00	0,063	0,295	0,226	0,297
Variaz. assoluta cumulata (mld €)	-0,23	-0,47	-0,43	-0,82	-0,51	-0,59	-0,60	-0,53	-0,24	-0,01	0,29
Variazione % annua	-3,10%	-3,27%	0,55%	-5,49%	4,72%	-1,24%	-0,06%	0,91%	4,23%	3,11%	3,96%
Variazione % cumulata	-3,10%	-6,37%	-5,82%	-11,31%	-6,59%	-7,83%	-7,89%	-6,97%	-2,75%	0,36%	4,31%

Fonte: decreti di assegnazione FFO di ciascun anno. Per il 2019, Bilancio finanziario dello Stato 2019-2021.

Figura 1 – *Fondo di Finanziamento Ordinario*



I criteri utilizzati per l'assegnazione del fondo agli Atenei dovevano progressivamente spingere verso una distribuzione legata al merito e più in generale alla premialità collegata a precisi indicatori di sistema. Tuttavia, la quota di costo standard all'interno della quota base, che nel corso del 2016 era salita al 28%, nel 2017, in applicazione della Legge 3 agosto 2017, n. 123, è diminuita a circa il 20%, contrariamente all'indicazione del DM 635/2016 che ne prevedeva un aumento fino a circa il 35%. Dal 2018 si osserva una progressiva lenta ricrescita passando dal 22% nel 2018 al 26% nel 2020. Il nostro Ateneo ha riportato nell'assegnazione di tale fondo una performance eccellente, a conferma della crescita e dell'attenzione strategica riposta sulle variabili chiave considerate dal sistema, come mostrato nella tabella sotto riportata:

Tab. 1.2: *FFO Unife anni 2017-2020*

UNIVERSITÀ DI FERRARA	2017		2018		2019		2020	
	risultato	incidenza sul sistema						
Quota base	51.275.476	1,12	48.951.235	1,11	51.015.565	1,19	54.386.986	1,29

UNIVERSITÀ DI FERRARA		2017		2018		2019		2020	
		risultato	Incidenza sul sistema	risultato	Incidenza sul sistema	risultato	incidenza sul sistema	risultato	Incidenza sul sistema
Premiale	1° assegnazione	20.640.011	1,34	22.750.966	1,34	24.282.881	1,36	27.086.587	1,39
Perequativo		535.466	0,36	696.875	0,48	251.413	0,14	-2.306.471	0
TOTALE		72.450.953	1,16	72.399.076	1,16	75.549.859	1,21	79.167.102	1,25
Premiale	2° assegnazione	527.908	1,38						
TOTALE		72.978.861		72.399.076		75.549.859		79.167.102	
Piani straordinari		3.264.275	1,38	3.426.340	1,44	5.009.635	1,48	5.914.877	1,26
No TAX area		542.706		1.121.160		1.172.899		2.790.017	
Ulteriori interventi		262.500		659.163		544.380		2.433.101	
TOTALE		77.048.342		77.605.739		82.276.773		90.305.097	
Programmazione e sviluppo sistema		596.071	1,36	596.072	1,36	784.541		814.449	
Borse post lauream		2.058.008	1,55	2.391.416	1,58	2.584.375	1,6	2.591.413	1,65
Mobilità internazionale		531.660	1,08	544.126	1,09	503.634	1,15	488.192	1,15
Tutorato		82.593		81.614	1,38	122.689	1,36	147.636	1,64
Progetto Lauree Scientifiche		35.983		35.763		51.036		57.684	
Tirocini curriculari						19.854		0	
POT						195.508		195.508	
FFABR		372.000							
Correttivo una tantum		0		9.701		0		0	
Intervento a favore studenti disab e dislessici		59.127		76.845		70.640		82.924	
Maternità assegnate e (dal 2018) RTD		64.815		54.110		50.438		59.645	
Dipartimenti eccellenza 2018-2022				3.751.969		3.751.969		3.751.969	
TOTALE		80.848.599		85.147.355		90.411.457		98.494.517	

Le assegnazioni ripartite con criteri premiali sono state pari a 1,535 mld di euro nel 2017 (22% del totale delle risorse disponibili), 1,693 mld nel 2018 (23,3%), 1,784 mld di euro nel 2019 (26%) e 1,944 nel 2020 (28%).

L'assegnazione per l'anno 2020, è stata condizionata dall'applicazione della c.d. clausola di salvaguardia prevista dal Decreto Ministeriale n. 442 del 10 agosto 2020 relativo ai criteri di ripartizione del Fondo per il Finanziamento Ordinario (FFO) in base alla quale, tenuto conto dell'importo complessivo disponibile per il Fondo per il finanziamento ordinario, al fine di assicurare la sostenibilità dei bilanci degli atenei l'assegnazione spettante a ciascuna università per le voci quota base, quota premiale e intervento perequativo non può essere inferiore a quella del 2019 né superare di oltre il 4% quella dell'anno precedente.

L'applicazione di tale clausola ha comportato una "decurtazione" dell'assegnazione spettante di 2.306.981,00 euro (si veda la voce Perequativo nella tabella 1.2).



Al fine di fronteggiare lo stato di emergenza epidemiologica, lo stanziamento ministeriale sul capitolo 1694 dello stato di previsione della spesa del Ministero è stato incrementato, nel corso dell'esercizio 2020, di 255 mln di euro, come dettagliato nella nota integrativa. Ciò ha comportato una maggiore assegnazione all'Ateneo di quasi 2,6 mln di euro (1,02% delle risorse stanziare).

Per quanto riguarda i trasferimenti dallo Stato, nei quali risulta in fase di crescita l'incidenza della parte premiale, l'Ateneo migliora ulteriormente il proprio posizionamento.

La gestione e il risultato dell'esercizio

Nella gestione delle politiche di reclutamento, anche nel corso del 2020 l'Ateneo ha agito nel rispetto dei diversi vincoli definiti dal D.Lgs. n. 49/2012 e dalla Legge n. 240/2010, e dal vigente D.P.C.M. sugli indirizzi della programmazione del personale universitario.

Per quanto riguarda le assunzioni, nel corso dell'anno 2020 hanno preso servizio, per assunzione dall'esterno o passaggi al ruolo superiore, un totale 81 unità di personale di cui:

- 24 professori ordinari, di cui 22 precedentemente inquadrati come professori di II fascia dell'Ateneo e 2 esterni all'Ateneo;
- 34 professori associati, di cui 3 esterni e 31 precedentemente inquadrati come ricercatori di ruolo dell'Ateneo o ricercatori a tempo determinato tipo a) e b);
- 1 professore straordinario ex Legge 230/2005 (con totale finanziamento esterno);
- 18 ricercatori a tempo determinato di tipo a) con finanziamenti esterni a copertura totale o parziale dei costi per 11 di queste posizioni;
- 4 ricercatori a tempo determinato di tipo b) di cui 2 chiamate dirette, 1 su fondi esterni, 1 sul Piano straordinario di cui al D.M. 168/2018.

Nel 2020 hanno inoltre preso servizio 42 unità di personale tecnico-amministrativo (di cui 2 mobilità dall'Università degli Studi di Padova) ed è stato attivato 1 comando in entrata dall'Azienda ospedaliero-universitaria di Ferrara. Nel corso del medesimo anno è stato prorogato un contratto a tempo determinato per la copertura di una posizione dirigenziale ed è stata assunta un'unità di personale tecnico-amministrativo a tempo determinato.

L'assegnazione dei punti organico legati alle cessazioni dell'anno precedente, effettuata dal D.M. n. 441/2020 del 10 agosto 2020, risulta pari a 27,74 punti organico per il 2020. Ad oggi, ai sensi di quanto previsto dal D. M. 925/2020 per la ripartizioni delle maggiori facoltà assunzionali, sono stati richiesti 4,03 p.o. aggiuntivi.

Il **risultato economico** dell'Ateneo registra un **utile** di 25,49 milioni di euro (+5,15 milioni rispetto al 2019).

Come rappresentato nella nota integrativa, l'incremento del risultato di esercizio è riconducibile ai maggiori proventi operativi per 5,09 milioni euro; ha inciso in misura trascurabile la riduzione dei costi operativi (-94 mila euro).

L'impatto della gestione ordinaria sul risultato di esercizio è stato di +5,19 milioni di euro.

L'impatto della gestione finanziaria e straordinaria (minori ricavi) e delle imposte (maggiori costi) è stata di 39 mila euro.

Totale variazione del risultato di esercizio 2020-2019: +5,15 milioni di euro.

L'incremento dei proventi operativi è dovuto in larga parte ai maggiori ricavi derivanti dai proventi per la didattica (+3,2 milioni) e dai maggiori trasferimenti disposti dal Ministero a valere sul Fondo per il finanziamento ordinario (+8 milioni) che hanno compensato i minori trasferimenti per il finanziamento delle borse dei medici in formazione specialistica (-7 milioni di euro).

Sul risultato ha inciso in misura trascurabile la riduzione dei costi operativi (-94 mila euro): i minori costi della gestione corrente (-2,6 milioni di euro) e degli oneri diversi di gestione (-483 mila euro) sono stati compensati dall'aumento dei costi per accantonamento per rischi e oneri (+2,8).

Sulla riduzione dei costi della gestione corrente ha certamente influito il contesto nazionale determinato dall'epidemia da COVID-19 e la conseguente erogazione della didattica a distanza, nonché lo svolgimento dell'attività lavorativa nella forma del lavoro agile.

Si evidenzia che la ritardata assegnazione del FFO che ormai da anni avviene ben oltre la metà dell'esercizio, non consente un'adeguata e proficua programmazione delle risorse che non possono di fatto essere impiegate nell'anno di assegnazione confluendo, pertanto, nell'utile di esercizio. Per l'esercizio 2020, l'assegnazione è stata disposta a seguito dell'emanazione del D.M. del 10 agosto 2020 n. 442 con il quale sono stati definiti i criteri di ripartizioni del Fondo di finanziamento ordinario (FFO) per l'anno 2020, registrato dalla Corte dei Conti il 7 settembre 2020.

Analisi di bilancio

Per il quarto anno consecutivo, a partire dal bilancio di esercizio 2017, l'Università degli Studi di Ferrara ha svolto un'approfondita **analisi di bilancio** secondo la metodologia **per indici**. L'approfondimento analitico e la rappresentazione sintetica della solidità patrimoniale, della fluidità finanziaria e dell'economicità di Unife sono strutturati nella presente relazione nelle seguenti due parti.

Analisi patrimonial-finanziaria: nella presente Relazione sulla Gestione è inserita la riclassificazione comparativa degli stati patrimoniali 2018, 2019, 2020 secondo il criterio del tempo di ritorno in forma liquida, in valori assoluti e percentuali, con determinazione dei principali indici di composizione e di correlazione. Gli impieghi sono pertanto riclassificati sulla base del tempo di ritorno in forma liquida, mentre le fonti sono riclassificate sulla base del tempo di estinzione dei debiti e di utilizzo dei fondi.

Analisi economica: nella presente Relazione sulla Gestione è inserita la riclassificazione comparativa dei conti economici 2018, 2019, 2020 secondo un criterio natural-funzionale con estrapolazione dei costi fissi e dei costi variabili, in valori assoluti e percentuali, e determinazione dei principali indici di redditività. I costi sono classificati come fissi o variabili a seconda del comportamento (tendenziale stabilità o variabilità) rispetto alla quantità di output della didattica, della ricerca e della III missione, ecc., erogati/prodotti dalle strutture organizzative universitarie.

Analisi patrimonial-finanziaria

L'analisi patrimonial-finanziaria è volta sia ad indagare la composizione verticale degli impieghi e delle fonti, sia la correlazione quanti-quali-temporale tra i primi e le seconde.

Si riassumono, di seguito, le principali evidenze relative agli stati patrimoniali riclassificati 2018, 2019 e 2020 e relative agli indici di composizione e di correlazione.

COMPARAZIONE TEMPORALE STATI PATRIMONIALI SINTETICI RICLASSIFICATI (valori assoluti)			
IMPIEGHI	UNIFE		
	2018	2019	2020
ATTIVO FISSO	179.299.632,24	212.796.226,10	245.881.767,81
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	12.133.018,42	21.830.623,49	20.617.173,52
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	63.663.310,01	52.941.865,69	52.945.388,28
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	103.503.303,81	138.023.736,92	172.319.206,01
IMMOBILIZZAZIONI PATRIMONIALI	0,00	0,00	0,00
IMMOBILIZZAZIONI COMMERCIALI	0,00	0,00	0,00
ATTIVO CIRCOLANTE	96.183.092,23	98.754.681,28	106.828.507,54
MAGAZZINO	2.256.819,18	2.277.510,58	2.284.745,05
LIQUIDITA' DIFFERITE	11.826.273,05	19.477.170,70	25.543.762,49
LIQUIDITA' IMMEDIATE	82.100.000,00	77.000.000,00	79.000.000,00
CAPITALE INVESTITO	275.482.724,47	311.550.907,38	352.710.275,35

COMPARAZIONE TEMPORALE STATI PATRIMONIALI SINTETICI RICLASSIFICATI (valori assoluti)			
IMPIEGHI	2018	UNIFE	
		2019	2020
CAPITALE INV. CARATTERISTICO	275.482.724,47	311.550.907,38	352.710.275,35
CAPITALE INV. NON CARATTERISTICO	0,00	0,00	0,00
FONTI	2018	2019	2020
MEZZI PROPRI	159.637.762,74	177.202.839,74	200.308.572,05
PASSIVITA' CONSOLIDATE	77.653.772,02	92.976.442,32	113.374.301,05
PASSIVITA' PERMANENTI	237.291.534,76	270.179.282,06	313.682.873,10
PASSIVITA' CORRENTI	38.191.189,71	41.371.625,32	39.027.402,25
CAPITALE DI FINANZIAMENTO	275.482.724,47	311.550.907,38	352.710.275,35

COMPARAZIONE TEMPORALE STATI PATRIMONIALI SINTETICI RICLASSIFICATI (valori percentuali)			
IMPIEGHI	UNIFE		
	2018	2019	2020
ATTIVO FISSO	65,1%	68,3%	69,7%
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	4,4%	7,0%	5,8%
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	23,1%	17,0%	15,0%
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	37,6%	44,3%	48,9%
IMMOBILIZZAZIONI PATRIMONIALI	0,0%	0,0%	0,0%
IMMOBILIZZAZIONI COMMERCIALI	0,0%	0,0%	0,0%
ATTIVO CIRCOLANTE	34,9%	31,7%	30,3%
MAGAZZINO	0,8%	0,7%	0,65%
LIQUIDITA' DIFFERITE	4,3%	6,3%	7,24%
LIQUIDITA' IMMEDIATE	29,8%	24,7%	22,40%
CAPITALE INVESTITO	100,0%	100,0%	100,0%
CAPITALE INVESTITO GEST. CAR.	100,0%	100,0%	100,0%
CAPITALE INV. NON CARATTERISTICO	0,0%	0,0%	0,0%
FONTI	2018	2019	2020
MEZZI PROPRI	57,9%	56,9%	56,8%
PASSIVITA' CONSOLIDATE	28,2%	29,8%	32,1%
PASSIVITA' PERMANENTI	86,1%	86,7%	88,9%
PASSIVITA' CORRENTI	13,9%	13,3%	11,1%
CAPITALE DI FINANZIAMENTO	100,0%	100,0%	100,0%



INDICI DI COMPOSIZIONE										
		2018		2019		2020		2018	2019	2020
COMPOSIZIONE DEGLI IMPIEGHI										
Indice di Rigidità	AF/CI	179.299.632,24	275.482.724,47	212.796.226,10	311.550.907,38	245.881.767,81	352.710.275,35	65,1%	68,3%	69,7%
Indice di Elasticità	AC/CI	96.183.092,23	275.482.724,47	98.754.681,28	311.550.907,38	106.828.507,54	352.710.275,35	34,9%	31,7%	30,3%
COMPOSIZIONE DELLE FONTI										
Indice di Autonomia finanziaria	MP/CF	159.637.762,74	275.482.724,47	177.202.839,74	311.550.907,38	200.308.572,05	352.710.275,35	57,9%	56,9%	56,8%
Indice di Indebitamento complessivo	(Pcons+Pcorr)/CF	115.844.961,73	275.482.724,47	134.348.067,64	311.550.907,38	152.401.703,30	352.710.275,35	42,1%	43,1%	43,2%
Indice di Indebitamento a lungo	Pcons/CF	77.653.772,02	275.482.724,47	92.976.442,32	311.550.907,38	113.374.301,05	352.710.275,35	28,2%	29,8%	32,1%
Indice di Indebitamento a breve	Pcorr/CF	38.191.189,71	275.482.724,47	41.371.625,32	311.550.907,38	39.027.402,25	352.710.275,35	13,9%	13,3%	11,1%
Indice di Indebitamento permanente	MP+Pcons/CF	237.291.534,76	275.482.724,47	270.179.282,06	311.550.907,38	313.682.873,10	352.710.275,35	86,1%	86,7%	88,9%

INDICI DI CORRELAZIONE										
		2018		2019		2020		2018	2019	2020
FINANZIAMENTO DELL'ATTIVO FISSO										
Quoziente di struttura primario	MP/AF	159.637.762,74	179.299.632,24	177.202.839,74	212.796.226,10	200.308.572,05	245.881.767,81	0,89	0,83	0,81
Margine di struttura primario	MP-AF	159.637.762,74	179.299.632,24	177.202.839,74	212.796.226,10	200.308.572,05	245.881.767,81	-19.661.870	-35.593.386	-45.573.196
Quoziente di struttura secondario	(MP+Pcons)/AF	237.291.535	179.299.632,24	270.179.282,06	212.796.226,10	313.682.873,10	245.881.767,81	1,32	1,27	1,28
Margine di struttura secondario	(MP+Pcons)-AF	237.291.535	179.299.632,24	270.179.282,06	212.796.226,10	313.682.873,10	245.881.767,81	57.991.903	57.383.056	67.801.105
FINANZIAMENTO DELL'ATTIVO CIRCOLANTE										
Quoziente di disponibilità	(M+LD+LI)/Pcorr	96.183.092,23	38.191.189,71	98.754.681,28	41.371.625,32	106.828.507,54	39.027.402,25	2,5	2,4	2,7
Margine di disponibilità o CCN	(M+LD+LI)-Pcorr	96.183.092,23	38.191.189,71	98.754.681,28	41.371.625,32	106.828.507,54	39.027.402,25	57.991.902,52	57.383.055,96	67.801.105,29



INDICI DI CORRELAZIONE										
		2018			2019			2020		
FINANZIAMENTO DELL'ATTIVO FISSO										
LIQUIDITA' DELLA GESTIONE CORRENTE										
Quoziente di tesoreria primario	(LD+LI)/Pcorr	93.926.273,05	38.191.189,71	96.477.170,70	41.371.625,32	104.543.762,49	39.027.402,25	2,5	2,3	2,7
Margine di tesoreria primario	(LD+LI)-Pcorr	93.926.273,05	38.191.189,71	96.477.170,70	41.371.625,32	104.543.762,49	39.027.402,25	55.735.083	55.105.545	65.516.360,20
Quoziente di tesoreria secondario (o Quick Ratio)	LI/Pcorr	82.100.000,00	38.191.189,71	77.000.000,00	41.371.625,32	79.000.000,00	39.027.402,25	2,1	1,9	2,0
Margine di tesoreria secondario	LI-Pcorr	82.100.000,00	38.191.189,71	77.000.000,00	41.371.625,32	79.000.000,00	39.027.402,25	43.908.810	35.628.375	39.972.597,80

2018			2019			2020		
AF 65,1	II 4,4	MP 57,9	AF 68,3	II 7	MP 56,9	AF 69,7	II 5,8	MP 56,8
	IM 23,1			IM 17			IM 15	
AC 34,9	IF 37,6	Pml 28,2	AC 31,7	IF 44,3	Pml 29,8	AC 30,3	IF 48,9	Pml 32,1
	M0,8 LD 4,3			M0,7 LD 6,3			M0,65 LD 7,2	
	LI 29,8			LI 24,7			LI 22,4	
Cigc 100 %			Cigc 100 %			Cigc 100 %		

Analisi di composizione degli impieghi e delle fonti

L'analisi di composizione consente di studiare la composizione verticale delle due sezioni dello Stato Patrimoniale, ovvero gli impieghi del capitale acquisito e le fonti di provenienza di quest'ultimo.

Attraverso gli indici di **composizione degli impieghi** si può conoscere l'incidenza percentuale delle varie categorie di impieghi rispetto al capitale impiegato (o investito) totale.

Nel triennio analizzato si assiste ad un **incremento lineare della rigidità** degli impieghi dell'Ateneo ferrarese sia in termini assoluti, sia in termini percentuali.

ATTIVO FISSO	2018	2019	2020
	179.299.632	212.796.226	245.881.767,81
	65,1%	68,3%	69,7%

Tale irrigidimento, di natura congiunturale, è riconducibile prevalentemente all'aumento delle immobilizzazioni finanziarie.

L'**aumento**, in termini sia assoluti che percentuali, **delle immobilizzazioni finanziarie** è trainato dalla *crescita dei depositi bancari vincolati*. I depositi bancari vincolati sono calcolati come differenza tra il totale dei depositi bancari e il valore del fabbisogno utilizzato. Disponibilità liquide al 31/12/2020 = 210.163.512,76 Fabbisogno assegnato al 31/12/2020 = 79.000.000. Depositi bancari vincolati = 131.163.512,76 .

A conferma di ciò notiamo come i depositi bancari vincolati siano passati da 98.843.490,90 euro al 31/12/2019 a 131.163.512,76 euro al 31/12/2020, segnando un incremento (in valore assoluto) pari a 32.320.021,86 euro.

IMPIEGHI	2018	2019	2020
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	103.503.303,81	138.023.736,92	172.319.206,01
	37,6%	44,3%	48,9%
<i>di cui "Depositi bancari (Banca d'Italia) VINCOLATI"</i>	<i>66.262.267,44</i>	<i>98.843.490,90</i>	<i>131.163.512,76</i>

In termini assoluti **le liquidità immediate** si mantengono pressochè stabili, mantenendo una media di poco inferiore agli 80 milioni di euro nel triennio 2018-2020. In termini percentuali vediamo una decrescita costante di questa voce dello Stato Patrimoniale, dovuta ad un sempre maggiore peso dell'attivo fisso.

IMPIEGHI	2018	2019	2020
LIQUIDITÀ IMMEDIATE	82.100.000,00	77.000.000,00	79.000.000,00
	29,8%	24,7%	22,40%
<i>di cui "Depositi bancari (Banca d'Italia) LIBERI"</i>	<i>82.100.000,00</i>	<i>77.000.000,00</i>	<i>79.000.000,00</i>

Sul suddetto irrigidimento non incidono in alcun modo le variazioni delle immobilizzazioni tecniche di tipo immateriale e materiale, che insieme riducono il loro valore a causa, principalmente, degli ammortamenti: infatti, vi è una decrescita in valori assolutivi del capitale intangibile tra il 2019 e il 2020 (- 1.213.449,97 pari a - 1,2 %) mentre il capitale tangibile rimane pressochè stabile in valori assoluti e decresce in valori percentuali (+ 3.522,59 pari a - 2%). La ragione, di tipo tecnico contabile, è riconducibile principalmente alla quota di ammortamento 2020 registrata relativamente alle Migliorie beni di terzi pari a 1.290.402,82 euro.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	2018	2019	2020
	12.133.018,42	21.830.623,49	20.617.173,52
	4,4%	7,0%	5,8%
<i>di cui Migliorie beni di terzi (al netto del Fondo)</i>	<i>11.845.871,22</i>	<i>21.520.323,20</i>	<i>20.233.990,91</i>

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2018	2019	2020
	63.663.310,01	52.941.865,69	52.945.388,28
	23,1%	17,0%	15,0%
<i>di cui Fabbricati (al netto del Fondo)</i>	<i>29.503.552,64</i>	<i>19.646.399,42</i>	<i>18.786.275,80</i>
<i>di cui Fabbricati di valore storico, artistico e culturale (al netto del Fondo)</i>	<i>11.993.727,44</i>	<i>9.895.882,94</i>	<i>9.642.238,26</i>

Attraverso gli indici di **composizione delle fonti** si può conoscere l'incidenza percentuale delle varie categorie delle fonti proprie o di terzi rispetto al capitale di finanziamento totale.

Nel triennio analizzato il dato di maggior rilievo è rappresentato dalla crescita costante della capitalizzazione di Unife, ovvero dall'**aumento dei mezzi propri** in ragione delle strategie di accantonamento a riserva degli utili sia a seguito degli obblighi legislativi che a seguito delle politiche di prudenza amministrativa che hanno sempre contraddistinto l'attuale governance, con l'obiettivo finale di consolidare progressivamente la crescita e di finanziare le operazioni di messa in sicurezza del patrimonio Unife per renderlo fruibile nel medio-lungo termine a favore della comunità studentesca, docente e di ricerca oltre che del territorio. Gli **amenti dell'indebitamento di medio-lungo periodo** non sono, invece, frutto di scelte di finanziamento tramite capitale di terzi (Unife continua ad annoverare zero mutui tra le passività consolidate, quindi finanzia la crescita con le risorse accumulate dalla sana gestione) bensì ai riflessi tecnici della contabilizzazione dei risconti passivi pluriennali che superano nel solo anno 2020 i 100 milioni di euro.

Nel dettaglio, si mantiene pressochè **costante la percentuale dell'autonomia finanziaria** al 56,8%, mentre si registra un deciso incremento in valori assoluti dei mezzi propri a seguito delle menzionate strategie di accantonamento a riserva degli utili che hanno contraddistinto le politiche di prudenza amministrativa dell'attuale governance, per le finalità sopra ricordate.

MEZZI PROPRI	2018	2019	2020
	159.637.762,74	177.202.839,74	200.308.572,05
	57,9%	56,9%	56,8%

A dimostrazione di quanto sopra affermato, si può ricondurre l'incremento in valori assoluti dei mezzi propri in buona parte all'aumento dei fondi vincolati per decisione degli organi accademici (+12.317.572,66 rispetto al 2019 e + 29.532.312,48 rispetto al 2018) e alla generazione di un utile d'esercizio 2020 pari a 25.490.586,28 euro.

	2018	2019	2020
FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	31.207.171,28	31.169.684,40	31.165.909,80
<i>Fondo di dotazione dell'Ateneo</i>	<i>13.990.982,37</i>	<i>13.990.982,37</i>	<i>13.990.982,37</i>
<i>Fondo donazioni, lasciti e altre liberalità</i>	<i>25.459,88</i>	<i>25.459,88</i>	<i>25.459,88</i>
<i>Fondo indisponibile beni non ammortizzabili</i>	<i>14.298.117,70</i>	<i>14.640.634,44</i>	<i>14.636.859,84</i>
<i>Riserva COEP - Ex permuta Accordo Quadro Azienda Ospedaliera</i>	<i>2.892.611,33</i>	<i>2.512.607,71</i>	<i>2.512.607,71</i>
PATRIMONIO VINCOLATO	108.853.716,38	123.421.293,40	134.265.720,59
<i>1) Fondi vincolati destinati da terzi</i>	<i>35.000,00</i>	<i>35.000,00</i>	<i>35.000,00</i>

	2018	2019	2020
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	58.284.713,82	75.499.453,64	87.817.026,30
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	50.534.002,56	47.886.839,76	46.413.694,29
PATRIMONIO NON VINCOLATO	19.576.875,08	22.611.861,94	34.876.941,66
Risultato esercizio	10.020.897,36	20.342.310,91	25.490.586,28
Risultati relativi ad esercizi precedenti CO-FI	596.286,89	2.222.347,07	2.335.943,67
Risultati relativi ad esercizi precedenti	8.959.690,83	47.203,96	7.050.411,71
Riserve statutarie	-	-	-

Come anticipato, nel triennio si assiste ad una **crescita delle passività consolidate di natura meramente tecnico-contabile e non frutto di scelte politiche di indebitamento tramite mutui**: ad un incremento dell'incidenza percentuale dal 29,8% del 2019 al 32,1% del 2020 corrisponde una crescita assoluta da 93 a 113 milioni di euro circa.

L'incremento di 20.397.858,73 di euro delle passività consolidate ha natura tecnico-contabile ed è quasi interamente riconducibile ai risconti passivi pluriennali su progetti e ricerche in corso e ai Risconti passivi - Contributi agli investimenti (rispettivamente + 12.894.441,31 e + 6.110.963,23).

FONTE	2018	2019	2020
PASSIVITÀ CONSOLIDATE	77.653.772,02	92.976.442,32	113.374.301,05
	28,2%	29,8%	32,1%
di cui Risconti passivi per progetti e ricerche in corso	29.192.319,07	44.993.242,68	57.887.683,99
di cui Risconti passivi - Contributi agli investimenti	45.391.661,78	45.085.225,97	51.196.189,20

Analisi di correlazione tra impieghi e fonti

L'analisi di correlazione, o analisi orizzontale, consente di conoscere il livello di corrispondenza quantitativa, di correlazione qualitativa e di sincronizzazione temporale esistente tra gli impieghi e le fonti. Essa si articola in tre tipologie principali di approfondimento al fine di conoscere la solidità patrimoniale, la fluidità finanziaria e la liquidità della gestione corrente.

L'Ateneo di Ferrara presenta una **buona** e costante **solidità patrimoniale** secondaria (dal 1,32 del 2018, al 1,27 del 2019 e 1,28 del 2020) a significare una buona capacità di finanziare gli investimenti fissi con il ricorso all'autofinanziamento e alle fonti di medio-lungo termine. Il lieve decremento è derivato dall'aumento dell'attivo fisso (trainato dal già richiamato incremento dei depositi bancari vincolati) in misura leggermente più che proporzionale rispetto all'incremento dei mezzi propri (a seguito delle strategie e degli obblighi di riservizzazione degli utili). In valore assoluto abbiamo comunque un incremento del margine di struttura secondario di 10 milioni circa dal 2019 al 2020.

		2018	2019	2020
SOLIDITÀ PATRIMONIALE				
Quoziente di struttura secondario	(MP+Pcons)/AF	1,32	1,27	1,28
Margine di struttura secondario	(MP+Pcons)-AF	57.991.903	57.383.056	67.801.105

L'Università di Ferrara presenta una **buona** e costante **fluidità finanziaria** (dal 2,5 del 2018, al 2,4 del 2019, fino al 2,7 del 2020) a dimostrazione della capacità di finanziare gli investimenti circolanti con il ricorso alle fonti di breve termine e, soprattutto, della disponibilità a coprire l'indebitamento corrente con l'attivo circolante.

		2018	2019	2020
FLUIDITÀ FINANZIARIA				
Quoziente di disponibilità	(M+LD+LI)/Pcorr	2,5	2,4	2,7
Margine di disponibilità o CCN	(M+LD+LI)-Pcorr	57.991.903	57.383.056	67.801.105

L'Ateneo presenta, infine, una **buona** - seppur ancora lievemente inferiore rispetto al 2018 - **liquidità della gestione corrente secondaria** (dal 2.1 del 2018, al 1.9 del 2019, fino al 2 del 2020) e - una crescente - **liquidità della gestione corrente primaria** (dal 2.5 del 2018, al 2,3 del 2019, al 2,7 del 2020) , a significare la capacità di coprire l'indebitamento corrente sia con la liquidità totale (o primaria) che con la sola liquidità in senso stretto (o secondaria o quick ratio).

		2018	2019	2020
LIQUIDITÀ DELLA GESTIONE CORRENTE				
Quoziente di tesoreria primario	(LD+LI)/Pcorr	2,5	2,3	2,7
Margine di tesoreria primario	(LD+LI)-Pcorr	55.735.083	55.105.545	65.516.360,2
Quoziente di tesoreria secondario (o Quick Ratio)	LI/Pcorr	2,1	1,9	2
Margine di tesoreria secondario	LI-Pcorr	43.908.810	35.628.375	39.972.597,8

Analisi economica

L'analisi economica è volta ad indagare sia l'economicità, sia la redditività del capitale.

Analisi di economicità

L'analisi di economicità è volta a conoscere, in primo luogo, i valori assoluti delle componenti economiche positive e negative del conto economico e la loro incidenza percentuale rispetto ai Proventi Operativi Totali (POT) e, in secondo luogo, il saldo e l'incidenza percentuale delle varie aree gestionali (operativa, finanziaria, extracaratteristica, straordinaria, fiscale) che compongono il conto economico scalare.

Con particolare riferimento all'area operativa, è interessante anche l'analisi del margine di contribuzione, derivante dalla copertura prima dei costi operativi variabili e poi dei costi operativi fissi.

Partiamo dall'**analisi di composizione assoluta e percentuale del Conto Economico**.

Si riassumono, di seguito, le principali variazioni nei valori assoluti e nell'incidenza percentuale rispetto ai proventi operativi totali, dei costi e dei ricavi dell'Università di Ferrara tra il 2018 e il 2020. Il Conto Economico è riclassificato con il metodo dell'articolazione in costi fissi e variabili e presenta le principali evidenze di seguito riportate e poi commentate.

Rispetto all'analisi di economicità presentata nella relazione alla gestione del bilancio di esercizio 2019, è stata apportata una modifica alla riclassificazione del conto economico a margine di contribuzione, spostando le voci contenute negli "Altri proventi" (plusvalenza ordinarie da alienazioni e insussistenze attive) dal totale dei proventi operativi all'area straordinaria.

CONTI ECONOMICI RICLASSIFICATI						
	2018		2019		2020	
	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT
Proventi didattica	24.216.587,75	18,65%	24.374.888,97	16,61%	27.579.037,72	18,14%
Proventi ricerca	9.112.087,82	7,02%	7.530.945,11	5,13%	8.173.529,87	5,38%

CONTI ECONOMICI RICLASSIFICATI						
	2018		2019		2020	
	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT
Proventi attività Commerciale	2.245.574,01	1,73%	2.352.546,91	1,60%	1.822.681,75	1,20%
Proventi da trasferimenti dallo Stato	88.700.546,18	68,31%	105.210.438,57	71,71%	107.154.762,23	70,48%
Proventi da Contributi	5.581.484,46	4,30%	7.247.211,57	4,94%	7.299.503,52	4,80%
Proventi per attività assistenziale	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Altri proventi	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Variazione rimanenze	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
PROVENTI OPERATIVI TOTALI	129.856.280,22	100,00%	146.716.031,13	100,00%	152.029.515,09	100,00%
Costi per docenti / ricercatori (fissi + variabili)	44.844.301,52	34,53%	49.352.937,81	33,64%	50.194.336,03	33,02%
Costi per collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.) (variabili)	6.098.951,15	4,70%	5.041.713,50	3,44%	5.431.208,92	3,57%
Costi per docenti a contratto (variabili)	997.069,30	0,77%	755.576,55	0,51%	534.923,52	0,35%
Costi per altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca (variabili)	33.068,50	0,03%	16.147,86	0,01%	26.993,15	0,02%
Costi del personale dirigente (fissi + variabili)	394.404,74	0,30%	633.490,38	0,43%	547.893,97	0,36%
Costi del personale tecnico amministrativo (fissi + variabili)	19.461.053,28	14,99%	18.856.189,64	12,85%	18.137.038,84	11,93%
Costi per sostegno agli studenti (fissi + variabili)	17.793.377,12	13,70%	19.163.405,65	13,06%	20.122.444,53	13,24%
Costi per l'attività editoriale (variabili)	9.360,00	0,01%	10.458,00	0,01%	10.442,32	0,01%
Costi per trasferimenti a partner di progetti coordinati (variabili)	3.204.246,81	2,47%	3.022.396,27	2,06%	1.945.245,82	1,28%
Costi per materiale bibliografico, di consumo, per laboratorio (fissi + variabili)	3.532.521,04	2,72%	3.808.652,15	2,60%	3.718.961,43	2,45%
Costi per acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (fissi + variabili)	17.518.802,61	13,49%	16.704.900,35	11,39%	14.180.282,49	9,33%
Costi di acc.to fondi rischi e oneri (variabili)	1.059.607,05	0,82%	1.219.742,44	0,83%	4.004.501,66	2,63%
Costi per godimento beni di terzi (fissi)	2.371.104,48	1,83%	2.156.830,30	1,47%	2.407.326,72	1,58%
Costi di amm.to immob. Immateriali (fissi)	819.218,80	0,63%	1.355.583,99	0,92%	1.356.254,43	0,89%
Costi generali (fissi + variabili)	1.724.407,24	1,33%	1.831.437,32	1,25%	1.529.406,72	1,01%
Costi di amm.to immob. materiali (fissi)	4.196.648,54	3,23%	3.847.931,17	2,62%	3.871.565,73	2,55%
COSTI OPERATIVI TOTALI	124.058.142,18	95,53%	127.777.393,38	87,09%	128.018.826,28	84,21%
REDDITO OPERATIVO O EBIT O MON	5.798.138,04	4,47%	18.938.637,75	12,91%	24.010.688,81	15,79%

CONTI ECONOMICI RICLASSIFICATI						
	2018		2019		2020	
	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT
SALDO AREA FINANZIARIA	-33.782,95	-0,03%	34.405,17	0,02%	24.066,50	0,02%
SALDO AREA EXTRACARATTERISTICA	309.559,05	0,24%	383.252,28	0,26%	101.700,05	0,07%
SALDO AREA STRAORDINARIA	8.194.498,87	6,31%	5.461.071,55	3,72%	5.852.635,48	3,85%
REDDITO LORDO D'ESERCIZIO	14.268.413,01	10,99%	24.817.366,75	16,92%	31.151.118,84	19,73%
SALDO AREA FISCALE	4.247.515,65	3,27%	4.475.055,84	3,05%	4.498.504,56	2,96%
RISULTATO DI ESERCIZIO	10.020.897,36	7,72%	20.342.310,91	13,87%	25.490.586,28	16,77%

L'area operativa presenta un saldo positivo e crescente tra il 2019 e il 2020 (+5.072.051,06 e +2,89% di maggiore incidenza percentuale rispetto ai POT) a significare un'ottima economicità della gestione caratteristica (didattica, ricerca, III missione).

Il miglioramento dell'area operativa dipende dalla crescita dei proventi operativi (+5.313.483,96 rispetto al 2019 e +22.173.234,87 rispetto al 2018) e dal mantenimento in valore assoluto dei costi operativi tra il 2019 e il 2020 (+241.432,90 euro).

I costi operativi rispetto al 2018 risultano in crescita di 3.960.684,10 euro in misura comunque meno che proporzionale rispetto alla crescita dei ricavi operativi.

La crescita dei proventi operativi:

- è imputabile prevalentemente
 - all'aumento di 3,6 milioni dei proventi propri di cui 3,2 proventi per la didattica e circa 400 mila euro i proventi per ricerca istituzionale e commissionata;
 - all'aumento di 2 milioni di euro nei contributi, quasi interamente attribuibile all'aumento dei contributi dal Miur e altre amministrazioni centrali.

	2018		2019		2020	
CG.PO.20.10.10.010 - Fondo per il finanziamento ordinario - FFO	81.002.028,06	62,38%	88.112.985,76	60,06%	96.171.882,11	63,26%
CG.PO.20.10.10.020 - Contributi per medici in formazione specialistica da Miur e altre amministrazioni centrali	6.891.856,00	5,31%	16.343.820,50	11,14%	9.260.383,00	6,09%
CG.PO.20.10.10.030 - Contributi per borse post laurea di dottorato e di ricerca da Miur e altre amministrazioni centrali	35.418,18	0,03%	231.818,17	0,16%	471.114,67	0,31%
CG.PO.20.10.10.040 - Contributi per altre borse e premi di studio non di ricerca da Miur e altre amministrazioni centrali	0,00	0,00%	0,00	0,00%	1.000,00	0,00%
CG.PO.20.10.10.050 - Contributi per assegni di ricerca da Miur e altre amministrazioni centrali	2.463,01	0,00%	0,00	0,00%	11.907,60	0,01%
CG.PO.20.10.10.060 - Contributi per programmi di internazionalizzazione da Miur e altre amministrazioni centrali	43.543,33	0,03%	58.586,53	0,04%	522.998,43	0,34%
CG.PO.20.10.10.070 - Contributi per attività sportiva da Miur e altre amministrazioni centrali	155.687,95	0,12%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
CG.PO.20.10.10.090 - Contributi per ricerca da finanziamenti non competitivi da Miur e altre amministrazioni centrali	525.998,85	0,41%	382.785,68	0,26%	344.199,14	0,23%
CG.PO.20.10.10.900 - Altri contributi da Miur e altre amministrazioni centrali	43.550,80	0,03%	80.441,93	0,05%	371.277,28	0,24%
TRASFERIMENTI dallo Stato	88.700.546,18	68,31%	105.210.438,57	71,71%	107.154.762,23	70,48%

- è rafforzata dall'incremento dei proventi della didattica (+3.204.148,75 rispetto al 2019 e +3.362.449,97 rispetto al 2018) e, in particolare, dall'aumento dei ricavi per contributi onnicomprensivi per i corsi di laurea (+2,7 milioni) e delle tasse e contributi corsi post laurea

(+0,54 milioni). L'incremento per iscrizioni a Master non è dovuto all'aumento degli iscritti ma al mancato risconto dei ricavi di edizioni riferite ad anni accademici ante 18/19.

	2018	2018	2019	2019	2020	2020	DELTA	DELTA
	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti	Valori %
CG.PO.10.10.10.01 0 - Tasse di iscrizione corsi di laurea	8.244,66	0,01%	403,16	0,00%	403,16	0,00%	-	0,00%
CG.PO.10.10.10.02 0 - Contributi corsi di laurea	163.359,24	0,13%	138.094,60	0,09%	156.939,47	0,10%	18.844,87	0,01%
CG.PO.10.10.10.03 0 - Contributi onnicomprensivi di laurea	21.566.956,44	16,61%	20.927.783,89	14,26%	23.622.392,72	15,54%	2.694.608,83	1,27%
CG.PO.10.10.20.01 0 - Tasse e contributi corsi post laurea	1.292.293,04	1,00%	2.017.730,48	1,38%	2.558.719,12	1,68%	540.988,64	0,31%
CG.PO.10.10.80.01 0 - Contributo per assicurazione da studenti	34.068,00	0,03%	33.096,00	0,02%	32.928,00	0,02%	- 168,00	0,00%
CG.PO.10.10.80.02 0 - Contributi aggiuntivi da studenti	0,00	0,00%	0,00	0,00%	273.826,00	0,18%	273.826,00	0,18%
CG.PO.10.10.80.90 0 - Contributi vari da studenti	1.107.916,50	0,85%	1.176.437,00	0,80%	885.710,00	0,58%	- 290.727,00	-0,22%
CG.PO.10.10.90.01 0 - Proventi da attività didattica commerciale	43.749,87	0,03%	81.343,84	0,06%	48.119,25	0,03%	-33.224,59	-0,02%
TOTALE Proventi didattici	24.216.587,75	18,65%	24.374.888,97	16,61%	27.579.037,72	18,14%	3.204.148,75	1,53%

La **variazione dei costi operativi** (+241.432,90 pari al -2,89% rispetto al 2019 e +3.960.684,10 pari al -11,33% rispetto al 2018) è scomponibile nelle seguenti dimensioni:

- *crescita dei costi variabili e fissi per docenti e ricercatori* (+841.398,22 rispetto al 2019 e +5.350.034,51 rispetto al 2018) a fronte della *diminuzione dei costi variabili per docenti a contratto* -220.653,03 rispetto al 2019 e -462.145,78 rispetto al 2018), entrambe frutto delle strategie della Governance Unife dirette alla crescita della componente docente e ricercatore strutturata.

	2018		2019		2020		2020-2019	
COSTI VARIABILI docenti / ricercatori	4.530.625,43	3,49%	7.594.952,40	5,18%	6.901.291,06	4,54%	-693.661,34	-0,64%
COSTI FISSI docenti / ricercatori	40.313.676,09	31,04%	41.757.985,41	28,46%	43.293.044,97	28,48%	1.535.059,56	0,01%

	2018		2019		2020		2020-2019	
COSTI VARIABILI docenti a contratto	997.069,30	0,77%	755.576,55	0,51%	534.923,52	0,35%	-220.653,03	-0,16%

- *diminuzione dei costi variabili e fissi del personale tecnico amministrativo* (-719.150,80 rispetto al 2019 e -1.324.014,44 rispetto al 2018) è dovuta essenzialmente al minor numero di personale in servizio, in attesa degli effetti del piano di assunzioni in atto sugli esercizi successivi, e alla riduzione del costo dei buoni pasto, per via della mancata erogazione degli stessi al personale

che ha prestato la propria attività in “modalità agile” che è diventata la modalità ordinaria di svolgimento della prestazione nel corso dell'emergenza sanitaria.

	2018		2019		2020		2020-2019	
COSTI VARIABILI del personale tecnico amministrativo	2.380.326,39	1,83%	1.974.313,21	1,35%	1.713.431,03	1,13%	-260.882,18	-0,22%
COSTI FISSI del personale tecnico amministrativo	17.080.726,89	13,15%	16.881.876,43	11,51%	16.423.607,81	10,80%	-458.268,62	-0,70%

- *aumento dei costi variabili e fissi per sostegno agli studenti (+959.038,88 rispetto al 2019 e +2.329.067,41 rispetto al 2018), tra cui borse di studio e compensi per medici in formazione specialistica.*

	2018		2019		2020		2020-2019	
COSTI VARIABILI per sostegno agli studenti	3.083.012,11	2,37%	3.365.030,67	2,29%	3.178.406,59	2,09%	-186.624,08	-0,20%
COSTI FISSI per sostegno agli studenti	14.710.365,01	11,33%	15.798.374,98	10,77%	16.944.037,94	11,15%	1.145.662,96	0,38%

- *si mantengono sostanzialmente stabili i costi variabili e fissi per materiale bibliografico, di consumo, per laboratorio (-89.690,72 rispetto al 2019 e +186.440,39 rispetto al 2018), tendenzialmente determinato dall'aumento dei prezzi sul mercato.*
- *contrazione dei costi variabili e fissi per acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (-2.524.617,86 rispetto al 2019 e -3.338.520,12 rispetto al 2018) dovute principalmente alle voci indicate nella seguente tabella. Spiccano le diminuzioni dei costi delle missioni, dei costi per servizi quali quelli relativi ai convegni, seminari e altre manifestazioni e quelli dei servizi postali e di spedizione, trasporto, trasloco e facchinaggio, tipografici e di rilegatura, delle utenze, per via dell'impatto delle misure di contenimento del contagio da Covid-19. Va segnalato l'aumento dei costi per manutenzione ordinaria immobili e impianti, frutto delle scelte di cura del patrimonio.*

COSTI VARIABILI per acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	2018		2019		2020		2020-2019	
CG.CO.20.40.15.010.0 1 - Missioni nazionali per ricerca	464.730,28	0,36%	438.776,35	0,30%	118.986,28	0,08%	-319.790,07	-0,22%
CG.CO.20.40.15.010.0 2 - Missioni internazionali per ricerca	878.407,69	0,68%	851.411,51	0,58%	207.313,05	0,14%	-644.098,46	-0,44%
CG.CO.20.40.15.020 - Missioni per attività commerciale	16.267,91	0,01%	6.143,83	0,00%	360,58	0,00%	-5.783,25	0,00%
CG.CO.20.40.15.030 - Missioni per accordi internazionali	43.296,60	0,03%	41.814,87	0,03%	12.423,76	0,01%	-29.391,11	-0,02%
CG.CO.20.40.15.040 - Missioni e rimborsi spese organi istituzionali	6.477,26	0,00%	10.327,84	0,01%	1.930,93	0,00%	-8.396,91	-0,01%
CG.CO.20.40.15.050 - Missioni Collegio dei Revisori e Nucleo di Valutazione	7.385,15	0,01%	9.746,21	0,01%	5.366,11	0,00%	-4.380,10	0,00%
CG.CO.20.40.15.060 - Missioni componenti	39.008,63	0,03%	42.759,35	0,03%	3.041,00	0,00%	-39.718,35	-0,03%

COSTI VARIABILI per acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	2018		2019		2020		2020-2019	
commissioni di concorso								
CG.CO.20.40.15.900 - Altre missioni	56.322,73	0,04%	57.857,98	0,04%	12.521,36	0,01%	-45.336,62	-0,03%
CG.CO.20.40.60.030.0 1.01 - Convegni, seminari e altre manifestazioni - compenso e rimborso spese relatori - istituzionale	567.022,19	0,44%	572.805,87	0,39%	468.653,06	0,31%	-104.152,81	-0,08%
CG.CO.20.40.60.030.0 1.03 - Convegni, seminari e altre manifestazioni- altri costi di organizzazione - istituzionale	345.886,87	0,27%	388.739,96	0,26%	86.513,14	0,06%	-302.226,82	-0,21%
CG.CO.20.40.60.900.0 2 - Servizi di trasporto, trasloco e facchinaggio	83.012,40	0,06%	91.861,18	0,06%	37.171,38	0,02%	-54.689,80	-0,04%
CG.CO.20.40.60.900.0 4 - Servizi tipografici e di rilegatura	131.214,94	0,10%	169.050,81	0,12%	78.699,77	0,05%	-90.351,04	-0,06%
CG.CO.20.40.60.900.0 7 - Pubblicazioni scientifiche - istituzionale	261.453,49	0,20%	253.308,24	0,17%	340.864,37	0,22%	87.556,13	0,05%
CG.CO.20.40.70.050.0 4 - Energia elettrica	1.821.318,77	1,40%	1.912.701,63	1,30%	1.377.832,65	0,91%	-534.868,98	-0,40%
CG.CO.20.40.70.050.0 5 - Acqua	155.191,39	0,12%	74.725,67	0,05%	95.234,62	0,06%	20.508,95	0,01%
CG.CO.20.40.70.050.0 6 - Gas metano	125.198,88	0,10%	61.128,11	0,04%	47.961,29	0,03%	-13.166,82	-0,01%
CG.CO.20.40.70.050.0 7 - Teleriscaldamento	1.527.434,98	1,18%	1.488.287,28	1,01%	1.208.757,57	0,80%	-279.529,71	-0,22%
CG.CO.20.40.70.050.5 0 - Altre utenze e canoni	0,00	0,00%	20.407,64	0,01%	16.966,74	0,01%	-3.440,90	0,00%
COSTI FISSI per acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali								
CG.CO.20.40.70.010 - Manutenzione ordinaria di immobili e impianti	3.102.679,77	2,39%	2.832.029,75	1,93%	3.256.108,52	2,14%	424.078,77	0,21%
CG.CO.20.40.60.010 - Assicurazioni	416.181,27	0,32%	344.787,60	0,24%	399.449,14	0,26%	54.661,54	0,03%
CG.CO.20.40.70.020.0 1 - Pulizia locali	1.991.230,43	1,53%	1.989.937,28	1,36%	1.713.823,61	1,13%	-276.113,67	-0,23%
CG.CO.20.40.70.030.0 1 - Smaltimento rifiuti	270.694,05	0,21%	356.739,92	0,24%	343.349,21	0,23%	-13.390,71	-0,02%
CG.CO.20.40.70.040.0 1 - Vigilanza e portierato	764.119,82	0,59%	892.742,48	0,61%	623.180,36	0,41%	- 269.562,12	-0,20%

- *aumento dei costi fissi per godimento di beni di terzi (+250.496,42 rispetto al 2019) dovuto essenzialmente all'aumento dei costi per le licenze software, principalmente imputabile all'attuazione del Programma di interventi per il potenziamento delle infrastrutture tecnologiche per la digitalizzazione della didattica e dei servizi agli studenti anno 2020 di cui al D.M. 81 del 13 maggio 2020, ed in particolare, in attuazione degli interventi previsti di Potenziamento dell'e-learning e di Potenziamento dei servizi digitali, che si inseriscono nelle più generali strategie Unife di semplificazione in chiave digitale di processi e servizi.*

	2018		2019		2020		2020-2019	
	Valori	%	Valori	%	Valori	%	Valori	%
CG.CO.20.55.10.030.01 - Licenze software annuali	1.330.129,89	1,02%	1.263.977,76	0,86%	1.543.085,43	1,01%	279.107,67	0,15%

- *aumento dei costi variabili per accantonamento ai fondi rischi e oneri (+2.784.759,22 rispetto al 2019) dovuto per lo più ad un aumento di 1.016.766,86 euro nell'accantonamento al fondo svalutazione crediti e 1.288.000 euro nell'accantonamento al fondo rischi per cause in corso.*

	2018		2019		2020		2020-2019	
	Valori	%	Valori	%	Valori	%	Valori	%
CG.CO.40.10.10.010 - Accantonamento a fondo svalutazione crediti	0,00	0,00%	256.823,47	0,18%	1.273.590,33	0,84%	1.016.766,86	0,66%
CG.CO.40.10.10.030 - Accantonamento a fondo rischi per cause in corso	365.000,00	0,28%	100.000,00	0,07%	1.388.000,00	0,91%	1.288.000,00	0,84%

Passiamo all'**analisi del Margine di Contribuzione**.

Per margine di contribuzione si intende la capacità dell'amministrazione di coprire adeguamente i costi operativi variabili lasciando un cospicuo margine per contribuire alla copertura -in primis- dei costi operativi fissi.

Il Margine di Contribuzione dell'Università di Ferrara si rivela eccellente e in netta crescita rispetto al 2019 (+7.193.743,46), contribuendo alla copertura dei costi operativi incompressibili e quindi alla determinazione di un reddito operativo positivo e crescente (+5.072.051,06 rispetto al 2019) e fornendo poi un contributo anche per la copertura dei costi delle altre aree (finanziaria, extracaratteristica, straordinaria, fiscale).

	2018		2019		2020		2020-2019	
	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti	Incidenza % rispetto al POT	Valori Assoluti	Valori %
COSTI VARIABILI TOTALI	35.660.933,98	27,46%	36.860.210,97	25,12%	34.979.951,47	23,01%	-1.880.259,50	-2,11%
MARGINE DI CONTRIBUZIONE	94.195.346,24	72,54%	109.855.820,16	74,88%	117.049.563,62	76,99%	7.193.743,46	2,11%
COSTI FISSI TOTALI	88.397.208,20	68,07%	90.917.182,41	61,97%	93.038.874,81	61,20%	2.121.692,40	0,77%
REDDITO OPERATIVO O EBIT O MON	5.798.138,04	4,47%	18.938.637,75	12,91%	24.010.688,81	15,79%	5.072.051,06	2,89%

Analisi di redditività

L'analisi di redditività consente di rapportare le diverse configurazioni di reddito con il capitale che le ha prodotte.

INDICI DI REDDITIVITÀ DEL CAPITALE

	RO/Cigc	2018		2019		2020		2018	2019	2020
		Valori	%	Valori	%	Valori	%	%	%	%
ROI gestione caratteristica		5.798	275.483	18.939	311.551	24.011	352.710	2,10%	6,08%	6,81%

valori in milioni di euro

Il ROI indica la capacità di produrre reddito dalle proprie attività core (didattica, ricerca, III missione) da reinvestire in servizi per le studentesse e gli studenti, per le/i docenti, per le ricercatrici e i ricercatori, per il personale tecnico-amministrativo.

I dati del triennio mostrano un miglioramento costante dell'indice, con un incremento dello 0,73% rispetto al 2019 e +4,71% rispetto al 2018. Il risultato è dato dall'effetto combinato dell'aumento dei Proventi Operativi Totali (+5 milioni) e dal mantenimento pressoché costante dei Costi Operativi Totali (+ 200 mila euro circa), che determinano un aumento del Reddito Operativo (+ 5 milioni circa). Tale incremento risulta "contenuto" nella sua proporzione a causa del cospicuo aumento del capitale investito nella gestione caratteristica (+41 milioni).

Indicazioni del rispetto dei valori previsti ex D.Lgs. n: 49/2012, per i seguenti indicatori

I valori riferiti all'esercizio 2019 sono definitivi e ricavati dal sito <https://proper.cineca.it>

Spese di personale

Indicatore di personale	2020	2019
Spese per il personale a carico Ateneo (A)	70.732.552,00	68.803.355,00
FFO (B)	87.765.620,00	84.970.574,00
Programmazione Triennale (C)	814.449,00	784.541,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	25.956.701,00	23.329.039,00
TOTALE (E) =(B+C+D)	114.536.770,00	109.084.154,00
Rapporto (A/E) = < 80%	62%	63,07%

Sostenibilità economico finanziaria

Indicatore di personale	2020	2019
FFO (A)	87.765.620,00	84.970.574,00
Programmazione Triennale (B)	814.449,00	784.541,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	25.956.701,00	23.329.039,00
Fitti Passivi (D)	310.033,00	312.955,00
TOTALE (E) = (A+B+C-D)	114.226.737,00	108.771.199,00
Spese di personale a carico Ateneo (F)	70.732.552,00	68.803.355,00
Ammortamento mutui (G=capitale+interessi)	0	0
TOTALE (H) = (F+G)	70.732.552,00	68.803.355,00
Rapporto (82"%E/H) = > 1	1,32	1,30

Indebitamento

Indicatore di indebitamento	2020	2019
Ammortamento mutui (capitale+interessi)	0	0
TOTALE (A)	0	0
FFO (B)	87.765.620,00	84.970.574,00
Programmazione Triennale (C)	814.449,00	784.541,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	25.956.701,00	23.329.039,00
Spese di personale a carico Ateneo (E)	70.732.552,00	68.803.355,00
Fitti passivi a carico Ateneo (F)	310.033	312.955
TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)	43.494.185,00	39.967.844,00
Rapporto (A/G) = < 15%	0	0



Fonte dati: sito PROPER – programmazione del fabbisogno del personale.

I costi del personale sono stati recuperati dal sito <https://proper.cineca.it> e sono al lordo dei finanziamenti esterni. Il fondo per la contrattazione integrativa è stato quantificato in 1.424.551 euro

Il valore del FFO è stato ricavato dalla tabella relativa alle assegnazioni disposte nell'anno di riferimento. Sono state considerate le assegnazioni relative a: Quota Base, premiale, perequativo, piani straordinari, classi e scatti, maternità AR e RTD, compensazione minor gettito tasse studenti, intervento a favore di studenti disabili, in analogia a quanto rilevato dal sito proper con riferimento alla rilevazione anno 2019. Nell'importo del FFO non è stata ricompresa la parte del finanziamento dei Dipartimenti di eccellenza relativa alle sole spese di personale che sarà invece riportata nell'indicatore Proper. L'importo è pertanto sottostimato.

Limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1, co. 188 L. 266/05	455.509,00		
Tipologia contratto	Costo anno 2019	Costo contratti in deroga ai sensi art. 1, co. 188 L. 266/05	Intacco sul limite anno 2018
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	120.771,24	42.150,29	78.620,95
Co.co.co. amministrative	89.810,00	83.810,00	6.000
TOTALE	210.581,24	125.960,29	84.620,95

Metodologia di lavoro

I costi dei contratti a Tempo determinato sono stati valorizzati con il tabellare vigente al momento della stipula dei contratti oneri ente compresi.

I costi sono stati rapportati a mesi di servizio e alla percentuale di part-time.

È stato inserito il costo del Dirigente a Tempo determinato sulla base del CCNL + posizione minima + oneri al 38,38%.

I ratei dei TD amministrativi tengono conto solo della data di cessazione.

Anticorruzione

Ai sensi dell'art. 1, comma 5 della Legge 6 novembre 2012, n. 190, l'Università degli Studi di Ferrara adotta annualmente il Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza, ovvero il documento che fornisce una valutazione del livello di esposizione dell'amministrazione al rischio di corruzione e indica gli interventi organizzativi ovvero le misure volte a prevenire il medesimo rischio.

Il Piano relativo al triennio 2020-2022, approvato dal Consiglio di Amministrazione di Ateneo nella seduta del 20 gennaio 2020, tiene conto delle più recenti indicazioni metodologiche contenute nel Piano Nazionale Anticorruzione 2019, approvato con delibera ANAC n. 1064 del 13 novembre 2019, nonché delle specifiche indicazioni di settore contenute nell'Atto di Indirizzo n. 39 del 14 maggio 2018 dell'allora Ministra dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, Senatrice Valeria Fedeli, documento con cui il MIUR ha dato seguito all'invito ricevuto da ANAC, in occasione dell'approvazione dell'Aggiornamento 2017 al PNA (contenente una sezione specifica dedicata alle "Istituzioni Universitarie"), di raccomandare alle Università l'adozione di misure volte a contrastare fenomeni di corruzione, di cattiva amministrazione e di conflitto di interessi nonché di fornire alle stesse indicazioni interpretative in materia di attività extra-istituzionali dei docenti universitari.

Le indicazioni contenute nell'Atto di Indirizzo attengono, tra l'altro, all'attività di ricerca, di didattica e di trasferimento tecnologico - terza missione, tematiche opportunamente affrontate nell'ambito del Piano 2020-22 attraverso il quale sono state definite apposite misure di prevenzione e di controllo.

Le attività condotte in ambito ricerca hanno mirato, in particolare, al miglioramento del processo di diffusione delle informazioni relative alle opportunità di finanziamento, promuovendo una più ampia circolazione delle informazioni sui bandi e sui servizi alla ricerca, favorendo ove possibile la trasparenza.

In ambito trasferimento tecnologico - terza missione è stato approfondito, in special modo, il tema della partecipazione del personale docente e ricercatore alle società spin-off, elaborando una proposta per il monitoraggio dell'assenza di conflitto d'interesse da parte del personale che fa parte dello spin-off.



In materia di didattica si evidenzia l'istruttoria svolta circa le modalità di formazione e nomina delle commissioni per benefici economici.

L'attività di monitoraggio sul Piano, finalizzata a verificare l'attuazione delle misure programmate, ha evidenziato un positivo livello di attuazione, seppur nelle importanti difficoltà organizzative legate alla necessità di affrontare, nel corso dell'anno 2020, l'emergenza epidemiologica dovuta alla diffusione della Covid-19.

Si sottolineano, in particolare, gli sforzi di sensibilizzazione compiuti nell'ambito dei gruppi di lavoro in materia di anticorruzione e di trasparenza, coordinati dal Responsabile per la Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza con il contributo degli uffici di supporto.

L'Ateneo nel corso del 2020 ha inoltre avviato e sviluppato un articolato progetto di mappatura dei processi organizzativi presenti al suo interno, in revisione pressochè totale della precedente mappatura, con lo scopo ambizioso di disporre nel 2021 di una lista aggiornata di tutti i processi, sia dell'amministrazione centrale che delle strutture periferiche.

Tecnostruttura Riorganizzazione del sistema Unife nel 2020

Nel corso del 2020 sono stati deliberati alcuni riassetto dell'organizzazione dell'Ateneo al fine di individuare la migliore organizzazione per le emergenti esigenze.

La prima fase di riorganizzazione è decorsa dal 1° gennaio e prevedeva:

- il trasferimento dell'Ufficio Master e Alta Formazione dalla Ripartizione Post-Laurea e Organizzazione alla Meta-Struttura Economia, Giurisprudenza, Studi Umanistici e Architettura, ridenominato Ufficio Supporto Unife Master School, in considerazione dell'istituzione del Centro Strategico di Alta Formazione, con afferenza al Dipartimento di Economia e Management, al fine di garantire il necessario supporto amministrativo al sopra menzionato Centro;
- la ridenominazione dell'Area Personale, Organizzazione e Semplificazione in Area Personale, performance e semplificazione con contestuale cessazione della Ripartizione Personale e Organizzazione, la costituzione della Ripartizione Concorsi e Personale Docente e la costituzione della Ripartizione PTA, per la necessità di specializzare i processi relativi alla gestione della carriera e sviluppo del personale docente e di quelli relativi alla carriera e sviluppo del PTA, anche in considerazione della sostanziale differenza della normativa di riferimento;
- la ridenominazione dell'Ufficio Selezione personale in Ufficio Concorsi e docenti a contratto;
- la cessazione della Ripartizione Programmazione e Controllo;
- la costituzione dell'Ufficio Performance e Sviluppo Organizzativo (che deriva dalla fusione dell'Ufficio Programmazione PTA e sviluppo organizzativo con l'Ufficio Programmazione e Controllo) collocato in staff all'Area Personale, performance e semplificazione, per la necessità di integrare le funzioni relative a programmazione e controllo strategico, controllo di gestione (efficacia ed efficienza dei servizi con esclusione della contabilità analitica), performance organizzativa ed individuale, mappatura processi, definizione del funzionigramma e dell'organizzazione, pesatura posizioni organizzative e mobilità (interna e tra enti);
- il trasferimento in staff all'Area Personale, performance e semplificazione dell'Ufficio Statistica e Banche dati dalla Ripartizione Programmazione e controllo;
- la costituzione dell'Ufficio Formazione e benessere che gestisca anche la formazione obbligatoria in materia di sicurezza dei luoghi di lavoro, considerata l'importanza della formazione del Personale Tecnico Amministrativo, soprattutto quella finalizzata al perseguimento degli obiettivi strategici;
- la ridenominazione della Ripartizione Servizi Direzionali e di Coordinamento in Ripartizione Qualità, valutazione e servizi di coordinamento, coerentemente con le funzioni svolte dagli uffici della ripartizione stessa;
- la cessazione dell'Unità Transizione al digitale e la contestuale costituzione dell'Ufficio Transizione al digitale;



- la ridenominazione della Ripartizione Semplificazione in Ripartizione Semplificazione e digitalizzazione;
- la cessazione dell'Unità link dipartimenti.

La seconda fase, con decorrenza 1° febbraio, prevedeva:

- la costituzione dell'Ufficio Programmazione e progettazione dell'offerta formativa, afferente alla Ripartizione Valutazione, Qualità e Servizi di coordinamento per l'opportunità di creare una struttura che si occupi della definizione dell'offerta formativa dalla progettazione degli ordinamenti all'attivazione dei corsi di studio (verifica vincoli normativi, linee guida di Ateneo e linee di indirizzo degli organi), del supporto ad istituzione, riprogettazione ed attivazione dei corsi di studio, in coerenza con il Piano Strategico 2020-2022 prevede il seguente obiettivo strategico: "Ampliamento e/o revisione dell'offerta didattica di I e II livello coerentemente con criteri di sostenibilità e rilevanza con tematiche proprie del contesto territoriale, unitamente al mantenimento dei requisiti di qualità entro parametri soddisfacenti anche nei corsi ad elevata numerosità";
- la cessazione del Settore Segreteria Rettore/DG, Organi Centrali ed elezioni e la contestuale costituzione della Ripartizione Organi centrali, all'interno dell'Area Servizi in staff, cui afferiscono l'Ufficio Segreteria del Rettore e del Direttore Generale e l'Ufficio Segreteria Organi centrali ed Elezioni;
- la confluenza dell'Ufficio Carriera Area Medica nell'Ufficio Carriere;
- la costituzione dell'Ufficio Sicurezza e dell'Ufficio Ambiente afferenti alla Ripartizione Patrimonio immobiliare, Logistica e Sicurezza con la conseguente cessazione dell'Ufficio Sicurezza e Ambiente;
- la ridenominazione della Ripartizione Trattamenti Economici e Previdenziali in Ripartizione Trattamenti Economici, Pensioni e Fiscalità generale, al fine di trattare in maniera sinergica gli aspetti dei trattamenti economici, pensionistici e fiscali;
- la ridenominazione dell'Ufficio Trattamenti previdenziali e indennità SSN in Ufficio Pensioni e indennità SSN;
- la variazione dell'afferenza dell'Ufficio Fiscale dall'Area Economico-Finanziaria alla Ripartizione Trattamenti Economici, Pensioni e Fiscalità generale;
- la ridenominazione dell'Ufficio Consulenza legale e Partecipate in Ufficio Consulenza legale e la costituzione dell'Ufficio Partecipate, con afferenza alla Ripartizione Legale, per migliorare il presidio dei processi relativi alla gestione di partecipate, società consortili, consorzi, fondazioni, associazioni, centri di interesse strategico e centri interuniversitari.

Con decorrenza 1° marzo si è proceduto alla modifica della denominazione:

- dell'Ufficio Supporto alla Didattica e A.Q. in Ufficio Tutorato;
- della Ripartizione Segreterie Studentesse e Studenti e Diritto allo studio in Ripartizione Segreterie e servizi agli studenti.

A decorrere dal 1° aprile:

- la costituzione dell'Ufficio Formazione Insegnanti nell'ambito della Ripartizione Post-Laurea e Internazionalizzazione.

Con decorrenza 1° giugno si è deliberato:

- il passaggio dell'Ufficio Esami di Stato in staff alla Direzione Generale;
- la costituzione della Ripartizione Tecnologie per la Didattica, in afferenza all'Area Didattica e Servizi agli studenti, ritenendo imprescindibile un coordinamento unitario delle azioni intraprese per il potenziamento del servizio di didattica on-line, per la possibilità di far sostenere gli esami orali e scritti da remoto oltre che per la discussione da remoto della prova finale delle lauree magistrali e magistrali a ciclo unico;
- la costituzione dell'Ufficio Servizi e-learning e multimediali afferente alla Ripartizione Tecnologie per la Didattica e il cambio di afferenza dei Presidi Informatici Territoriali, dalla Ripartizione Servizi



Informatici alla Ripartizione Tecnologie per la Didattica, considerato l'elevato impegno tecnologico, di personale e organizzativo necessario per garantire un servizio qualitativamente omogeneo agli studenti dei diversi corsi di studio;

- la creazione dell'Ufficio Help Desk nell'ambito della Ripartizione Servizi Informatici per far fronte alla necessità di garantire al personale tecnico amministrativo un servizio di help desk dedicato per tutte le problematiche relative ai servizi informatici, anche in considerazione del prevedibile aumento dei lavoratori in smart working;
- la cessazione della Ripartizione Musei e Archivio storico e delle strutture ad essa afferenti, con conseguente passaggio delle funzioni dell'Archivio Storico all'Ufficio Protocollo Posta e conservazione digitale, il cui nome varia in Ufficio Protocollo e Archivio e le funzioni dell'Ufficio Musei e quelle dell'Orto botanico e erbario sono trasferite all'Ufficio Rapporti con il territorio e Alumni della Ripartizione III Missione, il cui nome varia in Ufficio Rapporti con il territorio e Sistema Museale di Ateneo;
- l'Ufficio Supporto ai processi della comunicazione viene rinominato Ufficio Urp.

Con decorrenza 1° novembre :

- l'istituzione del Dipartimento di Medicina Traslazionale e per la Romagna e la contemporanea disattivazione del Dipartimento di Morfologia, chirurgia e medicina sperimentale;
- il Dipartimento di Scienze biomediche e chirurgico specialistiche è stato ridenominato "Dipartimento di Neuroscienze e riabilitazione.

In conseguenza delle variazioni sopra descritte e in coerenza: Regolamento di organizzazione delle strutture tecnico-amministrative dell'Università degli Studi di Ferrara, emanato con D.D.G. Rep. n. 372/2020, Prot. n. 69151/2020 del 27 marzo 2020, che all'art. 8 recita: "I servizi amministrativi dei Dipartimenti si suddividono in: a) Meta-struttura; b) Segreteria amministrativa di dipartimento";

- la Struttura Amministrativa del Dipartimento di Morfologia, chirurgia e medicina sperimentale è denominata Segreteria Amministrativa del Dipartimento di Medicina Traslazionale e per la Romagna;
- la Struttura Amministrativa del Dipartimento di Scienze biomediche e chirurgico specialistiche è denominata Segreteria Amministrativa del Dipartimento di Neuroscienze e riabilitazione;
- per tutte le Strutture Amministrative afferenti alle Meta-Strutture dell'Ateneo la parola Struttura viene sostituita dal termine Segreteria.

Nel corso del 2020, il verificarsi dell'emergenza epidemiologica da COVID 19 ha imposto di rivedere le strategie di accesso allo smart working che, in base all'art. 87 del decreto legge del 17 marzo 2020, n. 18, convertito con modificazioni dalla legge 24 aprile 2020, n.27, è divenuto modalità ordinaria di espletamento della prestazione lavorativa fino al termine dell'emergenza. Pertanto, in attuazione della citata normativa e delle linee di indirizzo emanate dal Ministro per la pubblica amministrazione con la Direttiva n. 2/2020, la Circolare n. 2/2020 e la Direttiva n. 3/2020 sono state diramate indicazioni volte ad incoraggiare l'applicazione diffusa della prestazione lavorativa in modalità agile.

L'Università di Ferrara, in applicazione delle suddette circolari, ha attivato il lavoro agile emergenziale secondo due modalità:

- 1) home working dedicato ai lavoratori fragili e a coloro che hanno figli di età inferiore ai 14 anni, questa tipologia prevede che il lavoratore, con attività telelavorabile, non faccia alcun tipo di rientro in presenza;
- 2) lavoro agile dedicato ai lavoratori con attività telelavorabile che lavorano in presenza non meno di 4 giorni al mese.

Alla data del 31 dicembre 2020 la situazione del lavoro agile emergenziale è stata la seguente: lavoratori in home working n. 109; lavoratori in lavoro agile n. 227.

1.2 PARTE SECONDA – I RISULTATI

RISULTATI DELLE ATTIVITÀ DI RICERCA

Introduzione

Il presente Capitolo si pone come obiettivo l'esposizione dei risultati dell'attività di ricerca svolta nell'arco dell'esercizio 2020. I dati e le informazioni esposte fanno pertanto riferimento all'anno solare 2020 (al 31 dicembre).

Allo scopo di agevolarne la chiarezza e la comprensione, il documento presenta sia parti tabellari, che parti descrittive.

Ricerca Nazionale

La presente sezione è volta ad illustrare i principali finanziamenti ottenuti dai ricercatori dell'Università di Ferrara nell'ambito della ricerca a livello nazionale e locale.

Per quanto riguarda i fondi stanziati a livello di Ateneo ci si riferisce a:

- Bando FAR "Fondo di Ateneo per la Ricerca Locale": si tratta di un bando di Ateneo emanato con cadenza annuale il cui stanziamento è stato anche per il 2020 di un milione di euro. Tale fondo è destinato a finanziare richieste di base da parte di singoli docenti e ricercatori per spese inerenti alla ricerca scientifica;
- Bando FIR "Fondo per l'Incentivazione della Ricerca": si tratta di un bando di Ateneo emanato nel 2020, il cui stanziamento è di 200.000 euro e la cui finalità è quella di supportare le necessità e le piccole strumentazioni di base per la ricerca. Il fondo è destinato a docenti e ricercatori titolari di fondi non superiori ad una certa quota stabilita annualmente dal bando;
- BANDO Unife – CCIAA anno 2019: emanato a novembre 2019 grazie al contributo della Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura di Ferrara, per la realizzazione di progetti di ricerca che abbiano una effettiva ricaduta ed implicazioni sulle attività economiche del territorio ferrarese, con l'obiettivo di favorire il dialogo tra le istituzioni deputate alla ricerca e la realtà imprenditoriale, prevalentemente con il fine di incentivare il trasferimento tecnologico o di conoscenza, alle imprese come stimolo all'innovazione. Lo stanziamento a favore del suddetto bando è di euro 200.000 di cui:
 - 1) € 50.000 stanziati dalla CCIAA
 - 2) € 50.000 stanziati da Unife
 - 3) € 100.000 cofinanziamento messo a disposizione dei proponenti

La decorrenza dei progetti di ricerca meritevoli di finanziamento è avvenuta nel corso del 2020;

- "BANDO anno 2020 per progetti di ricerca finanziati con il contributo 5 x 1000 anno 2018": si tratta di un bando di Ateneo emanato a novembre 2020 il cui stanziamento pari ad € 60.000 deriva interamente dalle preferenze espresse dai contribuenti per la destinazione del 5 per 1000 dell'IRPEF in sede di dichiarazione dei redditi dell'anno 2018. Il bando ha la finalità di promuovere ricerche interdisciplinari che abbiano ad oggetto la pandemia da Covid-19 e le conseguenze che l'emergenza sanitaria ha prodotto, sotto i più diversi profili. Il bando è aperto a tutti i settori disciplinari.

La decorrenza dei progetti di ricerca meritevoli di finanziamento avverrà nel corso del 2021.

- PROGETTO di RICERCA CORONA VIRUS – Riconoscendo l'urgenza di dare avvio quanto prima a progetti di ricerca sul Coronavirus (SARS-CoV-2) e sulla malattia (Covid-19) che esso causa, di indubbia priorità rispetto ad altre tematiche progettuali, al fine di ridurre al massimo i tempi di messa a disposizione dei fondi, è stata convogliata parte dello stanziamento finalizzato al Bando FIR 2020. In tal modo è stato possibile finanziare con 100.00€ un unico progetto di ricerca sul Coronavirus (SARS-CoV-2) e sulla malattia (Covid-19) che esso causa, avente come capofila il Dipartimento di scienze chimiche e farmaceutiche con il compito di coordinare tutta l'attività progettuale.

Si presentano nella tab. 2.1, i progetti ancora in corso, seppur avviati in esercizi precedenti il 2020: PRIN, FAR “Fondo di Ateneo per la Ricerca Locale”, FIR “Fondo di Ateneo per l’incentivazione alla Ricerca”, “Bando Unife – CCIAA anno 2019”.

Tra i progetti approvati dai diversi enti nazionali/regionali sono inoltre degni di nota la prosecuzione di due progetti di ricerca che hanno ottenuto un cospicuo finanziamento nell’ambito del DM 1735 13/7/2017 “Avviso per la presentazione di progetti di ricerca industriale e sviluppo sperimentale nelle 12 aree di specializzazione individuate dal PNR 2015-2020”.

Si tratta in particolare:

- del progetto di ricerca il cui responsabile scientifico per Unife è il prof. Claudio Trapella del Dipartimento di Scienze Chimiche e Farmaceutiche dal titolo “Helix RECOVERY Recupero della sostanza mucosa di scarto da allevamenti di chioccioline” - area di specializzazione CHIMICA VERDE che ha ottenuto un finanziamento totale a favore di tutto il partenariato pari a € 3.283.999,00 di cui € 339.120,39 assegnati all’Università degli Studi di Ferrara;
- del progetto di ricerca il cui responsabile scientifico è il prof. Cesare Stefanelli del Dipartimento di Ingegneria dal titolo “GOFORIT - L’Esperienza prima della partenza” – area di specializzazione “CULTURAL HERITAGE”, che ha ottenuto un finanziamento totale a favore di tutto il partenariato pari a € 9.999.180,94 di cui € 800.000 assegnati all’Università degli Studi di Ferrara.

*Tab. 2.1: Valore progetti in corso nel 2020 Bandi:
PRIN 2017, FAR e FIR 2019/2020, Unife-CCIAA 2019,
Bando 2019 per progetti di ricerca finanziati con il contributo 5 x 1000 - anno 2017,
Progetti di ricerca industriale e sviluppo sperimentale nelle 12 aree di specializzazione individuate
dal PNR 2015-2020 - Bando 2017*

Programma di finanziamento relativo ai progetti in corso nel 2020 anche se avviati in anni precedenti	Valore complessivo progetti in corso nel 2020, anche se avviati in anni precedenti (gli importi si riferiscono all’ammontare di pertinenza del 2020)
Progetti PRIN Bando 2017	€ 1.200.663
Progetti FAR Bandi 2019 e 2020	€ 625.000,00
Progetti FIR Bandi 2019 e 2020	€ 200.000,00
Progetti Bando Unife-CCIAA – anno 2019	€ 50.000,00
Progetti Bando 5 per mille Giovani Ricercatori	€ 42.200,00
Progetti di ricerca industriale e sviluppo sperimentale nelle 12 aree di specializzazione individuate dal PNR 2015-2020 - Bando 2017	€ 391.011,00
Totale	€ 2.508.874

Fonte: elaborazione Ufficio Ricerca Nazionale

Database della ricerca: IRIS Catalogo Prodotti della Ricerca

A fine 2019 i prodotti della ricerca presenti in catalogo risultano n **81.896²**.

Organismo preposto al Benessere Animale (OpBA)

Nel corso dell’anno 2020 l’Organismo preposto al Benessere Animale si è riunito 5 volte ed ha valutato 21 progetti, 1 prelievo di organi/tessuti, 1 richiesta di integrazione progetto, 1 studio osservazionale e 3 valutazioni retrospettive ai sensi del D.Lgs. 26/2014.

² Il numero totale dei prodotti suddivisi per AREA CUN e per DIPARTIMENTO non corrisponde al reale numero dei prodotti presenti in catalogo in quanto un prodotto può avere diversi coautori afferenti a dipartimenti ed aree differenti. Pertanto, non essendo possibile una attribuzione univoca del prodotto e tanto meno non essendo possibile definire una percentuale di proprietà del singolo prodotto da attribuire a ciascuna Area/Dipartimento di appartenenza di ciascun coautore, i prodotti che hanno questa particolarità vengono conteggiati sia in un raggruppamento sia nell’altro.

L'OpBA ha provveduto, come di consueto, a richiedere ai titolari delle ricerche, quando necessario, supplementi di istruttoria ed integrazioni delle domande di sperimentazione su animali, allo scopo di garantire al Ministero della Salute l'invio di tutte le informazioni indispensabili ad una corretta valutazione delle richieste presentate al Ministero stesso.

L'OpBA anche nel 2020 ha cercato nonostante la pandemia sanitaria di organizzare corsi di formazione come da D.Lgs. 26/2014 ed ha favorito la partecipazione ai corsi di alcuni suoi componenti per garantirne il costante aggiornamento.

Entro il 31 gennaio 2021, come previsto dall'art. 3 del vigente regolamento di Ateneo, l'OpBA ha stilato una relazione sull'attività svolta nel corso dell'anno precedente e l'ha presentata al Rettore.

Centri di Ateneo

Al 31 dicembre 2020 i centri attivi presso Unife erano 36 di cui 1 nuovo, e precisamente:

- Centro Dipartimentale per la ricerca e la terapia dei disordini cranio mandibolari (Repertorio n. 233/2020 Prot n. 48458 del 24/02/2020).

I centri di Ateneo di interesse strategico seguiti dall'Ufficio Partecipate sono stati 3:

- 1) SE@ - Centro di tecnologie per la comunicazione, l'innovazione e la didattica a distanza;
- 2) LARP - Laboratorio centralizzato di ricerca preclinica;
- 3) Centro strategico di Ateneo denominato "Centro di Alta Formazione" istituito il 1° febbraio 2020

I Centri Interuniversitari seguiti sono 20. Nel corso dell'anno 2020 non risultano essere stati istituiti nuovi Centri Interuniversitari con sede amministrativa presso l'Ateneo. È in fase di approvazione la costituzione di un nuovo Centro con sede presso altra Università.

Ricerca Internazionale

La presente sezione ha l'obiettivo di offrire un quadro dei principali risultati ottenuti nell'ambito della ricerca a livello internazionale.

La tabella successiva rappresenta i 39 progetti internazionali **attivi** nel corso del 2020, dei quali, 27 da Horizon 2020, 4 dal programma LIFE, 2 dal programma JUST- Criminal Justice, 1 dalla European Environmental Agency, 1 da UIA Urban Innovative Actions, 1 da JPI Cultural Heritage e 3 dal Programma di Cooperazione transfrontaliera Italia-Croazia.

Per ciascun progetto, vengono di seguito indicati il contributo comunitario totale assegnato all'intero progetto e la quota di contributo spettante all'Ateneo in relazione alle attività da svolgere; viene, inoltre, evidenziato il contributo totale destinato a ciascun Dipartimento, dal quale emerge che i dipartimenti maggiormente attivi nell'attrarre fondi comunitari afferiscono all'area Tecnologica, delle Scienze della Vita e Biotecnologie e delle Scienze Chimiche e Farmaceutiche.

Tab. 2.2: *Progetti internazionali in corso nel 2020.*

Dipartimento	Titolo del progetto	Periodo	Progetto U.E.	Finanziamento (euro)
Architettura	MASCOT - Modular multilevel cost Analysis Software for COmposite smarT fuselage	01/10/2019 - 30/09/2021	H2020 – JTI CLEAN SKY 2	Tot. 400.000 UniFe 128.000
	IDEAS - Novel building Integration Designs for increased Efficiencies in Advanced Climatically Tunable Renewable Energy Systems	01/05/2019 - 30/04/2022	H2020 - ENERGY	Tot. 3.999.083 UniFe 334.150
	HELLO - Heritage energy Living Lab onsite	01/10/2018 – 30/09/2020	H2020-MSCA-IF	Tot. 168.277 UniFe 168.277
Totale contributo UE per il Dipartimento di Architettura				630.427
Economia e Management	European topic centre on Waste and material in the green economy	01/01/2020– 31/12/2020	European Environment Agency	Tot 914.977 UniFe 43.079
Totale contributo UE per il Dipartimento Economia e Management				43.079

Dipartimento	Titolo del progetto	Periodo	Progetto U.E.	Finanziamento (euro)
Fisica e Scienze della Terra	NET4mPLASTIC - New Technologies for macro and Microplastic Detection and Analysis in the Adriatic Basin	01/01/2019 - 30/06/2021	Programma di Cooperazione transfrontaliera Italia-Croazia	Tot. 2.314.672 UniFe 420.000
	ECOMAP - Ecosustainable management of marine and tourist port	01/01/2019 - 30/06/2021	Programma di Cooperazione transfrontaliera Italia-Croazia	Tot. 2.408.997 UniFe 299.200
	LIFE AGREE - coAstal laGoon long teRm management	01/06/2014 - 31/12/2020	LIFE+	Tot. 2.190.900 (in collaborazione con Dipartimento di Scienze della Vita e Biotecnologie) UniFe 72.355
	srEDM - Search for electric dipole moments using storage rings	01/10/2016 - 30/09/2021	H2020 - ERC - Advanced Grant	Tot. 2.379.276 UniFe 628.160
	4DPHOTON - Beyond Light Imaging: High-Rate Single-Photon Detection in Four Dimensions	01/06/2019 - 31/05/2024	H2020 – ERC COG	Tot. 1.975.000 UniFe 506.250
	STIMULATE - Simulation in multiscale physical and biological systems	01/06/2018 – 31/05/2022	H2020 – MSCA ITN	Tot. 3.755.601 UniFe 258.061
	LIFE REGS II - Recycling of granite scraps II	02/11/2020 – 30/04/2024	LIFE 2014-2020	Tot. 1.335.560 UniFe 65.000
	AIR BREAK: Co-producing healthy clean commuting air spots in town	01/07/2020 – 30/06/2023	UIA Urban Innovative Actions	Tot. 4.999.987 UniFe 153.350
	AHEAD2020 - Integrated Activities for the High Energy Astrophysics Domain	02/03/2020 – 01/03/2024	H2020 - INFRAIA	Tot. 9.944.772 UniFe 153.265
	N-LIGHT - Novel Light Sources: Theory and Experiment	01/04/2020 – 31/03/2024	H2020–MSCA-RISE	Tot. 639.400 UniFe 55.200
Totale contributo UE per il Dipartimento di Fisica e Scienze della terra				2.610.841
Giurisprudenza	FIGHTER - Fight Against International Terrorism. Discovering European Models of Rewarding Measures to Prevent Terrorism	01/03/2019 - 28/02/2021	JUST - Criminal justice	Tot. 427.815 UniFe 60.043
	EJNita - EJM - Italian Network: building bridges	01/06/2019 - 31/05/2021	JUST - Criminal justice	Tot. 340.154 UniFe 37.101
Totale contributo UE per il Dipartimento di Giurisprudenza				97.144
Ingegneria	PMO-GATE - Preventing, Managing and Overcoming Natural-Hazards Risks to mitiGATE economic and social impact	01/01/2019 - 30/06/2021	Programma di Cooperazione transfrontaliera Italia-Croazia	Tot. 1.331.612 UniFe 400.462
	SARAS - Smart Autonomous Robotic Assistant Surgeon	01/01/2018 – 31/12/2021	H2020 – ICT	Tot. 4.225.831,25 UniFe 336.750
	NOWELTIES - Joint PhD Laboratory for New Materials and Inventive Water Treatment Technologies.	01/02/2019 - 31/01/2023	H2020- MSCA-ITN-EJD	Tot. 3.422.141 UniFe 261.499
	PROCRAFT - PROtection and Conservation of Heritage AirCRAFT	01/11/2020 – 31/10/2023	JPI Cultural Heritage	Tot. parte italiana 149.753* UniFe 82.960
Totale contributo UE per il Dipartimento di Ingegneria				1.081.671
*L'importo si riferisce alla sola quota di finanziamento concessa ai partner italiani dal MUR. Non comprende il finanziamento concesso agli altri partner internazionali dai rispetti enti finanziatori				
Morfologia, Chirurgia e Medicina sperimentale	RNADIAGON - Excellence in research and development of non-coding RNA DIAGnostics in Oncology	01/02/2019 – 31/01/2023	H2020–MSCA-RISE	Tot. 662.400 UniFe 96.600

Dipartimento	Titolo del progetto	Periodo	Progetto U.E.	Finanziamento (euro)
	BCRlossToBWinner - Genetic determinants promoting resistance to BCR-loss in B-cell lymphomas	01/12/2020 – 30/11/2023	H2020-MSCA-IF	Tot. 183.473 UniFe 183.473
Totale contributo UE per il Dipartimento di Morfologia, Chirurgia e Medicina sperimentale				280.073
Scienze Chimiche e farmaceutiche	VITAL - Vaccines and Infectious Diseases in the Ageing PopuLation	01/01/2019 - 31/12/2023	H2020-JTI-IMI2	Tot. 5.499.882 UniFe 230.625
	SmartAgriHubs - Connecting the dots to unleash the innovation potential for digital transformation of the European agrifood	01/11/2018 – 31/10/2022	H2020 – RUR	Tot. 19.999.459 UniFe 32.000
	CONDOR - COmbined suN-Driven Oxidation and CO2 Reduction for renewable energy storage	01/11/2020 – 31/10/2024	H2020 ENERGY	Tot. 3.989.116 UniFe 506.375
	GrapheneCore3 - Graphene Flagship Core Project 3	01/04/2020 – 31/03/2023	H2020 FET	Tot. 150.000.000
	LIFE-TRANSFER - Seagrass transplantation for transitional Ecosystem Recovery	01/12/2020 – 30/11/2025	LIFE 2014-2020	Tot. 3.160.590 UniFe 602.773
Totale contributo UE per il Dipartimento di Scienze Chimiche e farmaceutiche				1.371.773
Scienze della vita e Biotecnologie	LIFE AGREE - coAstal laGoon long teRm management	01/06/2014 - 31/12/2020	LIFE+	Tot. 2.190.900 (in collaborazione con Dipartimento di Fisica e scienze della terra) UniFe 78.911
	ENDOSCAPE, a clinically applicable non-viral gene delivery technology	01/01/2019 - 31/12/2022	H2020 - HEALTH	Tot. 6.850.643 UniFe 488.750
	TurtleHyb- Reconstructing hybridization events between sea turtle species separated by 30 million years: genomic patterns and evolutionary consequences	01/09/2019 - 31/08/2021	H2020-MSCA-IF	Tot 183.473 UniFe 183.473
	CITYCARE - Impact of air pollutants on cutaneous responses in both healthy and compromised skin barrier, and innovative solutions to protect skin against urban pollution	01/09/2017 - 31/08/2021	H2020 - MSCA-ITN-EID	Tot. 773.848 UniFe 258.061
	LIFEEL - urgent Measures in the Eastern Mediterranean for the long term conservation for endangered European eel	01/10/2020 – 31/12/2024	LIFE 2014-2020	Tot. 3.114.322 UniFe 444.257
Totale contributo UE per il Dipartimento di Scienze della vita e Biotecnologie				1.453.452
Scienze mediche	SOLVE-RD - Solving the unsolved rare diseases	01/01/2018 – 31/12/2022	H2020 –HEALTH	Tot. 15.361.621 UniFe 56.250
	ConcePTION - Continuum of Evidence from Pregnancy Exposures, Reproductive Toxicology and Breastfeeding to Improve Outcomes Now	01/03/2019 - 29/02/2024	H2020-JTI-IMI2	Tot. 15.299.991 UniFe 83.586
	EUROlinkCAT - Establishing a linked European Cohort of Children with Congenital Anomalies	01/01/2017 – 31/12/2021	H2020 –HEALTH	Tot. 7.348.072 UniFe 343.217
	BIND - Brain Involvement iN Dystrophinopathies	01/01/2020 – 31/12/2023	H2020 –HEALTH	Tot. 6.666.325 UniFe 60.000
	VirA - Reducing networking gaps between Rīga Stradiņš University (RSU) and internationally - leading counterparts in viral infection-induced autoimmunity research	01/12/2020 – 30/11/2023	H2020 WIDESPREAD	Tot. 899.992 UniFe 139.712
	InflaPML - Promyelocytic leukemia protein (PML) outside the tumor: a	01/06/2020 – 31/01/2025	H2020 – ERC-StG	Tot. 1.462.500 UniFe 1.462.500*



Dipartimento	Titolo del progetto	Periodo	Progetto U.E.	Finanziamento (euro)
	new player in the control of inflammation*			
Totale contributo UE per il Dipartimento di Scienze mediche				2.145.265
*Trasferito dal Dipartimento di Morfologia, Chirurgia e Medicina sperimentale				
Studi umanistici	ANDSU - Attesting Neanderthal dwelling space use: effects of human occupations in the Middle Palaeolithic record of Fumane cave	01/08/2020 – 31/07/2022	H2020-MSCA-IF	Tot 171.473 UniFe 171.473
	SUBSILIENCE - Subsistence and human resilience to sudden climatic events in Europe during MIS3	01/06/2019 (Unife dal 13/01/2020) – 31/05/2024	H2020 ERC-CoG	Tot 2.000.000 UniFe 40.500
Totale contributo UE per il Dipartimento di Studi umanistici				211.973

Fonte: elaborazione Ufficio Ricerca Internazionale e Progettazione

I progetti **attivati** nel 2020 sono invece stati 16 (10 di H2020 + 1 EEA 2019 + 3 LIFE 2014-2020 + 1 UIA Urban Innovative Actions + 1 JPI Cultural Heritage), per una quota di finanziamento complessivo all'Università di Ferrara di oltre 4.100.000 euro.

Si conferma un ampliamento della capacità di attrarre fondi su nuovi programmi di finanziamento dell'Unione Europea, quali ad esempio FET, ERC, Joint Programming Initiative, UIA e LIFE.

Tali dati confermano che il forte orientamento delle proprie politiche strategiche e della ricerca di eccellenza verso il panorama internazionale, esprime la capacità dell'Ateneo di essere realmente competitivo a livello internazionale, oltre che radicato nel suo territorio.

RISULTATI DELLE ATTIVITÀ DI FORMAZIONE

Premessa

La didattica del 2020 è stata fortemente condizionata dall'emergenza sanitaria collegata alla pandemia che tuttavia non ha impedito all'Ateneo di Ferrara di garantire agli studenti la fruizione della didattica con modalità da remoto già a partire dal secondo semestre dell'anno accademico, 2019/2020, a fine marzo 2020, infatti, oltre l'80% degli insegnamenti erano fruibili on-line.

Con riferimento all'anno accademico 2020/2021 è stata organizzata l'attività didattica in modalità mista grazie all'erogazione di lezioni registrate o via streaming e incontri in presenza settimanali di approfondimento dei temi trattati on-line nel corso della settimana. Per l'avvio dell'a.a. 2020/2021 particolare attenzione è stata rivolta alle matricole, e al mantenimento delle attività laboratoriali per quanto possibile in presenza.

Contestualmente nel corso del 2020 sono stati fatti sforzi molto importanti anche per la definizione di modalità corrette per lo svolgimento di esami on-line, orali e scritti, con l'attivazione di poli di erogazione per lo svolgimento degli esami presso i laboratori informatici.

Accanto all'attività didattica in senso stretto, l'Ateneo ha attivato prontamente nuovi servizi online per studenti, estendendo soluzioni digitali. A titolo esemplificativo, gli studenti possono ora gestire completamente online la modulistica e la verifica di avanzamento delle proprie pratiche e possono ricevere assistenza virtuale alla procedura di immatricolazione.

Anche gli eventi e le iniziative volte a promuovere il primo contatto con l'Ateneo, come Unife Orienta, o con il mondo del lavoro, come il Career Day, si sono svolte da remoto.

Ulteriori iniziative specifiche a favore degli studenti sono state la messa a disposizione tramite bando di 3.000 SIM e modem per facilitare la didattica a distanza e l'attivazione di servizi di supporto psicologico per studentesse e futuri studenti, tra le fasce di popolazione più esposte agli effetti deleteri meno visibili ma estremamente concreti di questo periodo così particolare e alienante.

Offerta formativa

L'offerta formativa presenta complessivamente, nell'anno accademico 2019/20, 58 corsi di studio di cui 31 lauree triennali, 20 lauree magistrali e 7 lauree magistrali a ciclo unico.

In tabella 3.1 viene illustrata l'offerta formativa dell'Università di Ferrara erogata nell'ultimo triennio accademico.

Tab. 3.1: *Confronto offerta formativa aa.aa. 2017/18 – 2019/20*

Anno accademico	Numero corsi attivati	ex D.M. 270/2004		
		L*	LM	LMCU
2017/18	55	29	19	7
2018/19	57	30	20	7
2019/20	58	31	20	7

Fonte: Ufficio Programmazione e progettazione dell'offerta formativa

*Si precisa che i Corsi di Laurea Triennale in Fisioterapia (Dip. di Morfologia, chirurgia e medicina sperimentale) e in Infermieristica (Dip. di Scienze mediche) sono replicati presso la sede di Bolzano (Fisioterapia) e presso le sedi di Pieve di Cento e di Adria (Infermieristica).

Tab. 3.2: *Corsi attivati: riepilogo per tipo corso e per Dipartimento a.a. 2019/20*

Offerta Formativa a.a. 2019/20				
DIPARTIMENTI	L	LM	LMCU	Totale
Architettura	1	1	1	3
Economia e management	1	2		3
Fisica e scienze della terra	2	2		4
Giurisprudenza	1		2	3
Ingegneria	3	4		7
Matematica e informatica	2	1		3
Morfologia, chirurgia e medicina sperimentale*	3	1	1	4
Scienze biomediche e chirurgico specialistiche	6	2	1	9
Scienze chimiche e farmaceutiche	1	1	1	3
Scienze della vita e biotecnologie	2	2	1	5
Scienze mediche**	4	1		5
Studi umanistici	5	3		8
TOTALE	31	20	7	58

Fonte: Ufficio Programmazione e progettazione dell'offerta formativa

*Il Corso di Laurea Triennale in Fisioterapia è replicato nella sede di Bolzano.

** Il Corso di Laurea Triennale in Infermieristica è replicato nella sede di Pieve di Cento e nella sede di Adria.

Studenti e Studentesse (iscritti/e e stranieri/e)

Le rilevazioni sul numero complessivo di iscritti/e forniscono un trend in aumento. La Tabella 3.3 mostra i dati relativi ai valori degli studenti e delle studentesse iscritti/e al 31 dicembre negli a.a. 2019/20 e 2020/21, illustrando la composizione della popolazione studentesca suddivisa per Dipartimento.

Tab. 3.3: *Numero iscritti totali aa.aa. 2019/20 e 2020/21 (compresi ante-riforma)*

Dipartimento	Iscritti totali A.A. 2019-20	Iscritti totali A.A. 2020-21
Architettura	980	999
Economia e Management	2763	3.152
Fisica e Scienze della Terra	385	348
Giurisprudenza	1356	1.421
Ingegneria	1760	1.896
Matematica e Informatica	498	556

Dipartimento	Iscritti totali A.A. 2019-20	Iscritti totali A.A. 2020-21
Morfologia, chirurgia e medicina sperimentale (dal 1.11.2020 Medicina traslazionale e per la Romagna)	3806	4.205
Scienze biomediche e chirurgico specialistiche (dal 1.11.2020 Neuroscienze e riabilitazione)	1981	2.523
Scienze Chimiche e Farmaceutiche (dal 1.01.2021 Scienze chimiche, farmaceutiche ed agrarie)	849	1.136
Scienze della vita e biotecnologie	4264	4.069
Scienze mediche	941	1.111
Studi Umanistici	3741	4.692
Totale	23.324	26.108
di cui E-learning ³	17	9

Fonte: Dati DWH (al 31/12/2019 per iscritti a.a. 2019/20 e al 31/12/2020 per iscritti a.a. 2020/21)

La Tabella 3.4 mostra l'andamento delle immatricolazioni negli ultimi quattro anni accademici.

Tab. 3.4: Numero totale di immatricolati alle LT e LMCU

	2017/18	2018/19	2019/20	2020/21 (*)
Immatricolati generici LT + LMCU	6906	7701	8389	9007
di cui Immatricolati PURI	5937	6670	7167	7788
Rapporto immatricolati puri/iscritti	34,02%	33,64%	32,50%	31,73%

Fonte: Data Warehouse di Ateneo – aprile 2021

(*) dati provvisori

Dai dati nel corso del quadriennio viene rilevato un aumento progressivo degli immatricolati e una diminuzione nel rapporto immatricolati puri/iscritti.

La disamina proposta in Tabella 3.5 mostra un andamento anch'esso positivo degli iscritti alle lauree di primo livello, che segue lo stesso trend delle immatricolazioni. Gli aumenti percentuali più consistenti rispetto allo scorso anno si registrano per il Dipartimento di Scienze Chimiche e Farmaceutiche⁴, (in particolare per il corso di Chimica), per il Dipartimento di Scienze biomediche e chirurgico specialistiche⁵, (in particolare per il Corso di Scienze Motorie) e per il Dipartimento di Studi Umanistici (in particolare per il corso di Scienze filosofiche e dell'educazione). In generale nell'ultimo anno le iscrizioni alle lauree sono aumentate del 12,8% (del 54,4% se si considera tutto il quadriennio 2017/18-2020/21).

Tab. 3.5: Iscritti lauree triennali LT (post-riforma, per Dipartimento)

Dipartimento	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2020/2021 (*)	diff. % 2019/20- 2020/21
	Iscritti	Iscritti	Iscritti	Iscritti	Iscritti
Dipartimento di Architettura	230	240	269	281	4,5%
Dipartimento di Economia e Management	1856	2019	2334	2643	13,2%
Dipartimento di Fisica e Scienze della Terra	255	276	304	293	-3,6%
Dipartimento di Giurisprudenza	325	295	304	351	15,5%
Dipartimento di Ingegneria	1393	1455	1426	1485	4,1%
Dipartimento di Matematica e Informatica	409	416	465	524	12,7%

³ Iscritti a corsi e-learning in esaurimento

⁴ dal 1.01.2021 Dipartimento di Scienze chimiche, farmaceutiche ed agrarie

⁵ dal 1.11.2020 Neuroscienze e riabilitazione

Dipartimento	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2020/2021 (*)	diff. % 2019/20- 2020/21
	Iscritti	Iscritti	Iscritti	Iscritti	Iscritti
Morfologia, chirurgia e medicina sperimentale (dal 1.11.2020 Medicina traslazionale e per la Romagna)	211	209	2000	2038	1,9%
Scienze biomediche e chirurgico specialistiche (dal 1.11.2020 Neuroscienze e riabilitazione)	797	1252	1696	2175	28,2%
Scienze Chimiche e Farmaceutiche (dal 1.01.2021 Scienze chimiche, farmaceutiche ed agrarie)	192	268	293	542	85,0%
Dipartimento di Scienze della vita e biotecnologie	3310	4666	3491	3369	-3,5%
Dipartimento di Scienze mediche	838	825	880	1075	22,2%
Dipartimento di Studi Umanistici	2623	3098	3558	4425	24,4%
Totale	12.439	15.019	17.020	19.201	12,8%

Fonte: Data Warehouse di Ateneo – aprile 2021 - Iscritti ai corsi di laurea triennale (DM 270 e DM 509) - (*) dati provvisori

Per quanto riguarda invece le lauree magistrali (compresi i corsi a ciclo unico) (tab. 3.6) gli aumenti percentuali più consistenti rispetto allo scorso anno si registrano per il Dipartimento di Scienze biomediche e chirurgico specialistiche, dal 1.11.2020 Neuroscienze e riabilitazione, (in particolare per il Corso di Scienze e tecniche dell'attività motoria preventiva e adattata) e per il Dipartimento di Morfologia, chirurgia e medicina sperimentale⁶, (in particolare per il corso di Medicina e Chirurgia). In generale nell'ultimo anno le iscrizioni alle lauree magistrali (compresi i corsi a ciclo unico) sono aumentate del 5,8% (del 10,1% se si considera tutto il quadriennio 2017/18-2020/21).

Tab. 3.6: Lauree magistrali, LM e LMCU (post-riforma, per Dipartimento)

Dipartimento	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2020/2021 (*)	diff. % 2019/20- 2020/21
	Iscritti	Iscritti	Iscritti	Iscritti	Iscritti
Dipartimento di Architettura	711	730	742	747	0,7%
Dipartimento di Economia e Management	527	566	578	607	5,0%
Dipartimento di Fisica e Scienze della Terra	81	94	102	76	-25,5%
Dipartimento di Giurisprudenza	1290	1179	1089	1076	-1,2%
Dipartimento di Ingegneria	396	409	438	487	11,2%
Dipartimento di Matematica e Informatica	40	44	53	43	-18,9%
Morfologia, chirurgia e medicina sperimentale (dal 1.11.2020 Medicina traslazionale e per la Romagna)	1550	1519	1866	2196	17,7%
Scienze biomediche e chirurgico specialistiche (dal 1.11.2020 Neuroscienze e riabilitazione)	277	290	314	372	18,5%
Scienze Chimiche e Farmaceutiche (dal 1.01.2021 Scienze chimiche, farmaceutiche ed agrarie)	534	555	563	600	6,6%
Dipartimento di Scienze della vita e biotecnologie	930	884	852	786	-7,7%
Dipartimento di Scienze mediche	88	81	76	52	-31,6%
Dipartimento di Studi Umanistici	352	379	379	417	10,0%
Totale	6776	6730	7052	7459	5,8%

Fonte: Data Warehouse di ateneo – aprile 2021 - Iscritti ai corsi di laurea magistrale e corsi di laurea magistrale a ciclo unico (DM 270 e DM 509)

(*) dati provvisori

⁶ dal 1.11.2020 Medicina traslazionale e per la Romagna

Com'è noto il Corso di Laurea Magistrale a ciclo unico in Medicina e Chirurgia è a programmazione nazionale e l'offerta formativa potenziale che l'Ateneo può proporre viene dimensionata sulla base di requisiti specifici⁷. Il notevole incremento registrato per l'a.a. 2019/20 è stato possibile in particolare grazie ai seguenti interventi:

- aumento sostanziale e diverso uso tra i CdS degli spazi della Facoltà di Medicina Farmacia e Prevenzione, oltre ad una diversa distribuzione degli orari di utilizzo, unitamente all'implementazione tecnologica della dotazione delle aule e all'intensificazione dell'utilizzo delle aule; oltre a ciò sono stati ristrutturati i laboratori didattici, il cui utilizzo è stato intensificato organizzando più turni in diversi orari della giornata fino a copertura del numero totale degli iscritti; tutti gli interventi sono illustrati in allegato alla presente nota;
- raccordo centralizzato dell'uso trasversale dei laboratori didattici (es. Anatomia e Istologia) tra i corsi di Medicina e Chirurgia e di Odontoiatria e Protesi Dentaria;
- riorganizzazione a livello della Facoltà di Medicina, Farmacia e Prevenzione degli orari e dell'utilizzo degli spazi;
- trasmissione delle lezioni frontali in streaming tra aule adiacenti;
- stipula di accordi per lo svolgimento di attività pratiche professionalizzanti (sia curricolari, come il Tirocinio pratico valutativo previsto dal DM 58/2018, sia elettive) da parte degli studenti del Corso di Laurea Magistrale in Medicina e Chirurgia, oltre che con l'azienda di riferimento, con diversi istituti sanitari privati accreditati per il raggiungimento del rapporto posti letto-studenti pari a 3:1, come previsto dall'art. 3 del DPCM 24 maggio 2001;
- adozione di un sistema di rilevazione delle presenze degli studenti in aula mediante l'utilizzo di:
 - applicazione web lato docente (utilizzabile sia da PC che da dispositivo mobile) con cui il docente attiva la rilevazione delle presenze sulla singola lezione mediante generazione di un QRcode;
 - app per dispositivo mobile, legata all'anno di iscrizione, con cui gli studenti leggono il QR code, sono geo localizzati e quindi in grado di confermare la propria presenza a lezione, ed hanno inoltre la possibilità di tenere monitorata la propria situazione presenze per ciascun insegnamento;
- introduzione, a partire dal primo anno di studi del CdS in Medicina e Chirurgia dell'a.a. 2019/2020, della modalità di verifica delle conoscenze esclusivamente in forma scritta (quesiti a risposta multipla, sottoposti ad analisi e valutazione metodologica da parte di società esterna);
- adeguamento del numero di docenti di riferimento necessari come da banca-dati SUA-CdS
- potenziamento delle misure di tutorato.

Il numero dei laureati provenienti da altri Atenei che chiedono e ottengono di iscriversi ai corsi di laurea magistrale è piuttosto elevato (come mostra la Tabella 3.7), in lieve calo di due punti percentuali rispetto al 2018/19 (da 44,07% a 42,06%), a testimoniare il fatto che l'offerta formativa di secondo livello risulta ben articolata e di buona qualità (i dati dell'a.a. 2020/21 sono ancora troppo provvisori per poter delineare la tendenza in corso).

Tab. 3.7: *Attrattività delle lauree magistrali: immatricolati alle LM provenienti da altri atenei*

	2017/18	2018/19	2019/20
Immatricolati generici LM	877	869	901
Immatricolati LM provenienti da altro ateneo (*)	377	383	379
Indice di attrattività	42,99%	44,07%	42,06%

Fonte: Data Warehouse di Ateneo – aprile 2021

(*) compresi gli immatricolati provenienti da Università straniere

⁷ L. 264/1999

La tabella 3.8 mostra l'andamento degli iscritti stranieri nei vari anni, ponendo il confronto con i dati nazionali (dati Anagrafe Nazionale Studenti). La percentuale di Ateneo si mostra in progressiva diminuzione, in controtendenza con il dato Italia fino al 2019/20. Per il 2020/21 non è possibile fare il confronto poiché i dati sono ancora provvisori, e non è ancora disponibile il dato nazionale sugli stranieri.

Tab. 3.8: *Iscritti MIUR per provenienza (esclusi ante-riforma)*

	2017/2018	2018/19	2019/20	2020/21 (*)
Iscritti totali	19.281	21.758	24.047	26.627
di cui iscritti stranieri	1.045	1.077	1.123	1.201
% UNIFE di stranieri	5,42%	4,95%	4,67%	4,51%
% ITALIA di stranieri	4,92%	5,14%	5,35%	n.d.

Fonte: *Cruscotto MIUR Ateneo (dati ANS -14 aprile 2021)*

(*) dati provvisori; n.d.: il dato nazionale sugli stranieri a.a. 2020/21 non è ancora disponibile

Per quanto riguarda gli iscritti provenienti dalla Provincia di Ferrara e dalla regione Emilia-Romagna (tab. 3.9), il dato relativo al quadriennio accademico 2017/18-2020/21 risulta essere in lieve e progressivo calo, passando dal 39,86% del 2017/18 al 36,34% del 2019/20, e confermando il trend anche col dato provvisorio del 2020/21, anche se in lievissimo aumento, attestandosi al dato provvisorio di 36,7%.

Tab. 3.9: *Percentuale iscritti Unife provenienti da Emilia-Romagna (post-riforma)*

	Immatricolati generici			
	2017/2018	2018/19	2019/20	2020/21 (*)
Iscritti Unife provenienti da Emilia-Romagna (**)	39,86%	37,09%	36,34%	36,70%

Fonte: *Data Warehouse di Ateneo – aprile 2021; (*) dati provvisori; (**) iscritti a tutti i CdS (LT, LMCU, LM).*

Nel caso degli immatricolati appartenenti alla regione Emilia-Romagna (tab. 3.10), l'indagine evidenzia in questo caso un andamento variabile, con un calo di circa 4 punti percentuali dal 2017/18 al 2018/19, trend che si inverte nell'a.a. 2019/20, con la percentuale che sale al 34,61%, fino al 37,33% del 2020/21 (dato provvisorio).

Tab. 3.10: *Percentuale immatricolati Unife provenienti da Emilia-Romagna (post-riforma)*

	Immatricolati generici			
	2017/2018	2018/19	2019/20	2020/21 (*)
Immatricolati Unife provenienti da Emilia-Romagna (**)	35,47%	31,93%	34,61%	37,33%

Fonte: *Data Warehouse di Ateneo-aprile 2021; (*) dati provvisori; (**) immatricolati a tutti i CdS (LT, LMCU, LM).*

Nella tabella che segue (tab. 3.11) viene infine illustrata la situazione relativa alle domande presentate e ai numeri dei posti totali messi a bando per i corsi di studio a numero programmato, negli a.a. 2019/20 e 2020/21.

Tab. 3.11: *Domande presentate per ammissione CdS a numero programmato a.a. 2020/21*

Corsi di laurea	2020/21		2019/20		Scostamento domande presentate	Scostamento posti disponibili
	Domande presentate	N° posti totali	Domande presentate	N° posti totali	2020/21-2019/20	2020/21-2019/20
Architettura (*)	368	150	206	150	78,64%	0,00%
Design del prodotto industriale (**)	287	100	271	100	5,90%	0,00%

Corsi di laurea	2020/21		2019/20		Scostamento domande presentate	Scostamento posti disponibili
	Domande presentate	N° posti totali	Domande presentate	N° posti totali	2020/21- 2019/20	2020/21- 2019/20
Innovation design ^(**)	33	40	34	40	-2,94%	0,00%
Medicina e chirurgia ^{1 (*)}	(296) ¹	600	1189	602	Lo scostamento non è calcolabile per i diversi criteri con cui gli studenti hanno potuto presentare le domande	
Odontoiatria e protesi dentaria ^{1 (*)}		50	135	32		
Corsi di area bio-medica (sanitaria+non sanitaria) ^{2 (*)}	2398	1085	1869	666	28,30%	62,91%
Scienze e Tecniche attività motoria preventiva e adattata ^{3 (**)}	156	160	111	52	40,54%	207,69%
Totale (programmazione LOCALE+NAZIONALE, esclusi cds ad esaurimento posti)	3834	2185	3815	1642	0,50%	33,07%
Scienze Motorie ^{3 (***)}	1485	720	1436	720	3,41%	0,00%
Farmacia ^(***)	531	100	196	100	170,92%	0,00%
Chimica e tecnologia farmaceutiche ^(***)	450	130	273	130	64,84%	0,00%
Scienze Biologiche ^(***)	1818	720	1722	720	5,57%	0,00%
Biotecnologie ^(***)	1682	500	1568	250	-	-
Biotecnologie Mediche ^{3 (***)}	2439	720	-	-	-	-
Totale Ateneo	12239	5075	9010	3562	35,84%	42,48%

Fonte: numero posti da bandi di ammissione a.a. 2020/21; numero domande da <https://studiare.unife.it/Home.do> (aprile 2021)

¹ Per entrambi i corsi di Medicina e Chirurgia e di Odontoiatria e protesi dentaria sono state in tutto 296 le domande di partecipazione per lo svolgimento del test presso la sede di Ferrara, da parte dei residenti in provincia; infatti, come da D.M. 218/2020, e in base alle disposizioni Covid, presso l'Ateneo di Ferrara hanno potuto svolgere la prova di ammissione i soli residenti in provincia di Ferrara che intendevano iscriversi al test nazionale di Medicina e Chirurgia e di Odontoiatria e protesi dentaria, indipendentemente dalla sede scelta per l'iscrizione.

² Comprendono anche i due corsi di laurea magistrale di Scienze Biomolecolari e dell'evoluzione e di Biotecnologie per l'ambiente e la salute, di area non sanitaria.

³ Corsi di area non sanitaria.

(*) Corsi di studio a numero programmato (programmazione NAZIONALE)

(**) Corsi di studio a numero programmato (programmazione LOCALE)

(***) Corsi di studio a numero programmato fino ad esaurimento posti (programmazione LOCALE)

Esiti didattici dei corsi di studio

La tabella 3.12 mostra la positiva evoluzione nell'ultimo quadriennio accademico degli iscritti in corso dell'Ateneo. Il raggiungimento del risultato è stato perseguito con l'introduzione di mirate azioni di orientamento in ingresso e di tutorato specificamente dedicato.

Tab. 3.12: Iscritti in corso totali in UNIFE – aa.aa. 2017/18-2020/21

	2017/2018	2018/19	2019/20	2020/21 (*)
Iscritti totali UNIFE	19.445	21.367	23.324	26.108
Iscritti totali IN CORSO	15.467	17.957	20.250	22.708
% Iscritti IN CORSO sul totale	79,5%	84,0%	86,8%	87,0%

Fonte: fino al 2018/19 dati Esse3 al 31 dicembre di ogni anno (al 31/12/2017 per iscritti 2017/18, al 31/12/2018 per iscritti 2018/19) - dall'a.a.2019/20 dati DWH al 31 dicembre di ogni anno (al 31/12/2019 per iscritti 2019/20, al 31/12/2020 per iscritti 2020/21)

(*) dati provvisori

La successiva tabella 3.13 illustra invece il tasso di abbandono nel quadriennio 2016/17-2019/20, distinto per Dipartimento e complessivo di Ateneo, nel passaggio tra il I e il II anno di corso, relativamente alle lauree triennali e alle lauree magistrali a ciclo unico.



Al di là di una certa quota di abbandoni, che si può considerare “fisiologica”, questo dato misura l’efficacia dell’attività di orientamento in ingresso e in itinere e di tutorato svolta dall’Ateneo nei confronti dei nuovi ingressi e suggerisce anche la necessità di adattare, alle nuove tipologie di corso di studio, le azioni intraprese. I dati relativi agli abbandoni nell’a.a. 2019/20 sono dati provvisori.



Tab. 3.13: *Tasso di abbandono per Dipartimento in UNIFE (LT e LMCU) – aa.aa. 2016/17-2019/20*

Dipartimento	2016/17			2017/18			2018/19			2019/20(*)		
	Immatricolati generici coorte	ISCRITTI PERSI Coorte	tasso di abbandono coorte	Immatricolati generici coorte	ISCRITTI PERSI Coorte	tasso di abbandono coorte	Immatricolati generici coorte	ISCRITTI PERSI Coorte	tasso di abbandono coorte	Immatricolati generici coorte	ISCRITTI PERSI Coorte	tasso di abbandono coorte
Dipartimento di Architettura	210	27	12,86%	208	32	15,38%	221	25	11,31%	243	33	13,58%
Dipartimento di Economia e Management	362	78	21,55%	719	185	25,73%	751	174	23,17%	867	161	18,57%
Dipartimento di Fisica e Scienze della Terra	93	34	36,56%	63	5	7,94%	86	17	19,77%	80	20	25,00%
Dipartimento di Giurisprudenza	275	88	32,00%	263	106	40,30%	281	112	39,86%	311	101	32,48%
Dipartimento di Ingegneria	391	107	27,37%	417	105	25,18%	404	127	31,44%	407	111	27,27%
Dipartimento di Matematica e Informatica	142	46	32,39%	126	51	40,48%	150	49	32,67%	174	57	32,76%
Dipartimento di Morfologia, chirurgia e medicina sperimentale	195	61	31,28%	199	22	11,06%	188	27	14,36%	2.296	932	40,59%
Dipartimento di Scienze biomediche e chirurgico specialistiche	276	73	26,45%	281	69	24,56%	668	209	31,29%	872	223	25,57%
Dipartimento di Scienze Chimiche e Farmaceutiche	140	50	35,71%	198	62	31,31%	242	89	36,78%	230	65	28,26%
Dipartimento di Scienze della vita e biotecnologie	323	90	27,86%	3.056	1.512	49,48%	3.166	1.870	59,07%	1.123	493	43,90%
Dipartimento di Scienze mediche	271	117	43,17%	272	91	33,46%	252	110	43,65%	323	112	34,67%
Dipartimento di Studi Umanistici	773	182	23,54%	976	278	28,48%	1.200	321	26,75%	1.337	274	20,49%
Totale	3.451	953	27,62%	6.778	2.518	37,15%	7.609	3.130	41,14%	8.263	2.582	31,25%

Fonte: Data Warehouse di Ateneo – aprile 2021; (*) dati provvisori

NOTA: gli Iscritti persi coorte comprendono gli abbandoni impliciti/espliciti, i trasferimenti in uscita e i passaggi inter/intra Dipartimento, registrati nel passaggio tra il I e il II anno di corso.

La tabella 3.14 mostra infine l'evoluzione negli ultimi 3 anni del tasso di inattività totale, distinto per Dipartimento.

Tab. 3.14: *Gli studenti che non hanno superato esami triennio 2017/18-2019/20*

Dipartimento	Tasso inattività iscritti		
	2017/18	2018/19	2019/20 (*)
Architettura	8,93%	7,79%	7,54%
Economia e Management	15,76%	12,61%	9,55%
Fisica e Scienze della Terra	15,90%	17,09%	18,16%
Giurisprudenza	27,32%	27,94%	22,59%
Ingegneria	16,96%	18,21%	18,12%
Matematica e Informatica	22,86%	22,60%	22,86%
Morfologia, chirurgia e medicina sperimentale	9,20%	9,36%	14,19%
Scienze biomediche e chirurgico specialistiche	8,60%	13,69%	11,17%
Scienze Chimiche e Farmaceutiche	15,41%	16,17%	13,67%
Scienze della vita e biotecnologie	21,03%	23,69%	13,48%
Scienze mediche	6,70%	9,46%	7,25%
Studi Umanistici	16,19%	15,60%	13,42%
Totale	16,36%	17,28%	13,50%

Fonte: Data Warehouse di Ateneo – aprile 2021; (*) dati provvisori

NOTA: I dati si riferiscono ai corsi di laurea post-riforma (LT, LM, LMCU)

Il tasso di inattività totale all'Università di Ferrara, ossia la percentuale di coloro che non hanno superato esami, registra un andamento variabile, con un aumento di circa 1 punto percentuale dal 2017/18 al 2018/19, trend che si inverte nell'a.a. 2019/20, con la percentuale di abbandoni che scende al 13,50% (dato provvisorio). Il rafforzamento degli interventi di tutorato in itinere a sostegno degli studenti produce dunque dei risultati positivi, che aiutano ad arginare la crescita del tasso di inattività.

Fondamentale resta il proseguimento di azioni di recupero delle conoscenze di base, che, a partire dall'a.a. 2008/09, come previsto dal D.M. 270/04, hanno visto l'obbligo della prova di accertamento delle conoscenze di accesso.

Tutorato didattico

Il Tutorato Didattico, strumento attivato ormai da oltre un decennio presso la nostra Università, è svolto da studenti senior e prevede interventi, soprattutto di carattere didattico, utili a fronteggiare disagi specifici che lo studente incontra rispetto a determinati insegnamenti o laboratori del corso di studio prescelto. Gli interventi consistono in lezioni integrative, nel caso degli insegnamenti e in affiancamenti nel caso dei laboratori. I tutor vengono reclutati a mezzo selezione secondo le modalità previste dal regolamento per il tutorato dell'Università di Ferrara.

Il Tutorato didattico 2019-2020 è stato progettato considerando che nella Programmazione strategica dell'Ateneo 2019-2021 uno degli obiettivi per la didattica era il miglioramento della regolarità del percorso formativo e la riduzione delle percentuali di abbandono e di studenti inattivi. I criteri per l'assegnazione a ciascun Dipartimento delle ore di tutorato didattico (in itinere) sono stati in continuità con gli anni passati. L'80% delle ore è stato attribuito sulla base del numero di studenti iscritti al primo anno di ciascun corso di studio (laurea triennale o laurea magistrale a ciclo unico) e della tipologia di corso di studio (A, B, C, D, in base a quanto riportato nel DM 544 del 31 ottobre 2007); il restante 20% delle ore è stato attribuito considerando la numerosità di corsi di studio per Dipartimento. Da tale meccanismo deriva che se in un Dipartimento aumenta il numero di corsi di studio, le ore attribuibili aumentano e di conseguenza anche le ore attribuite, mentre un'eventuale riduzione del numero degli immatricolati causa una diminuzione non drastica delle ore attribuite.

Le linee guida riportate nel DM 544 del 31 ottobre 2007, allegato D, prevedono che sia reso disponibile almeno un tutor per ogni 30 studenti immatricolati ai corsi dei gruppi A e B dell'allegato B del DM, un tutor per ogni 60 studenti immatricolati negli altri gruppi, di cui alle tabelle 8, 9 e 10.

Al fine di potenziare l'efficacia dei progetti di tutorato, la Commissione del Tutorato di Ateneo, per la predisposizione dei progetti, ha fornito l'indicazione di:

- consultare i Rapporti di Riesame annuale 2018 dei CdS, dai quali è possibile individuare gli insegnamenti «critici»;
- progettare interventi di Tutorato didattico calibrati su singoli insegnamenti/moduli oppure predisporre un unico progetto che declini le ore richieste su vari insegnamenti;
- assegnare almeno il 40% delle ore di Tutorato didattico attribuite ad un Dipartimento a insegnamenti del I anno di corsi di studio triennali e almeno il 30% ad insegnamenti del I anno di corsi di studio magistrali a ciclo unico (tranne che per i corsi di studio a numero programmato nazionale).

Sulla base di tali considerazioni, l'attribuzione delle ore è stata quella riportata in tabella 3.15.

Tabella 3.15: Progetti, tutor e ore di tutorato didattico per l'a.a. 2019/2020

Dipartimenti	Progetti	Tutor richiesti	Tutor effettivi ⁸	Ore assegnate	Ore svolte ⁹
Architettura	3	24	22	490	486,5
Economia e Management	3	10	9	937	832
Fisica e scienze della terra	2	12	10	317	317
Giurisprudenza	2	6	6	748	748
Ingegneria	23	30	29	1.170	1.170
Matematica e informatica	2	19	16	428	381
Dipartimenti medici (comprese ore per Tutorato OFA di tutta la Facoltà di Medicina, Farmacia e prevenzione)	15	45	41	3.392	3.367
Scienze chimiche e farmaceutiche	2	13	10	330	280
Scienze della vita e biotecnologie	3	36	28	2.170	2.034
Studi Umanistici	5	19	15	1.460	1.420
Progetto studenti in stato di detenzione	1	1	1	30	30
Totale	60	215	187	11.472	11.065,5

fonte: Ripartizione Didattica

Per l'A.A. 2019-20 non stati presi in considerazione i risultati dell'indagine Good Practice in quanto rispetto al precedente anno accademico il questionario prevedeva un solo quesito relativo al servizio amministrativo e non al servizio di Tutorato erogato. Inoltre è stato introdotto un questionario di valutazione specifico rivolto agli studenti che usufruiscono del servizio di Tutorato didattico.

Dai tassi di risposta, che in generale sono bassi e in alcuni casi del tutto insoddisfacenti, emerge in generale l'apprezzamento del servizio da parte dei rispondenti (la netta maggioranza delle risposte riporta "abbastanza" o "molto"). La scarsa adesione da parte degli studenti alla rilevazione di efficacia ha evidenziato che è necessario prevedere un'azione per incrementare il numero di risposte ai questionari.

Nell'a.a. 2019/20, a fronte di una popolazione studentesca dell'Ateneo pari a 183 persone con disabilità e 251 con DSA, hanno compilato il form per usufruire dei servizi:

⁸ Il numero dei tutor effettivi è inferiore rispetto a quello dei tutor richiesti in quanto in alcuni casi sono stati attribuiti più incarichi ad uno stesso tutor oppure tutor a cui era stato assegnato l'incarico ma che non lo hanno svolto (ad esempio per mancanza di studenti interessati).

⁹ Il numero delle ore svolte è in alcuni casi inferiore a quelle previste in quanto alcuni tutor non hanno svolto il servizio per cui erano stati selezionati (ad esempio per mancanza di studenti interessati). Di questo dato si terrà conto nella progettazione del servizio di tutorato didattico dell'anno successivo.

- nr. 63 studentesse/studenti con disabilità, pari al 34%;
- nr. 154 studentesse/studenti con DSA, pari al 61%.

Non tutte le studentesse e gli studenti con disabilità e DSA richiedono i servizi per diverse motivazioni, tra le quali: la convinzione di avere un'autonomia tale da non dover richiedere il supporto, il fatto che gli attuali ausili tecnologici compensano molte situazioni di svantaggio e il preferire il proprio anonimato rispetto ai servizi offerti.

Nella tabella sotto riportata vengono riportati il numero degli interventi e la tipologia del servizio:

Tabella 3.16: *Servizi erogati alle studentesse e agli studenti con disabilità e DSA*

Tipologia servizio	Nr. interventi Disabilità	Nr. interventi DSA
Accessibilità	4	non previsto
Accompagnamento	9	non previsto
Comodato ausili tecnologici	9	30
Mobilità Internazionale	0	1
Orientamento	5	3
Supporto sostenimento esami*	63	154
Supporto durante i test di ammissione (anche TOLC e OFA)	21	61
Tutorato specializzato alla pari	15	22

fonte: Coordinamento Politiche pari opportunità e disabilità

* Si calcola il numero di persone che hanno usufruito del supporto per il sostenimento degli esami. Se una persona è stata supportata in più esami di profitto, viene comunque considerata come un'unità ai fini del presente calcolo.

Al fine di integrare i servizi riportati nella precedente tabella, il Coordinamento ha inoltre attuato le seguenti iniziative/attività:

- a) accantonamento, in esecuzione della convenzione con Er.Go., di un fondo pari a euro 22.120,00, a fronte di un numero di 158 studentesse e studenti potenziali aventi diritto in quanto con handicap e/o invalidità superiore al 66% (con range pro-capite compreso fra 140 e 200 euro), per contribuire all'acquisto di ausili informatici per agevolare la fruizione della didattica a distanza nel periodo dell'emergenza sanitaria da Covid-19. All'iniziativa hanno partecipato 23 tra studentesse e studenti per un importo complessivo erogato pari a euro 4.150,44;
- b) aggiornamento, in collaborazione con l'Ufficio Patrimonio Immobiliare e Sviluppo Edilizio, della pagina relativa all'accessibilità degli edifici dell'Ateneo Accessibilità edifici: per ogni struttura è stato pubblicato un testo descrittivo (con annessa mappa dell'edificio) dello stato dei luoghi e di eventuali percorsi specifici per persone con disabilità motoria;
- c) elaborazione nel 2020, in collaborazione con l'Ufficio Digitalizzazione Didattica e Servizi Studentesse/Studenti, del Progetto di semplificazione della richiesta di misure compensative in sede di esame di profitto, con l'obiettivo di gestire tale richiesta, attualmente effettuata mediante l'invio di una specifica mail da parte della studentessa o dello studente al docente, all'applicativo Esse3 - nella propria area riservata - direttamente in sede di iscrizione all'esame. Questa nuova procedura, dopo la fase di studio a livello normativo e informatico, è ora in fase di sperimentazione per il corso di Laurea in Scienze Biologiche con ottimi risultati. Dopo l'aggiornamento da parte di CINECA sarà disponibile per tutti i corsi di Laurea a partire dalla sessione estiva o dall'a.a. 2021/22;
- d) predisposizione, al fine di supportare il personale docente nella progressiva digitalizzazione della citata procedura e favorendo anche tramite gli strumenti informatici l'inclusione delle persone con

disabilità e DSA, di un'apposita pagina INDICAZIONI PER UNA DIDATTICA INCLUSIVA con una serie di guide utili a tale scopo (accessibilità dei documenti e delle slide pubblicate o usate durante le lezioni, mappe concettuali, ecc.);

- e) realizzazione, in data 18 dicembre, di un incontro con le/i delegati di ogni Dipartimento per informare/aggiornare sull'attuazione delle misure inerenti la disabilità e i disturbi specifici dell'apprendimento all'interno dei Corsi di Studio. In tale occasione la Prorettrice ha auspicato una sempre migliore integrazione nella vita universitaria delle studentesse e degli studenti con disabilità e DSA per favorire la partecipazione alle attività collegate ai loro percorsi di studio.

Le caratteristiche e la qualità dei servizi resi dall'Ateneo in favore delle studentesse e degli studenti con disabilità e DSA sono stati oggetto di due rilevazioni nel corso del 2020:

- l'Ateneo ha partecipato al progetto ANVUR "Disabilità, DSA e accesso alla Formazione universitaria", sottoposto alle università statali e non statali (comprese quelle telematiche), tramite la compilazione di un questionario su apposita piattaforma informatica accessibile dal 28 luglio al 2 ottobre 2020. Tale rilevazione punta alla raccolta di informazioni a livello aggregato per dotare il sistema universitario nazionale di strumenti di monitoraggio delle politiche attuate dagli Atenei per l'inclusione sociale;
- come in ogni anno accademico, a giugno 2020, è stato somministrato alla comunità studentesca un questionario di rilevazione di soddisfazione dei servizi.

Obiettivi di accessibilità

Nell'ambito degli obiettivi di accessibilità delle persone con disabilità agli strumenti informatici, la cui pubblicazione è prevista annualmente ai sensi del D.L. 18 ottobre 2012, n. 179, l'Ateneo, con delibera del Consiglio di Amministrazione del 25 marzo 2020, ha previsto tre obiettivi che vengono riportati con l'indicazione del risultato raggiunto in considerazione dell'emergenza da Covid-19 che ha causato la non disponibilità del personale informatico individuato perché impegnato nell'organizzazione della didattica a distanza e degli esami di profitto e di laurea online:

1. formazione tecnica volta a migliorare le competenze del personale tecnico-amministrativo nella redazione e pubblicazione di documenti accessibili sul portale di Ateneo, svolta attraverso la realizzazione di una video lezione strutturata in moduli fruibili tramite piattaforma Google Classroom;

Si è optato per una revisione ed aggiornamento dei materiali precedentemente predisposti per favorire l'auto formazione del personale e la creazione di una pagina dedicata alla didattica inclusiva (già descritta al punto d) sopracitato);

2. digitalizzazione di parte della modulistica destinata alla componente studentesca.
Si è scelto di indirizzare tale obiettivo al Progetto di semplificazione della richiesta di misure compensative in sede di esame di profitto (già descritto al punto c) sopracitato);
3. Monitoraggio postazioni di lavoro - Attuazione specifiche tecniche (circolare AgID 2/2015).
In ottica emergenza Covid-19 alle persone in smartworking il Coordinamento ha fornito la strumentazione informatica richiesta.

Laureati e condizione occupazionale

Nella tabella 3.19 vengono comparati, a livello di Dipartimento, i dati disponibili per quanto riguarda gli ultimi tre anni solari, relativi al numero di laureati dell'ateneo.

Tab. 3.19: Numero totale di studenti laureati per Dipartimento–triennio solare 2018-2020

Dipartimento	Totale laureati			
	anno solare 2018	anno solare 2019	anno solare 2020	Variazione % biennio 2019-2020
Architettura	170	149	197	32%
Economia e management	484	470	699	49%
Fisica e scienze della terra	97	53	62	17%



Dipartimento	Totale laureati			
	anno solare 2018	anno solare 2019	anno solare 2020	Variazione % biennio 2019-2020
Giurisprudenza	229	195	158	-19%
Ingegneria	259	372	330	-11%
Matematica e informatica	75	70	58	-17%
Morfologia, chirurgia e medicina sperimentale	314	301	319	6%
Scienze biomediche e chirurgico specialistiche	247	295	321	9%
Scienze chimiche e farmaceutiche	119	111	106	-5%
Scienze della vita e biotecnologie	310	294	765	160%
Scienze mediche	295	259	227	-12%
Studi umanistici	478	587	659	12%
Totale	3.077	3.156	3.901	24%

Fonte: Data Warehouse di Ateneo – aprile 2021

L'analisi evidenzia come la numerosità dei laureati totali dell'ateneo registri nell'ultimo triennio un andamento di crescita. In particolare, nel biennio 2019-2020, gli aumenti più consistenti si registrano presso i Dipartimenti di Scienze della vita e biotecnologie (+160%, e in particolare per le triennali di Biotecnologie e di Scienze Biologiche, dovuto all'elevata crescita delle immatricolazioni ai due corsi negli ultimi anni), di Economia e management (+49%) e di Architettura (+32%). Si registrano meno laureati invece per il Dipartimento di Giurisprudenza (-19%), Matematica e Informatica (-17%), Scienze Mediche (-12%) e Ingegneria (-11%). Per i restanti dipartimenti si assiste ad una sostanziale stabilità nel numero di lauree.

Nelle tabelle 3.20 e 3.21 si offre una panoramica dei tempi di conseguimento del titolo per il biennio solare 2019-2020, e della composizione dei laureati, regolari e con ritardo, per l'anno solare 2020. I dati evidenziano (cfr. Tabella 3.20) un discreto aumento di studenti che riescono a laurearsi entro i termini legali del corso (68,5% del 2019, rispetto al 63,4% del 2019).



Tab. 3.20: *Laureati totali di cui regolari negli anni solari 2019-2020*

Dipartimento	2019			2020			Scostamento % laureati totali (2019-2020)	Scostamento % laureati regolari (2019-2020)
	Laureati totali	di cui regolari	% di cui regolari	Laureati totali	di cui regolari	% di cui regolari		
Architettura	149	101	67,8%	197	138	70,1%	32%	37%
Economia e management	470	286	60,9%	699	424	60,7%	49%	48%
Fisica e scienze della terra	53	30	56,6%	62	41	66,1%	17%	37%
Giurisprudenza	195	48	24,6%	158	31	19,6%	-19%	-35%
Ingegneria	372	209	56,2%	330	190	57,6%	-11%	-9%
Matematica e informatica	70	43	61,4%	58	34	58,6%	-17%	-21%
Morfologia, chirurgia e medicina sperimentale	301	211	70,1%	319	206	64,6%	6%	-2%
Scienze biomediche e chirurgico specialistiche	295	237	80,3%	321	262	81,6%	9%	11%
Scienze chimiche e farmaceutiche	111	75	67,6%	106	72	67,9%	-5%	-4%
Scienze della vita e biotecnologie	294	196	66,7%	765	683	89,3%	160%	248%
Scienze mediche	259	190	73,4%	227	161	70,9%	-12%	-15%
Studi Umanistici	587	375	63,9%	659	430	65,3%	12%	15%
Totale	3.156	2.001	63,4%	3.901	2.672	68,5%	24%	34%

Fonte: Data Warehouse di Ateneo – aprile 2021



Tab. 3.21: *La composizione dei laureati dell'anno 2020*

Dipartimento	Laureati totali	Tot. laureati in corso	Tot. laureati fuori corso da 1 anno	Tot. laureati fuori corso da 2 anni	Tot. laureati fuori corso da oltre 2 anni	% laureati in corso	% laureati fuori corso da 1 anno	% laureati fuori corso da 2 anni	% laureati fuori corso da oltre 2 anni
Architettura	197	138	36	9	14	70,1%	18,3%	4,6%	7,1%
Economia e management	699	424	135	59	81	60,7%	19,3%	8,4%	11,6%
Fisica e scienze della terra	62	41	12	8	1	66,1%	19,4%	12,9%	1,6%
Giurisprudenza	158	31	28	20	79	19,6%	17,7%	12,7%	50,0%
Ingegneria	330	190	80	27	33	57,6%	24,2%	8,2%	10,0%
Matematica e informatica	58	34	9	7	8	58,6%	15,5%	12,1%	13,8%
Morfologia, chirurgia e medicina sperimentale	319	206	60	20	33	64,6%	18,8%	6,3%	10,3%
Scienze biomediche e chirurgico specialistiche	321	262	28	14	17	81,6%	8,7%	4,4%	5,3%
Scienze Chimiche e Farmaceutiche	106	72	12	6	16	67,9%	11,3%	5,7%	15,1%
Scienze della vita e biotecnologie	765	683	49	14	19	89,3%	6,4%	1,8%	2,5%
Scienze mediche	227	161	42	14	10	70,9%	18,5%	6,2%	4,4%
Studi Umanistici	659	430	142	45	42	65,3%	21,5%	6,8%	6,4%
TOTALE	3.901	2.672	633	243	353	68,5%	16,2%	6,2%	9,0%

Fonte: Data Warehouse di Ateneo – aprile 2021

NOTA: I Laureati totali vengono calcolati come somma dei laureati in corso e fuori corso



La tabella 3.22 riassume infine i dati dell'ateneo, tratti dalla XXI indagine (rapporto 2019, indagine svolta nel 2018 sui laureati dell'anno solare 2017) e dalla XXII indagine (rapporto 2020, indagine svolta nel 2019 sui laureati dell'anno solare 2018) del Consorzio interuniversitario Almalaurea, relativi alla condizione occupazionale misurata ad un anno dalla laurea.

Nel rapporto 2019 (indagine svolta nel 2018) i laureati coinvolti sono stati 2.296, su un totale complessivo di 2.924 laureati dell'a.s. 2017, con un tasso di risposta del 78,5% (Italia: 78,2% su 272.649 laureati). Nel rapporto 2020 (indagine svolta nel 2019) i laureati dell'ateneo coinvolti sono stati invece 2.170, su un totale complessivo di 3.027 laureati dell'a.s. 2018, con un tasso di risposta del 71,7% (Italia: 73,2% su 277.873 laureati).

In particolare, l'indagine condotta da Almalaurea evidenzia che per l'Università di Ferrara la percentuale di coloro che lavora ad un anno dalla laurea diminuisce dal 54% di laureati del 2017 al 52,7% di laureati del 2018, mentre a livello nazionale la percentuale subisce un lieve aumento, passando dal 44,1% dei laureati 2017 al 44,9% dei laureati 2018. Lo scarto resta comunque ancora a favore dell'ateneo, con quasi 8 punti percentuali in più di occupati a un anno dal titolo rispetto al dato Italia.

L'età media dei laureati ferraresi è in lievissimo calo (da 26 a 25,9 anni) e leggermente più alto del valore medio nazionale (25,7).

Come si può osservare dai dati 2018 disaggregati per tipologia di laurea a un anno dal titolo (tab. 3.23), i laureati triennali dell'Ateneo che non lavorano ma sono iscritti ad un corso universitario o praticantato sono il 36,1%, inferiore al 44,7% nazionale. Il 51,1% invece è occupato, mentre solo il 37,8% dei laureati italiani ha trovato un impiego.

Tab. 3.22: *Condizione occupazionale a un anno dalla laurea (laureati di tutti i livelli)*

Condizione occupazionale (%):	Rapporto 2019 (laureati a.s. 2017)		Rapporto 2020 (laureati a.s. 2018)	
	Dati Unife	Dati nazionali	Dati Unife	Dati nazionali
Lavora	54	44,1	52,7	44,9
Non lavora e non cerca	33,1	37,7	34,2	38,9
Non lavora ma cerca	13	18,2	13	16,1
Quota che non lavora, non cerca ma è impegnata in un corso universitario/praticantato	26,2	31,2	27,4	32,6
Quota che lavora, per genere (%):				
Uomini	51,4	44,5	51,8	45,1
Donne	55,9	43,8	53,4	44,8
Esperienze di lavoro post-laurea (%):				
Non lavora ma ha lavorato dopo la laurea	11	13	12,9	12,8
Non ha mai lavorato dopo la laurea	35,1	42,9	34,4	42,3
Tasso di occupazione (def. Istat - Forze di lavoro)	64	52,9	62,3	53,5
Tasso di disoccupazione (def. Istat - Forze di lavoro)	10,3	16,9	11,4	15,2
Numero di laureati	2.924	272.649	3027	277.873
Numero di intervistati	2.296	213.195	2170	203.333



	Rapporto 2019 (laureati a.s. 2017)		Rapporto 2020 (laureati a.s. 2018)	
Tasso di risposta (%)	78,5	78,2	71,7	73,2
Composizione per genere (%):				
Uomini	43,1	40,9	41,7	41,4
Donne	56,9	59,1	58,3	58,6
Età alla laurea (medie, in anni)	26	25,8	25,9	25,7
Voto di laurea (medie, in 110-mi)	101,9	102,7	101,3	102,9
Durata degli studi (medie, in anni)	4,5	4,2	4,5	4,1
Indice di ritardo	0,26	0,31	0,25	0,29

Fonte: Almalaurea – XXI indagine (Rapporto 2019) e XXII Indagine (Rapporto 2020) - Condizione occupazionale nel 2018 (laureati a.s.2017) e nel 2019 (laureati a.s.2018)

Tabella 3.23: *Dettaglio della condizione occupazionale dei laureati 2018 a 1 anno dal titolo*

Condizione occupazionale (%):	XXII Indagine (Rapporto 2020) dati Unife			XXII Indagine (Rapporto 2020) dati Italia		
	LT	LMCU	LM	LT	LMCU	LM
Lavora	51,1	46,9	65,7	37,8	42,6	61,5
Non lavora e non cerca	38,9	37,5	15,4	48,3	39,2	18,5
Non lavora ma cerca	10	15,6	18,9	13,9	18,1	20
Quota che non lavora, non cerca ma è impegnata in un corso universitario/praticantato	36,1	23,6	6	44,7	27,1	9,5

Fonte: Almalaurea - XXII Indagine (Rapporto 2020) - Condizione occupazionale nel 2019 (laureati a.s. 2018)

Mobilità Internazionale

I programmi di mobilità degli studenti

I principali programmi di mobilità strutturata studentesca esistenti ad Unife sono i seguenti:

- **ERASMUS+ per soggiorni di studio** per frequenza lezioni, sostenimento esami, preparazione tesi, della durata minima di 3 mesi;
- **ERASMUS+ per soggiorni di *Traineeship*** per lo svolgimento di un periodo di tirocinio, praticantato, internato presso strutture convenzionate o non convenzionate, della durata minima di 2 mesi;
- **ATLANTE** che prevede la **mobilità extraeuropea** presso università convenzionate o non convenzionate, dalle quali gli studenti selezionati abbiano ottenuto una lettera di invito, della durata massima di un semestre;
- **DOPPI TITOLI** che prevedono una **mobilità strutturata** di almeno un anno accademico, per un ristretto gruppo di studenti selezionati da appositi bandi, che al termine del percorso conseguiranno titolo di studio sia a Ferrara che presso l'Università estera convenzionata.

Nella tabella 3.24 vi è il dettaglio del numero di studenti che hanno partecipato ai diversi programmi di mobilità internazionale sopraelencati.

Tabella 3.24: Studenti partecipanti a programmi di mobilità internazionale

		a.a. 2016/17	a.a. 2017/18	a.a. 2018/19	a.a. 2019/20
Mobilità in uscita	Erasmus+ Studio	277	282	267	271
	Erasmus+ Traineeship	97	72 (*)	80	58
	Altro (Atlante e Doppi titoli)	113	91 (**)	71	96
	Totale	487	455	418	425
Mobilità in ingresso	Erasmus	273	237	234	247
	Altro	98	94	92	60
	Totale	371	331	326	307

Fonte: Ufficio Internazionalizzazione e Ufficio Ingresso-Incoming Students

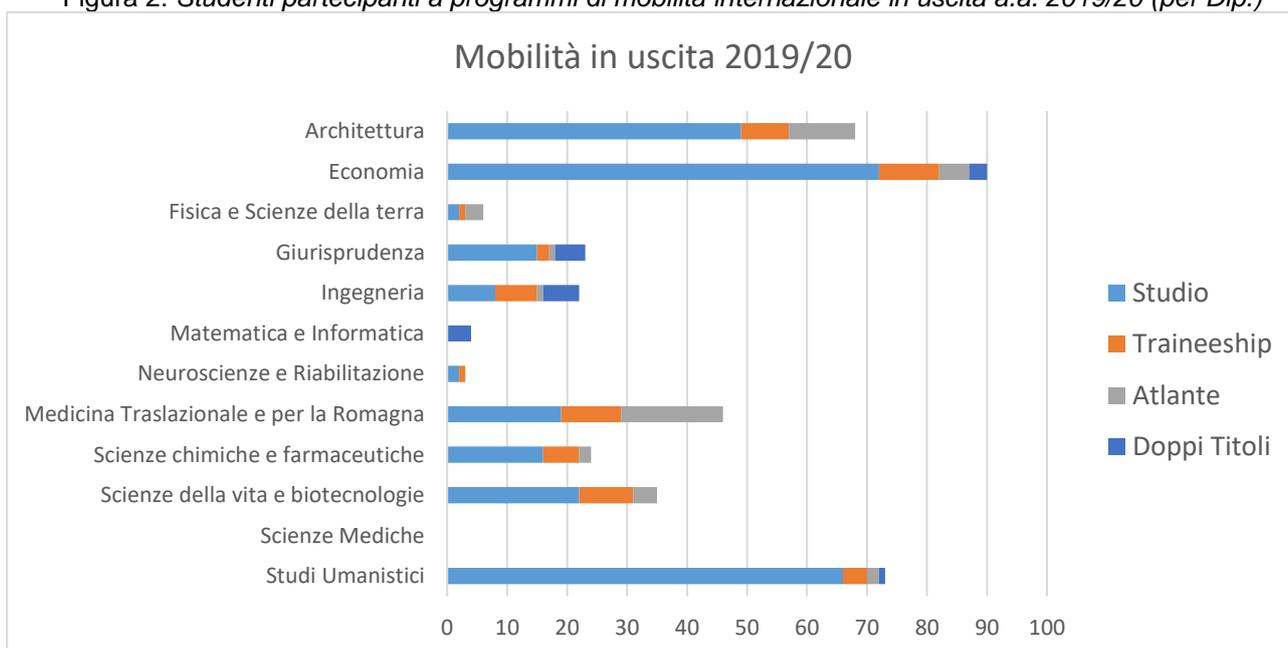
(*) la contrazione del numero dei tirocini è collegata alla conclusione del progetto ERASMUS+ CONCERTO di cui Unife era stata capofila

(**) la contrazione del numero totale di studenti in mobilità si è verificata soprattutto nell'ambito del programma Maastricht (mobilità breve per studenti di Medicina) e deriva dalla sospensione temporanea del progetto, attuata in corso d'anno a seguito di malattia e successivo decesso del Coordinatore prof. Stockbruegger. Per l'annualità successiva non è più stato riattivato il programma.

Mobilità in uscita (outgoing)

Nella figura 2 troviamo il dettaglio del numero di studenti che hanno partecipato a programmi di mobilità internazionale in uscita nell'a.a. 2019/20, suddivisi per dipartimento e per tipo di programma.

Figura 2: Studenti partecipanti a programmi di mobilità internazionale in uscita a.a. 2019/20 (per Dip.)



Fonte: Ufficio Internazionalizzazione

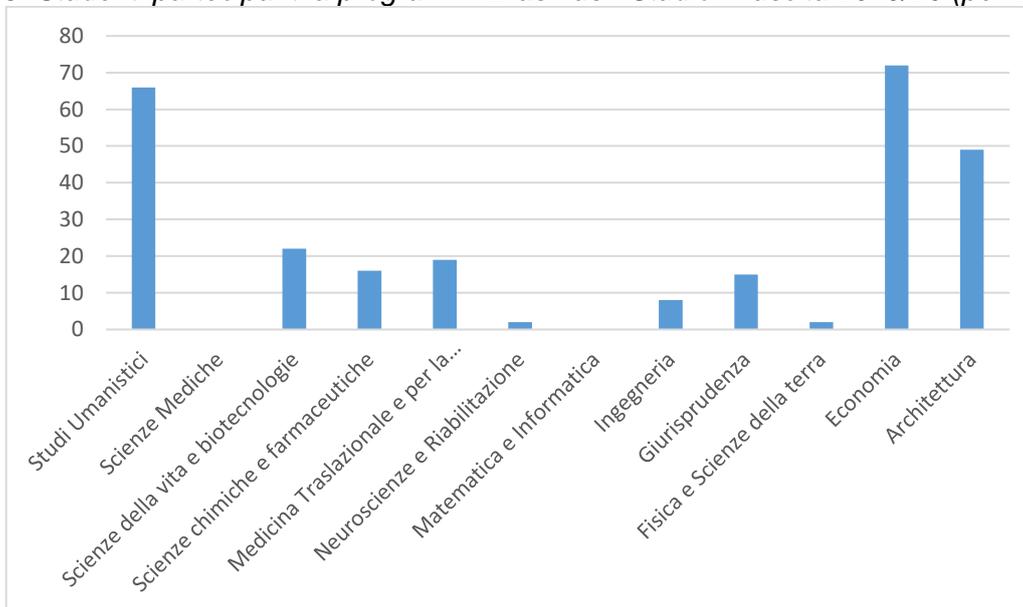
Programma di mobilità in ambito europeo: ERASMUS+

Lo strumento di mobilità più diffuso rimane tuttora il Programma comunitario Erasmus+, grazie al quale gli studenti dell'Ateneo possono trascorrere un periodo di formazione dai tre ai dodici mesi e sostenere gli esami previsti dal proprio piano di studi o effettuare attività di ricerca per tesi, in un'università di un altro paese europeo. Oltre alla mobilità per Studio (Figura 3), il programma prevede anche quella per tirocinio, Traineeship (Figura 4).

Il dato relativo alla mobilità in uscita per l'a.a. 2019/20 è in linea con l'andamento degli ultimi 5 anni, nonostante il secondo semestre dell'a.a. abbia risentito della diminuzione di partenze dovute alla pandemia Covid-19.

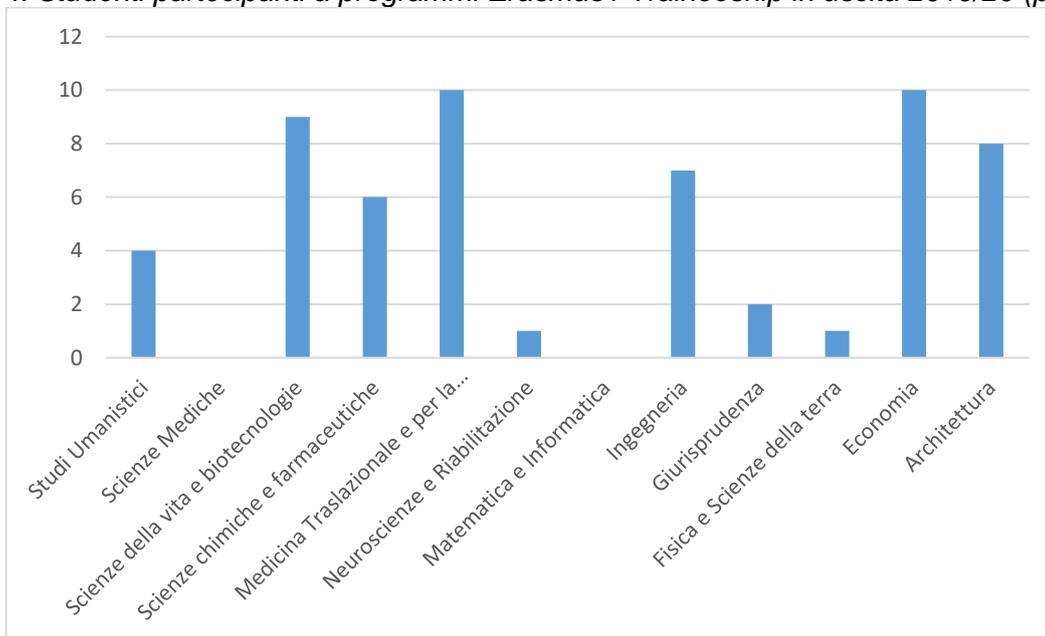
Di seguito vengono riportate le statistiche relative alla mobilità del Bando ERASMUS+ Studio, suddivise per dipartimento.

Figura 3: *Studenti partecipanti a programmi Erasmus+ Studio in uscita 2019/20 (per Dip.)*



Fonte: Ufficio Internazionalizzazione

Figura 4: *Studenti partecipanti a programmi Erasmus+ Traineeship in uscita 2019/20 (per Dip.)*



Fonte: Ufficio Internazionalizzazione

Programma di ateneo per mobilità in ambito extra europeo: ATLANTE

Il Progetto Atlante offre la possibilità di effettuare un periodo di studi in Paesi al di fuori della Comunità Europea. Gli studenti possono scegliere se muoversi all'interno di accordi di scambio sottoscritti con Università oppure presentare un proprio progetto di mobilità in una Università che ancora non è un partner stabile di Unife.

In totale, nell'a.a. 2019/20 si sono registrati n. 46 studenti in uscita dei programmi ATLANTE, suddivisi tra i diversi dipartimenti e i diversi paesi come di seguito specificato nella tabella 3.25A.

Tabella 3.25A: Studenti in mobilità in uscita programmi ATLANTE a.a. 2019/20

	ISRAELE	CANADA	CINA	KAZAKHSTAN	TAIWAN	BRASILE	COLOMBIA	ECUADOR	ARGENTINA	CILE	AUSTRALIA	GIAPPONE	CAMERUN	PERU'	MESSICO	TOT
ARCHITETTURA	1	2				1		2		3		2				11
SCIENZE CHIMICHE E CTF										1	1					2
FISICA E SCIENZE DELLA TERRA		1				1						1				3
ECONOMIA				1		1					1	1	1			5
GIURISPRUDENZA		1														1
INGEGNERIA															1	1
SCIENZE DELLA VITA E BIOTECNOLOGIE								2			1			1		4
MEDICINA TRASLAZIONALE E PER LA ROMAGNA			3			11			3							17
STUDI UMANISTICI					1		1									2
Totale complessivo	1	4	3	1	1	14	1	4	3	4	3	4	1	1	1	46

Fonte: Ufficio Internazionalizzazione

Doppi Titoli

L'Ateneo ha continuato il processo di ampliamento di percorsi di laurea a doppio titolo, che consente la mobilità di studenti, docenti e personale tecnico-amministrativo.

Nell'a.a. 2019/20 sono stati attivati bandi di selezione per seguenti percorsi di laurea a doppio titolo (Tabella 3.25B e Figura 5):

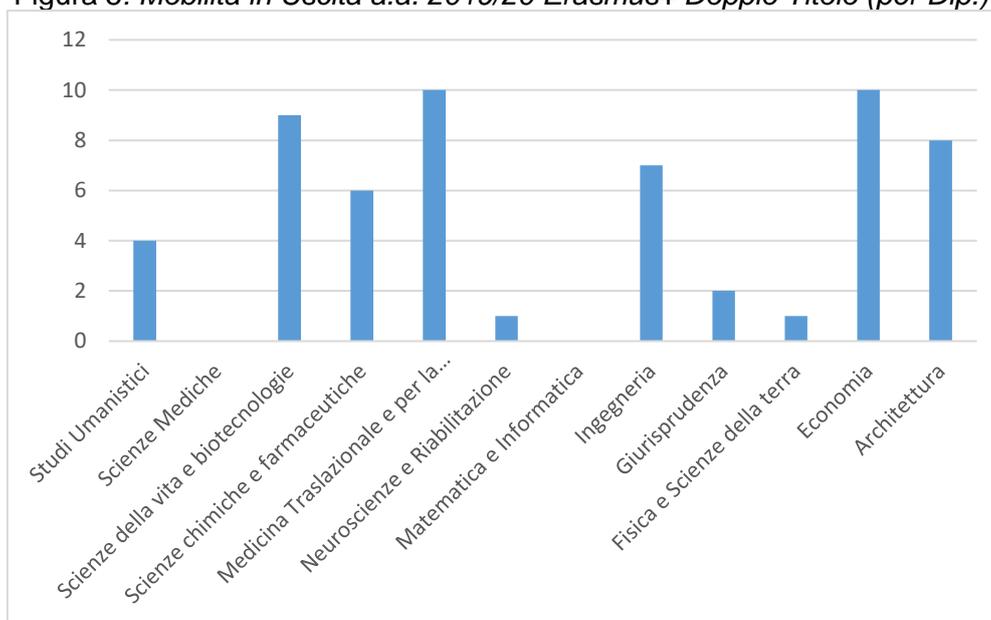
1. Laurea Magistrale in Lingue e Letterature Straniere: Regensburg (Germania)
2. Laurea Magistrale in Scienze Geologiche, Georisorse e Territorio: Cadice (Spagna)
3. Laurea Magistrale in Fisica: Parigi Sud (Francia)
4. Laurea Magistrale in Ingegneria Meccanica: Cranfield (Regno Unito)
5. Laurea Magistrale in Ingegneria Meccanica: Aix-Marseilles (Francia)
6. Laurea Magistrale in Ingegneria Meccanica: Lyon (Francia)
7. Laurea Magistrale in Ingegneria Meccanica: Strasburgo (Francia)
8. Lauree Magistrali in Scienze Biomolecolari e dell'Evoluzione e Biotecnologie per l'Ambiente e la Salute con Cordoba (Spagna)
9. Laurea Magistrale in Matematica con Valencia (Spagna)
10. Laurea Magistrale a ciclo unico in Giurisprudenza: Granada (Spagna)

Tabella 3.25B: *Studenti iscritti a percorsi di laurea a Doppio Titolo a.a. 2019/20*

CORSI	VALENCIA	SOUTH DENMARK	REGENSBURG	MARSIGLIA	STRASBURGO	CRANFIELD	LIONE	KRISTIANSTAD	GRANADA	TOT
LM Lingue			1							1
LM Ingegneria meccanica				2	2	1	1			6
LM Matematica	4									4
LM5 Giurisprudenza					3				2	5
LM Economia		2						1		3
Totale	4	2	1	2	5	1	1	1	2	19

Fonte: Ufficio Internazionalizzazione

Figura 5: *Mobilità in Uscita a.a. 2019/20 Erasmus+ Doppio Titolo (per Dip.)*



Fonte: Ufficio Internazionalizzazione

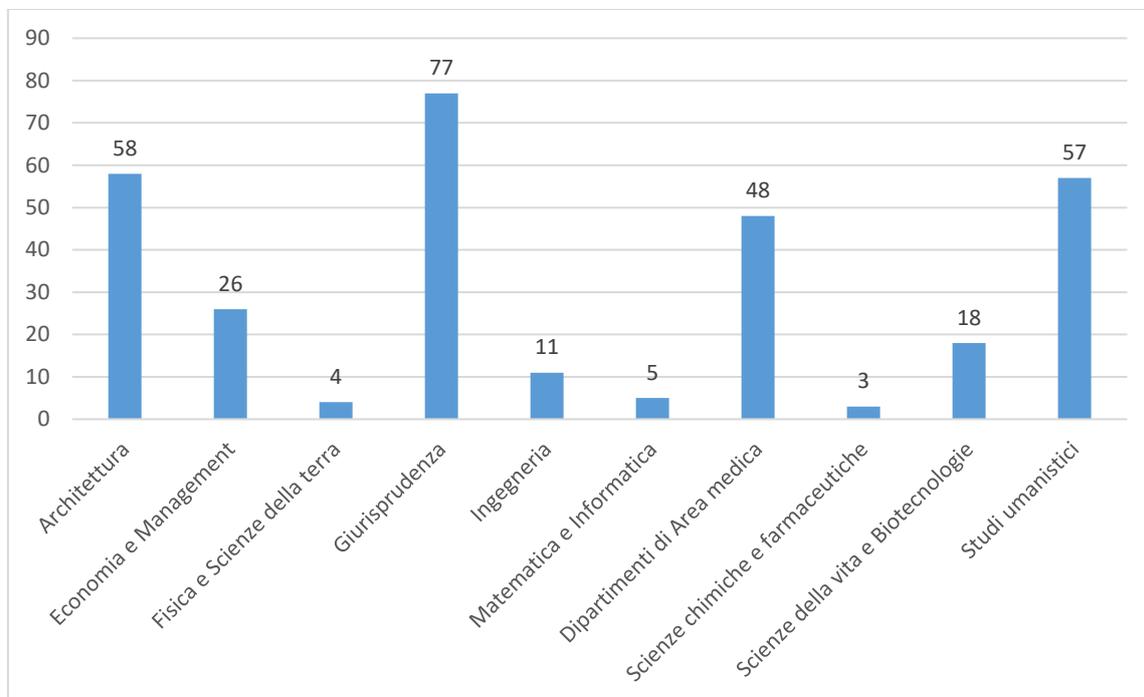
Mobilità in entrata (incoming)

Il numero di studenti che hanno partecipato a programmi di mobilità internazionale in entrata nell'a.a. 2019/20 è stato pari a 307. Ancora una volta il dato è in calo rispetto agli anni precedenti ma non per cause legate a fattori accademici (Tabella 3.24 e Figura 6). La pandemia mondiale di Covid-19 ha avuto un impatto estremamente negativo sulla mobilità internazionale per studio già a partire dal secondo semestre dell'anno accademico in oggetto, tale tendenza avrà un impatto ancora maggiore negli anni accademici successivi.

Analizzando i dati è possibile notare che il Dipartimento di Giurisprudenza riconferma la propria attrattiva grazie ai numerosi corsi e seminari erogati in lingua inglese. A seguire, in ordine per numero di studenti in entrata, vediamo i Dipartimenti di Architettura, Studi umanistici e afferenti all'Area medica che mantengono un trend stabile negli anni.

Restano ancora relativamente limitate le mobilità verso gli altri dipartimenti, i dati non mostrano cambiamenti significativi.

Figura 6 – *Studenti in mobilità internazionale in entrata a.a. 2019/20 (per Dip.)*



Fonte: Ufficio Orientamento, Welcome e Incoming

Master, perfezionamento e formazione

Nel corso dell'anno accademico 2019/20 sono stati attivati vari master di I e II livello oltre che corsi di perfezionamento e corsi di formazione, come illustrato dalle tabelle 3.26A e 3.26B.

Tab. 3.26A: *Corsi di perfezionamento, formazione e master attivati nel periodo 2017-2020*

Tipologia	2017/18	2018/19	2019/20
corso di perfezionamento	6	5	3
corsi di formazione	3	5	4
master di I livello	6	6	7
master di II livello	7	8	9
Totale complessivo	22	24	23

Fonte: elaborazione Ufficio Supporto Unife Master School

Tab. 3.26B: *Partecipazione a corsi di perfezionamento, formazione e master attivati nell'a.a. 2019/20*

Tipologia	2017/18	2018/19	2019/20
Donne	393	457	349
Uomini	157	173	138
Totale complessivo	550	630	487

Fonte: elaborazione Ufficio Supporto Unife Master School

Per l'offerta formativa di master, corsi di perfezionamento e corsi di formazione per l'a.a. 2019/20 si rimanda alla pagina web dell'[Ufficio Master e Alta formazione](#)



La tabella 3.27 illustra il numero di corsi post-laurea presenti nell'offerta formativa dell'Ateneo nell'ultimo triennio.

Tab. 3.27: *Offerta formativa relativa a corsi di perfezionamento, corsi di formazione e master.*

	2017/18	2018/19	2019/20
Corsi di formazione	3	5	4
Corsi di perfezionamento	6	5	3
Master di I livello	6	6	7
Master di II livello	7	8	9

Fonte: elaborazione Ufficio Supporto Unife Master School

Dottorati di ricerca

Per il XXXV Ciclo, anno 2019/20, l'offerta formativa di corsi avente sede amministrativa presso l'Ateneo è costituita da 12 corsi di dottorato, tra i quali si segnala l'attivazione del corso in Sostenibilità Ambientale e Benessere (International Joint PhD programme tra Università di Ferrara e Western Sydney University – WSU) e il ritorno della sede amministrativa Unife per il corso in Economia e Management dell'innovazione della sostenibilità.

I Corsi di Dottorato di Ricerca in Biologia Evoluzionistica ed Ecologia e Matematica mantengono la sede amministrativa presso l'Università di Parma.

Ciascun Corso di Dottorato si caratterizza per molteplici tematiche di ricerca nonché per attività didattiche specifiche della disciplina di riferimento; accanto a queste sono organizzate iniziative di carattere interdisciplinare, rivolte cioè a studenti di dottorati diversi che afferiscono ad aree di ricerca affini, e iniziative trasversali (complementary skills) destinate a tutti i dottorandi e finalizzate alla acquisizione da parte degli interessati delle competenze aggiuntive considerate strategiche in ambito nazionale ed internazionale.

Le attività didattiche specifiche, interdisciplinari e trasversali, sono esplicitate in corsi, seminari, workshop, scuole estive, lettorati e certificazioni linguistiche, e riconosciute attraverso l'attribuzione di crediti curriculari.

In materia di internazionalizzazione, oltre a vari accordi di collaborazione in essere con prestigiosi Atenei europei ed extra-europei, il dottorato di ricerca è particolarmente supportato dalle iniziative promosse dallo IUSS (Istituto Universitario di Studi Superiori - IUSS-Ferrara 1391, attivo dal 2005 con il compito di coordinare, valorizzare e promuovere, anche in un contesto internazionale, i corsi di dottorato di ricerca dell'Ateneo) che, da alcuni anni, ha attivato programmi di mobilità rivolti sia al personale docente e di elevato curriculum scientifico, sia ai dottorandi.

Per quanto riguarda i dottorandi, viene incentivata la mobilità internazionale attraverso l'assegnazione di fondi messi a disposizione dallo IUSS Ferrara 1391. Tali fondi vengono messi a disposizione in forma di rimborsi delle spese effettuate a dottorandi che progettino di trascorrere un soggiorno, per periodi non inferiori al mese continuativo, presso Università o Istituzioni straniere nell'ambito di collaborazioni scientifiche internazionali. Per il 2020, segnato dall'epidemia di Covid-19, sono stati attivati rimborsi per mobilità di almeno un mese, per un finanziamento di 17.022,80 euro.

In materia di attrattività dei Corsi di Dottorato per l'anno accademico 2019/20 (Ciclo XXXV), sono risultati iscritti ai concorsi di ammissione 603 candidati, di cui 219 in possesso di titolo di studi estero. Complessivamente si sono immatricolati 132 dottorandi, di cui 40 con titoli stranieri, pari al 30,30%, a fronte di 119 posti coperti da borse di studio o altro sostegno finanziario equivalente, di cui:

- 54 finanziate dall'Ateneo (di cui 6 riservate a corsi di dottorati con altra sede amministrativa);
- 12 finanziate con fondi dipartimentali;
- 32 finanziate da Università, enti di ricerca sia pubblici che privati e aziende, anche internazionali (di cui 1 riservata a corsi di dottorati con altra sede amministrativa);
- 17 finanziate da Stati esteri o mediante specifici programmi di mobilità internazionale e/o cofinanziate mediante fondi provenienti da progetti nazionali ed internazionali di ricerca.



Inoltre, sono stati assegnati 4 posti a dipendenti di imprese con mantenimento dello stipendio, che portano il totale dei dottorandi con sostegno finanziario a un totale 119 tra sede Unife e altra sede amministrativa.

Per quanto riguarda la sostenibilità dei Corsi di Dottorato, nell'anno accademico 2019/20 gli iscritti al dottorato per gli anni successivi al primo sono stati 214, di cui 70 stranieri, pari al 33%, a fronte di 133 borse di studio corrisposte da Unife attraverso i finanziamenti ministeriali relativi al "FFO borse di studio post laurea 2020" e integrate con fondi da bilancio di ateneo, complessivamente disponibili.

Infine, in materia di produttività correlata al conseguimento titolo, durante l'anno accademico 2019/20 i dottori di ricerca dell'Ateneo sono stati complessivamente 106 di cui 22 stranieri, pari al 21% del totale. Da segnalare che sono stati rilasciati 2 titoli di Dottore di ricerca in co-tutela con altri Atenei europei ed extra-europei.

Le tabelle sotto riportate mostrano una sintesi dei dati del dottorato per l'anno 2020:

Tab. 3.28: Sintesi Dottorato di ricerca anno 2019/20 (Ciclo 35)

Denominazione del dottorato di ricerca	Sostegni finanziari 1° anno		Domande ammissione		Immatricolati	
	2019		Concorso XXXV Ciclo		XXXV Ciclo	
	Borse	Ext.*	Italiani	Stranieri	Italiani	Stranieri
Architettura e pianificazione urbana	5	7	12	24	5	9
Diritto dell'U.E. e ordinamenti nazionali	7	1	42	5	9	1
Economia e management dell'innovazione e della sostenibilità	8	1	35	43	8	1
Fisica	10	2	38	16	12	3
Medicina molecolare	5	1	10	14	1	5
Neuroscienze Traslazionali e Neurotecnologie	7	0	14	14	6	1
Scienze biomediche e biotecnologiche	8	1	24	15	11	1
Scienze chimiche	9	3	27	17	12	2
Scienze dell'ingegneria	12	5	29	35	15	5
Scienze della Terra e del Mare	5	3	21	13	5	5
Scienze umane	4	3	103	14	4	5
Sostenibilità Ambientale e Benessere	5	1	29	9	4	3
RIEPILOGO:	85	28	384	219	92	41

Fonte: Ufficio IUSS

Ext* = sostegno finanziario esterno (Cooperazione allo sviluppo; assegni di ricerca internazionali, Erasmus Mundus, borsisti di Stati esteri, dipendenti con mantenimento di stipendio, etc.)

Tab. 3.28 bis: Sintesi Dottorato di ricerca anno 2019/20

Denominazione del dottorato di ricerca (corsi post Riforma)	Diplomati		
	Esame finale nel 2020		
	Italiani	Stranieri	Co-tutele
Architettura e pianificazione urbana	4	6	0
Biologia evoluzionistica ed ecologia	9	2	0
Diritto dell'U.E. e ordinamenti nazionali	6	1	0
Economia e management (EMIS)	1	0	0
Fisica	11	1	1
Medicina molecolare e farmacologia	7	1	0
Neuroscienze Traslazionali e Neurotecnologie	8	0	1

Denominazione del dottorato di ricerca (corsi post Riforma)	Diplomati		
	Esame finale nel 2020		
	Italiani	Stranieri	Co-tutele
Scienze biomediche e biotecnologiche	10	1	0
Scienze chimiche	9	0	0
Scienze dell'ingegneria	5	2	0
Scienze della Terra e del Mare	6	2	0
Scienze umane	6	6	0
RIEPILOGO:	82	22	2

Fonte: Ufficio IUSS

Tab. 3.28 ter: *Borse di studio Dottorato di ricerca anno 2019/20*

Denominazione del dottorato di ricerca (corsi istituiti ai sensi del DM 45/2013)	Borse di studio*		Iscritti	
	2018/19		al 2° e 3° anno	
	2° anno (34°)	3° anno (33°)	Italiani	Stranieri
Architettura e pianificazione urbana	5	3	7	17
Biologia evoluzionistica ed ecologia (ciclo 34 – 35 – 36 sede amministrativa UniParma)	//	10	7	4
Diritto dell'U.E. e ordinamenti nazionali	7	6	11	6
Economia e management (EMIS) (ciclo 32 – 33 - 34 sede amministrativa UniParma)	//	//	//	//
Fisica	11	8	18	13
Matematica (ciclo 32 – 33 – 34 sede amministrativa UniMoRe)	//	//	//	//
Medicina molecolare	6	5	13	2
Neuroscienze Traslazionali e Neurotecnologie	7	5	13	5
Scienze biomediche e biotecnologiche	9	5	17	4
Scienze chimiche	5	7	15	4
Scienze dell'ingegneria	12	7	24	7
Scienze della Terra e del Mare	5	3	8	4
Scienze umane	4	3	11	4
RIEPILOGO GENERALE:	133		214	

Fonte: Ufficio IUSS - *Borse di studio corrisposte da Unife

Scuole di specializzazione di area sanitaria ad accesso medico e non medico

Il D.l. n. 402 del 13/06/2017 ha definito i nuovi requisiti e standard che le Scuole di Specializzazione devono soddisfare per poter ottenere l'accREDITAMENTO ministeriale, requisito fondamentale per la loro esistenza. A seguito di tale procedura l'Università degli Studi di Ferrara ha ottenuto l'accREDITAMENTO come sede autonoma, in via definitiva o in via provvisoria, delle seguenti Scuole di Specializzazione:

Tabella 3.29 – *Scuole di Specializzazione Sanitarie ad accesso medico accreditate*

N.	Scuole di Specializzazione Sanitarie ad accesso medico
1	Anestesia rianimazione, terapia intensiva e del dolore
2	Audiologia e foniatria
3	Chirurgia generale



N.	Scuole di Specializzazione Sanitarie ad accesso medico
4	Chirurgia vascolare
5	Dermatologia e venereologia
6	Ematologia
7	Endocrinologia e malattie del metabolismo
8	Genetica Medica
9	Geriatria
10	Ginecologia e ostetricia
11	Igiene e medicina preventiva
12	Malattie dell'apparato cardiovascolare
13	Malattie dell'apparato respiratorio
14	Medicina dello sport e dell'esercizio fisico
15	Medicina d'emergenza-urgenza
16	Medicina interna
17	Medicina nucleare
18	Neurochirurgia
19	Neurologia
20	Oftalmologia
21	Oncologia medica
22	Ortopedia e traumatologia
23	Otorinolaringoiatria
24	Patologia clinica e biochimica clinica
25	Pediatria
26	Psichiatria
27	Radiodiagnostica
28	Reumatologia

Fonte: Ufficio Supporto Trasversale Dipartimenti Cona e Segreteria delle Scuole di Specializzazione

L'Università di Ferrara ha inoltre attivato la Scuola di Specializzazione Sanitaria in Ortognatodonzia a partire dall'anno accademico 2015/2016 per numero 12 specializzandi per anno di corso.

In base a quanto disposto dal D.I. n. 716 del 16/09/2016 l'Università di Ferrara ha inoltre attivato le Scuole di Specializzazione Sanitarie, con accesso riservato ai non medici, in Genetica medica ed in Patologia clinica e biochimica clinica, a partire dall'anno accademico 2016/2017.

Per l'anno accademico 2019/2020 l'accesso alla Scuola di Genetica medica è riservato a 3 specializzandi mentre l'accesso alla Scuola di Patologia clinica e biochimica clinica è riservato a 3 specializzandi.

L'accesso alle Scuole sanitarie avviene attraverso procedura concorsuale rimasta con gestione a livello locale, il cui inizio è fissato autonomamente dalla Università.

Non sono previsti contratti di formazione e/o borse a finanziamento ministeriale.



Tabella 3.30 – Scuole di Specializzazione Sanitarie ad accesso non medico

N.	Scuole di Specializzazione Sanitarie ad accesso non medico
1	Ortognatodonzia
2	Genetica Medica
3	Patologia clinica e biochimica clinica

Fonte: Ufficio Supporto Trasversale Dipartimenti Cona e Segreteria delle Scuole di Specializzazione

Percorso FIT (Formazione Iniziale e Tirocinio)

Con D.Lgs. n. 59 del 13/04/2017 di riordino, adeguamento e semplificazione del sistema di formazione iniziale e di accesso nei ruoli di docente nella scuola secondaria, si è introdotto un nuovo sistema di formazione e reclutamento degli insegnanti, sostituendo il precedente che prevedeva Tirocini Formativi Attivi (TFA).

Con successivo D.M. n. 616 del 10/08/2017 sono state definite le modalità di acquisizione dei crediti formativi universitari e accademici richiesti, in una prima fase transitoria per l'accesso al Percorso FIT che prevede, per le istituzioni universitarie o accademiche, l'istituzione di specifici percorsi formativi per l'acquisizione delle competenze di base previste quali requisiti di accesso al concorso di cui all'art. 17 del citato D.Lgs. n. 59/2017.

L'Università di Ferrara ha attivato la seconda edizione del Percorso per il conseguimento dei 24 CFU per l'a.a 2018/19, a novembre 2018 con D.R. Rep. n. 1579/2018 Prot. n. 160167 del 29/10/2018.

Il numero di iscritti è stato pari a 287, annoverati tra laureati, Dottorandi e iscritti a corsi di laurea dell'Ateneo con cospicua presenza anche di laureati in altre sedi.

Le rinunce sono state registrate in n. 8, mentre i cessati per mancato conseguimento dei 24 CFU sono risultati pari a 54.

Hanno concluso il percorso n. 225 iscritti ai quali è stata rilasciata attestazione ai sensi della vigente normativa a coloro che ne hanno fatto richiesta.

Il rilascio della certificazione finale da parte dell'Università di Ferrara può comportare anche la valutazione e il riconoscimento di crediti acquisiti presso altre Istituzioni Universitarie o Accademiche, purché l'Università di Ferrara risulti essere l'ultimo Ateneo che, in ordine di tempo, ha erogato le attività formative richieste. Per adempiere a quanto stabilito dalla normativa vigente, con D.R. Rep. n. 600/2019 Prot. n. 87973 del 13/05/2019 sono stati riaperti i termini per la presentazione delle richieste di riconoscimento crediti acquisiti, ai sensi del Decreto Ministeriale del 10 agosto 2017 n. 616.

È stato possibile iscriversi e chiedere il riconoscimento dei crediti acquisiti fino al 26 luglio 2020. Nell'anno 2020 hanno fatto richiesta di riconoscimento 113 laureandi e laureati e sono state rilasciate le relative certificazioni di conseguimento totale o parziale dei 24 CFU a coloro che ne hanno fatto richiesta. Dopo tale data, in attesa di riaprire una ulteriore finestra per le richieste di riconoscimento, si è proceduto inviando, agli Atenei che ne facevano richiesta via pec, riconoscimenti di crediti maturati da laureati che avevano presentato istanza di riconoscimento o integrazione presso altro Ateneo.

Corso di formazione per il conseguimento della Specializzazione per le attività di sostegno didattico agli alunni con disabilità (TFA – Sostegno)

Il D.M. 30 settembre 2011 stabilisce e disciplina le modalità per lo svolgimento dei corsi di formazione per il conseguimento della specializzazione per le attività di sostegno per alunni con disabilità, ai sensi degli articoli 5 e 13 del Decreto 10 settembre 2010, n. 249 Regolamento concernente: "Definizione della disciplina dei requisiti e delle modalità della formazione degli insegnanti della scuola dell'infanzia, della scuola primaria e della scuola secondaria di primo e secondo grado, ai sensi dell'art. 2, comma 416, della legge 24 dicembre 2007, n. 244."



L'attivazione dei corsi è subordinata a specifica autorizzazione del MIUR nel rispetto di determinati e specifici requisiti, fra i quali la direzione del corso deve essere affidata ad un professore universitario di I o II fascia del SSD M-PED/03 con competenze specifiche sui temi dell'integrazione scolastica degli alunni con disabilità.

Con nota MIUR del 7 novembre 2019, relativa all'attivazione del V Ciclo dei percorsi di specializzazione per il sostegno agli alunni con disabilità della scuola dell'infanzia e primaria e della scuola secondaria di I e II grado per l'a.a 2019/2020, il Ministero ha invitato gli Atenei interessati a procedere ad organizzare un nuovo ciclo dei percorsi menzionati da attivare nell'a.a. 2019/2020, previa autorizzazione dello stesso Ministero a fronte dell'inserimento dell'offerta formativa nella banca dati ministeriale (RAD) con scadenza prevista al 6 dicembre 2019, prorogata al 22 dicembre 2019.

Gli Organi accademici dell'Università di Ferrara hanno approvato l'attivazione dei corsi di formazione per la specializzazione per le attività di sostegno per alunni con disabilità, V Ciclo per l'a.a. 2019/2020, nelle sedute del 22 novembre 2019.

Con D.M. del 12 febbraio 2020, n. 95, il Ministero autorizza gli Atenei che hanno presentato la propria offerta ad attivare i percorsi di formazione per il conseguimento della specializzazione per le attività scuola secondaria di I e II grado, nei limiti dei posti autorizzati. L'Ateneo di Ferrara ha chiesto e ottenuto l'autorizzazione ad attivare un totale di 120 posti suddivisi: 25 posti per la scuola dell'Infanzia, 35 posti per la scuola Primaria, 25 posti la scuola secondaria di I grado e 35 posti per la scuola secondaria di II grado.

La selezione dei candidati prevede diverse prove, come previsto dall'art. 6, comma 2 del D.M. 30 settembre 2011 e successive modifiche e integrazioni: test di preselezione, prova scritta, prova orale e valutazione titoli.

Le prove di preselezione sono stabilite dal Ministero e si tengono lo stesso giorno in tutti gli Atenei; le altre prove sono organizzate liberamente dalle Università.

A seguito dell'emergenza Covid-19 il calendario delle prove preliminari poi definite di preselezione sono state rinviate più volte e fissate definitivamente al 23 settembre 2020 per la scuola dell'Infanzia, 24 settembre 2020 scuola Primaria, 29 settembre 2020 scuola secondaria di I grado e 1° ottobre 2020 scuola secondaria di II grado.

Come conseguenza dell'emergenza pandemica e di aggiornamenti del MIUR, l'Università di Ferrara ha emanato, con Decreto Rettorale, quattro distinti bandi di selezione, di cui l'ultimo con D.R. rep. n. 1011, prot. n. 163488 del 21/08/2020.

I preiscritti ai diversi gradi sono stati circa 1.010, di cui 104 esonerati dalla prova preselettiva ai sensi del D.M. 7 agosto 2020, n. 90.

Con D.R. rep. n. 1115, prot. n. 175800 del 15 settembre 2020, l'Università di Ferrara non procedeva all'espletamento della prova preselettiva per la scuola dell'Infanzia, essendo il numero dei candidati inferiore al numero doppio dei posti messi a bando (25) per il grado di scuola. Il numero dei candidati per la scuola dell'infanzia, compresi gli esonerati, risultava complessivamente in 47. Tutti i candidati della scuola dell'Infanzia sono stati ammessi automaticamente alla prova scritta.

Le prove di preselezione per gli altri tre gradi (Primaria, secondaria di I e di II grado) si sono tenuti rispettivamente il 24, 29 settembre 2020 e 1° ottobre 2020.

Gli ammessi alla prova scritta (pari ad almeno il numero doppio dei posti messi a bando per ciascun grado di scuola) sono stati complessivamente circa 327 così suddivisi:

- 47 scuola dell'infanzia;
- 82 scuola primaria;
- 84 scuola secondaria di I grado;
- 114 scuola secondaria di II grado.

Le prove si sono tenute rispettivamente il 14, 16, 21 e 23 ottobre 2020.

Alla prova orale sono stati ammessi, suddivisi per grado di scuola, i candidati che allo scritto hanno ottenuto valutazione non inferiore a 21/30, risultando complessivamente 205 così suddivisi:

- 32 ammessi scuola dell'infanzia;
- 56 ammessi scuola primaria;



- 71 ammessi scuola secondaria di I grado;
- 46 ammessi scuola secondaria di II grado.

Le prove orali si sono tenute rispettivamente: 3, 4, 9, 12 e 16 novembre 2020, le prime due in presenza, le altre prove in modalità da remoto.

Prima di redigere la graduatoria finale degli ammessi al corso, si è proceduto con la valutazione dei titoli di coloro che hanno superato la prova orale (valutazione non inferiore a 21/30).

La commissione giudicatrice ha preso in esame i titoli valutabili rispettivamente: 30 novembre 2020, 2 e 4 dicembre 2020.

Esami per l'abilitazione all'esercizio delle libere professioni

Per quanto riguarda gli Esami di Stato per l'abilitazione all'esercizio delle libere professioni, presso l'Università di Ferrara sono attivi i processi legati alle seguenti professioni, disciplinate dal D.P.R. 328/2001:

- Architetto - Sezione A
- Architetto - Sezione B
- Biologo - Sezione A
- Biologo - Sezione B
- Chimico - Sezione A
- Chimico - Sezione B
- Pianificatore territoriale - Sezione A
- Pianificatore junior - Sezione B
- Paesaggista - Sezione A
- Conservatore dei beni architettonici ed ambientali - Sezione A

Sono altresì attivati i processi legati alle seguenti professioni, non disciplinate dal citato D.P.R.:

- Dottore Commercialista - Sezione A
- Esperto contabile - Sezione B
- Revisore Legale
- Farmacista
- Odontoiatra
- Medico-Chirurgo

Tabella 3.31: *Iscritti e abilitati per anno e per professione*

ESAME	ISCRITTI ANNO 2020 prima sessione	ISCRITTI ANNO 2020 seconda sessione	TOTALE ISCRITTI ANNO 2020	ABILITATI ANNO 2020 prima sessione	ABILITATI ANNO 2020 seconda sessione	TOTALE ABILITATI ANNO 2020
Architetto sezione A	147	67	214	85	39	124
Architetto junior sezione B	8	6	14	4	3	7
Paesaggista	4	2	6	3	2	5
Biologo sezione A	29	16	45	19	14	33
Biologo junior sezione B	0	1	1	0	0	0
Chimico sezione A	14	19	33	14	17	31
Chimico junior sezione B	2	1	3	2	1	3
Conservatore	0	0		0	0	0
Dottore Commercialista	25	41		17	27	44
Esperto Contabile	4	5		3	3	6
Revisore Legale	5	10		4	8	12
Farmacista	80	91		75	87	162
Medico-Chirurgo	70	12		70	12	82
Odontoiatra	13	7		13	7	20
Pianificatore Territoriale sezione A	0	0		0	0	0



ESAME	ISCRITTI ANNO 2020 prima sessione	ISCRITTI ANNO 2020 seconda sessione	TOTALE ISCRITTI ANNO 2020	ABILITATI ANNO 2020 prima sessione	ABILITATI ANNO 2020 seconda sessione	TOTALE ABILITATI ANNO 2020
Pianificatore junior sezione B	1	1		1	0	1
		TOTALE	681		TOTALE	530

Fonte: elaborazione Ufficio Esami di Stato

Le successive tabelle 3.32 e 3.33 mostrano l'andamento negli anni 2018 - 2019 - 2020 degli iscritti e abilitati agli esami di abilitazione.

Tab. 3.32: *Esami di abilitazione - numero iscritti anni 2018-2020*

ESAME	TOTALE ISCRITTI ANNO 2018	TOTALE ISCRITTI ANNO 2019	TOTALE ISCRITTI ANNO 2020
Architetto sezione A	194	216	214
Architetto junior sezione B	13	16	14
Paesaggista	4	2	6
Biologo sezione A	46	49	45
Biologo junior sezione B	0	4	1
Chimico sezione A	10	17	33
Chimico junior sezione B	1	3	3
Conservatore	0	0	0
Dottore Commercialista	70	65	66
Esperto Contabile	2	7	9
Revisore Legale	3	11	15
Farmacista	232	222	171
Medico-Chirurgo	221	59	82
Odontoiatra	11	20	20
Pianificatore Territoriale sezione A	0	2	0
Pianificatore junior sezione B	2	1	2

Fonte: Ufficio Esami di Stato

Tab. 3.33: *Esami di abilitazione - numero abilitati anni 2018-2020*

ESAME	TOTALE ABILITATI ANNO 2018	TOTALE ABILITATI ANNO 2019	TOTALE ABILITATI ANNO 2020
Architetto sezione A	91	84	124
Architetto junior sezione B	9	7	7
Paesaggista	3	2	5
Biologo sezione A	29	35	33
Biologo junior sezione B	0	1	0
Chimico sezione A	9	10	31
Chimico junior sezione B	0	1	3
Conservatore	0	0	0
Dottore Commercialista	*	27	44
Esperto Contabile	2	1	6



ESAME	TOTALE ABILITATI ANNO 2018	TOTALE ABILITATI ANNO 2019	TOTALE ABILITATI ANNO 2020
Revisore Legale	*	1	12
Farmacista	202	187	162
Medico-Chirurgo	*	59	82
Odontoiatra	11	20	20
Pianificatore Territoriale sezione A	0	2	0
Pianificatore junior sezione B	2	0	1

Fonte: Ufficio Esami di Stato

Attività di orientamento

Attività di Orientamento a livello di Ateneo

L'ufficio offre a tutte le persone interessate, studenti scuole superiori, genitori e referenti per l'orientamento in uscita degli Istituti secondari, un servizio di accoglienza, informazione e orientamento universitario attraverso:

- consulenze individuali in presenza attraverso colloqui personalizzati per orientare l'utente ad una scelta consapevole del percorso universitario e per offrire una panoramica dei servizi offerti da Unife;
- l'aggiornamento della pagina web dedicata all'orientamento presente sul portale di Ateneo, riportando le novità e gli eventi informativi proposti sia a livello centrale che di Dipartimento. Curando inoltre la realizzazione del "Catalogo dell'orientamento" con il supporto dei Delegati all'orientamento per i singoli corsi di studio;
- la creazione di una rete con i referenti dell'orientamento in uscita degli Istituti superiori italiani per le attività inerenti il PCTO (Percorsi per le competenze trasversali e per l'Orientamento), gli Stage, il POT (Piano di Orientamento e Tutorato) curando la stipula delle convenzioni e l'iter amministrativo/contabile corrispondente;
- l'ideazione e l'organizzazione di un convegno/workshop annuale nazionale, dedicato ai referenti con funzione di orientamento in uscita degli istituti secondari superiori e personale degli uffici orientamento delle Università italiane;
- il collegamento costante con gli uffici dell'amministrazione centrale, con i delegati all'orientamento in entrata dei singoli Dipartimenti e con i Manager didattici, per reperire informazioni aggiornate da fornire all'utenza (offerta formativa, accesso ai corsi, modalità di accesso, tasse e contributi e così via);
- l'organizzazione delle manifestazioni generali di Ateneo: Unife Orienta, Unife Summer Campus, Unife Orienta Virtual Tour LM. Curandone ogni aspetto utile alla buona riuscita delle manifestazioni, dalla fase di allestimento (per le iniziative in presenza) al termine degli eventi;
- la rielaborazione di tutte le iniziative in presenza in formato "digitale, a distanza, in ottemperanza alle norme di sicurezza a causa del Covid-19;
- la gestione del servizio di tutorato di orientamento in entrata attraverso l'attivazione, nel periodo luglio-ottobre, di un help telefonico per fornire informazioni e facilitare l'ingresso nel percorso di studi universitari ai nuovi iscritti, portato avanti con il supporto dei tutor di orientamento in entrata;
- la partecipazione ad eventi nazionali e internazionali di orientamento in presenza e da remoto (Fiere di Bari, Palermo e Verona, Centoform, Campus Orienta Digital, Orienta Repubblica Dominicana);
- incontri di orientamento richiesti dagli Istituti secondari superiori delle Regioni Emilia Romagna, Marche, Veneto, Trentino, per fornire informazioni e consulenza a gruppi classi (IV e V superiore) sulle modalità di accesso, benefici, modalità di ammissione e presentazione offerta formativa in collaborazione con l'Azienda Regionale per il Diritto agli Studi Superiori;



- ciclo di seminari online, denominato “#videOrientiamo”, destinato a studenti di quarta e quinta superiore interessati a studiare presso l’Università di Ferrara;
- l’attivazione di uno sportello di orientamento via Skype denominato “Spazio Genitori” per fornire informazioni legate ai servizi messi a disposizione da Unife e dal territorio;
- help desk telefonico o tramite email, piattaforma SOS, Telegram, Skype.

Report manifestazioni di Ateneo organizzate e curate dall’Ufficio:

• **Unife Orienta (12-13 febbraio 2020)**

Particolare attenzione merita l’edizione annuale di Unife Orienta, organizzata dall’Ufficio Orientamento, Welcome e Incoming

Si tratta della manifestazione di Ateneo dedicata agli studenti delle classi IV e V degli Istituti superiori, dei loro insegnanti e dei genitori, provenienti dall’intero territorio nazionale.

L’organizzazione prevede:

- a) il contatto con i fornitori e con organismi esterni interessati;
- b) l’interazione attraverso riunioni periodiche con i docenti delegati di orientamento dei dipartimenti e i manager didattici;
- c) contatti periodici - anche attraverso invii di materiale informativo quali locandina, programma evento - con i delegati dell’orientamento in uscita degli Istituti superiori di tutto il territorio nazionale.

Nel 2020 la manifestazione si è svolta il 12 e 13 febbraio e si è presentata ai visitatori con una grafica rinnovata, organica e coerente negli stand, nei materiali informativi e nella cartellonistica.

Gli studenti intervenuti hanno apprezzato la ripetizione delle presentazioni (due per ogni mattina) in aule dedicate ai singoli corsi di laurea: formula che ha loro offerto la possibilità di partecipare a più incontri e – grazie al maggior tempo messo così a disposizione – di fare domande e avere informazioni immediate oltre a quelle rese comunque disponibili dal personale (manager didattici, docenti, tutors) presente negli stand dei vari Dipartimenti.

Anche in questa edizione sono risultati estremamente apprezzati i test di simulazione d’area medica e soprattutto i questionari psico-attitudinali, condotti e curati da esperti Unife, con prenotazioni chiuse fin dal primo mattino e numerosissime richieste rimaste inevase.

NUMERO VISITATORI

GIORNO 12.2.20	GIORNO 13.2.20	TOT. GENERALE
1235	1489	2724

Dal calcolo finale non è compresa la percentuale di visitatori che non hanno effettuato la registrazione e che si sono presentati alle giornate di orientamento a ingresso libero (stima approssimativa +10%).

• **Unife Orienta Virtual Tour LM (24-25 giugno 2020)**

Giornate di orientamento dedicate alle lauree magistrali (+2).

Gli iscritti hanno avuto l’opportunità di collegarsi con i vari referenti dei corsi di laurea magistrale, assistere alle presentazioni e dialogare con docenti e manager didattici relativamente alla struttura dei corsi, al piano di formazione, alle modalità di accesso relative al corso di interesse.

Oltre alle presentazioni i partecipanti hanno avuto a disposizione sportelli virtuali dedicati ai servizi offerti dall’Università di Ferrara, dalla consulenza orientativa, al diritto allo studio, a tasse e benefici ecc.

Totale iscritti 257.



• **Unife Summer Campus – Digital edition - (14-15-16 luglio 2020)**

Per fornire alle future matricole una prima visione del mondo universitario, nell'impossibilità di svolgere, causa Covid-19, la manifestazione in presenza, è stata creata una prima edizione dell'evento interamente in digitale.

Nelle tre giornate i partecipanti hanno avuto la possibilità di assistere in anteprima a lezioni, incentrate su temi di particolare interesse, tenute da docenti universitari e avere un'anticipazione della vita da futura matricola attraverso le presentazioni dei molteplici servizi offerti dall'Università di Ferrara per richiedere informazioni o chiarire dubbi, quali:

- > Consulenza di orientamento
- > Counseling attitudinale
- > ER.GO (presentazione bando benefici e modalità di presentazione domanda)
- > Se@ (spiegazione della piattaforma FAD e qualità dei nostri servizi online).
- > Ufficio Diritto allo Studio
- > Ufficio Immatricolazioni e Trasferimenti in ingresso
- > Servizio Disabilità e DSA
- > Servizi cittadini

All'evento si sono iscritti un totale di 787 studenti.

Attività di orientamento a livello di Dipartimento o corso di studio

Ogni anno l'Ufficio Orientamento, Welcome e Incoming pubblica online il Catalogo dell'orientamento, contenente le attività proposte dall'Ateneo, dai Dipartimenti o dai singoli corsi di studio, e ne cura inoltre la comunicazione alle strutture scolastiche di tutto il territorio nazionale.

La banca dati degli istituti scolastici viene costantemente aggiornata dall'ufficio al fine di poter avere una mappatura completa.

Le attività organizzate dai Dipartimenti sono rivolte principalmente agli studenti delle classi IV e V delle scuole superiori e riguardano:

- ✓ Stage
- ✓ Open days: visite guidate alle strutture dell'Ateneo
- ✓ Conferenze presso gli Istituti Superiori
- ✓ Conferenze presso le strutture universitarie
- ✓ Incontri presso l'Istituto
- ✓ Visite guidate su richiesta
- ✓ Iniziative specifiche dei Dipartimenti

Attività di orientamento extra ateneo

Incontri Scuole superiori

L'ufficio Orientamento si occupa di far conoscere l'offerta formativa e i servizi di Unife attraverso incontri strutturati e collettivi nelle Scuole Superiori che ne fanno richiesta. Questi incontri che vengono svolti sul territorio nazionale e principalmente in Emilia Romagna, Veneto e regioni limitrofe, vedono la partecipazione di un numero di studenti oscillante fra i 60 e i 250 alunni ad incontro.

Di seguito il riepilogo degli interventi effettuati per l'anno 2019-20, fino a fine febbraio 2020.

A seguito della sospensione forzata delle attività in misura precauzionale a seguito della pandemia da Covid-19 e al blocco totale delle attività in presenza, tutta l'attività è stata svolta in modalità telematica con la ripresa dell'a.s. 2020-21.

RIEPILOGO INTERVENTI 2019-20 FINO A FINE FEBBRAIO 2020		
13 SCUOLE VISITATE	1220 STUDENTI	36 INSEGNANTI
1 FESTIVAL ORIENTAMENTO	250 STUDENTI	
4 GIORNATE ORIENTAMENTO in Istituti Omnicomprensivi	2324 PRESENZE	



RIEPILOGO INTERVENTI 2019-20 FINO A FINE FEBBRAIO 2020

TOTALE PRESENZE	3794 STUDENTI	36 INSEGNANTI
------------------------	----------------------	----------------------

IN APPUNTAMENTO: SOSPESI COVID-19

6 INTERVENTI SCUOLE SUPERIORI

3 SALONI

Questa attività viene svolta, anche su richiesta delle scuole, in collaborazione con la Sig.ra Paola Fagioli, dipendente Ergo che per la sua Azienda fornisce informazioni sui benefici erogati agli studenti in particolari condizioni di reddito.

La doppia presentazione è stata particolarmente apprezzata da studenti e docenti per la completezza delle informazioni.

Manifestazioni di orientamento nazionale

Nel 2019-20 l'Ufficio Orientamento ha partecipato, su invito, a diverse manifestazioni di settore senza alcun onere per l'Università promuovendo l'offerta formativa e consulenza orientativa raggiungendo centinaia di studenti e studentesse interessati all'Ateneo Estense

Ha inoltre preso parte a manifestazioni nazionali di orientamento quali Job & Orienta di Verona, Orienta Sicilia di Palermo e Fiera del Levante di Bari, in presenza da ottobre a dicembre 2019, in modalità telematica da ottobre a dicembre 2020, promuovendo nello stand o nella piattaforma dedicata l'offerta formativa e i servizi offerti dall'Ateneo.

Essendo a carattere nazionale queste manifestazioni vengono seguite da diverse migliaia di studenti e studentesse con la partecipazione in presenza, fin quando è stato possibile per poi tramutarsi in attività a distanza.

Le azioni per l'incrocio con il mondo del lavoro: PIL, master, corsi di laurea in alto apprendistato, tirocini post lauream, presentazioni aziendali, tirocini curricolari

L'esperienza dei Percorsi di Inserimento Lavorativo dell'Università di Ferrara

I Percorsi di Inserimento Lavorativo (PIL) sono un'iniziativa innovativa promossa e sviluppata dall'Ufficio Uscita e Placement (ex Job Centre) dell'Università di Ferrara, proposta ai laureandi e laureati dei diversi corsi di studio e livelli di ordinamento (lauree triennali, magistrali, a ciclo unico e dottorati di ricerca dell'Ateneo) e collegata alla programmazione didattica dei Dipartimenti e dei Corsi di Studi. L'obiettivo è la creazione di un percorso di qualificazione della didattica e di accompagnamento al mercato del lavoro attraverso una fase integrata di istruzione - formazione - lavoro, della durata massima di 18 mesi.

In particolare, i progetti annuali PIL prevedono l'inserimento di un gruppo di laureandi e laureati in aziende ed enti, preceduto da un ciclo formativo specifico, di aula e tirocinio (minimo 3 mesi) che si realizza in più edizioni annuali.

Lo scopo è realizzare l'integrazione della fase conclusiva del percorso universitario con l'avvio di un percorso di orientamento al lavoro e di un primo inserimento lavorativo.

Il progetto viene coordinato dall'Università di Ferrara, in *partnership* con Centro Studi Opera Don Calabria - Città del Ragazzo, quale ente gestore del finanziamento pubblico assegnato al progetto

stesso, e Centro ricerche Documentazione e Studi - CDS per la ricerca e individuazione delle aziende interessate e dei profili professionali e lavorativi disponibili.

Dall'edizione PIL relativa all'a.a. 2016/17, il progetto è annualmente promosso e finanziato dalla Regione Emilia Romagna quale misura a sostegno delle transizioni dei giovani dalla formazione universitaria al mondo del lavoro: [link Regione Emilia Romagna - Formazione Lavoro](#)

Nella successiva Tabella 3.35A vengono evidenziati i numeri di studenti partecipanti alle varie fasi dei progetti, il numero di quelli allocati in azienda (dall'edizione 2011-12 anche in solo tirocinio) e le aziende partecipanti dalla partenza del progetto all'ultima edizione rendicontabile mentre nella Tabella 3.35B la percentuale di partecipanti ripartita per corso di studi alle ultime edizioni (dall'aa. 2011-12 a 2019-20).

L'edizione 2019/20 del PIL, già approvata per il finanziamento da parte della Regione Emilia Romagna, non è stata avviata.

Tab. 3.35A: *Partecipazione di Studenti e Aziende ai PIL*

Studenti /Aziende	2011/12	2012/13	2013/14	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19	2019/20	Totali PIL
Partecipanti ai colloqui d'ingresso	125	139	102	109	125	148	108	79	-	935
Partecipanti ai colloqui aziendali	58	71	47	52	53	58	63	44	-	446
Allocati in azienda	26	31	26	25	27	34	17	21	-	207
Posti disponibili	50	49	40	65	49	72	68	65	-	458
Aziende partecipanti	31	38	27	30	24	42	32	30	-	220*

Fonte: elaborazione Ufficio Uscita e Placement

* diverse aziende hanno partecipato a più edizioni

Tab. 3.35B: *Partecipanti ai colloqui motivazionali per Corso di studi*

Corso di studio	a.a. 2011/12 %	a.a. 2012/13 %	a.a. 2013/14 %	a.a. 2014/15 %	a.a. 2015/16 %	a.a. 2016/17 %	a.a. 2017/18 %	a.a. 2018/19 %	a.a. 2019/20 %
Architettura	1	2	2	5	9	7	3	5	-
Economia	44	40	35	14	33	39	38	33	-
Farmacia/CTF	-	8	9	16	7	13	12	10	-
Giurisprudenza	15	9	8	12	23	15	12	10	-
Lettere	16	13	11	11	10	20	7	13	-
Ingegneria	14	9	8	19	17	10	18	6	-
Medicina	-	5	1	-	-	-	-	-	-
Scienze	10	15	26	24	26	13	13	23	-
Valori assoluti	125	139	102	109	125	148	108	79	-

Fonte: elaborazione Ufficio Uscita e Placement di Ateneo

Corsi di Laurea in Alta Formazione in Apprendistato

(sperimentazione regionale sull'Alta Formazione in Apprendistato)

La sperimentazione dell'Apprendistato di Alta formazione e di Ricerca è iniziata per l'acquisizione del titolo di Master con l'edizione del 2006-2007. Dal 2011 è stata estesa all'acquisizione del titolo di Dottore di ricerca, ed infine dal 2012 all'acquisizione del titolo di Laurea e Laurea Magistrale.

Il processo formativo delineato dalla Regione Emilia-Romagna per questo istituto prevede per gli apprendisti, attraverso la loro partecipazione a un Corso di laurea triennale o magistrale, di Master o di Dottorato di ricerca, l'assolvimento dell'obbligo formativo previsto dal contratto tramite l'acquisizione di specifiche conoscenze e capacità che vengono ampliate, approfondite e

contestualizzate in azienda, tramite l'esperienza diretta dei processi organizzativi, sociali e produttivi che in questa si manifestano.

Le imprese interessate possono assumere con riferimento ad un contratto collettivo nazionale delle organizzazioni sindacali e datoriali maggiormente rappresentative. La durata del contratto di alto apprendistato varia da un minimo di 1 anno ad un massimo di 4 anni a secondo del titolo da conseguire.

Il percorso formativo, da erogare durante tutto il periodo di durata del contratto, viene definito dalle università insieme alle imprese; le ore minime di attività formativa sono quelle definite nei protocolli di intesa tra RER, Università e Parti sociali.

La sperimentazione presso l'Università di Ferrara ha, dal 2011 ad oggi, permesso di attivare 30 annualità di apprendistato, variamente distribuite tra i corsi di laurea triennali di Chimica ed Economia, il corso di Laurea Magistrale in Economia, a Ciclo Unico in Chimica e Tecnologie Farmaceutiche e il Dottorato in Scienze dell'Ingegneria.

I tirocini post lauream (TPL)

Dopo la sentenza della Corte Costituzionale n. 182/2012 si è riscontrata una frammentazione della disciplina dei tirocini poiché a seguito di essa sono stati normati autonomamente da ogni Regione, seguendo le "Linee Guida in materia di tirocini" licenziate dalla Conferenza Stato-Regioni del 24 gennaio 2013.

Le Università, da quel momento, per attivare e gestire tirocini sul territorio nazionale devono acquisire competenze specifiche e garantire un aggiornamento continuo sull'evoluzione delle diverse leggi regionali in materia.

L'Università di Ferrara è accreditata in Emilia Romagna e Veneto.

Da maggio 2019 è stata sospesa la promozione dei tirocini aventi sede operativa in Veneto.

La Regione Emilia-Romagna con la L.R. 1/2019 ha recepito le indicazioni delle Linee Guida della Conferenza Stato-Regioni del 25/08/2017 e vietato l'attivazione di tirocini post lauream per profili professionali che richiedono un'abilitazione e per professionisti già in possesso dell'abilitazione. Pertanto sono stati completamente abolite le attivazioni di tirocini post lauream per farmacisti che risultano già abilitati con il conseguimento del titolo di laurea e si sono notevolmente ridotti i tirocini per architetti e ingegneri. Nel 2020 il numero dei tirocini post laurea è ulteriormente diminuiti a seguito della mancata attivazione del PIL e dell'emergenza sanitaria che ne ha ridotto l'attivazione.

L'Ufficio Uscita e Placement dell'Università di Ferrara è promotore di TPL dal 2007 e da allora ha attivato complessivamente **2.064** tirocini *post lauream*.

Il monitoraggio degli esiti occupazionali che veniva effettuato nell'ambito del progetto PIL ed in collaborazione con il Centro studi Opera Don Calabria, non è stato più effettuato per gli anni 2019 e 2020 a seguito della mancata attivazione dell'edizione 2019/20 del PIL.

Tab. 3.36: *I Tirocini Post Lauream (TPL) 2015-2020*

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Numero TLP	177	164	201	85	90	52
Contratti di lavoro dopo il tirocinio	45	46	55	27	n.d.	n.d.
Percentuali	25%	28%	27%	32%	n.d.	n.d.

Fonte: elaborazione Ufficio Uscita e Placement di Ateneo

(***) Dato non ancora disponibile.

Tab. 3.37: *I Tirocini Post Lauream – distribuzione geografica (valori assoluti)*

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Emilia Romagna	125*	90	130	47	70	52
Veneto	37	53	58	29	16***	0***
Lombardia	3	11	3	4	0**	-
Altre/Estero	12	10	10	5	4***	0***
Totale	177	164	201	85	90	52

Fonte: elaborazione Ufficio uscita e Placement di Ateneo

(*) Di questi 47 sono stati attivati in ambito Garanzia Giovani.



(***) Da luglio 2018 Unife ha sospeso l'attivazione di TPL in Lombardia

(***) Da maggio 2019 Unife ha sospeso l'attivazione di TPL in Veneto e all'estero

Tab. 3.38: Laurea dei tirocinanti, percentuali su base annuale

Aree di provenienza	2015%	2016%	2017%	2018%	2019%	2020%
Architettura	8	8	20	10	12	6
Economia	12	14	42	26	30	17
Farmacia/CTF	34	39	69	10	6	1
Giurisprudenza	6	5	16	12	16	4
Medicina	2	1	5	3	2	2
Lettere	6	2	5	6	8	4
Scienze	15	14	22	18	14	5
Ingegneria	14	12	19	12	12	13
Altri	1	4	3	3	-	-
Valori assoluti	177	164	201	85	90	52

Fonte: elaborazione Ufficio Uscita e Placement di Ateneo

Tab. 3.39: Tirocini Post Lauream - Laurea dei tirocinanti e aree di inserimento prevalenti

Laurea	Aree di inserimento
ARCHITETTURA	Gestione processi, progetti e strutture Progettazione e costruzione edile Promozione ed erogazione servizi culturali
ECONOMIA	Amministrazione e controllo d'impresa Approvvigionamento e gestione della produzione industriale Promozione ed erogazione servizi/prodotti finanziari, creditizi, assicurativi Marketing e vendite Sviluppo e gestione del sistema qualità aziendale
FARMACIA	Marketing e vendite Progettazione e produzione chimica
GIURISPRUDENZA	Amministrazione e controllo d'impresa Progettazione ed erogazione di servizi di supporto alla persona Promozione ed erogazione servizi/prodotti finanziari, creditizi, assicurativi
INGEGNERIA	Progettazione e costruzione edile Sviluppo e gestione dei sistemi informatici Progettazione meccanica
LETTERE	Marketing e vendite Promozione dei servizi turistici Amministrazione e controllo d'impresa Progettazione ed erogazione servizi/prodotti informativi e comunicativi
MEDICINA	Progettazione alimentare Cure estetiche
SCIENZE	Sviluppo e gestione del sistema qualità aziendale Sviluppo e gestione dei sistemi informatici Progettazione e produzione chimica Sviluppo e tutela dell'ambiente

Fonte: elaborazione Ufficio Uscita e Placement di Ateneo

Placement per le imprese

Le Università sono autorizzate allo svolgimento di attività di INTERMEDIAZIONE «a condizione che rendano pubblici e gratuitamente accessibili sui rispettivi siti istituzionali i curricula dei propri studenti dall'immatricolazione e fino almeno a 12 mesi dalla data del conseguimento del titolo».

L'autorizzazione a svolgere questa attività è inoltre subordinata alla interconnessione alla borsa continua nazionale del lavoro (ClicLavoro).



Ai sensi della L. 183/2010 (collegato lavoro) l'Ateneo mette a disposizione delle aziende, per le finalità di selezione del personale e di avviamento al lavoro, i *curricula* dei laureati degli ultimi 12 mesi.

L'Università di Ferrara attraverso il portale AlmaLaurea ottempera alla norma pubblicando i *curricula* dei propri laureati e dei propri studenti.

Dal 2014 il Job Centre (ora Ufficio Uscita e Placement) ha ulteriormente incrementato il numero delle aziende a cui indirizzare le proprie azioni, localizzate spesso anche in zone d'Italia lontane dalla provincia di Ferrara.

Le Aziende dunque hanno la possibilità, previo accreditamento al sito dell'Ufficio Uscita e Placement, di scaricare i CV dei laureati d'interesse e pubblicare gratuitamente offerte di lavoro e *stage* rivolte a laureati e studenti dell'Ateneo.

I laureati hanno la possibilità di visionare la bacheca con le offerte di lavoro e aggiornare all'occorrenza il proprio CV.

Attraverso questo servizio l'Ufficio Uscita e Placement ha rilevato:

- Aziende registrate al servizio Almalaurea dal 2011 (anno di adesione ai servizi di Placement AlmaLaurea di Unife): 6.090;
- CV complessivamente scaricati dal 2011: 993.527
- Offerte di stage/tirocinio/ lavoro pubblicate dal 2011: 6.241

	2017	2018	2019	2020
CV scaricati	51.476	81.700	13.923	7.799
Offerte di stage/tirocinio/lavoro pubblicate	783	1260	1386	926

Fonte elaborazione: Almalaurea Data warehouse, anagrafica aziende (cubo), analisi cv scaricati (cubo), distribuzione annunci pubblicati in bacheca

Tirocini curriculari

Una delle attività istituzionali dell'Ufficio Uscita e Placement è la gestione dei tirocini curriculari.

Nel 2020 l'Ufficio Uscita e Placement ha processato complessivamente 1.963 tirocini curriculari presso aziende esterne, divisi per dipartimento di provenienza e per tipologia di laurea secondo le distribuzioni di frequenza che seguono.

Dipartimenti	tirocini curriculari 2020
Architettura	168
Economia	329
Scienza della vita e biotecnologie	343
Scienze chimiche e farmaceutiche	15
Giurisprudenza	17
Ingegneria	95
Studi umanistici	478
Scienze biomediche e chirurgico specialistiche	347
Scienze mediche	25
Morfologia, chirurgia e medicina sperimentale	68
Fisica e scienze della terra	24
Matematica e informatica	26
interfacoltà	28
Totale	1963*

Fonte: elaborazione Ufficio Uscita e Placement di Ateneo
* di cui 1 all'estero



Tipologia Corsi di Laurea	tirocini curriculari 2020
Triennale	1385
Specialistica/Magistrale	398
Ciclo Unico	129
altri (Master, ecc..)	51
Totale	1963*

Fonte: elaborazione Ufficio Uscita e Placement di Ateneo
* di cui 1 all'estero

Tirocini Pratici Valutativi (TPV)

Con il Decreto Ministeriale 9 maggio 2018 n. 58 è stato emanato il nuovo “Regolamento recante gli esami di Stato di abilitazione all’esercizio della professione di medico- chirurgo” che ha introdotto i tirocini pratici valutativi (TPV) da effettuare durante il corso di studi in Medicina e Chirurgia per poter conseguire la laurea abilitante o l’abilitazione contestualmente al titolo di laurea (DL 18/2020).

I TPV sono quindi obbligatori a partire dagli studenti iscritti al 5° anno in corso per l’a.a. 2018/19 e facoltativi per i fuori corso per i quali rimane la possibilità di effettuare i tirocini post laurea per conseguire l’abilitazione alla professione, il 24% degli studenti che hanno fatto la richiesta dei TPV nel 2020 sono stati studenti fuori corso.

I TPV sono strutturati al 5° ed al 6° anno di corso, da aprile 2019 Unife ha attivato quelli previsti al 5° anno, da gennaio 2020 sono stati attivati anche i TPV previsti al 6° anno corso.

I TPV si svolgono presso i reparti di medicina delle strutture ospedaliere dell’ausl di Ferrara e presso MMG e Pediatri di libera scelta iscritti all’Ordine dei medici della provincia di Ferrara. I tutor clinici assegnati a ciascuno studente possono essere universitari incaricati dal corso di studi oppure ospedalieri e MMG e pediatri incaricati dal dipartimento a seguito della partecipazione ad apposito bando.

Da marzo a settembre 2020, a causa dell’emergenza sanitaria, i TPV sono stati effettuati online tramite la visualizzazione di contenuti online e approfondimenti con i tutor assegnati. Il 16% degli studenti che hanno svolto i tpv nel 2020 li hanno svolti interamente online.

I TPV sono organizzati dall’Ufficio Uscita e Placement in collaborazione con il corso di studi, il dipartimento cui il corso afferisce ed il Se@ che gestisce la piattaforma per la valutazione delle attività da parte dei tutor clinici e la visualizzazione dei contenuti online.

Nella tabella che segue sono riportati i dati relativi al numero di studenti che hanno effettuato i TPV al 31/12/2020.

TPV 5° anno di corso - Anno 2019		TPV 5° anno di corso - Anno 2020	
Neurologia	Medicina Interna	Neurologia	Medicina Interna
148	154	171	163

TPV 6° anno di corso - Anno 2020				
Geriatrica	Chirurgia Generale	Ginecologia e Ostetricia	Anestesia e rianimazione	Medicina generale
213	197	163	44*	204

Fonte: elaborazione Ufficio Uscita e Placement di Ateneo

* I TPV in anestesia sono stati sostituiti da un numero di ore maggiore in chirurgia generale a seguito dell’emergenza sanitaria

Il livello di soddisfazione degli studenti frequentanti

Il livello di soddisfazione degli studenti, rilevato anche per l’a.a. 2019/20, concerne il loro giudizio su tutti gli aspetti dell’insegnamento, della docenza e sull’interesse nei confronti dell’attività didattica svolta.



Come ogni anno il Nucleo di Valutazione ha effettuato un'approfondita analisi dei risultati di tale rilevazione, nell'ambito della "Relazione del Nucleo di Valutazione di Ateneo sull'acquisizione delle opinioni degli studenti e dei laureandi sulle attività didattiche". Le relazioni sono reperibili al seguente [link del portale UniFE](#). Al momento della redazione del presente documento, la relazione del Nucleo di Valutazione non è ancora stata approvata; i dati riportati sono le elaborazioni fornite dall'Ufficio Supporto a Valutazione e Qualità al Nucleo di Valutazione, proprio ai fini della relazione annuale.

A partire dall'anno accademico 2005/06, l'Università di Ferrara ha aderito al progetto dell'Università di Firenze, per la valutazione e il monitoraggio dei processi formativi **ValMon** (VALutazione e MONitoraggio dei processi formativi). Questa partecipazione ha permesso di mettere a disposizione di tutti gli Organi preposti al governo e gestione dei processi formativi (Senato Accademico, Consiglio di Amministrazione, Consigli di Dipartimento, Consigli di Corso di Studi, Commissioni Paritetiche Docenti Studenti) e soprattutto dei Docenti, il materiale predisposto (indicatori, tabelle e grafici) con la possibilità di analizzare i dati a quattro livelli di aggregazione: Ateneo, Dipartimento, Corso di Studi e singolo Insegnamento. I dati raccolti e le elaborazioni effettuate costituiscono una fonte informativa molto articolata che risponde a numerosi obiettivi individuati dall'Ateneo, il più importante dei quali è naturalmente quello di rimuovere, attraverso l'attivazione di opportuni interventi a vari livelli, le eventuali criticità riscontrate, valorizzando nel contempo quelli che, nell'opinione degli studenti frequentanti, si sono rivelati i punti di forza dei servizi formativi offerti.

La somministrazione dei questionari è uno strumento di fondamentale importanza per una corretta e puntuale analisi dell'andamento generale della didattica dell'Ateneo. Per questa ragione è necessario che i Docenti si impegnino costantemente ad approfondire, insieme ai loro studenti, il significato della compilazione dei questionari per rafforzare la cultura della valutazione e rendere lo studente più consapevole e partecipe del processo valutativo. L'analisi delle opinioni degli studenti deve essere considerata come momento di riflessione personale di ciascun Docente, e collegiale, dell'intero Corso di Studi e per altri aspetti anche dell'intero Dipartimento, al fine del miglioramento continuo dell'offerta didattica.

I principali obiettivi dell'indagine sono certamente quelli di misurare il grado di soddisfazione degli studenti, per aumentare la loro fiducia nel sistema universitario. L'accettazione consapevole di questo aspetto da parte delle varie componenti, è, infatti, indispensabile per il buon funzionamento di qualsiasi sistema di valutazione e per assicurarne la continuità. Raggiungere questo traguardo significa:

- 1) uniformare e coordinare al massimo il processo di gestione della distribuzione e raccolta dei questionari e i processi di valutazione che ne sono immediata conseguenza,
- 2) sensibilizzare i Docenti coinvolgendoli maggiormente nel riscontro della validità della propria attività didattica anche alla luce delle indagini complessive svolte dalle Commissioni Paritetiche,
- 3) utilizzare i dati raccolti per verificare se l'offerta formativa del Dipartimento risponde alle esigenze di conoscenza degli studenti,
- 4) individuare quali siano gli elementi che aiutano od ostacolano l'apprendimento allargando le analisi anche alla adeguatezza delle infrastrutture che l'Ateneo mette a disposizione per la fruizione della didattica.

L'analisi dei risultati delle rilevazioni consente di delineare un quadro generale positivo anche se non sempre miglioramento, come risulta dall'analisi della documentazione a disposizione del Nucleo.

In alcuni casi, si può osservare come le criticità rilevate tendono a confermare quelle emerse nello scorso anno accademico, anche perché concentrate su aspetti connessi con gli spazi, le attrezzature informatiche e i servizi di biblioteca.

L'introduzione della valutazione della didattica in modalità *on-line*, ha offerto agli studenti l'opportunità di sentirsi sempre più protagonisti della vita universitaria. A questo proposito, insieme ai requisiti di trasparenza e ai requisiti di docenza, organizzativi e strutturali, confermati anche nel decreto ministeriale sull'autovalutazione, valutazione e accreditamento delle sedi e dei corsi di studio, i pareri degli studenti assumono sempre maggior rilievo nella direzione di un progressivo miglioramento della qualità della didattica. Grazie ai loro giudizi in questi anni l'Ateneo ha avviato numerosi interventi che hanno condotto a notevoli miglioramenti. Il Nucleo di Valutazione



costantemente rinnova ai Direttori di Dipartimento, ai Coordinatori di Corso di Studi, ai Manager Didattici e ai componenti delle Commissioni Paritetiche Docenti Studenti l'invito ad adottare efficaci modalità di comunicazione dei risultati dell'indagine e delle iniziative intraprese agli studenti, affinché aumenti la consapevolezza del ruolo fondamentale della loro opinione nella programmazione e nella gestione delle attività didattiche. Il sistema universitario italiano è sottoposto in modo sempre crescente a un profondo ripensamento per quello che concerne la sua capacità di auto valutare e di farsi valutare. La disciplina ministeriale sul tema dell'accreditamento evidenzia una disponibilità nuova, sotto il profilo culturale, del mondo accademico. Solo attraverso una efficace e concreta valorizzazione delle aspirazioni e dei bisogni degli studenti potrà attuarsi una vera politica di riforma del sistema universitario, che abbia la capacità di giungere sino all'analisi dell'efficienza e dell'efficacia del sistema stesso.

A causa del non utilizzo di locali e attrezzature, dovuto all'emergenza sanitaria, nel secondo semestre sono state apportate delle modifiche al questionario sulla didattica: è stata introdotta la domanda n.13 ("Complessivamente, ritieni efficace la didattica online proposta?") ed è stata eliminata la domanda n. 6 ("Gli orari di svolgimento di lezioni, esercitazioni e altre eventuali attività didattiche sono rispettati?").

Dalla disamina effettuata emerge chiaramente una significativa eterogeneità tra i corsi di studio, con differenze talvolta marcate sui livelli di performance raggiunti. Per tutti i corsi di studio e per ciascuna domanda si rilevano valori medi ben oltre la sufficienza. Il confronto con i valori medi di Ateneo evidenzia un andamento complessivo soddisfacente per la massima parte dei corsi di studio, dove si rilevano alcune ombre solo apparenti a fronte di valutazioni tutte superiori alla media del 7. A livello di valutazione media di Ateneo nelle singole domande il gradimento maggiore (8,65) è espresso relativamente al rispetto degli orari di svolgimento di lezioni, esercitazioni e altre eventuali attività didattiche (D6, quesito somministrato solo nel primo semestre), mentre quello minore (7,45), che comunque è più che soddisfacente, è stato espresso con riferimento all'efficacia della didattica online (D13, somministrato solo nel secondo semestre).

Va da sé che non ci si deve appiattare sulla media, ma si deve sempre puntare all'ottimizzazione delle prestazioni. Infatti, se si fissa un limite minimo di votazione accettabile, per esempio pari a 7, emergono, in tal caso, alcune pseudo-insufficienze degne di nota, ma non imprevedute.

Sicuramente la diffusione della cultura dell'autovalutazione ha contribuito positivamente al miglioramento della qualità della didattica e quindi, al contempo, del grado di soddisfazione degli studenti.

Spostando l'attenzione sui risultati, l'analisi dei dati aggregati per Dipartimento evidenzia una situazione in cui risultano migliorabili alcuni elementi connessi alla correttezza e alla sostenibilità dell'impianto formativo vale a dire:

- adeguatezza delle conoscenze preliminari possedute per la comprensione degli argomenti trattati nel corso (D1 – sezione Insegnamento),
- proporzione tra il carico di studi e i crediti assegnati (D2 – sezione Insegnamento).

Pur ottenendo tutti valutazioni positive e quasi sempre in aumento (seppur lieve) rispetto al 2018/19, i suddetti quesiti denotano la presenza di una percezione meno positiva rispetto agli altri nell'opinione studentesca.

Si riscontra invece ampia soddisfazione per il rispetto degli orari di svolgimento di lezioni, esercitazioni e altre eventuali attività didattiche (D6) e per l'effettiva reperibilità del docente per chiarimenti e spiegazioni (D11).

L'analisi svolta evidenzia, in sintesi, un quadro globalmente positivo rispetto a tutti e tre gli ambiti indagati, ossia insegnamento, docenza e interesse, pur presentando diversi spazi di miglioramento, talvolta piuttosto rilevanti a livello di singolo insegnamento.



TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

Terza Missione e Fundraising

Fundraising

Nel 2020 si sono chiuse le tre campagne di *crowdfunding* aperte nell'anno precedente. La prima in ordine cronologico, dedicata a una terapia per l'atassia spinocerebellare di tipo II, ha superato con successo l'obiettivo dei 10.000 euro, grazie anche alle attività pubbliche parallele di *fundraising* e informazione ideate e realizzate dallo stesso gruppo di ricerca. Le altre due, dedicate rispettivamente alla decontaminazione delle acque attraverso l'energia solare e allo sviluppo di uno strumento per l'efficientamento degli edifici, hanno subito il condizionamento del confinamento conseguente alla pandemia mondiale e non hanno raggiunto gli obiettivi prefissati di raccolta di fondi. Per questa ragione si è deciso di lasciare aperte queste due campagne fino ai primi mesi del 2021.

Contestualmente nel corso dell'anno il gruppo di lavoro ha pianificato le attività per 2021 e ha riposizionato il *crowdfunding* nel nuovo e allarmante contesto sociale di emergenza sanitaria. Tra le ricerche segnalate dal Consiglio della Ricerca, insieme alla società di comunicazione incaricata, ha individuato le tre ricerche a maggiore impatto comunicativo e di più stretta attualità da inserire nella programmazione 2021 della piattaforma, a testimonianza dell'impegno diretto dell'Ateneo al servizio della comunità per la lotta al Covid-19: una ricerca volta all'identificazione dell'infezione latente, una volta allo sviluppo di una terapia antivirale e una volta al supporto psicologico dei pazienti in terapia intensiva.

Innovazione e trasferimento tecnologico

La Terza Missione si caratterizza per numerose attività, fra le quali, una delle più rilevanti è rappresentata dal trasferimento tecnologico. L'Ateneo estense è in grado di vantare una esperienza ormai ventennale in questo campo, avendo già consolidato specifici processi interni di valorizzazione della ricerca, per la tutela dei risultati a maggior impatto industriale e per la creazione di impresa ad elevato contenuto di tecnologia, il tutto inserito in un contesto di attivazione di rapporti con il sistema produttivo sia locale che nazionale e internazionale. Il frutto di questa attività ha portato l'Università degli Studi di Ferrara ad avviare specifiche collaborazioni con *stakeholder* istituzionali che riguardano tutte le tematiche attinenti alle aree della Terza Missione.

L'attività di *networking* più duratura riguarda la collaborazione con il sistema industriale ed abbraccia non solo i singoli rapporti con le imprese per lo svolgimento di specifiche ricerche aventi natura applicativa, ma si estende anche alle associazioni rappresentative delle stesse, come ad esempio le partnership ormai stabili con Confindustria Emilia Area Centro Ferrara, le associazioni dell'artigianato (Confederazione Nazionale dell'Artigianato) e del mondo cooperativo (Legacoop Estense). A questa tipologia di *partner* si aggiungono gli attori territoriali che hanno nella loro mission il sostegno alla creazione e al consolidamento delle imprese, come ad esempio l'Agenzia territoriale per lo sviluppo (SIPRO) di Ferrara, l'incubatore/acceleratore VZ19 di Cento.

Sul fronte regionale, invece, l'Ateneo detiene una partecipazione nella società consortile *in-house* della Regione Emilia-Romagna, ART-ER, la quale ha il compito del coordinamento delle politiche e delle attività per lo sviluppo della ricerca industriale, il trasferimento di conoscenze e competenze tecnologiche al settore produttivo e la formazione del capitale umano all'innovazione. ART-ER ha un profilo operativo che va oltre il territorio regionale e si estende anche a livello nazionale ed internazionale. Nel tempo ha incentivato la creazione di nuove opportunità a sostegno del rapporto fra accademia e sistema produttivo, attivando canali di intervento legati all'erogazione di servizi di consulenza alle imprese e alle persone fisiche, incentrati principalmente a generare nuove occasioni di finanziamento per la ricerca o allo *start-up* di iniziative imprenditoriali. Questi specifici e mirati interventi sono stati inseriti nella più ampia attività di progettazione dei fondi regionali e nell'avvio del servizio Area S3 presso il Tecnopolo di Ferrara.

Per quanto riguarda invece le attività interne all'Ateneo, nel corso del 2020 l'Ufficio III Missione e Fundraising, afferente alla omonima ripartizione, ha ottenuto il rifinanziamento di due progetti già



avviati negli anni precedenti, da parte del Ministero dello Sviluppo Economico nell'ambito del bando per il potenziamento degli Uffici Trasferimento Tecnologico degli atenei a sostegno delle attività ad essi riferibili. I progetti - denominati Inventions Protection and SCOUTing (IP-SCOUT) e Inventions Promotion and VALORIZATION (IP-VAL) – continueranno sulla linea dell'attività già svolta perseguendo l'obiettivo di individuare e tutelare i risultati della ricerca aventi maggiori ricadute sul piano industriale e di valorizzare il portafoglio brevettuale accademico verso le imprese, con lo scopo di promuovere l'innovazione nel contesto economico.

Nel corso del tempo questi progetti hanno generato significativi risultati che si evidenziano nell'individuazione di nuove invenzioni e di nuovi risultati da tutelare nell'ambito delle forme del diritto d'autore, alcune delle quali successivamente registrate come domande di brevetto anche in collaborazione con altre organizzazioni.

Nell'ottica nazionale l'Università degli Studi di Ferrara ha continuato a farsi parte attiva per sostenere le iniziative di cui è stata socio fondatore, come l'Associazione Netval – *network* che aggrega la maggior parte delle università e degli enti pubblici di ricerca italiani che sono impegnati nella valorizzazione dei risultati della ricerca. Lo stesso è stato effettuato con l'Associazione PNICube, organizzazione raggruppante atenei ed enti di ricerca che ha come scopo di favorire il sostegno delle imprese innovative di derivazione universitaria e di organizzare competizioni nazionali per assegnare il Premio Nazionale Innovazione e il Premio di Start Up dell'anno. Nel Consiglio Direttivo di quest'ultima associazione è stata confermata quale componente anche per il triennio 2020-2022 una rappresentante dell'Università degli Studi di Ferrara.

Sul fronte internazionale è proseguita, anche grazie alla collaborazione di Netval, la collaborazione con ASTP - Proton Europe, la rete europea degli uffici di trasferimento tecnologico, degli Enti Pubblici di Ricerca (EPR) e delle Università.

Creazione di impresa ad elevato contenuto tecnologico

L'attività annuale dell'Ufficio III Missione e Fundraising nell'ambito del sostegno alla creazione e al consolidamento delle attività di creazione di impresa è stata portata avanti anche nel corso del 2020 attraverso azioni mirate nei confronti di specifici gruppi di ricerca che risultavano interessati alla valorizzazione in chiave imprenditoriale. Più in particolare sono stati seguiti quattro gruppi di ricerca che hanno potuto usufruire di un percorso dedicato allo studio di fattibilità di impresa grazie all'ottenimento di un finanziamento regionale nell'ambito del laboratorio per l'imprenditorialità. Sei giovani ricercatori hanno dunque potuto beneficiare di una borsa per assegno di ricerca per seguire percorsi formativi dedicati, approfondire il modello di *business*, realizzare una ricerca di mercato più approfondita e dunque portare a termine un percorso che ha generato un *business plan* dell'iniziativa imprenditoriale. Il progetto, denominato BusinessLab@Unife è stato inserito nella rete regionale coordinata da ART-ER in modo che i beneficiari potessero usufruire delle opportunità legate alle iniziative regionali a supporto della creazione di impresa ad elevato contenuto di tecnologia, come ad esempio la StartCup Emilia-Romagna 2020, evento di *business plan competition* delle migliori idee imprenditoriali a livello regionale provenienti dal mondo della ricerca accademica.

In relazione alle società spin-off di Ateneo, invece - come di consueto e come parte di rilievo delle proprie attività - l'Ufficio III Missione e Fundraising ha continuato a curarne il monitoraggio. Nella tabella seguente viene illustrato l'elenco delle società accreditate al 31/12/2020.

Tab. 40: Spin-off accreditati - Anno 2020 – Dati di sintesi

Denominazione sociale	Settore di attività	Anno di costituzione	Valore nominale partecipazione dell'Ateneo (euro)	Quota percentuale di Partecipazione
Alga&zyme factory s.r.l.	Ambiente	2014	Non partecipato	Non partecipato
Ambrosialab s.r.l.	Biomedico-farmaceutico	2003	Non partecipato	Non partecipato
Gate s.r.l.	Ambiente	2014	Non partecipato	Non partecipato
Helixpharma s.r.l.	Chimico-farmaceutico	2017	Non partecipato	Non partecipato



Denominazione sociale	Settore di attività	Anno di costituzione	Valore nominale partecipazione dell'Ateneo (euro)	Quota percentuale di Partecipazione
<i>Inception s.r.l.</i>	Architettura	2020	Non partecipato	Non partecipato
<i>Materiacustica s.r.l.</i>	Ingegneria	2004	Non partecipato	Non partecipato
<i>New energies and environment s.r.l.</i>	Ambiente	2017	Non partecipato	Non partecipato
<i>NGB Genetics s.r.l.</i>	Biomedico-farmaceutico	2006	Non partecipato	Non partecipato
<i>Organic Bioelectronics s.r.l.</i>	Biomedico-farmaceutico	2019	Non partecipato	Non partecipato
<i>Raise>up s.r.l.</i>	Architettura	2020	Non partecipato	Non partecipato
<i>Wideline s.r.l.</i>	Architettura	2017	Non partecipato	Non partecipato

Tutela e valorizzazione della proprietà intellettuale

Alla data del 31 dicembre 2020 il portafoglio brevetti dell'Università degli Studi di Ferrara si compone di n. 29 famiglie brevettuali. Nel corso dell'anno in esame è stato autorizzato il deposito di 3 nuove domande di brevetto italiano e l'estensione internazionale di altre 2. È stato altresì sottoposto a registrazione un nuovo *software* riguardante un applicativo per la realizzazione di test specifici nell'ambito dell'oftalmologia.

Con riferimento all'attività di valorizzazione nel 2020 è stato sottoscritto un contratto di cessione di un brevetto in contitolarità con un'impresa, inoltre si è addivenuti alla sottoscrizione di 7 accordi di riservatezza con soggetti interessati allo sfruttamento di tecnologie in portafoglio all'Ateneo.

Nel corso del 2020 l'Ufficio III Missione e Fundraising ha proseguito con incisività la propria azione di contatto con le imprese al fine di avviare partenariati per lo sviluppo di tecnologie oggetto di brevetto in portafoglio dell'Ateneo. Questa attività è stata resa possibile anche attraverso la partecipazione in modalità telematica a fiere, nel corso delle quali è stato possibile presentare il portafoglio brevettuale alle numerose imprese presenti, con alcune delle quali si è poi svolto un incontro personalizzato in relazione al campo di maggiore interesse.

Tecnopolo, programmazione regionale Fondi SIE e rapporti con il territorio

Le attività realizzate nel corso del 2020 dalla struttura dedicata alla gestione complessiva dei rapporti con il territorio volti alla facilitazione del trasferimento tecnologico, della ricerca applicata industriale e dei rapporti con il mondo imprenditoriale sono molteplici, e tra le più significative si possono menzionare:

- la collaborazione con ART-ER, la Rete regionale Alta Tecnologia, i Clust-ER e con la Rete regionale dei Tecnopoli che raggruppa i vari soggetti gestori dei Tecnopoli. Per ciascuna di queste reti si sono svolte attività diversificate tese all'offerta di nuove opportunità di collaborazione con il mondo imprenditoriale sui temi dell'innovazione, del trasferimento tecnologico e delle alte competenze;
- la gestione di un progetto di animazione del Tecnopolo di Ferrara finanziato dalla Regione a valere su bando della programmazione POR FESR 2014-2020, dedicato alla realizzazione di un Piano biennale di attività per l'animazione e la promozione del Tecnopolo. Tale progetto ha comportato la realizzazione da una parte di una serie di attività di assistenza tecnica e animazione volte a favorire l'incontro tra domanda e offerta di innovazione e ricerca industriale tra i laboratori del Tecnopolo e le imprese, dall'altra l'adozione di un piano di comunicazione volto alla promozione del Tecnopolo nel suo insieme e al rafforzamento della sua conoscibilità presso il mondo imprenditoriale. Si è provveduto alla attuazione e rendicontazione progettuale rispettando cronoprogramma tecnico e finanziario;
- il rinnovo dell'accreditamento dei quattro laboratori universitari del Tecnopolo secondo il nuovo disciplinare regionale in vigore per l'appartenenza alla Rete Alta Tecnologia;
- l'assistenza tecnica all'implementazione di 22 progettualità finanziate ai Laboratori del Tecnopolo (5 da capofila e 17 da partner) a valere sulla programmazione regionale dei Fondi Strutturali POR



FESR, per la gestione di progetti di ricerca collaborativa con le imprese; la gestione di varie operazioni finanziate dal POR FSE, in attuazione del Piano Triennale Alte Competenze (12 assegni di ricerca industriale ed altrettanti dottorati industriali); l'assistenza alla gestione di 6 progetti della programmazione regionale del POR FEASR - Piano di Sviluppo Rurale, realizzati dai Gruppi Operativi per l'Innovazione, e di 1 progetto del Piano di Azione Locale LEADER – POR FEASR, nonché l'assistenza alla gestione di 6 progetti di ricerca collaborativa della programmazione PO FEAMP;

- l'assistenza tecnica alla gestione di 1 progettualità interdipartimentale finanziata dalla Programmazione POR FESR 2014-2020 dedicata alle infrastrutture di ricerca in ambito Big Data.

L'Ufficio Rapporti con il territorio ha assistito il corpo docente e di ricerca dei Laboratori del Tecnopolo in primis, ma non solo, in un'intensa attività di progettazione e candidatura di nuove proposte, nonché ha offerto assistenza tecnica ai Dipartimenti coinvolti nella gestione amministrativa e rendicontale necessarie al miglior impiego dei fondi, alla loro puntuale rendicontazione e all'introito dei contributi concessi.

Nel corso del 2020 la struttura competente ha inoltre curato la candidatura di:

- 2 progetti a valere sulla programmazione POR FESR 2014-2020, di cui 1 approvato e finanziato e 1 in valutazione;
- complessivi 24 assegni di ricerca a valere sulla programmazione POR FSE 2014-2020, dei quali 7 definitivamente finanziati;
- candidatura in tre distinti bandi a valere sulla programmazione del POR FEASR 2014-2020 di 5 progettualità delle quali 2 definitivamente finanziate e avviate nel 2020, 1 approvata e in avvio nel 2021 e 1 in valutazione, oltre ad una progettualità finanziata e avviata nel 2020 per scorrimento di una candidatura effettuata nel 2019;
- candidatura di 1 progettualità a valere sulla programmazione PO FEAMP 2014-2020, approvato e finanziato;
- I finanziamenti concessi all'Ateneo per tutte queste iniziative finanziate nel 2020 ammonta a 570.000 euro.

È stato colto l'obiettivo di utilizzare le opportunità finanziarie comunitarie di derivazione regionale per rafforzare le proprie attività di ricerca industriale e collaborazione con il mondo produttivo dei settori primario, secondario e terziario.

Recruiting Days, Eventi Speciali e Career Day

Rispetto ai dati relativi al 2019 per le iniziative di Recruiting Days, gli eventi sono notevolmente diminuiti, per necessità legate al riassetto organizzativo dell'Ufficio Placement, che ha dovuto fronteggiare la gestione del numero, cresciuto repentinamente, di tirocini curriculari (obbligatori per il completamento del percorso formativo), tirocini postlaurea e TPV per gli studenti di Medicina.

Dagli incontri con le imprese emergono ampie aree di potenziale collaborazione in uno scambio reciproco di informazioni sui settori di interesse. In questo contesto anche i **Recruiting Day** dell'Università degli Studi di Ferrara sono frutto della più ampia collaborazione con le imprese dell'Ufficio Rapporti con il territorio e Alumni. Si tratta di giornate dedicate all'incontro tra domanda e offerta di lavoro. Ogni giornata è dedicata a un'azienda particolare e ai suoi profili professionali aperti alla selezione.

L'occasione è di particolare valenza per studenti e laureati che hanno interessi professionali e/o curriculari in aree lavorative specifiche. Il focus dell'evento è la vera e propria presentazione dell'azienda - del suo core business e della sua organizzazione – completata da una fase di colloqui di preselezione.

Nel 2020 la Ripartizione ha organizzato un solo evento di tipologia "**Recruiting Day**" con la ditta Unitec che si è tenuto il 4 giugno 2020 in modalità virtuale e ha avuto la partecipazione di 20 studenti/laureandi.

Il **Career Day** è giunto nel 2020 alla sua quinta edizione.



L'evento Career Day 2020 si è tenuto in modalità digitale il 28 e 29 ottobre 2020 con la partecipazione di 66 imprese, 835 studenti iscritti e 2150 spettatori unici durante le dirette streaming.

L'evento, oltre a rientrare nelle politiche di Ateneo volte a favorire l'inserimento lavorativo, rappresenta uno dei frutti delle collaborazioni tra le Imprese e l'Università nel suo complesso fatta di didattica e ricerca.

FINANZIAMENTI OTTENUTI DA SOGGETTI PUBBLICI E PRIVATI

Si riportano di seguito i valori del bilancio unico 2020, relativi ai proventi derivanti da finanziamenti da soggetti pubblici e privati.

Descrizione	
Proventi per la didattica	27.579.037,72
Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.123.669,10
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	5.974.893,09
TOTALE	34.677.599,91

Descrizione	
CONTRIBUTI CORRENTI	
1. Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	107.154.762,23
2. Contributi Regioni e Province autonome	1.897.984,54
3. Contributi altre Amministrazioni locali	1.391.421,02
4. Contributi Unione Europea e da Resto del Mondo	1.628.346,54
5. Contributi da Università	367.815,17
6. Contributi da altri (pubblici)	544.314,63
7. Contributi da altri (privati)	3.565.675,76
TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI	116.550.319,89
CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI	
1. Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	0,00
2. Contributi Regioni e Province autonome	82.958,37
3. Contributi altre Amministrazioni locali	370,03
4. Contributi Unione Europea e da Resto del Mondo	0,00
5. Contributi da Università	0,00
6. Contributi da altri (pubblici)	0,00
7. Contributi da altri (privati)	19.254,24
TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI	102.582,64
TOTALE	116.652.902,53



MISURE ADOTTATE/PREVISTE PER GARANTIRE LA TEMPESTIVA EFFETTUAZIONE DEI PAGAMENTI

Ai sensi del D.L. 66/2014 art. 41 comma 1, a decorrere dall'esercizio 2014, alle relazioni ai bilanci di esercizio delle pubbliche amministrazioni deve essere allegato un prospetto sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo di pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuate dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002 n. 231 nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'art. 33 del D.lgs 14 marzo 2013 n. 33.

L'Università di Ferrara ha registrato per l'anno 2020 un indicatore di tempestività dei pagamenti pari a -9,09; ciò significa la mancanza complessiva di ritardi nel pagamento dei corrispettivi derivanti da transazioni commerciali.

Tuttavia si rilevano pagamenti effettuati oltre il termine contrattualmente previsto per un ammontare complessivo di 1,25 milioni a fronte di un totale di 19 milioni (pari al 6,6%).

Per maggior chiarezza si evidenzia che per un totale di 0,86 milioni di euro (il 69% del totale dei pagamenti effettuati oltre il limite contrattuale) il ritardo è compreso fra 1 e 10 giorni, per 0,25 milioni di euro il ritardo è compreso fra gli 11 e i 30 giorni (20% del totale dei ritardi) e per i restanti 140 mila euro ha superato il mese.

Le motivazioni per cui si sono verificati i citati ritardi sono riconducibili a documentazione incompleta, al prolungarsi dei tempi necessari per il collaudo, a contestazioni per riscontro di merci o servizi non conformi a quanto ordinato.

Fatture pagate nell'anno 2020 (denominatore nel calcolo dell'indicatore)	€ 19.000.994,60
Indicatore di tempestività dei pagamenti 2020	-9,09

CONCLUSIONI

A causa dell'emergenza sanitaria da COVID-19 e ai suoi riflessi economico-sociali, il 2020 è stato un anno drammatico per il Paese, in tutte le sue componenti.

Le Università hanno dimostrato una straordinaria capacità di resilienza:

- trasformando in modo strutturale le modalità di erogazione della didattica e dei servizi alle studentesse e agli studenti (DIDATTICA);
- individuando modalità innovative per fare ricerca utile a contrastare la crisi sanitaria, a sostenere la ripresa economica, a favorire la tutela sociale, a non perdere la sensibilità ambientale crescente a livello planetario grazie alle politiche di benessere equo e sostenibile promananti dall'Agenda ONU 2030 (RICERCA);
- creando canali moderni per favorire le interconnessioni e le ricadute rispetto alla società, agli stakeholders, ai territori (III MISSIONE).

L'Università degli Studi di Ferrara ha saputo reagire tempestivamente all'emergenza, sin da marzo 2020, da un lato facendo leva sugli importanti investimenti in semplificazione digitale avviati nel 2016, dall'altro grazie alla forte vocazione istituzionale del suo personale.

Sul fronte della DIDATTICA, Unife ha garantito alle studentesse e agli studenti la fruizione con modalità da remoto già a partire dal secondo semestre dell'anno accademico, 2019/2020, grazie alle tecnologie già sperimentate negli anni precedenti sui corsi ad alta numerosità. Nell'a.a. 2020/2021 è stata organizzata l'attività didattica in modalità mista grazie all'erogazione di lezioni



registrate o via streaming e incontri in presenza settimanali di approfondimento dei temi trattati online nel corso della settimana. Per l'avvio dell'a.a. 2020/2021 particolare attenzione è stata rivolta alle matricole, e al mantenimento delle attività laboratoriali per quanto possibile in presenza. Contestualmente nel corso del 2020 sono stati fatti sforzi molto importanti anche per la definizione di modalità corrette per lo svolgimento di esami on-line, orali e scritti, con l'attivazione di poli di erogazione per lo svolgimento degli esami presso i laboratori informatici. Inoltre, l'Ateneo ha attivato prontamente nuovi servizi online per studenti, estendendo soluzioni digitali già sperimentate e attuate fin dal 2016. Ulteriori iniziative specifiche a favore degli studenti sono state poste in essere anche grazie ai finanziamenti aggiuntivi concessi con i fondi di cui al D.M. 294/2020 cit. con la messa a disposizione tramite bando di 3.000 SIM e modem e l'acquisto di dispositivi digitali per facilitare la didattica a distanza, la sanificazione dei locali, l'attivazione di servizi di supporto psicologico per studentesse e futuri studenti, tra le fasce di popolazione più esposte agli effetti deleteri meno visibili ma estremamente concreti di questo periodo così particolare e alienante. L'offerta formativa dell'a.a. 2019/20 si è articolata in 58 corsi di studio di cui 31 lauree triennali, 20 lauree magistrali e 7 lauree magistrali a ciclo unico. È proseguito anche nel 2020 il trend di crescita delle immatricolazioni (dai 7.701 del 2018-2019 agli 8.389 del 2019-2020, fino ai 9.007 del 2020-2021) e di espansione del numero di iscritti/e (dai 23.324 del 2019-2020 ai 26.108 del 2020-2021), secondo valori impensabili ad inizio pandemia, a testimonianza della grande attrattività dell'Ateneo estense, capace di accrescere quantità e qualità dei servizi in chiave digitale.

Sul fronte della RICERCA, Unife ha portato avanti nel 2020 sia progetti locali e nazionali per € 2.508.874 (PRIN 2017, per € 1.200.663, FAR 2019 e 2020 per € 625.000, FIR 2019 e 2020 per € 200.000, Bando UNIFE-CCIAA per € 50.000, Bando 5xmille giovani ricercatori per € 42.200, Progetti di ricerca industriale e sviluppo sperimentale nelle 12 aree di specializzazione individuate dal PNR 2015-2020 - Bando 2017 per € 391.011), sia progetti internazionali per oltre € 4.100.000 (39 **attivi** nel corso del 2020, dei quali, 27 da Horizon 2020, 4 dal programma LIFE, 2 dal programma JUST-Criminal Justice, 1 dalla European Environmental Agency, 1 da UIA Urban Innovative Actions, 1 da JPI Cultural Heritage e 3 dal Programma di Cooperazione transfrontaliera Italia-Croazia; 16 **attivi** nel 2020, tra cui 10 di H2020 + 1 EEA 2019 + 3 LIFE 2014-2020 + 1 UIA Urban Innovative Actions +1 JPI Cultural Heritage). Complessivamente, tra il 2014 e il 2020, Unife si è aggiudicata 61 progetti internazionali ed europei (per circa € 14.000.000) e 46 progetti nazionali, oltre a 1.207 progetti di Ateneo.

Sul fronte della III missione, tra le varie linee Unife del 2020, segnaliamo quella del fundraising realizzato tramite l'innovativa strategia del crowdfunding che ha visto l'Ateneo tra le prime tre Università italiane ad intraprendere questa iniziativa. Il crowdfunding ha tra le sue finalità la valorizzazione di talenti, il sostegno alla ricerca ma soprattutto la messa in connessione della ricerca con la società per rendere la prima utile alla seconda. Nel 2020 si sono chiuse le prime tre campagne di crowdfunding aperte nel 2019: le prime due hanno raggiunto e superato i rispettivi goals di finanziamento, la terza è stata interrotta dalla pandemia. Nel 2020 sono state lanciate tre nuove campagne di crowdfunding interamente dedicate alla pandemia, a testimonianza dell'impegno diretto dell'Ateneo al servizio della comunità per la lotta al COVID-19: una ricerca volta all'identificazione dell'infezione latente, una volta allo sviluppo di una terapia antivirale e una volta al supporto psicologico dei pazienti in terapia intensiva (ad aprile 2021 registrano circa 40.000 euro di finanziamento ottenuto complessivamente a dimostrazione della scelta strategica centrata). La Terza Missione si caratterizza per numerose attività, fra le quali, una delle più rilevanti è rappresentata dal trasferimento tecnologico. L'Ateneo estense è in grado di vantare una esperienza ormai ventennale in questo campo, avendo già consolidato specifici processi interni di valorizzazione della ricerca, per la tutela dei risultati a maggior impatto industriale e per la creazione di impresa ad elevato contenuto di tecnologia, il tutto inserito in un contesto di attivazione di rapporti con il sistema produttivo sia locale che nazionale e internazionale.



Nello svolgimento delle sue tre principali missioni istituzionali, sopra brevemente ricordate, l'Università di Ferrara ha sempre cercato di sostenere, anche in epoca COVID-19, il consolidamento della crescita tramite i frutti della prudenza amministrativa: a dimostrazione, il **risultato economico 2020** dell'Ateneo registra un **utile** di 25,49 milioni di euro (+5,15 milioni rispetto al 2019). L'incremento dei proventi operativi è dovuto in larga parte ai maggiori ricavi derivanti dai proventi per la didattica (+3,2 milioni) e dai maggiori trasferimenti disposti dal Ministero a valere sul Fondo per il finanziamento ordinario (+8 milioni) che hanno compensato i minori trasferimenti per il finanziamento delle borse dei medici in formazione specialistica (-7 milioni di euro). Sul risultato ha inciso in misura trascurabile la riduzione dei costi operativi (-94 mila euro): i minori costi della gestione corrente (-2,6 milioni di euro) e degli oneri diversi di gestione (-483 mila euro) sono stati compensati dall'aumento dei costi del personale (+216) e per accantonamento per rischi e oneri (+2,8).

Sulla riduzione dei costi della gestione corrente ha certamente influito il contesto nazionale determinato dall'epidemia da COVID-19 e la conseguente erogazione della didattica a distanza e lo svolgimento dell'attività lavorativa nella forma del lavoro agile.

In sintesi, l'Università di Ferrara ha agito anche nel difficile anno 2020 con l'obiettivo di creare Valore Pubblico per le studentesse e gli studenti, per le ricercatrici e i ricercatori, per la società e il territorio, grazie a strategie e a tattiche operative resilienti e sempre coerenti con le logiche di solidità patrimoniale, di fluidità finanziaria e di economicità che hanno contraddistinto la governance sin dal suo insediamento.

Ferrara, 28 maggio 2021

IL RETTORE



2. SCHEMI DI BILANCIO

2.1 STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	31.12.2020	31.12.2019
A) IMMOBILIZZAZIONI		
I - Immobilizzazioni immateriali:		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	103.376,93	103.169,99
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	279.805,68	207.130,30
5) Altre immobilizzazioni immateriali	20.233.990,91	21.520.323,20
Totale immobilizzazioni immateriali	20.617.173,52	21.830.623,49
II - Immobilizzazioni materiali:		
1) Terreni e fabbricati	42.424.110,03	43.539.935,23
2) Impianti e attrezzature	1.009.723,05	919.257,45
3) Attrezzature scientifiche	2.891.815,40	3.177.728,02
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	539.559,43	490.811,99
5) Mobili e arredi	456.948,88	543.410,79
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	4.674.157,44	3.437.761,71
7) Altre immobilizzazioni materiali	949.074,05	832.960,50
Totale immobilizzazioni materiali	52.945.388,28	52.941.865,69
III - Immobilizzazioni Finanziarie	225.176,71	240.632,93
TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI	73.787.738,51	75.013.122,11
B) ATTIVO CIRCOLANTE		
I - Rimanenze	0,00	0,00
II - CREDITI		
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	13.960.500,90	10.662.854,01
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	31.881.227,48	33.624.589,80
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	6.660.678,96	2.766.977,09
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	6.021.740,07	4.637.179,31
5) Crediti verso Università	1.168.108,94	1.200.007,89
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	328.351,18	433.510,57
7) Crediti verso società ed enti controllati	0,00	0,00
8) Crediti verso altri (pubblici)	1.420.749,30	1.392.933,10
9) Crediti verso altri (privati)	6.866.575,88	4.836.695,19
Totale crediti	68.307.932,71	59.554.746,96
III - Attività finanziarie	0,00	0,00
IV - Disponibilità liquide:		
1) Depositi bancari e postali	210.163.512,76	175.843.490,90
2) Denaro e valori in cassa	0,00	0,00
Totale disponibilità liquide	210.163.512,76	175.843.490,90
TOTALE B) ATTIVO CIRCOLANTE	278.471.445,47	235.398.237,86
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI		
c1) ratei e risconti attivi	2.289.454,43	2.277.529,67
TOTALE C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	2.289.454,43	2.277.529,67
D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO		
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	188.515,10	113.144,65
TOTALE D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	188.515,10	113.144,65
TOTALE ATTIVO	354.737.153,51	312.802.034,29
Conti d'ordine dell'attivo	37.771.457,69	36.248.309,55



PASSIVO	31.12.2020	31.12.2019
A) PATRIMONIO NETTO		
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	31.165.909,80	31.169.684,40
II - PATRIMONIO VINCOLATO		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	35.000,00	35.000,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	87.817.026,30	75.499.453,64
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	46.413.694,29	47.886.839,76
Totale patrimonio vincolato	134.265.720,59	123.421.293,40
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO		
1) Risultato gestionale esercizio	25.490.586,28	20.342.310,91
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	9.386.355,38	2.269.551,03
3) Riserve statutarie	0,00	0,00
Totale patrimonio non vincolato	34.876.941,66	22.611.861,94
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	200.308.572,05	177.202.839,74
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	8.302.965,94	5.674.433,37
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0,00	0,00
D) DEBITI		
1) Mutui e Debiti verso banche	0,00	145,44
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	230.313,87	276.178,88
3) Debiti verso Regione e Province Autonome	1.709,54	0,00
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	5.454,68	983,90
5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	5.803,00	406.956,19
6) Debiti verso Università	82.399,52	917.928,68
7) Debiti verso studenti	1.414.687,97	2.037.944,22
8) Acconti	0,00	0,00
9) Debiti verso fornitori	3.705.146,04	4.066.958,50
10) Debiti verso dipendenti	2.881.989,61	3.755.389,09
11) Debiti verso società o enti controllati	0,00	0,00
12) Debiti altri debiti	11.081.170,29	10.965.799,85
TOTALE D) DEBITI	19.408.674,52	22.428.284,75
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI		
e1) Contributi agli investimenti	51.196.189,20	45.085.225,97
e2) Ratei e risconti passivi	17.633.067,81	17.418.007,78
TOTALE E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	68.829.257,01	62.503.233,75
F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO		
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	57.887.683,99	44.993.242,68
TOTALE F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	57.887.683,99	44.993.242,68
TOTALE PASSIVO	354.737.153,51	312.802.034,29
Conti d'ordine del passivo	37.771.457,69	36.248.309,55



2.2 CONTO ECONOMICO

	31.12.2020	31.12.2019
A) PROVENTI OPERATIVI		
I. PROVENTI PROPRI		
1) Proventi per la didattica	27.579.037,72	24.374.888,97
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.123.669,10	1.218.013,10
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	5.974.893,09	5.439.817,31
Totale proventi Propri	34.677.599,91	31.032.719,38
II. CONTRIBUTI		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	107.154.762,23	105.210.438,57
2) Contributi Regioni e Province autonome	1.980.942,91	1.714.492,82
3) Contributi altre Amministrazioni locali	1.391.791,05	1.039.175,25
4) Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo	1.628.346,54	1.553.777,28
5) Contributi da Università'	367.815,17	694.012,78
6) Contributi da altri (pubblici)	544.314,63	1.268.643,59
7) Contributi da altri (privati)	3.584.930,00	3.068.243,15
Totale Contributi	116.652.902,53	114.548.783,44
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE E S.S.N.	0,00	0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	6.565.004,96	7.252.458,87
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	32.372,27	0,00
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	157.927.879,67	152.833.961,69
B) COSTI OPERATIVI		
VIII. COSTI DEL PERSONALE		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti / ricercatori	50.194.336,03	49.352.937,81
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	5.431.208,92	5.041.713,50
c) docenti a contratto	534.923,52	755.576,55
d) esperti linguistici	0,00	0,00
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	26.993,15	16.147,86
Totale costi personale dedicato alla ricerca e alla didattica	56.187.461,62	55.166.375,72
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	18.684.932,81	19.489.680,02
Totale costi personale dirigente tecnico e amministrativo	18.684.932,81	19.489.680,02
TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE	74.872.394,43	74.656.055,74



IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		
1) Costi per sostegno agli studenti	20.122.444,53	19.163.405,65
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00
3) Costi per l'attività editoriale	10.442,32	10.458,00
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	1.945.245,82	3.022.396,27
5) Acquisto materiale di consumo per laboratori	1.521.827,22	1.359.592,38
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.699.539,02	1.926.261,02
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	14.183.164,25	16.707.818,49
9) Acquisto altri materiali	497.595,19	522.798,75
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	2.407.326,72	2.156.830,30
12) Altri costi	205.898,16	359.348,29
Totale costi della gestione corrente	42.593.483,23	45.228.909,15
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.356.254,43	1.355.583,99
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	3.871.565,73	3.847.931,17
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00
Totale ammortamenti e svalutazioni	5.227.820,16	5.203.515,16
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	4.004.501,66	1.219.742,44
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.486.184,20	1.969.902,95
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	128.184.383,68	128.278.125,44
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	29.743.495,99	24.555.836,25
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
1) Proventi finanziari	28.564,48	37.329,31
2) Interessi e altri oneri finanziari	1.616,22	6,00
3) Utili e perdite su cambi	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	26.948,26	37.323,31
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE		
1) Rivalutazioni	0,00	0,00
2) Svalutazioni	0,00	0,00
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	0,00	0,00
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
1) Proventi	218.646,59	229.502,13
2) Oneri	0,00	5.294,94
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	218.646,59	224.207,19
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	29.989.090,84	24.817.366,75
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	4.498.504,56	4.475.055,84
RISULTATO DI ESERCIZIO	25.490.586,28	20.342.310,91



2.3 RENDICONTO FINANZIARIO

	31.12.2020
Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalla gestione corrente	31.618.379,42
RISULTATO NETTO	25.490.586,28
Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:	
Ammortamenti e svalutazioni	6.639.461,58
Variazione netta dei fondi rischi e oneri	2.651.077,50
Altre Rettifiche (non rientranti tra quelle di cui sopra)	-3.162.745,94
Variazione netta del TFR	0,00
Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalle variazioni del capitale circolante	6.675.291,48
(Aumento) dei crediti	-13.881.472,80
Diminuzione dei crediti	3.454.370,87
(Aumento)/Diminuzione delle rimanenze	0,00
Aumento dei debiti	3.022.824,46
(Diminuzione) dei debiti	-5.807.231,05
Variazione di altre voci del capitale circolante	19.886.800,00
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO	38.293.670,90
Investimenti in immobilizzazioni	-4.021.477,53
Materiali	-3.878.673,07
Immateriali	-142.804,46
Finanziarie	0,00
Disinvestimenti in immobilizzazioni	47.828,49
Materiali	-0,00
Immateriali	32.372,27
Finanziarie	15.456,22
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO	-3.973.649,04
Attività di finanziamento:	
Aumento di capitale	0,00
Variazione netta dei finanziamenti a medio-lungo termine	0,00
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	0,00
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	34.320.021,86
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	175.843.490,90
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	210.163.512,76
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO	34.320.021,86



3. NOTA INTEGRATIVA

4. PREMESSA

L'Università degli Studi di Ferrara ha introdotto la contabilità economico-patrimoniale dal 1 gennaio 2014, e contestualmente è passata al bilancio unico di Ateneo, pertanto si trova ad approvare il settimo bilancio nel rispetto delle nuove regole di cui all'art. 5 comma 4 della L. 240/2010 che prevede l'obbligo di introduzione, da parte degli Atenei, di un "sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato di Ateneo sulla base di principi contabili e schemi di bilancio stabiliti e aggiornati dal Ministero, di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, sentita la Conferenza dei rettori delle Università Italiane".

Il decreto legislativo n. 18 del 27 gennaio 2012 "Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università" ha dato attuazione all'art. 5 della L. 240/10, identificando i documenti contabili che devono rappresentare il quadro economico-patrimoniale delle Università; nel 2014 sono poi stati emanati il decreto Interministeriale n. 19 del 14 gennaio 2014, che ha stabilito i principi contabili e gli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università, e il decreto Interministeriale n. 21 del 16 gennaio 2014, che ha previsto la classificazione della spesa per missioni e programmi, mentre nel 2015 è stato emanato il decreto interministeriale n. 925 del 10 dicembre 2015 relativo agli schemi di budget economico e budget degli investimenti. Con decreto interministeriale n. 248 del 11 aprile 2016 sono poi stati resi noti gli schemi di bilancio consolidato delle Università. L'Università di Ferrara ha predisposto, sulla base del nuovo sistema contabile, l'aggiornamento del Regolamento d'Ateneo per l'Amministrazione, la finanza e la contabilità, emanato con D.R. n. 127304 del 31 ottobre 2017 ed entrato in vigore il 6 novembre 2017.

La normativa di riferimento è stata poi aggiornata con la pubblicazione, con decreto direttoriale del Miur n. 1841 del 26 luglio 2017, della versione integrale del Manuale tecnico operativo (MTO) di cui all'art. 8 del D.I. n. 19/2014, poi aggiornato con D.D. del Miur n. 1055 del 30 maggio 2019, nonché dalla emanazione del decreto interministeriale n. 394 dell'8 giugno 2017 di revisione e aggiornamento del D.I. n. 19/2014 concernente i principi contabili per le università e del decreto del MEF n. 132 del 5 settembre 2017 relativo alle nuove codifiche SIOPE (Sistema Informativo delle Operazioni degli Enti Pubblici) secondo la struttura del piano dei conti finanziario¹⁰.

Per l'esercizio 2020, inoltre, è stato rivisto il piano dei conti (lato ricavi) della contabilità generale e analitica dell'Ateneo allo scopo di codificare in maniera più puntuale i proventi e contributi per ricerca e i soggetti finanziatori cui sono intitolati.

Tali modifiche hanno consentito di rendere le registrazioni contabili maggiormente coerenti con la classificazione dell'elenco ISTAT delle Pubbliche Amministrazioni, come anche indicato dal Manuale Tecnico Operativo (MTO), nel rispetto delle nuove codifiche SIOPE e di meglio codificare le riscossioni per ricerca in considerazione delle disposizioni sul fabbisogno finanziario delle università introdotte con la legge 30 dicembre 2018, n. 145 (legge di bilancio per il 2019) ai commi da 971 a 977 dell'art. 1. In particolare quest'ultima disposizione citata prevede che, al fine di incentivare gli investimenti e la ricerca, non concorrono al calcolo del fabbisogno finanziario delle università statali le riscossioni ed i pagamenti sostenuti per tali finalità.

¹⁰ La nuova codifica SIOPE è stata introdotta a decorrere dal 1 gennaio 2018, al fine di consentire il monitoraggio dei conti pubblici e verificarne la rispondenza con il Sistema europeo dei conti nazionali nell'ambito delle rappresentazioni contabili.



Con riferimento al bilancio consolidato per le Università, l'art. 6 del Decreto legislativo n. 18/2012 ne stabilisce l'obbligo di redazione a partire dall'esercizio 2016 e il Decreto Interministeriale n. 248 dell'11 aprile 2016 "Schemi di bilancio consolidato delle Università" definisce la disciplina e l'area di consolidamento, richiamando le modalità di consolidamento stabilite dai principi OIC.

A seguito della chiusura del bilancio di esercizio 2017, l'Ateneo di Ferrara si è attivato per analizzare dettagliatamente la propria area di consolidamento e valutare se sussistono le condizioni per la redazione del bilancio consolidato. A conclusione di tale fase istruttoria, la delibera del Consiglio di Amministrazione del 28 febbraio 2018 ha stabilito che l'area di consolidamento al 31 dicembre 2017 non comprende nessuna delle partecipazioni dell'Università degli Studi di Ferrara in società ed altri enti.

La situazione rimane invariata anche per l'esercizio 2018, come deliberato dal Consiglio di Amministrazione del 4 settembre 2019.

Con riferimento all'esercizio 2019 e all'esercizio 2020 la situazione è immutata, in considerazione del fatto che nessuna nuova partecipazione sottoscritta nel corso dell'anno ha riguardato enti rientranti nel perimetro di consolidamento come riportato nelle delibere del Consiglio di Amministrazione che hanno approvato le adesioni.

Il quadro normativo di riferimento viene ad essere infine completato con le disposizioni di cui alla legge 27 dicembre 2019 n. 160 (Legge di bilancio per il 2020) che ha profondamente innovato la materia dei limiti di bilancio disponendo la disapplicazione di numerose disposizioni e l'introduzione di due nuovi e più generici limiti di bilancio a valere sulle spese per acquisto di beni e servizi e per la gestione del settore informatico, a partire dal 2020 come illustrato più dettagliatamente nel paragrafo "Applicazione delle misure di contenimento della spesa applicabili alle Università"

Da ultimo è necessario evidenziare come la gestione dell'esercizio 2020 sia stata fortemente condizionata dall'emergenza sanitaria che si è verificata già a decorrere da fine febbraio e dei conseguenti provvedimenti assunti dal Governo al fine di contenere la pandemia da COVID-19.

In particolare l'adozione del DPCM 9 marzo 2020 con cui, tra l'altro, è disposta l'estensione all'intero territorio nazionale delle misure di cui all'articolo 1 del DPCM 8 marzo 2020, nonché del DPCM 11 marzo 2020 e le conseguenti circolari del ministero della pubblica amministrazione e disposizioni attuative assunte dall'Ateneo con provvedimenti del Rettore e del Direttore Generale.

Si rimanda alla relazione sulla gestione per una disamina più puntuale di tali provvedimenti.

Nel corso dell'esercizio 2020 sono stati poi assunti diversi provvedimenti con misure di sostegno per le Università quali il D.L. 17 marzo 2020, n. 18, convertito, con modificazioni, dalla legge 24 aprile 2020 n. 27 - Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19, e il D.L. 19 maggio 2020, n. 34 convertito, con modificazioni, dalla Legge 17 luglio 2020, n. 77 - Misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia, nonché di politiche sociali connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19 (Decreto Rilancio).

Di seguito, saranno presentati i criteri di valutazione delle diverse voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico, entrando poi nel dettaglio dei singoli importi.

La presente Nota integrativa costituisce parte integrante del bilancio dell'esercizio medesimo.

La Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle Università di cui all'art. 9 del D.lgs. 27 gennaio 2012, n. 18 ha elaborato uno schema di Nota Integrativa, obbligatorio per tutti gli Atenei, al fine di disporre di un quadro informativo omogeneo tra gli Atenei ed esplicativo delle logiche di applicazione dei principi contabili per consentire, anche in sede di analisi, una migliore confrontabilità dei dati.



5. CRITERI DI VALUTAZIONE

Il presente bilancio è redatto seguendo lo schema ed i principi individuati dal D.l. 19/2014, come modificato dal decreto interministeriale n. 394 dell'8 giugno 2018, dal "Manuale tecnico operativo a supporto delle attività gestionali", la cui ultima versione è stata emanata dal MIUR con Decreto Direttoriale 30 maggio 2019 n. 1055, e per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili statuiti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) nella versione vigente fino al 31 dicembre 2015, in quanto correlata e compatibile con le disposizioni precedenti l'applicazione del D.lgs. 18 agosto 2015, n. 139, che non si applica alle Università poiché la legge speciale di riferimento deroga quella generale.

Si riportano di seguito i criteri di valutazione delle singole poste.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali comprendono i beni immateriali (software, brevetti) e i costi pluriennali di natura immateriale (immobilizzazioni immateriali in corso, migliorie beni di terzi) acquisiti dall'Università, la cui utilità economica si estende su più esercizi.

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo dei costi accessori.

Gli interventi straordinari di implementazione e miglioramento dei beni sono capitalizzati, cioè imputati ad incremento del valore del bene, se comportano un effettivo incremento dell'utilità economica futura del bene.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali è ammortizzato in ogni esercizio in base alle seguenti aliquote di ammortamento, a decorrere dal momento in cui il bene inizia ad essere utilizzato:

Tipologia investimento	Aliquota ammortamento
Software	33%
Brevetti e diritti di utilizzazione di opere dell'ingegno	20%
Migliorie beni di terzi	3% - vedi paragrafo

Le immobilizzazioni immateriali sono inventariate.

È stata verificata la corrispondenza dei saldi al 31 dicembre 2020 delle scritture inventariali rispetto alle scritture contabili.

Software

La voce comprende i costi del software applicativo acquistato a titolo di proprietà o di licenza d'uso a tempo indeterminato.

Sono invece imputati tra i costi di esercizio i canoni annuali delle licenze per l'utilizzo dei software.

Brevetti

La voce comprende i costi sostenuti per il deposito delle domande di brevetto e tutti i costi relativi all'ottenimento del brevetto stesso (ricevimento del rapporto di ricerca, replica all'esaminatore, esame della domanda di brevetto per i brevetti internazionali, tasse e onorari di rilascio, ritiro dell'attestato di concessione, ecc.). Sono inoltre compresi, in quanto direttamente imputabili, i compensi liquidati agli inventori ai sensi dell'art. 11 del Regolamento per la tutela della proprietà industriale e intellettuale dell'Università degli studi di Ferrara.

L'iscrizione dei suddetti costi tra le immobilizzazioni immateriali avviene esclusivamente in base al presupposto del potenziale sfruttamento commerciale del brevetto e quindi della sua utilizzabilità economica futura, come indicato nei verbali della Commissione terza missione dell'Università.



Sono invece sempre imputati tra i costi di esercizio i costi annuali per il mantenimento in vita del brevetto.

Immobilizzazioni immateriali in corso

La voce comprende i costi per le manutenzioni incrementative effettuate sui beni immobili non di proprietà dell'Università, prima del collaudo delle opere.

Sono costi sospesi e pertanto non soggetti ad ammortamento, in quanto fino al collaudo delle opere non è configurabile un'utilizzabilità economica degli stessi.

A seguito del collaudo delle opere tali costi sono riclassificati nelle rispettive voci di immobilizzazioni immateriali e iniziano il processo di ammortamento.

Migliorie beni di terzi

La voce comprende i costi per le manutenzioni incrementative effettuate sui beni immobili non di proprietà dell'Università.

Il costo di tali interventi è imputato in questa voce quando l'incremento di valore dell'immobile di terzi non è separabile, in quanto non funzionalmente autonomo, dall'immobile stesso. Qualora l'intervento eseguito fosse separabile, il costo andrebbe capitalizzato nella pertinente voce di immobilizzazioni materiali.

La durata dell'ammortamento delle migliorie beni di terzi è pari al periodo minore tra l'utilità economica futura potenziale dei costi sostenuti e l'utilità economica residua effettiva in base alla durata del contratto di locazione, di concessione d'uso, di diritto di superficie, ecc. Pertanto l'aliquota del 3%, da applicarsi quando la durata residua del contratto è pari ad almeno 33 anni, va incrementata proporzionalmente quando la durata residua è inferiore.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali comprendono i beni immobili (terreni, fabbricati e costruzioni leggere) e i beni mobili (impianti, macchinari, attrezzature, beni di valore storico-artistico, mobili e arredi, mezzi di trasporto, hardware, immobilizzazioni materiali in corso) acquisiti dall'Università, la cui utilità economica si estende su più esercizi.

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo dei costi accessori.

Le immobilizzazioni materiali acquisite a titolo gratuito sono iscritte al valore indicato nell'atto di donazione.

Gli interventi straordinari di ampliamento e miglioramento dei beni sono capitalizzati, cioè imputati ad incremento del valore del bene, se comportano un effettivo incremento dell'utilità economica futura del bene, in termini di maggiore capacità produttiva.

Il costo delle immobilizzazioni materiali è ammortizzato in ogni esercizio in base alle seguenti aliquote di ammortamento, a decorrere dal momento in cui il bene inizia ad essere utilizzato:

Tipologia investimento	Aliquota ammortamento
Fabbricati	3%
Fabbricati di valore storico, artistico e culturale	3%
Costruzioni leggere	10%
Impianti	20%
Macchinari e attrezzature	20%
Attrezzature scientifiche	20%
Mobili e arredi	10%



Tipologia investimento	Aliquota ammortamento
Autovetture e motoveicoli	20%
Altri veicoli da trasporto	20%
Hardware e macchine per ufficio	25%
Altre immobilizzazioni materiali	20%

Le immobilizzazioni materiali sono inventariate.

È stata verificata la corrispondenza dei saldi al 31 dicembre 2020 delle scritture inventariali rispetto alle scritture contabili.

Terreni

La voce comprende i terreni di proprietà dell'Università e le pertinenze fondiari dei fabbricati di proprietà dell'Università. Il valore delle pertinenze fondiari dei fabbricati, laddove non rilevabile nell'atto di acquisto dell'immobile, è determinato convenzionalmente in base al criterio indicato dall'art. 36 del D.L. 223/2006, attribuendo al terreno un valore pari al 20% del valore dell'immobile. I terreni non sono soggetti ad ammortamento.

Fabbricati e fabbricati di valore storico, artistico e culturale

Le voci comprendono i fabbricati di proprietà dell'Università ad esclusione delle relative pertinenze fondiari, imputate ai terreni.

La voce dei fabbricati di valore storico, artistico e culturale comprende i fabbricati definiti beni culturali ai sensi del d.lgs. 42/2004 "Codice dei beni culturali e del paesaggio".

Sono compresi nel valore dei fabbricati anche gli impianti non separabili dai fabbricati stessi.

Costruzioni leggere

La voce comprende le costruzioni edificate senza opere murarie che possono essere facilmente smontate, come per esempio tettoie, casette in legno, ecc.

Impianti

La voce comprende gli impianti installati nei fabbricati ma separabili dagli stessi, in quanto funzionalmente autonomi.

Macchinari e attrezzature

La voce comprende tutti i macchinari e le attrezzature, ad eccezione di quelli utilizzati specificamente per l'attività di ricerca, da imputare alla voce delle attrezzature scientifiche. Pertanto comprende macchinari e attrezzature utilizzati per attività didattiche e amministrative.

Attrezzature scientifiche

La voce comprende le attrezzature impiegate specificamente nell'attività di ricerca.

Beni di valore culturale, storico, artistico, museale

La voce comprende i beni mobili di interesse storico, artistico, museale, definiti beni culturali ai sensi del d.lgs. 42/2004 "Codice dei beni culturali e del paesaggio". Si tratta di opere d'arte, di antiquariato e museali.

La voce comprende inoltre le collezioni librerie; non comprende invece il materiale bibliografico acquisito per l'attività delle biblioteche, imputato tra i costi di esercizio.

I beni di valore culturale, storico, artistico, museale non sono soggetti ad ammortamento.



Mobili e arredi

La voce comprende tutti i mobili e arredi, utilizzati per qualsiasi finalità.

Immobilizzazioni materiali in corso

La voce comprende i costi per le manutenzioni incrementative effettuate sui beni immobili di proprietà dell'Università, prima del collaudo delle opere.

Sono costi sospesi e pertanto non soggetti ad ammortamento, in quanto fino al collaudo delle opere non è configurabile un'utilizzabilità economica degli stessi.

A seguito del collaudo delle opere tali costi sono riclassificati nelle rispettive voci di immobilizzazioni materiali e iniziano il processo di ammortamento.

Autovetture e motoveicoli e altri mezzi di trasporto

Le voci comprendono i mezzi di trasporto acquistati per l'attività dell'Università.

Hardware e macchine per ufficio

La voce comprende tutte le attrezzature informatiche, utilizzate per qualsiasi finalità.

Altre immobilizzazioni materiali

La voce ha carattere residuale, per eventuali immobilizzazioni materiali non comprese nelle voci precedenti.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

La voce delle immobilizzazioni finanziarie comprende:

- le partecipazioni classificabili come investimenti durevoli, in quanto caratterizzate dalla possibilità di un realizzo futuro (quando lo statuto del soggetto partecipato prevede, in caso di scioglimento, la devoluzione del patrimonio/fondo residuo ai soggetti partecipanti);

- i crediti per depositi cauzionali a medio-lungo termine, ossia relativi a rapporti contrattuali di lunga durata (utenze).

Le partecipazioni che non siano caratterizzate dalla possibilità di un futuro realizzo non sono imputate tra le immobilizzazioni, ma tra i costi di esercizio.

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto o di costituzione, comprensivo di eventuali costi accessori.

Nel caso di un incremento del valore delle partecipazioni, prudentemente non si procede ad una loro rivalutazione.

Nel caso di un decremento del valore delle partecipazioni, si procede ad una loro svalutazione solo se la perdita è durevole nel tempo.

Le immobilizzazioni finanziarie non sono soggette ad ammortamento.

Le immobilizzazioni finanziarie non sono inventariate.

RIMANENZE

La gestione del magazzino è riferita esclusivamente all'attività commerciale. Attualmente non vengono rilevate le giacenze di magazzino di materiale di consumo per attività istituzionale (cancelleria o materiale di laboratorio). Le rimanenze di magazzino dell'attività commerciale sono iscritte al costo di acquisto ovvero al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, se minore. A partire dal 2016, l'Ateneo non possiede scorte di magazzino dell'attività commerciale.

CREDITI E DEBITI

I crediti sono registrati in base al valore presunto di realizzo mediante l'iscrizione del credito al valore nominale rettificato da un fondo svalutazione crediti, calcolato tenuto conto delle perdite risultanti da situazioni di inesigibilità già manifestate o temute e latenti.



Nel 2020 è proseguita l'analisi della massa creditizia dell'Ateneo, avviata negli anni precedenti, a seguito della quale il fondo è stato adeguato considerando non solo i crediti in contenzioso, o per i quali esiste una procedura amministrativa, legale o concorsuale in corso, come avvenuto fino al 2019, ma anche la stima di mancati incassi che tiene conto dell'esperienza passata e dell'anzianità dei crediti.

Si procede a registrare una perdita su credito in conto economico, a seguito del risultato negativo delle procedure legali di recupero crediti, della chiusura di una procedura concorsuale, della irreperibilità del debitore o dell'abbandono di crediti di piccolo importo che non giustificano il costo di una procedura legale. La perdita su crediti viene imputata al conto economico solo per l'eventuale parte di perdita che eccede l'ammontare del fondo.

Negli esercizi 2014 e 2015 i crediti verso studenti venivano rilevati a bilancio all'atto del perfezionamento dell'iscrizione per l'intero anno accademico ed erano valutati al loro presumibile valore di realizzo, mediante costituzione del fondo svalutazione crediti, in considerazione dei componenti negativi di reddito che comportavano la decurtazione del ricavo per effetto di rinunce agli studi, alla concessione di esoneri totali o parziali e alla determinazione della fascia di reddito rilevati alla data di chiusura del bilancio.

Dall'esercizio 2016 i crediti verso studenti sono stati rilevati a bilancio all'atto del pagamento delle rate di tasse e dei contributi riscossi entro il termine di approvazione del bilancio di esercizio. I correlati proventi sono stati riscontati per la quota di competenza relativa all'esercizio solare successivo.

Il Manuale Tecnico Operativo dedica un capitolo approfondito ("Proventi e crediti verso studenti") alla contabilizzazione dei crediti verso studenti, da cui emerge quanto segue:

«Si ritiene che per le università i proventi derivanti da tasse e contributi universitari, e il contestuale credito, diventino certi ed esigibili, per l'intero anno accademico, in linea generale, con il perfezionamento da parte dello studente dell'iscrizione all'anno accademico. In tale momento infatti lo studente si impegna a frequentare l'intero anno accademico e, se non intervengono, ove consentite, azioni formali interruttive dell'impegno a versare l'importo previsto, alle scadenze definite, così come previsto dai Regolamenti interni dei singoli atenei. [...]

Alcuni atenei, stante l'autonomia loro riconosciuta dalla legge e declinata all'interno dei propri regolamenti, prevedono che all'atto dell'iscrizione a un determinato anno accademico, derivi per lo studente l'obbligo di pagamento della sola prima rata e la maturazione dell'obbligo di pagamento per le altre rate, solo successivamente, in corso d'anno, in assenza di provvedimenti di interruzione da parte degli studenti, ove consentiti.

In questo caso il credito matura rata per rata e coerentemente viene a determinarsi la competenza dei relativi proventi nel conto economico nell'esercizio di riferimento (scadenza) di ciascuna rata».

A partire dall'esercizio 2017, in considerazione del regolamento relativo alla contribuzione studentesca (Decreto Rettorale Rep. n. 789 dell'8 giugno 2017 e successive modifiche) e del MTO, il criterio di valutazione dei crediti verso studenti adottato è quello in base al quale il credito verso lo studente matura rata per rata: questo comporta che i proventi derivanti dalla contribuzione studentesca sono rilevati nell'esercizio in cui ricade il termine di pagamento della rata.

I debiti sono iscritti al valore nominale.

DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Le disponibilità liquide (depositi bancari – anche nel sistema di tesoreria unica – e depositi postali) sono iscritte in bilancio al valore nominale.

RATEI E RISCONTI

Nella voce "Ratei e risconti attivi" sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.



Nella voce “Ratei e risconti passivi” sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell’esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell’esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Ai sensi del D.I. 19 del 14 gennaio 2014 e s.m.i., nelle voci di rateo e risconto sono stati iscritti, secondo il metodo della commessa completata, i valori riferiti a progetti di ricerca in corso, di durata pluriennale, finanziati da terzi. La valutazione dei progetti secondo tale metodo prevede il riconoscimento dell’utile solo quando il progetto è stato completato; i ricavi sono correlati ai costi sostenuti nell’esercizio per la realizzazione del progetto: al termine dell’esercizio, se il ricavo eccede i costi, viene iscritto un risconto passivo per la differenza; viceversa, nel caso di ricavo inferiore ai costi, viene iscritto un rateo attivo.

I “Risconti passivi per contributi agli investimenti” si riferiscono ai contributi di terzi in conto impianti, per il finanziamento degli investimenti. Tali contributi sono registrati a conto economico tra i ricavi e sono riscontati ogni anno fino alla conclusione del periodo di ammortamento dei corrispondenti cespiti. La quota di ammortamento dei cespiti non incide pertanto sul risultato di esercizio fino a concorrenza della quota di ricavo derivante dal risconto passivo.

PATRIMONIO NETTO

La voce del patrimonio netto si articola in:

- fondo di dotazione
- patrimonio vincolato
- patrimonio non vincolato.

Fondo di dotazione

Il fondo di dotazione si è costituito con l’impianto dello stato patrimoniale al 1 gennaio 2014, come differenza tra le attività e le passività. Rappresenta l’apporto iniziale di risorse per l’avvio dell’attività; può essere aumentato con delibere del Consiglio di amministrazione di destinazione di eventuali riserve disponibili.

Il fondo di dotazione può inoltre subire variazioni, in aumento o in diminuzione, per effetto di revisioni dello stato patrimoniale a fronte di modifiche dei criteri di valutazione delle poste ovvero per il sopravvenire di elementi incrementativi o diminutivi, già presenti alla data del 1 gennaio 2014, ma erroneamente valorizzati o non previsti.

Patrimonio vincolato

Il patrimonio vincolato comprende le riserve vincolate di patrimonio netto.

Le riserve possono essere di tipo COEP o di tipo EX COFI.

Le riserve di tipo COEP sono riserve create successivamente all’1 gennaio 2014 a seguito di destinazione del risultato di esercizio maturato in regime di contabilità economica patrimoniale o a seguito di permutazione economica da altra riserva di patrimonio di tipo COEP.

Le riserve di tipo EX COFI sono costituite da risorse maturate in regime di contabilità finanziaria e originano pertanto dai conti consuntivi dell’esercizio 2013.

Per tali riserve è ammesso l’utilizzo mediante l’iscrizione di ricavi a conto economico, in correlazione ai costi maturati per la realizzazione delle attività a cui si riferisce il vincolo della riserva.

Il patrimonio vincolato comprende tre voci:

Fondi vincolati destinati da terzi

Tali riserve sono costituite a fronte di donazioni, lasciti testamentari o altre liberalità, con vincolo di destinazione permanente imposto dal soggetto erogante, non destinati direttamente (ma solo con i frutti derivanti dal relativo investimento) alla copertura di costi di esercizio o all’acquisto di beni strumentali.



Fondi vincolati per decisioni degli organi

Tali riserve sono costituite con delibera del Consiglio di amministrazione, di destinazione del risultato di esercizio ovvero di permutazione da altre poste di patrimonio netto.

Qualora il vincolo per il quale le riserve sono state costituite venga meno, il Consiglio di amministrazione delibera la riclassificazione della riserva tra le poste non vincolate di patrimonio netto.

In questa sezione trovano collocazione le riserve vincolate a copertura degli investimenti: si tratta delle riserve che vengono costituite per dare copertura con risorse proprie agli investimenti pianificati dall'Ateneo. Il vincolo per tali riserve ha durata corrispondente al piano di ammortamento degli investimenti corrispondenti. Le riserve a copertura degli investimenti sono costituite, di anno in anno, contestualmente all'approvazione del bilancio di previsione (o in corso d'anno, in caso di variazioni) per dare copertura al budget degli investimenti; si distinguono le riserve a copertura degli investimenti in beni immobili (si costituisce inizialmente una riserva generica intestata al piano triennale dei lavori pubblici, che viene permutata a riserve specifiche, in corrispondenza dell'approvazione del progetto definitivo dei singoli interventi programmati) e le riserve a copertura degli investimenti in beni mobili.

Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)

Anche tali riserve sono costituite con delibera del Consiglio di amministrazione, di destinazione del risultato di esercizio ovvero di permutazione da altre poste di patrimonio netto, in adempimento a disposizioni normative ovvero per il finanziamento di particolari progetti che per la loro specificità si tengono distinti rispetto a quelli finanziati dalle riserve collocate nella sezione precedente.

In questa sezione è collocata la riserva – sterilizzazione quote ammortamento EX CO-FI: si tratta della riserva iscritta nello stato patrimoniale all'1 gennaio 2014 per l'importo del valore residuo da ammortizzare dei beni immobili iscritti tra le immobilizzazioni materiali (esclusi quelli per i quali la fonte di finanziamento fosse onerosa). Trattandosi di riserva di tipo EX CO-FI, è consentito il trattamento contabile previsto per i risconti passivi dei contributi in conto capitale, ossia l'utilizzo della stessa con iscrizione del ricavo, in corrispondenza dell'imputazione delle quote di ammortamento.

Patrimonio non vincolato

Il patrimonio non vincolato comprende il risultato di esercizio (che emerge dal conto economico) e il risultato di esercizi precedenti (che accoglie i risultati di esercizi precedenti, non destinati e rinviati a nuovo). Il risultato di esercizi precedenti è distinto a seconda che abbia natura COEP ovvero EX CO-FI.

FONDI PER RISCHI E ONERI

I fondi per rischi e oneri sono iscritti al fine di coprire perdite o rischi di competenza dell'esercizio aventi natura determinata, esistenza certa o probabile, di cui non sono esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza. Gli stanziamenti di tali fondi riflettono la miglior stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO (TFR)

Per il personale dell'Ateneo (docenti, ricercatori, dirigenti e personale tecnico amministrativo) non si procede ad alcun accantonamento ai fini del TFR, in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'INPS - gestione ex Inpdap che, alla cessazione del servizio, provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto per tali fini.

COSTI E RICAVI

I costi e ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economica e della prudenza. I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data in cui l'operazione è compiuta.



I ricavi per contributi in conto esercizio sono correlati ai costi sostenuti per l'attività a fronte della quale è stato sostenuto il singolo contributo.

IMPOSTE SUL REDDITO

Le imposte correnti sono stanziare sulla base degli oneri di imposta da assolvere, in applicazione della vigente normativa fiscale e sono esposte al netto degli acconti versati, delle ritenute subite e dei crediti di imposta nella voce "Debiti tributari".

CONTI D'ORDINE

Nei conti d'ordine sono indicati:

- il valore delle garanzie prestate a terzi dall'Università;
- il valore degli immobili di terzi a disposizione dell'Università a qualsiasi titolo, iscritti al valore indicato nel contratto ovvero al valore catastale;
- il valore dei beni mobili di terzi in uso all'Università, iscritti al valore indicato nel contratto;
- il valore degli impegni verso terzi esistenti al termine dell'esercizio, costituiti da ordini a cui non ha fatto seguito la consegna del bene o l'esecuzione della prestazione.

6. ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

Lo schema adottato per lo stato patrimoniale è quello previsto all'allegato 1 del Decreto Interministeriale 14 gennaio 2014 n. 19, come modificato dal Decreto Interministeriale 8 giugno 2017 n. 394.

I dati vengono esposti a confronto con i risultati dello Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2019.

ATTIVITÀ

6.1 IMMOBILIZZAZIONI (A)

A) IMMOBILIZZAZIONI	Valore al 31.12.2019 *	Incrementi 2020	Decrementi 2020	Ammortam. 2020	Valore al 31.12.2020 *
I IMMATERIALI					
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo					
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	103.169,99	66.058,55		65.851,61	103.376,93
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili					
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	207.130,30	72.675,38			279.805,68
5) Altre immobilizzazioni immateriali	21.520.323,20	4.070,53		1.290.402,82	20.233.990,91
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	21.830.623,49	142.804,46		1.356.254,43	20.617.173,52
II MATERIALI					
1) Terreni e fabbricati	43.539.935,23	220.593,88		1.336.419,08	42.424.110,03
2) Impianti e attrezzature	919.257,45	448.029,41	648,49	356.915,32	1.009.723,05
3) Attrezzature scientifiche	3.177.728,02	1.264.919,13		1.550.831,75	2.891.815,40
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	490.811,99	48.755,44	8,00		539.559,43
5) Mobili e arredi	543.410,79	15.167,02	1.998,64	99.630,29	456.948,88
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	3.437.761,71	1.448.732,57	212.336,84		4.674.157,44
7) Altre immobilizzazioni materiali	832.960,50	644.812,46	929,62	527.769,29	949.074,05
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	52.941.865,69	4.091.009,91	215.921,59	3.871.565,73	52.945.388,28
III FINANZIARIE	240.632,93		15.456,22		225.176,71
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	240.632,93		15.456,22		225.176,71
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	75.013.122,11	4.233.814,37	231.377,81	5.227.820,16	73.787.738,51

* al netto del fondo ammortamento

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)

Saldo al 31.12.2020	20.617.173,52
Saldo al 31.12.2019	21.830.623,49
VARIAZIONE	-1.213.449,97

A-I-2) - DIRITTI DI BREVETTO E DIRITTI DI UTILIZZAZIONE DELLE OPERE DELL'INGEGNO

La macro voce A-I-2) comprende le voci "Software" e "Brevetti".

A-I-2) – DIRITTI DI BREVETTO E DIRITTI DI UTILIZZAZIONE DI OPERE DELL'INGEGNO	Valore al 31.12.2019	Incrementi 2020	Decrementi 2020	Ammortam. 2020	Valore al 31.12.2020
Software	59.452,04	46.882,35		45.969,28	60.365,11
Brevetti	43.717,95	19.176,20		19.882,33	43.011,82
TOTALE	103.169,99	66.058,55		65.851,61	103.376,93

Software

Nel corso dell'esercizio 2020:

- sono stati acquisiti nuovi beni per un importo complessivo di 46.882,35 euro;
- sono stati scaricati dall'inventario beni con valore netto contabile complessivo pari a zero (costo storico 223.161,61 euro, ammortizzati per 223.161,61 euro);
- è stata contabilizzata la quota ammortamento pari a 45.969,28 euro.

Brevetti

Nel corso dell'esercizio 2020:

- sono stati capitalizzati costi per la tutela dei brevetti importo complessivo di 19.176,20 euro;
- è stata contabilizzata la quota ammortamento pari a 19.882,33 euro.

A-I-4) – IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI

La macro voce A-I-4) è costituita dalla voce "Immobilizzazioni immateriali in corso".

A-I-4) – IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI	Valore al 31.12.2019	Incrementi 2020	Decrementi 2020	Valore al 31.12.2020
Immobilizzazioni immateriali in corso	207.130,30	72.675,38		279.805,68
TOTALE	207.130,30	72.675,38		279.805,68

Immobilizzazioni immateriali in corso

Nel corso dell'esercizio 2020:

- sono stati sostenuti costi per lavori incrementativi su immobili non di proprietà per l'importo complessivo di 68.884,56 euro;
- sono stati capitalizzati costi relativi ai compensi erogati al personale incaricato per le funzioni tecniche nei contratti di appalto di lavori incrementativi del valore degli immobili, ai sensi dell'art. 113 del d.lgs. 50/2016, per l'importo di 3.790,82 euro.

Di seguito il dettaglio delle immobilizzazioni immateriali in corso:

Immobilizzazioni immateriali in corso - dettaglio	Valore al 31.12.2019	Incrementi 2020	Decrementi 2020	Valore al 31.12.2020
Polo Scientifico Tecnologico - Restauro Corpo M - CUP F79D14001740006	19.012,18			19.012,18
Palazzo Tassoni - Adeguamento antincendio - CUP F77B15000500005	139.529,07	8.181,64		147.710,71
Palazzo Bevilacqua Costabili - Restauro facciate - CUP F72F16002700005	16.408,15	2.172,77		18.580,92



Immobilizzazioni immateriali in corso - dettaglio	Valore al 31.12.2019	Incrementi 2020	Decrementi 2020	Valore al 31.12.2020
Polo Scientifico Tecnologico – Consolidamento strutturale Cattedrale – CUP F72F16002710007	1.909,30			1.909,30
Palazzo Tassoni – Adeguamento sismico secondo lotto – CUP F72F16002680005	405,32	11.896,10		12.301,42
Palazzo Turchi di Bagno – Restauro post sisma – CUP F72F16002690007	29.866,28			29.866,28
Polo Scientifico Tecnologico – Adeguamento antincendio – CUP F76B19006320005		48.463,72		48.463,72
Palazzo Turchi di Bagno – Eliminazione barriere architettoniche – CUP F75J19000840005		1.961,15		1.961,15
TOTALE	207.130,30	72.675,38		279.805,68

A-I-5) - ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

La macro voce A-I-5) è costituita dalla voce “Migliorie beni di terzi”.

A-I-5) – ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Valore al 31.12.2019	Incrementi 2020	Decrementi 2020	Ammortam. 2020	Valore al 31.12.2020
Migliorie beni di terzi	21.520.323,20	4.070,53		1.290.402,82	20.233.990,91
TOTALE	21.520.323,20	4.070,53		1.290.402,82	20.233.990,91

Migliorie beni di terzi

Nel corso dell'esercizio 2020:

- sono stati capitalizzati costi relativi ai compensi erogati al personale incaricato per le funzioni tecniche nei contratti di appalto di lavori incrementativi del valore degli immobili, ai sensi dell'art. 113 del d.lgs. 50/2016, per l'importo di 4.070,53 euro;
- è stata contabilizzata la quota ammortamento pari a 1.290.402,82 euro.

Di seguito il dettaglio delle migliorie su immobili di terzi, come da anagrafica dei beni immobili (il valore indicato è il costo storico):

Codice	Descrizione	Valore al 31.12.2019	Incrementi 2020	Decrementi 2020	Valore al 31.12.2020
FAB000005	POLO SCIENTIFICO TECNOLOGICO – VIA SARAGAT, 1	17.711.913,56			17.711.913,56
FAB000012	PALAZZO TASSONI-ESTENSE – VIA QUARTIERI	2.619.784,79			2.619.784,79
FAB000018	PALAZZO TURCHI DI BAGNO - C.SO PORTA MARE, 6	604.629,07	1.496,01		606.125,08
FAB000020	PALAZZO BEVILACQUA COSTABILI – VIA VOLTAPALETTO,11	4.151.940,16			4.151.940,16
FAB000022	EX MACELLO COMUNALE – VIA FOSSATO DI MORTARA, 74	2.684.122,11			2.684.122,11
FAB000023	EX CONVENTO S. LUCIA – VIA ARIOSTO, 35	6.750.644,63			6.750.644,63
FAB000030	POLO SCIENTIFICO TECNOLOGICO EX ZUCCHERIFICIO “CATTEDRALE” – VIA SARAGAT, 1	3.190.378,66	2.574,52		3.192.953,18
FAB000033	PALAZZO TURCHI DI BAGNO ORTO BOTANICO – C.SO PORTA MARE, 6	54.259,14			54.259,14
FAB000041	POLO DEGLI ADELARDI – VIA ADELARDI, 33	5.124,00			5.124,00
FAB000054	COMPLESSO FONDAZIONE FRATELLI NAVARRA – MALBORGHETTO	483.952,21			483.952,21



Codice	Descrizione	Valore al 31.12.2019	Incrementi 2020	Decrementi 2020	Valore al 31.12.2020
FAB000056	COMPLESSO VICOLO DEL GREGORIO – VIA DEL GREGORIO, 13/15	10.939,74			10.939,74
FAB000064	PALAZZO RENATA DI FRANCIA – VIA SAVONAROLA, 9	780.087,48			780.087,48
	TOTALE	39.047.775,55	4.070,53		39.051.846,08

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II)

Saldo al 31.12.2020	52.945.388,28
Saldo al 31.12.2019	52.941.865,69
VARIAZIONE	3.522,59

A-II-1) - TERRENI E FABBRICATI

La macro voce A-II-1) comprende le voci "Terreni", "Fabbricati", "Fabbricati di valore storico, artistico e culturale" e "Costruzioni leggere".

A-II-1) – TERRENI E FABBRICATI	Valore al 31.12.2019	Incrementi 2020	Decrementi 2020	Ammortam. 2020	Valore al 31.12.2020
Terreni	13.985.234,50				13.985.234,50
Fabbricati	19.646.399,42	46.862,49		906.986,11	18.786.275,80
Fabbricati di valore storico, artistico e culturale	9.895.882,94	173.731,39		427.376,07	9.642.238,26
Costruzioni leggere	12.418,37			2.056,90	10.361,47
TOTALE	43.539.935,23	220.593,88		1.336.419,08	42.424.110,03

Terreni

La voce è invariata rispetto al 31 dicembre 2019.

Di seguito il dettaglio dei terreni, come da anagrafica dei beni immobili:

Codice	Descrizione	Valore al 31.12.2019	Incrementi 2020	Decrementi 2020	Valore al 31.12.2020
FAB000002	CASA DELLO STUDENTE E MENSA - CORSO GIOVECCA, VIA UGO BASSI – AREA DI SEDIME	61,97			61,97
FAB000004	COMPLESSO VIA PARADISO, 12– AREA DI SEDIME	5.147,34			5.147,34
FAB000006	CONDominio ASTRA - VIA CAVOUR, 51 – AREA DI SEDIME	1.239,50			1.239,50
FAB000007	IMMOBILE "LE CROCETTE" DI SAN DOMENICO – AREA DI SEDIME	914,12			914,12
FAB000009	COMPLESSO PALAZZO STROZZI – AREA DI SEDIME	1.680.000,00			1.680.000,00
FAB000011	PALAZZO GULINELLI – VIA SAVONAROLA, 38 - AREA DI SEDIME	6.404,07			6.404,07
FAB000013	PALAZZO TASSONI MIROGLI-VAYRA – VIA SAVONAROLA, 27 - AREA DI SEDIME	4.660,99			4.660,99
FAB000014	PALAZZO GIORDANI - VIA GUARINI, 11 – AREA DI SEDIME	54.744,43			54.744,43



Codice	Descrizione	Valore al 31.12.2019	Incrementi 2020	Decrementi 2020	Valore al 31.12.2020
FAB000015	NUOVI IST. BIOLOGICI - VIA FOSS.DI MORTARA, VIA LUIGI BORSARI – AREA DI SEDIME	116.719,25			116.719,25
FAB000017	C.U.S.- CENTRO UNIVERSITARIO SPORTIVO – PALESTRE, RISTORANTE - AREA DI SEDIME	43.712,65			43.712,65
FAB000019	PALAZZO MOSTI – AREA DI SEDIME	12.394,97			12.394,97
FAB000021	CENTRO STUDI BIOMEDICI APPLICATI ALLO SPORT - VIA GRAMICIA,33-35 – AREA DI SEDIME	602,03			602,03
FAB000024	CONA - NUOVO POLO OSPEDALIERO – AREA DI SEDIME	199.860,00			199.860,00
FAB000025	PALAZZO MANFREDINI – AREA DI SEDIME	592.464,05			592.464,05
FAB000026	C.U.S. - CENTRO UNIVERSARIO SPORTIVO – MAGAZZINO – AREA DI SEDIME	820.659,58			820.659,58
FAB000028	COMPLESSO VIA PARADISO - EX CONVENTO SANT'AGNESINA – AREA DI SEDIME	506.820,95			506.820,95
FAB000029	POLO SCIENTIFICO TECNOLOGICO – PREFABBRICATO AULE – AREA DI SEDIME	204.516,93			204.516,93
FAB000031	PALAZZO GIORDANI - CORSO ERCOLE D'ESTE, 44 – AREA DI SEDIME	14.460,78			14.460,78
FAB000034	NUOVI IST. BIOLOGICI - EX S.I.S.T.A. UFF SICUREZZA - VIA FOSSATO DI MORTARA, 47 – AREA DI PERTINENZA	1.032,91			1.032,91
FAB000035	CUBO - COMPLESSO PER LA DIDATTICA E LA RICERCA - VIA FOSSATO DI MORTARA, 66 – AREA DI PERTINENZA E DI SEDIME	1262.696,54			1.262.696,54
FAB000036	COMPLESSO SANTA MARIA DI MORTARA – AREA DI SEDIME	10.535,72			10.535,72
FAB000037	COMPLESSO VIA MACCHIAVELLI – AREA DI SEDIME	87.904,68			87.904,68
FAB000039	EX OSPEDALE SANT'ANNA - EX NUOVE CLINICHE E PEDIATRIA - CORSO GIOVECCA, 203 – AREA SCOPERTA E DI SEDIME	7.054.740,12			7.054.740,12
FAB000045	POLO SCIENTIFICO TECNOLOGICO - CENTRO STUDI SULLA CORROSIONE "ALDO DACCO" – AREA DI SEDIME	173.260,63			173.260,63
FAB000047	COMPLESSO VIA PARADISO, 12 – AREA DI SEDIME	1.127,60			1.127,60
FAB000051	COMPLESSO VIA PARADISO, VIA DELLE SCIENZE 23– AREA DI SEDIME	413,16			413,16
FAB000052	COMPLESSO VIA PARADISO, IUSS E RIPARTIZIONE POST LAUREA VIA SCIENZE 35,37,39,41,43– AREA DI SEDIME	27.681,44			27.681,44
FAB000053	COMPLESSO VIA PARADISO, 12– AREA DI SEDIME	631.987,55			631.987,55
FAB000057	POLO SCIENTIFICO TECNOLOGICO - PIANO TERRA VIA SARAGAT 2/C - MENSA– AREA DI SEDIME	240.693,96			240.693,96
FAB000058	POLO SCIENTIFICO TECNOLOGICO - PIANO PRIMO VIA SARAGAT 2/D– AREA DI SEDIME	227.776,58			227.776,58
	TOTALE	13.985.234,50			13.985.234,50



Fabbricati

Nel corso dell'esercizio 2020:

- sono stati capitalizzati costi relativi ai compensi erogati al personale incaricato per le funzioni tecniche nei contratti di appalto di lavori incrementativi del valore degli immobili, ai sensi dell'art. 113 del d.lgs. 50/2016, per l'importo di 6.595,57 euro;
- è stata registrata con giroconto dalla voce "Immobilizzazioni materiali in corso" la chiusura a seguito collaudo dell'immobilizzazione in corso "Santa Maria di Mortara - Antincendio", per l'importo di 40.266,92 euro;
- è stata contabilizzata la quota ammortamento pari a 906.986,11 euro.

Di seguito il dettaglio dei fabbricati, come da anagrafica dei beni immobili (il valore indicato è il costo storico):

Codice	Descrizione	Valore al 31.12.2019	Incrementi 2020	Decrementi 2020	Valore al 31.12.2020
FAB000002	CASA DELLO STUDENTE E MENSA - CORSO GIOVECCA, VIA UGO BASSI	340.538,99			340.538,99
FAB000004	COMPLESSO VIA PARADISO, 12	165.283,81			165.283,81
FAB000006	CONDOMINIO ASTRA - VIA CAVOUR, 51, APPARTAMENTO - EX FORESTERIA	18.828,98			18.828,98
FAB000014	PALAZZO GIORDANI - VIA GUARINI, 11, AULA 11	347.282,76			347.282,76
FAB000015	NUOVI IST. BIOLOGICI - VIA FOSS.DI MORTARA, VIA LUIGI BORSARI	7.345.546,27	4.533,24		7.350.079,51
FAB000016	COMPLESSO VECCHI ISTITUTI BIOLOGICI - VIA FOSSATO DI MORTARA, 64-66	593.149,96			593.149,96
FAB000017	C.U.S. - CENTRO UNIVERSITARIO SPORTIVO - VIA GRAMICIA - PALESTRE, RISTORANTE	2.284.114,36			2.284.114,36
FAB000021	CENTRO STUDI BIOMEDICI APPLICATI ALLO SPORT - VIA GRAMICIA, 33-35	941.974,33	2.062,33		944.036,66
FAB000024	CONA - NUOVO POLO OSPEDALIERO ARCISPEDALE SANT'ANNA - PARCHEGGIO CON COPERTURA FOTOVOLTAICA	2.193.081,97			2.193.081,97
FAB000025	PALAZZO MANFREDINI - VIA MURATORI, 9	2.378.635,95			2.378.635,95
FAB000026	C.U.S. - CENTRO UNIVERSARIO SPORTIVO - MAGAZZINO - VIA GRAMICIA, 43	815.560,88			815.560,88
FAB000027	CENTRO STUDI BIOMEDICI APPLICATI ALLO SPORT - VIA GRAMICIA, 35 - DEPOSITO	59.464,39			59.464,39
FAB000029	POLO SCIENTIFICO TECNOLOGICO - VIA SARAGAT, 4B, PREFABBRICATO AULE	818.067,73			818.067,73
FAB000034	NUOVI IST. BIOLOGICI - EX S.I.S.T.A. UFF SICUREZZA - VIA FOSSATO DI MORTARA, 47	68.292,67			68.292,67
FAB000035	CUBO - COMPLESSO PER LA DIDATTICA E LA RICERCA - VIA FOSSATO DI MORTARA, 66	5.094.531,23			5.094.531,23
FAB000037	COMPLESSO VIA MACCHIAVELLI	1.658.314,03			1.658.314,03
FAB000039	EX OSPEDALE SANT'ANNA - EX NUOVE CLINICHE E PEDIATRIA - CORSO GIOVECCA, 203	1.371.766,67			1.371.766,67
FAB000047	COMPLESSO VIA PARADISO, 12	28.415,37			28.415,37



Codice	Descrizione	Valore al 31.12.2019	Incrementi 2020	Decrementi 2020	Valore al 31.12.2020
FAB000049	COMPLESSO SANTA MARIA DI MORTARA	2.676.142,08	40.266,92		2.716.409,00
FAB000052	COMPLESSO VIA PARADISO, IUSS E RIPARTIZIONE POST LAUREA VIA SCIENZE	806.256,09			806.256,09
FAB000053	COMPLESSO VIA PARADISO, 12	2.527.950,21			2.527.950,21
FAB000057	POLO SCIENTIFICO TECNOLOGICO - PIANO TERRA VIA SARAGAT 2/C - MENSA	962.775,84			962.775,84
FAB000058	POLO SCIENTIFICO TECNOLOGICO - PIANO PRIMO VIA SARAGAT 2/D	911.106,32			911.106,32
	TOTALE	34.407.080,89	46.862,49		34.453.943,38

Fabbricati di valore storico, artistico e culturale

Nel corso dell'esercizio 2020:

- sono stati capitalizzati costi relativi ai compensi erogati al personale incaricato per le funzioni tecniche nei contratti di appalto di lavori incrementativi del valore degli immobili, ai sensi dell'art. 113 del d.lgs. 50/2016, per l'importo di 1.661,47 euro;
- è stata registrata con giroconto dalla voce "Immobilizzazioni materiali in corso" la chiusura a seguito collaudo dell'immobilizzazione in corso "Vecchi Istituti Biologici – Consolidamento strutturale aula Falloppio", per l'importo di 172.069,92 euro;
- è stata contabilizzata la quota ammortamento pari a 427.376,07 euro.

Di seguito il dettaglio dei fabbricati di valore storico, artistico e culturale, come da anagrafica dei beni immobili (il valore indicato è il costo storico):

Codice	Descrizione	Valore al 31.12.2019	Incrementi 2020	Decrementi 2020	Valore al 31.12.2020
FAB000007	IMMOBILE "LE CROCETTE" DI SAN DOMENICO	3.656,52			3.656,52
FAB000009	COMPLESSO PALAZZO STROZZI - VIA SAVONAROLA, 15	7.018.753,16			7.018.753,16
FAB000011	PALAZZO GULINELLI - VIA SAVONAROLA, 38	292.809,11			292.809,11
FAB000013	PALAZZO TASSONI MIROGLI-VAYRA - VIA SAVONAROLA, 27	675.931,35			675.931,35
FAB000019	PALAZZO MOSTI - CORSO ERCOLE D'ESTE, 39	1.413.892,61			1.413.892,61
FAB000028	COMPLESSO VIA PARADISO - EX CONVENTO SANT'AGNESINA	1.592.312,29			1.592.312,29
FAB000031	PALAZZO GIORDANI - CORSO ERCOLE D'ESTE, 44	1.659.153,89			1.659.153,89
FAB000036	COMPLESSO SANTA MARIA DI MORTARA - VIA FOSSATA DI MORTARA, 70	2.851.771,95			2.851.771,95
FAB000039	EX OSPEDALE SANT'ANNA - EX NUOVE CLINICHE E PEDIATRIA - CORSO GIOVECCA, 203	347.346,42			347.346,42
FAB000045	POLO SCIENTIFICO TECNOLOGICO - CENTRO STUDI SULLA CORROSIONE "ALDO DACCO" - VIA SARAGAT, 4A	1.345.871,51			1.345.871,51
FAB000048	COMPLESSO VECCHI ISTITUTI BIOLOGICI - VIA FOSSATO DI MORTARA, 64, ANATOMIA UMANA	122.990,15	173.731,39		296.721,54
FAB000051	COMPLESSO VIA PARADISO, VIA DELLE SCIENZE 23	1.652,67			1.652,67
	TOTALE	17.326.141,63	173.731,39		17.499.873,02



Costruzioni leggere

Nel corso dell'esercizio 2020:

- è stata contabilizzata la quota ammortamento pari a 2.056,90 euro.

Di seguito il dettaglio delle costruzioni leggere, come da anagrafica dei beni immobili (il valore indicato è il costo storico):

Codice	Descrizione	Valore al 31.12.2019	Incrementi 2020	Decrementi 2020	Valore al 31.12.2020
FAB000005	PORTA BICICLETTE CON TETTOIA IN FOTOVOLTAICO	18.800,00			18.800,00
FAB000015	BOX POMPA VUOTO NIB	1.769,00			1.769,00
	TOTALE	20.569,00			20.569,00

A-II-2) – IMPIANTI E ATTREZZATURE

La macro voce A-II-2) comprende le voci “Impianti” e “Macchinari e attrezzature”.

A-II-2) – IMPIANTI E ATTREZZATURE	Valore al 31.12.2019	Incrementi 2020	Decrementi 2020	Ammortam. 2020	Valore al 31.12.2020
Impianti	396.789,06	290.062,65		97.923,99	588.927,72
Macchinari e attrezzature	522.468,39	157.966,76	648,49	258.991,33	420.795,33
TOTALE	919.257,45	448.029,41	648,49	356.915,32	1.009.723,05

Impianti

Nel corso dell'esercizio 2020:

- sono stati realizzati ovvero implementati impianti per un importo complessivo di 288.600,95 euro;
- sono stati capitalizzati costi relativi ai compensi erogati al personale incaricato per le funzioni tecniche nei contratti di appalto di lavori incrementativi del valore degli immobili, ai sensi dell'art. 113 del d.lgs. 50/2016, per l'importo di 1.461,70 euro;
- sono stati scaricati dall'inventario beni con valore netto contabile complessivo pari a zero (costo storico 22.283,73 euro, ammortizzati per 22.283,73 euro);
- è stata contabilizzata la quota ammortamento pari a 97.923,99 euro.

Macchinari e attrezzature

Nel corso dell'esercizio 2020:

- sono stati acquisiti nuovi beni per un importo complessivo di 157.966,76 euro;
- sono stati scaricati dall'inventario beni con valore netto contabile complessivo pari a 648,49 euro (costo storico 660.924,48 euro, ammortizzati per 660.275,99 euro);
- è stata contabilizzata la quota ammortamento pari a 258.991,33 euro.

A-II-3) – ATTREZZATURE SCIENTIFICHE

La macro voce A-II-3) comprende la voce “Attrezzature scientifiche”.

A-II-3) – ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	Valore al 31.12.2019	Incrementi 2020	Decrementi 2020	Ammortam. 2020	Valore al 31.12.2020
Attrezzature scientifiche	3.177.728,02	1.264.919,13		1.550.831,75	2.891.815,40
TOTALE	3.177.728,02	1.264.919,13		1.550.831,75	2.891.815,40

Attrezzature scientifiche

Nel corso dell'esercizio 2020:

- sono stati acquisiti nuovi beni per un importo complessivo di 1.264.919,13 euro;
- sono stati scaricati dall'inventario beni con valore netto contabile complessivo pari a zero (costo storico 3.698.490,28 euro, ammortizzati per 3.698.490,28 euro);
- è stata contabilizzata la quota ammortamento pari a 1.550.831,75 euro.

A-II-4) – PATRIMONIO LIBRARIO, OPERE D'ARTE, D'ANTIQUARIATO E MUSEALI

La macro voce A-II-4) comprende la voce "Beni di valore culturale, storico, artistico, museale".

A-II-4) – PATRIMONIO LIBRARIO, OPERE D'ARTE, D'ANTIQUARIATO E MUSEALI	Valore al 31.12.2019	Incrementi 2020	Decrementi 2020	Valore al 31.12.2020
Beni di valore culturale, storico, artistico, museale	490.811,99	48.755,44	8,00	539.559,43
TOTALE	490.811,99	48.755,44	8,00	539.559,43

Beni di valore culturale, storico, artistico, museale

Nel corso dell'esercizio 2020:

- sono stati acquisiti ovvero restaurati beni mobili definiti beni culturali, ai sensi del d.lgs. 42/2004 "Codice dei beni culturali e del paesaggio", per l'importo di 48.755,44 euro;
- sono stati scaricati dall'inventario per errata inventariazione beni per un valore complessivo di 8,00 euro.

A-II-5) – MOBILI E ARREDI

La macro voce A-II-5) comprende la voce "Mobili e arredi".

A-II-5) – MOBILI E ARREDI	Valore al 31.12.2019	Incrementi 2020	Decrementi 2020	Ammortam. 2020	Valore al 31.12.2020
Mobili e arredi	543.410,79	15.167,02	1.998,64	99.630,29	456.948,88
TOTALE	543.410,79	15.167,02	1.998,64	99.630,29	456.948,88

Mobili e arredi

Nel corso dell'esercizio 2020:

- sono stati acquisiti nuovi mobili e arredi per un importo complessivo di 15.167,02 euro;
- sono stati scaricati dall'inventario beni con valore netto contabile complessivo pari a 1.998,64 euro (costo storico 494.698,52 euro, ammortizzati per 492.699,88 euro);
- è stata contabilizzata la quota ammortamento pari a 99.630,29 euro.

A-II-6) – IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI

La macro voce A-II-6) è costituita dalle voci "Immobilizzazioni materiali in corso" e "Acconti a fornitori per immobilizzazioni materiali".

A-II-6) – IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI	Valore al 31.12.2019	Incrementi 2020	Decrementi 2020	Valore al 31.12.2020
Immobilizzazioni materiali in corso	3.437.761,71	1.403.549,87	212.336,84	4.628.974,74
Acconti a fornitori per immobilizzazioni materiali		45.182,70		45.182,70
TOTALE	3.437.761,71	1.448.732,57	212.336,84	4.674.157,44

Immobilizzazioni materiali in corso

Nel corso dell'esercizio 2020:

- sono stati sostenuti costi per lavori incrementativi su immobili e impianti di proprietà per l'importo complessivo di 1.388.757,69 euro;
- sono stati capitalizzati costi relativi ai compensi erogati al personale incaricato per le funzioni tecniche nei contratti di appalto di lavori incrementativi del valore degli immobili, ai sensi dell'art. 113 del d.lgs. 50/2016, per l'importo di 14.792,18 euro;
- è stata registrata la chiusura a seguito collaudo dell'immobilizzazione in corso "Vecchi Istituti Biologici – Consolidamento strutturale aula Falloppio" con giroconto al conto "Fabbricati di valore storico, artistico, culturale", per l'importo di 172.069,92 euro;
- è stata registrata la chiusura a seguito collaudo dell'immobilizzazione in corso "Santa Maria di Mortara - Antincendio" con giroconto al conto "Fabbricati", per l'importo di 40.266,92 euro.

Di seguito il dettaglio delle immobilizzazioni materiali in corso:

Immobilizzazioni materiali in corso - dettaglio	Valore al 31.12.2019	Incrementi 2020	Decrementi 2020	Valore al 31.12.2020
Complesso Via Paradiso - Restauro ex chiesa ed ex casa custode - CUP F71E16000080005	74.213,21	1.903,20		76.116,41
Cona - Realizzazione nuovo edificio - CUP F77B13000200005	1.021.578,66	410.276,62		1.431.855,28
Palazzi V. Savonarola – Restauro post sisma/Lotto 1 (Palazzo Renata di Francia, Palazzo Strozzi, Palazzo Tassoni Mirogli) - CUP F78F13000080003	1.246.670,82	52.263,59		1.298.934,41
Palazzi V. Savonarola – Restauro post sisma/Lotto 2 (Palazzo Gulinelli) - CUP F78F13000090003	97.259,02	117.508,84		214.767,86
Casa dello studente – Restauro post sisma - CUP F71E14000060002	45.765,25			45.765,25
Nuovi Istituti Biologici/Corpo C – Adeguamento funzionale e sicurezza laboratori didattici - CUP F74H16001470005	356.529,54	36.906,32		393.435,86
Complesso Macchiavelli - Demolizione e ricostruzione prefabbricati ad uso aule - CUP F78C16000200005	426.050,80	199.468,41		625.519,21
Eliminazione barriere architettoniche Lotto1 (Palazzo Giordani/Nuovi Istituti Biologici) - CUP F74H16000500005	20.463,01	191.264,77		211.727,78
CUS – Adeguamento sismico palestre – CUP F71E16000260005	400,00			400,00
Nuovi Istituti Biologici – Adeguamento antincendio – CUP F72H18000210005	1.268,80	13.407,25		14.676,05
Nuovi Istituti Biologici – Adeguamento normativo aule E – CUP F72H18000460005	22.622,94	21.516,21		44.139,15
Palazzo Giordani/Aula 11 – Miglioramento sismico – CUP F79F18000740005	60,00	118,03		178,03
Complesso Santa Maria di Mortara – Impianto antincendio – CUP F78H17000030005	11.419,20	28.847,72	40.266,92	
Chiostrò Santa Maria di Mortara – Consolidamento facciata ex chiesa – CUP F72F16000050005	3.072,02	459,46		3.531,48
Vecchi Istituti Biologici – Consolidamento strutturale aula Falloppio – CUP F79F18000610005	110.388,44	61.681,48	172.069,92	



Immobilizzazioni materiali in corso - dettaglio	Valore al 31.12.2019	Incrementi 2020	Decrementi 2020	Valore al 31.12.2020
Complesso Machiavelli – Adeguamento antincendio – CUP F76B19006330005		20.078,55		20.078,55
Complesso Machiavelli – Consolidamento muri storici – CUP F79F18000590005		58.924,54		58.924,54
Edificio Crocette – Restauro post sisma – CUP F79F18000230002		151,24		151,24
Palazzo Mosti – Restauro post sisma – CUP F79F18000240002		86,38		86,38
Palazzi Mosti e Giordani – Condizionamento – CUP F72H18000470006		271,44		271,44
Polo Scientifico Tecnologico – Implementazione condizionamento (refrigeratore) – CUP F72G20000110005		6.377,56		6.377,56
Palazzo Tassoni – Impianto ventilazione meccanica aule – CUP F74H20000840005		182.038,26		182.038,26
TOTALE	3.437.761,71	1.403.549,87	212.336,84	4.628.974,74

Acconti a fornitori per immobilizzazioni materiali

Nel corso dell'esercizio 2020:

- è stato pagato un acconto di 45.182,70 euro per la fornitura di un'attrezzatura scientifica, consegnata nel 2021.

A-II-7) – ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

La macro voce A-II-7) comprende le voci "Altri mezzi di trasporto" e "Hardware e macchine per ufficio".

A-II-7) – ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore al 31.12.2019	Incrementi 2020	Decrementi 2020	Ammortam. 2020	Valore al 31.12.2020
Altri mezzi di trasporto	40.182,44			20.176,25	20.006,19
Hardware e macchine per ufficio	792.778,06	644.812,46	929,62	507.593,04	929.067,86
TOTALE	832.960,50	644.812,46	929,62	527.769,29	949.074,05

Altri mezzi di trasporto

Nel corso dell'esercizio 2020:

- è stata contabilizzata la quota ammortamento pari a 20.176,25 euro.

Hardware e macchine per ufficio

Nel corso dell'esercizio 2020:

- sono stati acquisiti nuovi beni per un importo complessivo di 644.812,46 euro;
- sono stati scaricati dall'inventario beni con valore netto contabile complessivo pari a 929,62 euro (costo storico 2.441.459,38 euro, ammortizzati per 2.440.529,76 euro);
- è stata contabilizzata la quota ammortamento pari a 507.593,04 euro.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (III)

Saldo al 31.12.2020	225.176,71
Saldo al 31.12.2019	240.632,93
VARIAZIONE	-15.456,22



La macro voce A-III) comprende le voci “Partecipazioni in altre società ed enti” e “Depositi cauzionali a medio-lungo termine”.

A-III) – IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Valore al 31.12.2019	Incrementi 2020	Decrementi 2020	Valore al 31.12.2020
Partecipazioni in altre società ed enti	160.813,35	0,00	15.456,22	145.357,13
Depositi cauzionali a medio-lungo termine	79.819,58	0,00	0,00	79.819,58
TOTALE	240.632,93	0,00	15.456,22	225.176,71

Partecipazioni in altre società ed enti

Le partecipazioni dell'Ateneo comprendono partecipazioni in spin off e consorzi.

Non si è proceduto nel corso dell'esercizio 2020 alla svalutazione delle partecipazioni per perdite durevoli di valore.

Spin off

Nel corso dell'esercizio 2020:

- si è chiusa con l'approvazione del bilancio finale e del piano di riparto la procedura di liquidazione della società Pharmeste s.r.l.: nessuna quota è stata assegnata all'Università. È stata pertanto registrata una minusvalenza dell'importo di 1.616,22 euro, pari al valore di iscrizione della partecipazione;
- è stato formalizzato il recesso dell'Università dalla società NGB Genetics s.r.l. con la liquidazione della quota di 3.840,00 euro, pari al valore di iscrizione della partecipazione;
- è stato formalizzato il recesso dell'Università dalla società Zenith Ingegneria s.r.l. con la liquidazione di una quota di 10.000,00 euro, a fronte del valore di 5.000,00 euro di iscrizione della partecipazione. È stata pertanto registrata una plusvalenza di 5.000,00 euro;
- è stato stipulato il contratto per la cessione per l'importo complessivo di 10.000,00 euro della partecipazione nella società Fancy Pixel s.r.l., con valore di iscrizione di 2.000,00 euro. È stata pertanto registrata una plusvalenza di 8.000,00 euro;
- è stato stipulato il contratto per la cessione per l'importo di 8.900,00 euro della partecipazione nella società Gate s.r.l., con valore di iscrizione di 2.000,00 euro. È stata pertanto registrata una plusvalenza di 6.900,00 euro;
- è stato stipulato il contratto per la cessione per l'importo di 1.500,00 euro della partecipazione nella società Alga&Zyme Factory s.r.l., con valore di iscrizione di 1.000,00 euro. È stata pertanto registrata una plusvalenza di 500,00 euro.

Di seguito il dettaglio delle partecipazioni in spin off iscritte al 31.12.2020:

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Variazione 2020	Valore al 31.12.2020
Alga&Zyme Factory S.r.l.	1.000,00	-1.000,00	
Clirest s.r.l.	1.000,00		1.000,00
Fancy Pixel s.r.l.	2.000,00	-2.000,00	
Gate s.r.l.	2.000,00	-2.000,00	
MEC - Microwave Electronics for Communications s.r.l.	2.000,00		2.000,00
NGB Genetics s.r.l.	3.840,00	-3.840,00	
Pharmeste s.r.l. IN LIQUIDAZIONE	1.616,22	-1.616,22	
Zenith Ingegneria s.r.l.	5.000,00	-5.000,00	
TOTALE	18.456,22	-15.456,22	3.000,00



Consorzi

Non sono state registrate variazioni nel corso dell'esercizio 2020.

Di seguito il dettaglio delle partecipazioni in consorzi iscritte al 31 dicembre 2020:

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Variazione 2020	Valore al 31.12.2020
INRC - Istituto Nazionale per la Ricerca Cardiovascolare	7.800,00	0,00	7.800,00
TEFARCO INNOVA - Consorzio Interuniversitario Nazionale di Tecnologie Farmaceutiche Innovative	5.164,57	0,00	5.164,57
CIRCMSB - Consorzio Interuniversitario di Ricerca in Chimica dei Metalli nei Sistemi Biologici	5.165,00	0,00	5.165,00
INSTM - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienze e la Tecnologia dei Materiali	7.746,85	0,00	7.746,85
Consorzio Interuniversitario CINECA	5.164,57	0,00	5.164,57
Almalaurea - Consorzio interuniversitario	2.583,00	0,00	2.583,00
CINI - Consorzio interuniversitario Nazionale per l'Informatica	10.329,14	0,00	10.329,14
CUIA - Consorzio interuniversitario Italiano per l'Argentina - Associazione	14.239,00	0,00	14.239,00
ART-ER – Società Cons. p.a.	37.000,00	0,00	37.000,00
CIMIS - Consorzio interuniversitario	1.000,00	0,00	1.000,00
MISTER - Società Cons. a.r.l. Laboratorio di micro e submicro tecnologie abilitanti dell'Emilia Romagna	30.000,00	0,00	30.000,00
LEPIDA S.c.p.a.	1.000,00	0,00	1.000,00
CINBO - Consorzio interuniversitario Nazionale per la Bioncologia	5.165,00	0,00	5.165,00
ProAmbiente S.c.r.l.	5.000,00	0,00	5.000,00
CISIA – Consorzio interuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso	5.000,00	0,00	5.000,00
TOTALE	142.357,13	0,00	142.357,13



Partecipazioni iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie

Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'università	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'università	Patrimonio netto al 31/12/2020	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2020	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2020 (importo)
INRC - Istituto Nazionale per la Ricerca Cardiovascolare	Consorzio universitario	Ha finalità di promuovere la ricerca scientifica e tecnologica e la diffusione delle conoscenze sull'apparato cardiovascolare, di coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo cardiovascolare, in accordo con i programmi nazionali ed internazionali in cui l'Italia è impegnata.	SI		5,26	-	Bilancio 2020 non disponibile		
TEFARCO INNOVA - Consorzio Interuniversitario Nazionale di Tecnologie Farmaceutiche e Innovative	Consorzio universitario	Finalità: promuovere e coordinare ricerche sia fondamentali che applicative nel campo delle tecnologie farmaceutiche; promuovere iniziative di formazione e divulgazione scientifica.	SI		6,97	-	Bilancio 2020 non disponibile		
CIRCMSB - Consorzio Interuniversitario di Ricerca in Chimica dei Metalli nei Sistemi Biologici	Consorzio universitario	Art. 1 Scopi Finalità del Consorzio Interuniversitario di Ricerca in Chimica dei Metalli nei Sistemi Biologici C.I.R.C.M.S.B.) istituito con atto convenzionale sottoscritto dai rettori delle Università di Ancona, Bari, Bologna, Camerino, Firenze, Parma, Siena, e Torino, si propone anche ai sensi ed agli effetti dell'art. 91 del D.P.R. n.382 dell'11 luglio 1980, come modificato dall'art. 12 della legge 9 dicembre 1985 n. 705 e dei riferimenti in esso contenuti, di: a) promuovere e coordinare ricerche sia fondamentali che applicative nel settore della chimica dei metalli nei sistemi biologici intesa come studio del ruolo funzionale e strutturale degli ioni metallici negli organismi viventi, delle interazioni tra sistemi inorganici e biomolecole e dei meccanismi di flusso e di accumulo nell'ambiente delle sostanze	SI		4,54	-	Bilancio 2020 non disponibile		



Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'università	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'università	Patrimonio netto al 31/12/2020	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2020	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2020 (importo)
		inorganiche prodotte e mobilitate dall'attività antropica; b) favorire la collaborazione tra le Università consorziate e tra queste ed altri enti di Ricerca e industrie sia nazionali che internazionali; c) stimolare iniziative di divulgazione scientifica e di formazione nell'ambito del dottorato di ricerca e della preparazione di esperti ricercatori. Il Consorzio non ha fine di lucro e non può distribuire utili ai consorziati.							
INSTM - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e la Tecnologia dei Materiali	Consorzio universitario	Finalità: fornire supporti organizzativi, tecnici e finanziari; promuovere e coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo della scienza e tecnologia dei materiali, in accordo con i programmi nazionali e internazionali in cui l'Italia è impegnata; promuovere iniziative di formazione e aggiornamento.	SI		2,04	-	Bilancio 2020 non disponibile		
Consorzio Interuniversitario CINECA	Consorzio universitario	Promozione dell'utilizzo dei più avanzati sistemi di elaborazione dell'informazione a sostegno della ricerca scientifica e tecnologica, pubblica e privata, e delle sue applicazioni.	SI		0,22	-	Bilancio 2020 non disponibile		
Consorzio Interuniversitario AlmaLaurea	Consorzio universitario	Consorzio per la gestione di servizi con rilevanza economica (consorzio-azienda). Senza fini di lucro.	SI		1,09	-	Bilancio 2020 non disponibile		
CINI - Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Informatica	Consorzio universitario	Il Consorzio si propone di promuovere e coordinare le ricerche sia di base sia applicative e le altre attività scientifiche e di trasferimento nel campo dell'informatica tra le Università Consorziate favorendo, da un lato, collaborazioni tra Università, altri Enti di ricerca, industrie e, dall'altro, il loro accesso e la loro eventuale partecipazione alla gestione di centri esteri o internazionali.	SI		2,11	-	Bilancio 2020 non disponibile		



Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'università	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'università	Patrimonio netto al 31/12/2020	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2020	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2020 (importo)
Art-ER S.cons.p.a.	S.c.p.a.	Art. 4 OGGETTO SOCIALE 1. La Società opera, senza finalità di lucro, per perseguire le finalità e quanto previsto dalla L.R. n.1/2018 e ss.mm. con l'obiettivo di favorire la crescita sostenibile della regione attraverso lo sviluppo della ricerca, dell'innovazione e della conoscenza, il consolidamento della ricerca industriale, del trasferimento tecnologico e del sistema delle competenze, il sostegno allo start up e all'accelerazione di impresa, l'attrazione e lo sviluppo di investimenti nelle filiere produttive e l'internazionalizzazione del sistema regionale, la cooperazione con altri soggetti, il supporto alla programmazione integrata delle risorse pubbliche ad impatto territoriale, quali condizioni per valorizzare e accrescere la competitività del territorio regionale, la trasformazione delle città e dei contesti produttivi.	SI		2,64	-	Bilancio 2020 non disponibile		
CIMIS - Consorzio Interuniversita rio Macchine, Impianti e Sistemi per l'Energia, l'Industria e l'Ambiente	Consorzio universitario	Avente lo scopo di sviluppare la ricerca scientifica e di coordinare la partecipazione delle Univ. consorziate nei campi dell'ingegneria delle macchine, dei sistemi per l'energia e l'ambiente e degli impianti industriali, in accordo con i programmi nazionali ed internazionali in cui l'Italia è impegnata.	SI		33,33	-	Bilancio 2020 non disponibile		
MIST ER Società consortile arl - Laboratorio di Micro e Submicro Tecnologie Abitanti	S.c.a.r.l.	Gestione del Laboratorio Regionale a rete finalizzato allo sviluppo delle "Tecnologie abilitanti" per la realizzazione di micro e sub-microlavorazione che coprono la Regione ER compresa fra le microtecnologie e le nanotecnologie e che, con approccio "top down", rappresentano un'estensione alla meccanica e all'ottica delle tecnologie planari messe a punto per la	SI		9,57	-	Bilancio 2020 non disponibile		



Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'università	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'università	Patrimonio netto al 31/12/2020	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2020	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2020 (importo)
dell'Emilia Romagna		microelettronica. Attività di ricerca e sviluppo di competenze nei settori sopraindicati.							
LEPIDA S.c.p.a.	S.c.p.a.	La Società opera in conformità al modello in house providing stabilito dall'ordinamento italiano e dell'Unione europea ed ha per oggetto l'esercizio delle attività rientranti nell'ambito di pertinenza di pubbliche amministrazioni ed altri soggetti pubblici che detengono una partecipazione nella società secondo quanto indicato nell'art. 10, comma 1, 2, 3, 3 ter e 4 quater e nell'art. 14, comma 5 della legge regionale n. 11/2004, nonché negli artt.15 e 16 della legge regionale n. 14/2014.	SI		0,0015	-			Bilancio 2020 non disponibile
CINBO - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Bio-Oncologia	Consorzio universitario	Costituzione e gestione di laboratori di ricerca avanzata. Condivisione attrezzature e laboratori. Promozione preparazione di esperti in bio-oncologia.	SI		19,23	-			Bilancio 2020 non disponibile
ProAmbiente Società Consortile a.r.l.	S.c.a.r.l.	Senza perseguire finalità di lucro, ha quale oggetto sociale, anche quale strumento di realizzazione delle finalità istituzionali dei soci enti universitari: lo sviluppo di tecniche, tecnologie e metodologie finalizzate al monitoraggio, al controllo e al rimedio dell'ambiente e alla conservazione dei beni culturali; lo sviluppo e l'erogazione di servizi per la sorveglianza, il controllo e la gestione dell'ambiente; l'attività di ricerca e lo sviluppo di competenze in grado di supportare l'erogazione di servizi nei settori e negli ambiti sopra indicati; l'attività di trasferimento tecnologico e di ricerca applicata. Finalità per Consoc 2014: Partecipare ad attività di ricerca industriale e trasferimento	SI		5	-			Bilancio 2020 non disponibile



Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'università	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'università	Patrimonio netto al 31/12/2020	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2020	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2020 (importo)
		tecnologico nel campo dello sviluppo di sensori per il controllo ambientale.							
CISIA	Consorzio universitario	Il Consorzio, senza fine di lucro, ha per oggetto prevalente lo svolgimento di attività e ricerche nel campo dell'orientamento agli studi universitari, specialistici e di perfezionamento superiore.	SI		1,52	-	Bilancio 2020 non disponibile		
Clirest s.r.l.	S.r.l.	La Società si configura quale C.R.O. (Contract Research Organisation) come definita ai sensi dell'art. 2 n.1 lett. a) del Decreto Ministero della Salute del 31/03/2008 ed ha per oggetto le attività di gestione degli studi clinici; più precisamente, il monitoraggio, il project management e la preparazione e l'inoltro a Comitati Etici e AC delle domande di autorizzazione alle sperimentazioni cliniche, con espressa esclusione della gestione e analisi statistica dei dati e risultati frutto di tali ricerche.	SI		10	-	Bilancio 2020 non disponibile		
MEC - Microwave Electronics for Communications s.r.l.	S.r.l.	Progettazione, produzione e commercializzazione di circuiti e sistemi elettronici ibridi ed integrati, di micromoduli che assemblano circuiti integrati e componenti ai fini della realizzazione di sistemi complessi, di apparati e strumenti per la caratterizzazione di componenti elettronici, del testing e caratterizzazione di componenti elettronici integrati ed ibridi.	SI		4	-	Bilancio 2020 non disponibile		



Partecipazioni non iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie:

- Consorzio Nazionale Interuniversitario per la Nanoelettronica – IU.NET
- Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Scienze Fisiche della Materia - CNISM
- Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Telecomunicazioni - CNIT
- Consorzio Interuniversitario Biotecnologie - CIB
- Consorzio Futuro in Ricerca - CFR
- Consorzio Universitario per la Ricerca Socioeconomica e per l'Ambiente - CURSA
- Fondazione TICHE
- Fondazione ITS TEC - Territorio Energia Costruire
- Fondazione ITS per le Nuove Tecnologie della Vita
- Fondazione Garagerasmus
- Consorzio BI-REX

Crediti e debiti nei confronti delle partecipate al 31 dicembre 2020

Crediti:

Partecipata	Credito	Anno	Importo
MEC s.r.l.	Convenzione di ricerca MEC/ASI – Dip. Ingegneria	2019	46.823,68
CINECA	Progetto POR-FESR 2014-2020 1.5.1_ "SUPER" - Pompoli – Dip. Ingegneria	2019	60.499,60
CINECA	Progetto POR-FESR 2014-2020 1.5.1_ "SUPER" - Lamma/Riguzzi – Dip. Ingegneria	2019	137.499,60
CINECA	Progetto POR-FESR 2014-2020 SUPER – Rizzo - Dip. Morfolgia, Chirurgia e Medicina Sperimentale	2019	98.000,00
CISIA – Consorzio interuniv. Sistemi Integrati per l'Accesso	Rimborso TOLC primo e secondo periodo 2020	2020	30.450,00
Consorzio Futuro in Ricerca – CFR	Progetto UE H2020 BIND GA nr.847826 Selvatici – Dip. Sc. Mediche	2020	60.000,00
Consorzio Futuro in Ricerca - CFR	Borsa di dottorato 34 ciclo in Medicina Molecolare e Farmacologia	2020	20.378,95
Consorzio Futuro in Ricerca - CFR	Borsa di dottorato 34 ciclo in Scienze dell'Ingegneria	2020	10.956,64
Consorzio Futuro in Ricerca - CFR	Contributo per assegno di ricerca "Sintesi di sonde fotoattivabili" 12 mesi Trapella – Dip. Sc. Chimiche e Farmaceutiche	2020	11.911,00
Consorzio Futuro in Ricerca - CFR	Contributo per rinnovo assegno di ricerca "Studio della morfodinamica" Ciavola – Dip. Fisica e Sc. della Terra	2020	9.930,00
Consorzio Futuro in Ricerca - CFR	Contributo per assegno di ricerca Benasciutti – Dip. Ingegneria	2020	11.916,00
Consorzio Futuro in Ricerca - CFR	Contributo per co-finanziamento borsa di ricerca "Sintesi, preparazione, caratterizzazione e studio formulativo di biopolimeri di derivazione biotecnologica per finalità fotoprotettive, in particolare acido ialuronico e chitosano" Manfredini – Dip. Sc. Della Vita e Biotecnologie	2020	20.000,00
Consorzio Futuro in Ricerca - CFR	Borsa di dottorato 35 ciclo in Scienze dell'Ingegneria	2020	10.956,64
Consorzio Futuro in Ricerca - CFR	Contributo per co-finanziamento borsa di ricerca "Studio stratigrafico" Frijia – Dip. Fisica e Sc. Della Terra	2020	2.000,00
Consorzio Futuro in Ricerca - CFR	Contributo per rinnovo assegno di ricerca Caselli – Dip. Sc. Chimiche e Farmaceutiche	2020	23.822,00
Consorzio Futuro in Ricerca - CFR	Contributo per co-finanziamento borsa di ricerca "Studio e sviluppo di materie prime derivanti da funghi alimentari e medicinali per applicazioni in campo cosmetico" Vertuani – Dip. Sc della Vita e Biotecnologie	2020	20.000,00
Consorzio Futuro in Ricerca - CFR	Borsa di dottorato 35 ciclo in Scienze dell'Ingegneria	2020	10.956,64
Consorzio Futuro in Ricerca - CFR	Contributo per assegno ricerca Tanganelli – Dip. Studi Umanistici	2020	23.822,00
Consorzio Futuro in Ricerca - CFR	Contributo per rinnovo borsa di ricerca Manfredini – Dip. Sc. della Vita e Biotecnologie	2020	14.000,00



Partecipata	Credito	Anno	Importo
Consorzio Futuro in Ricerca - CFR	Borsa di dottorato 36 ciclo in Scienze Chimiche	2020	10.956,64
Consorzio Futuro in Ricerca - CFR	Convenzione per co-finanziamento contratto di lavoro TD a tempo definito settore ICAR/17	2020	55.000,00
Consorzio Futuro in Ricerca - CFR	Convenzione per finanziamento contratto di lavoro TD a tempo pieno settore ING-IND/13	2020	149.338,93
Consorzio Interuniversitario Biotecnologie - CIB	Finanziamento del progetto "NGS e nuove tecnologie per il riposizionamento di farmaci e la terapia di precisione" Gambari – Dip. Sc. della Vita e Biotecnologie	2019	21.000,00
Consorzio Interuniversitario Biotecnologie - CIB	Finanziamento del progetto "Alterazione del Network RNA non-coding e fattori di trascrizione in patologie umane: nuovi bersagli per lo sviluppo di farmaci" Borgatti – Dip. Sc. della Vita e Biotecnologie	2020	5.625,00
Consorzio Interuniversitario Biotecnologie - CIB	Finanziamento del progetto "Manipolazioni dei genomi di specie vegetali agrarie di rilevanza economica" Gambari – Dip. Sc. della Vita e Biotecnologie	2019	18.500,00

Debiti:

Partecipata	Debito	Anno	Importo
CINECA	Ft. 1959 del 15.12.2020 - Contratto 20129501 - Adeguamento Canonici Conserva e E-Learning	2020	6.625,00
CINECA	Ft. 2010 del 17.12.2020 - Contratto 17054802 - Avvio UBUY EOE, AA, e PA	2020	1.500,00
CINECA	Ft. 58 del 31.12.2020 - Attivazione del modulo Simulazioni del personale	2020	1.220,00
CINECA	Ft. 305 del 31.12.2020 - Contratto 19082901 - Atto di affidamento dei servizi in ambito Bandi di Ateneo	2020	13.420,00
CINECA	Ft. 212 del 31.12.2020 - Contratto 20118401 - Supporto per la gestione del Modulo Elezioni ESSE3 per le elezioni Studentesche 2020	2020	8.845,00
CINECA	Saldo contratto n.16009601	2017	128.757,23
CINECA	Contratto n.17048001 - importo residuo	2017	12.200,00
CINECA	Contratto 16009601 hosting - importo residuo	2017	21.124,64
CINECA	Contratto 16009601 - canoni di servizio	2018	83.290,62
ProAmbiente S.c.r.l.	Progetto POR-FESR 2014-2020 BIOPHOTOMICS quota partner Proambiente - Dip. Morfologia, Chirurgia e Medicina Sperimentale	2019	147.404,49
Consorzio Futuro in Ricerca - CFR	Progetto POR-FESR 2014-2020 BIOPHOTOMICS quota partner CFR – Dip. Morfologia, Chirurgia e Medicina Sperimentale	2019	30.000,00

Depositi cauzionali a medio-lungo termine

La voce è invariata rispetto al 31 dicembre 2019.

6.2 ATTIVO CIRCOLANTE (B)

RIMANENZE (I)

Saldo al 31/12/2020	0,00
Saldo al 31/12/2019	0,00
VARIAZIONE	0,00

La gestione del magazzino è riferita esclusivamente all'attività commerciale. Attualmente non vengono rilevate le giacenze di magazzino di materiale di consumo per attività istituzionale (cancelleria o materiale di laboratorio).



CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo) (II)

Saldo al 31/12/2020	68.307.932,71
Saldo al 31/12/2019	59.554.746,96
VARIAZIONE	8.753.185,75

I crediti sono iscritti al valore nominale. Sono conservati fino a quando le relative somme non risultino riscosse o non siano dichiarate inesigibili. I crediti sono ridotti o eliminati, soltanto dopo aver esperito tutti gli atti per ottenerne la riscossione.

Si è proseguito nel 2020 il percorso, avviato negli esercizi precedenti, di analisi dei crediti dell'Ateneo, volta ad accertare il loro grado di sussistenza.

All'esito della prima fase di questa verifica, sono stati accantonati al fondo svalutazione crediti al 31 dicembre 2019, i crediti, per un ammontare di 256.823,47 euro, che presentavano procedure amministrative e giudiziali in corso, già segnalate all'Ufficio Contenzioso, non solo della sede amministrativa ma anche delle strutture dipartimentali.

I crediti in contenzioso o per i quali esiste una procedura legale o concorsuale in corso sono quelli che dispongono di un maggior numero di informazioni per la stima della perdita, ma non sono gli unici crediti da svalutare.

In sede di chiusura dell'esercizio 2020 è stato quindi analizzato l'ammontare dei crediti per anzianità ed è stata valutata la necessità e l'entità della svalutazione.

Con la chiusura del bilancio 2020, è proseguita la verifica dell'ammontare complessivo dei crediti aperti, che ha portato:

- all'accantonamento al fondo rischi svalutazione di un importo di 1.216.928,70 euro relativo a crediti che presentano procedure amministrative o procedure giudiziali in corso segnalate all'Ufficio Contenzioso; si tratta di crediti svalutati al 100%, tenuto conto del presunto valore di realizzo e della probabilità che il debitore non tenga fede alle proprie obbligazioni;
- all'accantonamento al fondo rischi per un ammontare di 56.661,63 euro relativo a crediti svalutati sulla base di indicatori di perdita di valore tenuto conto dei crediti aperti da più di 5 anni e non ancora incassati:

anno rilevazione credito	% di svalutazione
2013	32%
2014	2%
2015	1%

È stato quindi svalutato del 32% l'importo che al 31.12.2020 risulta ancora da incassare di ciascun credito registrato nel 2013, del 2% l'importo che al 31.12.2020 risulta ancora da incassare di ciascun credito registrato nel 2014, dell'1% l'importo che al 31.12.2020 risulta ancora da incassare di ciascun credito registrato nel 2015.

La percentuale non è stata applicata:

- ai crediti per i quali era già stato rilevato l'accantonamento al fondo rischi svalutazione crediti,
- ai crediti ritenuti certi.

Le percentuali sono state determinate considerando, per ciascun anno di insorgenza del credito (2013, 2014 e 2015), l'ammontare dei crediti che non ha subito alcuna variazione (in termini di incassi) nell'ultimo quinquennio tenuto conto delle informazioni disponibili circa il merito creditizio del debitore alla data di valutazione, la natura del credito, l'esperienza e l'anzianità del credito.

Tra i crediti considerati certi e, pertanto, non oggetto di svalutazione e non considerati nella determinazione della % di svalutazione, sono compresi i crediti vantati nei confronti della Regione Emilia-Romagna relativi ai finanziamenti nell'ambito del piano Opere Pubbliche a copertura degli



interventi edilizi per danni da terremoto, pari a 22.000.000 euro (prot. n. 23796 del 15 ottobre 2013), che al 31.12.2020 risultano da incassare per un importo di 18.621.403,16 euro, e al Programma opere pubbliche e beni culturali danneggiati dal sisma del 20 e 29 maggio 2012 - edilizia scolastica –Università che al 31.12.2020 risulta da incassare per un importo di 1.912.350,41 euro.

In chiusura di bilancio, si è proceduto, altresì, all'adeguamento del fondo con la rilevazione di una sopravvenienza attiva per gli importi accantonati in eccesso e derivanti da precedenti svalutazioni, per un ammontare complessivo di 39.664,39 euro.

Nel corso del 2020, sono state rilevate perdite su crediti per un ammontare complessivo di 138.051,09 euro, relative a situazioni non derivanti da valutazioni, ma da elementi «certi e precisi», come dettagliato nel paragrafo dei costi operativi “ONERI DIVERSI DI GESTIONE (XII)” dedicato alle “perdite su crediti”.

Laddove la perdita su credito manifestata nel corso dell'esercizio 2020 era relativa ad un credito accantonato in esercizi precedenti, la riduzione del credito è avvenuta utilizzando il fondo svalutazione crediti o il fondo rischi su progetti rendicontati. I crediti ridotti utilizzando il fondo svalutazione crediti sono pari a 458.174,69 euro e i crediti ridotti utilizzando il fondo rischi su progetti rendicontati¹¹ sono pari a 18.578,48 euro.

I crediti risultanti al 31.12.2020 sono aumentati di 8,7 milioni di euro rispetto ai crediti 2019. Vengono di seguito analizzati per singolo soggetto creditore.

Si riporta nella tabella seguente il totale dei crediti rettificato dal fondo svalutazione a copertura di possibili perdite derivanti da stati di insolvenza.

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
1) verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	13.914.366,13	10.588.165,23	3.326.200,90
2) verso Regioni e Province Autonome	31.881.182,81	33.624.589,80	-1.743.406,99
3) verso altre Amministrazioni locali	5.498.585,54	2.766.977,09	2.731.608,45
4) verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	6.012.786,15	4.628.225,39	1.384.560,76
5) verso Università	1.167.338,62	1.185.007,89	-17.669,27
6) verso studenti per tasse e contributi	328.351,18	421.147,09	-92.795,91
7) verso società ed enti controllati	0,00	0,00	0,00
8) verso altri (pubblici)	1.254.019,23	1.272.303,10	-18.283,87
9) verso altri (privati)	6.224.424,89	3.817.204,46	2.407.220,43
TOTALE	66.281.054,55	58.303.620,05	7.977.434,50

Vengono ora descritte le voci di credito e gli accadimenti più significativi.

Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (1)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Crediti verso Miur	10.818.089,94	6.093.921,89	4.724.168,05
Crediti verso altre amministrazioni centrali	3.142.410,96	4.568.932,12	-1.426.521,16
TOTALE CREDITO LORDO	13.960.500,90	10.662.854,01	3.297.646,89
Fondo svalutazione crediti	46.134,77	74.688,78	-28.554,01
TOTALE CREDITO VERSO MIUR e altre Amministrazioni centrali	13.914.366,13	10.588.165,23	3.326.200,90

¹¹ Per approfondimenti, cfr. i paragrafi relativi ai rispettivi fondi nel capitolo 6.5 FONDO PER RISCHI ED ONERI (B)



I crediti verso Miur presentano un aumento di oltre 4,7 milioni di euro mentre si riducono di quasi 1,4 milioni i crediti verso altre amministrazioni centrali.

I crediti verso il Miur sono riferiti alle assegnazioni ministeriali disposte principalmente a titolo di Fondo per il finanziamento ordinario delle università (FFO) e fondi di ricerca PRIN. L'ammontare dei crediti è connesso ai trasferimenti di cassa che vengono disposti dal Miur coerentemente con il limite di fabbisogno assegnato all'ateneo¹².

Tra i crediti verso altre amministrazioni centrali, gli importi più significativi dei crediti registrati nel 2020 sono rappresentati dai finanziamenti delle borse di dottorato del 35° e 36° ciclo verso INFN, Consiglio Nazionale delle Ricerche, INAF, IIT, ISOF-CNR, contratti di ricerca del Dipartimento di Scienze della Vita e Biotecnologie verso ENEA, Istituto Nazionale di Oceanografia e di Geofisica Sperimentale, Autorità di Bacino Distrettuale del Fiume Po, Istituto Zooprofilattico Sperimentale della Lombardia e dell'Emilia per un ammontare complessivo di 158 mila euro circa, verso l'Agenzia Indire relativamente all'accordo relativo al programma Erasmus+ 2020. La riduzione dell'ammontare dei crediti tra i due anni è dovuta agli incassi 2020.

Il fondo svalutazione è stato rilasciato nel 2020 con l'iscrizione di una sopravvenienza attiva per effetto di un eccessivo accantonamento effettuato negli anni precedenti, ed è stato incrementato dell'importo dei crediti verso Miur del 2013, 2014 e 2015 e non ancora incassati, svalutati in percentuale.

Verso Regioni e Province Autonome (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Crediti verso Regioni e Province Autonome	31.881.227,48	33.624.589,80	-1.743.362,32
TOTALE CREDITO LORDO	31.881.227,48	33.624.589,80	-1.743.362,32
Fondo svalutazione crediti	44,67	0,00	44,67
TOTALE CREDITO verso Regioni e Province Autonome	31.881.182,81	33.624.589,80	-1.743.406,99

La seconda voce più consistente dei crediti è quella verso Regioni e province autonome: si tratta quasi esclusivamente delle somme derivanti dal piano Opere Pubbliche della Regione Emilia Romagna a copertura degli interventi edilizi per danni da terremoto, rappresentati nel piano triennale dei lavori, per un importo pari a 18.621.403,16 euro derivante dal credito registrato nel 2013 e per 1.912.350,41 euro derivante dal credito registrato nel 2014, cui si aggiungono l'Ordinanza 27 del 13/11/17 per 2.873.436,85 euro e l'Ordinanza 25 del 25/10/2018 per 2.500.000,00 euro.

Nella stessa voce vengono registrati i contributi per il finanziamento di posti aggiuntivi delle scuole di specializzazione, per le convenzioni e i progetti di ricerca dei dipartimenti e per i finanziamenti nell'ambito del POR-FESR (programma operativo regionale fondo europeo di sviluppo regionale): i trasferimenti di cassa dei saldi per le convenzioni e i progetti di ricerca e i finanziamenti nell'ambito del programma POR-FESR avvengono a presentazione dei rendiconti relativi alle spese sostenute. La riduzione è dovuta agli incassi registrati a seguito della conclusione dei progetti.

Allo stesso tempo, sono stati registrati nel 2020 crediti relativi ai nuovi progetti pluriennali, avviati nel 2020 per un ammontare di oltre 800 mila euro, e il contributo ai soggetti gestori di tecnopoli, per 145.600 euro.

La piccola quota di accantonamento a fondo svalutazione deriva dall'applicazione della percentuale di svalutazione del 2% ad un credito del 2014.

¹² Il limite di fabbisogno assegnato per l'anno 2020 è stato di 79 milioni.



Verso Amministrazioni locali (3)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Crediti verso altre amministrazioni locali	6.660.678,96	2.766.977,09	3.893.701,87
TOTALE CREDITO LORDO	6.660.678,96	2.766.977,09	3.893.701,87
Fondo svalutazione crediti	1.162.093,42	0,00	1.162.093,42
TOTALE CREDITO verso altre amministrazioni locali	5.498.585,54	2.766.977,09	2.731.608,45

I crediti verso altre amministrazioni locali comprendono finanziamenti a seguito di convenzioni o contratti di ricerca commissionata o cofinanziamenti per assegni di ricerca da Comuni, Province ed altre amministrazioni locali come l'azienda ospedaliero universitaria e l'azienda Usl di Ferrara.

Come specificato nel paragrafo dei PROVENTI OPERATIVI, cui si rimanda, è stata applicata una differente interpretazione alla classificazione dei soggetti finanziatori, a partire dal 2020, per rendere le registrazioni contabili maggiormente coerenti con la classificazione dell'elenco ISTAT delle Pubbliche Amministrazioni, come anche indicato dal Manuale Tecnico Operativo (MTO)¹³, nel rispetto delle codifiche SIOPE.

I soggetti come le aziende ospedaliere e le aziende sanitarie locali precedentemente considerati nella voce degli "altri soggetti pubblici" sono stati ricollocati tra le amministrazioni locali coerentemente con la classificazione ISTAT delle pubbliche amministrazioni.

Nell'esercizio 2020 è stato svalutato per l'importo totale di 1.162.028,00 euro, il credito nei confronti del Comune di Ferrara relativo alla convenzione rep. 2792 del 15 settembre 1997 stipulata e approvata con delibera del Consiglio di Amministrazione del 25.06.1997. La stessa riguardava un impegno annuo per 5 anni da parte di Comune, Provincia e Fondazione Cassa di Risparmio di Ferrara, di finanziamento delle attività di avvio della Facoltà di Economia. Con delibera del Consiglio di Amministrazione del 20.10.2009 vengono ridefiniti i rapporti tra Comune e Università con la sottoscrizione della convenzione rep. 2312 del 10 novembre 2009 che prevede, tra l'altro, la rinuncia dell'Ateneo ad ogni pretesa relativa ad obbligazioni assunte dal Comune a sostegno dello sviluppo dell'Università, subordinatamente all'effettivo trasferimento della proprietà dei "Nuovi Laboratori di Edilizia e Costruzioni". Con successiva delibera del Consiglio di Amministrazione del 27.04.2016 si dà atto che il fabbricato destinato ad ospitare i "Nuovi Laboratori di Edilizia e Costruzioni", denominato Teknehub e sito in Via Saragat 11-13, è stato realizzato a cura e spese del Comune usufruendo di un contributo in conto capitale da parte della Regione e si approva l'atto di costituzione di diritto d'uso gratuito da stipulare con il Comune di Ferrara.

In conseguenza di tali atti, il credito vantato dall'Ateneo nei confronti del Comune è stato ancorato alla prospettiva del trasferimento della proprietà dell'immobile, oltre che del diritto d'uso.

Vista l'imminenza del trasferimento della proprietà (prevista a decorrere dal 29.07.2021) si è provveduto prudentemente alla svalutazione del credito.

Si è inoltre proceduto ad accantonare a fondo svalutazione crediti la quota derivante dall'applicazione della percentuale di svalutazione ai crediti 2013, 2014, 2015.

¹³ "L'elenco delle amministrazioni pubbliche, con la sua articolazione per sotto settori, deve costituire uno strumento per facilitare l'attività di predisposizione dei bilanci da parte delle Università che da esso possono ricavare un supporto per la corretta imputazione dei flussi di finanziamento e di utilizzo delle risorse a esse attribuite [...]. Un passo avanti verso una migliore comprensione della necessità di una corretta classificazione delle amministrazioni pubbliche è costituito dalla definizione del piano dei conti per le università e dal relativo collegamento ai prospetti di bilancio. Per ciascuna voce del piano dei conti sarà opportuno anche provvedere a esplicitare le differenti tipologie di amministrazioni pubbliche cui ci si riferisce" (pag. 125 terza edizione del Manuale Tecnico Operativo Decreto Direttoriale 1055 del 30 maggio 2019).

Verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo (4)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Crediti verso Unione Europea	5.033.101,45	3.273.588,00	1.759.513,45
Crediti verso il Resto del Mondo	988.638,62	1.363.591,31	-374.952,69
TOTALE CREDITO LORDO	6.021.740,07	4.637.179,31	1.384.560,76
Fondo svalutazione crediti	8.953,92	8.953,92	0,00
TOTALE CREDITO verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	6.012.786,15	4.628.225,39	1.384.560,76

I crediti verso UE e altri organismi internazionali derivano dal finanziamento di progetti di ricerca dei dipartimenti. Per questi ultimi, l'incasso dei contributi è subordinato alla presentazione e accettazione dei rendiconti finali dei progetti di ricerca finanziati.

L'aumento dei crediti, pertanto, è conseguenza di nuovi progetti avviati nel 2020 (Horizon 2020, LIFE, INTERREG ITALIA-CROAZIA) che saranno incassati in esercizi successivi, nel momento in cui terminerà il progetto.

La svalutazione è riferita ad un credito per un progetto di ricerca Lo.Ca.Re Interregional Programme - INTERREG IVC- European Union – 2011.

Verso Università (5)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Crediti verso Università	1.168.108,94	1.200.007,89	-31.898,95
TOTALE CREDITO LORDO	1.168.108,94	1.200.007,89	-31.898,95
Fondo svalutazione crediti	770,32	15.000,00	-14.229,68
TOTALE CREDITO verso Università	1.167.338,62	1.185.007,89	-17.669,27

I crediti verso Università sono per lo più relativi a progetti di ricerca in collaborazione, regolazione dei rapporti debito/credito derivanti da accordi di collaborazione interuniversitaria per le scuole di specializzazione aggregate, finanziamento borse di dottorato di ricerca, piano nazionale lauree scientifiche.

Il fondo svalutazione 2019 era riferito ad un credito vantato verso l'Università di Modena e Reggio Emilia, capofila di un progetto di ricerca finanziato dal Ministero della Salute. Il credito è stato chiuso nel 2020, utilizzando il fondo, in quanto, il progetto non è stato portato a conclusione.

Il fondo è stato incrementato a seguito di svalutazione percentuale dei crediti 2013 e 2015.

Verso studenti per tasse e contributi (6)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Crediti verso studenti per tasse e contributi	328.351,18	433.510,57	-105.159,39
Giroconto per incasso voucher docenti	0,00	0,00	0,00
TOTALE CREDITO LORDO	328.351,18	433.510,57	-105.159,39
Fondo svalutazione crediti	0,00	12.363,48	-12.363,48
TOTALE CREDITO verso studenti per tasse e contributi	328.351,18	421.147,09	-92.795,91

Per quanto riguarda i crediti verso gli studenti per tasse e contributi, come anticipato nel paragrafo dedicato ai criteri di valutazione delle poste del bilancio, a decorrere dall'esercizio 2017 il criterio di valutazione del credito verso lo studente è stato modificato, considerando che questo maturi non per l'intero anno accademico ma rata per rata.



I crediti iscritti a bilancio fanno riferimento a crediti ancora aperti riferiti ad anni accademici precedenti nonché a pagamenti di tasse da parte degli studenti negli ultimi giorni dell'anno che hanno generato sospesi di incasso nell'esercizio successivo in considerazione dei tempi tecnici bancari e dei prestatori di servizio.

I crediti verso studenti erano 433.510,57 euro all'inizio dell'anno, sono stati incassati o ridotti con storno a fondo svalutazione, ad esempio a seguito di minori incassi per ricostruzioni carriere, per 105.159,39 euro e restano aperti per 328.351,18 euro, di cui 285.787,98 riferiti a crediti da studenti per a.a. pregressi e 42.563,20 per crediti dell'esercizio in corso aperti al 31/12/2020.

A decorrere dall'esercizio 2017, avendo adottato un criterio di maturazione del credito rata per rata, non si è proceduto ad alcuna svalutazione.

Il fondo svalutazione crediti al 31.12.2019 era pari a 12.363,48 euro e riferito a un credito, registrato nel 2015, per l'importo di 842.145,37 euro, per contributi corsi di laurea anno accademico 2015/2016, svalutato nella misura del 1,83%¹⁴ con accantonamento al fondo svalutazione crediti per 178.295,80 euro. Alla chiusura di ciascun esercizio contabile successivo, si è provveduto a ridurre il credito utilizzando il fondo per un importo corrispondente all'ammontare dei contributi per corsi di laurea relativi all'anno accademico 2015/2016 che sono stati oggetto di ricognizione annuale sulla carriera nel corso di ciascun esercizio contabile. Nel 2020, i crediti per contributi corsi di laurea sono stati ridotti per un importo complessivo di 38.256,64 euro a fronte dell'ammontare dei contributi per corsi di laurea relativi agli anni accademici 2014/2015 e 2015/2016 che sono stati oggetto di ricognizione annuale sulla carriera nel corso dell'esercizio contabile 2020. La riduzione è avvenuta utilizzando direttamente il fondo svalutazione crediti per 12.363,48 euro e rilevando una perdita su crediti di 25.893,16 euro pari alla quota eccedente l'importo "residuo" del fondo svalutazione.

Verso altri (pubblici) (8)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
IVA a credito	1.302,62	3.716,67	-2.414,05
Acconto c/ IVA commerciale	0,00	0,00	0,00
Crediti verso Erario per IVA	1.764,00	0,00	1.764,00
Crediti verso Erario per IRAP commerciale	0,00	0,00	0,00
Crediti verso Erario per IRES	30.000,00	0,00	30.000,00
Crediti verso Erario per IRAP retributivo	0,00	0,00	0,00
Crediti verso Erario per altre imposte	288,00	0,00	288,00
Crediti verso istituti assistenziali	0,00	2,57	-2,57
Crediti verso altri soggetti pubblici	1.387.394,68	1.389.213,86	-1.819,18
TOTALE CREDITO LORDO	1.420.749,30	1.392.933,10	27.816,20
Fondo svalutazione crediti	166.730,07	120.630,00	46.100,07
TOTALE CREDITO Verso altri (pubblici)	1.254.019,23	1.272.303,10	-18.283,87

I crediti verso altri soggetti pubblici sono relativi a convenzioni per l'attivazione di posti di professore straordinario a tempo determinato, alle borse di dottorato, agli assegni di ricerca, alle prestazioni conto terzi svolte per soggetti pubblici.

Il fondo svalutazione crediti è riferito ad accertamenti risalenti all'esercizio 2013, in regime di contabilità finanziaria, e già classificati tra i residui attivi con procedure giudiziali o amministrative in corso e relativi al finanziamento di scuole di specializzazione, cui si sono aggiunti i crediti svalutati in percentuali che tengano conto dell'anzianità.

¹⁴ Tale percentuale è stata determinata calcolando il contributo non riscosso al 31/12/2015 relativo all'anno accademico 2014/2015.

Verso altri (privati) (9)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Crediti verso personale per anticipi su missioni	5.087,57	16.369,93	-11.282,36
Altri crediti verso personale	0,00	322,36	-322,36
Crediti verso economo	0,00	0,00	0,00
Crediti verso banche	0,00	0,00	0,00
Depositi cauzionali (a breve termine)	0,00	0,00	0,00
Crediti verso altri soggetti privati	6.161.394,66	4.063.989,29	2.097.405,37
Fatture da emettere	700.093,65	756.013,61	-55.919,96
TOTALE CREDITO LORDO	6.866.575,88	4.836.695,19	2.029.880,69
Fondo svalutazione crediti	642.150,99	1.019.490,73	-377.339,74
TOTALE CREDITO Verso altri (privati)	6.224.424,89	3.817.204,46	2.407.220,43

I crediti verso privati sono dovuti per convenzioni per borse di studio, assegni di ricerca, prestazioni conto terzi, contributi per il finanziamento delle attività didattiche del dipartimento di Giurisprudenza a Rovigo.

Il fondo svalutazione crediti è riferito in maggior parte ad accertamenti risalenti all'esercizio 2013 e precedenti, in regime di contabilità finanziaria, e già classificati tra i residui attivi, con procedure giudiziali o amministrative in corso; il fondo è stato incrementato di 5.370,59 euro a seguito della svalutazione di una percentuale di crediti 2013, 2014 e 2015 non precedentemente svalutati, ed è stato utilizzato per circa 430 mila euro per crediti nei confronti della ex Fondazione Cassa di Risparmio di Ferrara con la quale si è giunti ad un accordo transattivo nel corso dell'esercizio 2020.

Riepilogo dei crediti e del rispettivo fondo svalutazione che ne ridetermina all'anno 2020 i valori di presunto realizzo in 66.281.054,55 euro.

Descrizione	Credito lordo	Fondo svalutazione Crediti	Crediti Netti
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	13.960.500,90	46.134,77	13.914.366,13
Verso Regioni e Province Autonome	31.881.227,48	44,67	31.881.182,81
Verso altre Amministrazioni locali	6.660.678,96	1.162.093,42	5.498.585,54
Verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	6.021.740,07	8.953,92	6.012.786,15
Verso Università	1.168.108,94	770,32	1.167.338,62
Verso studenti per tasse e contributi	328.351,18	0,00	328.351,18
Verso società ed enti controllati	0,00	0,00	0,00
Verso altri (pubblici)	1.420.749,30	166.730,07	1.254.019,23
Verso altri (privati)	6.866.575,88	642.150,99	6.224.424,89
TOTALE	68.307.932,71	2.026.878,16	66.281.054,55

Dettaglio della movimentazione del fondo svalutazione crediti, distinguendo – per rilevanza informativa – tra crediti verso studenti e tutti gli altri crediti.



Descrizione	Valori	Di cui su Crediti verso studenti per tasse	Di cui sugli altri Crediti
Fondo al 31.12.2019	1.251.126,91	12.363,48	1.238.763,43
- Utilizzi anno 2020	458.174,69	12.363,48	445.811,21
- Rilasci per crediti incassati	39.664,39	0,00	39.664,39
+ Accantonamento anno 2020	1.273.590,33	0,00	1.273.590,33
TOTALE FONDO AL 31.12.2020	2.026.878,16	0,00	2.026.878,16

DISPONIBILITÀ LIQUIDE (IV)

Saldo al 31.12.2020	210.163.512,76
Saldo al 31.12.2019	175.843.490,90
VARIAZIONE	34.320.021,86

Le disponibilità liquide (depositi bancari – anche nel sistema di tesoreria unica – e depositi postali) sono iscritte in bilancio al valore nominale.

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Banca c/c	210.163.512,76	175.843.490,90	34.320.021,86
Banca c/ transitorio	0,00	0,00	0,00
Cassa fondo economale	0,00	0,00	0,00
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE	210.163.512,76	175.843.490,90	34.320.021,86

6.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)

Saldo al 31.12.2020	2.289.454,43
Saldo al 31.12.2019	2.277.529,67
VARIAZIONE	11.924,76

Nella voce “Ratei e risconti attivi” sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell’esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell’esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Ratei e risconti attivi c1)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Risconti attivi	2.284.745,05	2.277.510,58	7.234,47
Ratei attivi	4.709,38	19,09	4.690,29
TOTALE	2.289.454,43	2.277.529,67	11.924,76

Sono registrati nei risconti attivi quote di costi di competenza economica di esercizi futuri relativi a incarichi professionali o affidamento di servizi (contratti annuali di manutenzione, licenze, noleggi, ecc.).

Come specificato nella nota integrativa al bilancio di esercizio 2017, tra i risconti attivi è iscritto il risconto corrispondente al debito verso l’Azienda ospedaliera per il diritto d’uso relativo ad una

porzione di fabbricato sito nel nuovo ospedale di Cona, per un periodo di 99 anni, a decorrere dall'atto di concessione in uso del 29 novembre 2012. Il risconto attivo è stato iscritto per il valore complessivo attribuito alla concessione (2.251.900,00 euro) e stornato a costo per la quota corrispondente al canone annuale (22.746,46 euro). L'importo di questo risconto al 31 dicembre 2020 è di 2.067.871,75 euro.

Il rateo attivo è relativo ad una fattura di vendita per utilizzo spazi e attrezzature emessa nel 2020 per quota di competenza 2019.

6.4 RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	188.515,10	113.144,65	75.370,45
TOTALE	188.515,10	113.144,65	75.370,45

Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso (d1)

Ai sensi del D.l. 19 del 14 gennaio 2014 e s.m.i., nelle voci di rateo e risconto sono stati iscritti, secondo il metodo della commessa completata, i valori riferiti a progetti di ricerca in corso, di durata pluriennale, finanziati da terzi. La valutazione dei progetti prevede il riconoscimento dell'utile solo quando il progetto è stato completato; i ricavi sono correlati ai costi sostenuti nell'esercizio per la realizzazione del progetto: al termine dell'esercizio, se il ricavo eccede i costi, viene iscritto un risconto passivo per la differenza; viceversa, nel caso di ricavo inferiore ai costi, viene iscritto un rateo attivo. I ratei attivi per progetti e ricerche in corso sono riferiti a proventi per attività di ricerca che avranno manifestazione numeraria in esercizio futuro.

PASSIVITÀ

6.5 PATRIMONIO NETTO (A)

Saldo al 31.12.2020	200.308.572,05
Saldo al 31.12.2019	177.202.839,74
VARIAZIONE	23.105.732,31

Dettaglio dei movimenti che hanno determinato tale composizione al 31 dicembre 2020:

Descrizione	PATRIMONIO NETTO 31.12.2019	Destinazione utile di esercizio 2019 (CdA 24.6.2020)	Risultato di esercizio 2020	Altri movimenti (in aumento o in decremento)	PATRIMONIO NETTO 31.12.2020
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	31.169.684,40			-3.774,60	31.165.909,80
II - PATRIMONIO VINCOLATO	123.421.293,40	603.431,42		10.240.995,77	134.265.720,59
1) Fondi vincolati destinati da terzi	35.000,00				35.000,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	75.499.453,64	6.860,42		12.310.712,24	87.817.026,30
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	47.886.839,76	596.571,00		-2.069.716,47	46.413.694,29
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	22.611.861,94	-603.431,42	25.490.586,28	-12.622.075,14	34.876.941,66
1) Risultato esercizio	20.342.310,91	-20.342.310,91	25.490.586,28		25.490.586,28



Descrizione	PATRIMONIO NETTO 31.12.2019	Destinazione utile di esercizio 2019 (CdA 24.6.2020)	Risultato di esercizio 2020	Altri movimenti (in aumento o in decremento)	PATRIMONIO NETTO 31.12.2020
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	2.269.551,03	19.738.879,49		-12.622.075,14	9.386.355,38
<i>di cui COEP</i>	47.203,96	19.738.879,49		-12.735.671,74	7.050.411,71
<i>di cui EX COFI</i>	2.222.347,07			113.596,60	2.335.943,67
3) Riserve statutarie	0,00				0,00
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	177.202.839,74	0,00	25.490.586,28	-2.384.853,97	200.308.572,05



Dettaglio utilizzo riserve di patrimonio netto in relazione agli atti di destinazione e programmazione economico-patrimoniali approvati:

DIMOSTRAZIONE UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Situazione COGE Bilancio di esercizio 2019			Gestione di bilancio Esercizio 2020		Bilancio di previsione anno 2021			Bilancio di previsione anno 2022		Bilancio di previsione anno 2023		P.N. Finale
	A) PATRIMONIO NETTO	PATRIMONIO NETTO da Bilancio di esercizio 2019	CdA 24.6.2020: destinazione utile di esercizio 2019	PATRIMONIO NETTO esercizio 2019 (post delibera CdA destinazione utile)	Variazioni PATRIMONIO NETTO esercizio 2020 con effetto sull'alimentazione e o decremento delle poste	PATRIMONIO NETTO esercizio 2020 (post delibera CdA destinazione utile 2019 e variazioni 2020)	Utilizzo per alimentazione e Budget economico 2021 e relative variazioni	Utilizzo per alimentazione e Budget investimenti 2021 e relative variazioni	Valore residuo P.N. 2021	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2022 e relative variazioni	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti 2022 e relative variazioni	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2023 e relative variazioni	Utilizzo per alimentazione e Budget investimenti 2023 e relative variazioni
	A	B	C=A+B	D	E=C+D	F	G	H=E-F-G	I	L	M	N	O=H-I-L-M-N
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	31.169.684,40		31.169.684,40	-3.774,60	31.165.909,80	0,00	0,00	31.165.909,80	0,00	0,00	0,00	0,00	31.165.909,80
II - PATRIMONIO VINCOLATO	123.421.293,4 0	603.431,42	124.024.724,8 2	10.240.995,77	134.265.720,59	2.770.200,00	10.217.000,00	121.278.520,5 9	1.900.000,00	8.509.600,00	1.850.000,00	5.222.300,00	103.796.620,59
1) Fondi vincolati destinati da terzi	35.000,00		35.000,00		35.000,00			35.000,00					35.000,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	75.499.453,64	6.860,42	75.506.314,06	12.310.712,24	87.817.026,30	820.200,00	10.217.000,00	76.779.826,30		8.509.600,00		5.222.300,00	63.047.926,30
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	47.886.839,76	596.571,00	48.483.410,76	-2.069.716,47	46.413.694,29	1.950.000,00		44.463.694,29	1.900.000,00		1.850.000,00		40.713.694,29
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	22.611.861,94	-603.431,42	22.008.430,52	12.868.511,14	34.876.941,66	0,00	0,00	34.876.941,66	0,00	0,00	0,00	0,00	34.876.941,66
1) Risultato esercizio	20.342.310,91	-	0,00	25.490.586,28	25.490.586,28			25.490.586,28					25.490.586,28
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	2.269.551,03	19.738.879,49	22.008.430,52	-12.622.075,14	9.386.355,38			9.386.355,38					9.386.355,38
di cui COEP	47.203,96	19.738.879,49	19.786.083,45	-12.735.671,74	7.050.411,71			7.050.411,71					7.050.411,71
di cui EX COFI	2.222.347,07		2.222.347,07	113.596,60	2.335.943,67			2.335.943,67					2.335.943,67
3) Riserve statutarie	0,00		0,00		0,00			0,00					0,00
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	177.202.839,7 4	0,00	177.202.839,7 4	23.105.732,31	200.308.572,05	2.770.200,00	10.217.000,00	187.321.372,0 5	1.900.000,00	8.509.600,00	1.850.000,00	5.222.300,00	169.839.472,05



PATRIMONIO NETTO (A)

La macro voce A) Patrimonio netto è così articolata:

A) PATRIMONIO NETTO	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazione
A-I) Fondo di dotazione dell'Ateneo	31.165.909,80	31.169.684,40	-3.774,60
A-II) Patrimonio vincolato	134.265.720,59	123.421.293,40	10.844.427,19
A-III) Patrimonio non vincolato	34.876.941,66	22.611.861,94	12.265.079,72
TOTALE	200.308.572,05	177.202.839,74	23.105.732,31

A-I) FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO

La macro voce A-I) Fondo di dotazione dell'Ateneo comprende le seguenti voci:

A-I) PATRIMONIO NETTO - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazione
CG.PA.10.10.10 - Fondo di dotazione dell'Ateneo	13.990.982,37	13.990.982,37	0,00
CG.PA.10.10.20 - Fondo donazioni, lasciti e altre liberalità	25.459,88	25.459,88	0,00
CG.PA.10.10.30 - Fondo indisponibile beni non ammortizzabili	14.636.859,84	14.640.634,44	-3.774,60
CG.PA.10.10.40 - Riserva COEP - Ex permuta Accordo Quadro Azienda Ospedaliera	2.512.607,71	2.512.607,71	0,00
TOTALE	31.165.909,80	31.169.684,40	-3.774,60

Fondo di dotazione dell'Ateneo

La riserva è invariata rispetto al 31 dicembre 2019.

Fondo donazioni, lasciti e altre liberalità

La riserva è invariata rispetto al 31 dicembre 2019.

Fondo indisponibile beni non ammortizzabili

La riserva è diminuita di 3.774,60 euro a seguito della delibera del Consiglio di amministrazione del 18 settembre 2020, per essere adeguata all'importo complessivo delle immobilizzazioni non ammortizzabili iscritte nello stato patrimoniale al 31 dicembre 2019.

In particolare la riserva:

- è stata incrementata per l'importo corrispondente ai costi per beni mobili di interesse culturale registrati nell'esercizio 2019, pari a 2.500,00 euro. L'incremento è stato effettuato mediante permutazione dalla riserva vincolata "Riserva COEP – Piano investimenti 2019 – Beni mobili";
- è stata svincolata con permutazione a riserva libera per l'importo corrispondente al disinvestimento delle partecipazioni in spin off registrato nell'esercizio 2019, pari a 6.274,60 euro.

Riserva COEP - Ex permuta Accordo Quadro Azienda Ospedaliera

La riserva è invariata rispetto al 31 dicembre 2019.

A-II) PATRIMONIO VINCOLATO

La macro voce A-II) Patrimonio vincolato si compone delle seguenti voci:



A-II) PATRIMONIO NETTO – PATRIMONIO VINCOLATO	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazione
A-II-1) Fondi vincolati destinati da terzi	35.000,00	35.000,00	0,00
A-II-2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	87.817.026,30	75.499.453,64	12.317.572,66
A-II-3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	46.413.694,29	47.886.839,76	-1.473.145,47
TOTALE	134.265.720,59	123.421.293,40	10.844.427,19

A-II-1) Fondi vincolati destinati da terzi

A-II-1) PATRIMONIO VINCOLATO - Fondi vincolati destinati da terzi	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazione
Riserva - Liberalità con vincolo permanente	35.000,00	35.000,00	0,00
TOTALE	35.000,00	35.000,00	0,00

La riserva era stata costituita per l'importo corrispondente alle donazioni con vincolo permanente per il finanziamento delle borse di studio "Folco Fano", "Luigi Bignardi" e "Alessandro Marangoni".

A-II-2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali

A-II-2) PATRIMONIO VINCOLATO - Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazione
Riserva EX COFI - Copertura perdite esercizi futuri	11.612.381,85	10.418.033,00	1.194.348,85
Riserva COEP - Copertura perdite esercizi futuri - Progetti	3.200.000,00	3.200.000,00	0,00
Riserva COEP - Copertura perdite esercizi futuri - Impegni verso terzi	0,00	125.218,55	-125.218,55
Riserva - Fondo registrazione brevetti	107.031,33	103.670,37	3.360,96
Riserva - Azioni risarcitorie per inadempienza attività commerciale	401.507,39	398.007,93	3.499,46
Riserva EX COFI - Impegni verso terzi	0,00	1.194.348,85	-1.194.348,85
Riserva COEP - Piano strategico 19/21	3.750.000,00	3.750.000,00	0,00
Riserva COEP - Fondi Regione Emilia Romagna sisma maggio 2012 piano regionale OO PP e BB CC	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00
Riserva COEP – Adeguamento normativo patrimonio immobiliare Ateneo – cda 5.12.19	6.442.327,31	2.000.000,00	4.442.327,31
Riserva EX COFI - Animal Facility - cda 31.1.12	557.884,90	557.884,90	0,00
Riserva EX COFI - Tetto Palazzo Tassoni - cda 27.11.13	422.351,96	437.342,56	-14.990,60
Riserva EX COFI - Pompe sottocentrali e gruppo frigo NIB - cda 27.11.13	142.709,24	147.923,96	-5.214,72
Riserva EX COFI - Nuovo edificio Cona - cda 19.4.13	3.243.500,00	3.243.500,00	0,00



A-II-2) PATRIMONIO VINCOLATO - Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazione
Riserva EX COFI - Parcheggio fotovoltaico Cona - cda 29.2.12	2.291.961,39	2.357.749,64	-65.788,25
Riserva EX COFI - Sant'Agnesina e via del Gregorio - cda 25.10.11	3.802.076,94	3.925.684,82	-123.607,88
Riserva EX COFI - Deposito e cabina elettrica NIB - cda 19.12.12 DD rep 1632/12	581.460,71	600.410,43	-18.949,72
Riserva EX COFI - Ex casa custode Via Scienze - cda 11.12.12	300.000,00	300.000,00	0,00
Riserva EX COFI - Camera Riverberante e semi anecoica Mechlav cda 13.07.2010 (Tecnopolo)	183.433,64	196.040,15	-12.606,51
Riserva EX COFI - Accordo quadro Unife-Azienda Ospedaliera Ferrara per Polo ospedaliero Cona/Arcispedale S. Anna - cda 22.9.09 e 28.6.11	1.174.000,00	1.174.000,00	0,00
Riserva EX COFI - Impianti fotovoltaici Polo TS e NIB - cda 26.9.12	28.126,42	31.983,48	-3.857,06
Riserva EX COFI - Sostituzione pompe antincendio NIB - cda 30.10.14	274.250,28	280.187,71	-5.937,43
Riserva EX COFI - Miglioramento accessibilità disabili	84.459,10	87.271,62	-2.812,52
Riserva EX COFI - Sostituzione infissi Palazzo Turchi di Bagno - DD rep 614/14	41.535,20	42.946,00	-1.410,80
Riserva EX COFI - Finestre CUS - cda 19.12.14	105.772,05	109.517,58	-3.745,53
Riserva EX COFI - Piano investimenti 2014 - Beni mobili	0,00	113.596,60	-113.596,60
Riserva EX COFI - Acquisto palazzina via Saragat - cda 19.12.2014	1.656.663,54	1.712.880,02	-56.216,48
Riserva EX COFI - Piano investimenti 2015 - Beni mobili	4.769.579,40	4.769.579,40	0,00
Riserva COEP - Polo TS corpo L climatizzazione aule - cda 25.3.16	162.467,01	162.467,01	0,00
Riserva COEP - Eliminazione barriere architettoniche - cda 30.11.16	405.000,00	405.000,00	0,00
Riserva COEP - Impianti elettrici e speciali NIB - cda 25.3.16	201.118,79	201.118,79	0,00
Riserva COEP - Piano investimenti 2016 - Beni mobili	439.490,00	439.490,00	0,00
Riserva COEP - Laboratorio Terra & Acqua Tech - cda 26.7.17	472.924,45	472.924,45	0,00
Riserva COEP - Laboratori didattici NIB corpo C - adeguamento funzionale e di sicurezza - cda 29.3.17	1.400.000,00	620.000,00	780.000,00
Riserva EX COFI - Palazzo Tassoni V. Quartieri adeguamento antincendio Architettura - cda 17.12.15	250.000,00	250.000,00	0,00
Riserva COEP - Condizionamento locali via Macchiavelli - cda 17.12.15	142.300,00	142.300,00	0,00
Riserva COEP - NIB corpo C installazione impianto azoto liquido - DD rep. 1264/2016	23.973,00	23.973,00	0,00
Riserva COEP - Locale frigo NIB e imp. condizionamento NIB, palazzo di Bagno e S. Maria Mortara - DD rep. 1738/16 e DD rep. 879/2017	63.944,93	63.944,93	0,00



A-II-2) PATRIMONIO VINCOLATO - Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazione
Riserva COEP - Condizionamento laboratorio Labora dip. Architettura - DD rep. 880/2017	3.843,00	3.843,00	0,00
Riserva COEP - Sostituzione infissi aule Dipartimento di Matematica via Macchiavelli - DD rep 785/2015	48.352,43	48.352,43	0,00
Riserva COEP - Impianti aeraulici riscaldamento e condizionamento bar interno Polo ST corpo O - DD 1488/2017	38.263,74	38.263,74	0,00
Riserva COEP - Piano investimenti 2017 - Costruzioni leggere	1.769,00	1.769,00	0,00
Riserva COEP - Piano investimenti 2017 - Impianti generici immobili	96.174,18	96.174,18	0,00
Riserva COEP - Piano investimenti 2017 - Beni mobili	938.500,00	938.500,00	0,00
Riserva COEP - Piano investimenti 2017 - Piano triennale LL PP 17/19	0,00	7.100,00	-7.100,00
Riserva COEP - NIB - bonifica e rifacimento manti di copertura Corpo C e linee vita Corpo Centrale - CdA 27/03/2018	283.000,00	283.000,00	0,00
Riserva COEP - Rifunionalizzazione e adeguamento antincendio NIB - cda 19.4.18	1.251.781,21	1.251.781,21	0,00
Riserva COEP - Condizionamento palazzi Trotti Mosti e Giordani sede Dipartimento di Giurisprudenza - DD 1510/2018	50.000,00	50.000,00	0,00
Riserva COEP - Complesso V. Paradiso collegamento teleriscaldamento e dismissione caldaie a gas - DD 1580/2018	1.291,50	1.291,50	0,00
Riserva COEP - Piano investimenti 2018 - Impianti generici immobili	85.278,00	85.278,00	0,00
Riserva COEP - Piano investimenti 2018 - Beni mobili	935.236,88	935.236,88	0,00
Riserva COEP – SMM – Sostituzione e adeguamento nuovo gruppo pompe antincendio	60.000,00	60.000,00	0,00
Riserva COEP – SMM – Antincendio VIB aula Faloppio	210.000,00	210.000,00	0,00
Riserva COEP – Palazzo Turchi di Bagno rifacimento bagni IUSS	130.393,79	130.393,79	0,00
Riserva COEP – Nuovo edificio Cona – PT 20/22 – cda 18.12.19	14.056.604,46	14.056.604,46	0,00
Riserva COEP - Palazzo Giordani adeguamento antisismico aule 9 e 10	13.618,35	13.618,35	0,00
Riserva COEP - Polo Chimico Biomedico - Consolidamento muri storici - DR rep. 1136/2019	325.000,00	325.000,00	0,00
Riserva COEP - Polo ST adeguamento antincendio	94.525,00	182.057,99	-87.532,99
Riserva COEP - Complesso Machiavelli adeguamento antincendio - DD rep. 1692/2019	280.000,00	20.605,31	259.394,69
Riserva COEP - Complesso Machiavelli aule didattica - cda 29/05/2019	60.000,00	60.000,00	0,00
Riserva COEP – Piano investimenti 2019 – Impianti generici immobili	377.903,35	377.903,35	0,00
CG.PA.10.20.20.500.07.90 - Riserva COEP - Piano investimenti 2019 - Beni mobili	1.227.173,91	1.229.673,91	-2.500,00
Riserva COEP - Piano investimenti 2019 - Piano triennale LL PP 19/21	0,00	10.435,11	-10.435,11



A-II-2) PATRIMONIO VINCOLATO - Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazione
Riserva COEP – PTB abbattimento barriere architettoniche ala nord realizzazione ascensore	195.000,00	0,00	195.000,00
Riserva COEP - Palazzo Tassoni imp. ventilazione aule - DDG rep. 1151/2020	100.000,00	0,00	100.000,00
Riserva COEP - PST implementazione imp. climatizzazione - cda 28.10.20	348.000,00	0,00	348.000,00
Riserva COEP - Consolidamento aula 11 V. Guarini - cda 28.3.19	186.607,82	0,00	186.607,82
Riserva COEP - Palazzo Mosti consolidamento ala sud - cda 24.6.20	63.630,86	0,00	63.630,86
Riserva COEP - Palazzo Tassoni V. Quartieri adeguamento antincendio	37.535,51	0,00	37.535,51
Riserva COEP – Restauro palazzi Via Savonarola lotto 1 – cda 23.12.20	5.430.900,00	0,00	5.430.900,00
Riserva COEP – Piano investimenti 2020 – Impianti generici immobili	203.132,93	0,00	203.132,93
Riserva COEP - Piano investimenti 2020 - Beni mobili	1.417.000,00	1.884.300,00	-467.300,00
Riserva COEP - Piano investimenti 2020 – Piano triennale LL PP 20/22	116.781,75	7.139.275,68	-7.022.493,93
Riserva COEP – Piano investimenti 2021 – Impianti generici immobili	55.497,80	0,00	55.497,80
Riserva COEP - Piano investimenti 2021 - Beni mobili	2.365.700,00	0,00	2.365.700,00
Riserva COEP - Piano investimenti 2021 - Piano triennale LL PP 21/23	5.994.300,00	0,00	5.994.300,00
TOTALE	87.817.026,30	75.499.453,64	12.317.572,66

Di seguito si riportano informazioni di dettaglio sulle suddette riserve e sulle eventuali variazioni intervenute nel corso dell'esercizio 2020:

Riserva EX COFI – Copertura perdite esercizi futuri

La riserva era stata costituita con delibere del Consiglio di amministrazione del 19 dicembre 2014 e del 17 dicembre 2015 per garantire la copertura di eventuali perdite che dovessero manifestarsi. Nel corso dell'esercizio 2020 è stata incrementata con delibera del Consiglio di amministrazione del 18 settembre 2020 mediante permutazione dalla riserva vincolata "Riserva – Impegni verso terzi EX COFI", per l'importo di 1.194.348,85 euro.

Riserva COEP – Copertura perdite esercizi futuri – Progetti

La riserva era stata costituita con delibera del Consiglio di amministrazione del 23 novembre 2015 per garantire la copertura di eventuali perdite che dovessero manifestarsi, con particolare riferimento ai progetti finanziati da ricavi non riscontabili, per i quali si autorizza il riporto del budget residuo all'esercizio successivo. Nel corso dell'esercizio 2020 la riserva è rimasta invariata.

Riserva COEP – Copertura perdite esercizi futuri – Impegni verso terzi

La riserva era stata costituita con delibera del Consiglio di Amministrazione del 23 novembre 2015 per l'importo corrispondente agli impegni verso terzi assunti nel corso dell'esercizio 2014 non configurabili come debiti e non finanziati da risconti passivi. Con delibera del Consiglio di



amministrazione del 18 settembre 2020, l'importo della riserva, pari a 125.218,55 euro è stato svincolato e permutato a riserva libera.

Riserva – Fondo registrazione brevetti

La riserva è stata incrementata di 3.360,96 euro con delibera del Consiglio di amministrazione del 24 giugno 2020 che, ai sensi di quanto previsto dal regolamento di Ateneo per le prestazioni conto terzi, ha destinato a tale riserva una quota parte del risultato di esercizio 2019, calcolata come percentuale dei proventi delle prestazioni.

Riserva - Azioni risarcitorie per inadempienza attività commerciale

La riserva è stata incrementata di 3.499,46 euro con delibera del Consiglio di amministrazione del 24 giugno 2020 che, ai sensi di quanto previsto dal regolamento di Ateneo per le prestazioni conto terzi, ha destinato a tale riserva una quota parte del risultato di esercizio 2019, calcolata come percentuale dei proventi delle prestazioni.

Riserva EX COFI – Impegni verso terzi

La riserva era stata iscritta nello stato patrimoniale al 1 gennaio 2014 per l'importo dei residui passivi e perenti dei conti consuntivi 2013 corrispondenti a impegni verso terzi non configurabili come debiti e non finanziati da risconti passivi. Con delibera del Consiglio di amministrazione del 18 settembre 2020 l'importo della riserva, pari a 1.194.348,85 euro, è stato permutato alla riserva vincolata "Riserva EX COFI – Copertura perdite esercizi futuri".

Riserva COEP - Piano strategico 19/21

La riserva era stata costituita con delibera del Consiglio di amministrazione del 14 novembre 2018 per finanziare le azioni del Piano strategico 2019/2021 approvato nella stessa seduta. La riserva è rimasta invariata nel corso dell'esercizio 2020.

RISERVE VINCOLATE PER FINANZIAMENTO INVESTIMENTI

Le riserve vincolate di patrimonio per il finanziamento degli investimenti sono costituite con delibera del Consiglio di amministrazione, mediante destinazione di riserve libere o permutazione di riserve vincolate, per finanziare con risorse proprie gli investimenti in beni immobili, mobili e immateriali.

La risorse proprie indicate come fonte di finanziamento nel budget degli investimenti dei bilanci di previsione e nei programmi triennali dei lavori pubblici, si configurano contabilmente come riserve vincolate di patrimonio netto iscritte nello stato patrimoniale.

Di seguito le variazioni intervenute in tali riserve nel corso dell'esercizio 2020:

Riserva COEP – Adeguamento normativo patrimonio immobiliare Ateneo – cda 5.12.19

La riserva, destinata al finanziamento di interventi di adeguamento normativo del patrimonio immobiliare dell'Ateneo, era stata costituita per l'importo di 2.000.000,00 euro con delibera del Consiglio di amministrazione del 5 dicembre 2019. Nel corso dell'esercizio 2020 la riserva:

- è stata ridotta di 259.394,69 euro con la permutazione alla riserva vincolata "Riserva COEP - Complesso Machiavelli adeguamento antincendio - DD rep. 1692/2019", a seguito dell'approvazione del progetto definitivo/esecutivo dell'intervento;
- è stata incrementata con delibera del Consiglio di amministrazione del 23 dicembre 2020 di 4.000.000,00 euro mediante destinazione di riserve libere e di 701.722,00 euro mediante permutazione della riserva vincolata "Riserva COEP - Piano investimenti 2020 - Piano triennale LL PP 20/22", con riferimento all'importo previsto per l'adeguamento antincendio del complesso di Via Paradiso;

Riserva EX COFI – Tetti Palazzo Tassoni – cda 27.11.13

La riserva è stata ridotta di 14.990,60 euro per l'iscrizione del ricavo ex cofi a copertura della quota ammortamento dei cespiti relativi ai lavori di ristrutturazione della copertura di Palazzo Tassoni.



Riserva EX COFI – Pompe sottocentrali e gruppo frigo NIB – cda 27.11.13

La riserva è stata ridotta di 5.214,72 euro per l'iscrizione del ricavo ex cofi a copertura della quota ammortamento dei cespiti relativi ai lavori di implementazione dell'impianto di condizionamento del complesso Nuovi Istituti Biologici.

Riserva EX COFI – Parcheggio fotovoltaico Cona – cda 29.2.12

La riserva è stata ridotta di 65.788,25 euro per l'iscrizione del ricavo ex cofi a copertura della quota ammortamento dei cespiti relativi ai lavori di realizzazione del parcheggio con copertura fotovoltaica presso il polo ospedaliero di Cona.

Riserva EX COFI - Sant'Agnesina e via del Gregorio - cda 25.10.11

La riserva è stata ridotta di 123.607,88 euro per l'iscrizione del ricavo ex cofi a copertura della quota ammortamento dei cespiti relativi ai costi di acquisizione del complesso di S. Agnesina/Via del Gregorio.

Riserva EX COFI - Deposito e cabina elettrica NIB - cda 19.12.12 DD rep 1632/12

La riserva è stata ridotta di 18.949,72 euro per l'iscrizione del ricavo ex cofi a copertura della quota ammortamento dei cespiti relativi ai lavori di implementazione delle cabine elettriche del complesso Nuovi Istituti Biologici.

CG.PA.10.20.20.500.01.12 - Riserva EX COFI - Camera Riverberante e semi anecoica Mechlav cda 13.07.2010 (Tecnopolo)

La riserva è stata ridotta di 12.606,51 euro per l'iscrizione del ricavo ex cofi a copertura della quota ammortamento dei cespiti relativi ai lavori di realizzazione del laboratorio Mech Lav.

Riserva EX COFI - Impianti fotovoltaici Polo TS e NIB - cda 26.9.12

La riserva è stata ridotta di 3.857,06 euro per l'iscrizione del ricavo ex cofi a copertura della quota ammortamento dei cespiti relativi ai lavori di realizzazione dell'impianto fotovoltaico presso il Polo Scientifico Tecnologico.

Riserva EX COFI - Sostituzione pompe antincendio NIB - cda 30.10.14

La riserva è stata ridotta di 5.937,43 euro per l'iscrizione del ricavo ex cofi a copertura della quota ammortamento dei cespiti relativi ai lavori di implementazione dell'impianto antincendio del complesso Nuovi Istituti Biologici.

Riserva EX COFI - Miglioramento accessibilità disabili

La riserva è stata ridotta di 2.812,52 euro per l'iscrizione del ricavo ex cofi a copertura della quota ammortamento dei cespiti relativi ai lavori di miglioramento dell'accessibilità disabili presso varie strutture universitarie.

Riserva EX COFI - Sostituzione infissi Palazzo Turchi di Bagno - DD rep 614/14

La riserva è stata ridotta di 1.410,80 euro per l'iscrizione del ricavo ex cofi a copertura della quota ammortamento dei cespiti relativi ai lavori di rifacimento infissi di Palazzo Turchi di Bagno.

Riserva EX COFI - Finestre CUS - cda 19.12.14

La riserva è stata ridotta di 3.745,53 euro per l'iscrizione del ricavo ex cofi a copertura della quota ammortamento dei cespiti relativi ai lavori di rifacimento infissi delle palestre del CUS.

Riserva EX COFI - Piano investimenti 2014 - Beni mobili

La riserva è stata svincolata e permutata a riserva libera, per l'importo di 113.596,60 euro, con delibera del Consiglio di amministrazione del 18 settembre 2020.



Riserva EX COFI - Acquisto palazzina via Saragat - cda 19.12.2014

La riserva è stata ridotta di 56.216,48 euro per l'iscrizione del ricavo ex cofi a copertura della quota ammortamento dei cespiti relativi ai costi di acquisizione della palazzina di Via Saragat.

Riserva COEP - Laboratori didattici NIB corpo C - adeguamento funzionale e di sicurezza - cda 29.3.17

La riserva è stata incrementata di 780.000,00 euro nel corso dell'esercizio 2020 a seguito dell'approvazione del progetto esecutivo del terzo stralcio conclusivo dell'intervento, mediante permutazione dalla riserva vincolata "Riserva COEP – Piano investimenti 2020 – Piano triennale LL PP 20/22".

Riserva COEP - Piano investimenti 2017 - Piano triennale LL PP 17/19

La riserva è stata svincolata e permutata a riserva libera, per l'importo di 7.100,00 euro, con delibera del Consiglio di amministrazione del 18 settembre 2020.

Riserva COEP - Polo ST adeguamento antincendio

La riserva è stata ridotta e permutata alla riserva vincolata "Riserva COEP - PST implementazione imp. climatizzazione - cda 28.10.20" per l'importo di 87.532,99 euro, nel corso dell'esercizio 2020, a seguito dell'approvazione del progetto definitivo/esecutivo dell'intervento di implementazione dell'impianto di climatizzazione del Polo Scientifico Tecnologico.

Riserva COEP - Complesso Machiavelli adeguamento antincendio - DD rep. 1692/2019

La riserva, che era stata costituita nel 2019 per l'importo di 20.605,31 euro a seguito dell'affidamento dell'incarico di progettazione dell'intervento di adeguamento dell'impianto antincendio del complesso di Via Machiavelli, nel corso dell'esercizio 2020, con l'approvazione del progetto definitivo/esecutivo dell'intervento, è stata incrementata di 259.394,69 euro mediante permutazione dalla riserva vincolata "Riserva COEP – Adeguamento normativo patrimonio immobiliare Ateneo – cda 5.12.19".

Riserva COEP – Piano investimenti 2019 – Beni mobili

La riserva è stata ridotta e permutata alla riserva del fondo di dotazione "Fondo indisponibile beni non ammortizzabili" per l'importo di 2.500,00 euro a seguito della delibera del Consiglio di amministrazione del 18 settembre 2020, per adeguare l'importo di tale fondo al valore complessivo delle immobilizzazioni non ammortizzabili iscritte nello stato patrimoniale al 31 dicembre 2019.

Riserva COEP – Piano investimenti 2019 – Piano triennale LL PP 19/21

La riserva è stata svincolata e permutata a riserva libera, per l'importo di 10.435,11 euro, con delibera del Consiglio di amministrazione del 18 settembre 2020.

Riserva COEP – PTB abbattimento barriere architettoniche ala nord realizzazione ascensore

La riserva è stata costituita nel corso dell'esercizio 2020, per l'importo di 195.000,00 euro, a seguito dell'affidamento dell'incarico di progettazione dei lavori di realizzazione di un ascensore presso l'ala nord di Palazzo Turchi di Bagno, mediante permutazione dalla riserva vincolata "Riserva COEP – Piano investimenti 2020 – Piano triennale LL PP 20/22".

Riserva COEP - Palazzo Tassoni imp. ventilazione aule - DDG rep. 1151/2020

La riserva è stata costituita nel corso dell'esercizio 2020, per l'importo di 100.000,00 euro, a seguito dell'approvazione del progetto definitivo/esecutivo per la realizzazione di un impianto di ventilazione meccanica delle aule di Palazzo Tassoni, mediante permutazione dalla riserva vincolata "Riserva COEP – Piano investimenti 2020 – Piano triennale LL PP 20/22".



Riserva COEP - PST implementazione imp. climatizzazione - cda 28.10.20

La riserva è stata costituita nel corso dell'esercizio 2020, a seguito dell'approvazione del progetto definitivo/esecutivo di implementazione dell'impianto di climatizzazione del Polo Scientifico Tecnologico per l'importo complessivo di 348.000,00 euro, mediante permutazione dalla riserva vincolata "Riserva COEP - Polo ST adeguamento antincendio" per l'importo di 87.532,99 euro e dalla riserva vincolata "Riserva COEP – Piano investimenti 2020 – Piano triennale LL PP 20/22" per l'importo di 260.467,01 euro.

Riserva COEP - Consolidamento aula 11 V. Guarini - cda 28.3.19

La riserva è stata costituita nel corso dell'esercizio 2020, per l'importo di 186.607,82 euro, a seguito dell'approvazione del progetto definitivo/esecutivo per il consolidamento strutturale dell'aula 11 di Via Guarini, mediante permutazione dalla riserva vincolata "Riserva COEP – Piano investimenti 2020 – Piano triennale LL PP 20/22".

Riserva COEP - Palazzo Mosti consolidamento ala sud - cda 24.6.20

La riserva è stata costituita nel corso dell'esercizio 2020, per l'importo di 63.630,86 euro, a seguito dell'approvazione del progetto definitivo/esecutivo per il consolidamento strutturale dell'ala sud di Palazzo Mosti, mediante permutazione dalla riserva vincolata "Riserva COEP – Piano investimenti 2020 – Piano triennale LL PP 20/22".

Riserva COEP - Palazzo Tassoni V. Quartieri adeguamento antincendio

La riserva è stata costituita nel corso dell'esercizio 2020, per l'importo di 37.535,51 euro, per dare copertura ai maggiori costi per i lavori di adeguamento antincendio di Palazzo Tassoni, mediante permutazione dalla riserva vincolata "Riserva COEP – Piano investimenti 2020 – Piano triennale LL PP 20/22".

Riserva COEP – Restauro palazzi Via Savonarola lotto 1 – cda 23.12.20

La riserva è stata costituita con delibera del Consiglio di amministrazione del 23 dicembre 2020, per l'importo di 5.430.900,00 euro, mediante destinazione di riserve libere, per finanziare parte del quadro economico dell'intervento di restauro e miglioramento sismico dei palazzi storici di Via Savonarola – lotto 1, in sostituzione della quota inizialmente prevista a carico di mutui.

Riserva COEP – Piano investimenti 2020 – Impianti generici immobili

La riserva è stata costituita nel corso dell'esercizio 2020 per l'importo complessivo di 203.132,93 euro, mediante permutazione dalla riserva vincolata "Riserva COEP – Piano investimenti 2020 – Piano triennale LL PP 20/22", con il seguente dettaglio:

- realizzazione di impianti fissi di climatizzazione per l'importo di 99.132,93 euro;
- miglioramento di impianti di riscaldamento e condizionamento per l'importo di 100.000,00 euro;
- stima dei compensi che saranno liquidati al personale incaricato per le funzioni tecniche ai sensi del d.lgs. 50/2016, nell'ambito degli appalti di lavori da capitalizzarsi sulla voce "Impianti", per l'importo di 4.000,00 euro.

Riserva COEP – Piano investimenti 2020 – Beni mobili

La riserva si è ridotta di 467.300,00 euro a seguito della delibera del Consiglio di amministrazione del 23 dicembre 2020:

- è stata permutata alla riserva vincolata "Riserva COEP – Piano investimenti 2021 – Beni mobili" per l'importo di 237.300,00 euro, corrispondente all'importo degli investimenti in beni mobili previsti per il 2020 e ri-programmati per il 2021;
- è stata svincolata e permutata a riserva libera per l'importo di 230.000,00 euro.



Riserva COEP – Piano investimenti 2020 – Piano triennale LL PP 20/22

Nel corso dell'esercizio 2020, a seguito dell'approvazione dei progetti definitivi degli interventi previsti, la riserva è stata ridotta per l'importo complessivo di 1.881.871,93 euro a seguito della permutazione alle riserve vincolate specifiche, di seguito dettagliate:

- 780.000,00 euro alla riserva vincolata "Riserva COEP - Laboratori didattici NIB corpo C - adeguamento funzionale e di sicurezza - cda 29.3.17";
 - 195.000,00 euro alla riserva vincolata "Riserva COEP – PTB abbattimento barriere architettoniche ala nord realizzazione ascensore";
 - 100.000,00 euro alla riserva vincolata "Riserva COEP - Palazzo Tassoni imp. ventilazione aule - DDG rep. 1151/2020";
 - 260.467,01 euro alla riserva vincolata "Riserva COEP - PST implementazione imp. climatizzazione - cda 28.10.20";
 - 186.607,82 euro alla riserva vincolata "Riserva COEP - Consolidamento aula 11 V. Guarini - cda 28.3.19";
 - 63.630,86 euro alla riserva vincolata "Riserva COEP - Palazzo Mosti consolidamento ala sud - cda 24.6.20";
 - 37.535,51 euro alla riserva vincolata "Riserva COEP - Palazzo Tassoni V. Quartieri adeguamento antincendio";
 - 203.132,93 euro alla riserva "Riserva COEP - Piano investimenti 2020 – Impianti generici immobili";
 - 55.497,80 euro alla riserva "Riserva COEP - Piano investimenti 2021 – Impianti generici immobili".
- Inoltre, con delibera del Consiglio di amministrazione del 23 dicembre 2020, la riserva è stata ridotta a seguito della permutazione dell'importo di 701.722,00 euro, relativo all'intervento di adeguamento antincendio del complesso di Via Paradiso, alla riserva vincolata "Riserva COEP – Adeguamento normativo patrimonio immobiliare Ateneo – cda 5.12.19".

La riserva è stata infine ridotta e permutata alla riserva vincolata "Riserva COEP – Piano investimenti 2021 – Piano triennale LL PP 21/23" con delibera del Consiglio di amministrazione del 23 dicembre 2020 per l'importo di 4.438.900,00 euro, corrispondente agli interventi previsti nel programma triennale dei lavori pubblici 2020-2022 e riproposti nel programma triennale dei lavori pubblici 2021-2023.

Riserva COEP – Piano investimenti 2021 – Impianti generici immobili

La riserva è stata costituita nel corso dell'esercizio 2020 per l'importo di 55.497,80 euro, mediante permutazione dalla riserva vincolata "Riserva COEP – Piano investimenti 2020 – Piano triennale LL PP 20/22" e si riferisce all'installazione a inizio 2021 di una cabina fonoassorbente presso il Polo scientifico tecnologico.

Riserva COEP – Piano investimenti 2021 – Beni mobili

La riserva è stata costituita per l'importo di 2.365.700,00 euro con delibera del Consiglio di amministrazione del 23 dicembre 2020, per finanziare gli investimenti in beni mobili previsti nel budget degli investimenti del bilancio unico di Ateneo di previsione 2021-2023, mediante destinazione di riserve libere per 2.128.400,00 euro e mediante permutazione dalla riserva vincolata "Riserva COEP – Piano investimenti 2020 – Beni mobili" per 237.300,00 euro.

Riserva COEP – Piano investimenti 2021 – Piano triennale LL PP 21/23

La riserva è stata costituita per l'importo di 5.994.300,00 euro con delibera del Consiglio di amministrazione del 23 dicembre 2020 per finanziare gli investimenti in immobili previsti nel budget degli investimenti del bilancio unico di Ateneo di previsione 2021-2023 e nel piano triennale dei lavori pubblici 2021-2023, mediante destinazione di riserve libere per 1.555.400,00 euro e mediante permutazione dalla riserva vincolata "Riserva COEP – Piano investimenti 2020 – Piano triennale LL PP 20/22" per 4.438.900,00 euro.



A-II-3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)

A-II-3) PATRIMONIO VINCOLATO - Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazione
Riserva - Fondo Unico di Ateneo	1.112.767,55	791.825,55	320.942,00
Riserva COEP - Margini commesse e progetti - 2018	0,00	0,00	0,00
Riserva COEP - Margini commesse e progetti - 2019	175.629,00	0,00	175.629,00
Riserva COEP – FIR 2020	100.000,00	0,00	100.000,00
Riserva - Progetti specifici ex CO-FI	20.532.822,47	20.947.935,25	-415.112,78
Riserva - Sterilizzazione quote ammortamento ex CO-FI	24.492.475,27	26.147.078,96	-1.654.603,69
TOTALE	46.413.694,29	47.886.839,76	-1.473.145,47

Riserva – Fondo Unico di Ateneo

La riserva, che accoglie le quote di utili sui progetti di ricerca destinate al finanziamento dei contratti per i ricercatori a tempo determinato di cui all'art. 24, comma 3, lettera a), della legge 240/2010, è stata incrementata di 320.942,00 euro, con delibera del Consiglio di amministrazione del 18 settembre 2020, mediante permutazione dalla riserva vincolata "Riserva COEP – Margini commesse e progetti – 2018".

Riserva COEP - Margini commesse e progetti – 2018

La riserva è stata costituita con delibera del Consiglio di amministrazione del 24 giugno 2020 per l'importo di 320.942,00 euro, corrispondente ai margini su commesse e progetti determinatisi nell'esercizio 2018, mediante destinazione di quota parte dell'utile di esercizio 2019; successivamente con delibera del Consiglio di amministrazione del 18 settembre 2020, l'importo totale della riserva è stato permutato alla riserva vincolata "Riserva – Fondo Unico di Ateneo".

Riserva COEP - Margini commesse e progetti – 2019

La riserva è stata costituita con delibera del Consiglio di amministrazione del 24 giugno 2020 per l'importo di 175.629,00 euro, corrispondente ai margini su commesse e progetti determinatisi nell'esercizio 2019, mediante destinazione di quota parte dell'utile di esercizio 2019.

Riserva COEP – FIR 2020

La riserva è stata costituita con delibera del Consiglio di amministrazione del 24 giugno 2020 per l'importo di 100.000,00 euro, mediante destinazione di quota parte dell'utile di esercizio 2019, per il finanziamento del bando FIR 2020.

Riserva – Progetti specifici ex CO-FI

Nel corso dell'esercizio 2020 la riserva si è ridotta di 415.112,78 euro a seguito dell'iscrizione del ricavo corrispondente ai costi sostenuti nell'esercizio sui progetti finanziati con risorse ex cofi, derivanti da vincoli dell'avanzo di amministrazione del conto consuntivo 2013.

Riserva – sterilizzazione quote ammortamento ex CO-FI

La riserva è stata ridotta di 1.654.603,69 euro per l'iscrizione dei ricavi ex cofi per la sterilizzazione delle quote ammortamento dei cespiti finanziati con risorse acquisite in regime di contabilità finanziaria, esclusi i finanziamenti a titolo oneroso.

A-III) PATRIMONIO NON VINCOLATO

La macro voce A-III) Patrimonio non vincolato si compone delle seguenti voci:

A-III) PATRIMONIO NETTO – PATRIMONIO NON VINCOLATO	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazione
A-III-1) Risultato di esercizio	25.490.586,28	20.342.310,91	5.148.275,37
A-III-2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	9.386.355,38	2.269.551,03	7.116.804,35
TOTALE	34.876.941,66	22.611.861,94	12.265.079,72

A-III-1) Risultato di esercizio

A-III-1) PATRIMONIO VINCOLATO – Risultato di esercizio	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazione
Risultato di esercizio	25.490.586,28	20.342.310,91	5.148.275,37
TOTALE	25.490.586,28	20.342.310,91	5.148.275,37

L'incremento del risultato di esercizio è riconducibile alle seguenti variazioni:

<i>maggiori ricavi gestione ordinaria</i>	5.093.917,98
<i>minori costi operativi</i>	93.741,76
<i>impatto della gestione ordinaria</i>	5.187.659,74
impatto della gestione straordinaria (minori ricavi)	-15.935,65
impatto delle imposte (maggiori costi)	-23.448,72
Totale variazione del risultato di esercizio	5.148.275,37

L'incremento dei proventi operativi è dovuto in larga parte ai maggiori ricavi derivanti dai proventi per la didattica (+3,2 milioni) e dai maggiori trasferimenti disposti dal Ministero a valere sul Fondo per il finanziamento ordinario (+8 milioni) che hanno compensato i minori trasferimenti per il finanziamento delle borse dei medici in formazione specialistica (-7 milioni di euro).

Sul risultato ha inciso in misura trascurabile la riduzione dei costi operativi (-94 mila euro): i minori costi della gestione corrente (-2,6 milioni di euro) e degli oneri diversi di gestione (-483 mila euro) sono stati compensati dall'aumento dei costi del personale (+216) e per accantonamento per rischi e oneri (+2,8).

Sulla riduzione dei costi della gestione corrente ha certamente influito il contesto nazionale determinato dall'epidemia da COVID-19 e la conseguente erogazione della didattica a distanza e lo svolgimento dell'attività lavorativa nella forma del lavoro agile.

Si rimanda al capitolo 6 "Analisi delle voci del conto economico" per il dettaglio.

A-III-2) Risultati relativi ad esercizi precedenti

A-III-2) PATRIMONIO VINCOLATO – Risultato di esercizi precedenti	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazione
Risultati relativi ad esercizi precedenti COFI	2.335.943,67	2.222.347,07	113.596,60
Risultati relativi ad esercizi precedenti COEP	7.050.411,71	47.203,96	7.003.207,75
TOTALE	9.386.355,38	2.269.551,03	7.116.804,35

Risultati relativi ad esercizi precedenti COFI

Nel corso dell'esercizio 2020 la voce "Risultati relativi ad esercizi precedenti COFI" ha registrato un incremento di 113.596,60 euro a seguito dello svincolo della riserva "Riserva EX COFI – Piano investimenti 2014 – Beni mobili" per conclusione del processo di ammortamento dei beni, approvata con delibera del Consiglio di amministrazione del 18 settembre 2020.

Risultati relativi ad esercizi precedenti COEP

Nel corso dell'esercizio 2020 la voce "Risultati relativi ad esercizi precedenti COEP" ha registrato complessivamente un incremento di 7.003.207,75 euro a seguito delle seguenti permutazioni tra poste libere e vincolate del patrimonio netto, deliberate del Consiglio di amministrazione:

Delibera Cda	Risultati relativi ad esercizi precedenti COEP	Importo
24.6.2020	Rinvio a futuri esercizi utile di esercizio 2019 non destinato	19.738.879,49
18.9.2020	Svincolo riserva di fondo di dotazione "Fondo indisponibile beni non ammortizzabili" per importo partecipazioni in spin off disinvestite nell'esercizio 2019	6.274,60
18.9.2020	Svincolo riserva "Riserva COEP – Piano investimenti 2017 – Piano triennale LL PP 17/19" per economie rispetto agli importi previsti	7.100,00
18.9.2020	Svincolo riserva "Riserva COEP – Piano investimenti 2019 – Piano triennale LL PP 19/21" per economie rispetto agli importi previsti	10.435,11
18.9.2020	Svincolo riserva "Riserva COEP – Copertura perdita esercizi futuri – Impegni verso terzi" vista la generica riserva vincolata "Riserva EX COFI – Copertura perdita esercizi futuri"	125.218,55
23.12.2020	Destinazione a riserva vincolata "Riserva COEP – Adeguamento normativo patrimonio immobiliare Ateneo – cda 5.12.19"	-4.000.000,00
23.12.2020	Destinazione a riserva vincolata "Riserva COEP – Restauro palazzi Via Savonarola lotto 1 – cda 23.12.20"	-5.430.900,00
23.12.2020	Destinazione a riserva vincolata "Riserva COEP – Piano investimenti 2021 – Piano triennale LL PP 21/23"	-1.555.400,00
23.12.2020	Destinazione a riserva vincolata "Riserva COEP – Piano investimenti 2021 – Beni mobili"	-2.128.400,00
23.12.2020	Svincolo riserva "Riserva COEP – Piano investimenti 2020 – Beni mobili" per importi finanziati dalla riserva "Riserva COEP – Piano investimenti 2021 – Beni mobili"	230.000,00
	TOTALE	7.003.207,75

6.6 FONDO PER RISCHI ED ONERI (B)

Saldo al 31/12/2020	8.302.965,94
Saldo al 31/12/2019	5.674.433,37
VARIAZIONE	2.628.532,57

Si tratta di passività corrispondenti ad accantonamenti destinati a coprire costi o perdite che sono di esistenza certa o probabile, ma di ammontare o data di sopravvenienza indeterminati. Comprendono, pertanto, costi, oneri e rischi di competenza dell'esercizio la cui manifestazione finanziaria è prevista per il futuro.

Di seguito il dettaglio dei fondi rischi e dei fondi oneri.

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Accantonamenti	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31.12.2020
Fondi area personale					
Fondo sussidi al personale tecnico-amministrativo	190.203,48	163.146,19	109.287,23	80.916,25	163.146,19



Fondo Comune di Ateneo	192.413,25	152.001,84	190.957,21	1.232,84	152.225,04
Fondo incentivi per funzioni tecniche art. 113 D.lgs. 50/2016	176.629,73	415.500,00	129.780,40	46.849,33	415.500,00
Fondo di garanzia (art. 3.3 regolamento incentivi funzioni tecniche)	2.313,57	0,00	0,00	0,00	2.313,57
Fondo rinnovi contrattuali	0,00	175.000,00	0,00	0,00	175.000,00
Fondo gestione per conto INAIL	704.994,21	130.000,00	245.101,52	24.892,69	565.000,00
Fondo incarichi di insegnamento	324.647,90	0,00	0,00	0,00	324.647,90
Totale fondi area personale	1.591.202,14	1.035.648,03	675.126,36	153.891,11	1.797.832,70
Altri Fondi					
Fondo svalutazione crediti	1.251.126,91	1.273.590,33	458.174,69	39.664,39	2.026.878,16
Fondo rischi per cause in corso	495.000,00	1.388.000,00	0,00	75.000,00	1.808.000,00
Fondo rischi per garanzie prestate a terzi	20.000,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00
Fondo rischi su progetti rendicontati e altri fondi vincolati	288.812,20	176.413,30	18.578,48	5.480,63	441.166,39
Fondo imposte e tasse	623.000,00	0,00	0,00	0,00	623.000,00
Fondo imposte differite	227.592,12	277.538,69	227.592,12	0,00	277.538,69
Fondo oneri legali e processuali	1.003.700,00	67.600,00	0,00	0,00	1.071.300,00
Fondo di Ateneo per la premialità	141.500,00	63.250,00	0,00	0,00	204.750,00
Altri fondi oneri	32.500,00	0,00	0,00	0,00	32.500,00
Totale Altri fondi	4.083.231,23	3.246.392,32	704.345,29	120.145,02	6.505.133,24
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	5.674.433,37	4.282.040,35	1.379.471,65	274.036,13	8.302.965,94

Fondi sussidi al personale e Fondo comune di Ateneo

Nel corso dell'esercizio 2020, i due fondi si sono ridotti per via degli utilizzi degli stessi per l'erogazione delle quote dovute al personale e, allo stesso tempo, sono aumentati a seguito degli accantonamenti di competenza. È stato rilasciato l'importo di 82.149,09 euro, iscritto come sopravvenienza attiva, in quanto sono risultati eccedenti per tale ammontare complessivo.

Il fondo comune di Ateneo è costituito a norma dell'art. 4 del D.L. 255/81, convertito in Legge 391/81, in base al quale il regolamento che disciplina la ripartizione dei proventi delle prestazioni dei contratti e convenzioni conto terzi prevede che una quota dei proventi derivanti da tali prestazioni venga destinata ad un Fondo Comune di Ateneo da ripartire tra il personale non docente dell'ateneo non compreso tra coloro che collabora a tali prestazioni.

Fondo incentivi per funzioni tecniche e Fondo di garanzia (art. 3.3 regolamento incentivi funzioni tecniche)

Il fondo incentivi per le funzioni tecniche ex art.113, D.lgs. 50/2016 e ss.mm.ii., è stato creato nel 2018; a seguito del decreto del Direttore Generale di liquidazione delle quote spettanti ai soggetti incaricati rep. n. 1427/2020 prot. n. 213929 del 9 novembre 2020, è stato utilizzato il fondo per un ammontare complessivo di 129.780,40 euro. Si è dunque provveduto al rilascio della quota eccessivamente accantonata, iscritta a sopravvenienza attiva.

Il fondo è stato incrementato della quota di accantonamento di competenza 2020, nella misura prevista dal regolamento di Ateneo per la disciplina del fondo per le funzioni tecniche.

Nello stesso regolamento, è previsto un fondo di garanzia a favore degli incaricati che dovessero incorrere, senza dolo o colpa grave, in sanzioni penali o pecuniarie.

Fondo rinnovi contrattuali

Il fondo oneri relativo ai rinnovi contrattuali del personale dirigente e tecnico amministrativo, è stato incrementato della quota di accantonamento di competenza 2020 per 175.000 euro pari ai costi



stimati derivanti dal rinnovo del C.C.N.L. per il triennio 2019-2021. L'accantonamento è stato calcolato in base alle indicazioni riportate nelle schede tematiche delle circolari della Ragioneria Generale dello Stato n. 9 e n. 26 del 2020.

Fondi gestione per conto INAIL

Tali fondi sono relativi agli oneri per la liquidazione delle competenze INAIL che non sono ancora state richieste dall'Ente, ma che sono di competenza dei vari esercizi in cui viene fatto l'accantonamento.

Nel corso del 2020, il fondo è stato utilizzato relativamente alle quote versate all'INAIL per le competenze dovute per il 2015 e 2016; si è proceduto poi ad accantonare la quota di competenza del 2020 e a rilasciare le somme del fondo INAIL relative alle competenze 2016, per la quota eccedente il rimborso.

Il fondo incarichi di insegnamento

È stato costituito in sede di impianto del primo stato patrimoniale a fronte dei residui passivi perenti rappresentati nell'avanzo vincolato di amministrazione per contratti di insegnamento nei diversi anni accademici su corsi di laurea e master, che, pur non costituendo debito al momento della formazione dello stato patrimoniale, rappresentavano un onere futuro. Risulta invariato. Potrà essere ridotto a fronte dell'effettiva insorgenza del debito (consegna dei registri delle lezioni, ecc.) o della sopravvenuta prescrizione.

Fondo svalutazione crediti

È stato costituito a fronte di crediti che risultano di difficile e incerta riscossione, in quanto in sede di chiusura del bilancio di esercizio, si rende necessario adeguare il valore contabile dei crediti in modo che approssimi il previsto valore di realizzo.

Il fondo è stato incrementato di un importo pari a 1.273.590,33 euro: per approfondimenti sulla costituzione del fondo e sugli accantonamenti effettuati a seguito della chiusura del bilancio 2020, si rimanda al paragrafo ATTIVO CIRCOLANTE – Crediti¹⁵.

Il fondo è stato ridotto di 458.174,69 euro per effetto della registrazione della perdita effettivamente verificatasi o per effetto dell'incasso (totale o parziale) relativamente a crediti per cui era stato fatto l'accantonamento e che facevano riferimento a:

- contributi per corsi di laurea relativi all'anno accademico 2015/2016, per circa 12.000 euro;
- accordo transattivo con la Fondazione Estense (ex Fondazione Cassa di Risparmio di Ferrara) prot. n. 41856/2020, per 431.000 euro circa (parzialmente incassato per 250.000 euro);
- un credito vantato verso l'Università di Modena e Reggio Emilia, capofila di un progetto di ricerca finanziato dal Ministero della Salute relativo ad un progetto che non è stato poi concluso.

Si è proceduto al rilascio di 39.664,39 euro per accantonamenti effettuati in anni precedenti in conseguenza del venire meno delle cause che li avevano generati¹⁶.

Fondo rischi per cause in corso

È stato costituito, con delibera del Consiglio di amministrazione del 17 novembre 2009, a fronte dei diversi ricorsi in essere e dei conseguenti potenziali rischi finanziari che deriverebbero nell'ipotesi di sentenze sfavorevoli per l'Ateneo.

Il fondo è stato incrementato di 1 milione e 388 mila euro per effetto di tre nuove cause insorte nel 2020, come dettagliato nella sezione "Accantonamenti per rischi e oneri (XII).

La riduzione del fondo, pari a 376.000 euro, deriva invece:

¹⁵ Si veda anche il paragrafo dedicato all'Accantonamento al fondo svalutazione crediti nella sezione dedicata agli ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (XI)

¹⁶ OIC 15



- dal rilascio di 25.000 euro come sopravvenienza attiva a seguito di sentenza del TAR Lazio n. 103/2021 del 4/01/2021 che ha dichiarato cessata la materia del contendere senza prevedere alcun risarcimento danni a carico dell'Ateneo;
- dal rilascio di 50.000 euro per la causa Sinergie; a seguito di atto di transazione rep. n. 391/2021 prot. n. 41083 del 12 febbraio 2021 l'Università di Ferrara ha pagato la somma onnicomprensiva di 50.000 euro a totale definizione della causa con mandato n. 1907/2021 del 16/02/2021; è stata rilasciata l'ulteriore quota di fondo eccedente, pari a 50.000 euro, al 31.12.2020.

Fondo rischi per garanzie prestate a terzi

Risulta invariato. È stato costituito con l'impianto del primo Stato Patrimoniale e deriva, pertanto, dalla contabilità finanziaria. Dal 2016 risulta invariato e di importo pari al valore del Fondo garanzia prestiti d'onore - ex cap 490.

Fondo rischi su progetti rendicontati e altri fondi vincolati

Il fondo è stato utilizzato per un importo complessivo di 18.578,48 euro, di cui 4.832 euro a seguito del recupero a valere sull'assegnazione del Fondo per il finanziamento ordinario 2020 della quota non rendicontata relativa al Fondo Giovani Mobilità Internazionale 2016 e 13.746,48 euro a seguito della chiusura di un credito del 2013 relativo ai progetti PRIN a seguito del recupero da parte del Miur a valere sulle assegnazioni PRIN degli anni successivi, delle somme non rendicontate sui progetti PRIN anni 2008

È stata poi rilasciata una quota eccedente del fondo per accantonamenti pregressi, pari a 5.480,63 euro.

È stato fatto un accantonamento per l'eventuale restituzione di somme vincolate non spese o di quote non riconosciute dal finanziatore su progetti rendicontati, complessivamente pari a 176.413,30 euro, come specificato nel capitolo dedicato agli "Accantonamenti per rischi e oneri (XII)".

Fondo imposte e tasse

Risulta invariato. Il fondo imposte e tasse è stato iscritto nel primo Stato Patrimoniale per un importo di 633.000 euro come da delibera del consiglio di Amministrazione del 26.06.2013.

Fondo imposte differite

La riduzione è dovuta alla chiusura di quanto di competenza del 2019 e l'aumento del fondo ha invece come contropartita la rettifica del costo dell'Irap rilevato a conto economico nella voce Imposte differite, effettuata al fine di tener conto della competenza economica del costo 2020.

Fondo oneri legali e processuali

È stato incrementato di 41.600 euro stimando in 1.300 euro il costo per ciascuna delle 52 cause sorte nel corso dell'esercizio 2020. Non è stato utilizzato nel 2020.

Fondo di Ateneo per la premialità

Il fondo è stato costituito nel 2019 a seguito dell'entrata in vigore dal 19 settembre 2019 del Regolamento di Ateneo per la disciplina del Fondo della premialità approvato dal Senato Accademico e dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 27 settembre 2017.

L'accantonamento di competenza 2020 fa essenzialmente riferimento alle rispettive quote di competenza dei Dipartimenti di Economia e management, Fisica e scienze della terra, Giurisprudenza, assegnatari del «Fondo per il Finanziamento dei Dipartimenti Universitari di Eccellenza» del MUR.

Altri fondi oneri

Il fondo risulta invariato e presenta un accantonamento effettuato nel 2018 pari a 30.000 euro con riferimento all'importo dovuto ex d.lgs. 165/2001 art. 53 c. 7 e un accantonamento effettuato nel 2019 pari a 2.500 euro con riferimento all'importo dovuto all'inventore ex art. 23 c. 2 del Regolamento relativo alla tutela della proprietà industriale ed intellettuale di Ateneo.

6.7 TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)

Per il personale dell'Ateneo (docenti, ricercatori, dirigenti e personale tecnico amministrativo) non si procede ad alcun accantonamento ai fini del TFR, in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'INPS - gestione ex Inpdap che, alla cessazione del servizio, provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto per tali fini.

6.8 DEBITI (D)

Saldo al 31.12.2020	19.408.674,52
Saldo al 31.12.2019	22.428.284,75
VARIAZIONE	-3.019.610,23

Debiti in relazione alla loro diversa natura:

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Mutui e Debiti verso banche	0,00	145,44	-145,44
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	230.313,87	276.178,88	-45.865,01
Verso Regione e Province Autonome	1.709,54	0,00	1.709,54
Verso altre Amministrazioni locali	5.454,68	983,90	4.470,78
Verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	5.803,00	406.956,19	-401.153,19
Verso Università	82.399,52	917.928,68	-835.529,16
Verso studenti	1.414.687,97	2.037.944,22	-623.256,25
Acconti	0,00	0,00	0,00
Verso fornitori	3.705.146,04	4.066.958,50	-361.812,46
Verso dipendenti	2.881.989,61	3.755.389,09	-873.399,48
Verso società o enti controllati	0,00	0,00	0,00
Altri debiti	11.081.170,29	10.965.799,85	115.370,44
TOTALE	19.408.674,52	22.428.284,75	-3.019.610,23

Mutui e Debiti verso banche (1)

I debiti verso banche sono riferiti alle commissioni per incasso tasse studenti riferite al mese di dicembre e dalle commissioni sul conto corrente postale, sempre riferite al mese di dicembre. Non è attivo nessun contratto di mutuo per l'Ateneo.

Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Debiti verso Miur	103.941,22	270.880,00	-166.938,78
Debiti verso altre amministrazioni centrali	126.372,65	5.298,88	121.073,77
TOTALE	230.313,87	276.178,88	-45.865,01

I debiti verso il Miur aperti al 31.12.2020 sono dati principalmente dal debito assunto nel 2018 per la restituzione di 102.047 euro relativo al finanziamento, nell'ambito del "programma giovani ricercatori", di un contratto per ricercatore cessato anticipatamente per assumere servizio come professore associato. La quantificazione del debito è avvenuta nel corso dell'esercizio 2018 con nota dello stesso Ministero del 8 maggio, nostro prot. n. 62347. In termini di cassa, la somma verrà recuperata dal Miur a valere sui trasferimenti del FFO. A questo, si aggiunge nel 2020 una quota di 1.894,22 euro, relativa a somme non spese nell'ambito del progetto MIUR-DAAD Joint Mobility Program – "Meanfield games for sociological Models".



I debiti verso altre amministrazioni centrali sono principalmente dati dal debito assunto verso INAIL per il rimborso di 120.107,31 euro relativo alla gestione per conto dello Stato - Codice 3131, a cui si aggiunge una quota di 1.200 euro relativa alla restituzione di fondi non spesi alla scadenza per un finanziamento GNCS Giovani Ricercatori 2019/2020.

Debiti verso Regione e Province Autonome (3)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Debiti verso Regioni e Province Autonome	1.709,54	0,00	1.709,54
TOTALE	1.709,54	0,00	1.709,54

Debiti verso Altre Amministrazioni locali (4)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Debiti verso altre amministrazioni locali	5.454,68	983,90	4.470,78
TOTALE	5.454,68	983,90	4.470,78

Debiti: verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo (5)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Debiti verso l'Unione Europea	4.274,23	406.956,19	-402.681,96
Debiti verso il Resto del Mondo	1.528,77	0,00	1.528,77
TOTALE	5.803,00	406.956,19	-401.153,19

La riduzione dei debiti verso Unione Europea (che comprende tutti i debiti verso soggetti residenti nell'UE) è dovuta ai trasferimenti disposti a favore dei partner europei per la gestione di borse di studio del dottorato Erasmus Mundus in Quaternario e Preistoria.

Debiti verso Università (6)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Debiti verso Università	82.399,52	917.928,68	-835.529,16
TOTALE	82.399,52	917.928,68	-835.529,16

La riduzione dei debiti verso le Università è dovuta al trasferimento a favore delle Università partner nell'ambito dei progetti di ricerca finanziati dal POR-FESR (programma operativo regionale fondo europeo di sviluppo regionale), dei progetti PRIN 2017 e altri progetti multi-partner.

I debiti verso Università sono registrati verso le Università di Parma, Trento, Bologna e l'Università Cattolica del Sacro Cuore a seguito di convenzioni interuniversitarie per progetti di ricerca o gestione corsi di dottorato di ricerca, per rimborsi di personale in comando, per trasferimenti da disporre ai partner nell'ambito dei progetti POR-FESR.

Debiti verso studenti (7)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Debiti verso studenti	1.414.687,97	2.037.944,22	-623.256,25
TOTALE	1.414.687,97	2.037.944,22	-623.256,25



I debiti verso studenti comprendono i debiti per le competenze degli assegnisti di ricerca, dei dottorandi dei medici in formazione specialistica relativi al mese di dicembre pagati nel mese di gennaio 2021.

Acconti (8)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Acconti da clienti	0,00	0,00	0,00
TOTALE	0,00	0,00	0,00

Debiti verso fornitori (9)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Debiti verso fornitori	1.456.147,29	1.534.605,45	-78.458,16
Fatture da ricevere	2.248.998,75	2.532.353,05	-283.354,30
TOTALE	3.705.146,04	4.066.958,50	-361.812,46

Le fatture da ricevere sono state contabilizzate a fronte di acquisti effettuati nell'esercizio 2020 per i quali non è pervenuta fattura al 31 dicembre.

Debiti verso dipendenti (10)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Debiti verso personale	1.309.359,87	1.044.814,66	264.545,21
Debiti verso personale per fondo miglioramento 2016	0,00	62.216,96	-62.216,96
Debiti verso personale per fondo miglioramento 2017	0,00	26.151,47	-26.151,47
Debito verso personale per fondo miglioramento 2018	0,00	1.011.386,05	-1.011.386,05
Debito verso personale per fondo miglioramento 2019	0,00	1.228.231,59	-1.228.231,59
Debito verso personale per fondo miglioramento 2020	1.119.044,22	0,00	1.119.044,22
Debiti verso personale per straordinario 2018	0,00	0,00	0,00
Debiti verso personale per straordinario 2019	0,00	21.425,31	-21.425,31
Debiti verso personale per straordinario 2020	90.366,26	0,00	90.366,26
Debiti verso personale per ferie e permessi non goduti	363.219,26	361.163,05	2.056,21
TOTALE	2.881.989,61	3.755.389,09	-873.399,48

I debiti verso personale si riferiscono a competenze del mese di dicembre per missioni, competenze accessorie, supplenze e per fondo miglioramento servizi.

Debiti verso società o enti controllati (11)

Non si rilevano debiti verso società o enti controllati

Altri debiti (12)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
IVA a debito	1.643,42	3.681,28	-2.037,86
Debiti verso Erario per IVA istituzionale intra/extra UE	10.764,05	8.914,54	1.849,51



Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Debiti verso Erario per IVA istituzionale intra/extra UE c/ liquidazione	0,00	0,00	0,00
Debiti verso Erario per IVA commerciale	1215,90	0,00	1.215,90
Debiti verso Erario per IVA commerciale c/ liquidazione	0,00	0,00	0,00
Debiti verso Erario per Iva split payment	348.955,33	334.766,51	14.188,82
Debiti verso Erario per Iva split payment c/liquidazione	291.039,48	285.473,82	5.565,66
Debiti verso Erario per IRPEF	2.213.247,05	2.272.813,72	-59.566,67
Debiti verso Erario per IRPEF c/ liquidazione	878.110,26	696.803,91	181.306,35
Debiti verso Erario per IRAP	535.560,17	554.258,32	-18.698,15
Debiti verso Erario per IRAP c/ liquidazione	321,12	360,93	-39,81
Debiti verso Erario per IRES	0,00	0,00	0,00
Debiti verso Erario per altre imposte	0,00	0,00	0,00
Debiti verso Erario per bollo virtuale	66.032,00	34.404,00	31.628,00
Debiti verso Erario per bollo virtuale c/ liquidazione	80,00	82,00	-2,00
Debiti verso Regione per tassa regionale	110.194,39	61.054,39	49.140,00
Debiti verso Regione per tassa regionale c/ liquidazione	0,00	0,00	0,00
Debiti verso istituti previdenziali	3.017.320,09	3.099.268,43	-81.948,34
Debiti verso istituti previdenziali c/ liquidazione	1.272.983,62	635.191,29	637.792,33
Debiti verso istituti assistenziali	574.652,44	588.093,02	-13.440,58
Debiti verso istituti assistenziali c/ liquidazione	85.245,32	21.581,93	63.663,39
Debiti per depositi cauzionali incassati	28.856,04	27.005,23	1.850,81
Debiti verso Economo	0,00	0,00	0,00
Debiti per ritenute extraerariali	32.726,42	36.449,10	-3.722,68
Debiti per ritenute extraerariali c/ liquidazione	233.216,36	219.353,30	13.863,06
Debiti verso professionisti	305.501,81	275.141,95	30.359,86
Debiti c/liquidazione per trasferimenti a favore di soggetti terzi	0,00	0,00	0,00
Debiti verso altri soggetti pubblici	670.119,08	889.880,50	-219.761,42
Debiti verso altri soggetti privati	403.385,94	921.221,68	-517.835,74
TOTALE	11.081.170,29	10.965.799,85	115.370,44

La voce "altri debiti" comprende i debiti verso gli Istituti previdenziali e assistenziali per il versamento delle ritenute riferite al mese di dicembre nonché per il versamento delle ritenute extra erariali, sempre riferite al mese di dicembre.

I debiti verso soggetti pubblici sono dati principalmente dai debiti verso l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara per concessione in uso degli spazi adibiti alla didattica o sale studio, dai debiti verso ER.GO per spazi occupati dall'Ateneo presso l'ex convento di Santa Lucia e dai debiti verso Scuola Superiore Provinciale di Sanità Claudiana registrati in attuazione della Convenzione per l'attivazione e il funzionamento del corso di studio triennale in Fisioterapia presso la sede di Bolzano, art. 8 comma 2, contribuzione spettante per gli anni accademici 2018-2019 e 2019-2020.

Nella voce debiti verso altri soggetti privati sono rilevati i debiti per compensi ai relatori in master e seminari, per le spese di missione dei commissari di concorso e debiti verso l'Associazione Consortium GARR per la quota associativa anno 2020 (assegnazione FFO 2020 art. 7 punto 2 del D.M. n. 442 del 10 agosto 2020 il cui importo è stato trasferito dal Miur a fine anno), nonché i debiti

per trasferimenti da disporre a favore dei partner nell'ambito dei progetti POR-FESR (programma operativo regionale fondo europeo di sviluppo regionale) 2014-2020.

6.9 RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)

Saldo al 31.12.2020	68.829.257,01
Saldo al 31.12.2019	62.503.233,75
VARIAZIONE	6.326.023,26

I ratei e risconti passivi risultano così dettagliati:

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
e1) Contributi agli investimenti	51.196.189,20	45.085.225,97	6.110.963,23
e2) Ratei e risconti passivi	17.633.067,81	17.418.007,78	215.060,03
TOTALE	68.829.257,01	62.503.233,75	6.326.023,26

Le voci e gli importi sono descritti di seguito in modo più approfondito.

Contributi agli investimenti (e1)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Risconti passivi contributi agli investimenti	51.196.189,20	45.085.225,97	6.110.963,23
TOTALE	51.196.189,20	45.085.225,97	6.110.963,23

Di seguito il dettaglio delle singole voci dei risconti passivi per contributi agli investimenti:

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Risconti passivi per contributi agli investimenti - Fondi MIUR edilizia universitaria sisma maggio 2012	10.003.146,00	10.003.146,00	0,00
Risconti passivi per contributi agli investimenti - Fondi Regione Emilia Romagna sisma maggio 2012 piano regionale OO PP e BB CC	25.393.511,13	25.398.857,80	-5.346,67
Risconti passivi per contributi agli investimenti - Fondi Comune di Ferrara risarcimento assicurativo sisma maggio 2012	2.965.892,83	2.965.892,83	0,00
Risconti passivi per contributi agli investimenti - Fondi Miur Palazzo Strozzi	1.376.318,43	1.376.318,43	0,00
Risconti passivi per contributi agli investimenti - Fondi POR FESR 2007/2013 Tecnopolo Animal Facility	949.366,34	1.026.978,04	-77.611,70
Risconti passivi per contributi agli investimenti - Sopravvenienza attiva acquisto Palazzo Strozzi	3.953.177,96	4.163.740,53	-210.562,57
Risconti passivi per contributi agli investimenti - Contributo Fondazione Daccò	111.228,51	124.152,34	-12.923,83
Risconti passivi per contributi agli investimenti - Contributo sisma Università Bocconi	26.140,00	26.140,00	0,00
Risconti passivi per contributi agli investimenti - Fondi Miur Edilizia DM 1121/2019 art. 1 lettera A	6.417.408,00	0,00	6.417.408,00
TOTALE	51.196.189,20	45.085.225,97	6.110.963,23



Movimentazioni dei risconti passivi per contributi agli investimenti nel corso dell'esercizio 2020:

Descrizione	Importo
Risconti passivi per contributi agli investimenti – al 31.21.2019	45.085.225,97
Fondi Regione Emilia Romagna sisma maggio 2012 piano regionale OO PP e BB CC diminuzione a seguito dell'iscrizione del ricavo corrispondente alla quota ammortamento dei cespiti relativi ai lavori di miglioramento sismico della foresteria di Via Gramicia	-5.346,67
Fondi POR FESR 2007/2013 Tecnopolo Animal Facility diminuzione a seguito dell'iscrizione del ricavo corrispondente alla quota ammortamento dei cespiti relativi ai lavori costruzione del laboratorio "Animal facility"	-77.611,70
Sopravvenienza attiva acquisto Palazzo Strozzi Diminuzione a seguito dell'iscrizione del ricavo corrispondente alla quota ammortamento dei cespiti relativi al complesso "Palazzo Strozzi".	-210.562,57
Contributo Fondazione Daccò Diminuzione a seguito dell'iscrizione del ricavo corrispondente alla quota ammortamento dei cespiti relativi ai lavori di ristrutturazione del Centro studi Daccò	-12.923,83
Fondi Miur Edilizia DM 1121/2019 art. 1 lettera A Registrazione ricavo 2020 a seguito assegnazione finanziamento, iscritto risconto passivo per intero importo	6.417.408,00
Risconti passivi per contributi agli investimenti – al 31.12.2020	51.196.189,20

Ratei e risconti passivi (e2)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
e2) Ratei e risconti passivi	17.633.067,81	17.418.007,78	215.060,03
TOTALE	17.633.067,81	17.418.007,78	215.060,03

Di seguito un dettaglio delle singole voci:

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Altri risconti passivi	2.902.901,95	2.580.569,40	322.332,55
Altri risconti passivi - Indennizzo assicurativo Generali - INA Assitalia eventi sismici 2012	14.688.969,45	14.688.969,45	0,00
Altri risconti passivi - Contributi da privati per lavori post sisma 2012	7.070,12	7.960,89	-890,77
Ratei passivi	34.126,29	140.508,04	106.381,75
TOTALE	17.633.067,81	17.418.007,78	215.060,03

Altri risconti passivi

La voce "altri risconti passivi" comprende i risconti dei ricavi da correlare ai relativi costi che derivano:
- da contributi finalizzati per assegni di ricerca e borse di dottorato e per il finanziamento di posti aggiunti di personale;
- dalle assegnazioni finalizzate del FFO¹⁷.

La voce comprende inoltre il risconto passivo, per l'importo di 472.276,37 euro, del ricavo registrato a fronte della restituzione da parte dell'Agenzia delle Entrate delle imposte relative all'atto notarile

¹⁷ Per il dettaglio si rimanda al capitolo Proventi Operativi, paragrafo CONTRIBUTI (II), Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali (1)



stipulato nel 2017 da Università e Azienda Ospedaliera, a seguito dell'accoglimento del ricorso presentato alla Commissione tributaria provinciale da parte dell'Università; l'importo viene riscontato in attesa della sentenza definitiva.

Altri risconti passivi - Contributi da privati per lavori post sisma 2012

L'importo del risconto passivo è diminuito di 890,77 euro a seguito dell'iscrizione del ricavo a copertura della quota ammortamento dei cespiti relativi ai lavori di ristrutturazione del fabbricato Palazzo Giordani-ex scuderie.

Ratei passivi

Sono stati iscritti nel 2020 ratei passivi relativi a registrazioni contabili a manifestazione finanziaria futura (rilevate nel 2021) ma che fanno riferimento a quote di costo di competenza del 2020.

RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)

Risconti per progetti e ricerche in corso (f1)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	57.887.683,99	44.993.242,68	12.894.441,31
TOTALE	57.887.683,99	44.993.242,68	12.894.441,31

Per i progetti e ricerche in corso annuali, la valutazione è stata fatta al costo; per i progetti e ricerche in corso pluriennali, la valutazione è stata fatta in base al criterio della commessa completata.

Descrizione	Importo
Risconti passivi al 31 dicembre 2019	44.993.242,68
diminuzioni per iscrizione a ricavo	- 5.134.664,85
aumenti per risconto passivo	+18.029.106,16
Risconti passivi al 31 dicembre 2020	57.887.683,99

Rispetto al 2019, la voce dei risconti passivi per progetti e ricerche in corso è aumentata complessivamente di 12,8 milioni di euro.

Tale aumento è giustificato da numerosi progetti di ricerca pluriennali avviati nel 2020, per i quali è stato riscontato il ricavo all'esercizio successivo:

- Progetti UE, registrati nel 2020;
- Progetti Horizon 2020, registrati nel 2020, riscontati all'esercizio 2021;
- il finanziamento del programma ERASMUS PLUS aa 20/21 per il cofinanziamento di borse di mobilità internazionale;
- progetti relativi ai Dipartimenti di Eccellenza;
- progetti di ricerca che includono il finanziamento di posti aggiunti di personale docente e ricercatore.

6.10 CONTI D'ORDINE

Saldo al 31.12.2020	37.771.457,69
Saldo al 31.12.2019	36.248.309,55
VARIAZIONE	1.523.148,14



La voce dei Conti d'ordine comprende le seguenti voci:

CONTI D'ORDINE	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Beni immobili di terzi	28.421.733,76	28.421.733,76	0,00
Beni mobili di terzi	997.434,47	997.434,47	0,00
Altri conti d'ordine	8.352.289,46	6.829.141,32	1.523.148,14
TOTALE	37.771.457,69	36.248.309,55	1.523.148,14

Beni immobili di terzi

Nel corso dell'esercizio 2020 non sono intervenute variazioni relative agli immobili di terzi in uso all'Università.

Di seguito il dettaglio degli immobili di terzi in uso, come da anagrafica dei beni immobili:

Codice	Descrizione	Valore al 31.12.2019	Variazione 2020	Valore al 31.12.2020
FAB000012	PALAZZO TASSONI-ESTENSE – VIA QUARTIERI	1.321.038,97	0,00	1.321.038,97
FAB000018	PALAZZO TURCHI DI BAGNO – C.SO PORTA MARE, 6	3.000.386,76	0,00	3.000.386,76
FAB000020	PALAZZO BEVILACQUA COSTABILI – V. VOLTAPALETTO, 11	2.514.897,32	0,00	2.514.897,32
FAB000022	EX MACELLO COMUNALE – V. FOSSATO DI MORTARA, 74	2.081.004,96	0,00	2.081.004,96
FAB000023	EX CONVENTO S. LUCIA – V. ARIOSTO, 35	1.859.242,04	0,00	1.859.242,04
FAB000024	AULE E SALE STUDIO POLO OSPEDALIERO DI CONA	2.251.900,00	0,00	2.251.900,00
FAB000030	POLO SCIENTIFICO TECNOLOGICO EX ZUCCHERIFICIO "CATTEDRALE" – V. SARAGAT, 1	4.550.017,50	0,00	4.550.017,50
FAB000032	PALAZZO TASSONI-ESTENSE – V. GHIARA, 38	37.264,50	0,00	37.264,50
FAB000033	PALAZZO TURCHI DI BAGNO ORTO BOTANICO – C.SO PORTA MARE, 6	41.383,44	0,00	41.383,44
FAB000038	EX CONVENTO S. MARIA DELLA CONSOLAZIONE – V. MORTARA, 94	29.095,71	0,00	29.095,71
FAB000039	EX OSPEDALE S. ANNA – PEDIATRIA – C.SO GIOVECCA	1.833.300,00	0,00	1.833.300,00
FAB000040	FABBRICATO S. GIORGIO B CENTRO MENOPAUSA E OSTEOPOROSI – V. BOSCHETTO	116.274,41	0,00	116.274,41
FAB000041	POLO DEGLI ADELARDI EX SEMINARIO – V. ADELARDI, 33	1.000.898,01	0,00	1.000.898,01
FAB000044	LICEO CEVOLANI – CENTO, V. GUERCINO	1.950.000,00	0,00	1.950.000,00
FAB000046	POLO SCIENTIFICO TECNOLOGICO – TEKNEHUB – V. SARAGAT 11/13	751.978,50	0,00	751.978,50
FAB000050	NEGOZIO – P.ZZA MUNICIPIO	41.159,00	0,00	41.159,00
FAB000054	COMPLESSO FONDAZIONE FRATELLI NAVARRA – MALBORGHETTO	190.556,10	0,00	190.556,10
FAB000055	POLO DEGLI ADELARDI – V. CAIROLI 22/30/32	139.008,06	0,00	139.008,06
FAB000060	PALAZZO CEZZA – ROVIGO	365.222,70	0,00	365.222,70
FAB000064	PALAZZO RENATA DI FRANCIA – V. SAVONAROLA, 9	3.513.385,26	0,00	3.513.385,26



Codice	Descrizione	Valore al 31.12.2019	Variazione 2020	Valore al 31.12.2020
FAB000065	PALAZZO ANGELI – ROVIGO	783.979,77	0,00	783.979,77
TER000002	AREA IN DIRITTO DI SUPERFICIE – POLO SCIENTIFICO TECNOLOGICO – V. SARAGAT, 1	6.326,44	0,00	6.326,44
TER000003	TERRENO CAMPO DA GOLF CUS – V. GRAMICIA, 41	43.414,31	0,00	43.414,31
	TOTALE	28.421.733,76	0,00	28.421.733,76

Beni mobili di terzi

La voce è invariata rispetto al 31.12.2019.

L'importo è relativo ai beni di proprietà del CNR in uso all'Università.

Altri conti d'ordine

Rispetto al 31.12.2019 la voce ha registrato un incremento di 1.523.148,14 euro per essere allineata all'importo degli impegni assunti verso terzi che, alla data del 31.12.2020, non hanno ancora comportato la registrazione dei relativi costi.

7. ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

7.1 PROVENTI OPERATIVI (A)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
PROVENTI PROPRI	34.677.599,91	31.032.719,38	3.644.880,53
CONTRIBUTI	116.652.902,53	114.548.783,44	2.104.119,09
PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE	0,00	0,00	0,00
PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00	0,00
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	6.565.004,96	7.252.458,87	-687.453,91
VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00	0,00
INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	32.372,27	0,00	32.372,27
TOTALE	157.927.879,67	152.833.961,69	5.093.917,98

Nell'esercizio 2020 i proventi operativi sono aumentati di 5 milioni di euro, sostanzialmente per via dell'incremento di 3,6 milioni nei proventi propri e di circa 2 milioni di euro nei contributi. Si osserva, per contro, una riduzione di 687 mila euro negli "altri proventi e ricavi diversi".

Nei proventi propri, in particolare, sono aumentati, di 3,2 milioni i proventi per la didattica e di circa 500 mila euro i proventi derivanti da ricerca istituzionale; sono allo stesso tempo diminuiti di 94 mila euro i ricavi relativi a commesse commerciali realizzate dai dipartimenti nell'ambito della ricerca scientifica.

L'incremento di 2 milioni di euro nei contributi è quasi interamente dovuto all'aumento dei contributi dal Miur e altre amministrazioni centrali come di seguito dettagliato.

PROVENTI PROPRI (I)

I proventi propri comprendono:

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Proventi per la didattica	27.579.037,72	24.374.888,97	3.204.148,75
Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.123.669,10	1.218.013,10	-94.344,00
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	5.974.893,09	5.439.817,31	535.075,78
TOTALE	34.677.599,91	31.032.719,38	3.644.880,53

Si analizzano di seguito le voci di dettaglio che compongono i proventi propri.

Proventi per la didattica (1)

Si tratta delle tasse e dei contributi ricevuti a fronte dei servizi di istruzione resi dall'Università ai propri iscritti, comprese ad esempio le eventuali indennità di mora, le quote di partecipazione ai master universitari e a corsi di formazione.

A decorrere dall'esercizio 2017, in considerazione del regolamento relativo alla contribuzione studentesca (Decreto Rettorale Rep. n. 789 dell'8 giugno 2017 e successive modifiche) e del MTO, il metodo di contabilizzazione adottato è quello in base al quale il credito verso lo studente matura rata per rata: questo comporta che i proventi derivanti dalla contribuzione studenti sono rilevati nell'esercizio in cui ricade il termine di pagamento della rata.



I proventi per l'attività didattica sono così dettagliati:

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Tasse di iscrizione corsi di laurea	403,16	403,16	0,00
Contributi corsi di laurea	156.939,47	138.094,60	18.844,87
Contributi onnicomprensivi di laurea	23.622.392,72	20.927.783,89	2.694.608,83
Tasse e contributi corsi post laurea	2.558.719,12	2.017.730,48	540.988,64
Contributo per assicurazione da studenti	32.928,00	33.096,00	-168,00
Contributi aggiuntivi da studenti	273.826,00	0,00	273.826,00
Contributi vari da studenti	885.710,00	1.176.437,00	-290.727,00
Proventi da attività didattica commerciale	48.119,25	81.343,84	-33.224,59
TOTALE	27.579.037,72	24.374.888,97	3.204.148,75

L'incremento di oltre 3,2 milioni di euro è dovuto essenzialmente all'aumento dei ricavi per contributi onnicomprensivi per i corsi di laurea (+2,7 milioni) e delle tasse e contributi corsi post laurea (+0,54 milioni).

Contribuzione corsi di laurea

Con riferimento alla contribuzione per l'iscrizione ai corsi di laurea, nel bilancio di esercizio 2020 sono stati rilevati ricavi riferiti a due anni accademici: seconda e terza rata anno accademico 2019/2020 e prima rata anno accademico 2020/2021.

In considerazione dell'impatto determinato dall'emergenza epidemica da COVID-19, il Consiglio di Amministrazione con propria delibera del 30 aprile 2020 ha autorizzato la proroga al 20 giugno 2020 della scadenza per il pagamento della terza ed ultima rata delle tasse di iscrizione all'anno accademico 2019/2020 e dato mandato all'ufficio diritto allo studio di accertare il numero di studenti il cui nucleo familiare si trovasse in una situazione di difficoltà economica come conseguenza delle chiusure delle misure di emergenza adottate dal Governo nonché di individuare eventuali forme di sostegno economico straordinarie.

Con successiva delibera del 28 ottobre 2020 il Consiglio di Amministrazione ha concesso un'ulteriore proroga al 30 novembre del pagamento della terza rata deliberando di non prevedere altre forme di agevolazione in considerazione del fatto che la maggior parte dei 310 studenti per i quali l'ufficio diritto allo studio aveva accertato la situazione di difficoltà economica aveva provveduto alla regolarizzazione del pagamento della terza rata entro i termini concessi con la prima proroga e, in alcuni casi, anche la prima rata dell'a.a. 2020/2021.

Con il nuovo bando per l'attribuzione dei benefici universitari e contribuzione universitaria per l'anno accademico 2020/2021, approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione del 10 giugno 2020 è stato ritenuto opportuno, in previsione del fatto che le pesanti conseguenze economiche dell'emergenza sanitaria COVID-19, ed in particolare dell'applicazione delle misure di prevenzione e contenimento del virus, possano protrarsi anche per l'anno accademico 2020/2021, consentire di richiedere l'agevolazione "studente in condizioni particolari" anche agli studenti che all'atto dell'iscrizione o dell'immatricolazione si trovino in una situazione di grave difficoltà economica conseguente alla pandemia.

Analizzando nel dettaglio, l'incremento dei ricavi da contributi onnicomprensivi di laurea sono determinati sia dall'aumento medio del 7,8% del n. degli studenti che hanno pagato la 2° e 3° rata nell'a.a. 2019/2020 rispetto all'anno accademico precedente, sia dall'aumento dell'importo mediamente pagato per le due rate.



Si rileva, inoltre, un aumento degli iscritti dell'a.a. 2020/2021 rappresentato dal numero degli studenti che hanno pagato la tassa regionale e la prima rata nell'esercizio 2020 (+11,5% circa rispetto agli iscritti dell'a.a. precedente).

L'aumento degli studenti paganti ha più che compensato l'aumento del numero degli studenti esonerati da contribuzione (+9,83%).

In via residuale sono state incassate tasse di iscrizione e contributi per corsi di laurea riferiti ad anni accademici pregressi anch'essi in crescita di quasi 19 mila euro.

Tasse e contributi corsi post laurea

Anche nell'esercizio 2020 sono aumentati i ricavi per i costi post laurea (master, corsi di formazione e perfezionamento, dottorato, scuole di specializzazione).

L'incremento di quasi 541 mila euro è dovuto in gran parte all'aumento dei ricavi per l'iscrizione a corsi di Master di II livello (+459 mila euro) e per l'iscrizione alle scuole di specializzazione (+139 mila euro). L'incremento per iscrizioni a Master non è dovuto all'aumento degli iscritti ma al minor risconto dei ricavi di edizioni riferite ad anni accademici ante 18/19. A partire dall'esercizio 2020, infatti, è stata introdotta una più puntuale impostazione contabile che consenta di correlare i ricavi di ogni edizione di un master o corso di perfezionamento con i relativi costi con riferimento alle attività didattiche che ricadono nell'anno accademico 2020/2021 o successivi (qualora articolati su più anni accademici).

Contributo per assicurazione da studenti

La riduzione dei ricavi su questa voce, pur a fronte dell'aumento del numero degli studenti, è dovuta alla consistente flessione degli scambi in ingresso degli studenti in mobilità (-210 rispetto all'anno precedente) fortemente condizionato dall'emergenza epidemiologica che ha fortemente limitato la mobilità degli studenti.

Altri contributi da studenti

Nell'esercizio 2020 sono stati contabilizzati in apposita voce del piano dei conti i ricavi derivanti dalle more pagate dagli studenti per ritardi nel pagamento dei contributi, rappresentati nella voce "contributi aggiuntivi da studenti" che, fino all'esercizio 2019, venivano contabilizzati nella voce "contributi vari da studenti".

In quest'ultima voce vengono contabilizzati i contributi per i servizi prestati su richiesta dello studente per esigenze individuali quali, a titolo esemplificativo i contributi di segreteria per ricostruzione di carriera, sospensioni, decadenze, rinunce, trasferimenti in entrata, trasferimenti in uscita, trasferimenti tra corsi, riconoscimento di titolo pregresso; contributi di cancelleria per libretti, pergamene, badge, diploma *Supplement*; contributi per iscrizione ai corsi del centro linguistico di ateneo, ecc. Al netto delle more registrano una riduzione di poco meno di 17 mila euro.

Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico - commerciale	1.123.669,10	1.218.013,10	-94.344,00
TOTALE	1.123.669,10	1.218.013,10	-94.344,00

In questa voce sono compresi i ricavi relativi a commesse commerciali realizzate dai dipartimenti nell'ambito della ricerca scientifica. Si tratta di prestazioni a favore di terzi e consistono in attività di ricerca, di consulenza, di progettazione, di sperimentazione realizzate con competenze e risorse dell'Ateneo, in cambio di corrispettivi che ne coprono i costi.

Già nel confronto tra il bilancio 2019 rispetto al 2018 si registrava una leggera flessione (-22 mila euro), in controtendenza rispetto agli incrementi rilevati negli esercizi 2018 e 2017; nel confronto tra il 2020 e il 2019 si evidenzia una ulteriore riduzione, pari a 94 mila euro.

Per la valutazione dei progetti per ricerche commissionate è stato applicato il criterio della commessa completata come esplicitato nel paragrafo 5 “Criteri di valutazione – Ratei e risconti”. I ricavi sono, pertanto, al netto delle quote riscontate al 2021.

Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi (3)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da MIUR e altre amministrazioni centrali	1.618.643,44	1.389.833,97	228.809,47
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da Regioni e Province Autonome	1.541.096,84	874.616,65	666.480,19
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri enti locali (conto disattivato nel 2020)	0,00	3.336,32	-3.336,32
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da enti di ricerca pubblici (conto disattivato nel 2020)	0,00	292.818,55	-292.818,55
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altre amministrazioni pubbliche (conto disattivato nel 2020)	0,00	176.668,60	-176.668,60
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altre amministrazioni locali (nuovo conto 2020)	88.833,25	0,00	88.833,25
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo	1.986.553,99	2.142.635,25	-156.081,26
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da Università (nuovo conto 2020)	74.057,08	0,00	74.057,08
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da privati	665.708,49	559.907,97	105.800,52
TOTALE	5.974.893,09	5.439.817,31	535.075,78

La voce comprende i proventi relativi a progetti istituzionali di ricerca, suddivisi per tipologia di soggetto finanziatore.

Come anticipato nel paragrafo della nota integrativa dedicato alle premesse, la legge del 30 dicembre 2018, n. 145 (legge di bilancio per il 2019) ha dettato nuove disposizioni sul fabbisogno finanziario delle università e ha previsto che, al fine di incentivare gli investimenti e la ricerca, non concorrono al calcolo del fabbisogno finanziario delle università statali le riscossioni ed i pagamenti sostenuti per tali finalità.

Si è ritenuto, a tal fine, modificare il piano dei conti (lato ricavi) dell'Ateneo con riferimento ai proventi per meglio individuare quelli riferiti alla ricerca e dettagliare i soggetti finanziatori, coerentemente con la classificazione dell'elenco ISTAT delle Pubbliche Amministrazioni¹⁸, le codifiche SIOPE e la struttura del piano dei conti riferito ai contributi.

La voce del piano dei conti 2019 “CA.PO.10.30.10.020 Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altre amministrazioni pubbliche”, che faceva riferimento ad un insieme di pubbliche amministrazioni quali le Regioni e le Province Autonome, gli altri enti locali, gli enti pubblici di ricerca e le altre amministrazioni pubbliche, è stata modificata nel 2020 attribuendo un codice specifico alle diverse pubbliche amministrazioni, come si può vedere dalla tabella riportata di seguito:

¹⁸ “L'elenco delle amministrazioni pubbliche, con la sua articolazione per sotto settori, deve costituire uno strumento per facilitare l'attività di predisposizione dei bilanci da parte delle Università che da esso possono ricavare un supporto per la corretta imputazione dei flussi di finanziamento e di utilizzo delle risorse a esse attribuite [...]. Un passo avanti verso una migliore comprensione della necessità di una corretta classificazione delle amministrazioni pubbliche è costituito dalla definizione del piano dei conti per le università e dal relativo collegamento ai prospetti di bilancio. Per ciascuna voce del piano dei conti sarà opportuno anche provvedere a esplicitare le differenti tipologie di amministrazioni pubbliche cui ci si riferisce” (pag. 125 terza edizione del Manuale Tecnico Operativo Decreto Direttoriale 1055 del 30 maggio 2019).



Codice 2020	descrizione voce 2020	Codice 2019	descrizione voce 2019
CA.PO.10.30.10.010	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da MIUR e altre amministrazioni centrali	CA.PO.10.30.10.010	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da MIUR e altre amministrazioni centrali
CA.PO.10.30.10.021	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da Regioni e Province Autonome	CA.PO.10.30.10.020.01	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da Regioni e Province Autonome
		CA.PO.10.30.10.020.02	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri enti locali
		CA.PO.10.30.10.020.03	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da enti di ricerca pubblici
		CA.PO.10.30.10.020.90	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altre amministrazioni pubbliche
CA.PO.10.30.10.022	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altre amministrazioni locali		
CA.PO.10.30.10.023	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo	CA.PO.10.30.10.030	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da UE e altri organismi internazionali
CA.PO.10.30.10.024	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da Università	-	-
CA.PO.10.30.10.025	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri enti pubblici	-	-
CA.PO.10.30.10.040	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da privati	CA.PO.10.30.10.040	Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da privati

In conseguenza di queste modifiche, i ricavi sulle singole voci non sono confrontabili nei due esercizi.

Sul macro aggregato, si evidenzia un aumento di 535 mila euro dei proventi da ricerche con finanziamenti competitivi.

L'ammontare delle voci è al netto del risconto passivo che è stato determinato per i progetti di ricerca pluriennale finanziati da terzi, secondo le regole meglio descritte nel paragrafo dedicato a ratei e risconti.

I ricavi dell'esercizio vengono, pertanto, ricondotti alla competenza economica a seguito della valutazione dei progetti pluriennali con il metodo della commessa completata, ossia in funzione della correlazione tra i costi sostenuti sui progetti e i ricavi.

CONTRIBUTI (II)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
CONTRIBUTI CORRENTI			
1. Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	107.154.762,23	105.210.438,57	1.944.323,66
2. Contributi Regioni e Province autonome	1.897.984,54	1.631.543,41	266.441,13
3. Contributi altre Amministrazioni locali	1.391.421,02	1.039.175,25	352.245,77
4. Contributi Unione Europea e da Resto del Mondo	1.628.346,54	1.553.777,28	74.569,26
5. Contributi da Università	367.815,17	694.012,78	-326.197,61
6. Contributi da altri (pubblici)	544.314,63	1.268.643,59	-724.328,96
7. Contributi da altri (privati)	3.565.675,76	3.051.642,21	514.033,55
TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI	116.550.319,89	114.449.233,09	2.101.086,80



Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI			
1. Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00	0,00
2. Contributi Regioni e Province autonome	82.958,37	82.949,41	8,96
3. Contributi altre Amministrazioni locali	370,03	0,00	370,03
4. Contributi Unione Europea e da Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00
5. Contributi da Università	0,00	0,00	0,00
6. Contributi da altri (pubblici)	0,00	0,00	0,00
7. Contributi da altri (privati)	19.254,24	16.600,94	2.653,30
TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI	102.582,64	99.550,35	3.032,29
TOTALE	116.652.902,53	114.548.783,44	2.104.119,09

I contributi complessivi ammontano a 116,6 milioni di euro (+ 2,1 milioni rispetto al 2019). I contributi vengono rappresentati in tabella distinguendo quelli correnti da quelli per investimenti. Nei contributi per investimenti sono compresi esclusivamente i contributi in conto impianti. Sono esclusi i contributi per ricerca che sono compresi tra i contributi correnti¹⁹.

I valori devono poi essere letti tenendo conto della differente interpretazione data alla classificazione dei soggetti finanziatori, a partire dal 2020, anche nella sezione del piano dei conti relativa ai contributi. Il confronto tra 2019 e 2020 evidenzia un generale aumento dei contributi da MUR e altre amministrazioni centrali per assegnazioni diverse dal FFO e contributi per medici in formazione specialistica (+968 mila euro), nonché dei contributi da Regioni e Province autonome (+266 mila euro) e da altre amministrazioni locali (+352 mila euro). Allo stesso tempo, si osserva una riduzione di 724 mila euro dei contributi da "altri soggetti pubblici": tale riduzione è dovuta essenzialmente alla riclassificazione del piano dei conti. Questa voce, dal 2020, è diventata "residuale", facendo ora riferimento ai soli ricavi provenienti da enti di previdenza e assistenza.

Un'altra modifica introdotta nel 2020, ai fini di una migliore gestione del fabbisogno e in coerenza con la codifica SIOPE degli incassi per ricerca, riguarda la suddivisione della voce "Contributi per borse e premi di studio" in due distinte voci: "Contributi per borse post laurea di dottorato e di ricerca" e "Contributi per altre borse e premi di studio non di ricerca".

Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali (1)

La voce comprende i ricavi ministeriali rilevati per competenza economica di seguito dettagliati:

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Fondo per il finanziamento ordinario - FFO	96.171.882,11	88.112.985,76	8.058.896,35
Contributi per medici in formazione specialistica da Miur e altre amministrazioni centrali	9.260.383,00	16.343.820,50	-7.083.437,50
Contributi per borse di studio post laurea da Miur e altre amministrazioni centrali	471.114,67	231.818,17	239.296,50
Contributi per altre borse e premi di studio non di ricerca da Miur e altre amministrazioni centrali	1.000,00	0,00	1.000,00
Contributi per assegni di ricerca da Miur e altre amministrazioni centrali	11.907,60	0,00	11.907,60

¹⁹ Tale precisazione si rende necessaria in quanto il glossario per gli Atenei relativo alla nuova codifica SIOPE (ex decreto del MEF n. 132 del 5 settembre 2017) specifica che gli incassi relativi ai contributi erogati da amministrazioni pubbliche e soggetti privati per la ricerca devono essere classificati con i codici siope dei contributi agli investimenti.



Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Contributi per programmi di internazionalizzazione da Miur e altre amministrazioni centrali	522.998,43	58.586,53	464.411,90
Contributi per edilizia da Miur e altre amministrazioni centrali	0,00	0,00	0,00
Contributi per ricerca da finanziamenti non competitivi da Miur e altre amministrazioni centrali	344.199,14	382.785,68	-38.586,54
Altri contributi da Miur e altre amministrazioni centrali	371.277,28	80.441,93	290.835,35
TOTALE	107.154.762,23	105.210.438,57	1.944.323,66

Fondo per il finanziamento ordinario - FFO

La voce più significativa è quella del Fondo per il finanziamento ordinario – FFO. L'importo a ricavo è pari all'ammontare delle assegnazioni disposte dal Ministero entro la data di chiusura del bilancio come previsto dai principi contabili per l'università (art. 4 comma 1, lett. e) del D.L. 19/2014). Talune assegnazioni finalizzate, in coerenza con il principio di competenza economica, vengono riscontate ad esercizi futuri per le quote finalizzate a copertura di costi di competenza.

In conseguenza dei decreti legge adottati dal governo per fronteggiare l'emergenza epidemiologica da COVID-19²⁰, con proprio decreto n. 435 del 6 agosto 2020, il Ministero ha rivisto la programmazione triennale 2019-2021.

Con Decreto Ministeriale n. 442 del 10 agosto 2020 sono stati definiti i criteri di ripartizione del Fondo per il finanziamento ordinario (FFO) per l'anno 2020.

Al fine di fronteggiare lo stato di emergenza epidemiologica, lo stanziamento ministeriale sul capitolo 1694 dello stato di previsione della spesa del Ministero è stato incrementato, nel corso dell'esercizio 2020:

- di 180 milioni di euro al fine di finanziare gli interventi previsti dall'articolo 236 "Misure a sostegno delle università, delle istituzioni di alta formazione artistica musicale e coreutica e degli enti di ricerca" commi 3 e 5 del D.L. 19 maggio 2020, n. 34, convertito con modificazioni dalla legge 17 luglio 2020 n. 77. In particolare, in attuazione del comma 3 il FFO è stato incrementato di 165 milioni di euro per finanziare l'ampliamento della no-tax area mentre in attuazione del comma 5 il FFO è stato incrementato di 15 milioni di euro per finanziare la proroga, non superiore ai due mesi, delle borse di dottorato per i titolari che terminano il percorso di dottorato nell'anno accademico 2019/2020 e che hanno presentato richiesta di proroga.

I criteri per la ripartizione di queste risorse aggiuntive sono stati definiti rispettivamente con D.M. 234 del 26 giugno 2020 e con il D.M. 442/2020 cit. art. 9, lett. b).

- di 75 milioni di euro di cui 30 milioni relativo al "Fondo per le esigenze emergenziali del sistema dell'università, delle istituzioni dell'alta formazione artistica, musicale e coreutica e degli enti di ricerca" istituito con il D.L. 17 marzo 2020, n. 18 convertito, con modificazioni, dalla legge 24 aprile 2020 n. 27, art. 100, comma 1 e 45 milioni per gli interventi disposti dall'art. 236, comma 1 del D.L. 34/2020 cit. da destinarsi prioritariamente a iniziative di sostegno degli studenti e a misure di pianificazione delle attività di ricerca e didattica a distanza anche con riferimento all'avvio dell'anno accademico 2020/2021.

²⁰ D.L. 23 febbraio 2020, n. 6, convertito con modificazioni dalla legge 5 marzo 2020, n. 13, e l'art. 1 del d.l. 25 marzo 2020, n. 19, convertito con modificazioni dalla l. 22 maggio 2020, n. 35, art. 1 concernente la sospensione della frequenza delle attività di formazione superiore, compresa quella universitaria, con possibilità di svolgere le attività formative a distanza;

- D.L. 17 marzo 2020, n. 18, convertito con modificazioni dalla legge 24 aprile 2020, n. 27, art. 100, istituzione del "Fondo per le esigenze emergenziali del sistema dell'Università, delle istituzioni di alta formazione artistica musicale e coreutica e degli enti di ricerca" con una dotazione pari a 50 milioni di euro, poi incrementato per l'anno 2020 di 62 milioni di euro dall'art. 236, comma 1, del D.L. 19 maggio 2020, n. 34, convertito con modificazioni dalla legge 17 luglio 2020, n. 77, nonché l'art. 103 del medesimo D.L. 18/2020, concernente la sospensione dei termini nei procedimenti amministrativi e gli effetti degli atti amministrativi in scadenza.



I criteri per la ripartizione di queste risorse aggiuntive sono stati definiti con D.M. n. 294 del 14 luglio 2020.

Complessivamente le assegnazioni disposte a favore dell'Ateneo per fronteggiare lo stato di emergenza epidemiologica sono state di poco meno di 2,6 milioni così dettagliate:

- 1,29 milioni per compensare il minor gettito derivante dall'ampliamento della no-tax area (art. 236 c. 3 D.L. 34/2020);
- 197 mila euro per finanziare la proroga dei dottorandi (art. 236 c. 5 D.L. 34/2020);
- 1,1 milioni per interventi di cui al D.M. 294/2020.

Nel corso dell'esercizio, sono state altresì assegnate somme riferite a FFO di anni precedenti.

Le assegnazioni per l'Università di Ferrara a valere sul FFO 2020 sono rappresentate dalla tabella sotto riportata:

FFO DM 738 del 8/8/2019	anno 2020	Anno 2019	Variazioni
Assegnazioni per obbligazioni assunte nei pregressi esercizi			
Interventi quota base	54.386.986,00	51.015.565,00	3.371.421,00
- quota storica	28.961.235,00	30.124.581,00	-1.163.346,00
- costo standard	25.425.751,00	20.890.984,00	4.534.767,00
Assegnazione quota premiale (L. 1/2009)	27.086.587,00	24.282.881,00	2.803.706,00
a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2011-2014)	15.859.901,00	14.559.329,00	1.300.572,00
b) 20% valutazione delle politiche di reclutamento (VQR 2011-2014)	5.746.625,00	5.198.402,00	548.223,00
c) 20% autonomia responsabile	5.480.061,00	4.570.534,00	909.527,00
Correttivi una tantum	0,00	-45.384,00	45.384,00
Ulteriore assegnazione DM 1049/2018	0,00	0,00	0,00
Intervento perequativo (art. 11, L 240/10)	-2.306.471,00	246.759,00	-2.553.230,00
Correttivi una tantum	0,00	4.654,00	-4.654,00
Piani straordinari	5.914.877,00	5.009.635,00	905.242,00
a) piano straord prof I fascia DM 242/2016 ex legge 208/2015	161.958,00	161.958,00	0,00
b) piano straord RTD art.24, c.3, lett b) dm 78/2016 ex legge 208/2015	645.173,00	645.173,00	0,00
c) consolidam prof seconda fascia (anni 11-12-13)	2.398.519,00	2.398.519,00	0,00
d) per assunzione ricercatori art. 24 comma 3 lett b legge 240/2010 ex legge 205/2018 per consolidam II fascia secondo modalità DM 168 28-2-2019	1.406.897,00	1.406.897,00	0,00
e) piano straordinario 2019 ricercatori di cui all'art. 24, comma 3, lett b) secondo le modalità di cui al DM 204/2019	1.173.130,00	397.088,00	776.042,00
f) per sostenere progressioni di carriera degli RU in possesso di abilitazione scientifica nazionale DM 364 11 aprile 2019	129.200,00	0,00	129.200,00
Programmazione triennale	814.449,00	784.541,00	29.908,00
Interventi a favore degli studenti	3.480.433,00	3.477.096,00	3.337,00
1) borse post lauream	2.591.413,00	2.584.375,00	7.038,00
2) fondo sostegno giovani	693.512,00	677.359,00	16.153,00
- mobilità	488.192,00	503.634,00	-15.442,00
- assegni tutorato	147.636,00	122.689,00	24.947,00
- corsi strategici	57.684,00	51.036,00	6.648,00
3) piani pluriennali integrati orientamento pre-univ, sostegno didattico e tutorato POT	195.508,00	195.508,00	0,00



FFO DM 738 del 8/8/2019	anno 2020	Anno 2019	Variazioni
Tirocini curriculari riassegnazione	0,00	19.854,00	-19.854,00
Intervento a favore studenti disab e dislessici	82.924,00	70.640,00	12.284,00
No tax area	1.501.209,00	1.172.899,00	328.310,00
No tax area emergenza epidemiologica	1.288.808,00	0,00	1.288.808,00
Dipartimenti di eccellenza	3.751.969,00	3.751.969,00	0,00
Maternità assegniste	33.031,00	28.341,00	4.690,00
Maternità Ricercatrici a tempo determinato	26.614,00	22.097,00	4.517,00
Ulteriori assegnazioni FFO	1.132.606,00	544.380,00	588.226,00
Ulteriori assegnazioni FFO emergenza epidemiologica	1.300.495,00	0,00	1.300.495,00
TOTALE FFO	98.494.517,00	90.411.457,00	8.083.060,00

In corsivo le assegnazioni sul FFO 2019 disposte nel 2020

Il valore rilevato a bilancio di 96.171.882,11 euro è inferiore di 2.322.634,89 euro rispetto all'importo assegnato in conseguenza del risconto dei ricavi correlati a costi di competenza di esercizi futuri.

In particolare, i ricavi di competenza rilevati a bilancio comprendono i ricavi derivanti da assegnazioni disposte nell'esercizio 2020 ma riferite a FFO di anni precedenti al netto dei ricavi correlati a costi di competenza degli esercizi futuri e riscontati all'esercizio 2021. Comprendono, altresì, i ricavi derivanti dalle assegnazioni finalizzate del FFO di anni precedenti correlati a costi di competenza dell'esercizio 2020 in coerenza con il principio di competenza economica. Sono stati, infine, riscontati all'esercizio 2021 i ricavi derivanti da assegnazioni disposte sul FFO 2020 e anni precedenti per la quota di competenza degli esercizi futuri.

Le assegnazioni di quote di FFO di anni precedenti attribuite nell'esercizio 2020 per 1.323.635,00 euro sono relative a:

- FFO 2018 - piani straordinari chiamate dirette prot. 74705 del 16/04/2020 per 143.919,00 euro;
- FFO 2019 - programmazione 19/21 progetti POT DM 435/2020 per 195.508,00 euro;
- FFO 2019 - programmazione - DM 435/20 per 784.541,00 euro;
- FFO 2019 - saldo quota base aggiuntiva per 97.667,00 euro;
- FFO 2019 - assegnazione aggiuntiva - incrementi stipendiali 2018-2019, DPCM 3.9.2019 per 102.000,00 euro.

Si rappresenta di seguito la situazione dei risconti su quote finalizzate FFO:

Descrizione	Importo
risconti passivi al 31/12/2019 su FFO	8.664.024,17
diminuzioni per iscrizione a ricavo	-2.505.316,41
aumenti per risconto passivo	6.151.586,30
risconti passivi al 31/12/2019 su FFO	12.310.294,06

così dettagliati:

voce FFO	RISCONTI PASSIVI al 31/12/2019	Diminuzioni per iscrizione a ricavo	Aumenti per risconto passivo	RISCONTI PASSIVI al 31/12/2020
FFO 2016 art. 10, ulteriori assegnazioni progetto "Design prodotto industriale"	95.870,85	-30.793,85		65.077,00
FFO 2017 Fondo di finanziamento attività di base della ricerca - FFABR 2017 - Art. 9 lettera f)	222.119,37	-83.546,85	19.104,33	157.676,85
FFO 2017 art. 10 ulteriori interventi - istituzione medicina di genere per 147.610,00	147.610,00	-87.814,49		59.795,51



voce FFO	RISCONTI PASSIVI al 31/12/2019	Diminuzioni per iscrizione a ricavo	Aumenti per risconto passivo	RISCONTI PASSIVI al 31/12/2020
Art. 5 FFO 2017 - incentivi per chiamate dirette l. 230/2005 e docenti esterni all'Ateneo	256.380,00	-256.380,00		0,00
FFO 2017 - fondo giovani - tutorato ed attività didattico integrativa	4.989,45			4.989,45
FFO 2017 - fondo giovani mobilità internazionale	126.197,20	-126.197,20		0,00
FFO 2017 Progetto DM 610/17 Disabilità	19.246,54	-13.240,84		6.005,70
FFO 2018 - fondo giovani - aree disciplinari di interesse nazionale e comunitario	35.763,00	-29.766,33		5.996,67
FFO 2018 - fondo giovani - tutorato ed attività didattico integrativa	56.564,15	-55.837,52		726,63
FFO 2018 - fondo giovani mobilità internazionale	524.886,00	-234.714,81		290.171,19
FFO 2018 art. 9 DM 587 art. 9 interventi previsti da disposizioni legislative, lettera f) dipartimenti di eccellenza	6.359.675,17	-952.749,30	2.819.115,94	8.226.041,81
FFO 2018 Progetto DM 610/17 Disabilità	56.796,44	-49.957,59		6.838,85
FFO 2019 - fondo giovani - area scientifica tecnologica	51.036,00	-2.733,87		48.302,13
FFO 2019 - fondo giovani - mobilità internazionale	503.634,00	-503.634,00	503.634,00	503.634,00
FFO 2019 - fondo giovani - tutorato ed attività didattico integrativa	122.689,00	-25.440,40		97.248,60
FFO 2019 Progetto DM 610/17 Disabilità	70.640,00	-52.509,36	23.857,24	41.987,88
FFO 2019 art. 9 lett b) riassegnazione su tirocini curriculari	9.927,00			9.927,00
FFO 2019 art. 9 lett b) ulteriore riassegnazione su tirocini curriculari			9.927,00	9.927,00
FFO 2020 - art. 9 lett b) FFO 2020 proroga dottorandi DG 778417			139.481,68	139.481,68
FFO 2020 - fondo giovani - area scientifica tecnologica			57.684,00	57.684,00
FFO 2020 - fondo giovani - mobilità internazionale			488.192,00	488.192,00
FFO 2020 - fondo giovani - tutorato ed attività didattico integrativa			147.636,00	147.636,00
FFO 2020 art. 10 p) classi e scatti rif. dg 750928 /2020			613.205,60	613.205,60
FFO 2020 art. 10 r) per straordinarie esigenze connesse allo stato di emergenza art. 100 DL 18/2020 DM 294/2020			858.328,51	858.328,51
FFO 2020 art. 9 lettera d) Disabilità			82.924,00	82.924,00
FFO 2020 PLS- POT			388.496,00	388.496,00
Totale complessivo	8.664.024,17	-2.505.316,41	6.151.586,30	12.310.294,06

Contributi per medici in formazione specialistica da Miur e altre amministrazioni centrali

I contributi per medici in formazione specialistica da Miur e altre amministrazioni centrali sono stati 9,26 milioni di euro (-7,06 milioni rispetto al 2019).

Tali assegnazioni influenzano notevolmente il risultato di esercizio in considerazione dei ritardi nella definizione delle risorse a copertura dei contratti di formazione medica specialistica. Le assegnazioni disposte nel 2019 comprendevano gli arretrati di molti anni accademici a decorrere dall'anno 2013/2014.

Le assegnazioni disposte nell'esercizio 2020 fanno riferimento a:

- I, II e III acconto contratti formazione specialistica a.a. 19/20 per 7.375.594 euro;
- IV acconto contratti di formazione specialistica a.a. 16/17 per 1.884.789 euro.

Gli acconti vengono disposti nelle more dell'adozione del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri di assegnazione del finanziamento per l'anno accademico di riferimento. In relazione all'a.a. 2016/2017 l'assegnazione è stata disposta in base al D.P.C.M. 19 agosto 2020 recante l'assegnazione delle risorse previste per i contratti dell'a.a. 2016/2017. L'assegnazione del saldo è stata disposta nell'esercizio 2021.



Contributi per borse di studio post laurea da Miur e altre amministrazioni centrali

I contributi di poco meno di 471 mila euro sono riferiti alle borse di dottorato (+239 mila euro rispetto al 2019) finanziate, tra gli altri, dall'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare, dalla Fondazione Istituto Italiano di Tecnologia, dal Consiglio Nazionale delle Ricerche, dall'Istituto Nazionale di Geofisica e Vulcanologia – INGV, dall'Inaf - Istituto Nazionale di Astrofisica.

Si conferma l'incremento di questi contributi che, nell'esercizio 2018, ammontavano a poco più di 35 mila euro.

Contributi per programmi di internazionalizzazione da Miur e altre amministrazioni centrali

Tra i contributi per programmi di internazionalizzazione da Miur e altre amministrazioni centrali (+464 mila euro rispetto al 2019) troviamo il finanziamento da INDIRE - Istituto nazionale di documentazione innovazione e ricerca educativa relativo ai programmi Erasmus+ A.A. 2019/2020 e 2020/2021 della mobilità internazionale. I ricavi sono correlati ai costi sostenuti e riscontati per la quota non di competenza dell'esercizio.

Contributi per edilizia da Miur e altre amministrazioni centrali

Nel corso dell'esercizio 2020 è stato registrato il ricavo di 6.417.408,00 euro a seguito dell'emanazione del Decreto Ministeriale n. 857 del 16 novembre 2020, che ha approvato la graduatoria e ammesso al finanziamento i programmi "di livello esecutivo oppure di livello definitivo da realizzarsi secondo la formula dell'appalto di progettazione ed esecuzione dei lavori, concernenti lavori da avviare entro il 2020" presentati dalle Università ai sensi dell'art. 1, lett. A, del Decreto Ministeriale n. 1121 del 5 dicembre 2019. Il finanziamento sarà destinato a copertura degli interventi previsti a fronte della effettiva assegnazione, ai sensi dell'art. 4 del suddetto D.M. 1121/2019. Il ricavo relativo al contributo ministeriale è stato interamente riscontato al 31 dicembre 2020.

Contributi per ricerca da finanziamenti non competitivi da Miur e altre amministrazioni centrali

Comprende, tra gli altri, il contributo derivante dalla destinazione del 5 per mille dell'Irpef di poco più di 60 mila euro (-2 mila euro) riferito alle dichiarazioni dei redditi dell'anno 2018 (anno d'imposta 2017) e i contributi per ricerca dei dipartimenti. I ricavi sono correlati ai costi sostenuti e riscontati per la quota non di competenza dell'esercizio. Si rileva una variazione di -38,5 mila euro che conferma la riduzione di 143 mila euro dell'esercizio 2019 sul 2018.

Altri contributi da Miur e altre amministrazioni centrali

Tra gli altri contributi da Miur e altre amministrazioni centrali è stato registrato il ricavo derivante dal finanziamento del D.M. n. 81 del 13 maggio 2020 che ha destinato le risorse del Fondo per l'edilizia universitaria e le grandi attrezzature al cofinanziamento di Programmi di intervento finalizzati al potenziamento delle infrastrutture tecnologiche per la digitalizzazione della didattica e dei servizi agli studenti, ivi compresi i costi necessari all'utilizzo delle stesse quali, tra gli altri, quelli connessi all'installazione e alla formazione del personale, l'acquisto di dispositivi hardware e di licenze software.

A tal fine è stato predisposto un programma di intervento la cui realizzazione si concluderà entro il termine assegnato del 30.4.2021 e un piano complessivo per il potenziamento delle infrastrutture digitali.

I ricavi sono correlati ai costi sostenuti e riscontati per la quota non di competenza dell'esercizio.

Contributi Regioni e Province autonome (2)

Di cui correnti:

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Contributi per borse post laurea di dottorato e di ricerca da Regioni e Province Autonome	766.174,10	1.357.006,81	133.005,95



Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Contributi per altre borse e premi di studio non di ricerca da Regioni e Province Autonome	723.838,66	0,00	
Contributi per assegni di ricerca da Regioni e Province Autonome	134.809,46	0,00	134.809,46
Contributi per ricerca da finanziamenti non competitivi da Regioni e Province Autonome	154.791,92	98.740,83	56.051,09
Altri contributi da Regioni e Province Autonome	118.370,40	175.795,77	-57.425,37
TOTALE	1.897.984,54	1.631.543,41	266.441,13

I ricavi sono correlati ai costi sostenuti e riscontati per la quota non di competenza dell'esercizio. I Contributi da Regione e Province autonome comprende il contributo dalla Regione Emilia Romagna per borse di dottorato e medici in formazione specialistica.

Per investimenti:

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Contributi in conto impianti da Regioni e Province Autonome	82.958,37	82.949,41	8,96
TOTALE	82.958,37	82.949,41	8,96

Nel corso dell'esercizio 2020 sono stati registrati i seguenti ricavi da sconto passivo per la quota a copertura delle quote ammortamento dei cespiti corrispondenti:

- 77.611,70 euro relativi al finanziamento della Regione Emilia Romagna - POR FESR 2007/2013 destinato alla costruzione del laboratorio Animal facility nell'ambito del Tecnopolo;
- 5.346,67 euro relativi al finanziamento della Regione Emilia Romagna - sisma del 2012 destinato ai lavori per il miglioramento sismico della foresteria di Via Gramiccia.

Contributi altre Amministrazioni locali (3)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Contributi per borse post laurea di dottorato e di ricerca da altre amministrazioni locali	121.932,56	31.058,00	103.408,81
Contributi per altre borse e premi di studio non di ricerca da altre amministrazioni locali	12.534,25	0,00	
Contributi per assegni di ricerca da altre amministrazioni locali	159.973,08	70.885,89	89.087,19
Contributi per risorse umane da altre amministrazioni locali	964.224,82	865.317,00	98.907,82
Contributi per ricerca da finanziamenti non competitivi da altre amministrazioni locali	125.777,29	42.174,84	83.602,45
Altri contributi da altre amministrazioni locali	6.979,02	29.739,52	-22.760,50
TOTALE	1.391.421,02	1.039.175,25	352.245,77

Si tratta di contributi per borse di studio, finanziamenti esterni di assegni di ricerca, contributi per risorse umane come ad esempio i finanziamenti per ricercatori a tempo determinato. I ricavi sono correlati ai costi sostenuti e riscontati per la quota non di competenza dell'esercizio.

Per investimenti:

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Contributi in conto impianti da altre amministrazioni locali	370,03	0,00	370,03
TOTALE	370,03	0,00	370,03



Si tratta di un contributo di terzi, finalizzato all'acquisto di un'attrezzatura, per l'importo corrispondente alla quota di ammortamento di competenza dell'esercizio.

Contributi Unione Europea e da Resto del Mondo (4)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Contributi per borse post laurea di dottorato e di ricerca da UE e Resto del Mondo	3.476,46	42.446,72	-33.068,02
Contributi per altre borse e premi di studio non di ricerca da UE e Resto del Mondo	5.902,24	0,00	
Contributi per assegni di ricerca da UE e da Resto del Mondo	8.940,43	15.846,06	-6.905,63
Contributi per programmi di internazionalizzazione da UE e da Resto del Mondo	1.028.704,25	1.088.853,14	-60.148,89
Contributi per ricerca da finanziamenti non competitivi da UE e da Resto del Mondo	145.040,38	247.550,05	-102.509,67
Altri contributi da UE e da Resto del Mondo	436.282,78	159.081,31	277.201,47
TOTALE	1.628.346,54	1.553.777,28	74.569,26

In questa voce sono iscritti i contributi che l'Unione Europea riconosce per programmi di internazionalizzazione (Master Erasmus Mundus, dottorato internazionale Mundus) e i contributi per altri progetti di didattica e ricerca gestiti dai dipartimenti.

I ricavi sono correlati ai costi sostenuti e riscontati per la quota non di competenza dell'esercizio.

Contributi da Università (5)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Contributi per borse post laurea di dottorato e di ricerca da Università	150.760,38	267.661,36	-116.900,98
Contributi per assegni di ricerca da Università	0,00	11.978,11	-11.978,11
Contributi per risorse umane da Università	49.055,21	52.657,34	-3.602,13
Contributi per programmi di internazionalizzazione da Università	468,42	12.493,61	-12.025,19
Contributi per ricerca da finanziamenti non competitivi da Università	54.534,17	153.492,93	-98.958,76
Altri contributi da Università	112.996,99	195.729,43	-82.732,44
TOTALE	367.815,17	694.012,78	-326.197,61

La riduzione è parzialmente dovuta al fatto che dal 2020 tale voce accoglie i contributi provenienti da Università italiane, in quanto le Università straniere, prima qui ricomprese, confluiscono nei ricavi da UE e Resto del Mondo.

I ricavi sono correlati ai costi sostenuti e riscontati per la quota non di competenza dell'esercizio.

Contributi da altri (pubblici) (6)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Contributi per borse e premi di studio da altri soggetti pubblici	68.948,92	196.698,76	-127.749,84
Contributi per assegni di ricerca da altri soggetti pubblici	80.140,80	113.430,31	-33.289,51
Contributi per risorse umane da altri soggetti pubblici	0,00	147.824,31	-147.824,31
Contributi per programmi di internazionalizzazione da altri soggetti pubblici	87.163,18	577.586,20	-490.423,02
Contributi per ricerca da finanziamenti non competitivi da altri soggetti pubblici	243.070,56	138.544,35	104.526,21
Altri contributi da altri soggetti pubblici	64.991,17	94.559,66	-29.568,49
TOTALE	544.314,63	1.268.643,59	-724.328,96



Fino al 2019, sono stati registrati in questa sezione del conto economico i contributi da altri soggetti pubblici per bandire borse aggiuntive nell'ambito dei dottorati di ricerca, assegni di ricerca, per il finanziamento di posti di ricercatore a tempo determinato e per attivazione di posti di professore straordinario che, nell'esercizio 2020 trovano esposizione nelle voci specifiche come sopra illustrato. Sul 2020, è ancora presente una parte di questi ricavi, in quanto correlati ai costi sostenuti e riscontati per la quota non di competenza dell'esercizio.

Contributi da privati (7)

Di cui correnti:

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Contributi per borse e premi di studio da soggetti privati	861.013,91	764.467,16	102.724,83
Contributi per altre borse e premi di studio non di ricerca da soggetti privati	6.178,08	0,00	
Contributi per assegni di ricerca da soggetti privati	406.705,22	440.612,88	-33.907,66
Contributi per risorse umane da soggetti privati	1.450.720,57	882.405,06	568.315,51
Contributi per ricerca da finanziamenti non competitivi da soggetti privati	684.853,47	757.871,55	-73.018,08
Altri contributi da soggetti privati	156.204,51	206.280,06	-50.075,55
Contributi da soggetti privati per attività commerciale	0,00	5,50	-5,50
TOTALE	3.565.675,76	3.051.642,21	514.033,55

Le somme indicate costituiscono forme di finanziamento di posti aggiuntivi per contratti di formazione specialistica, dottorato di ricerca, assegni di ricerca, posti di ricercatore a tempo determinato o professore straordinario, nonché per contratti a tempo determinato con personale di ruolo tecnico per esigenze legate a progetti. Tali somme sono state gestite con apposite convenzioni o come erogazioni liberali.

L'aumento di 514 mila euro è dato principalmente dall'aumento dei contributi per borse e premi di studio da soggetti privati (+103 mila euro) e dall'aumento dei contributi per risorse umane da soggetti privati (+568 mila euro, destinati alla copertura di nuovi posti di ricercatore a tempo determinato o professore straordinario) parzialmente compensato da una riduzione sulle altre voci.

I ricavi sono correlati ai costi sostenuti e riscontati per la quota non di competenza dell'esercizio.

Di cui per investimenti:

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Contributi in conto impianti da soggetti privati	19.254,24	16.600,94	2.653,30
TOTALE	19.254,24	16.600,94	2.653,30

Nel corso dell'esercizio 2020 sono stati registrati i seguenti ricavi da risconto passivo per la quota a copertura delle quote ammortamento dei cespiti corrispondenti:

- 12.923,83 euro relativi al finanziamento della Fondazione Daccò destinato ai lavori di ristrutturazione del Centro studi Daccò;
- 890,77 euro relativi ai contributi da soggetti privati vari a seguito del sisma del 2012, destinati ai lavori di ristrutturazione del fabbricato Palazzo Giordani-ex scuderie.



Risultano inoltre imputati alcuni contributi di terzi finalizzati all'acquisto di attrezzature, per l'importo corrispondente alle quote di ammortamento di competenza dell'esercizio.

PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE (III)

La voce non va esposta così come previsto dal MTO.

PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (IV)

Il diritto allo studio non è gestito direttamente dall'Università ma da Er.Go. Azienda regionale per il diritto agli studi superiori.

ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI (V)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Fitti attivi	11.126,88	20.357,10	-9.230,22
Proventi da brevetti, marchi e diritti simili - commerciale	21.561,56	47.073,61	-25.512,05
Proventi da affitto aule e spazi universitari attività commerciale	81.723,17	337.845,18	-256.122,01
Altri proventi da beni patrimoniali	8.850,00	25.050,00	-16.200,00
Plusvalenze ordinarie da alienazioni	0,00	6.000,00	-6.000,00
Sopravvenienze attive - gestione ordinaria - istituzionale	1.053.774,26	537.063,27	516.710,99
Sopravvenienze attive - gestione ordinaria - commerciale	1.232,84	32.615,88	-31.383,04
Insussistenze attive - gestione ordinaria	660.395,91	671.507,11	-11.111,20
Rimborsi e indennizzi assicurativi (gestione ordinaria)	12.583,10	580,00	12.003,10
Rimborsi, recuperi e restituzioni da studenti	7.920,90	7.366,00	554,90
Rimborsi, recuperi e restituzioni da assegnisti	6,68	7,64	-0,96
Rimborsi, recuperi e restituzioni da personale	8.607,32	9.212,21	-604,89
Recupero imposta di bollo virtuale istanze da studenti	640.942,62	564.544,00	76.398,62
Recupero imposta di bollo virtuale pergamene da studenti	10.576,00	11.536,00	-960,00
Altri rimborsi, recuperi e restituzioni	558.266,45	452.662,04	105.604,41
Proventi da prestazioni a tariffario - commerciale	573.259,36	861.586,54	-288.327,18
Altri proventi da attività commerciale	104.191,73	225.868,16	-121.676,43
Utilizzo fondo rischi per cause in corso	0,00	96.110,88	-96.110,88
Utilizzo fondo incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs. 50/2016	129.780,40	0,00	129.780,40
Abbuoni e arrotondamenti attivi	3,96	10,64	-6,68
Ricavi per utilizzo riserve vincolate CO-FI	661.711,35	1.254.430,71	-592.719,36
Ricavi ex CO-FI per sterilizzazione quote ammortamenti	1.969.741,19	1.982.271,36	-12.530,17
Altri ricavi e proventi diversi	48.749,28	108.760,54	-60.011,26
TOTALE	6.565.004,96	7.252.458,87	-687.453,91

La riduzione di poco più di 687 mila euro è in larga misura dovuta ai minori ricavi registrati per utilizzo riserve vincolate CO-FI (- 593 mila euro) Si evidenzia una notevole riduzione dei proventi da prestazioni a tariffario – commerciale (-188 mila euro) e degli “altri proventi da attività commerciale” (-122 mila euro) parzialmente compensati dall'iscrizione a ricavo della voce “Utilizzo fondo incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs. 50/2016” (+ 130 mila euro). Si tratta di un ricavo di natura contabile



derivante dall'utilizzo, tramite metodo indiretto, del fondo oneri "fondo incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs. 50/2016"²¹.

La voce "Ricavi per utilizzo riserve vincolate CO-FI" fa riferimento a ricavi derivanti dalla contabilità finanziaria che vengono iscritti a conto economico a copertura dei relativi costi di competenza negli esercizi fino all'esaurimento delle risorse iscritte nella voce Riserva - Progetti specifici ex CO-FI nonché dei ricavi ex CO-FI da risconto passivo derivanti dall'esercizio 2014²².

Ricavi ex CO-FI per sterilizzazione quote ammortamenti

Nell'esercizio 2020 sono stati iscritti ricavi da riserve ex cofi per la sterilizzazione delle quote ammortamento per un importo complessivo di 1.969.741,19 euro, di cui:

- 1.654.603,69 euro derivanti dalla riserva generale "Riserva EX COFI – Sterilizzazione quote ammortamento ex cofi" iscritta nello stato patrimoniale al 1 gennaio 2014 a copertura delle quote ammortamento residue dei beni immobili iscritti tra le immobilizzazioni materiali;
- 315.137,50 euro derivanti dalle riserve specifiche iscritte nello stato patrimoniale a fronte dei vincoli dell'avanzo di amministrazione del conto consuntivo al 31 dicembre 2013:

Descrizione	Importo
Riserva EX COFI - Tetto Palazzo Tassoni - cda 27.11.13	14.990,60
Riserva EX COFI - Pompe sottocentrali e gruppo frigo NIB - cda 27.11.13	5.214,72
Riserva EX COFI - Parcheggio fotovoltaico Cona - cda 29.2.12	65.788,25
Riserva EX COFI - Sant'Agnesina e via del Gregorio - cda 25.10.11	123.607,88
Riserva EX COFI - Deposito e cabina elettrica NIB - cda 19.12.12 DD rep 1632/12	18.949,72
Riserva EX COFI - Camera Riverberante e semi anecoica Mechlav cda 13.07.2010 (Tecnopolo)	12.606,51
Riserva EX COFI - Impianti fotovoltaici Polo TS e NIB - cda 26.9.12	3.857,06
Riserva EX COFI - Sostituzione pompe antincendio NIB - cda 30.10.14	5.937,43
Riserva EX COFI - Miglioramento accessibilità disabili	2.812,52
Riserva EX COFI - Sostituzione infissi Palazzo Turchi di Bagno - DD rep 614/14	1.410,80
Riserva EX COFI - Finestre CUS - cda 19.12.14	3.745,53
Riserva EX COFI - Acquisto palazzina via Saragat - cda 19.12.2014	56.216,48
Totale	315.137,50

Altri ricavi e proventi diversi

I ricavi registrati su questa voce sono relativi alle cessioni all'Ateneo di beni a titolo gratuito. Nel caso di beni inventariabili l'importo del ricavo è soggetto a risconto e incide su ogni esercizio per l'importo corrispondente alla quota ammortamento.

INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI (VII)

VII) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazione
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	32.372,27	0,00	32.372,27
TOTALE	32.372,27	0,00	32.372,27

²¹ Il software per la liquidazione degli stipendi non consente al momento l'utilizzo diretto dei fondi

²² Decreto ministeriale 1055 del 30/05/2019 – emanazione del la III edizione del Manuale Tecnico Operativo versione integrale



Nell'esercizio 2020 sono stati registrati incrementi di immobilizzazioni per lavori interni per l'importo di 32.372,27 euro, a seguito della capitalizzazione dei costi per i compensi al personale per incarichi per funzioni tecniche nelle procedure di appalto di lavori incrementativi del valore degli immobili.

7.2 COSTI OPERATIVI (B)

I costi operativi riguardano i costi dei fattori produttivi legati all'attività istituzionale, i costi attribuibili alle funzioni fondamentali dell'Università, l'attività di didattica e ricerca.

I costi operativi sono di seguito riepilogati:

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
COSTI DEL PERSONALE	74.872.394,43	74.656.055,74	216.338,69
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	42.593.483,23	45.228.909,15	-2.635.425,92
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	5.227.820,16	5.203.515,16	24.305,00
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	4.004.501,66	1.219.742,44	2.784.759,22
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.486.184,20	1.969.902,95	-483.718,75
TOTALE	128.184.383,68	128.278.125,44	93.741,76

I costi operativi si sono mantenuti stabili: a fronte di una diminuzione sostanziale di 2,6 milioni di euro dei costi della gestione corrente e una riduzione di 483 mila euro degli oneri diversi di gestione, sono aumentati di 216 mila euro i costi del personale (con una variazione di +1 milione di euro circa sui costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica e di -804 mila euro sui costi per personale dirigente e tecnico amministrativo) insieme alla voce degli accantonamenti per rischi e oneri, che sono aumentati di 2,8 milioni di euro.

In merito ai costi della gestione corrente, si tratta dell'effetto delle misure di contenimento adottate dal governo in conseguenza dell'emergenza sanitaria come accennato anche in premessa. Come si potrà osservare nei paragrafi successivi, le voci maggiormente diminuite sono:

- 1 milione di euro sulle voci delle missioni;
 - 412 mila euro sulle voci di organizzazione convegni, seminari e altre manifestazioni;
 - 61 mila euro sulle voci di iscrizione a convegni e costi di soggiorno e viaggio gruppi di ricerca;
 - 1 milione sulle voci delle utenze, pulizie locali, vigilanza e portierato;
- cui si aggiunge la riduzione delle voci dei trasferimenti a partner di progetti coordinati.

Sugli accantonamenti per rischi o oneri incide in modo particolare l'accantonamento di competenza 2020 al fondo rischi per cause in corso e l'accantonamento a fondo svalutazione crediti mentre la riduzione degli oneri diversi di gestione è in larga parte riferita alle sopravvenienze passive.

COSTI DEL PERSONALE (VIII)

Il costo complessivo pari a 74.872.394,43 euro si riferisce ai costi sostenuti per il personale dedicato alla didattica e alla ricerca (56,2 milioni di euro) e al personale dirigente e tecnico amministrativo (19,6 milioni di euro).

Gli importi indicati nei prospetti costituiscono il costo complessivo al netto dell'IRAP.

Complessivamente il costo del personale si è mantenuto stabile, con un aumentato di poco più di 200 mila euro: l'incremento del costo del personale docente e ricercatore (+4,5 milioni) è stato compensato dalla riduzione del costo delle collaborazioni scientifiche e dei docenti a contratto (-1,25 milioni).



Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a) docenti/ricercatori			
Competenze fisse	38.245.247,06	36.519.102,05	1.726.145,01
Competenze per supplenze, attività commerciale, indennità di rischio, premialità, altre competenze accessorie	744.517,30	1.928.693,65	-1.184.176,35
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	11.204.571,67	10.905.142,11	299.429,56
TOTALE a) docenti/ricercatori	50.194.336,03	49.352.937,81	841.398,22
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	4.441.854,80	4.124.991,81	316.862,99
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	989.354,12	916.721,69	72.632,43
TOTALE b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti,..)	5.431.208,92	5.041.713,50	389.495,42
c) docenti a contratto	478.595,70	683.908,13	-205.312,43
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	56.327,82	71.668,42	-15.340,60
TOTALE c) docenti a contratto	534.923,52	755.576,55	-220.653,03
d) esperti linguistici	0,00	0,00	0,00
Indennità TFR	0,00	0,00	0,00
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	0,00	0,00	0,00
TOTALE d) esperti linguistici	0,00	0,00	0,00
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	26.993,15	16.147,86	10.845,29
Indennità TFR	0,00	0,00	0,00
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	0,00	0,00	0,00
TOTALE e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	26.993,15	16.147,86	10.845,29
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	56.187.461,62	55.166.375,72	1.021.085,90
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo			
Competenze fisse	12.057.194,28	12.401.576,27	-344.381,99
Competenze accessorie per indennità di posizione, di rischio, premialità, buoni pasto, altre competenze accessorie	2.377.615,50	2.675.463,17	-297.847,67
Indennità TFR	785.513,38	800.013,18	-14.499,80
Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	3.464.609,65	3.612.627,40	-148.017,75
TOTALE 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	18.684.932,81	19.489.680,02	-804.747,21

L'aumento dei costi del personale è dovuto all'incremento del costo del personale docente e ricercatore (+841 mila euro) e delle collaborazioni scientifiche (+389 mila euro) parzialmente compensato dalla riduzione dei costi della docenza a contratto (-221 mila euro) e dei costi del personale tecnico amministrativo (-804 mila euro).

Complessivamente si conferma l'incremento dei costi per il personale dedicato alla didattica e alla ricerca (+1 milione di euro rispetto all'esercizio 2019, +4,2 milioni rispetto all'esercizio 2018) mentre



si conferma anche per l'esercizio 2020 una riduzione dei costi del personale dirigente e tecnico amministrativo (- 804 mila euro rispetto all'esercizio 2019, - 1,17 milioni rispetto all'esercizio 2018).

Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica

a) DOCENTI / RICERCATORI

Per il personale docente e ricercatore si rilevano gli emolumenti corrisposti nell'anno 2020 con indicazione, su voci appositamente distinte, di competenze fisse, accessorie, incarichi didattici, arretrati relativi ad anni precedenti, contributi assistenziali e pensionistici, compensi per attività conto terzi, a tariffario e per ricerca convenzionata art. 66 DPR 382/1980.

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Competenze fisse docenti e ricercatori a tempo indeterminato	33.528.096,75	32.149.726,24	1.378.370,51
Competenze accessorie docenti e ricercatori a tempo indeterminato	78.995,29	873.666,51	-794.671,22
Incarichi didattici (supplenze)	343.925,43	428.721,70	-84.796,27
Contributi pensionistici docenti e ricercatori a tempo indeterminato	8.249.093,89	8.156.410,23	92.683,66
Contributi TFS/TFR docenti e ricercatori a tempo indeterminato	1.515.854,33	1.451.848,94	64.005,39
TOTALE docenti e ricercatori a tempo indeterminato	43.715.965,69	43.060.373,62	655.592,07
Competenze fisse - docenti e ricercatori a tempo determinato	4.717.150,31	4.369.375,81	347.774,50
Competenze accessorie - docenti e ricercatori a tempo determinato	1.262,73	5.555,31	-4.292,58
Incarichi didattici (supplenze) - docenti e ricercatori a tempo determinato	22.420,30	15.940,13	6.480,17
Contributi pensionistici - docenti e ricercatori a tempo determinato	1.167.589,67	1.072.456,80	95.132,87
Contributi assistenziali - docenti e ricercatori a tempo determinato	272.033,78	224.426,14	47.607,64
TOTALE docenti e ricercatori a tempo determinato	6.180.456,79	5.687.754,19	492.702,60
Compensi da proventi per prestazioni a tariffario docenti e ricercatori - commerciale	37.062,92	173.180,64	-136.117,72
Compensi da proventi per ricerca convenzionata art. 66 DPR 382/1980 docenti e ricercatori - commerciale	260.850,63	431.629,36	-170.778,73
TOTALE compensi da proventi attività commerciale	297.913,55	604.810,00	-306.896,45
TOTALE	50.194.336,03	49.352.937,81	841.398,22

Il costo del personale docente e ricercatore dell'Ateneo è complessivamente aumentato di 840mila euro. L'incremento ha riguardato tanto il personale docente e ricercatore a tempo indeterminato quanto il personale docente e ricercatore a tempo determinato anche in conseguenza dei piani straordinari finanziati dal Miur.

Con riferimento al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato, l'incremento di quasi 1,4 milioni di euro delle competenze fisse è in parte compensato dalla riduzione di quasi 800 mila euro delle competenze accessorie.

Tra le competenze fisse sono compresi gli incrementi stipendiali riconosciuti a seguito dell'emanazione del DPCM 31 dicembre 2020, pubblicato sulla GU del 31 dicembre 2020 n. 323, che ha stabilito che, per il personale non contrattualizzato, l'adeguamento economico previsto dall'art. 24 c. 1 della L. 448/1998 con decorrenza 01/01/2020 sia pari all' 1,71% rispetto agli importi in vigore al 31/12/2019. Il costo complessivo degli incrementi è stato di poco meno di 819 mila euro (IRAP esclusa).

È compreso, altresì, il costo delle progressioni stipendiali per classi riferiti ai docenti e ricercatori che hanno presentato domanda avendo maturato il requisito di anzianità nel periodo 1 gennaio 2020 – 30 giugno 2020 ai sensi del "Regolamento per l'attribuzione degli scatti stipendiali dei professori e ricercatori a tempo indeterminato" determinati in 427 mila euro (esclusa IRAP) la cui copertura è assicurata da apposita assegnazione sul FFO 2020.

Entro i termini di chiusura dell'esercizio non è stato possibile quantificare i costi relativi al periodo 1 luglio 2020 – 31 dicembre 2020 i cui costi verranno quindi imputati all'esercizio 2021.

Come già evidenziato nella nota illustrativa al bilancio unico d'Ateneo di previsione annuale e triennale 2021-2023, i costi del personale docente, a parità di organico, sono destinati ad aumentare in conseguenza delle progressioni stipendiali²³ e degli incrementi stipendiali derivanti dalla rivalutazione dei tabellari che viene definita con DPCM, sulla base degli incrementi medi dei settori pubblici nel biennio precedente. Oltre ai cambi inquadramento, anche le progressioni di carriera (upgrade) determinano un aumento del costo del personale pari al differenziale di stipendio percepito nei due ruoli.

La forte riduzione dei costi per le competenze accessorie per il personale docente e ricercatore a tempo indeterminato è dovuta alla liquidazione, nell'anno 2019 dell'una tantum, ad personam, a titolo di parziale compensazione del blocco degli scatti stipendiali disposto per il quinquennio 2011-2015 (813 mila euro esclusa IRAP).

Dotazioni organico

ORGANICO	2020	2019	2018	Variazione n° unità 20-19	Variazione % 20-19	Variazione n° unità 20-18	Variazione % 20-18
Personale di ruolo							
Professori Ordinari	174	158	148	16	10,13%	26	17,57%
Professori Associati	281	276	256	5	1,81%	25	9,77%
Ricercatori a tempo indeterminato	69	96	119	-27	-28,13%	-50	-42,02%
Ricercatori a tempo determinato	116	106	91	10	9,43%	25	27,47%
Professori straordinari a tempo determinato	8	9	9	-1	-11,11%	-1	-11,11%
Assistenti	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
Totale personale di ruolo	648	645	623	3	0,47%	25	4,01%

²³ La legge 27 dicembre 2017, n. 205 "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2018 e bilancio pluriennale per il triennio 2018-2020", art. 1 comma 629 stabilisce che, a decorrere dall'anno 2020, il regime della progressione stipendiale triennale per classi dei professori e ricercatori universitari previsto dagli articoli 6, comma 14, e 8 della legge 30 dicembre 2010, n. 240, e disciplinato dal regolamento di cui al decreto del Presidente della Repubblica 15 dicembre 2011, n. 232, è trasformato in regime di progressione biennale per classi, utilizzando gli stessi importi definiti per ciascuna classe dallo stesso decreto.



ORGANICO	2020	2019	2018	Variazione n° unità 20-19	Variazione % 20-19	Variazione n° unità 20-18	Variazione % 20-18
Personale in convenzione							
Professori ordinari	3	2	2	1	50,00%	1	50,00%
Professori associati	2	1	1	1	100,00%	1	100,00%
Totale personale in convenzione	5	3	3	2	66,67%	2	66,67%
TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	653	648	626	5	0,77%	27	4,31%

¹ per personale in convenzione si intende quello di cui all'art. 6, comma 11 legge 240/2010: personale che, per un periodo limitato e definito, svolge attività didattica o didattica e ricerca presso un altro ateneo sulla base di una convenzione stipulata ai sensi dello stesso art. 6.

b) COLLABORAZIONI SCIENTIFICHE (COLLABORATORI, ASSEGNISTI, ECC.)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Competenze assegni di ricerca - istituzionale	4.399.402,62	4.077.239,92	322.162,70
Contributi obbligatori gestione separata INPS assegni di ricerca - istituzionale	979.346,63	905.567,13	73.779,50
Co.co.co. ricerca istituzionale	42.452,18	47.751,89	-5.299,71
Contributi obbligatori gestione separata INPS co.co.co. ricerca istituzionale	9.683,52	10.895,61	-1.212,09
Contributi assistenziali co.co.co. ricerca istituzionale	323,97	258,95	65,02
TOTALE	5.431.208,92	5.041.713,50	389.495,42

Si registra un'inversione di tendenza con l'aumento di poco meno di 400 mila euro. Tale incremento è dovuto ai maggiori costi per gli assegni di ricerca che erano in calo dal 2017.

c) DOCENTI A CONTRATTO

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Docenti a contratto	483.863,96	724.774,95	-240.910,99
Supplenti esterni	26.400,76	30.801,60	-4.400,84
Contratti con tecnici art. 26 L. 382/1980	24.658,80	0,00	24.658,80
TOTALE	534.923,52	755.576,55	-220.653,03

La voce comprende i costi che l'Ateneo ha sostenuto per l'erogazione dell'attività didattica che non è possibile soddisfare con il personale docente e ricercatore in organico.

La riduzione del costo per docenti a contratto è conseguenza di una politica di contenimento dei costi.

d) ESPERTI LINGUISTICI

Non sono presenti esperti linguistici nell'organico dell'Università di Ferrara.

e) ALTRO PERSONALE DEDICATO ALLA DIDATTICA E ALLA RICERCA

La voce comprende i costi per contratti di collaborazioni di lavoro autonomo occasionale di studio e ricerca affidati dai dipartimenti. Presenta un significativo aumento del 67% rispetto all'esercizio 2019 pur trattandosi di costi residuali (27 mila euro).

Personale dirigente e tecnico amministrativo

Il costo per il personale dirigente e tecnico amministrativo ammonta complessivamente a 18.684.932,81 euro; l'IRAP è indicato separatamente nella macro-voce "Imposte sul reddito".

La voce comprende il costo per l'incarico di Direttore Generale e i costi relativi al fondo salario accessorio previsto dal C.C.N.L. che fa riferimento alla retribuzione di posizione, compensi per lavoro straordinario, performance organizzativa ed individuale. Tali costi sono deliberati dal Consiglio di Amministrazione, sentito il parere del Collegio dei Revisori dei Conti, nel rispetto dei limiti di cui alla L. 133/2008 e successive modificazioni.

Complessivamente il costo del personale dirigente e tecnico amministrativo si è ridotto di oltre 800 mila euro confermando la riduzione già rilevata negli esercizi precedenti (-366 mila tra il 2019 e il 2018, - 148 mila tra il 2018 e il 2017).

Tutte le componenti della voce "Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo" risultano inferiori a quelle dell'esercizio 2019.

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo			
a) direttore generale e dirigenti	547.893,97	633.490,38	-85.596,41
b) personale tecnico amministrativo	17.982.792,35	18.550.567,66	-567.775,31
c) buoni pasto	154.246,49	305.621,98	-151.375,49
TOTALE	18.684.932,81	19.489.680,02	-804.747,21

La riduzione del costo del personale tecnico amministrativo è dovuta essenzialmente al minor numero di personale in servizio. Le assunzioni che hanno portato all'incremento "netto" di 3 unità di personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato si sono effettuate nel mese di dicembre.

La riduzione del costo dei buoni pasto è dovuta alla mancata erogazione degli stessi al personale che ha prestato la propria attività in "modalità agile" che è diventata la modalità ordinaria di svolgimento della prestazione per via dei provvedimenti normativi emanati come conseguenza della dichiarazione di stato di emergenza sanitaria²⁴.

La consistenza del personale tecnico-amministrativo al 31 dicembre è la seguente:

ORGANICO	2020	2019	2018	Variazione n° unità 20-19	Variazione % 20-19	Variazione n° unità 20-18	Variazione % 20-18
Personale a tempo indeterminato							
di cui dirigenti*	4	4	4	0	0,00%	0	0,00%
di cui categoria EP***	15	18	16	-3	-16,67%	-1	-6,25%
di cui categorie D, C, B***	454	448	472	6	1,34%	-18	-3,81%
Totale personale a tempo indeterminato	473	470	492	3	0,64%	-19	-10,06%
Personale a tempo determinato							
di cui dirigenti**	2	2	2	0	0,00%	0	0,00%
di cui categorie D, C, B	1	0	4	1	-	-3	-75,00%
Totale personale a tempo determinato	3	2	6	1	50,00%	-3	-75,00%
TOTALE PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO	476	472	498	4	0,85%	-22	-4,42%

²⁴ D.L. 17 marzo 2020, n. 18, convertito, con modificazioni, dalla legge 24 aprile 2020, n. 27, art. 87 "Misure straordinarie in materia di lavoro agile per il pubblico impiego" e decreti ministeriali correlati.



- * 3 dirigenti in aspettativa senza assegni di cui uno in servizio come direttore generale in Unife
** comprende il direttore generale e un dirigente a tempo determinato
*** escluse mansioni superiori

I dati comprendono il personale in comando presso altra amministrazione, mentre sono al netto del personale in comando presso l'Università al 31 dicembre.

Nel conteggio del personale di categoria D, C, B non sono compresi i tecnici collocati in aspettativa e assunti con contratto di RTD che ammontano a 24 nel 2020, 18 nel 2019 e 7 nel 2018.

COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE (IX)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Costi per sostegno agli studenti	20.122.444,53	19.163.405,65	959.038,88
Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
Costi per l'attività editoriale	10.442,32	10.458,00	-15,68
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	1.945.245,82	3.022.396,27	-1.077.150,45
Acquisto materiale di consumo per laboratori	1.521.827,22	1.359.592,38	162.234,84
Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.699.539,02	1.926.261,02	-226.722,00
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	14.183.164,25	16.707.818,49	-2.524.654,24
Acquisto altri materiali	497.595,19	522.798,75	-25.203,56
Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00	0,00
Costi per godimento beni di terzi	2.407.326,72	2.156.830,30	250.496,42
Altri costi	205.898,16	359.348,29	-153.450,13
TOTALE	42.593.483,23	45.228.909,15	-2.635.425,92

La riduzione di 2,6 milioni dei costi della gestione corrente è in parte dovuta alle misure di contenimento dovute all'emergenza sanitaria causata da Covid 19, tenuto conto che sono diminuiti di 2,5 milioni di euro i costi per acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali.

Nell'ambito delle spese per la gestione corrente, si rileva invece un aumento di 959 mila euro sui costi per il sostegno di studenti e borsisti.

Anche la variazione di queste voci di costo trova in parte giustificazione nella situazione di emergenza sanitaria come dettagliato nell'analisi delle singole voci di costo.

La riduzione di 1,07 milioni di euro sulla voce dei trasferimenti a partner di progetti coordinati è invece giustificata da una più puntuale applicazione dei principi contabili²⁵: nei casi di progetti multi partner in cui l'Ateneo beneficiario capofila e gli altri partner hanno definito e presentato congiuntamente un progetto e sono solidalmente responsabili della realizzazione dell'intera operazione oppure il beneficiario capofila non ha alcuna discrezionalità ed ha come unico obbligo il trasferimento delle risorse ai partner, le quote spettanti agli stessi transitano esclusivamente fra i crediti e non più in voci di ricavo (per la quota che l'Ateneo riceve dal finanziatore) e costo (per la quota da trasferire ai partner).

Nei costi per il godimento di beni di terzi, si evidenzia un incremento di 250 mila euro per l'acquisto di licenze software, anche in conseguenza dell'accelerazione del processo di digitalizzazione incentivato dall'emergenza sanitaria.

Di seguito un'analisi di dettaglio delle variazioni sulle singole voci.

²⁵ Commissione COEP, risposta a quesito n. 10 sito <https://coep.miur.it/>



Costi per sostegno agli studenti (1)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Borse di studio post laurea	18.408.637,80	17.167.281,57	1.241.356,23
Altre borse di studio e premi	1.122.515,65	1.245.934,45	-123.418,80
Altri interventi a favore di studenti e borsisti	591.291,08	750.189,63	-158.898,55
TOTALE	20.122.444,53	19.163.405,65	959.038,88

L'incremento di 959 mila di euro è dovuto all'incremento dei costi sostenuti per le borse di studio post-laurea (+1,2 milioni di euro) parzialmente compensato da una riduzione della voce "altre borse di studio e premi" (-123 mila euro) e della voce "altri interventi a favore di studenti e borsisti" (-158 mila euro).

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Borse di studio per dottorato di ricerca - istituzionale	3.552.376,18	3.286.205,84	266.170,34
Contributi obbligatori gestione separata INPS borse di studio per dottorato di ricerca - istituzionale	796.744,72	736.084,82	60.659,90
totale borse di studio per dottorato	4.349.120,90	4.022.290,66	326.830,24
Compensi per medici in formazione specialistica - istituzionale	10.857.587,12	10.151.703,36	705.883,76
Contributi obbligatori gestione separata INPS medici in formazione specialistica - istituzionale	1.737.329,92	1.624.380,96	112.948,96
totale compensi per medici in formazione specialistica	12.594.917,04	11.776.084,32	818.832,72
Borse per attività di ricerca post laurea - istituzionale	1.464.599,86	1.368.906,59	95.693,27
totale borse per attività di ricerca post laurea	1.464.599,86	1.368.906,59	95.693,27
Borse e contributi per mobilità internazionale - istituzionale	787.656,93	908.830,08	-121.173,15
Borse per attività di collaborazione al tutorato - istituzionale	196.876,41	196.101,61	774,80
Contributi obbligatori gestione separata INPS borse per attività di collaborazione al tutorato - istituzionale	44.836,54	43.722,20	1.114,34
Borse per tirocinio formativo - istituzionale	25.875,00	70.130,00	-44.255,00
Borse e premi finanziati da lasciti e donazioni - istituzionale	16.829,27	21.150,56	-4.321,29
Altre borse di studio e premi - istituzionale	50.441,50	6.000,00	44.441,50
totale altre borse di studio	1.122.515,65	1.245.934,45	-123.418,80
Compensi part-time studentesco - istituzionale	121.955,80	283.319,93	-161.364,13
Convenzioni per servizi e agevolazioni a favore di studenti e borsisti - istituzionale	432.776,23	417.210,03	15.566,20
Attività culturali gestite dagli studenti - istituzionale	17.002,75	27.565,84	-10.563,09
Rimborsi spese mobilità studenti - istituzionale	0,00	714,43	-714,43
Contributo ministeriale per attività sportiva al CUS e al CUSI - istituzionale	0,00	0,00	0,00
Altri interventi a favore di studenti e borsisti - istituzionale	19.556,30	21.379,40	-1.823,10
totale altri interventi e convenzioni a favore degli studenti	591.291,08	750.189,63	-158.898,55
TOTALE	20.122.444,53	19.163.405,65	959.038,88

L'incremento dei costi per borse di studio per dottorato di ricerca è dovuto in minima parte alla proroga della durata della borsa di studio per i dottorandi del 33° ciclo concessa per l'emergenza sanitaria, e finanziata da fondi ministeriali. L'incremento è essenzialmente dovuto all'aumento del numero di borse assegnate.



La crescita dei costi per compensi dei medici in formazione specialistica è giustificata dall'aumento dei posti assegnati per le scuole finanziate dal MUR e dalla Regione Emilia-Romagna.

La riduzione di 121 mila euro per borse mobilità internazionale, di 44 mila euro per tirocini formativi, di 161 mila euro per compensi part time studentesco (150 ore), di 10 mila euro per le attività culturali degli studenti si giustifica con le misure di contrasto della pandemia e alle conseguenti limitazioni della mobilità e dell'accesso ai locali universitari da parte degli studenti.

La voce delle "Convenzioni per servizi e agevolazioni a favore di studenti e borsisti" comprende la convenzione per utilizzo degli impianti sportivi con il CUS Ferrara e altre convenzioni per servizi e agevolazioni a favore degli studenti (convenzioni con TPER, AML, Comune di Ferrara, Ferrara Fiere per agevolazioni sugli abbonamenti dei trasporti pubblici, convenzione con la Fondazione Enrico Zanotti per la gestione dei servizi relativi alla fruizione della sala studio 'Luigi Borsari' da parte degli studenti universitari, convenzione con l'Azienda Casa Emilia-Romagna ACER FERRARA per il reperimento/gestione posti letto per studenti post lauream), che l'Ateneo ha continuato a garantire.

Nell'esercizio 2020, è stata registrata su questa voce di costo anche la fornitura di router Wi-Fi e sim dati (con relativo canone in abbonamento) a favore degli studenti, e finanziati con i fondi stanziati con il D.L 34/2020 cit. e come disciplinato dal D.M. n. 294 del 14 luglio 2020 che ha definito i criteri di riparto del "Fondo per le esigenze emergenziali delle Università" prioritariamente assegnato alle iniziative a sostegno degli studenti per i quali, in considerazione dell'emergenza in atto, si renda necessario l'accesso da remoto a banche dati e a risorse bibliografiche, nonché per l'acquisto di dispositivi digitali, ovvero per l'accesso a piattaforme digitali, finalizzati alla ricerca o alla didattica a distanza.

La voce "Altri interventi a favore di studenti e borsisti – istituzionale" comprende i rimborsi delle spese sostenute per acquisto di materiale informatico e acquisto di libri relativi al Piano Lauree scientifiche, nonché interventi nell'ambito del diritto allo studio.

Costi per l'attività editoriale (3)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Costi per pubblicazioni di Ateneo - istituzionale	9.360,00	10.458,00	-1.098,00
Compensi per cessione diritti d'autore UnifePress – commerciale	1.082,32	0,00	1.082,32
TOTALE	10.442,32	10.458,00	-15,68

In questa sezione sono indicati i costi per le pubblicazioni di Ateneo e per l'attività editoriale.

Nel corso dell'esercizio 2020, si è ritenuto opportuno creare una nuova voce di 5 livello denominata "Compensi per cessione diritti d'autore UnifePress – commerciale", non presente nel bilancio 2019, necessaria per provvedere alla corresponsione dei diritti agli autori delle pubblicazioni UnifePress – vendute nel periodo gennaio 2010 - 31 maggio 2020.

Trasferimenti a partner di progetti coordinati (4)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Trasferimenti a partner di progetti coordinati - didattica	1.014.817,96	1.293.915,98	-279.098,02
Trasferimenti a partner di progetti coordinati - ricerca	408.443,68	1.622.715,34	-1.214.271,66
Altri trasferimenti a partner di progetti coordinati	521.984,18	105.764,95	416.219,23
TOTALE	1.945.245,82	3.022.396,27	-1.077.150,45

In questa sezione sono indicati principalmente i costi per i trasferimenti ai partner delle quote di finanziamento dei progetti in cui l'Università di Ferrara è coordinatore.

Si tratta di costi correlati ai relativi ricavi e risentono dello sviluppo dei progetti.

Come precisato nel commento dei costi della gestione corrente, la riduzione dei costi per trasferimenti è anche dovuta alla più puntuale applicazione dei principi contabili con la revisione dei progetti in corso e l'analisi dei nuovi progetti gestiti dai dipartimenti a seguito dell'emanazione di una circolare dell'area economico-finanziaria.

La riduzione dei trasferimenti a partner di progetti coordinati per ricerca e per didattica di circa 1,5 milioni è in parte compensata dalla crescita degli "Altri trasferimenti a partner di progetti coordinati" (+416 mila). Tale aumento è dato dai trasferimenti ai partner nell'ambito di due progetti finanziati dal programma europeo Interreg V Italia_Croazia 2014-2020 di cui l'Università di Ferrara risulta capofila. In particolare, il Progetto PMO-GATE (*Preventing, Managing and Overcoming natural-hazards risks to mitiGATE economic and social impact*), capofilato dal Dipartimento di Ingegneria, che persegue l'obiettivo di incrementare la sicurezza e la resilienza ai rischi naturali tipici dei territori interessati (sisma, alluvione ed inondazione costiera), e il Progetto NET4mPLASTIC, capofilato dal Dipartimento di Fisica e Scienze della Terra, ha l'obiettivo di migliorare l'uso di tecnologie e di sviluppare approcci innovativi in materia di inquinamento marino da materie plastiche attraverso la raccolta dati su micro e macro plastiche lungo le aree costiere e marine della Croazia e dell'Italia.

Acquisto materiale di consumo per laboratori (5)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Acquisto materiale di consumo per laboratori	1.521.827,22	1.359.592,38	162.234,84
TOTALE	1.521.827,22	1.359.592,38	162.234,84

In questa sezione sono indicati i costi sostenuti per l'acquisto di materiale di consumo per i laboratori, necessario per lo svolgimento dell'attività didattica e di ricerca. La maggior parte di essi è sostenuta dai dipartimenti dell'area medica e scientifica. Tali acquisti sono finanziati, in parte da ricavi finalizzati per progetti finanziati da esterni, in parte da ricavi non finalizzati, destinati dall'Ateneo all'attività didattica ovvero a progetti di ricerca.

Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori (6)

Come specificato nel paragrafo 5 – Criteri di valutazione, la gestione del magazzino è riferita esclusivamente all'attività commerciale. Attualmente non vengono rilevate le giacenze di magazzino di materiale di consumo per attività istituzionale (cancelleria o materiale di laboratorio).

Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico (7)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.699.539,02	1.926.261,02	-226.722,00
TOTALE	1.699.539,02	1.926.261,02	-226.722,00

In questa sezione sono indicati i costi relativi all'acquisto del materiale bibliografico delle biblioteche, comprese le banche dati on-line. Sono inoltre indicati i costi per l'acquisto di libri, giornali e riviste ad uso degli uffici.

Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (8)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Compensi e indennità organi istituzionali	213.502,73	217.455,94	-3.953,21
Incarichi di studio, consulenza, ricerca	450.130,18	392.003,29	58.126,89



Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Missioni	361.943,07	1.458.837,94	-1.096.894,87
Commissioni concorso	54.972,44	74.961,14	-19.988,70
Servizi per il personale	120.676,90	129.049,57	-8.372,67
Altri servizi	3.861.720,06	4.365.474,18	-503.754,12
Gestione immobili e utenze	8.747.786,18	9.709.114,20	-961.328,02
Gestione e manutenzione beni mobili	372.432,69	360.922,23	11.510,46
TOTALE	14.183.164,25	16.707.818,49	-2.524.654,24

In questa sezione sono indicati tutti i costi che l'Ateneo deve sostenere per il suo normale funzionamento.

È la sezione del bilancio che più ha risentito dell'impatto delle misure di contenimento del contagio da Covid-19; si evidenzia infatti la riduzione di oltre 1 milione di euro sui costi per missioni, di 504 mila euro dei costi per servizi quali quelli relativi ai convegni, seminari e altre manifestazioni (-453 mila euro) e quelli dei servizi postali e di spedizione, trasporto, trasloco e facchinaggio, tipografici e di rilegatura (-175 mila euro). I costi di gestione immobili e utenze registrano una riduzione di 1 milione di euro, per via della mancata frequentazione dei locali, nelle voci delle utenze, pulizie locali, vigilanza e portierato. Tale riduzione è parzialmente compensata dall'aumento di 424 mila euro dei costi per manutenzione ordinaria immobili e impianti.

I costi diretti sull'esercizio 2020²⁶ relativi alla gestione dell'emergenza sanitaria (materiali igienico sanitario, igienizzazione locali, manutenzione straordinaria impianti di conduzione, acquisto di access point per l'accesso alla rete, ecc.) sono quantificati in circa 400 mila euro a cui si sono aggiunti costi pluriennali per acquisto materiale informatico e sistemi sperimentali per la ventilazione meccanica controllata delle aule didattiche per circa 175 mila euro.

COMPENSI E INDENNITÀ ORGANI ISTITUZIONALI

La voce "Compensi e indennità ad organi istituzionali" comprende i costi per le indennità alle cariche accademiche e i gettoni di presenza del Consiglio di amministrazione e i costi per i compensi e i rimborsi spese ai membri del Collegio dei revisori dei conti e del Nucleo di Valutazione, nonché i compensi e altre indennità agli altri organi istituzionali.

Si precisa che i costi per le missioni e i rimborsi spese ai membri degli organi istituzionali e i costi delle missioni dei revisori dei conti e del Nucleo di Valutazione sono contabilizzate tra i costi delle missioni.

COGNOME	COMPENSO lordo dipendente*	GETTONI	RIMBORSO SPESE	INIZIO INCARICO	FINE INCARICO
Rettore	29.283,12			1/11/2015	31/10/2021
Pro-Rettore	12.150,00			1/11/2018	31/10/2021
Consiglio di Amministrazione		11.712,96		***	***
Senato Accademico				***	***
Collegio Revisori dei Conti	20.489,71		1.091,94	21/05/2020	20/05/2023
Nucleo di valutazione		27.502,50	4.274,17	11/3/2019	10/03/2022

* al netto della riduzione del 10%

²⁶ Non sono compresi i contratti passivi sottoscritti nel corso dell'esercizio che registreranno costi nell'esercizio 2021 e successivi



***si veda il dettaglio.

Di seguito si riporta la durata dei mandati dei vari componenti del Consiglio di Amministrazione e del Senato Accademico, la quale dipende dal ruolo e da eventuali sostituzioni intervenute in corso di mandato:

Consiglio di Amministrazione

Componenti appartenenti ai ruoli docenti dell'Ateneo

Prof.ssa Borgato, Prof. Roccatagliati: 1 ottobre 2016 - 30 settembre 2020

Prof. Madonna e Prof.ssa Pancaldi 1° ottobre 2020 - 30 settembre 2023.

Prof.ssa Uccelli: 19 novembre 2019 - 18 novembre 2022

Prof.ssa Bortolini 1° agosto 2020 - 31 luglio 2023;

Componenti non appartenenti ai ruoli dell'Ateneo

Prof. Borea: 22 febbraio 2020 - 21 febbraio 2023

Prof. Sebastiani: 28 gennaio 2019 - 27 gennaio 2022

Rappresentante personale tecnico-amministrativo

Dott. Andrea Botti: 1 ottobre 2016 - 30 settembre 2020 nominato nuovamente con decorrenza 9 dicembre 2020 - 8 dicembre 2023.

Rappresentanti studenti

Dal 14 dicembre 2018 e dal 18 settembre 2019 – scadenza al 31 ottobre 2020 prorogati al 15 dicembre 2020.

Senato Accademico

Direttori Dipartimento

In carica dal 1 novembre 2018 - 31 ottobre 2021.

Fanno eccezione:

direttore del dipartimento di Scienze Mediche: 1 novembre 2019 - 31 ottobre 2022;

direttore del dipartimento di Dipartimento di Scienze chimiche, farmaceutiche ed agrarie: 1 agosto 2020 - 31 ottobre 2022

direttore del dipartimento di Medicina traslazionale e per la Romagna: 1° novembre 2020 – 31 ottobre 2023;

Presidente Consiglio della Ricerca (Prof.ssa Luppi): 15 gennaio 2020 – 31 ottobre 2022;

Rappresentanti professori associati e ricercatori: 21 febbraio 2020 - 20 febbraio 2023

Rappresentante personale tecnico-amministrativo

Dott.ssa Ilaria Bononi: 10 luglio 2020 - 9 luglio 2023;

Dott.ssa Anna Pregolato: 4 luglio 2018 - 3 luglio 2021

Rappresentanti degli studenti

Dal 14 dicembre 2018 e dal 29 settembre 2020 - 31 ottobre 2020 prorogati al 15 dicembre 2020.

Con Decreto Rettorale rep. n. 554/2020, prot. n. 85849 del 21 maggio 2020 è stato nominato il Collegio dei Revisori dei Conti dell'Università degli Studi di Ferrara, per tre anni dalla data del Decreto, nella seguente composizione:

Dott. Giampiero Pizziconi – Magistrato della Corte dei Conti – Presidente;

Dott.ssa Teresa Romeo – Rappresentante del MEF;

Dott. Carlo Costa – Rappresentante del MUR.

INCARICHI DI STUDIO, CONSULENZA E RICERCA

Comprende i costi per gli incarichi affidati a co.co.co, a professionisti, a imprese e a lavoratori autonomi non abituali nell'ambito dei progetti di ricerca dei dipartimenti, anche commissionata conto terzi.



Si rileva un aumento di 58.126,89 euro tra i due esercizi.

MISSIONI

Comprende tutti i costi sostenuti per missioni per ricerca sia in ambito istituzionale che commerciale, missioni per accordi internazionali, missioni e rimborsi spese ai membri degli organi istituzionali, missioni dei componenti delle commissioni di concorso e missioni del personale tecnico amministrativo.

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Missioni nazionali per ricerca	118.986,28	438.776,35	-319.790,07
Missioni internazionali per ricerca	207.313,05	851.411,51	-644.098,46
Missioni per attività commerciale	360,58	6.143,83	-5.783,25
Missioni per accordi internazionali	12.423,76	41.814,87	-29.391,11
Missioni e rimborsi spese organi istituzionali	1.930,93	10.327,84	-8.396,91
Missioni Collegio dei Revisori e Nucleo di Valutazione	5.366,11	9.746,21	-4.380,10
Missioni componenti commissioni di concorso	3.041,00	42.759,35	-39.718,35
Altre missioni	12.521,36	57.857,98	-45.336,62
TOTALE	361.943,07	1.458.837,94	-1.096.894,87

COMMISSIONI CONCORSO

Comprende i costi per i compensi e le indennità per i componenti delle commissioni di concorso. Anche questa voce evidenzia una riduzione di 20.000 euro circa.

SERVIZI PER IL PERSONALE

Comprende i costi per gli accertamenti medico sanitari e per la formazione del personale tecnico amministrativo.

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Accertamenti medico sanitari	45.623,42	52.708,54	-7.085,12
Formazione del personale tecnico amministrativo	71.980,98	73.681,03	-1.700,05
Altri servizi per il personale	3.072,50	2.660,00	412,50
TOTALE	120.676,90	129.049,57	-8.372,67

ALTRI SERVIZI

Comprende:

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Assicurazioni	399.449,14	344.787,60	54.661,54
Oneri legali e processuali	23.637,34	46,65	23.590,69
Convegni, seminari e altre manifestazioni	558.875,37	971.160,04	-412.284,67
Pubblicità legale	27.734,44	30.211,99	-2.477,55
Pubblicità promozionale	80.911,63	62.221,62	18.690,01
Servizi per rappresentanza – istituzionale	0,00	326,70	-326,70
Commissioni bancarie e postali	2.881,76	2.918,14	-36,38
Servizi postali e di spedizione	49.700,00	77.985,24	-28.285,24



Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Servizi di trasporto, trasloco e facchinaggio	37.171,38	91.861,18	-54.689,80
Servizi tipografici e di rilegatura	78.699,77	171.207,81	-92.508,04
Costi per tutela brevetti, marchi e altri beni immateriali di proprietà - commerciale	11.736,16	7.171,70	4.564,46
Pubblicazioni scientifiche – istituzionale	340.864,37	253.308,24	87.556,13
Costi di soggiorno e viaggio gruppi di ricerca – istituzionale	565,21	5.155,25	-4.590,04
Iscrizioni a convegni personale docente e ricercatore, dottorandi, specializzandi, assegnisti, borsisti di ricerca	37.566,05	94.753,73	-57.187,68
Altri servizi	2.211.927,44	2.252.358,29	-40.430,85
TOTALE	3.861.720,06	4.365.474,18	-503.754,12

Assicurazioni

I costi per i premi di assicurazione aumentano di 54 mila euro. Gli importi dei premi a copertura dei rischi generali sono stabili, la variazione è dovuta alla stipula di coperture assicurative ad hoc che vengono sottoscritte di volta in volta in base alla necessità (es. per mostre, per protocolli di ricerca medica, per trasporti speciali, ecc.).

Convegni, seminari e altre manifestazioni

I costi per l'organizzazione di convegni, seminari e altre manifestazioni si è quasi dimezzata in conseguenza della situazione di emergenza sanitaria e delle conseguenti limitazioni.

Pubblicità promozionale

Nella voce "pubblicità promozionale" sono esposti i costi riferiti all'attività comunicativa istituzionale cioè le attività rientranti nell'art. 1 co. 5 della Legge 150/2000²⁷. Vengono rilevati in questa voce i costi per le campagne informative su facebook, le attività di supporto alla campagna delle immatricolazioni, i servizi di direzione creativa e copywriting per campagne informative e di comunicazione dell'Ateneo.

Commissioni bancarie e postali

I costi per commissioni bancarie e postali sono in forte riduzione rispetto al passato per via del minor costo per i MAV (in esaurimento) consentito dal passaggio al sistema PagoPA per l'incasso della contribuzione studenti.

Tra i "costi della ricerca" vanno inclusi quelli per la tutela dei brevetti, le pubblicazioni scientifiche, i costi di soggiorno per gruppi di ricerca e l'iscrizione a convegni e congressi. Si evidenzia un incremento di 87.556,13 euro nei costi delle pubblicazioni scientifiche.

Altri servizi

Comprende sia i costi necessari per l'ordinario funzionamento dell'Ateneo, sia i costi per servizi affidati nell'ambito dell'attività di ricerca.

²⁷ Si tratta di attività di informazione e di comunicazione sono, in particolare, finalizzate a:

- illustrare e favorire la conoscenza delle disposizioni normative, al fine di facilitarne l'applicazione;
- illustrare le attività delle istituzioni e il loro funzionamento;
- favorire l'accesso ai servizi pubblici, promuovendone la conoscenza;
- promuovere conoscenze allargate e approfondite su temi di rilevante interesse pubblico e sociale;
- favorire processi interni di semplificazione delle procedure e di modernizzazione degli apparati nonché la conoscenza dell'avvio e del percorso dei procedimenti amministrativi;
- promuovere l'immagine delle amministrazioni, nonché quella dell'Italia, in Europa e nel mondo, conferendo conoscenza e visibilità ad eventi d'importanza locale, regionale, nazionale ed internazionale.



Tra i primi rientrano, a titolo esemplificativo, i costi per l'affidamento del servizio di cassa, dei servizi per l'utilizzo delle soluzioni CINECA e dei servizi di sviluppo e assistenza connessi, i servizi di traduzione e i servizi per l'attivazione dei corsi di lingua inglese scientifica per studenti afferenti ai corsi di studio scientifici e corsi di lingua inglese, francese, tedesca e spagnola per studenti afferenti a facoltà umanistiche, i costi per servizi di prestito interbibliotecario.

GESTIONE IMMOBILI E UTENZE

Comprende:

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Manutenzione ordinaria di immobili e impianti	3.256.108,52	2.832.029,75	424.078,77
Pulizia locali	1.713.823,61	1.989.937,28	-276.113,67
Smaltimento rifiuti	343.349,21	356.739,92	-13.390,71
Vigilanza e portierato	623.180,36	892.742,48	-269.562,12
Telefonia fissa	26.032,19	28.168,10	-2.135,91
Telefonia mobile	16.902,22	28.701,83	-11.799,61
Reti di trasmissione	6.381,24	13.477,25	-7.096,01
Energia elettrica	1.377.832,65	1.912.701,63	-534.868,98
Acqua	95.234,62	74.725,67	20.508,95
Gas metano	47.961,29	61.128,11	-13.166,82
Teleriscaldamento	1.208.757,57	1.488.287,28	-279.529,71
Altre utenze e canoni	16.966,74	20.407,64	-3.440,90
Altri costi di gestione immobili	15.255,96	10.067,26	5.188,70
TOTALE	8.747.786,18	9.709.114,20	-961.328,02

I costi di gestione si riducono del -9,90% rispetto all'anno precedente. Come detto in premessa, la consistente riduzione è dovuta in larga parte alla chiusura di diverse sedi didattiche e delle stesse sedi amministrative a seguito delle misure restrittive e l'attivazione della didattica a distanza e del lavoro agile emergenziale,

Manutenzione ordinaria immobili e impianti

Il 2020 registra un aumento dei costi per la manutenzione ordinaria di immobili e impianti di 424 mila euro dovuto ad un intervento di manutenzione straordinaria non incrementativa di 116 mila euro per lavori di rimaneggiamento e impermeabilizzazione della copertura in coppi lato sud-est del Palazzo Turchi di Bagno e per l'aumento dei costi derivanti dagli accordi quadro di manutenzione degli impianti di riscaldamento e condizionamento degli edifici nonché interventi su chiamata o a guasto opere edili. Tale voce presentava un importo di 2,5 milioni nel 2016 e 2017, per assestarsi su una media di 3 milioni negli anni successivi.

Pulizia locali

I costi per la pulizia locali sono diminuiti 276 mila euro, nonostante gli interventi straordinari di sanificazione delle strutture di Ateneo. Tale diminuzione è dovuta all'applicazione dell'accordo stipulato con CNS Consorzio Nazionale Servizi Soc. Coop. del 20/11/2020 di riduzione parziale dei servizi per il periodo marzo-agosto 2020 in conseguenza della chiusura delle strutture e degli spazi per la didattica per effetto delle restrizioni imposte dall'emergenza sanitaria.



Smaltimento rifiuti

I costi per lo smaltimento rifiuti sono diminuiti di 13 mila euro, tale diminuzione è dovuta alla riduzione dei costi relativi al servizio di igiene ambientale fatturato da Hera S.p.A. L'andamento nei costi relativi allo smaltimento rifiuti nei diversi esercizi risente di eventuali conguagli applicati in sede di fatturazione.

Gli altri costi sono relativi allo smaltimento di rifiuti speciali (radioattivi, tossici, ingombranti).

Vigilanza e portierato

Nel 2020 si registra una diminuzione di quasi 270 mila euro dovuto ai minori servizi di portineria richiesti in conseguenza della chiusura delle sedi.

Utenze

Tutti i costi delle utenze, con eccezione dei costi per acqua (+20 mila euro), sono diminuiti. La riduzione si giustifica con i minori consumi sempre come conseguenza della chiusura delle sedi.

Il costo del teleriscaldamento risente anche di eventuali conguagli applicati in sede di fatturazione oltre che dei consumi effettivi.

Descrizione	Valore al 31.12.2016	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2018	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2020	media
Teleriscaldamento	1.803.527,31	1.318.638,85	1.527.434,98	1.488.287,28	1.208.757,57	1.469.329,20

Gestione e manutenzione beni mobili

La voce "gestione e manutenzione beni mobili" comprende i costi per la gestione dei mezzi di trasporto (manutenzione e acquisto carburante) e i costi per la manutenzione e la riparazione dei beni mobili, rimasti pressoché stabili tra i due esercizi.

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Manutenzione mezzi di trasporto	12.973,19	13.173,61	-200,42
Carburante e altro materiale di consumo per mezzi di trasporto	916,46	11.659,71	-10.743,25
Manutenzione e riparazione beni mobili	337.387,08	306.695,50	30.691,58
Manutenzione e riparazione beni mobili - commerciale	21.155,96	29.393,41	-8.237,45
TOTALE	372.432,69	360.922,23	-11.510,46

Altri costi gestione immobili

Sulla voce "Altri costi gestione immobili" si registra un aumento di circa 5 mila euro dovuto all'allacciamento al servizio di teleriscaldamento per l'immobile denominato "Psicologia", sito in via Fossato di Mortara 47 e ad alcuni interventi volti ad incrementare la potenza di allacciamenti elettrici già esistenti per gli immobili di Via Guarini 11 e Via Ercole I d'Este 37.

La voce comprende anche i costi relativi alle spese condominiali dell'appartamento di V.le Cavour 51 di proprietà dell'Ateneo e per le unità immobiliari di via Saragat 2.

Acquisto altri materiali (9)

In questa sezione sono indicati i costi per l'acquisto di materiale di consumo e altro materiale non inventariabile, diverso dal materiale di consumo per laboratori, indicato nella sezione precedente.

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Materiale di consumo e altro materiale non inventariabile	497.595,19	522.798,75	-25.203,56
TOTALE	497.595,19	522.798,75	-25.203,56

Variazione delle rimanenze di materiali (10)

Come specificato nel paragrafo 5 – Criteri di valutazione, la gestione del magazzino è riferita esclusivamente all'attività commerciale. Attualmente non vengono rilevate le giacenze di magazzino di materiale di consumo per attività istituzionale (cancelleria o materiale di laboratorio).

Costi per godimento beni di terzi (11)

In questa sezione sono indicati i costi sostenuti per l'utilizzo di beni immobili (locazioni e concessioni in uso) e mobili (noleggi e leasing) di terzi, nonché i canoni annuali per l'utilizzo di programmi software.

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Locazioni	310.003,24	312.955,26	-2.952,02
Costi per beni immobili di terzi concessi in uso	444.167,27	446.910,74	-2.743,47
Noleggi e leasing	77.680,00	93.888,15	-16.208,15
Noleggi - commerciale	14.116,04	22.090,03	-7.973,99
Leasing operativo e altre forme di locazione di beni mobili	18.274,74	17.008,36	1.266,38
Licenze software	1.543.085,43	1.263.977,76	279.107,67
TOTALE	2.407.326,72	2.156.830,30	250.496,42

I costi della voce "Leasing operativo e altre forme di locazione di beni mobili" si riferiscono al contratto di leasing n. 4171054/2018 della durata di 24 mesi per la fornitura di uno strumento scientifico (Iniettore automatico Mod. 7693A) e ad un accordo con la Azienda USL Ferrara relativo al Centro Menopausa di via Boschetto.

L'aumento dei costi relativi alla "Licenze software" è dovuto principalmente all'attuazione del Programma d'interventi per il potenziamento delle infrastrutture tecnologiche per la digitalizzazione della didattica e dei servizi agli studenti anno 2020 di cui al D.M. 81 del 13 maggio 2020, ed in particolare, in attuazione degli interventi previsti di Potenziamento dell'e-learning e di Potenziamento dei servizi digitali.

Altri costi (12)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Interventi assistenziali a favore del personale	5.029,86	6.764,20	-1.734,34
Interventi per attività' ricreative e culturali a favore del personale	15.000,00	20.000,00	-5.000,00
Altri costi per il personale	828,83	540,48	288,35
Abbuoni e arrotondamenti passivi	55,87	38,10	17,77
Quote associative - istituzionale	156.366,40	226.057,08	-69.690,68
Altri costi per attività istituzionale	28.617,20	105.948,43	-77.331,23
TOTALE	205.898,16	359.348,29	-153.450,13

L'apparente riduzione sulla voce delle "quote associative" è dovuta al fatto che nel bilancio 2019 erano state registrate due annualità di adesione alla Associazione Consortium Garr per il sostegno

e la gestione della rete scientifica di telecomunicazione a banda larga (Consortium GARR), cui le Università statali aderiscono di diritto. Per l'adesione le Università sono destinatarie di uno specifico contributo determinato annualmente con il Decreto Ministeriale di riparto dei fondi del FFO, fondi specificamente individuati nella tabella relativa al "sostegno e gestione della rete scientifica di telecomunicazione a banda larga a favore del sistema universitario (Rete GARR)".

Nell'esercizio 2019 erano stati assegnati il contributo sul FFO 2018 di 68.163,00 euro e sul FFO 2019 di 71.580,00, pertanto si era provveduto al versamento di due quote nello stesso esercizio.

Nell'esercizio 2020, è stata invece versata la quota di 78.477 euro, pari al contributo assegnato sul FFO 2020.

AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (X)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Ammortamenti			
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.356.254,43	1.355.583,99	670,44
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	3.871.565,73	3.847.931,17	23.634,56
Totale ammortamenti	5.227.820,16	5.203.515,16	24.305,00
Svalutazioni			
Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00	0,00
Totale svalutazioni	0,00	0,00	0,00
TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	5.227.820,16	5.203.515,16	24.305,00

AMMORTAMENTI

La voce degli ammortamenti ha subito un incremento di 24.305,00 euro rispetto all'esercizio 2019. Di seguito il dettaglio:

Ammortamenti immobilizzazioni immateriali (1)

X-1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Ammortamento software	37.056,92	42.986,56	-5.929,64
Ammortamento software - commerciale	8.912,36	6.539,87	2.372,49
Ammortamento brevetti e diritti di utilizzazione di opere dell'ingegno - istituzionale	425,93	549,84	-123,91
Ammortamento brevetti e diritti di utilizzazione di opere dell'ingegno - commerciale	19.456,40	18.211,28	1.245,12
Ammortamento migliorie beni di terzi	1.290.402,82	1.287.296,44	3.106,38
TOTALE	1.356.254,43	1.355.583,99	670,44

Ammortamenti immobilizzazioni materiali (2)

X-2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Ammortamento fabbricati	906.986,11	916.679,44	-9.693,33
Ammortamento fabbricati di valore storico, artistico e culturale	427.376,07	427.145,44	230,63
Ammortamento costruzioni leggere	2.056,90	2.056,90	0,00
Ammortamento impianti	97.923,99	52.734,79	45.189,20
Ammortamento macchinari e attrezzature	257.997,61	255.426,42	2.571,19



X-2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Ammortamento macchinari e attrezzature - commerciale	993,72	2.208,49	-1.214,77
Ammortamento attrezzature scientifiche	1.492.230,20	1.387.381,64	104.848,56
Ammortamento attrezzature scientifiche - commerciale	58.601,55	64.281,81	-5.680,26
Ammortamento mobili e arredi	99.630,29	157.244,28	-57.613,99
Ammortamento altri mezzi di trasporto - istituzionale	20.176,25	20.176,25	0,00
Ammortamento hardware e macchine per ufficio	498.463,79	552.713,51	-54.249,72
Ammortamento hardware e macchine per ufficio - commerciale	9.129,25	9.882,20	-752,95
TOTALE	3.871.565,73	3.847.931,17	23.634,56

ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (XI)

L'ammontare degli accantonamenti è riassunto di seguito:

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Accantonamenti area personale			
Accantonamento a fondo sussidi al personale tecnico-amministrativo	163.146,19	150.386,99	12.759,20
Accantonamento a fondo Comune di Ateneo	152.001,84	192.190,05	-40.188,21
Accantonamento a fondo incentivi per funzioni tecniche art. 113 D.lgs. 50/2016	415.500,00	139.887,43	273.412,79
Accantonamento a fondo di garanzia (art. 3.3 regolamento incentivi funzioni tecniche)		2.199,78	
Accantonamento a fondo rinnovi contrattuali	175.000,00	0,00	175.000,00
Accantonamento a fondo gestione per conto INAIL	130.000,00	145.000,00	-15.000,00
Totale accantonamenti area personale	1.035.648,03	629.664,25	405.983,78
Accantonamenti area amministrazione			
Accantonamento a fondo svalutazione crediti	1.273.590,33	256.823,47	1.016.766,86
Accantonamento a fondo rischi per cause in corso	1.388.000,00	100.000,00	1.288.000,00
Accantonamento a fondo rischi su progetti rendicontati e altri fondi vincolati	176.413,30	47.654,72	128.758,58
Accantonamento a fondo oneri legali e processuali	67.600,00	41.600,00	26.000,00
Accantonamento a fondo di Ateneo per la premialità	63.250,00	141.500,00	-78.250,00
Accantonamento ad altri fondi oneri	0,00	2.500,00	-2.500,00
Totale accantonamenti area amministrazione	2.968.853,63	590.078,19	2.378.775,44
TOTALE ACCANTONAMENTI	4.004.501,66	1.219.742,44	2.784.759,22

Accantonamento al fondo gestione per conto INAIL

L'accantonamento è relativo agli oneri di competenza 2020 per la liquidazione delle competenze INAIL che non sono ancora state richieste. La quantificazione è stata fatta, come negli esercizi precedenti, in base:

- agli infortuni verificatisi nei vari esercizi, tenendo conto dei costi per la gestione delle pratiche (costo definito con decreto del MIUR per numero di infortuni denunciati nell'anno di riferimento);
- alle eventuali invalidità temporanee (sulla base di quelle liquidate negli anni precedenti e sulla stima di quelle nuove, se già note);
- a eventuali rendite (in base a quelle liquidate negli anni precedenti e stimando quelle nuove, se già note).

Accantonamento al fondo incentivi per le funzioni tecniche art.113, D.lgs. 50/2016

Si è provveduto all'accantonamento al fondo incentivi per le funzioni tecniche ex art.113, D.lgs. 50/2016 e ss.mm.ii., nella misura prevista dal regolamento di Ateneo per la disciplina del fondo per



le funzioni tecniche. L'importo del 2020 comprende anche la quota di competenza 2020 del fondo di garanzia (art. 3.3 regolamento incentivi funzioni tecniche), che nel 2019 era in una voce separata.

Accantonamento al fondo svalutazione crediti

Come descritto nel paragrafo di commento dello Stato Patrimoniale ATTIVO CIRCOLANTE (B) dedicato ai crediti, si è proceduto nel 2020:

- all'accantonamento al fondo rischi svalutazione della quota di crediti delle strutture dipartimentali e della sede amministrativa per i quali sono in corso procedure amministrative o procedure giudiziali per il tramite dell'Ufficio Legale dell'Ateneo (svalutati al 100%);
- all'accantonamento al fondo rischi dei crediti svalutati sulla base di indicatori di perdita di valore che tengono conto dei crediti aperti da più di 5 anni e non ancora incassati.

Accantonamento al fondo rischi per cause in corso

L'accantonamento di 1.388.000 euro riguarda nuove cause insorte nel 2020 relative ricorsi aventi ad oggetto richieste di annullamento dell'aggiudicazione a favore di altro operatore economico di procedure di gara e l'impugnazione di provvedimenti assunti dall'Ateneo.

Si segnala che ci sono una serie di ricorsi intentati da medici all'epoca dei fatti titolari di borse di specializzazione in cui l'Università è stata citata in giudizio unitamente ai Ministeri e alla Presidenza del Consiglio. Generalmente queste cause si concludono con la condanna della Presidenza, ma alla luce degli esiti della "causa Ortole" che ha visto l'Università condannata non si può escludere a priori una condanna anche nei confronti dell'Università. Ricorsi di questo tipo continueranno ad esserci probabilmente anche in futuro ed è possibile che derivi un rischio di soccombenza. Si tratta, tuttavia, di un rischio dall'esistenza non certa e solo probabile e, pertanto, non oggetto di alcun accantonamento.

Accantonamento al fondo rischi su progetti rendicontati e altri fondi vincolati

L'accantonamento di 176.413,30 euro è relativo a quote di finanziamenti ministeriali non rendicontati relativi a:

- Fondo Giovani 2017 Mobilità internazionale,
- assegnazione di risorse premiali per internazionalizzazione delle università italiane anno finanziario 2017 (Istituzioni di cui al D.D. n. 34520 del 6 dicembre 2017),
- Fondo Giovani 2018 Lauree Scientifiche - DM 1047 del 29 dicembre 2017 art. 4, commi 1-2-3.

A queste si aggiungono quote di finanziamenti dei progetti PRIN 2009, 2010 e 2011 dei dipartimenti che, a seguito di stralci di spese rendicontate o minore rendicontazione rispetto a quanto assegnato, risulterebbero da restituire al MUR.

Accantonamento a fondo oneri legali e processuali

L'accantonamento, pari a 67.600 euro, è ottenuto stimando in 1.300 euro il costo per ciascuna delle 52 cause sorte nel corso dell'esercizio 2020.

Le cause sorte nel 2020 riguardano quasi esclusivamente le seguenti categorie di ricorsi:

1. ricorsi per l'accesso ai corsi di laurea a numero chiuso: studenti che, non avendo superato i test di accesso, propongono ricorso al TAR al fine di ottenere l'immatricolazione ai corsi medesimi. Si tratta in genere di ricorsi cumulativi proposti da una pluralità di studenti nei confronti prima di tutto del Ministero e poi di tutte le Università italiane che gli studenti, in sede di iscrizione alle prove, hanno individuato come prima scelta o come scelta successiva. Si evidenzia che, in relazione alle doglianze sollevate dai ricorrenti, le Università rimangono in genere completamente estranee in ragione del fatto che le stesse non hanno alcuna autonomia in merito ai contenuti ed alle modalità di espletamento delle prove concorsuali per l'ammissione ai corsi di studio definiti dalla vigente normativa in materia di programmazione nazionale. L'esistenza di cause rientranti in questa tipologia appare fisiologica e legata al mantenimento del numero chiuso per l'accesso ai corsi di laurea;
2. ricorsi proposti dagli specializzandi, nei confronti non solo di questo Ateneo ma di tutte le Università italiane, aventi ad oggetto la richiesta di pagamento o di rideterminazione delle borse di studio legate allo svolgimento delle scuole di specializzazione, a causa delle modifiche normative



intervenute nel tempo, a livello nazionale e comunitario, per quanto riguarda la configurazione del rapporto instaurato con gli specializzandi medesimi e l'eventuale compenso ad essi spettante. Per questo motivo gli specializzandi (che abbiano frequentato le scuole di specializzazione in tutto o in parte in un periodo antecedente all'anno accademico 2006/2007, quando è entrato in vigore il contratto di formazione specialistica per i medici specializzandi) si sono rivolti o si stanno rivolgendo al giudice, con la conseguenza che l'aumento delle cause ad essi relative nei confronti di tutti gli Atenei nazionali è destinato inevitabilmente ad aumentare fino ad esaurimento degli specializzandi interessati.

3. ricorsi in materia di appalti pubblici.

4. ricorsi da parte di docenti/ricercatori.

Accantonamento a fondo di Ateneo per la premialità

Fa riferimento alla quota di competenza 2020 per la premialità maturata nell'ambito dei Dipartimenti assegnatari del "Fondo per il Finanziamento dei Dipartimenti Universitari di Eccellenza", secondo il Regolamento di ateneo per la disciplina del Fondo della premialità.

Accantonamento ad altri fondi oneri

Non sono presenti altri accantonamenti di competenza 2020.

ONERI DIVERSI DI GESTIONE (XII)

In questa categoria sono compresi i diversi costi di gestione che non trovano collocazione nei punti precedenti e che sono dettagliati nella tabella che segue:

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Minusvalenze ordinarie da alienazioni	3.584,75	7.584,82	-4.000,07
Sopravvenienze passive - gestione ordinaria	15.639,20	249.458,29	-233.819,09
Sopravvenienze passive - gestione ordinaria - commerciale	5.400,60	107.560,07	-102.159,47
Perdite su crediti	138.051,09	133.210,74	4.840,35
Imposte sul patrimonio	12.922,00	12.922,00	0,00
Imposta di registro	7.172,28	9.804,28	-2.632,00
Tassa sui rifiuti	4.568,38	137,26	4.431,12
Imposta di bollo	719.795,37	654.504,32	65.291,05
Dazi doganali	3.934,80	3.022,41	912,39
IVA indetraibile da prorata	3.304,32	12.106,08	-8.801,76
Canone RAI	611,10	614,4	-3,30
Altri tributi	18.864,37	22.639,60	-3.775,23
Versamenti al bilancio dello Stato	178.507,93	171.599,58	6.908,35
Rimborsi tasse studenti corsi di laurea - istituzionale	115.493,86	133.674,58	-18.180,72
Rimborsi tasse per master e altri corsi - istituzionale	31.993,10	23.756,00	8.237,10
Altri rimborsi tasse studenti - istituzionale	4.291,41	4.367,00	-75,59
Altri rimborsi e restituzioni	195.269,10	383.898,00	-188.628,90
Altri rimborsi e restituzioni - commerciale	100,00	2.529,80	-2.429,80
Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli	8.606,00	19.423,41	-10.817,41
Altri oneri diversi di gestione	18.074,54	17.090,31	984,23
TOTALE	1.486.184,20	1.969.902,95	-483.718,75



Minusvalenze ordinarie da alienazioni

Nel corso dell'esercizio 2020 sono state registrate minusvalenze a seguito dello scarico dall'inventario di Ateneo di beni mobili non interamente ammortizzati, per un importo complessivo di 3.584,75 euro.

Sopravvenienze passive - gestione ordinaria

Si tratta della rilevazione di costi di competenza di esercizi passati.

Perdite su crediti

Sono state rilevate perdite su crediti per un ammontare complessivo di 138.051,09 euro, relative a situazioni non derivanti da valutazioni e stime (oggetto di accantonamento al fondo svalutazione crediti) ma da elementi «certi e precisi» quali la sopravvenuta inesigibilità, motivi di insussistenza, eventi che hanno fatto venire meno il diritto ad esigere il credito o per la parte che eccede l'importo del credito già svalutato o accantonato nel fondo rischi su progetti rendicontati.

Rimborsi tasse studenti corsi di laurea - istituzionale

La riduzione è dovuta al fatto che i rimborsi tasse a favore degli studenti sono da considerare minori ricavi come evidenziato dalla nota tecnica n. 1 del 17 maggio 2017 della commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle Università (Coep) avente ad oggetto la "Tipologia delle voci di ricavi e costi nello schema di conto economico"²⁸. Solo i rimborsi e le restituzioni relativi ad anni precedenti costituiscono voci da rappresentare fra i costi di esercizio.

Altri rimborsi e restituzioni

Le rilevazioni più significative fanno riferimento:

- alla restituzione di somme non utilizzate nell'ambito dei finanziamenti del Programma comunitario Erasmus+ cofinanziamento nazionale a.a. 2015/2016 ex lege n. 183/87 per 68.184,65 euro;
- alla restituzione di quota parte dei fondi non utilizzati nell'ambito del programma comunitario Erasmus+ Azione Chiave 1 – Convenzione n. 2018-KA103-046980 – a.a. 2018-2019 per 64.528,45 euro;
- alla restituzione all'Agenzia Europea EACEA di quota parte dei fondi non utilizzati nell'ambito del finanziamento dell'International Erasmus Mundus in Quaternary e Prehistory – 2015-1842-A3-ACTION, per 18.000 euro.

Le restituzioni, nell'ambito dei programmi di mobilità internazionale, sono correlate anche a minori costi per borse a seguito di rientri anticipati degli studenti che non usufruiscono dell'intero periodo di soggiorno all'estero.

La voce comprende, inoltre, i rimborsi delle spese di energia elettrica di Palazzo Angeli di Rovigo, nonché le restituzioni registrate dai dipartimenti delle quote di cofinanziamento di assegni di ricerca cessati anticipatamente e i rimborsi per iscrizioni a convegni o costi di missioni annullate.

APPLICAZIONE DELLE MISURE DI CONTENIMENTO DELLA SPESA APPLICABILI ALLE UNIVERSITA'

La legge 27 dicembre 2019 n. 160 (Legge di bilancio per il 2020) ha profondamente innovato la materia dei limiti di bilancio disponendo la disapplicazione di numerose disposizioni.

Per contro, ha disposto due nuovi e più generici limiti di bilancio a valere sulle spese per acquisto di beni e servizi e per la gestione del settore informatico.

Si espongono di seguito tali disposizioni.

²⁸ pubblicata sul sito <https://coep.miur.it/>



Contenimento della spesa per acquisto di beni e servizi	<p>Legge 27 dicembre 2019 n. 160 Articolo 1 commi:</p> <p>590. Ai fini di una maggiore flessibilità gestionale, di una più efficace realizzazione dei rispettivi obiettivi istituzionali e di un miglioramento dei saldi di finanza pubblica, a decorrere dall'anno 2020, agli enti e agli organismi, anche costituiti in forma societaria, di cui all' articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196 ⁽¹⁾ , ivi comprese le autorità indipendenti, con esclusione degli enti del Servizio sanitario nazionale, cessano di applicarsi le norme in materia di contenimento e di riduzione della spesa di cui all'allegato A annesso alla presente legge. Resta ferma l'applicazione delle norme che recano vincoli in materia di spese di personale.</p> <p><i>(1) art. 1 comma 2 L. 196/09 Ai fini della applicazione delle disposizioni in materia di finanza pubblica, per amministrazioni pubbliche si intendono, per l'anno 2011, gli enti e i soggetti indicati a fini statistici nell'elenco oggetto del comunicato dell'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) - omissis- e, comunque, le amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, e successive modificazioni)</i></p> <p>591. A decorrere dall'anno 2020, i soggetti di cui al comma 590 non possono effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi rendiconti o bilanci deliberati. La disposizione di cui al presente comma non si applica alle agenzie fiscali di cui al decreto legislativo 30 luglio 1999, n. 300, per le quali resta fermo l'obbligo di versamento previsto dall'articolo 6, comma 21-sexies, del decreto-legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122, come incrementato ai sensi del comma 594.</p> <p>592. Ai fini dei commi da 590 a 600, le voci di spesa per l'acquisto di beni e servizi sono individuate con riferimento:</p> <p>a) per gli enti che adottano la contabilità finanziaria, alle corrispondenti voci, rilevate in conto competenza, del piano dei conti integrato previsto dal regolamento di cui al decreto del Presidente della Repubblica 4 ottobre 2013, n. 132;</p> <p>b) per gli enti e gli organismi che adottano la contabilità civilistica, alle corrispondenti voci B6), B7) e B8) del conto economico del bilancio di esercizio redatto secondo lo schema di cui all'allegato 1 al decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 27 marzo 2013, pubblicato nel supplemento ordinario alla Gazzetta Ufficiale n. 86 del 12 aprile 2013. Le università, che adottano gli schemi di bilancio di cui al decreto del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca n. 19 del 14 gennaio 2014, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 25 del 31 gennaio 2014, individuano le voci di bilancio riconducibili a quelle indicate nel primo periodo della presente lettera.</p>
---	--



Sanzioni	<p>593. Fermo restando il principio dell'equilibrio di bilancio, compatibilmente con le disponibilità di bilancio, il superamento del limite delle spese per acquisto di beni e servizi di cui al comma 591 è consentito in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti o alle entrate accertate nell'esercizio 2018. L'aumento dei ricavi o delle entrate può essere utilizzato per l'incremento delle spese per beni e servizi entro il termine dell'esercizio successivo a quello di accertamento. Non concorrono alla quantificazione delle entrate o dei ricavi di cui al presente comma le risorse destinate alla spesa in conto capitale e quelle finalizzate o vincolate da norme di legge, ovvero da disposizioni dei soggetti finanziatori, a spese diverse dall'acquisizione di beni e servizi.</p> <p>595 Nel caso in cui le amministrazioni di cui al comma 590 siano interessate da processi di fusione o accorpamento, il limite di spesa di cui al comma 591, i ricavi o le entrate di cui al comma 593 e il versamento di cui al comma 594 sono determinati nella misura pari alla somma degli importi previsti per ciascuna amministrazione coinvolta nei citati processi.</p> <p>596-597. omissis.</p> <p>598. Ferma restando la disciplina in materia di responsabilità amministrativa e contabile, l'inosservanza di quanto disposto dai commi 591, 593, 594 e 595 costituisce illecito disciplinare del responsabile del servizio amministrativo-finanziario. In caso di inadempienza per più di un esercizio, i compensi, le indennità ed i gettoni di presenza corrisposti agli organi di amministrazione sono ridotti, per il restante periodo del mandato, del 30 per cento rispetto all'ammontare annuo risultante alla data del 30 giugno 2019 e i risparmi sulla spesa per gli organi sono acquisiti al bilancio dell'ente.</p>
Contenimento della spesa per gestione corrente settore informatico	<p>610. Le amministrazioni pubbliche e le società inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, con esclusione delle regioni, delle province autonome di Trento e di Bolzano, degli enti locali nonché delle società dagli stessi partecipate, assicurano, per il triennio 2020-2022, anche tramite il ricorso al riuso dei sistemi e degli strumenti ICT (<i>Information and Communication Technology</i>), di cui all'articolo 69 del codice di cui al decreto legislativo 7 marzo 2005, n. 82, un risparmio di spesa annuale pari al 10 per cento della spesa annuale media per la gestione corrente del settore informatico sostenuta nel biennio 2016-2017.</p> <p>611. La percentuale di risparmio di cui al comma 610 è ridotta al 5 per cento per le spese correnti sostenute per la gestione delle infrastrutture informatiche (data center) delle amministrazioni di cui al medesimo comma 610, a decorrere dalla rispettiva certificazione dell'Agenzia per l'Italia digitale (AgID) del relativo</p>



	<p>passaggio al «Cloud della PA» (CSP o PSN), al netto dei costi di migrazione.</p> <p>612. Le riduzioni di spesa di cui ai commi 610 e 611 non si applicano alle spese sostenute dall'INPS e alle convenzioni stipulate con la società di cui all'articolo 83, comma 15, del decreto-legge 25 giugno 2008, n. 112, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2008, n. 133, nonché alle spese sostenute dalla stessa società con riferimento alle acquisizioni di beni e servizi propri e per conto delle amministrazioni committenti.</p> <p>613. Le disposizioni di cui ai commi 610, 611 e 612 costituiscono principi fondamentali in materia di coordinamento della finanza pubblica ai sensi dell'articolo 117, terzo comma, della Costituzione.</p>
--	---

Con riferimento all'ambito di applicazione del limite la circolare n. 9 del 21 aprile 2020 del Ministero dell'economia e delle finanze, Ragioneria Generale dello Stato (RGS), ha fornito alcune indicazioni. Sull'argomento è intervenuta anche la circolare n. 26 avente ad oggetto "Enti ed organismi pubblici - bilancio di previsione per l'esercizio 2021" pubblicata il 14 dicembre 2020 sempre della RGS. In particolare si ribadisce che "la finalità delle norme è, tra l'altro, quella di garantire un miglioramento del livello di flessibilità gestionale da parte degli apparati amministrativi per il raggiungimento degli obiettivi istituzionali".

A tal fine la circolare precisa che:

- per i soggetti rientranti nell'ambito applicativo delle nuove norme, si ritengono fatte salve le deroghe e le eccezioni vigenti, riferite alle diverse misure di contenimento della spesa pubblica di cui tali soggetti sono destinatari e che sono state oggetto di disapplicazione ai sensi dell'allegato A al comma 590;
- il rispetto del nuovo limite di spesa deve essere assicurato sui valori complessivi della spesa per l'acquisto di beni e servizi rientranti nelle spese di funzionamento, consentendo all'interno della stessa una modulazione e ripartizione delle risorse fra le singole voci di spesa in relazione alle esigenze gestionali degli enti ed organismi, salvo quanto disposto con riferimento alla spesa per la gestione corrente del settore ICT (Information and Communication Technology);
 - in linea con quanto precisato con precedenti circolari e con un consolidato orientamento della Corte dei Conti²⁹, si ritiene che ricadano nell'ambito applicativo delle citate disposizioni le spese sostenute, oggetto delle predette misure di contenimento, finanziate con le risorse trasferite dal bilancio dello Stato ovvero tenendo conto dei vincoli di servizi o acquisite tramite altre fonti di finanziamento al proprio bilancio senza alcun vincolo di destinazione potendosi escludere le spese necessariamente sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati.

Sono altresì da escludere dal limite le spese per dare attuazione all'applicazione delle misure straordinarie per fronteggiare l'emergenza sanitaria COVID-19 qualora:

- a) finanziate da trasferimenti dello Stato o di enti territoriali finalizzati a fronteggiare l'emergenza sanitaria COVID-19, secondo quanto previsto dai provvedimenti di urgenza adottati;

²⁹ Deliberazione n. 50/CONTR/11 del 21 settembre 2011; deliberazione n. 54/2015/PAR della Corte dei conti -sezione regionale di controllo per la Liguria del IO giugno 2015; deliberazione n./139/2017/PAR della Corte dei Conti-sezione regionale di controllo per la Lombardia.



- b) derivanti da disponibilità di bilancio dell'ente;
- c) acquisite tramite altre fonti di finanziamento ed aventi vincolo di destinazione.

Con riferimento alle voci del piano dei conti interessate dall'applicazione del limite, la circolare demanda al Ministero dell'Università e della ricerca la definizione delle modalità di applicazione delle disposizioni nonché l'individuazione della correlazione delle voci fra i diversi schemi di bilancio.

La norma prevede che il nuovo limite di spesa per acquisto di beni e servizi, nel rispetto del principio dell'equilibrio di bilancio e compatibilmente con le disponibilità di bilancio, possa essere superato in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti nell'esercizio 2018 (comma 593).

Con riferimento al contenimento della spesa per gestione corrente settore informatico, l'art. 238 comma 6 del D.L. 19 maggio 2020, n. 34 convertito, con modificazioni, dalla Legge 17 luglio 2020, n. 77 - Misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia, nonché di politiche sociali connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19 (Decreto Rilancio) ha disposto che "Per l'anno 2020, le disposizioni di cui all'articolo 1, comma 610, della legge 27 dicembre 2019, n. 160, non si applicano alle università, alle istituzioni di alta formazione artistica, musicale e coreutica e agli enti pubblici di ricerca di cui all'articolo 1 del decreto legislativo 25 novembre 2016, n. 218, e alla fondazione di cui all'articolo 4 del decreto legge 30 settembre 2003, n. 269, convertito, con modificazioni, dalla legge 24 novembre 2003, n. 326".

Oltre a queste norme, restano in vigore le seguenti disposizioni che hanno un impatto sul bilancio:

Organi collegiali	<p>Legge 27 dicembre 2019 n. 160 Articolo 1 comma 596</p> <p>I compensi, i gettoni di presenza ed ogni ulteriore emolumento, con esclusione dei rimborsi spese, spettanti ai componenti degli organi di amministrazione e di controllo, ordinari o straordinari, degli enti e organismi di cui al comma 590, escluse le società, sono stabiliti da parte delle amministrazioni vigilanti, di concerto con il Ministero dell'economia e delle finanze, ovvero mediante deliberazioni dei competenti organi degli enti e organismi, ai sensi delle vigenti disposizioni di legge, statutarie e regolamentari, da sottoporre all'approvazione delle predette amministrazioni vigilanti. I predetti compensi e i gettoni di presenza sono determinati sulla base di procedure, criteri, limiti e tariffe fissati con decreto del Presidente del Consiglio dei ministri, su proposta del Ministro dell'economia e delle finanze, da adottare entro centottanta giorni dalla data di entrata in vigore della presente legge.</p>
Autovetture – limiti spese di acquisto, manutenzione ed esercizio	<p>Articolo 5, comma 2, del decreto legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito, dalla legge 7 agosto 2012, n. 135 come sostituito dall'articolo 15, comma 1, decreto legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89.</p> <p>A decorrere dal 1° maggio 2014, le amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, nonché le autorità indipendenti, ivi inclusa la Commissione nazionale per le società e la borsa</p>



(Consob), non possono effettuare spese di ammontare superiore al 30 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2011 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi. Omissis.

Applicazione dei limiti al bilancio di esercizio 2020

Contenimento della spesa per acquisto di beni e servizi (art. 1 commi 590-595 L.160/2019)

Alla data di chiusura del bilancio di esercizio, il Ministero dell'Università non ha ancora comunicato le modalità attraverso le quali applicare le norme di contenimento della spesa, individuando la correlazione delle voci fra i diversi schemi di bilancio.

Si è provveduto quindi in autonomia a individuare la correlazione delle voci tenuto conto di quanto disposto dalla norma e dalle circolari della RGS citate.

In particolare le voci che sono state ricondotte allo schema di bilancio MEF sono quelle della voce B) COSTI OPERATIVI - IX COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE numeri 5) - 7) - 8) - 9) - 11) dello schema di conto economico di cui al decreto del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca n. 19 del 14 gennaio 2014.

L'esclusione delle altre voci della medesima categoria dei costi operativi trova ragione nel carattere non prevalente di prestazioni di servizi delle stesse in relazione a quanto definito nella Nota tecnica 1 emanata dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle università.

Le stesse voci sono state considerate anche per il calcolo del valore medio delle spese per acquisto di beni e servizi nonché delle spese escluse dal limite.

Non sono stati inclusi, tra i costi per acquisto di servizi, i costi relativi alle collaborazioni scientifiche, agli incarichi per docenti a contratto e ad altro personale dedicato alla didattica ed alla ricerca, in considerazione del fatto che si tratta di costi inclusi nella voce B- VIII-1 lettere c) ed e), che fanno riferimento a costi di personale e, come tali, vengono considerati anche ai fini proper.

Sono stati esclusi dall'applicazione del limite, i costi sostenuti nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati.

In assenza di indicazioni da parte del ministero vigilante, la loro individuazione è stata fatta con riferimento ai costi sostenuti su progetti finanziati individuati sulla base della classificazione dei progetti e dello schema di finanziamento utilizzato nella procedura di contabilità per il calcolo dei risconti passivi. Si tratta di tutti i progetti valutati con il metodo della commessa completata (ad eccezione di quelli che presentano un ricavo da FFO come i finanziamenti dei progetti FABBR, dipartimenti di eccellenza, assegnazioni ministeriali per fronteggiare l'emergenza sanitaria), nonché i progetti relativi a prestazioni a tariffario, sebbene i ricavi non siano oggetto di risconto passivo, e i progetti relativi ai margini di progetti di ricerca finanziati dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati riassegnati ai dipartimenti con destinazione di utile.

Sulla base delle risultanze dei bilanci di esercizio 2016, 2017 e 2018 e tenuto conto della metodologia sopra descritta, il limite per acquisto di beni e servizi è di 18.814.590,33 euro.

I costi sostenuti nell'esercizio 2020 per le medesime tipologie di spesa sono quelli rappresentati nella tabella sotto riportata:

Voci riclassificato MIUR B) COSTI OPERATIVI - IX COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	voci del bilancio	2020	progetti finanziati	saldo netto
	ACQUISTO MATERIALE DI CONSUMO PER LABORATORI	1.521.827,22	1.061.843,76	459.983,46



Voci riclassificato MIUR B) COSTI OPERATIVI - IX COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	voci del bilancio	2020	progetti finanziati	saldo netto
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	Materiale di consumo per laboratori	1.521.827,22	1.061.843,76	459.983,46
	ACQUISTO DI LIBRI, PERIODICI, MATERIALE BIBLIOGRAFICO	1.699.539,02	31.868,14	1.667.670,88
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	Materiale bibliografico - Sistema Bibliotecario di Ateneo	1.663.816,50	14.629,38	1.649.187,12
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	Giornali, riviste, libri e abbonamenti	35.722,52	17.238,76	18.483,76
	ACQUISTO DI SERVIZI E COLLABORAZIONI TECNICO-GESTIONALI	14.183.164,25	1.610.861,04	12.572.303,21
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Compensi e indennità organi istituzionali	213.502,73	0,00	213.502,73
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Incarichi di studio, consulenza, ricerca	450.130,18	211.394,32	238.735,86
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Missioni per ricerca	326.299,33	223.455,63	102.843,70
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Missioni per attività commerciale	360,58	360,58	0,00
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Missioni per accordi internazionali	12.423,76	4.895,06	7.528,70
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Missioni e rimborsi spese organi istituzionali	1.930,93	0,00	1.930,93
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Missioni Collegio dei Revisori e Nucleo di Valutazione	5.366,11	0,00	5.366,11
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Missioni componenti commissioni di concorso	3.041,00	0,00	3.041,00
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Altre missioni	12.521,36	1.492,00	11.029,36
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Commissioni concorso	54.972,44	0,00	54.972,44
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Accertamenti medico sanitari	45.623,42	0,00	45.623,42
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Formazione del personale tecnico amministrativo	71.980,98	0,00	71.980,98
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Altri servizi per il personale	3.072,50	2.854,84	217,66
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Assicurazioni	399.449,14	11.987,15	387.461,99
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Oneri legali e processuali	23.637,34	0,00	23.637,34
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Convegni, seminari e altre manifestazioni	558.875,37	94.812,92	464.062,45
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Pubblicità	108.646,07	9.760,00	98.886,07
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Commissioni bancarie e postali	2.881,76	1.100,11	1.781,65
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Altri servizi	2.768.230,38	924.936,25	1.843.294,13
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Manutenzione ordinaria di immobili e impianti	3.256.108,52	5.734,93	3.250.373,59
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Pulizia locali	1.713.823,61	0,00	1.713.823,61

Voci riclassificato MIUR B) COSTI OPERATIVI - IX COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	voci del bilancio	2020	progetti finanziati	saldo netto
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Smaltimento rifiuti	343.349,21	12.425,72	330.923,49
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Vigilanza e portierato	623.180,36	0,00	623.180,36
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Utenze e canoni	2.796.068,52	2505,63	2.793.562,89
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Altre costi di gestione immobili	15.255,96	0,00	15.255,96
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Gestione e manutenzione mezzi di trasporto	13.889,65	4.340,05	9.549,60
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Manutenzione e riparazione beni mobili	358.543,04	98.805,85	259.737,19
	ACQUISTO ALTRO MATERIALE	497.595,19	96.650,36	400.944,83
9) Acquisto altri materiali	Materiale di consumo e altro materiale non inventariabile	497.595,19	96.650,36	400.944,83
	COSTI PER IL GODIMENTO DI BENI DI TERZI	2.407.326,72	101.807,10	2.305.519,62
11) Costi per godimento beni di terzi	Utilizzo beni immobili di terzi	754.170,51	5.593,60	748.576,91
11) Costi per godimento beni di terzi	Utilizzo beni mobili di terzi	110.070,78	33.075,34	76.995,44
11) Costi per godimento beni di terzi	Licenze software e altri beni immateriali di terzi	1.543.085,43	63.138,16	1.479.947,27
	TOTALE ALTRI COSTI	28.617,20	14.046,53	14.570,67
12) Altri costi	Altri costi per attività istituzionale	28.617,20	14.046,53	14.570,67
	TOTALE	20.338.069,60	2.917.076,93	17.420.992,67
			limite	18.814.590,33
			differenza	-1.393.597,66

In considerazione del fatto che il limite è stato rispettato, nelle voci esposte non si è tenuto conto dei costi sostenuti per dare attuazione all'applicazione delle misure straordinarie per fronteggiare l'emergenza sanitaria COVID-19 che sono stati dettagliati nel paragrafo dei costi della gestione corrente e che sono esclusi dall'applicazione del limite in base a quanto disposto con le circolari della Ragioneria Generale dello Stato cit.

Autovetture – limiti spese di acquisto, manutenzione ed esercizio (art. 5, comma 2, del D.L. 6 luglio 2012, n. 95).

Con riferimento a quest'ultima disposizione, il limite risulta rispettato:

codice	descrizione	2020	limite
CA.CO.20.40.80.010	Gestione e manutenzione mezzi di trasporto	13.889,65	17.626,74

Limiti della contribuzione studentesca

Ai sensi dell'art. 5 del D.P.R. 25 luglio 1997 n. 306 la contribuzione studentesca non può eccedere il 20 per cento dell'importo del finanziamento ordinario annuale dello Stato, a valere sul fondo di cui all'articolo 5, comma 1, lettera a), e comma 3, della legge 24 dicembre 1993, n. 537 (FFO).

Ai fini del raggiungimento del limite non vengono computati gli importi della contribuzione studentesca disposti per gli studenti iscritti oltre la durata normale dei rispettivi corsi di studio di primo e secondo livello³⁰.

³⁰ comma 42 dell'art. 7, D.L. 6 luglio 2012, n. 95, come sostituito dalla legge di conversione 7 agosto 2012, n. 135



Ai fini del calcolo del limite, dall'importo della contribuzione sono stati detratti, inoltre, i costi derivanti dai rimborsi tasse.

Il rapporto, per l'esercizio 2020, è pari a 18,82% dato dal rapporto tra la contribuzione netta di 18,54 milioni di euro (23,66 milioni di euro di contribuzione per corsi di laurea al netto dei 5,08 milioni di contribuzione dagli studenti fuori corso e dei 43 mila euro rimborsi tasse anni accademici precedenti) e il FFO 2020 assegnato di 98,5 milioni di euro.

Versamenti al bilancio dello Stato

Al fine di assicurare il rispetto degli obiettivi di finanza pubblica, gli enti e gli organismi soggetti a questi limiti di spesa devono versare annualmente entro il 30 giugno di ciascun anno al capitolo n. 3422 di Capo X di entrata del bilancio dello Stato un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018 in applicazione delle norme fino ad allora in vigore, incrementato del 10% (art. 1 comma 594 L. 160/2019 cit.).

Gli importi che l'Ateneo ha versato sono esposti nella "Scheda monitoraggio riduzioni di spesa" di seguito riportata con indicazione degli ordinativi disposti per il versamento al bilancio dello Stato. La scheda è stata certificata dal collegio dei Revisori dei conti e sottoscritta dal rappresentante del Ministero dell'economia e delle finanze in seno al Collegio, trasmessa con e-mail all'indirizzo igf.ufficio4.rgs@tesoro.it il 27 maggio 2017.



PRIMA SEZIONE				
Versamenti al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A				
D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008				
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento	
Art. 61 comma 1 (spese per organi collegiali e altri organismi)	0,00			
Art. 61 comma 2 (spese per studi e consulenze)	0,00			
Art. 61 comma 5 (spese per relazioni pubbliche e convegni)	30.261,80	3.026,18	33.287,98	
Art. 61 comma 6 (spese per sponsorizzazioni)	0,00			
Art. 61 comma 7 (misure per le società in elenco ISTAT)	0,00			
Totale	30.261,80	3.026,18	33.287,98	
D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010				
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2020	
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) NB: per le Autorità portuali tenere conto anche della previsione di cui all'art. 5, c.14, del D.L. n. 95/2012	36.028,54	3.602,85	39.631,39	
Art. 6 comma 7 (Incarichi di consulenza)	0,00	0,00	0,00	
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	2.793,20	279,32	3.072,52	
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)	0,00	0,00	0,00	
Art. 6 comma 12 (Spese per missioni)	0,00	0,00	0,00	
Art. 6 comma 13 (Spese per la formazione)	0,00	0,00	0,00	
Totale	38.821,74	3.882,17	42.703,91	
L. n. 244/2007 modificata. L. n. 122/2010				



Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2020	
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)	0,00	0,00	0,00	
D.L. n. 95/2012, conv. L. n. 135/2012				
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2020	
Art. 8 comma 3 (spese per consumi intermedi)	0,00	0,00	0,00	
L. n. 147/2013 (L. stabilità 2014)				
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2020	
Art. 1 comma 321 (la disposizione prevede che l'Autorità garante della concorrenza e del mercato nonché le Autorità di regolazione dei servizi di pubblica utilità assicurino il rispetto dei vincoli di finanza pubblica individuando misure di contenimento della spesa, anche alternative rispetto alle vigenti disposizioni in materia di finanza pubblica ad esse applicabili, che garantiscano il versamento al bilancio dello Stato di un risparmio di spesa complessivo annuo maggiorato del 10 per cento rispetto agli obiettivi di risparmio stabiliti a legislazione vigente e senza corrispondenti incrementi delle entrate dovute ai contributi del settore di regolazione.)	0,00	0,00	0,00	
D.L. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014				
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2020	ordinativo
Art. 50 comma 3 (somme rinvenienti da ulteriori riduzioni di spesa - 5% spesa sostenuta anno 2010 - per acquisti di beni e servizi per consumi intermedi)	0,00	0,00	0,00	
Importo totale da versare al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno			75.991,89	IdDG ord 733721, n reg ord. 8659 data 01/07/2020
SECONDA SEZIONE				
Versamenti dovuti in base alle seguenti disposizioni ancora applicabili:				
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008				



Disposizioni di contenimento	versamento	ordinativo
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale) Versamento al capitolo 3490 capo X- bilancio dello Stato	0,00	
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) Versamento al capitolo 3348- capo X- bilancio dello Stato entro il 31 ottobre	96.950,00	IdDG ord 758442, n reg ord. 13688 data 23/10/2020
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010		
Disposizioni di contenimento	Versamento	ordinativo
Art. 6 comma 1 (<i>Spese per organismi collegiali e altri organismi</i>) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno	0,00	
Art. 6 comma 14 (<i>Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi</i>) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno	5.566,04	IdDG ord 733721, n reg ord. 8659 data 01/07/2020
Applicazione D.L. n. 98/2011, conv. L. n. 111/2011		
Disposizione di contenimento	Versamento	
Articolo 16 comma 5 (somme derivanti dalle economie realizzate per effetto di piani triennali di razionalizzazione e riqualificazione della spesa, di riordino e ristrutturazione amministrativa, di semplificazione e digitalizzazione, di riduzione dei costi della politica e di funzionamento, ivi compresi gli appalti di servizio, gli affidamenti alle partecipate e il ricorso alle consulenze attraverso persone giuridiche) Versamento al capitolo 3539- capo X- bilancio dello Stato	0,00	
Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011		
Disposizione di contenimento	Versamento	
Art. 23-ter comma 4 (somme rivenienti dall'applicazione misure in materia di trattamenti economici) Versamento al capitolo 3512- capo X- bilancio dello Stato	0,00	



7.3 PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
C-1) Proventi finanziari	28.564,48	37.329,31	-8.764,83
C-2) Interessi e altri oneri finanziari	1.616,22	6,00	1.610,22
C-3) Utili e perdite su cambi	0,00	0,00	0,00
TOTALE	26.948,26	37.323,31	-10.375,05

Proventi finanziari (1)

La voce comprende i conti "Dividendi su partecipazioni in altre società ed enti", "Altri proventi da partecipazioni in altre società ed enti" e "Interessi attivi su conti correnti".

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Dividendi su partecipazioni in altre società ed enti	8.160,00	6.000,00	2.160,00
Altri proventi da partecipazioni in altre società ed enti	20.400,00	31.325,40	-10.925,40
Interessi attivi su conti correnti	4,48	3,91	0,57
TOTALE	28.564,48	37.329,31	-8.764,83

Dividendi su partecipazioni in altre società ed enti

Nel corso dell'esercizio 2020 è stato registrato il ricavo di 8.160,00 euro relativo a dividendi liquidati in sede di recesso dalla partecipata NGB Genetics s.r.l.

Altri proventi da partecipazioni in altre società ed enti

Nell'esercizio 2020 sono state registrate plusvalenze a seguito della cessione delle quote ovvero del recesso da società partecipate dall'Ateneo, per un importo complessivo di 20.400,00 euro. Di seguito il dettaglio:

- plusvalenza di 8.000,00 euro a seguito della stipula dell'atto di cessione per l'importo di 10.000,00 euro della partecipazione nella società spin off Fancy Pixel s.r.l. (valore di iscrizione 2.000,00 euro);
- plusvalenza di 6.900,00 euro a seguito della stipula dell'atto di cessione per l'importo di 8.900,00 euro della partecipazione nella società spin off Gate s.r.l. (valore di iscrizione 2.000,00 euro);
- plusvalenza di 500,00 euro a seguito della stipula dell'atto di cessione per l'importo di 1.500,00 euro della partecipazione nella società spin off Alga&Zyme Factory s.r.l. (valore di iscrizione 1.000,00 euro);
- plusvalenza di 5.000,00 euro a seguito della liquidazione dell'importo di 10.000,00 euro per il recesso dalla società spin off Zenith Ingegneria s.r.l. (valore di iscrizione 5.000,00 euro).

Interessi attivi su conti correnti

Nel corso dell'esercizio 2020 sono stati registrati interessi attivi bancari (Banca d'Italia) per 4,48 euro.

Interessi e altri oneri finanziari (2)

La voce comprende il conto "Altri oneri finanziari".

Altri oneri finanziari

Nel corso dell'esercizio 2020 è stata registrata la minusvalenza di 1.616,22 euro a seguito dell'approvazione del bilancio finale di liquidazione della società spin off Pharmeste s.r.l. e del relativo piano di riparto (nessuna quota assegnata all'Università, valore di iscrizione 1.616,22 euro).



Utili e perdite su cambi (3)

Nel corso dell'esercizio 2020 non sono stati registrati utili e perdite su cambi.

7.4 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE (D)

Nel corso dell'esercizio 2020 non sono state registrate rettifiche di attività finanziarie.

7.5 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Proventi	218.646,59	229.502,13	-10.855,54
Oneri	0,00	5.294,94	-5.294,94
TOTALE	218.646,59	224.207,19	-5.560,60

Proventi (1)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Donazioni, lasciti e altre liberalità	8.084,02	18.939,56	-10.855,54
Altre sopravvenienze attive - gestione straordinaria	210.562,57	210.562,57	0,00
TOTALE	218.646,59	229.502,13	-10.855,54

Altre sopravvenienze attive - gestione straordinaria

Nel corso dell'esercizio 2020 è stato registrato il ricavo da sconto passivo relativo alla sopravvenienza attiva registrata a seguito dell'acquisto di Palazzo Strozzi. L'importo di 210.562,57 euro è pari alla quota di ammortamento dell'immobile.

Oneri (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Altri oneri straordinari	0,00	5.294,94	-5.294,94
TOTALE	0,00	5.294,94	-5.294,94

RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Risultato prima delle imposte	29.989.090,84	24.817.366,75	5.171.724,09

7.6 IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
IRAP retributivo			
IRAP personale docente e ricercatore	3.071.786,16	3.060.791,03	10.995,13
IRAP compensi da attività conto terzi	36.019,97	37.422,07	-1.402,10



Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
IRAP altro personale dedicato didattica e alla ricerca	3.608,34	4.058,98	-450,64
IRAP docenti a contratto e supplenze	21.458,51	30.513,99	-9.055,48
IRAP contratti con tecnici art. 26 L. 382/1980 - co.co.co.	1.699,96	2.153,34	-453,38
IRAP personale TA (compresi dirigenti e direttore generale)	1.168.381,66	1.102.715,79	65.665,87
IRAP borse e premi di studio	7.707,25	11.157,11	-3.449,86
IRAP missioni e rimborsi spese personale	196,78	997,94	-801,16
IRAP compensi e indennità organi istituzionali	14.364,84	14.673,80	-308,96
IRAP compensi e indennità commissioni di concorso	3.404,16	3.813,59	-409,43
IRAP Incarichi di studio, consulenza, ricerca	7.874,66	12.699,54	-4.824,88
IRAP compenso relatori convegni, seminari e altre manifestazioni	32.322,68	32.814,44	-491,76
IRAP incarichi di lavoro autonomo occasionale	2.441,02	1.654,17	786,85
TOTALE IRAP retributivo	4.371.265,99	4.315.465,79	55.800,20
IRAP produttivo	0,00	5.770,00	-5.770,00
IRES su attività commerciale	72.248,00	91.412,00	-19.164,00
Altre imposte sul reddito	5.044,00	5.103,00	-59,00
Imposte differite	49.946,57	57.305,05	-7.358,48
TOTALE IMPOSTE	4.498.504,56	4.475.055,84	23.448,72

Le imposte differite accolgono l'accantonamento nel fondo oneri imposte differite relativamente alle quote di IRAP di competenza 2020.

RISULTATO DI ESERCIZIO

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Risultato prima delle imposte	29.989.090,84	24.817.366,75	5.171.724,09
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate	-4.498.504,56	-4.475.055,84	-23.448,72
RISULTATO DI ESERCIZIO	25.490.586,28	20.342.310,91	5.148.275,37

8. ALTRE INFORMAZIONI

STRUMENTI DI FINANZA DERIVATA

L'Ateneo non utilizza strumenti di finanza derivata.



9. PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE E RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO

La proposta di destinazione dell'utile di esercizio 2020 (pari a 25.490.586,28 euro) presentata dal Rettore, in accordo con il Direttore Generale, prevede:

- la destinazione di 3.019,40 euro alla riserva vincolata "Riserva - Fondo registrazione brevetti" e di ulteriori 3.019,40 euro alla riserva vincolata "Riserva - Azioni risarcitorie per inadempienza attività commerciale"; tali destinazioni sono obbligatorie ai sensi del Regolamento delle prestazioni conto terzi che prevede che quota parte dei proventi delle prestazioni sia destinata alla copertura di spese per la registrazione dei brevetti e alla copertura di spese per eventuali azioni risarcitorie esercitate da terzi in caso di inadempienza contrattuale;
- la destinazione di 31.400,00 euro, corrispondenti al margine determinatosi nell'esercizio 2020 con la chiusura contabile dei progetti relativi ai finanziamenti 2017 e 2018 assegnati dal Miur ai sensi delle leggi 17/1999 e 170/2010 per interventi a favore degli studenti con disabilità e DSA, alla riserva vincolata "Riserva COEP – PTB abbattimento barriere architettoniche ala nord realizzazione ascensore", al fine di ampliare l'intervento di abbattimento delle barriere architettoniche presso Palazzo Turchi di Bagno previsto nel programma triennale dei lavori pubblici 2021-2023;
- la destinazione di 855.675,00 euro, corrispondenti ai margini determinatisi nell'esercizio 2020 a seguito della conclusione di commesse e progetti di ricerca rientranti nell'attività progettuale (ai sensi dell'art. 1, comma 4, del decreto MEF 11 marzo 2019), in parte (180.465,00 euro) alla riserva vincolata "Riserva – Fondo Unico di Ateneo" per il finanziamento di contratti di ricercatori a tempo determinato di cui all'art. 24, comma 3, lettera a), della legge 240/2010, e per la parte residua (675.210,00 euro) alla riserva vincolata "Riserva COEP – Margini commesse e progetti – 2020" per finanziare l'assegnazione di fondi ai dipartimenti per attività di ricerca;
- la destinazione di 867.975,00 euro, corrispondenti ai margini determinatisi nell'esercizio 2020 a seguito della conclusione di master e corsi di perfezionamento e di formazione, alla riserva vincolata "Riserva COEP – Margini master e corsi perfezionamento/formazione – 2020" per finanziare l'assegnazione di fondi ai dipartimenti;
- la destinazione di 57.830,02 euro, corrispondenti alla quota del 20% del fondo per le funzioni tecniche previsto dall'art. 113 del d.lgs. 50/2016 determinatisi nel corso dell'esercizio 2020, alla riserva vincolata "Riserva COEP – Progetti di innovazione art. 113 d.lgs. 50/16 (20% fondo), per garantire copertura ai fondi che saranno stanziati per il sostenimento dei costi previsti dalla normativa (acquisizione di strumentazioni e tecnologie funzionali a progetti di innovazione per l'edilizia e le infrastrutture informatiche, attivazione di tirocini formativi/di orientamento e dottorati di ricerca nel settore dei contratti pubblici);
- il rinvio a futuri esercizi della quota residua, pari a 23.671.667,46 euro.

Riepilogo:

Descrizione	Valore pre destinazione utile	Destinazione utile anno 2020	Valore post destinazione utile
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	31.165.909,80		31.165.909,80
II - PATRIMONIO VINCOLATO	134.265.720,59	1.818.918,82	136.084.639,41
1) Fondi vincolati destinati da terzi	35.000,00		35.000,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	87.817.026,30	37.438,80	87.854.465,10
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	46.413.694,29	1.781.480,02	48.195.174,31



Descrizione	Valore pre destinazione utile	Destinazione utile anno 2020	Valore post destinazione utile
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	34.876.941,66	-1.818.918,82	33.058.022,84
1) Risultato esercizio	25.490.586,28	-25.490.586,28	0,00
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	9.386.355,38	23.671.667,46	33.058.022,84
<i>di cui COEP</i>	<i>7.050.411,71</i>	<i>23.671.667,46</i>	<i>30.722.079,17</i>
<i>di cui EX COFI</i>	<i>2.335.943,67</i>		<i>2.335.943,67</i>
3) Riserve statutarie	0,00		0,00
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	200.308.572,05	0,00	200.308.572,05

Ferrara, 28 maggio 2021

IL DIRETTORE GENERALE