



# Università degli Studi di Ferrara

## Relazione del Direttore Generale al Bilancio unico di Ateneo di previsione annuale e triennale 2016-18 dell'Università degli Studi di Ferrara

Il presente bilancio è stato redatto ai sensi delle disposizioni del d.lgs n. 18/2012 “Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università, a norma dell’art. 5, comma 1, lettera b), e 4), lettera a), della legge 30 dicembre 2010, n. 240”.

A norma dell’art. 5 il bilancio unico di ateneo si compone di un budget economico, un budget degli investimenti e un preventivo unico d’Ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria. Quest’ultimo documento deve essere redatto ai fini del consolidamento dei bilanci delle pubbliche amministrazioni.

Il bilancio è stato predisposto sulla base delle disposizioni contenute nel decreto 14 gennaio 2014 “Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università” n. 19 pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 25 del 31 gennaio 2014, delle disposizioni contenute nell’attuale Regolamento di amministrazione e contabilità (per quanto compatibili) e nelle linee operative di contabilità. Non sono ancora stati pubblicati i decreti attuativi che dovranno definire gli schemi di budget economico e di budget degli investimenti, il piano dei conti e il manuale tecnico-operativo. Per quanto possibile si è tenuto conto dei principi contenuti nella proposta del decreto interministeriale relativo agli schemi di budget economico e budget degli investimenti.

Secondo quanto disposto dall’art. 5, comma 3, del d.lgs. 18/2012, il bilancio unico di Ateneo è strutturato in centri di responsabilità, coerentemente con l’articolazione organizzativa complessiva dell’Ateneo.

Dal 1 novembre 2015 l’Ateneo ha una nuova *governance* che dovrà definire la prossima programmazione strategica, pertanto nella composizione del budget economico sono state stanziare risorse per l’attività ordinaria e necessaria, mentre per le azioni strategiche è stato stanziato un milione di euro alla voce CA.NA.10.10.10.100 Costi per risorse non allocate per far fronte alle nuove iniziative progettuali.

Nel rispetto del principio di equilibrio del bilancio, il bilancio preventivo unico d’ateneo è stato redatto garantendone il pareggio.

In base all’art. 2 (principi contabili e postulati di bilancio) del Decreto Interministeriale del Ministro dell’Istruzione, dell’Università e della ricerca, di concerto con il Ministro dell’Economia e delle Finanze, del 14 gennaio 2014, n. 19, che prevede per il principio “*Equilibrio del bilancio*” che “...nel budget economico del bilancio unico di ateneo di previsione annuale si possono utilizzare riserve patrimoniali non vincolate al momento della predisposizione del bilancio per assorbire eventuali disequilibri di competenza”, si è provveduto ad iscrivere alla voce “Altri proventi e ricavi diversi” la somma di Euro 5.251.080,00 derivanti di riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria.

Si rappresentano nella tabella seguente i dati di sintesi del bilancio:



# Università degli Studi di Ferrara

2016 Budget economico	Amm. Centrale	Dipartimenti	Totale
Proventi	139.037.698,00	4.651.507,00	143.689.205,00
Costi	131.707.692,00	7.001.013,00	138.708.705,00
Proventi e oneri finanziari	-500,00	0,00	-500,00
Proventi e oneri straordinari	0,00	0,00	0,00
Imposte sul reddito	4.980.000,00	0,00	4.980.000,00
Risultato di esercizio	2.349.506,00	-2.349.506,00	0,00

2016 Budget investimenti	Amm. Centrale	Dipartimenti	Totale
Investimenti	14.486.856,00	397.000,00	14.883.856,00
Fonti	14.532.856,00	351.000,00	14.883.856,00
Fonti - investimenti			0,00

## BUDGET ECONOMICO

Nel rispetto dei principi contabili e dei postulati di bilancio definiti nel decreto n. 19 citato, le previsioni di budget sono state fatte osservando i seguenti criteri:

- per i cespiti ammortizzabili, la previsione è pari alla spesa che si dovrà sostenere per l'investimento; nel budget economico si è tenuto conto della quota di costo di competenza rappresentato dalla quota di ammortamento;
- nelle previsioni di costo relative ad alcuni servizi (es. affitti, assicurazioni, consulenze, incarichi, ecc.) nonché per servizi agli studenti (es. borse di studio, tirocinio, ecc.) la previsione è stata fatta su base annua anche per contratti che potrebbero essere attivati nel corso dell'anno. Questa cautela consente di rispettare il principio di prudenza. Nel bilancio di esercizio l'effettiva incidenza del costo dipenderà dalla data di sottoscrizione dei contratti e dalla loro durata;
- i ricavi dei progetti di ricerca sono stati iscritti, per l'intero importo assegnato, nell'anno in cui se ne presume l'assegnazione; lo stesso criterio è stato usato per l'iscrizione dei costi che si prevede di sostenere con tali fondi;
- i ricavi dei progetti dell'attività commerciale sono stati stimati sulla base del fatturato che si ritiene di realizzare nell'anno di competenza;
- sono state effettuate previsioni relative alle quote di ammortamento delle immobilizzazioni che risultano dal registro degli inventari in base alle seguenti aliquote:

Tipologia investimento	Aliquota ammortamento
Costi di impianto, di ampliamento, di sviluppo e pubblicità	20%
Software	33%
Brevetti e diritti di utilizzazione di opere dell'ingegno	20%
Concessione e licenze	20%
Marchi e diritti simili	20%
Migliorie beni di terzi	3%
Altre immobilizzazioni immateriali	20%
Terreni	0
Fabbricati	3%



# Università degli Studi di Ferrara

Fabbricati di valore storico, artistico e culturale	3%
Costruzioni leggere	10%
Beni i valore culturale, storico, artistico, museale	0
Impianti	20%
Macchinari e attrezzature	20%
Attrezzature scientifiche	20%
Mobili e arredi	20%
Autovetture e motoveicoli	20%
Altri veicoli da trasporto	20%
Hardware e macchine per ufficio	25%
Altre immobilizzazioni materiali	20%

## PROVENTI

Complessivamente i proventi propri registrano, rispetto all'anno precedente, un incremento del 7,35%; i proventi per la didattica registrano un aumento del 7%, i proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico un aumento del 34% e i proventi da ricerche con finanziamenti competitivi una diminuzione, rispetto al budget 2015, del 33%. Questi ultimi sono ricavi correlati a costi da sostenersi per la realizzazione della ricerca da parte dei dipartimenti.

## PROVENTI PER LA DIDATTICA

I proventi per la didattica racchiudono le previsioni di ricavo per tasse e contributi da studenti.

I proventi per tasse e contributi da studenti iscritti a corsi di laurea sono stati stimati ipotizzando un incremento nel numero degli iscritti rispetto all'anno accademico 2014/2015 coerentemente con l'andamento del numero delle immatricolazioni e delle iscrizioni rilevate alla data di stesura del bilancio di previsione. Gli studenti sono stati quantificati in 16.650.

L'incremento del totale dei ricavi derivanti dalle tasse e contributi universitari è giustificato anche dalla diversa distribuzione per fasce di reddito degli studenti stimata per il nuovo anno accademico, alla luce della normativa vigente in materia di ISEE (Indicatore Situazione Economica Equivalente), D.P.C.M. 5 dicembre 2013, n. 159 e D.M. 7 novembre 2014.

Le entrate per i corsi post-laurea sono state stimate sulla base dei piani finanziari dei master presentati.

	<b>A. PROVENTI OPERATIVI</b>	<b>totali ateneo 2015</b>	<b>totali ateneo 2016</b>	<b>var % su 2015</b>
<b>CA.PO.10</b>	<b>PROVENTI PROPRI</b>			
CA.PO.10.10	PROVENTI PER LA DIDATTICA	21.020.000,00	22.197.000,00	+5.6%
CA.PO.10.10.10	Tasse e contributi di iscrizione corsi di laurea	18.300.000,00	19.000.000,00	+3.82%
CA.PO.10.10.20	Tasse e contributi corsi post laurea	1.820.000,00	2.275.000,00	+25.00%
CA.PO.10.10.80	Altri proventi da studenti	900.000,00	910.000,00	+1.11%



# Università degli Studi di Ferrara

CA.PO.10.10.90	Proventi da attività didattica commerciale	0,00	12.000,00	---
----------------	--------------------------------------------	------	-----------	-----

## PROVENTI PER LA RICERCA

I proventi per la ricerca vengono iscritti nelle articolazioni di budget economico dei dipartimenti per complessivi 3.369.716,00 euro. Queste previsioni fanno riferimento a contratti di ricerca che si prevede vengano finanziati nel corso del 2016. Il calo è imputabile al fatto che sul 2015 erano rilevati ricavi su progetti del precedente programma comunitario; per l'anno 2016 si è in attesa di conoscere gli esiti di nuove proposte presentate al finanziamento.

COD.	A. PROVENTI OPERATIVI	Totali ateneo 2015	Totali ateneo 2016	Var. % su 2015
CA.PO.10.20	PROVENTI DA RICERCHE COMMISSIONATE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	788.000,00	1.052.500,00	+33.56%
CA.PO.10.30	PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI	3.428.000,00	2.317.216,00	-32.41%

## CONTRIBUTI

La voce dei contributi comprende i trasferimenti dal Miur oltre ai contributi erogati da soggetti pubblici, privati e organismi internazionali. I contributi dal Miur rappresentano la principale voce di ricavo. Per la maggior parte i contributi derivanti da soggetti diversi dallo Stato sono rappresentati da voci di ricavo cui sono correlati corrispondenti costi (per borse di studio, assegni di ricerca, ricerca, risorse umane, per programmi di internazionalizzazione).

L'incremento significativo dei contributi da soggetti pubblici e privati è dovuto principalmente a una diversa rappresentazione a bilancio dei ricavi che, nel budget economico dell'esercizio 2015, erano stati iscritti nella voce CA.PA.50.10.10.010 Risconti passivi per progetti e ricerche in corso.

La scelta di rappresentare questi ricavi nelle specifiche voci del budget rende il documento di bilancio più rispondente a principi di trasparenza e chiarezza, assolvendo meglio la funzione di informativa nei confronti dei terzi.

Si analizzano più in dettaglio i contributi dal Miur e da altre amministrazioni centrali, che rappresentano l'89% del totale.

## CONTRIBUTI MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI

Per il 2015 i criteri di riparto del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) sono stati determinati con Decreto Ministeriale 8 giugno 2015 n. 335, almeno per la quota base e per le finalità premiali. Questo permette una programmazione più puntuale per il triennio di riferimento anche se, al momento della redazione del presente bilancio, non sono stati ancora approvati i criteri di ripartizione del Fondo di finanziamento ordinario (FFO) per l'anno 2016, né sono state approvate la legge di stabilità per il 2016 e la legge di bilancio per il triennio 2016-18.

La previsione del FFO è stata fatta con riferimento agli stanziamenti sul capitolo 1694 del Disegno di legge di bilancio pluriennale dello Stato per gli anni 2016-2018.

**Fondo di Finanziamento Ordinario:** la previsione del FFO è stata ottenuta applicando, alla quota destinata al finanziamento del sistema universitario (al netto delle somme destinate ai consorzi), il peso percentuale che l'Ateneo aveva sul sistema universitario nel 2015 (1,16%). La previsione comprende la quota premiale del FFO. Prudenzialmente non si è tenuto conto del maggior peso che



# Università degli Studi di Ferrara

L'Ateneo ha per la quota premiale non essendo noti, ad oggi, i criteri in base ai quali la stessa verrà assegnata alle Università.

A norma dell'art. 60, comma 1 del Decreto Legge 21 giugno 2013 n. 69, a decorrere dall'esercizio finanziario 2015, al fine di semplificare il sistema di finanziamento delle università, nel fondo per il finanziamento ordinario delle università sono confluiti i fondi per le borse di studio post lauream (borse di dottorato), i fondi per la programmazione dello sviluppo del sistema universitario e i fondi per il sostegno dei giovani e per favorire la mobilità. Tali valori sono stati determinati sulla base delle somme assegnate all'Ateneo nel corso dell'esercizio 2015

In applicazione dei criteri sopra esposti, il FFO nel 2016 e nei due anni successivi è stato stimato come rappresentato in tabella (con valori arrotondati ed espressi in migliaia di euro):

<b>Ipotesi di assegnazione FFO 2016 – 2018</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Fondo finanziamento Ordinario (quota base più quota premiale) comprensivo dei fondi per il finanziamento delle borse di dottorato, del fondo giovani e dei fondi della programmazione	77.200,00	76.900,00	76.550,00
di cui quote finalizzate:			
<i>Intervento a favore studenti disabili</i>	40,00	40,00	40,00
<i>Borse di studio post lauream compresi assegni di ricerca</i>	1.800,00	1.800,00	1.800,00
<i>Fondo giovani mobilità</i>	495,00	495,00	495,00
<i>Fondo giovani tutorato</i>	114,00	114,00	114,00
<i>Fondo giovani lauree scientifiche</i>	30,00	30,00	30,00
<i>Professori seconda fascia (anni 11-12-13)</i>	2.340,00	2.340,00	2.340,00
<b>Totale assegnazioni finalizzate</b>	<b>4.819,00</b>	<b>4.819,00</b>	<b>4.819,00</b>
<b>Quota libera FFO</b>	<b>72.381,00</b>	<b>72.081,00</b>	<b>71.731,00</b>

La quota libera del FFO è prevista a copertura dei seguenti costi di esercizio:

codice	voce del budget economico	2016	2017	2018
CA.CO.10.10.10.010	Stipendi docenti e ricercatori a tempo indeterminato	44.000,00	44.000,00	44.000,00
CA.CO.10.20.30.010	Personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	18.000,00	18.000,00	18.000,00
CA.CO.10.20.10.010	Personale dirigente a tempo indeterminato	290,00	290,00	290,00
CA.CO.10.20.20.010	Direttore generale	185,00	185,00	185,00
CA.CO.10.10.20.010	Assegni di ricerca	300,00	100,00	100,00
CA.CO.20.35.10.010	Materiale bibliografico - Sistema Bibliotecario di Ateneo	1.800,00	1.900,00	1.900,00
CA.IM.10.10.10.010	IRAP retributivo	4.000,00	4.000,00	4.000,00
CA.CO.20.40.70.010	Manutenzione ordinaria di immobili e impianti	1.600,00	1.770,00	1.770,00
CA.CO.20.40.70.050	Utenze e canoni	2.206,00	1.836,00	1.486,00
		<b>72.381,00</b>	<b>72.081,00</b>	<b>71.731,00</b>

**Medici in formazione specialistica:** la previsione è stata fatta con riferimento alle borse di specializzazione che si prevede che il Ministero finanzia per l'anno 2016.



# Università degli Studi di Ferrara

**Assegnazione per assegni di ricerca:** nessuna previsione è stata fatta in quanto la quota che veniva assegnata per assegni di ricerca è stata accorpata all'assegnazione che viene disposta sul FFO.

La quota finalizzata del FFO ordinaria destinata per le borse di studio *post lauream*, coerentemente a quanto avvenuto nell'esercizio 2015, è stata interamente destinata a copertura delle borse di dottorato.

**Assegnazione per i comitati universitari per lo sport (CUS/CUSI):** è stata effettuata coerentemente con l'assegnazione ricevuta nel 2015.

## PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE

Si tratta dei ricavi dall'Azienda ospedaliera e dall'Azienda USL per il personale convenzionato con il SSN. Anche in questo caso si tratta di ricavi correlati alle previsioni iscritte nel budget dei costi.

## ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

Non risulta significativa la differenza, rispetto all'esercizio 2015, della voce "Altri proventi e ricavi diversi".

La voce comprende i ricavi per utilizzo riserve vincolate CO-FI (contabilità finanziaria) e i ricavi per sterilizzazione quote ammortamenti che sono stati iscritti per la prima volta a bilancio.

La voce di ricavo CA.PO.50.10.70.800 Ricavi per utilizzo riserve vincolate CO-FI comprende sia i risconti di ricavi ex cofi già iscritti nell'avanzo vincolato dell'amministrazione centrale 2013 e posti a copertura di costi di competenza dell'esercizio 2016 (assegni di ricerca, borse, collaborazioni di ricerca, ecc), sia l'utilizzo di riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria. In particolare, la quota derivante dalla riserva di patrimonio netto CG.PA.10.20.20.001 "Riserva - Copertura perdite esercizi futuri fondi ex cofi - cda 19.12.14" che è stata utilizzata per il conseguimento del risultato economico in pareggio nell'esercizio 2016 per un importo di 5.251.080,00 euro.

Tale ricavo è stato iscritto coerentemente con quanto ammesso e previsto nella bozza del decreto ministeriale "Schemi di budget economico e degli investimenti di cui all'art. 1, comma 2, lettere a) e b), D. Lgs. 18/12" trasmessa dal Miur con nota prot. n. 11771 del 8.10.15 in cui, all'art. 1, comma 3, si autorizza, in via transitoria e nei limiti dell'esaurimento delle relative risorse, l'utilizzo di riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria, da allocarsi tra i proventi operativi del budget economico, alla voce A-V) "Altri proventi e ricavi diversi".

L'iscrizione di questo ricavo ha consentito di rappresentare il bilancio in pareggio, contrariamente a quanto avvenuto con il bilancio di previsione 2015-2017 che aveva evidenziato una perdita presunta di 5 milioni e 400 mila euro coperta con destinazione di risultati gestionali.

La voce CA.PO.50.10.70.810 Ricavi per sterilizzazione quote ammortamenti, comprende la quota dei contributi in conto capitale per il finanziamento di lavori capitalizzati, riscontati in misura pari alle quote di ammortamento calcolate sui beni immobili per i quali tali contributi erano stati ottenuti.

## COSTI

I costi per l'esercizio 2016, al netto delle imposte, ammontano a 138.753.705,00 euro contro i 133.766.300,00 euro del 2015 con un aumento del 3.72%.

Nei budget economici dei dipartimenti non sono stati stanziati i costi dei progetti di ricerca istituzionale e commerciale di durata pluriennale in corso, che verranno riportati dalla gestione 2015.



# Università degli Studi di Ferrara

Nel prospetto che segue vengono riepilogati in modo sintetico i costi indicati nel budget 2016 a confronto con il budget dell'esercizio precedente:

Voce coan	Descrizione	2015	2016	Var %
CA.CO.10.10	COSTI DEL PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA	65.883.000,00	64.161.554,00	-2,61%
CA.CO.10.20	COSTI DEL PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO	20.430.000,00	20.984.975,00	2,72%
CA.CO.20.05	COSTI PER SOSTEGNO AGLI STUDENTI	17.145.800,00	18.909.962,00	10,29%
CA.CO.20.15	COSTI PER LA RICERCA E L'ATTIVITA' EDITORIALE	61.800,00	1.391.060,00	2.151%
CA.CO.20.20	TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTI COORDINATI	2.166.000,00	1.941.617,00	-10,36%
CA.CO.20.25	ACQUISTO MATERIALE DI CONSUMO PER LABORATORI	1.633.900,00	1.331.866,00	-18,49%
CA.CO.20.35	ACQUISTO DI LIBRI, PERIODICI, MATERIALE BIBLIOGRAFICO	1.715.800,00	1.858.334,00	8,31%
CA.CO.20.40	ACQUISTO DI SERVIZI E COLLABORAZIONI TECNICOGESTIONALI	13.803.300,00	15.054.411,00	9,06%
CA.CO.20.45	ACQUISTO ALTRO MATERIALE	569.800,00	469.740,00	-17,56%
CA.CO.20.55	COSTI PER IL GODIMENTO DI BENI DI TERZI	2.856.600,00	2.965.300,00	3,81%
CA.CO.20.60	ALTRI COSTI	279.800,00	297.001,00	6,15%
CA.CO.30.10	AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		775.000,00	
CA.CO.30.20	AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	865.000,00	3.848.000,00	345%
CA.CO.40.10	ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI		445.000,00	
CA.PJ.10	PROGETTI	2.320.000,00		-100%
CA.NA.10.10.10	COSTI PER RISORSE NON ALLOCATE	839.300,00	1.470.000,00	75,15%
CA.CO.50	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.713.200,00	1.765.425,00	3,05%
CA.FI.20	INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI	1.000,00	500,00	-50,00%
CA.FI.30	UTILI E PERDITE SU CAMBI	0	0,00	
CA.ST.20	ONERI STRAORDINARI	1000	0,00	
CA.IM	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	5.535.000,00	4.980.000,00	-10,03%
	<b>TOTALE COSTI</b>	<b>137.820.300,00</b>	<b>142.649.745,00</b>	<b>3,50%</b>

Il confronto tra alcune voci perde di significato in quanto, in base alle indicazioni contenute nella bozza di decreto relativo agli schemi di budget sono state operate scelte diverse rispetto all'anno precedente in merito alla rappresentazione dei costi rispettando la classificazione per natura.

Sono stati, di conseguenza, eliminati dal piano dei conti di contabilità analitica e dallo schema di bilancio le previsioni dei costi per funzione classificate con il codice CA.PJ.10 Progetti.

In particolare, alla voce "Costi per la ricerca e l'attività editoriale" è stata iscritto 1.000.000,00 di euro per il FAR 2016 che sarà ripartito tra i docenti e ricercatori in base ai criteri stabiliti dal consiglio della ricerca, 50.000,00 euro per cofinanziare un progetto sponsorizzato dalla Ca-



# Università degli Studi di Ferrara

mera di commercio e 65.700,00 per cofinanziare il progetto “*Giovani ricercatori*” che graverà sulle entrate del 5 per mille a favore dell’Università.

La minor assegnazione alle voci “*Trasferimenti a partner di progetti coordinati*”, “*Acquisto materiale di consumo per laboratori*” e “*Acquisto altro materiale*” corrisponde al minor ricavo iscritto in relazione ai progetti di ricerca finanziati su bandi competitivi.

Nel budget 2015 erano state indicate le quote di ammortamento limitatamente alle nuove acquisizioni previste per lo stesso anno. Per il 2016 vengono iscritte le quote relative all’intero patrimonio mobiliare e immobiliare che è stato oggetto di rilevazione nella ricognizione straordinaria del patrimonio che è stata perfezionata con l’approvazione del primo stato patrimoniale al 1 gennaio 2014, approvato negli organi di ateneo nello scorso mese di ottobre.

Alla voce “*Accantonamenti per rischi e oneri*” sono iscritti gli accantonamenti ai fondi spese future, quali la quota di fondo comune di ateneo stimata in base allo storico e alle entrate previste dell’attività commerciale e la quota di gestione per conto INAIL di competenza dell’anno 2016 e il fondo spese legali determinato stimando un costo 1.300,00 euro (costo medio per competenze, diritti e onorari da riconoscere all’Avvocatura Distrettuale dello Stato) su un totale di 38 cause che si prevede si avvieranno nel 2016.

La voce “*Progetti*” non viene più utilizzata nel rispetto dell’indicazione di dettagliare il più possibile secondo natura ogni singola destinazione.

## COSTI PER IL PERSONALE

Il sistema assunzionale nel sistema universitario si basa sull’equilibrio di due fattori, il primo relativo alle spese di personale e il secondo relativo alle spese per l’indebitamento; sulla base dei valori raggiunti da entrambi gli indici viene determinata la quota di spesa percentuale rispetto all’anno precedente per assunzione di personale. E’ inoltre previsto che nell’ambito della programmazione triennale del personale le assunzioni disposte debbano tenere conto di quanto previsto dall’art. 18 comma 4 della Legge 240/2010 che vincola l’utilizzo di risorse corrispondenti ad almeno 1/5 dei posti disponibili di professori di ruolo alla chiamata di coloro che nell’ultimo triennio non hanno prestato servizio, o non sono titolari di assegni di ricerca, ovvero non sono iscritti a corsi universitari dell’università stessa.

Il regime assunzionale tiene conto ancora dei casi di passaggio di ruolo/categoria, considerando come quota di punto organico destinata, il differenziale tra le posizioni interessate. Rispetto a questi limiti resta tuttavia possibile utilizzare punti organico per l’assunzione di personale a tempo indeterminato e di ricercatori a tempo determinato aventi esclusivamente le caratteristiche di cui all’art. 5, comma 5, lettera a) del d. l.vo 29.3.2012, n. 49.

Nell’ottica di un’ulteriore riduzione delle spese per il personale restano in vigore le seguenti disposizioni:

- possibilità di risolvere il rapporto di lavoro, da parte delle P.A., al compimento dell’anzianità massima contributiva di 40 anni, con preavviso di 6 mesi. Tale disposizione non si applica ai professori universitari (art. 72 D. l. n. 112/2008 convertito in L. n. 133/2008) mentre interessa i ricercatori;
- “restrizione” della possibilità di concessione del tempo parziale a favore del personale tecnico amministrativo.

La voce costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica comprende quelli per il personale docente e ricercatore di ruolo, per il personale docente e ricercatore a tempo determinato nonché





# Università degli Studi di Ferrara

per il personale a contratto per lo svolgimento di attività didattiche e di ricerca, compresi gli assegnisti di ricerca.

## STIMA DELLE SPESE DI PERSONALE

Per quanto riguarda le spese per il **personale docente**, i costi previsti nel 2016 per le competenze fisse e accessorie al personale docente e ricercatore sia a tempo indeterminato che a tempo determinato è stata quantificata in un totale di 55.186.869,00 di euro, comprensiva degli oneri a carico ente ed al netto dell'IRAP. Questo totale si articola in 45.427.869,00 per docenti e ricercatori a tempo indeterminato, 2.329.000,00 per docenti e ricercatori a tempo determinato e 7.200.000,00 euro per indennità SSN. La previsione tiene conto, da un lato della programmazione del personale e dei vincoli legislativi (fondati sui limiti generati dal turn-over dell'anno precedente di cui al cosiddetto Decreto del Fare) e, dall'altro, dei casi di passaggio di ruolo/categoria, considerando come quota di punto organico il differenziale tra le posizioni interessate.

In particolare le previsioni sono state fatte ipotizzando, limitatamente alla chiusura della programmazione del triennio 2013-2015 con presa di servizio nel corso del 2016:

### **Professori di I fascia**

Assunzioni:

- 3 posizioni ex art. 18 dalla Legge n. 240/2010;
- 1 posizione ex art. 1 della Legge n. 230/2005 comma 12 “professore straordinario” finanziato totalmente dall'esterno;
- 1 chiamata diretta attualmente sottoposta al vaglio del MIUR.

Cessazioni:

- ad oggi sono note 1 cessazione da gennaio 2016 e 12 da novembre 2016.

Upgrade ex L. 240/10 art. 24 comma 6:

- sono state previste n. 6 upgrade ex L. 240/10 art. 24 comma 6 nel corso del 2016 di cui 4 con procedure selettive concluse.

### **Professori di II fascia**

Assunzioni:

- sono state previste 10 prese di servizio ex art. 18 della Legge n. 240/2010;

Cessazioni:

- ad oggi sono note: 1 cessazione da gennaio 2016, 1 da febbraio 2016 e 5 da novembre 2016.

Upgrade ex L. 240/10 art. 24 comma 6:

- sono state previsti 16 upgrade ex L. 240/10 art. 24 comma 6;

### **Ricercatori di ruolo**

Ad oggi sono note n. 2 cessazioni nel corso del 2016 di ricercatori di ruolo

### **Ricercatori a tempo determinato**

Si ipotizza la cessazione di n. 7 ricercatori ex Legge Moratti, il cui contratto è giunto al limite massimo previsto per Legge, e di 6 ricercatori ex Legge Gelmini attivati su fondi esterni o ministeriali.



# Università degli Studi di Ferrara

Si ipotizza che i restanti contratti in essere alla data odierna ex Legge Gelmini vengano prorogati alla scadenza dei contratti in essere.

Sono state inoltre considerate n. 5 prese di servizio previste nel corso del 2016 relativamente a posizioni da ricercatore "Gelmini" di tipo a) con impegno a tempo pieno di cui 2 con copertura su fondi esterni, inoltre sono state conteggiate n. 4 prese di servizio con impegno a tempo parziale con copertura su fondi esterni.

Si è altresì considerato che nel corso del 2016 avverranno le prese di servizio di n. 8 posizioni da ricercatore tipo b) i cui concorsi sono in atto.

Si è infine tenuto conto di una richiesta di chiamata diretta per ricercatore a tempo determinato di tipo a) attualmente sottoposta al vaglio del MIUR.

## **Personale tecnico-amministrativo**

La previsione per personale tecnico-amministrativo di ruolo, in cui sono compresi i dirigenti a tempo indeterminato, tiene conto di quanto approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 29 aprile u.s. ed in particolare nel decreto del Direttore Generale prot. 27933 relativo alle modalità di reclutamento per il personale nel biennio 2015-2016 sui residui dei punti organico degli anni 2010-2014.

Pertanto, nel corso del 2016 si procederà alla conclusione delle procedure di assunzione del personale a tempo indeterminato già programmate e avviate nel corso del 2015, corrispondenti all'assunzione di 2 unità di personale categoria C.

Si ricorda che nel corso del medesimo anno si dovrà dar corso, secondo le indicazioni del MIUR e del Dipartimento della Funzione Pubblica, all'assunzione di personale ai sensi dei commi 425 e 426 della Legge di stabilità 2015. Pertanto il bilancio di previsione prevede l'assunzione di 1D e di 7 ulteriori C.

Il contingente del personale a tempo determinato in considerazione dell'accordo che prevede la possibilità di proroga dei contratti, che scadranno nel corso del 2016, per un massimo di 36 mesi, prevedrà un incremento massimo non superiore alle 10 unità necessarie a fronteggiare le eventuali innovative esigenze dell'Ateneo legate ai processi di riorganizzazione e sviluppo di nuovi servizi in fase di implementazione.

Il costo previsto per le competenze fisse e accessorie del personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato è di 20.049.975,00 comprensivo degli oneri a carico dell'ente (esclusa l'IRAP) di cui 18.628.975,00 per personale a tempo indeterminato e 1.421.000,00 per personale a tempo determinato.

Il costo previsto, comprensivo anche del costo del personale dirigente a tempo indeterminato, del costo del personale tecnico amministrativo e dirigente a tempo determinato, nonché delle competenze accessorie, ammonta a 20.984.975,00 euro.

## **COSTI PER IL SOSTEGNO DEGLI STUDENTI**

La previsione per i costi di sostegno agli studenti comprende (dati in migliaia di euro):

Descrizione	Previsione 2015	Previsione 2016	Diff.
Borse di studio per dottorato di ricerca	4.200.000	4.300.000	2,33%



# Università degli Studi di Ferrara

Medici in formazione specialistica	11.035.000	11.195.850	1,44%
Borse per attività di ricerca post laurea	300.000	430.000	30,23%
Borse e contributi per mobilità internazionale	138.000	1.178.000	88,29%
Borse per attività di collaborazione al tutorato	160.000	181.200	11,70%
Borse per tirocinio formativo	42.000	43.300	3,00%
Altre borse di studio e premi	121.200	79.200	-53,03%
Esoneri di contribuzioni	170.000	174.000	2,30%
Compensi part-time studentesco	450.000	510.000	11,76%
Convenzioni per servizi e agevolazioni a favore di studenti e borsisti	341.000	425.912	19,94%
Attività culturali gestite dagli studenti	50.000	60.000	20,00%
Contributo ministeriale per attività sportiva al CUS e al CUSI	100.000	160.000	37,50%
Altri interventi a favore di studenti e borsisti – istituzionale	38.600	172.500	77,62%
<b>Totale</b>	<b>17.145.800</b>	<b>18.954.962</b>	

Anche in questo caso il confronto con l'esercizio 2015 non è immediato e significativo sempre in ragione del fatto che nell'esercizio 2015 gli interventi a favore degli studenti erano ricompresi nelle voci generiche di bilancio CA.PJ.10.20.20 Progetti didattica istituzionale – costi.

Più in particolare, l'incremento delle voci Borse di studio per dottorato di ricerca e Medici in formazione specialistica sono giustificate dall'incremento del numero di borse finanziate da soggetti privati o pubblici.

L'incremento della voce Borse per mobilità internazionale, invece, è solo apparente in quanto nell'esercizio 2015 la previsione era stata fatta sulla voce Progetti didattici - mobilità internazionale – costi. In particolare sono state previste:

n. 36 borse per la mobilità all'estero di dottorandi – Gestione diretta da parte di IUSS	36.000,00
Contributi aggiuntivi per favorire la mobilità internazionale di studenti disabili iscritti a Unife.	2.000,00
Erasmus Mundus - quota borse di studio. ENTRATA DA UE	140.000,00
Erasmus + (Erasmus studio, traineeship, consorzio) - quota borse di studio.	600.000,00
Mobilità internazionale dottorandi	50.000,00
Progetto Maastricht - Borse di studio	25.000,00
Progetto Atlante (borse di studio)	120.000,00
Erasmus Mundus Az. 2 (progetto prof. Greggi, fondi in entrata dall'università di Lubiana) - borse di studio	35.000,00
Progetto Doppi titoli - Borse di studio	170.000,00
<b>totale</b>	<b>1.178.000,00</b>

La riduzione della voce altre borse di studio e premi è correlata alla minor previsione di finanziamenti in entrata.



# Università degli Studi di Ferrara

La voce “Altri interventi a favore di studenti e borsisti – istituzionale” comprende:

Certificazioni linguistiche per dottorandi - richiesta via email del 7.10.2015	12.000,00
Escursioni didattiche Dipartimento di Fisica e Scienze della Terra	13.000,00
Escursioni didattiche Dipartimento di Matematica e Informatica	4.500,00
Spese di iscrizione a convegni per studenti Scuole di specializzazione area medica	8.000,00
Dottorato Internazionale Erasmus Mundus - running cost - ENTRATA UE	40.000,00
Progetto lauree scientifiche: rimborso per l'acquisto di materiale informatico da parte degli studenti immatricolati/iscritti alle lauree 27,30,35.	5.000,00
Progetto Lauree Scientifiche: Fondi per incentivare le immatricolazioni ai corsi destinatari del progetto lauree scientifiche.	15.000,00
Erasmus + (Erasmus studio, traineeship, consorzio)- quota OS (supporto organizzazione). ENTRATA da Indire	70.000,00
Integrazione progetto Lauree Scientifiche ex DM.976/2014 studenti immatricolati/iscritti alle classi di laurea L41, L 34, L8, L9, L 31, L7	5.000,00
<b>totale</b>	<b>172.500,00</b>

## COSTI DI GESTIONE

Il budget economico comprende, tra i costi operativi, i costi di gestione dell'ente tra i quali: spese per utenze, gestione immobili, gestione delle procedure informatiche e relative licenze d'uso.

Tra i costi operativi, in linea con le disposizioni contenute nel disegno di decreto sui principi contabili, sono stati inclusi i costi per l'acquisto di materiale librario delle biblioteche.

Si rappresentano, nella tabella sotto riportata, le principali voci

CA.CO.20	COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	Ateneo 2016	DIFF. 2016 - 15	diff %
CA.CO.20.35	ACQUISTO DI LIBRI, PERIODICI, MATERIALE BIBLIOGRAFICO	1.858.334,00	142.534,00	7,7%
CA.CO.20.40	ACQUISTO DI SERVIZI E COLLABORAZIONI TECNICO-GESTIONALI	15.054.411,00	1.251.111,00	8,3%
CA.CO.20.40.05	Compensi e indennità organi istituzionali	300.000,00	0,00	0,0%
CA.CO.20.40.10	Incarichi di studio, consulenza, ricerca	1.025.118,00	403.218,00	39,3%
CA.CO.20.40.15	Missioni	700.071,00	-151.529,00	-21,6%
CA.CO.20.40.20	Commissioni concorso	127.000,00	-44.000,00	-34,6%
CA.CO.20.40.25	Servizi per il personale	509.207,00	-3.193,00	-0,6%
CA.CO.20.40.60	Altri servizi	2.620.805,00	403.305,00	15,4%
CA.CO.20.40.70	Gestione immobili e utenze	9.306.940,00	625.140,00	6,7%
CA.CO.20.40.80	Gestione e manutenzione beni mobili	465.270,00	18.170,00	3,9%
CA.CO.20.45	ACQUISTO ALTRO MATERIALE	469.740,00	-100.060,00	-21,3%
CA.CO.20.45.10	Materiale di consumo e altro materiale non inventariabile	469.740,00	-100.060,00	-21,3%
CA.CO.20.55	COSTI PER IL GODIMENTO DI BENI DI TERZI	2.965.300,00	108.700,00	3,7%



# Università degli Studi di Ferrara

CA.CO.20.55.10	Costi per il godimento di beni di terzi	2.965.300,00	108.700,00	3,7%
CA.CO.20.60	ALTRI COSTI	297.001,00	17.201,00	5,8%
CA.CO.20.60.10	Altri costi per il personale	210.860,00	8.860,00	4,2%
CA.CO.20.60.80	Altri costi	86.141,00	8.341,00	9,7%

L'incremento della voce CA.CO.20.35 acquisto di libri, periodici, materiale bibliografico è in parte dovuta all'aggiornamento degli importi contrattuali per gli acquisti delle riviste estere a causa delle fluttuazioni valutarie e, in parte, alla previsione di rinnovo delle gare in scadenza.

La voce incarichi di studio consulenza e ricerca subisce un incremento consistente (oltre il 39%). Tale voce comprende gli incarichi per attività seminariale e per consulenza e ricerca affidati dai dipartimenti nell'ambito dei progetti didattici e di ricerca nonché le consulenze giuridico-gestionali dell'amministrazione centrale e le consulenze tecniche e notarili per stime accatastamenti e pratiche edilizie e redazione APE edifici Universitari ai sensi di D.L. n. 63 del 04.06.2013.

Un incremento significativo si registra sulle voci CA.CO.20.40.60 Altri servizi e CA.CO.20.40.70 Gestione immobili e utenze.

L'incremento della voce "Altri servizi" è dovuto alla previsione di una voce generica che tenga conto delle possibili varianti ISTAT sui contratti in essere e alla previsione di rinnovo di diversi contratti in scadenza quali l'affidamento del servizio di stampa e distribuzione delle tessere di riconoscimento ai nuovi immatricolati, stampa diplomi dei corsi di studio, servizio di copisteria, corsi di lingua per studenti.

La voce comprende, altresì, i contratti per il servizio di Managed Hosting per sistema U-GOV – Cineca, i servizi per la gestione concorsi a numero chiuso Lauree Sanitarie e Scienze Motorie, il rinnovo certificati per la firma digitale, servizio traslochi e facchinaggio.

Tra i costi di gestione immobili, sono compresi:

	2016	Diff 2016-2015	Var. %
CA.CO.20.40.70.010 <i>Manutenzione ordinaria di immobili e impianti</i>	2.519.240,00	230.940,00	9,2%
CA.CO.20.40.70.020 <i>Pulizia locali</i>	1.563.650,00	19.150,00	1,2%
CA.CO.20.40.70.030 <i>Smaltimento rifiuti</i>	86.500,00	-33.600,00	-38,8%
CA.CO.20.40.70.040 <i>Vigilanza e portierato</i>	891.050,00	110.050,00	12,4%
CA.CO.20.40.70.050 <i>Utenze e canoni</i>	4.241.500,00	300.600,00	7,1%
CA.CO.20.40.70.900 <i>Altre costi di gestione immobili</i>	5.000,00	-2.000,00	-40,0%
<b>Totale</b>	<b>9.306.940,00</b>	<b>625.140,00</b>	<b>6,7%</b>

## BUDGET DEGLI INVESTIMENTI esercizio 2016 autorizzatorio (in migliaia di euro)

	Amm. Centrale	Dipartimenti	Totale
Investimenti	14.487,00	397,00	14.884,00
Fonti	14.533,00	351,00	14.884,00
Fonti - investimenti			0,00



# Università degli Studi di Ferrara

Il valore complessivo del budget degli investimenti è inferiore di quasi il 30% rispetto al 2015. Nel budget 2015 era infatti previsto uno stanziamento straordinario di 3 milioni di euro per grandi attrezzature scientifiche e una assegnazione notevole ai dipartimenti di fondi per acquisto di altre dotazioni strumentali (fino ad un massimo di 100 mila euro a dipartimento), che non sono stati confermati nel budget 2016.

Si è voluto, con questa scelta, non vincolare la nuova *governance* politica che si è insediata a novembre con l'inizio dell'anno accademico. A chiusura del bilancio di esercizio 2015 sarà possibile, definito l'eventuale utile di esercizio, deliberare una destinazione di tale utile a spese di investimento.

Per la sede centrale le spese di investimento sono rappresentate per lo più dagli interventi edili programmati nel corso degli esercizi precedenti e la cui realizzazione è prevista nel corso del triennio 2016-15.

Tutti gli interventi edili sono stati riportati nel piano triennale dei lavori che evidenzia anche la relativa copertura. Lo stesso verrà sottoposto all'approvazione del Consiglio di Amministrazione del mese di dicembre 2015 contemporaneamente all'approvazione del bilancio.

Si rappresentano, di seguito, il **budget degli investimenti 2016-2018** e le relative fonti di finanziamento:

INVESTIMENTI – IMPIEGHI 2016				FONTI DI FINANZIAMENTO 2016		
cod	Descrizione	Intervento	importo investimento	Contributi da terzi finalizzati	Risorse proprie	Risultato gestionale di esercizio
<b>I)</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
I-1)	Software (acquisto), brevetti e diritti di utilizzazione di opere dell'ingegno	Acquisto Licenza perpetua di Adobe Connect	20.000,00		20.000,00	
		Nuovi brevetti e loro estensioni	20.000,00		20.000,00	
			<b>40.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>40.000,00</b>	<b>0,00</b>
I-4)	Immobilizzazioni immateriali in corso	Adeguamento locali Via Cairoli	299.621,35	234.621,35		65.000,00
		Adeguamento locali Via del Gregorio	54.919,26	54.919,26		
		Antincendio Architettura	250.000,00	250.000,00		
		Corpo M Polo T.S.	363.700,00	363.700,00		
		Modifica camminamenti e adeguamenti antincendio S. Lucia	190.000,00		190.000,00	
		Palazzo Tassoni Estense Via Ghiara Architettura	1.410.297,83	1.410.297,83		
		Tecnopolo - Laboratorio Terra&Acqua Tech	136.158,16	136.158,16		
			<b>2.704.696,60</b>	<b>2.449.696,60</b>	<b>190.000,00</b>	<b>65.000,00</b>
		<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>2.744.696,60</b>	<b>2.449.696,60</b>	<b>230.000,00</b>	<b>65.000,00</b>
<b>II)</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
II-1)	Fabbricati	Acquisto palazzina Via Saragat	2.350.000,00		2.350.000,00	
			<b>2.350.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.350.000,00</b>	<b>0,00</b>



# Università degli Studi di Ferrara

INVESTIMENTI - IMPIEGHI 2016				FONTI DI FINANZIAMENTO 2016		
cod	Descrizione	Intervento	importo investimento	Contributi da terzi finalizzati	Risorse proprie	Risultato gestionale di esercizio
II-2)	Impianti	Impianto fotovoltaico Teknehub - CdA 26.11.14	90.000,00		90.000,00	
			<b>90.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>90.000,00</b>	<b>0,00</b>
II-2)	Macchinari e attrezzature	Strumentazione necessaria per attività di videoconferenza	1.000,00		1.000,00	
		Attrezzatura per Centro didattica a distanza	20.000,00		20.000,00	
		Attrezzatura Centro teatro universitario	1.000,00		1.000,00	
		Rinnovo attrezzature (video proiettori) delle aule didattiche della sede del Dipartimento (Palazzo Costabili)	2.000,00		2.000,00	
		Macchinari e attrezzature finanziati da progetti di ricerca	10.000,00	10.000,00		
		Spese per acquisto di video-proiettori ed altre attrezzature a scopo didattico	3.000,00		3.000,00	
		Acquisto apparecchiature multimediali	3.000,00		3.000,00	
		Progetto MISE - SORT	60.000,00	60.000,00		
		Macchinari e attrezzature dipartimento Ingegneria	210.000,00	210.000,00		
		Sostituzione proiettore aula 6	1.000,00		1.000,00	
		Acquisto attrezzature mensa palazzina Via Saragat	300.000,00		300.000,00	
		acquisto attrezzature varie (microfoni, videoproiettori, ecc)	30.000,00		30.000,00	
		Orto botanico-nuova webcam; microscopio stereo; stativo per microscopi con braccio snodabile	3.500,00		3.500,00	
			<b>644.500,00</b>	<b>280.000,00</b>	<b>364.500,00</b>	<b>0,00</b>
II-3)	Attrezzature scientifiche	Costi relativi allo sviluppo tecnologico Centro di Biotecnologie.	10.000,00		10.000,00	
		Attrezzature scientifiche dipartimento di Fisica	30.000,00	30.000,00		
		Attrezzature per laboratori di ricerca dip. Morfologia	25.000,00	25.000,00		
		Attrezzature e strumentazioni da laboratorio scientifico dip. SVEB	5.000,00	5.000,00		
			<b>70.000,00</b>	<b>60.000,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>0,00</b>
II-5)	Mobili e arredi	Arredi Aula E1 NIB	100.000,00	100.000,00		
		mobili e arredi per le esigenze dell'ateneo - limite di legge	40.200,00		40.200,00	0,00
		228/2012 art. 1 c. 141	9.800,00		9.800,00	
		Mobili e arredi aule didattiche				
			<b>150.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>0,00</b>



# Università degli Studi di Ferrara

INVESTIMENTI – IMPIEGHI 2016				FONTI DI FINANZIAMENTO 2016		
cod	Descrizione	Intervento	importo investimento	Contributi da terzi finalizzati	Risorse proprie	Risultato gestionale di esercizio
II-6)	Immobilizzazioni materiali in corso	Aule NIB - 1° lotto (aula E1)	392.970,85	392.970,85		
		Condizionamento di alcuni locali del Dip. Matematica	170.000,00	170.000,00		
		Facciata S. Maria delle Grazie	141.118,40	141.118,40		
		Impianti aeraulici Polo Scientifico Tecnologico e adeguamenti antincendio	250.000,00		70.000,00	180.000,00
		Impianti elettrici e speciali Complesso NIB	500.000,00			500.000,00
		Interventi per il superamento delle barriere architettoniche	200.000,00			200.000,00
		Interventi post terremoto Casa dello Studente	260.000,00	260.000,00		
		Nuovo edificio Cona	1.775.000,00	1.775.000,00		
		Palazzo Gulinelli Via Savonarola	765.329,63	765.329,63		
		Palazzo Turchi di Bagno coperto	83.909,76	83.909,76		
		Realizzazione parcheggio con copertura fotovoltaica	384.067,27		384.067,27	
		Recupero locali per il Dip. di Studi Umanistici - Via Scienze - 1° Lotto	1.000.000,00		1.000.000,00	
		II-7)	Hardware e macchine per ufficio	Restauro porzione "Ex Custode" - S. Agnesina - Lotto 1	330.891,84	125.000,00
Tecnopolo - Laboratorio Animal Facility	104.183,71			52.369,68	51.814,03	
Tecnopolo - Laboratorio Mech Lav	20.895,59			14.626,91	6.268,68	
Via Savonarola Lotto 1						
Palazzi Renata di Francia, Strozzi, Tassoni Mirogli.	2.187.791,91			2.187.791,91		
	<b>8.566.158,96</b>			<b>5.968.117,14</b>	<b>1.718.041,82</b>	<b>880.000,00</b>
Hardware e macchine per ufficio necessaria al Centro coop internazionale	1.500,00				1.500,00	
Equipaggiamento multimediale per aule didattiche FAD	10.000,00				10.000,00	
Hardware e macchine per ufficio per CLA	4.500,00				4.500,00	
Rinnovo computer e monitor aule Palazzo Costabili	1.000,00				1.000,00	
Acquisto hardware finanziato da progetti di ricerca dip. di Fisica	5.000,00	5.000,00				
Acquisto portatile per gestione streaming dip di Giurisprudenza	1.000,00	1.000,00				
Hardware e macchine per ufficio Laboratori Didattici 2016						
Dip. Ingegneria	3.000,00		3.000,00			





# Università degli Studi di Ferrara

INVESTIMENTI – IMPIEGHI 2016				FONTI DI FINANZIAMENTO 2016		
cod	Descrizione	Intervento	importo investimento	Contributi da terzi finalizzati	Risorse proprie	Risultato gestionale di esercizio
		Monitor per aule didattiche e ufficio amministrativi dip. Matematica	2.000,00		2.000,00	
		PC, stampanti, videocamera e altro hardware per ricerca dip. Morfologia	13.000,00		13.000,00	
		PC, stampanti, videocamera e altro hardware per uso dip. Morfologia	5.000,00		5.000,00	
		Costi previsti per acquisizione attrezzature informatiche dip. Sc. Biomediche	5.000,00		5.000,00	
		Hardware per mantenimento/aggiornamento parco HW dip. Sc. Mediche	5.000,00		5.000,00	
		Materiale informatico per ricerca dip. SVEB	5.000,00	5.000,00		
		Acquisto hardware per docenti e segreteria amministrativa del dip. Studi umanistici	3.000,00		3.000,00	
		Acquisto hardware per l'Ufficio gestione contratti e servizi ausiliari per la dotazione di aule studio in gestione.	12.000,00		12.000,00	
		Acquisti HW per rinnovamento tecnologico postazioni PC, Portatili, Stampanti, Scanner, Apparat di rete, telefoni VOIP - compreso per nuove sedi Unife	80.000,00		80.000,00	
		Aggiornamento tecnologico server farm	70.000,00		70.000,00	
		Apparati hardware per le postazioni di telelavoro	8.000,00		8.000,00	
		Nuovi lettori di badge per rilevazione presenze - compreso nuovi acquisti per nuove sedi Unife	8.500,00		8.500,00	
		acquisto macchine per ufficio	20.000,00		20.000,00	
			<b>262.500,00</b>	<b>11.000,00</b>	<b>251.500,00</b>	<b>0,00</b>
		<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>12.133.158,96</b>	<b>6.469.117,14</b>	<b>4.934.041,82</b>	<b>1.030.000,00</b>
III)	<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
	Partecipazioni	Acquisto quote di capitale società spin-off	6.000,00		6.000,00	



# Università degli Studi di Ferrara

	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>6.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.000,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>14.883.855,56</b>	<b>8.868.813,74</b>	<b>5.070.041,82</b>	<b>945.000,00</b>

INVESTIMENTI – IMPIEGHI 2017				FONTI DI FINANZIAMENTO 2017		
cod	Descrizione	Intervento	importo investimento	Contributi da terzi finalizzati	Risorse proprie	Risultato gestionale di esercizio
I)	<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
I-1)	Software (acquisto), brevetti e diritti di utilizzazione di opere dell'ingegno	Nuovi brevetti e loro estensioni, attività per l'ottenimento dei brevetti.	20.000,00		20.000,00	
			20.000,00	0,00	20.000,00	0,00
I-4)	Immobilitazioni immateriali in corso	Corpo M Polo T.S. Palazzo Tassoni Estense Via Ghiara Architettura	1.050.000,00 3.317.000,00	1.050.000,00 3.317.000,00		
			4.367.000,00	4.367.000,00	0,00	0,00
		<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>4.387.000,00</b>	<b>4.367.000,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>0,00</b>
II)	<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
II-2)	Macchinari e attrezzature	Macchinari e attrezzature finanziati da progetti di ricerca dipartimento di Fisica Macchinari e attrezzature dipartimento di Ingegneria Progetto MISE - SORT dipartimento di Ingegneria	10.000,00 320.000,00 100.000,00		10.000,00 320.000,00 100.000,00	
			430.000,00	0,00	430.000,00	0,00
II-3)	Attrezzature scientifiche	attrezzature per laboratori di ricerca dipartimento di Morfologia, chirurgia e medicina sperimentale Attrezzature scientifiche finanziate da progetti di ricerca dipartimento di Fisica e sc. della terra	14.000,00 30.000,00	14.000,00 30.000,00		
			44.000,00	44.000,00	0,00	0,00
II-6)	Immobilitazioni materiali in corso	Impianti elettrici e speciali Complesso NIB Interventi per il superamento delle barriere architettoniche Interventi post terremoto Casa dello Studente	500.000,00 200.000,00 520.000,00			500.000,00 200.000,00



# Università degli Studi di Ferrara

INVESTIMENTI – IMPIEGHI 2017				FONTI DI FINANZIAMENTO 2017		
cod	Descrizione	Intervento	importo investimento	Contributi da terzi finalizzati	Risorse proprie	Risultato gestionale di esercizio
II-7)	Hardware e macchine per ufficio	Nuovo edificio Cona Palazzo Gulinelli Via Savonarola	2.500.000,00 1.000.000,00	1.371.000,00 1.000.000,00	1.129.000,00	
		Via Savonarola Lotto 1 Palazzi Renata di Francia, Strozzi, Tassoni Mirogli.	7.052.000,00	7.052.000,00		
			11.772.000,00	9.943.000,00	1.129.000,00	700.000,00
		Acquisto hardware finanziato da progetti di ricerca dipartimento di Fisica	5.000,00	5.000,00		
		Acquisto portatile per gestione streaming dipartimento di Giurisprudenza	1.000,00	1.000,00		
			6.000,00	6.000,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>		<b>12.252.000,00</b>	<b>9.993.000,00</b>	<b>1.559.000,00</b>	<b>700.000,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>16.639.000,00</b>	<b>14.360.000,00</b>	<b>1.579.000,00</b>	<b>700.000,00</b>

INVESTIMENTI – IMPIEGHI 2018				FONTI DI FINANZIAMENTO 2018			
cod	Descrizione	Intervento	importo investimento	Contributi da terzi finalizzati	Risorse indebitamento	Risorse proprie	Risultato gestionale di esercizio
I)	<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>						
I-1)	Software (acquisto), brevetti e diritti di utilizzazione di opere dell'ingegno	Nuovi brevetti e loro estensioni, attività per l'ottenimento dei brevetti.	20.000,00			20.000,00	
			20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00
I-4)	Immobilizzazioni immateriali in corso	Corpo M Polo T.S. Palazzo Tassoni Estense Via Ghiara Architettura	2.364.200,00 1.396.139,00	2.364.200,00 1.396.139,00			
			3.760.339,00	3.760.339,00	0,00	0,00	0,00
		<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>3.780.339,00</b>	<b>3.760.339,00</b>		<b>20.000,00</b>	<b>0,00</b>
II)	<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>						
II-2)	Macchinari e attrezzature	Macchinari e attrezzature finanziati da progetti di ricerca dipartimento di Fisica	10.000,00			10.000,00	



# Università degli Studi di Ferrara

INVESTIMENTI – IMPIEGHI 2018				FONTI DI FINANZIAMENTO 2018			
cod	Descrizione	Intervento	importo investimento	Contributi da terzi finalizzati	Risorse indebitamento	Risorse proprie	Risultato gestionale di esercizio
		Macchinari e attrezzature dipartimento di Ingegneria	320.000,00			320.000,00	
		Progetto MISE - SORT dipartimento di Ingegneria	100.000,00			100.000,00	
			<b>430.000,00</b>	<b>0,00</b>		<b>430.000,00</b>	<b>0,00</b>
II-3)	Attrezzature scientifiche	Attrezzature scientifiche finanziate da progetti di ricerca dipartimento di Fisica e sc. della terra	30.000,00	30.000,00			
			30.000,00	30.000,00		0,00	0,00
II-6)	Immobilizzazioni materiali in corso	Impianti elettrici e speciali Complesso NIB	500.000,00				500.000,00
		Interventi per il superamento delle barriere architettoniche					
		Interventi post terremoto Casa dello Studente	1.220.000,00	1.220.000,00			
		Nuovo edificio Cona Palazzo Gulinelli Via Savonarola	8.916.000,00		8.916.000,00		
		Via Savonarola Lotto 1 Palazzi Renata di Francia, Strozzi, Tassoni Mirogli.	2.028.640,00	2.028.640,00			
			10.578.080,00	10.578.080,00			
			<b>23.242.720,00</b>	<b>13.826.720,00</b>	<b>8.916.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>500.000,00</b>
II-7)	Hardware e macchine per ufficio	Acquisto hardware finanziato da progetti di ricerca dipartimento di Fisica	5.000,00	5.000,00			
		Acquisto portatile per gestione streaming dipartimento di Giurisprudenza	1.000,00	1.000,00			
			6.000,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00
		<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>23.678.720,00</b>	<b>13.832.720,00</b>	<b>8.916.000,00</b>	<b>430.000,00</b>	<b>500.000,00</b>
		<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>27.459.059,00</b>	<b>17.593.059,00</b>	<b>8.916.000,00</b>	<b>450.000,00</b>	<b>500.000,00</b>

I Contributi da terzi finalizzati sono rappresentati da fondi Tecnopolo - POR FESR 2007/2013 - Regione Emilia Romagna, Finanziamento del Miur per recupero edifici danneggiati dal terremoto, Indennizzo assicurativo Comune di Ferrara e Indennizzo assicurativo Università per danni da terremoto, Programma OOPP Regione Emilia Romagna, donazioni da soggetti pubblici e privati finalizzati al recupero danni da terremoto, Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico, Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da MIUR e altre amministrazioni centrali, Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da UE e altri organismi internazionali, Proventi da ricerche con fi-



# Università degli Studi di Ferrara

nanziamenti competitivi da privati, Proventi da affitto aule e spazi universitari attività commerciale, Proventi da vendita di beni e prestazione di servizi - commerciale.

Le risorse proprie sono costituite da riserve di patrimonio netto e, in particolare da: Riserva - Camminamenti S. Lucia, Riserva - risorse da destinare a investimenti, Riserva - Piano investimenti 2016, Riserva - Parcheggio fotovoltaico Cona - C.d.A. 29.2.12, Riserva - Animal Facility - C.d.A. 31.1.12, Riserva - Ex casa custode Via Scienze - cda 11.12.12, Riserva - altri investimenti fino al 2013, Riserva - Nuovo edificio Cona - cda 19.4.13, Riserva - Nuovo edificio Cona - cda 19.4.13, Riserva - Piano investimenti 2015, Riserva - Fondo registrazione brevetti.

E' prevista, nella seconda metà del 2018, la sottoscrizione di un mutuo di 8,916 milioni di euro per sostenere le spese relative alla costruzione dell'edificio presso il nuovo Polo ospedaliero di Cona. Non sono stati previsti oneri di ammortamento del mutuo perché prima rata dovrebbe decorrere dal 2019.

Il pareggio del budget degli investimenti 2016-2018 è stato ottenuto mediante destinazione di quota parte dell'utile realizzato a chiusura del bilancio di esercizio 2014, il primo in contabilità economico patrimoniale.

In particolare sono stati destinati 2.145.000 euro al finanziamento dei seguenti interventi:

Descrizione intervento:	Totale	2016	2017	2018
Impianti elettrici e speciali complesso NIB	1.500.000	500.000	500.000	500.000
Superamento barriere architettoniche	400.000	200.000	200.000	0
Impianti aerulici e antincendio Polo TS	180.000	180.000	0	0
Adeguamento locali Via Cairoli	65.000	65.000	0	0
<b>Totale</b>	<b>2.145.000</b>	<b>945.000</b>	<b>700.000</b>	<b>500.000</b>

## ASSEGNAZIONI AI DIPARTIMENTI BILANCIO DI PREVISIONE ESERCIZIO 2016

Si rappresentano, nella tabella sotto riportata, le assegnazioni disposte a favore dei dipartimenti sul budget economico e sul budget degli investimenti:

BUDGET ECONOMICO	assegnazioni sede (differenza tra costi e proventi propri)	docenti a contratto, supplenze e art. 26	assegnazione al dipartimento escluse le docenze
Architettura	398.220,00	346.820,00	51.400,00
Economia e Management	97.200,00	63.600,00	33.600,00
Fisica e Scienze della Terra	125.200,00	55.200,00	70.000,00
Giurisprudenza	110.100,00	51.600,00	58.500,00
Ingegneria	300.544,00	194.044,00	106.500,00
Matematica e Informatica	86.505,00	44.105,00	42.400,00
Morfologia, chirurgia e medicina sperimentale	230.081,00	59.681,00	170.400,00
Scienze biomediche e chirurgico specialistiche	185.636,00	133.991,00	51.645,00
Scienze Chimiche e Farmaceutiche	107.380,00	49.994,00	57.386,00
Scienze della vita e biotecnologie	272.100,00	153.500,00	118.600,00
Scienze mediche	183.040,00	56.590,00	126.450,00
Studi Umanistici	253.500,00	192.000,00	61.500,00



# Università degli Studi di Ferrara

TOTALE	2.349.506,00	1.401.125,00	948.381,00
--------	--------------	--------------	------------

Le assegnazioni approvate, al netto di quelle a copertura degli incarichi di insegnamento su corsi di laurea (docenti a contratto e supplenze) e dei tecnici ex art. 26, risultano in linea con quelle dell'esercizio 2015. La riduzione del 5,6% è determinata dalla mancata assegnazione dei contributi per internazionalizzazione che, nel 2015, erano stati assegnati a seguito dell'approvazione del Progetto 4/RIC - Bando iniziative internazionalizzazione 2013.

Alle assegnazioni sul budget dei dipartimenti vanno aggiunte le somme comprese nella voce CA.NA.10.10.100 Costi per risorse non allocate, che verranno assegnate in corso d'anno e relative a: Progetto lauree scientifiche - trasferimenti di contributi per la didattica ai Dipartimenti coinvolti nel progetto lauree scientifiche, MASTER: trasferimenti ai Dipartimenti contributi per la didattica dei corsi, TFA, nonché le somme stanziare nelle voci CA.CO.20.15.10.020 Pubblicazioni scientifiche (200.000 euro) e CA.CO.20.15.10.900 Progetti di ricerca di Ateneo (1.115.700,00 euro di cui 1 milione per FAR, 65.700 per bando giovani ricercatori, 50.000,00 per "Bando 2016 cofinanziato dalla Camera di Commercio") che saranno assegnate in corso d'anno sulla base dei criteri definiti dai competenti organi.

BUDGET INVESTIMENTI	investimenti	fonti di finanziamento esterne 2016	Assegnazione con fondi propri 2016
Architettura	0,00	0,00	0,00
Economia e Management	3.000,00	0,00	3.000,00
Fisica e Scienze della Terra	48.000,00	45.000,00	3.000,00
Giurisprudenza	4.000,00	1.000,00	3.000,00
Ingegneria	273.000,00	270.000,00	3.000,00
Matematica e Informatica	3.000,00	0,00	3.000,00
Morfologia, chirurgia e medicina sperimentale	43.000,00	25.000,00	18.000,00
Scienze biomediche e chirurgico specialistiche	5.000,00	0,00	5.000,00
Scienze Chimiche e Farmaceutiche	0,00	0,00	0,00
Scienze della vita e biotecnologie	10.000,00	10.000,00	0,00
Scienze mediche	5.000,00	0,00	5.000,00
Studi Umanistici	3.000,00	0,00	3.000,00
totale	397.000,00	351.000,00	46.000,00

Le assegnazioni sul budget degli investimenti sono, invece, sensibilmente inferiori rispetto all'esercizio 2015, anno in cui erano stati stanziati 3 milioni di euro per l'acquisto di grandi attrezzature scientifiche (in corso) e altre attrezzature (fino ad un massimo di 100.000 euro a dipartimento).

I dipartimenti di Architettura, Scienze Chimiche e Farmaceutiche e Scienze della vita e biotecnologia non hanno richiesto assegnazioni.

Ad eccezione dei tre dipartimenti medici, l'assegnazione disposta è stata di 3.000 euro, per le necessità manifestate di sostituzione o acquisto di videoproiettori ed altre attrezzature a scopo didattico.

Ai tre dipartimenti medici viene riconosciuta una maggiore assegnazione per far fronte alle esigenze rappresentate dalla scuole di specializzazione medica. A tal proposito si ricorda che nessuna assegnazione era stata disposta a tal fine nel bilancio di previsione 2015 per il dipartimento di Morfologia, chirurgia e medicina sperimentale che risulta assegnatario di 18.000 euro.



# Università degli Studi di Ferrara

Nel budget economico degli esercizi 2017 e 2018 l'unica assegnazione disposta a favore dei dipartimenti è quella della docenza (a contratto, supplenze e tecnici ex art. 26). Nessuna spesa di investimento finanziata con fondi propri di Ateneo è prevista per i dipartimenti negli esercizi 2017 e 2018 sul budget degli investimenti.

## VERSAMENTI AL BILANCIO DELLO STATO

Gli stanziamenti del Bilancio economico 2016-2018 sono determinati in linea con gli obiettivi di finanza pubblica prefissati nel rispetto dei vincoli stabiliti per il contenimento della spesa pubblica dalla legge 24.12.2007 n. 244 (Finanziaria 2008), dal D.L. del 25 giugno 2008, n. 112 convertito con modificazioni dalla Legge n. 113 del 6 agosto 2008 e dalle successive Circolari esplicative del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 31 del 14 novembre 2008, n. 36 del 23 dicembre 2008 e n. 10 del 13 febbraio 2009, dal D.L. 31 maggio 2010 n. 78 convertito in legge n. 122 del 30 luglio 2010, dal D.L. n. 95 del 6 luglio 2012 (Spending review) convertito in legge, con modificazioni, dall'art. 1, comma 1, L. 7 agosto 2012, n. 135, nonché dal disegno di legge di stabilità 2013.

Restano tuttora in vigore le disposizioni volte al contenimento delle seguenti tipologie di spesa:

- spese per relazioni pubbliche, pubblicità e di rappresentanza;
- spese per missioni;
- spese per formazione;
- spese per acquisto, manutenzione, noleggio ed esercizio di autovetture.

A legislazione vigente, a decorrere dal 31 dicembre 2015, cessano di produrre effetti:

- il limite di spesa sull'acquisto di mobili e arredi disposto dalla Legge 228/2012, art. 1 c. 141;
- l'automatica riduzione del 10%, rispetto agli importi risultanti alla data del 30 aprile 2010, delle indennità, compensi, gettoni, retribuzioni o altre utilità comunque denominate, corrisposte dalle pubbliche amministrazioni ai componenti di organi di indirizzo, direzione e controllo, consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati e ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo.

Queste ultime due disposizioni avrebbero dovuto cessare i loro effetti già al 31 dicembre 2014 ma sono state prorogate con il decreto-legge 31 dicembre 2014, n. 192, convertito con la legge di conversione 27 febbraio 2015, n. 11, c.d. "milleproroghe". Si è, pertanto, ritenuto opportuno mantenere tali vincoli anche in questo bilancio di previsione.

Alcune disposizioni hanno dato luogo a dubbi interpretativi in parte chiariti dall'emanazione di circolari esplicative da parte dell'Amministrazione dello Stato. Si è tenuto conto, altresì, delle indicazioni date in passato dalla Ragioneria Generale dello Stato. Sono stati mantenuti i criteri adottati per l'applicazione della norma e già esposti nella relazione al bilancio dell'anno scorso:

- per le spese per relazioni pubbliche, pubblicità e rappresentanza, la riduzione dell'80% è stata applicata esclusivamente alle spese strumentali non strettamente connesse alla realizzazione della *mission* istituzionale dell'Ateneo (circolare n. 36 del 23.12.2008, della Ragioneria Generale dello Stato). Sulla corretta individuazione di quali siano le spese soggette a riduzione si è espresso anche il Dipartimento per l'Informazione e l'Editoria con circolare del 6.6.2011 prot. n. 309/11: richiamando il parere che lo stesso DIE aveva richiesto al Ministero dell'Economia e delle Finanze, chiarisce che le disposizioni di risparmio previste all'art. 6 co. 8 del D.l. n. 78/2010, "devono essere necessariamente



# Università degli Studi di Ferrara

coniugate con le disposizioni di carattere speciale contenute nella Legge n. 150/2000". Secondo quanto espresso nella circolare, le attività "comunicativo-istituzionali", cioè le attività rientranti nell'art.1 co. 5 della Legge 150/2000, non sono soggette, ai sensi del co. 6 dello stesso articolo, ai limiti di spesa previsti dall'art.6 co. 8 D.l. n. 78/2010. Le attività invece che non sono riconducibili alle finalità previste dall'art. 1 co. 5 Legge n. 150/2000, sono considerate attività di tipo "comunicativo-pubblicitario" e sono pertanto soggette alle riduzioni di spesa previste;

- per le spese di missione, dalla riduzione del 50% sono state escluse le spese sostenute nell'ambito di specifici progetti (es. progetti di ricerca, o per favorire la mobilità di giovani ricercatori), le spese di missione del collegio dei revisori nonché quelle finanziate con fondi provenienti dall'Unione Europea o altri soggetti pubblici o privati, aventi vincolo di destinazione (es. fondi Erasmus, Mundus, ecc.);
- per la formazione del personale, dalla riduzione del 50% rispetto alle spese sostenute nel 2009 sono state escluse le spese di formazione obbligatorie per legge in materia di sicurezza sui luoghi di lavoro, le spese per la formazione obbligatoria continua ai sensi del regolamento emesso dal Consiglio Nazionale Forense approvato nel luglio 2007 e le spese per la formazione in materia di trasparenza e anti corruzione.

Le previsioni di spesa per "relazioni pubbliche, pubblicità e rappresentanza" nel bilancio di previsione unico di Ateneo sono rappresentate nelle voci CA.CO.20.40.60.040 "Pubblicità" e CA.CO.20.40.60.050 "Servizi per rappresentanza". Le previsioni di spesa per "missioni" sono rappresentate alla voce CA.CO.20.40.15, le spese per la formazione del personale sono rappresentate nella voce CA.CO.20.40.25.030.

Per i motivi sopra esposti le somme previste nel budget economico possono essere più alte dei limiti esposti nella tabella sotto riportata.

Per quanto riguarda il limite imposto per le spese di manutenzione ordinaria e straordinaria, in conformità a quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione in data 15.06.2010, il valore assunto quale riferimento di calcolo del limite dell'importo delle manutenzioni è stato il "valore a nuovo". Tra le spese di manutenzione straordinaria sono state escluse quelle per ristrutturazione e ripristino degli edifici danneggiati dal terremoto e per i quali sono stati assegnati fondi a destinazione vincolata.

Come già disposto con analoghe misure di contenimento della spesa, tutte le riduzioni di spesa sopra evidenziate non si concretizzeranno in una effettiva economia di bilancio per l'Ateneo e quindi non determineranno un miglioramento dei saldi: come disposto dall'art. 6 co. 21 del D.l. n. 78/2010 e dal co. 623 del citato articolo 2 della Legge n. 244/2007, alle pubbliche amministrazioni è fatto obbligo di trasferire annualmente allo Stato le somme provenienti da tali riduzioni di spesa.

L'ammontare di tali riduzioni da versare al bilancio dello Stato è stato quantificato in 427 mila euro e previsto nel budget economico nella voce CA.CO.50.10.50.010 "Versamenti al bilancio dello Stato".

<b>Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008</b>	
<b>Disposizioni di contenimento</b>	<b>versamento</b>
<b>Art. 61 comma 9</b> (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale)	0,00
<b>Art. 61 comma 17</b> (somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate di cui all'art. 61, con esclusione di quelle di cui ai commi 14 e 16)	30.261,80





# Università degli Studi di Ferrara

<b>Art. 67 comma 6</b> (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)	96.950,00	
<b>Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010</b>		
<b>Disposizioni di contenimento</b>	<b>importo parziale</b>	<b>versamento</b>
<i>Art. 6 comma 1</i> (Spese per organismi collegiali e altri organismi)	0,00	
<i>Art. 6 comma 3</i> come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 192/2014, in corso di conversione (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)	36.028,54	
<i>Art. 6 comma 7</i> (Incarichi di consulenza)	0,00	
<i>Art. 6 comma 8</i> (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	2.793,20	
<i>Art. 6 comma 9</i> (Spese per sponsorizzazioni)	0,00	
<i>Art. 6 comma 12</i> (Spese per missioni)	59.526,30	
<i>Art. 6 comma 13</i> (Spese per la formazione)	31.877,19	
<i>Art. 6 comma 14</i> (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)	5.566,04	
<b>Art. 6 comma 21</b> (Somme provenienti dalle riduzioni di spesa derivanti dall'adozione delle misure di cui all'articolo 6 del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, versate dagli enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria)		135.791,27
<b>Applicazione L. n. 228/2012 (L. stabilità 2013)</b>		
<b>Disposizioni di contenimento</b>		<b>versamento</b>
<b>Art. 1 commi 141 e 142</b> (ulteriori riduzioni per acquisto di mobili e arredi anni 2013, 2014 e 2015 - <i>comma 141 come modificato dall'articolo 10, comma 6, del D.L. n. 192/2014, in corso di conversione</i> )		160.731,87

Infine, il D.L. 6 luglio 2012, n. 95 ha disposto che, a decorrere dall'anno 2013, non si possono effettuare spese di ammontare superiore al 50 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2011 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi.

<b>DL n. 95 del 6 luglio 2012, conv. L. n. 135/2012</b>		
Disposizione	Spesa 2011 (da consuntivo)	Limite di spesa
Art. 5 comma 2 - limite per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture	58.258,36	29.129,18

Le previsioni per tali tipologie di spesa nel bilancio di previsione unico di Ateneo sono rappresentate nella voce CA.CO.20.40.80.010 "Gestione e manutenzione mezzi di trasporto" del budget economico e nella voce CA.AT.10.20.90.010 "Autovetture e motoveicoli" del budget degli investimenti.

Il Direttore generale