



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI FERRARA  
- EX LABORE FRUCTUS -

# Università degli Studi di Ferrara

**RIPARTIZIONE RAGIONERIA**

## BILANCIO UNICO DI ATENEO

### 31 DICEMBRE 2016

## Sommario

1.	INTRODUZIONE.....	4
2.	CRITERI DI VALUTAZIONE .....	6
2.1.	Immobilizzazioni immateriali .....	6
2.2.	Immobilizzazioni materiali .....	7
2.3.	Immobilizzazioni finanziarie .....	9
2.4.	Crediti e debiti .....	9
2.5.	Disponibilità liquide .....	10
2.6.	Ratei e risconti .....	10
2.7.	Rimanenze .....	10
2.8.	Patrimonio netto.....	10
2.9.	Fondi per rischi e oneri .....	11
2.10.	Conti d'ordine .....	11
2.11.	Costi e ricavi.....	11
2.12.	Imposte sul reddito.....	11
3.	ANALISI DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE.....	12
	ATTIVITA'.....	12
	<b>IMMOBILIZZAZIONI (A)</b> .....	12
	<b>ATTIVO CIRCOLANTE (B)</b> .....	24
	<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)</b> .....	26
	PASSIVITA'.....	26
	<b>PATRIMONIO NETTO (A)</b> .....	26
	<b>FONDI PER RISCHI E ONERI (B)</b> .....	32
	<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)</b> .....	35
	<b>DEBITI (D)</b> .....	35
	<b>RATEI E RISCONTI PASSIVI (E)</b> .....	38
	<b>CONTI D'ORDINE</b> .....	39
4.	ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO.....	41
	<b>PROVENTI OPERATIVI (A)</b> .....	41
	<b>COSTI OPERATIVI (B)</b> .....	48
	<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b> .....	57
	<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)</b> .....	57
	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)</b> .....	57
	<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)</b> .....	57
	<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B±C±D±E)</b> .....	58
	<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)</b> .....	58

<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b> .....	58
5. EVENTI SUCCESSIVI .....	58
6. RENDICONTO FINANZIARIO .....	58
7. MISURE ADOTTATE/PREVISTE PER GARANTIRE LA TEMPESTIVA EFFETTUAZIONE DEI PAGAMENTI .....	59

## 1. INTRODUZIONE

L'Università degli Studi di Ferrara ha introdotto la contabilità economico-patrimoniale dal 1 gennaio 2014, e contestualmente è passata al bilancio unico di Ateneo, pertanto si trova a chiudere il terzo bilancio nel rispetto delle nuove regole di cui all'art. 5 comma 4 della L. 240/2010 che prevede l'obbligo di introduzione, da parte degli Atenei, di un "sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e de bilancio consolidato di ateneo sulla base di principi contabili e schemi di bilancio stabiliti e aggiornati dal Ministero, di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, sentita la Conferenza dei rettori delle Università Italiane, garantendo, al fine del consolidamento e del monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche, la predisposizione di un bilancio preventivo e di un rendiconto in contabilità finanziaria, in conformità alla disciplina adottata ai sensi dell'articolo 2, comma 2 della legge 31 dicembre 2009 n. 196".

Il percorso normativo tuttavia non è ancora completo: il decreto legislativo n. 18 del 27 gennaio 2012 ha attuato l'art. 5 della L. 240/10; nel 2014 sono stati emanati il decreto Interministeriale n. 19 del 14 gennaio 2014 che ha stabilito i principi contabili e gli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università e il decreto Interministeriale n. 21 del 16 gennaio 2014 che ha previsto la classificazione della spesa per missioni e programmi.

La più recente produzione normativa è costituita dalla pubblicazione della prima edizione del manuale tecnico operativo con decreto del Miur n. 3112 del 2 dicembre 2015 e dalla predisposizione della seconda versione, in attesa di pubblicazione, che racchiude fattispecie che non sono state trattate all'interno della prima, nonché dal decreto interministeriale n. 925 del 10 dicembre 2015 relativo a schemi di budget economico e budget degli investimenti; con decreto interministeriale n. 248 del 11 aprile 2016 sono stati resi noti gli schemi di bilancio consolidato delle Università. Inoltre, è in corso di perfezionamento l'iter procedurale per la pubblicazione in Gazzetta Ufficiale del decreto di revisione e aggiornamento del D.I. n. 19/2014.

Con riferimento al bilancio consolidato per le Università, l'art. 6 del Decreto legislativo n. 18/2012 ne stabilisce l'obbligo di redazione e in particolare, al comma 1, dispone che "Le Università considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell'art.1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, sono tenute alla predisposizione di un bilancio consolidato in conformità alle disposizioni contenute nel decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91" e, al comma 3, prevede che "I principi contabili di consolidamento sono stabiliti e aggiornati con decreto del Ministro dell'Istruzione, dell'università e della ricerca, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, sentita la CRUI, in conformità alle disposizioni contenute nel decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91".

La disciplina del bilancio consolidato delle Università è dunque prevista dal Decreto Interministeriale n. 248 dell'11 aprile 2016 "Schemi di bilancio consolidato delle Università", il quale, oltre a definire l'area di consolidamento, ribadendo quanto già disposto dal D.Lgs. 18/2012, ne stabilisce l'applicazione a partire dall'esercizio 2016, richiamando le modalità di consolidamento stabilite dai principi OIC.

In particolare, l'art. 2, comma 1 del D.I. n. 248/2016, in corretta adesione alle prescrizioni dell'art. 6 del D.Lgs. 18/2012, prevede l'ambito di applicazione della norma, stabilendo al successivo art. 3 i principi contabili a cui devono attenersi le Università capogruppo, considerate PA, ai fini del consolidamento e della rappresentazione, corretta e veritiera, della situazione economica, patrimoniale e finanziaria del "Gruppo Università", a decorrere dal 2016, così come definito dall'area di consolidamento.

In una risposta ufficiale sul sito <https://coep.miur.it/>, il Miur evidenzia che «il D.I. n. 248 indica la decorrenza di applicazione dei principi (dal 2016), ma non indica la tempistica di adozione e approvazione, nonché di pubblicazione del bilancio consolidato, che, invece, saranno definiti dal Decreto MEF di

attuazione dell'art. 18 del D.lgs. 91/2011, per cui [...] si può ritenere che l'obbligo di approvazione del bilancio consolidato per le università statali si applichi inequivocabilmente a decorrere dall'esercizio 2016, ma, transitoriamente, in assenza di uno specifico termine, le Università, dopo aver provveduto all'approvazione del bilancio di esercizio 2016 nei termini previsti dalla Legge vigente, potranno ottemperare a tale ulteriore obbligo del bilancio consolidato, non appena risulteranno nella condizione di poter procedere avendo la disponibilità dei dati dei bilanci dello stesso esercizio 2016, da consolidare, approvati dai soggetti appartenenti al "gruppo Università", secondo procedure, criteri e principi indicati nel D.I. n. 248/2016».

A seguito della chiusura del bilancio di esercizio 2016, l'Ateneo di Ferrara si attiverà per analizzare dettagliatamente la propria area di consolidamento e valutare se sussistono le condizioni per la redazione del bilancio consolidato.

Per quanto non espressamente previsto dalla normativa di settore, sono state seguite le disposizioni del Codice Civile e i principi contabili nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), nella versione vigente fino al 31 dicembre 2015 in quanto correlata e compatibile con le disposizioni precedenti l'applicazione del D.Lgs. 18 agosto 2015, n. 139, che non si applica alle Università in quanto la legge speciale di riferimento deroga quella generale.

La bontà di questo comportamento trova riscontro nelle indicazioni del Ministero dell'Economia e delle Finanze contenute nella circolare della Ragioneria Generale dello Stato del 7 dicembre 2016 n. 26: «Per quanto attiene agli enti in contabilità civilistica, si ricorda che con il decreto legislativo 18 agosto 2015 n. 139, che recepisce la normativa comunitaria in materia di bilanci d'esercizio, è stato modificato, tra l'altro, lo schema di bilancio civilistico previsto dagli articoli 2423, 2424, 2424 bis e 2425 del codice civile. In particolare, ad esempio, è stata eliminata l'area straordinaria prevista nella precedente disciplina civilistica; inoltre, sono stati modificati i criteri di iscrizione, classificazione e valutazione di bilancio, modificando l'articolo 2426 del codice civile ed introducendo, tra l'altro, il criterio del costo ammortizzato quale criterio di rilevazione valido per alcune poste di bilancio. In proposito, appare utile segnalare che, in forza di una disposizione espressa nell'articolo 2423-ter del codice civile, sono comunque fatte salve le strutture dello stato patrimoniale e del conto economico qualora definite da leggi speciali. D'altra parte, il citato D.M. del 27 marzo 2013 prevede (art. 2, comma 3) che il budget economico annuale può essere "redatto ovvero riclassificato secondo lo schema di cui all'allegato I". Alla luce di quanto precede e in considerazione, peraltro, della circostanza che l'Organismo Italiano di Contabilità non ha ancora completato la revisione dei principi contabili OIC al fine di adeguarli alla nuova disciplina civilistica in vigore dal 1 gennaio 2016, rimane confermata, al momento, l'attuale configurazione dell'Allegato 1, così come previsto dal più volte menzionato D.M. ».

I dati al 31 dicembre 2016 sono messi a confronto con gli stessi dati al 31 dicembre 2015.

Di seguito, saranno presentati i criteri di valutazione delle diverse voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico, entrando poi nel dettaglio dei singoli importi.

La presente Nota integrativa costituisce parte integrante del bilancio dell'esercizio medesimo. L'obiettivo della relazione integrativa è duplice:

- esporre le informazioni richieste dal codice civile e da altre disposizioni di legge in materia;
- fornire le ulteriori indicazioni necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato della gestione economica dell'Ateneo, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge, al fine di agevolare una migliore comprensione dei valori contabili contenuti nel bilancio.

## 2. CRITERI DI VALUTAZIONE

### 2.1. Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali di natura intangibile, che manifestano i propri benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi.

Sono iscritte al costo di acquisto. L'IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite a cui si riferisce.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo, a decorrere dal momento in cui il bene inizia ad essere utilizzato.

Le immobilizzazioni che, alla data di chiusura dell'esercizio, risultano di valore inferiore a quello determinato secondo i criteri descritti, vengono iscritte a tale minor valore. Qualora le ragioni che determinano questa valutazione vengano meno si procede al ripristino dei valori originali, al netto del fondo ammortamento.

Con riferimento ai diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere di ingegno, sono stati capitalizzati i costi di acquisto e i costi accessori relativi alla domanda e all'ottenimento del brevetto, nei limiti in cui anche tali costi potranno essere recuperati attraverso l'utilizzo dello stesso.

Si procede con l'ammortamento integrale del valore iscritto a patrimonio per i diritti di brevetto per i quali non si preveda lo sfruttamento economico.

In particolare, sono stati capitalizzati i costi dei brevetti per i quali gli inventori hanno ceduto all'Università degli Studi di Ferrara i rispettivi diritti patrimoniali relativi all'invenzione e per i quali la Commissione Trasferimento Tecnologico, sulla base della documentazione presentata dagli inventori, ha ritenuto probabile uno sfruttamento commerciale del trovato.

I costi capitalizzabili sono quelli di produzione e accessori relativi alla domanda e all'ottenimento del brevetto, nei limiti in cui anche tali costi potranno essere recuperati attraverso l'utilizzo dello stesso.

Qualora non sia stato possibile, sulla base di parametri oggettivi, ricondurre i costi di produzione alla realizzazione dell'immobilizzazione (brevetto), i costi capitalizzati sono:

- costi di deposito della domanda di brevetto (nazionale, estero, europeo e PCT);
- costi per l'ottenimento del brevetto: ricevimento del rapporto di ricerca, replica all'esaminatore, esame della domanda di brevetto (brevetti internazionali), sostenimento delle tasse e onorari di rilascio, ritiro dell'attestato di concessione.

I costi per le migliorie e spese incrementative su beni di terzi sono riferite ad interventi, effettuati nel corso degli anni, su immobili in concessione e diritto d'uso.

I costi sostenuti per le migliorie e spese incrementative su beni di terzi a disposizione dell'Ateneo sono stati iscritti tra le immobilizzazioni immateriali, nel caso in cui gli interventi non siano separabili dai beni stessi e tra le immobilizzazioni materiali nel caso contrario. Queste immobilizzazioni vengono ammortizzate in base alla minor durata tra la vita economico-tecnica delle migliorie effettuate e la durata del diritto di godimento o contratto.

I costi sostenuti per l'acquisizione di immobilizzazioni immateriali sono ammortizzati secondo i criteri indicati nella tabella che segue:

Tipologia investimento	Aliquota ammortamento
Costi di impianto, di ampliamento, di sviluppo e pubblicità	20%
Software	33%
Brevetti e diritti di utilizzazione di opere dell'ingegno	20%
Concessione e licenze	20%
Marchi e diritti simili	20%
Migliorie beni di terzi	3%
Altre immobilizzazioni immateriali	20%

## 2.2. Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono elementi patrimoniali, di proprietà dell'Ateneo, acquisiti per la realizzazione delle proprie attività e destinati ad essere usati durevolmente.

Rientrano in questa categoria anche le immobilizzazioni utilizzate per la realizzazione di progetti di ricerca finanziati con risorse esterne.

I beni messi a disposizione da terzi, inclusi quelli concessi dallo Stato o dalle Amministrazioni locali in uso perpetuo e gratuito, sono indicati nei conti d'ordine.

Gli immobili e terreni di terzi a disposizione per i quali l'Ateneo vanta diritti reali perpetui, sono iscritti tra le immobilizzazioni (art. 5, c. 1 lett b) del DM 19/2014)

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. L'IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

Mentre i costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono contabilizzati interamente nell'esercizio in cui sono sostenuti, i costi di manutenzione straordinaria (ampliamento, ammodernamento o miglioramento) cui è connesso un miglioramento della capacità produttiva o di sicurezza del bene o di prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene cui si riferiscono e poi ammortizzati.

Le immobilizzazioni che, alla data di chiusura dell'esercizio, risultano di valore inferiore a quello determinato secondo i criteri suddetti, sono svalutati iscrivendo un apposito fondo rettificativo. I valori originali vengono ripristinati nel caso in cui vengano meno le ragioni che hanno determinato la svalutazione.

Il costo delle immobilizzazioni materiali, determinato come sopra descritto, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

Di seguito si riepilogano le aliquote di ammortamento utilizzate:

Tipologia investimento	Aliquota ammortamento
Terreni	0
Fabbricati	3%
Fabbricati di valore storico, artistico e culturale	3%
Costruzioni leggere	10%

Beni i valore culturale, storico, artistico, museale	0
Impianti	20%
Macchinari e attrezzature	20%
Attrezzature scientifiche	20%
Mobili e arredi	10%
Autovetture e motoveicoli	20%
Altri veicoli da trasporto	20%
Hardware e macchine per ufficio	25%
Altre immobilizzazioni materiali	20%

### *Patrimonio immobiliare e terreni di proprietà*

I beni immobili sono stati valorizzati sulla base del costo sostenuto per l'acquisto o la costruzione e per gli eventuali interventi incrementativi del valore economico.

Per i beni non interamente ammortizzati acquistati con contributi in conto capitale destinati a specifici investimenti, la residua quota di contributo è stata iscritta nei risconti passivi, al fine di sterilizzare gli ammortamenti residui, concorrendo alla determinazione del risultato economico dei vari esercizi sulla base del piano di ammortamento dei singoli cespiti.

E' stata poi costituita, in sede di primo Stato Patrimoniale, una Riserva per la sterilizzazione delle quote di ammortamento dei beni immobili acquistati in regime di contabilità finanziaria. Tale riserva è stata costituita solo per la sterilizzazione delle quote di ammortamento del patrimonio immobiliare acquistato con contributi in conto impianti o con risorse proprie confluite nell'avanzo vincolato di amministrazione in contabilità finanziaria e destinate a copertura di spese di investimento. Sono stati esclusi i beni immobili acquistati con sottoscrizione di mutui.

La riserva è stata costituita per un valore iniziale pari al valore residuo da ammortizzare dei beni immobili. Viene ridotta, con iscrizione a ricavo al pari di un risconto passivo, in corrispondenza dell'imputazione, tempo per tempo, delle relative quote di ammortamento.

L'area di sedime dei fabbricati, anche nei casi in cui non sia indicato in modo specifico il valore, è stata scorporata dal valore del cespite, come previsto dall'art. 36, comma 7 del D.L. 233/2006 convertito con modificazioni dalla l. 248/2006 e dalla circolare dell'Agenzia delle Entrate 1/E del 1 gennaio 2007; la quota scorporata è pari al 20% del valore del cespite.

### *Dotazione libraria*

Per quanto riguarda il patrimonio librario, l'Ateneo, come consentito dai principi contabili, lo ha distinto in due categorie, al fine del loro trattamento contabile:

- a) Libri e collezioni che non perdono valore nel corso del tempo e che costituiscono beni storici e di pregio; questi sono stati iscritti nello Stato Patrimoniale e non sono stati ammortizzati. Si tratta di Opere d'arte, beni di valore storico e Collezioni scientifiche;
- b) Libri e collezioni che perdono valore nel corso del tempo; in questo caso, l'Università ha adottato il metodo dell'iscrizione integrale a costo del valore annuale degli acquisti di volumi e, pertanto, non sono stati iscritti nello Stato Patrimoniale.

### *Immobili e terreni di terzi*

Gli immobili e terreni di terzi, per cui l'Ateneo non gode di diritti reali perpetui, sono iscritti nei conti d'ordine al valore catastale.

I costi sostenuti per le migliorie e spese incrementative su beni di terzi a disposizione dell'Ateneo sono stati iscritti tra le immobilizzazioni immateriali, nel caso in cui gli interventi non siano separabili dai beni stessi e tra le immobilizzazioni materiali nel caso contrario. Queste immobilizzazioni vengono ammortizzate in base alla minor durata tra la vita economico-tecnica delle migliorie effettuate e la durata del diritto di godimento o contratto.

#### *Beni mobili donati*

Vengono rilevati a costo e non sono iscritti nell'inventario le donazioni di beni mobili di valore unitario inferiore a 500 euro, in coerenza con il principio dell'ammortamento fiscale che consente l'ammortamento in un unico esercizio dei beni di valore unitario non sia superiore a 516,46 euro.

### 2.3. Immobilizzazioni finanziarie

La voce immobilizzazioni finanziarie comprende, oltre agli eventuali crediti immobilizzati, le partecipazioni e gli altri titoli destinati ad investimento durevole. Le partecipazioni in aziende, società o altri enti controllati e collegati sono valutati in base al "metodo del patrimonio netto" di cui all'art. 2426, comma 4, del codice civile. Gli altri titoli immobilizzati sono valutati al costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori, e svalutati in presenza di perdite durevoli di valore.

E' stato iscritto in Stato Patrimoniale la quota di partecipazione per la quale è previsto, in sede di adesione, che in caso di scioglimento, l'Ateneo rientri in possesso della somma versata o dei beni rimasti dopo la liquidazione, in proporzione della contribuzione resa. Il valore delle partecipazioni è adeguato all'importo corrispondente alla frazione di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato dalla società partecipata ove il risultato negativo non venga immediatamente ripianato e costituisca perdita durevole di valore.

### 2.4. Crediti e debiti

I crediti sono iscritti in base al valore di presunto realizzo mediante l'iscrizione del credito al valore nominale rettificato da un fondo svalutazione crediti, calcolato tenuto conto delle perdite risultanti da situazioni di inesigibilità già manifestate o temute e latenti. Il fondo è determinato dalla stima di mancati incassi che tiene conto dell'esperienza passata e dell'anzianità dei crediti e delle condizioni economiche generali del settore.

I crediti sono supportati da atti o provvedimenti ufficiali di comunicazione o assegnazione da parte dell'ente finanziatore.

I crediti verso gli studenti per tasse e contributi sono costituiti dalle somme dovute dagli studenti iscritti all'anno accademico 2016/2017 alla data del 31 dicembre 2016 e la cui manifestazione numeraria avverrà nell'esercizio successivo.

Negli esercizi 2014 e 2015 i crediti verso studenti venivano rilevati a bilancio all'atto del perfezionamento dell'iscrizione per l'intero anno accademico ed erano valutati al loro presumibile valore di realizzo, mediante costituzione del fondo svalutazione crediti, in considerazione dei componenti negativi di reddito che comportavano la decurtazione del ricavo per effetto di rinunce agli studi, alla concessione di esoneri totali o parziali e alla determinazione della fascia di reddito rilevati alla data di chiusura del bilancio.

Dall'esercizio 2016 i crediti verso studenti sono rilevati a bilancio all'atto del pagamento delle rate di tasse e contributi riscossi entro il termine di approvazione del bilancio di esercizio. I correlati proventi vengono riscontati per la quota di competenza relativa all'esercizio solare.

I debiti sono iscritti al valore nominale.

I crediti e debiti originariamente espressi in valuta estera sono stati rideterminati al cambio di fine esercizio.

## 2.5. Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide (depositi bancari – anche nel sistema di tesoreria unica – e depositi postali) sono iscritte in bilancio al valore nominale. Non sono presenti denaro o altri valori in cassa alla chiusura dell'esercizio.

## 2.6. Ratei e risconti

Nella voce "Ratei e risconti attivi" sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Nella voce "Ratei e risconti passivi" sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Ai sensi del D.M. 19 del 14 gennaio 2014, nelle voci di rateo e risconto sono stati iscritti, secondo il metodo della commessa completata, i valori riferiti a progetti di ricerca in corso, di durata pluriennale, finanziati da terzi. La valutazione dei progetti prevede il riconoscimento dell'utile solo quando il progetto è stato completato; i ricavi sono correlati ai costi sostenuti nell'esercizio per la realizzazione del progetto: al termine dell'esercizio, se il ricavo eccede i costi, viene iscritto un risconto passivo per la differenza; viceversa, nel caso di ricavo inferiore ai costi, viene iscritto un rateo attivo.

I risconti passivi accolgono, poi, la quota di contributi in conto capitale ricevuti a fronte di specifici investimenti.

## 2.7. Rimanenze

La gestione del magazzino è riferita esclusivamente all'attività commerciale. Attualmente non vengono rilevate le giacenze di magazzino di materiale di consumo per attività istituzionale (cancelleria o materiale di laboratorio). Le rimanenze di magazzino dell'attività commerciale sono iscritte al costo di acquisto ovvero al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, se minore.

## 2.8. Patrimonio netto

Il Patrimonio netto è la differenza tra le attività e le passività patrimoniali e indica l'ammontare dei c.d. "mezzi propri", cioè dei mezzi destinati alla realizzazione dei fini istituzionali dell'ente e alla copertura dei rischi, nonché la capacità dell'ente di soddisfare i creditori e le obbligazioni in via residuale attraverso le attività.

Si articola in:

- Fondo di dotazione;
- Patrimonio vincolato: composto da fondi, riserve e contributi in conto capitale vincolati per scelte operate da terzi donatori;
- Patrimonio non vincolato: riserve derivanti dai risultati dell'esercizio e degli esercizi precedenti, nonché dalle riserve statutarie.

## 2.9. Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi e oneri sono iscritti al fine di coprire perdite o rischi di competenza dell'esercizio aventi natura determinata, esistenza certa o probabile, di cui non sono esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza. Gli stanziamenti di tali fondi riflettono la miglior stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

## 2.10. Conti d'ordine

I conti d'ordine accolgono la memoria del valore degli impegni verso terzi esistenti a fine esercizio costituiti da ordini a cui non ha ancora fatto seguito la consegna del bene o l'esecuzione della prestazione, nonché beni di terzi in uso all'Ateneo.

## 2.11. Costi e ricavi

I costi e ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economica e della prudenza. I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data in cui l'operazione è compiuta.

I ricavi per contributi in conto esercizio sono correlati ai costi sostenuti per l'attività a fronte della quale è stato sostenuto il singolo contributo.

## 2.12. Imposte sul reddito

Le imposte correnti sono stanziare sulla base degli oneri di imposta da assolvere, in applicazione della vigente normativa fiscale e sono esposte al netto degli acconti versati, delle ritenute subite e dei crediti di imposta nella voce "Debiti tributari".

### 3. ANALISI DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE

Lo schema adottato per lo stato patrimoniale è quello previsto all'allegato 1 del Decreto Interministeriale 14 gennaio 2014 n. 19.

I dati vengono esposti a confronto con i risultati dello Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2015.

#### ATTIVITA'

##### IMMOBILIZZAZIONI (A)

Nell'esercizio 2016 a seguito di alcuni controlli contabili sulle scritture inventariali, sono stati effettuati dei decrementi di valore delle immobilizzazioni per importi erroneamente capitalizzati alla situazione patrimoniale 2014 e 2015.

Trattandosi di errore di imputazione in COEP, per dei cespiti non esistenti alla data di apertura dello Stato Patrimoniale iniziale ed erroneamente inventariati, questo ha determinato effetti sul conto economico e sul risultato di esercizio del 2014 e 2015. A tal fine è stato necessario rettificare il risultato, attraverso la rilevazione di una insussistenza di attivo (insussistenze passive straordinarie), che inciderà nella formazione del risultato dell'esercizio 2016, per i seguenti importi:

- Software 126,62 euro,
- Fabbricati 1.100,00 euro,
- Fabbricati di valore storico, artistico e culturale, 10.044,53 euro,
- Immobilizzazioni materiali in corso 41.874,31 euro,
- Attrezzature scientifiche 2.260,55 euro.

Parallelamente, la voce Immobilizzazioni immateriali in corso è stata incrementata di 43.741,66 euro per un cespite non considerato alla data di apertura dello Stato Patrimoniale Iniziale. Questo non ha determinato effetti sul conto economico e sul risultato di esercizio in COEP, quindi, in assenza di ammortamenti imputabili, non è stato rettificato il risultato, ma è stata rilevata una rettifica del patrimonio netto (Fondo di dotazione di Ateneo).

##### IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)

<b>Saldo al 31/12/2015</b>	<b>13.596.254,47</b>
<b>Saldo al 31/12/2016</b>	<b>13.541.256,83</b>
<b>Variazione</b>	<b>-54.997,64</b>

Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione delle immobilizzazioni immateriali:

<b>Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>Valore Storico al 31/12/2015</b>	<b>Fondo ammortamento al 31/12/2015</b>	<b>Ammortamento esercizio 2015</b>	<b>Valore netto contabile al 31/12/2015</b>	<b>Valore Storico al 31/12/2016</b>	<b>Fondo ammortamento al 31/12/2016</b>	<b>Ammortamento esercizio 2016</b>	<b>Valore netto contabile al 31/12/2016</b>
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	1.453.289,41	1.354.643,25	59.742,17	98.646,16	1.536.658,66	1.414.946,16	60.302,91	121.712,50
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	153.534,81	0,00	0,00	153.534,81	24.313,08	0,00	0,00	24.313,08
5) Altre immobilizzazioni immateriali	19.205.991,40	5.861.917,90	695.866,32	13.344.073,50	19.986.716,09	6.591.484,84	729.566,94	13.395.231,25
<b>TOTALE</b>	<b>20.812.815,62</b>	<b>7.216.561,15</b>	<b>755.608,49</b>	<b>13.596.254,47</b>	<b>21.547.687,83</b>	<b>8.006.431,00</b>	<b>789.869,85</b>	<b>13.541.256,83</b>

Tra i “Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno” sono compresi i software acquistati e le licenze in uso perpetuo, sia di tipo gestionale amministrativo che utilizzato a fini scientifici, di didattica e di ricerca. Nel corso del 2016 sono stati acquistati software per 64.416,88 euro.

La voce “Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti” fa riferimento a interventi edilizi in corso su beni di terzi.

Alla voce “Altre immobilizzazioni immateriali” sono comprese le migliorie su beni di terzi, in particolare su edifici in concessione all’Università di Ferrara; nel corso dell’esercizio sono state realizzate migliorie per 780.724,69 euro. I costi sostenuti per le migliorie e spese incrementative su beni di terzi a disposizione dell’Ateneo sono stati iscritti tra le immobilizzazioni immateriali, nel caso in cui gli interventi non siano separabili dai beni stessi e tra le immobilizzazioni materiali, nel caso contrario. Queste immobilizzazioni vengono ammortizzate in base alla minor durata tra la vita economico-tecnica delle migliorie effettuate e la durata del diritto di godimento o contratto.

#### IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II)

<b>Saldo al 31/12/2015</b>	<b>56.057.067,19</b>
<b>Saldo al 31/12/2016</b>	<b>59.275.681,09</b>
<b>Variazione</b>	<b>3.218.613,90</b>

Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione delle immobilizzazioni materiali:

Immobilizzazioni materiali	Valore Storico al 31/12/2015	Fondo ammortamento al 31/12/2015	Ammortamento esercizio 2015	Valore netto contabile al 31/12/2015	Valore Storico al 31/12/2016	Fondo ammortamento al 31/12/2016	Ammortamento esercizio 2016	Valore netto contabile al 31/12/2016
1) Terreni e fabbricati	70.705.967,77	26.715.111,35	1.623.377,85	43.990.856,42	79.297.941,25	28.770.769,10	2.055.657,75	50.527.172,15
2) Impianti e attrezzature	3.343.453,18	2.890.267,77	193.759,38	453.185,41	3.811.066,00	3.132.378,06	242.824,29	678.687,94
3) Attrezzature scientifiche	30.504.036,68	27.037.181,94	1.410.117,82	3.466.854,74	32.897.689,18	28.403.202,65	1.446.341,52	4.494.486,53
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	445.528,27	0,00	0,00	445.528,27	471.948,84	0,00	0,00	471.948,84
5) Mobili e arredi	6.311.327,16	5.750.196,86	232.442,52	561.130,30	6.456.037,98	5.984.203,98	239.025,47	471.834,00
6) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	6.458.535,83	0,00	0,00	6.458.535,83	1.683.480,68	0,00	0,00	1.683.480,68
7) Altre immobilizzazioni materiali	8.679.227,96	7.998.251,74	468.433,92	680.976,22	9.542.009,12	8.593.938,17	606.782,64	948.070,95
<b>TOTALE</b>	<b>126.448.076,85</b>	<b>70.391.009,66</b>	<b>3.928.131,49</b>	<b>56.057.067,19</b>	<b>134.160.173,05</b>	<b>74.884.491,96</b>	<b>4.590.631,67</b>	<b>59.275.681,09</b>

Si segnala che la voce accoglie beni acquistati anche attraverso contributi, riscontati sulla base del piano di ammortamento del cespite o confluiti nella riserva vincolata "Sterilizzazione quote ammortamento ex CO-FI". Per maggiori dettagli si rinvia al commento sulla voce "Ratei e risconti passivi" e "Riserve vincolate".

## 1) Terreni e fabbricati

La somma del costo storico corrispondente a € 79.297.941,25 ed è suddivisa tra Fabbricati per € 73.615.660,77 e terreni per € 5.682.280,48.

### TERRENI

Tra i terreni, oltre all'area su cui si trovano gli impianti sportivi (compreso il campo da golf) e il terreno a Cona, la categoria comprende le aree di sedime dei fabbricati che vanno esposte separatamente in quanto non ammortizzabili. Il loro valore è stato determinato scorporando, dal valore del fabbricato, il 20%, secondo la prassi contabile.

<b>Terreni</b>	<b>Valore Storico al 31/12/2016</b>
C.U.S. - Centro Universitario Sportivo	878.854,87
Casa dello studente, Corso Giovecca	61,97
Centro studi biomedici applicati allo sport - Via Gramiccia	602,03
Palazzo Strozzi	1.680.000,00
Complesso Santa Maria di Mortara	10.535,72
Complesso via Macchiavelli	87.904,68
Complesso via Paradiso	1.173.178,04
Cona - nuovo polo ospedaliero arcispedale Sant'Anna	199.860,00
Condominio Astra - Via Cavour	1.239,50
Immobile "Le Crocette" di San Domenico	914,12
Complesso Istituti biologici	117.752,16
Palazzo Giordani	69.205,21
Palazzo Gulinelli	6.404,07
Palazzo Manfredini	592.464,05
Palazzo Mosti	12.394,97
Palazzo Tassoni Mirogli-Vayra	4.660,99
Polo scientifico tecnologico	846.248,10
<b>Totale</b>	<b>5.682.280,48</b>

Rispetto all'esercizio 2015, il valore dei terreni è aumentato per un valore di 468.470,54 euro a seguito dell'acquisto di una palazzina (e relativo terreno) per il Polo Scientifico Tecnologico in via Saragat.

## FABBRICATI

Nella tabella sono rappresentate la variazioni nella categoria dei fabbricati.

Descrizione	Valore Storico al 31/12/2015	Fondo ammortamento al 31/12/2015	Valore netto contabile al 31/12/2015	Valore Storico al 31/12/2016	Fondo ammortamento al 31/12/2016	Valore netto contabile al 31/12/2016
Fabbricati	44.406.554,45	19.538.331,72	24.868.222,73	52.109.307,70	20.958.145,26	31.151.162,44
Fabbricati di valore storico, artistico e culturale	21.066.803,38	7.176.630,26	13.890.173,12	21.487.553,07	7.810.594,47	13.676.958,60
Costruzioni leggere	18.800,00	149,37	18.650,63	18.800,00	2.029,37	16.770,63
<b>TOTALE</b>	<b>65.492.157,83</b>	<b>26.715.111,35</b>	<b>38.777.046,48</b>	<b>73.615.660,77</b>	<b>28.770.769,10</b>	<b>44.844.891,67</b>

L'incremento della voce Fabbricati è dovuta all'acquisto del fabbricato sito in Via Saragat n. 2/C-F (detto PACIFICO) e alla capitalizzazione dei lavori contabilizzati alla voce Immobilizzazioni materiali/immateriali in corso, a seguito del collaudo degli stessi come risulta dalle scritture di inventario.

Nel corso dell'esercizio 2016 si è provveduto, inoltre, ad effettuare alcune scritture di rettifica dei valori iscritti nel primo Stato Patrimoniale, come già specificato nell'introduzione del paragrafo "IMMOBILIZZAZIONI (A)".

Fabbricati	Valore Storico al 31/12/2016
C.U.S. - Centro Universitario Sportivo	3.099.675,24
Casa dello studente, Corso Giovecca	340.538,99
Centro studi biomedici applicati allo sport - Via Gramiccia	823.515,12
Complesso Santa Maria di Mortara	2.676.142,08
Complesso via Macchiavelli	1.657.700,67
Complesso via Paradiso	3.527.905,48
Cona - nuovo polo ospedaliero arcispedale Sant'Anna	2.179.575,29
Condominio Astra - Via Cavour	18.828,98
Complesso Istituti biologici	7.289.147,29
Palazzo Giordani	347.282,76
Polo scientifico tecnologico	20.403.863,45

CUBO - Complesso per la didattica e la ricerca	5.094.531,23
Ex Ospedale Sant'Anna - ex nuove cliniche e pediatria	4.596.341,98
Palazzo Turchi di bagno	54.259,14
<b>Totale</b>	<b>52.109.307,70</b>

<b>Fabbricati di valore storico, artistico e culturale</b>	<b>Valore Storico al 31/12/2016</b>
Palazzo Strozzi	7.491.635,66
Complesso Santa Maria di Mortara	2.850.246,95
Complesso via Paradiso	2.028.936,46
Immobile "Le Crocette" di San Domenico	3.656,52
Complesso Istituti Biologici	122.990,15
Palazzo Giordani	1.629.461,60
Palazzo Gulinelli	292.809,11
Palazzo Manfredini	2.378.635,95
Palazzo Mosti	1.413.892,61
Palazzo Tassoni Mirogli-Vayra	675.931,35
Polo scientifico tecnologico	1.345.871,51
PALAZZO ESTENSE - BELVEDERE O RENATA DI FRANCIA	780.087,48
Palazzo Turchi di bagno	473.397,72
<b>Totale</b>	<b>21.487.553,07</b>

La costruzione leggera è rappresentata dalla pensilina con impianto fotovoltaico per la ricarica delle biciclette elettriche costruita presso il polo scientifico tecnologico nell'ambito del progetto Unife Sostenibile.

## 2) Impianti e attrezzature

Nella voce Impianti e attrezzature sono compresi i cespiti riferiti a impianti (separabili dal valore del fabbricato) quali, impianti antifurto e antenne, le attrezzature scientifiche e i macchinari e attrezzature non scientifiche.

Descrizione	Valore Storico al 31/12/2015	Fondo ammortamento al 31/12/2015	Valore netto contabile al 31/12/2015	Valore Storico al 31/12/2016	Fondo ammortamento al 31/12/2016	Valore netto contabile al 31/12/2016
Impianti	109.928,92	107.947,41	1.981,51	110.730,23	109.256,99	1.473,24
Macchinari e attrezzature	3.233.524,26	2.782.320,36	451.203,90	3.700.335,77	3.023.121,07	677.214,70

<b>TOTALE</b>	<b>3.343.453,18</b>	<b>2.890.267,77</b>	<b>453.185,41</b>	<b>3.811.066,00</b>	<b>3.132.378,06</b>	<b>678.687,94</b>
---------------	---------------------	---------------------	-------------------	---------------------	---------------------	-------------------

La variazione deriva da acquisti effettuati nel corso del 2016 per e da scarichi inventariali come da delibere del Consiglio di Amministrazione del 25.05.2016.

### 3) Attrezzature scientifiche

Descrizione	Valore Storico al 31/12/2015	Fondo ammortamento al 31/12/2015	Valore netto contabile al 31/12/2015	Valore Storico al 31/12/2016	Fondo ammortamento al 31/12/2016	Valore netto contabile al 31/12/2016
Attrezzature scientifiche	30.504.036,68	27.037.181,94	3.466.854,74	32.897.689,18	28.403.202,65	4.494.486,53
<b>TOTALE</b>	<b>30.504.036,68</b>	<b>27.037.181,94</b>	<b>3.466.854,74</b>	<b>32.897.689,18</b>	<b>28.403.202,65</b>	<b>4.494.486,53</b>

Al netto della riduzione del valore delle attrezzature scientifiche per 2.260,55 euro derivante da costi erroneamente capitalizzati nella situazione patrimoniale 2014 e 2015, come già specificato nell'introduzione del paragrafo "IMMOBILIZZAZIONI (A)", la variazione del valore storico tra i due esercizi è dovuta ad acquisti di attrezzature scientifiche al netto degli scarichi inventariali come da delibere del Consiglio di Amministrazione del 25.05.2016 e da Decreto Rettorale rep. n. 1252 del 2016.

### 4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali

Descrizione	Valore Storico al 31/12/2015	Fondo ammortamento al 31/12/2015	Valore netto contabile al 31/12/2015	Valore Storico al 31/12/2016	Fondo ammortamento al 31/12/2016	Valore netto contabile al 31/12/2016
Beni di valore culturale, storico, artistico e museale	445.528,27	0,00	445.528,27	471.948,84	0,00	471.948,84
<b>TOTALE</b>	<b>445.528,27</b>	<b>0,00</b>	<b>445.528,27</b>	<b>471.948,84</b>	<b>0,00</b>	<b>471.948,84</b>

Nella voce Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali sono ricomprese unicamente le opere con valore storico che rimangono iscritte nell'attivo dello Stato patrimoniale e non vengono ammortizzate in quanto si ritiene non perdano valore nel tempo. Si tratta di opere d'arte (quadri e litografie di varie epoche), di volumi antichi, di mobili di antiquariato, lampadari e lampada da tavolo.

L'aumento di valore per 26.420,57 euro è dovuto a restauro di libri antichi e donazione liberale dell'archivio privato dell'Ing. Carlo Savonuzzi.

### 5) Mobili e arredi

Descrizione	Valore Storico al 31/12/2015	Fondo ammortamento al 31/12/2015	Valore netto contabile al 31/12/2015	Valore Storico al 31/12/2016	Fondo ammortamento al 31/12/2016	Valore netto contabile al 31/12/2016
Mobili e arredi	6.311.327,16	5.750.196,86	561.130,30	6.456.037,98	5.984.203,98	471.834,00
<b>TOTALE</b>	<b>6.311.327,16</b>	<b>5.750.196,86</b>	<b>561.130,30</b>	<b>6.456.037,98</b>	<b>5.984.203,98</b>	<b>471.834,00</b>

La variazione del valore storico tra i due esercizi è dovuta ad acquisti di mobili e arredi al netto degli scarichi inventariali come da delibere del Consiglio di Amministrazione del 25.05.2016 e da Decreto Rettorale rep. n. 1252 del 2016.

#### 6) Immobilizzazioni in corso e acconti

Descrizione	Valore Storico al 31/12/2015	Fondo ammortamento al 31/12/2015	Valore netto contabile al 31/12/2015	Valore Storico al 31/12/2016	Fondo ammortamento al 31/12/2016	Valore netto contabile al 31/12/2016
Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti	6.458.535,83	0,00	6.458.535,83	1.683.480,68	0,00	1.683.480,68
<b>TOTALE</b>	<b>6.458.535,83</b>	<b>0,00</b>	<b>4.458.535,83</b>	<b>1.683.480,68</b>	<b>0,00</b>	<b>1.683.480,68</b>

La voce accoglie costi per lavori di ristrutturazione e per migliorie su beni di proprietà in fase di completamento e pertanto non ancora capitalizzabili. Tali lavori determineranno, all'atto del collaudo, un incremento di valore del bene su cui sono realizzati gli interventi. La variazione di 4.775.055,15 euro tra i due esercizi è dovuta alla capitalizzazione sulla voce Fabbricati di lavori completati nel 2016, che ha portato a una riduzione delle immobilizzazioni materiali in corso per un totale di 6.259.572,43 €, e a nuovi lavori di ristrutturazione e migliorie avviati nel 2016. La voce, inoltre, è stata rettificata per 41.874,31 euro, per costi erroneamente capitalizzati sulla voce in esame negli esercizi 2014 e 2016, come anticipato nell'introduzione del paragrafo "IMMOBILIZZAZIONI (A)".

#### 7) Altre immobilizzazioni materiali

Descrizione	Valore Storico al 31/12/2015	Fondo ammortamento al 31/12/2015	Valore netto contabile al 31/12/2015	Valore Storico al 31/12/2016	Fondo ammortamento al 31/12/2016	Valore netto contabile al 31/12/2016
Autovetture e motoveicoli	293.821,11	293.821,11	0,00	293.821,11	293.821,11	0,00
Altri veicoli da trasporto	48.548,75	48.039,55	509,20	124.999,85	54.260,57	70.739,28
Hardware e macchine per ufficio	8.331.959,42	7.651.492,40	680.467,02	9.118.289,48	8.240.957,81	877.331,67
Altre immobilizzazioni materiali	4.898,68	4.898,68	0,00	4.898,68	4.898,68	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>8.679.227,96</b>	<b>7.998.251,74</b>	<b>680.976,22</b>	<b>9.542.009,12</b>	<b>8.593.938,17</b>	<b>948.070,95</b>

La voce si riferisce a tutti i mezzi di proprietà dell'Ateneo utilizzati dai Dipartimenti per le attività scientifiche e dall'amministrazione per lo svolgimento delle proprie attività istituzionali. Per tutti i singoli cespiti si è provveduto a calcolare il fondo di ammortamento cumulato negli anni tenendo conto delle percentuali di ammortamento indicate al paragrafo 2.2.

Il valore contabile delle autovetture è pari a zero: risultano completamente ammortizzate alla data del 31/12/2015. Si tratta infatti di un parco automezzi non più adeguato alle necessità dell'Ateneo e, che in molti casi non risponde alle direttive sulla circolazione in tema di tutela ambientale.

## IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (III)

<b>Saldo al 31/12/2015</b>	<b>352.860,93</b>
<b>Saldo al 31/12/2016</b>	<b>285.157,53</b>
<b>Variazione</b>	<b>-67.703,40</b>

Le immobilizzazioni finanziarie comprendono il valore delle partecipazioni dell'Ateneo destinate ad investimento durevole per un importo di 205.337,95 euro, ovvero partecipazioni relative agli spin off (per 37.980,82 euro) e partecipazioni in consorzi (per 167.357,13 euro), e il valore dei depositi cauzionali a medio-lungo termine per 79.819,58 euro, relativi principalmente a contratti di fornitura utenze, rimasti invariati nei due esercizi oggetto di analisi.

Nella voce delle partecipazioni erano presenti costi erroneamente capitalizzati negli esercizi 2014 e 2015, per 67.278 euro, corretti nel presente esercizio rilevando una insussistenza passiva straordinaria.

Con riferimento agli spin off, sono di seguito esposti i dettagli relativi al valore di iscrizione e ai bilanci di esercizio degli ultimi due anni di ogni partecipata. Il valore di iscrizione nello stato patrimoniale di € 37.980,82 è relativo al costo di acquisto di ciascuna quota di partecipazione; non è stato iscritto alcun valore per quelle società in cui la proporzionale quota di patrimonio non copre l'iniziale costo d'acquisto. Per tale motivo, il valore della partecipazione in Nuvovec s.r.l. è stato svalutato per € 425,40 per adeguare il valore di iscrizione in stato patrimoniale di tale società all'importo corrispondente alla frazione di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato dalla società partecipata, operazione consentita dai principi contabili ove il risultato negativo non venga immediatamente ripianato e costituisca perdita durevole di valore.

Risultano ancora in liquidazione la società Pharmeste s.r.l. e la società NUCLEAR E-MISSION s.r.l.

Descrizione	Capitale Sociale	Quota Ateneo %	Quota partecipazione nominale	Risultato esercizio 31/12/2015	Patrimonio netto 31/12/2015	Valore iscrizione 31/12/2015	Risultato esercizio 31/12/2016	Patrimonio netto 31/12/2016	Valore iscrizione 31/12/2016
Advanced Polymer Materials s.r.l.	€ 80.000,00	10	€ 8.000,00	€ 1.953,00	€ 113.332,00	€ 8.000,00	€ 3.434,00	€ 116.766,00	€ 8.000,00
Alga&Zyme Factory srl	€ 10.000,00	10	€ 1.000,00	-€ 7.153,00	€ 6.188,00	€ 0,00	-€ 2.356,00	€ 12.980,00	€ 1.000,00
Ambrosialab s.r.l.	€ 10.000,00	10	€ 1.000,00	€ 1.505,00	€ 55.017,00	€ 1.000,00	-€ 10.571,00	€ 42.865,00	€ 1.000,00
Clirest s.r.l.	€ 10.000,00	10	€ 1.000,00	€ 38.101,00	€ 272.251,00	€ 1.000,00	€ 104.416,00	€ 376.667,00	€ 1.000,00
Fancy Pixel s.r.l.	€ 20.000,00	10	€ 2.000,00	€ 13.288,00	€ 50.968,00	€ 2.000,00	€ 24.255,00	€ 75.221,00	€ 2.000,00
Gate s.r.l.	€ 20.000,00	10	€ 2.000,00	€ 22.542,00	€ 42.777,00	€ 2.000,00	€ 3.133,00	€ 45.909,00	€ 2.000,00
Geotema s.r.l.	€ 10.000,00	10	€ 1.000,00	€ 4.977,00	€ 24.340,00	€ 1.000,00	-€ 10.923,00	€ 13.417,00	€ 1.000,00
Istituto Delta Ecologia Applicata s.r.l.	€ 75.000,00	7	€ 5.250,00	€ 344,65	€ 102.134,03	€ 5.250,00	Non disponibile	Non disponibile	€ 5.250,00
Materiacustica s.r.l.	€ 10.000,00	7	€ 700,00	€ 38.144,00	€ 134.652,00	€ 700,00	€ 22.478,00	€ 137.131,00	€ 700,00
Microwave Electronics for Communications s.r.l.	€ 50.000,00	4	€ 2.000,00	-€ 11.171,20	€ 99.405,10	€ 2.000,00	€ 1.963,00	€ 101.368,00	€ 2.000,00
Nuclear e-Mission s.r.l. (in liquidazione)	€ 10.000,00	10	€ 1.000,00	-€ 2.797,00	€ 19.279,00	€ 1.000,00	-€ 7.487,00	€ 11.791,00	€ 1.000,00
NGB Genetics s.r.l.	€ 64.000,00	6	€ 3.840,00	€ 35.625,00	€ 134.493,00	€ 3.840,00	€ 19.712,00	€ 154.206,00	€ 3.840,00
Nuvovec s.r.l.	€ 20.000,00	10	€ 2.000,00	-€ 5.022,00	€ 20.535,00	€ 2.000,00	-€ 4.790,00	€ 15.746,00	€ 1.574,60
Pharmeste s.r.l. (in liquidazione)	€ 97.141,53	1,66	€ 1.616,22	-€ 58.774,00	€ 432.823,00	€ 1.616,22	-€ 15.735,00	€ 117.088,00	€ 1.616,22
Raresplice s.r.l.	€ 10.000,00	10	€ 1.000,00	-€ 338,00	€ 48.521,00	€ 1.000,00	-€ 40.321,00	€ 8.199,00	€ 0,00
UFPeptides s.r.l.	€ 10.000,00	10	€ 1.000,00	-€ 2.083,00	€ 93.232,00	€ 1.000,00	-€ 14.930,00	€ 78.302,00	€ 1.000,00
Zenith Ingegneria s.r.l.	€ 50.000,00	10	€ 5.000,00	€ 2.258,00	€ 102.255,00	€ 5.000,00	Non disponibile	Non disponibile	€ 5.000,00
<b>TOTALE</b>			<b>€ 39.406,22</b>			<b>€ 38.406,22</b>			<b>€ 37.980,82</b>

Anche per quanto attiene ai consorzi, di seguito vengono esposti i singoli dettagli. Non sono rilevate variazioni rispetto al valore iscritto nello Stato Patrimoniale al 31/12/2015.

Nella tabella che segue sono indicate tutte le quote di partecipazione a consorzi, con evidenza del risultato d'esercizio e del patrimonio netto di ciascuno al 31/12/2015 e 31/12/2016, laddove pervenuto. Per i consorzi segnati da asterico, le fonte dei dati sono i bilanci in contabilità finanziaria.

E' stato iscritto in Stato Patrimoniale la quota di partecipazione per la quale è previsto, in sede di adesione, che in caso di scioglimento, l'Ateneo rientri in possesso della somma versata o dei beni rimasti dopo la liquidazione, in proporzione della contribuzione resa.

Descrizione	Risultato esercizio 31/12/2015	Patrimonio netto 31/12/2015	Risultato esercizio 31/12/2016	Patrimonio netto 31/12/2016	Quota partecipazione nominale	Valore iscrizione 31/12/2016
IUNET Consorzio Nazionale Interuniversitario per la Nanoelettronica*	0	34.910,00	0	34.910,00	3.000,00	0,00
CNISM Consorzio nazionale interuniversitario per le scienze fisiche della materia*	748.442,03	7.906.789,12	NP	NP	15.000,00	0,00
INN Consorzio interuniversitario di Neuroscienze *	NP	NP	NP	NP	5.000,00	0,00
INRC - Istituto Nazionale per la Ricerca Cardiovascolare - Consorzio interuniversitario	10.622,58	795.347,50	59.458,32	99.164,51	7.800,00	7.800,00
CNIT - Consorzio Interuniversitario Nazionale per le Telecomunicazioni*	13.874.314,25	16.272.166,08	11.178.149,03	12.982.809,55	5.164,57	0,00
Tefarco Consorzio interuniversitario nazionale di tecnologie farmaceutiche innovative	2.368,62	401.749,00	-40.290,00	361.460,00	5.164,57	5.164,57
CIRCMSB Consorzio Interuniversitario di ricerca in Chimica dei Metalli nei sistemi biologici	80.140,00	365.589,00	3.928,00	369.517	5.165,00	5.165,00
INSTM Consorzio Interuniversitario Nazionale per laScienze e la tecnologia dei Materiali*	5.759,65	10.384.152,21	18.570,27	10.408.482,13	7.746,85	7.746,85
CINECA Consorzio Interuniversitario per la gestione del centro di calcolo elettronico dell'Italia	2.771.888	135.007.299	NP	NP	5.164,57	5.164,57
Almalaurea - Consorzio Interuniversitario*	993.791,39	1.222.075,39	1.016.841,77	1.016.841,77	2.583,00	2.583,00
CINI - Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Informatica	953	970.410	6.684	943.257	10.329,14	10.329,14
CUIA - Consorzio Interuniversitario Italiano per l'Argentina*	84.674,58 Fondo finale di cassa	il patrimonio netto consiste nel Fondo associativo/consortile sottoscritto e versato di € 427.170,00	126.064,58 Fondo finale di cassa	NP	14.239,00	14.239,00
ASTER - Agenzia per lo Sviluppo Tecnologico dell'Emilia Romagna s.cons.p.a.	3.303	760.706	27.955	788.360	37.000,00	37.000,00
IMPAT- Consorzio per la promozione di Imprese ad Alta Tecnologia	650	97.386,00	-5.556	91.829	25.000,00	25.000,00
CIB - Consorzio Interuniversitario per le Biotecnologie*	-318.454,68	1.691.804,12	NP	NP	10.329,14	0,00
CIMIS - Consorzio	9	7.040	NP	NP	1.000,00	1.000,00

interuniversitario						
MISTER - Società consortile arl Laboratorio di micro e submicro tecnologie abilitanti dell'Emilia Romagna	12.086,00	350.442	49.447	409.890	30.000,00	30.000,00
LEPIDA s.p.a.	184.920	62.247.499	457.200	67.490.699	1.000,00	1.000,00
CINBO Consorzio <i>Interuniversitario Nazionale per a Bioncologia*</i>	14.941,06	106.905,83	NP	NP	5.165,00	5.165,00
ProAmbiente Societ Consortile a.r.l.	10.352,00	94.760,00	159.455	254.216	5.000,00	5.000,00
CISIA	47.048	618.332	61.694	690.023	5.000,00	5.000,00
<b>TOTALE</b>					<b>205.850,84</b>	<b>167.357,13</b>

## ATTIVO CIRCOLANTE (B)

### RIMANENZE (I)

<b>Saldo al 31/12/2015</b>	<b>12.763,90</b>
<b>Saldo al 31/12/2016</b>	<b>0,00</b>
<b>Variazione</b>	<b>12.763,90</b>

La gestione del magazzino è riferita esclusivamente all'attività commerciale. Attualmente non vengono rilevate le giacenze di magazzino di materiale di consumo per attività istituzionale (cancelleria o materiale di laboratorio).

Le giacenze rilevate fanno riferimento, pertanto, all'attività di "merchandising" avviata nel corso dell'esercizio 2014 al fine di promuovere il marchio "Unife".

In considerazione della conclusione dei contratti per la fornitura in conto vendita dei prodotti a marchio Unife con il Consorzio "Officine Universitarie" in data 19.05.2016, si è proceduto alla chiusura del magazzino commerciale. La merce è stata utilizzata come omaggi in occasione di eventi istituzionali.

### CREDITI (II)

<b>Saldo al 31/12/2015</b>	<b>55.894.238,17</b>
<b>Saldo al 31/12/2016</b>	<b>56.908.284,83</b>
<b>Variazione</b>	<b>1.014.046,66</b>

Il totale dei crediti netti iscritti a bilancio risulta essere il seguente:

<b>Descrizione</b>	<b>Crediti al 31/12/2015</b>	<b>Crediti al 31/12/2016</b>	<b>Variazione</b>
Verso Miur e altre amministrazioni centrali	4.826.089,08	7.595.314,70	2.769.225,62
Verso Regioni e province autonome	24.928.699,94	25.186.807,20	258.107,26
Verso altre Amministrazioni locali	2.487.477,27	1.271.237,98	-1.216.239,29
Verso U.E. e altri organismi internazionali	5.868.429,30	4.063.780,54	-1.804.648,76

Verso Università	433.621,37	1.385.688,55	952.067,18
Verso studenti per tasse e contributi	10.485.754,47	9.568.849,91	-916.904,56
Crediti verso altre società ed enti	92.456,31	0,00	-92.456,31
Verso altri (pubblici)	2.714.044,34	2.717.085,69	3.041,35
Verso altri (privati)	4.057.666,09	5.119.520,26	1.061.854,17
<b>TOTALE CREDITO</b>	<b>55.894.238,17</b>	<b>56.908.284,83</b>	<b>1.014.046,66</b>

I crediti sono conservati fino a quando le relative somme non risultino rimosse o non siano dichiarate inesigibili.

I crediti possono essere ridotti o eliminati, soltanto dopo che siano stati esperiti tutti gli atti per ottenerne la riscossione.

I crediti sono iscritti al valore nominale.

Dalla tabella riportata si rileva un incremento dei crediti di poco più di un milione di euro.

Analizzando nel dettaglio, l'incremento della voce dei crediti Verso Miur e altre amministrazioni centrali è di oltre 2,7 milioni. Considerato che non si è realizzato un analogo incremento dei ricavi, l'aumento si giustifica con un minor trasferimento di cassa operato dal ministero.

La voce più consistente dei crediti è quella verso Regioni e province autonome: si tratta quasi esclusivamente delle somme derivanti dal piano OOPP della Regione Emilia Romagna (22.000.000 euro) a copertura degli interventi edilizi per danni da terremoto, rappresentati nel piano triennale dei lavori.

Nella stessa voce vengono registrati i contributi per progetti di ricerca e i finanziamenti nell'ambito del POR-FESR (programma operativo regionale fondo europeo di sviluppo regionale): i trasferimenti di cassa dei saldi avvengono a presentazione dei rendiconti relativi alle spese sostenute.

I crediti verso UE e altri organismi internazionali derivano dai finanziamenti europei alla mobilità internazionale degli studenti e dal finanziamento di progetti di ricerca dei dipartimenti. Per questi ultimi l'incasso dei contributi è subordinato alla presentazione e accettazione dei rendiconti finali dei progetti di ricerca finanziati.

I crediti verso gli studenti per tasse e contributi sono rilevati a bilancio all'atto del pagamento delle rate entro il termine di approvazione del bilancio di esercizio. I correlati proventi vengono riscontati per la quota di competenza relativa all'esercizio solare. Nell'anno 2016, avendo adottato un criterio di cassa nella rilevazione del credito verso studenti, come ammesso dal manuale Tecnico Operativo (MTO), Decreto Miur n. 3112/2015, non si è proceduto ad alcuna svalutazione.

I crediti verso privati sono rappresentati per lo più dai contributi della Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo per il finanziamento delle attività didattiche del dipartimento di Giurisprudenza a Rovigo (saldo a.a. 2015/16 e prima rata a.a. 2016/2017) e per il finanziamento delle borse di dottorato DIRITTO DELL'UNIONE EUROPEA.

### ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI (III)

Sono costituite esclusivamente dalle disponibilità liquide.

**DISPONIBILITA' LIQUIDE (IV):** la voce accoglie il saldo al 31 dicembre 2016 del c/c acceso presso Banca d'Italia (n. 0037022).

<b>Saldo al 31/12/2015</b>	€ 137.014.881,55
<b>Saldo al 31/12/2016</b>	€ 126.887.760,03
<b>Variazione</b>	€ -10.127.121,52

Si rileva inoltre che l'ateneo, alla data del presente Stato Patrimoniale di apertura non aveva denaro in cassa.

#### RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)

Descrizione	Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2016	Variazione
Ratei per progetti e ricerche in corso	250.813,80	319.042,36	68.228,56
Altri ratei e risconti attivi	927.304,41	477.089,81	-450.214,60
<b>TOTALE</b>	<b>1.178.118,21</b>	<b>796.132,17</b>	<b>-381.986,04</b>

I ratei per progetti e ricerche in corso sono riferiti a proventi per attività di ricerca che avranno manifestazione numeraria in esercizio futuro mentre nella voce altri ratei e risconti attivi sono registrati i risconti attivi riferiti a quote di costi di competenza economica di esercizi futuri e sono riferiti a incarichi professionali o affidamento di servizi (contratti annuali di manutenzione, licenze, noleggi, ecc.).

## PASSIVITA'

#### PATRIMONIO NETTO (A)

##### FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO (I)

<b>Saldo al 31/12/2015</b>	<b>16.765.786,03</b>
<b>Saldo al 31/12/2016</b>	<b>16.811.527,69</b>
<b>Variazione</b>	<b>45.741,66</b>

Il fondo di dotazione è dettagliato nelle voci riportate nella tabella:

PASSIVO - A) PATRIMONIO NETTO - I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2016	Variazione
Fondo di dotazione dell'Ateneo	13.729.966,35	13.775.708,01	45.741,66
Fondo donazioni, lasciti e altre liberalità	25.459,88	25.459,88	0,00
Fondo indisponibile beni non ammortizzabili	3.010.359,80	3.010.359,80	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>16.765.786,03</b>	<b>16.811.527,69</b>	<b>45.741,66</b>

La voce "Fondo di dotazione" è stata incrementata per l'importo di 43.741,66 euro al fine di registrare, alla voce "Immobilizzazioni immateriali in corso", un cespite erroneamente non considerato alla data di apertura dello Stato Patrimoniale Iniziale (SPI) e di 2.000,00 euro al fine di registrare, alla voce "Beni di

valore culturale, storico, artistico, museale” il patrimonio librario relativi al “Fondo Savonuzzi”. Trattandosi di errore di imputazione in Contabilità economico patrimoniale, per cespiti non considerati alla data di apertura dello Stato Patrimoniale iniziale, questo non ha determinato effetti sul conto economico e sul risultato di esercizio in COEP del 2015 o 2014, quindi, in assenza di ammortamenti imputabili, è stata rilevata, attraverso una rettifica del patrimonio netto, l'iscrizione dei cespiti esistenti per il valore relativo.

## PATRIMONIO VINCOLATO (II)

Il patrimonio vincolato comprende i fondi, le riserve e i contributi in conto capitale vincolati per scelte operate da terzi donatori, per decisione degli organi istituzionali o per progetti specifici.

Descrizione	Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2016	Variazione
Fondi vincolati destinati da terzi	0,00	0,00	0,00
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	45.151.093,19	48.685.949,90	3.534.856,71
Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	53.199.352,60	56.836.871,69	3.637.519,09
<b>TOTALE</b>	<b>98.350.445,79</b>	<b>105.522.821,59</b>	<b>7.172.375,80</b>

Si seguito si rappresenta il dettaglio delle voci sopra esposte.

### 1) Fondi vincolati destinati da terzi

Non sono presenti fondi con vincolo di destinazione definito da soggetti terzi all'Università.

### 2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali

Si tratta di riserve di patrimonio derivanti da destinazione di utili di esercizio (voce “Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti” dello Stato Patrimoniale al 31.12.2015) approvate dal consiglio di amministrazione nel corso dell'esercizio 2016, di riserve derivanti da destinazione di utili in applicazione di disposizioni regolamentari dell'Ateneo e di riserve derivanti da contributi in conto capitale. Tra queste ultime si comprendono le riserve derivanti da finanziamenti in conto capitale conseguiti nell'esercizio 2013 e precedenti (ricavi ex contabilità finanziaria CO-FI) nonché le risorse proprie destinate dagli organi istituzionali a copertura di spese di investimento (accantonate nell'avanzo di amministrazione vincolato).

La Riserva “Impegni verso terzi ex CO-FI” è costituita a fronte dei conti d'ordine relativi agli impegni assunti nei confronti di terzi che costituivano residui passivi in contabilità finanziaria. Essi derivano da contratti con effetti obbligatori certi la cui esecuzione avverrà in un esercizio successivo alla data di stipulazione.

<b>PASSIVO - A) PATRIMONIO NETTO - II - PATRIMONIO VINCOLATO - 2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali</b>	Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2016	differenze
CG.PA.10.20.20.001 - Riserva - Copertura perdite esercizi futuri fondi ex cofi	10.418.033,00	10.418.033,00	0,00
CG.PA.10.20.20.002 - Riserva - Copertura perdite esercizi futuri - Progetti	3.200.000,00	3.200.000,00	0,00
CG.PA.10.20.20.003 - Riserva - copertura perdite esercizi futuri - Impegni verso terzi	125.218,55	125.218,55	0,00
CG.PA.10.20.20.010 - Riserva - Fondo registrazione brevetti	87.554,52	92.954,52	5.400,00

CG.PA.10.20.20.030 - Riserva - Azioni risarcitorie per inadempienza attività commerciale	377.205,55	385.635,55	8.430,00
CG.PA.10.20.20.040 - Riserva - Impegni verso terzi ex CO-FI	1.200.508,85	1.194.348,85	-6.160,00
CG.PA.10.20.20.060.01 - Riserva - Conferimento fondo dotazione Fondazione Copernico - cda 29.11.06	494.064,37	0,00	-494.064,37
CG.PA.10.20.20.490.01 - Riserva - Facciata S.Lucia	0,00	0,00	0,00
CG.PA.10.20.20.490.10 - Riserva - risorse da destinare ad investimenti	2.369.529,51	2.663.104,33	293.574,82
CG.PA.10.20.20.500.01.01 - Riserva - Animal Facility - cda 31.1.12	711.075,73	635.496,60	-75.579,13
CG.PA.10.20.20.500.01.02 - Riserva - Tetto Palazzo Tassoni - cda 27.11.13	603.030,41	588.074,50	-14.955,91
CG.PA.10.20.20.500.01.03 - Riserva - Pompe sottocentrali e gruppo frigo NIB - cda 27.11.13	244.843,07	239.686,14	-5.156,93
CG.PA.10.20.20.500.01.04 - Riserva - Consolidamento centro Daccò - cda 24.7.13	293.582,80	0,00	-293.582,80
CG.PA.10.20.20.500.01.05 - Riserva - Nuovo edificio Cona - cda 19.4.13	3.069.000,00	3.062.569,80	-6.430,20
CG.PA.10.20.20.500.01.06 - Riserva - Parcheggio fotovoltaico Cona - cda 29.2.12	2.603.626,68	2.560.215,70	-43.410,98
CG.PA.10.20.20.500.01.07 - Riserva - Sant'Agnesina e via del Gregorio - cda 25.10.11	5.571.973,98	5.435.316,96	-136.657,02
CG.PA.10.20.20.500.01.08 - Riserva - Impianti aeraulici aule NIB - cda 30.10.13	201.300,00	201.242,21	-57,79
CG.PA.10.20.20.500.01.09 - Riserva - Deposito e cabina elettrica NIB - cda 19.12.12 DD rep 1632/12	674.987,50	657.259,59	-17.727,91
CG.PA.10.20.20.500.01.10 - Riserva - Progetto prelimin. verifica vulnerabilità sismica - cda 31.1.11	47.762,74	47.762,74	0,00
CG.PA.10.20.20.500.01.11 - Riserva - Ex casa custode Via Scienze - cda 11.12.12	300.000,00	300.000,00	0,00
CG.PA.10.20.20.500.01.12 - Riserva - Camera Riverberante e semi anecoica Mechlav cda 13.07.2010 (Tecnopolo)	0,00	230.024,31	230.024,31
CG.PA.10.20.20.500.01.99 - Riserva - altri investimenti fino al 2013	1.476.509,72	1.246.485,41	-230.024,31
CG.PA.10.20.20.500.02.01 - Riserva - Palazzo Tassoni V. Ghiara- cda 26.11.14	0,00	0,00	0,00
CG.PA.10.20.20.500.02.02 - Riserva - Sostituzione pompe antincendio NIB - cda 30.10.14	298.000,00	298.000,00	0,00
CG.PA.10.20.20.500.02.03 - Riserva - Miglioramento accessibilità disabili	98.521,70	95.709,18	-2.812,52
CG.PA.10.20.20.500.02.04 - Riserva - Sostituzione infissi Palazzo Turchi di Bagno - DD rep 614/14	48.589,20	47.178,40	-1.410,80
CG.PA.10.20.20.500.02.05 - Riserva - Finestre CUS - cda 19.12.14	149.634,92	145.903,17	-3.731,75
CG.PA.10.20.20.500.02.06 - Riserva - Camminamenti S. Lucia 896/14 - DD rep	190.000,00	190.000,00	0,00
CG.PA.10.20.20.500.02.99 - Riserva - Piano investimenti 2014	153.000,00	153.000,00	0,00
CG.PA.10.20.20.500.03.99 - Riserva - Piano investimenti 2015	7.146.000,00	7.146.000,00	0,00

CG.PA.10.20.20.500.04.99 - Riserva - Piano investimenti 2016	2.997.540,39	3.662.030,39	664.490,00
CG.PA.10.20.20.500.05.99 - Riserva - Piano investimenti 2017	0,00	3.664.700,00	3.664.700,00
<b>TOTALE</b>	<b>45.151.093,19</b>	<b>48.685.949,90</b>	<b>3.534.856,71</b>

Si motivano, di seguito, le variazioni intervenute.

La variazione netta di 3.534.856,71 euro è data da:

- Riserva fondo registrazione brevetti + 5.400,00 euro e Riserva azioni risarcitorie per inadempienza attività commerciale + 8.430,00 a seguito della delibera del Consiglio di Amministrazione del 22.09.16 - destinazione utile di esercizio – a norma del regolamento delle prestazioni conto terzi che dispone la destinazione dello 0,25% dei proventi al fondo registrazione brevetti e al fondo rischi a copertura delle eventuali azioni risarcitorie esercitate da terzi per inadempimento dell’Ateneo;
- Riserva impegni verso terzi ex CO-FI - 6.160,00 euro a fronte dell’iscrizione a ricavo dell’importo destinato alla copertura del costo per il trasferimento all’università di Parma del saldo Erasmus EPIC 2012-38466, ex residuo passivo n. 414/2013;
- Riserva conferimento fondo dotazione fondazione Copernico - 494.064,37 euro con storno a ricavi ex co-fi della riserva Fondazione Copernico a copertura del costo della parcella del liquidatore Dott. Paolo Ferrari (dg compenso reg 256/16) per 16.902,77 euro e svincolo della riserva a seguito della cancellazione dal registro delle persone giuridiche - nota liquidatore dott. Paolo Ferrari prot. 48327 del 9.6.16 per 477.161,60 euro;
- Riserva risorse da destinare ad investimenti + 293.582,80 euro derivanti dalla corrispondente riduzione della riserva specifica “Consolidamento centro Daccò - cda 24.7.13” in quanto, a seguito della revisione del piano triennale dei lavori 2016-2018, la copertura dei lavori di consolidamento strutturale post sisma del Centro Studi sulla corrosione Aldo Daccò - Polo ST è stata prevista sui contributi agli investimenti della Fondazione Aldo e Cele Daccò per la ricerca scientifica (CG.PA.50.20.10.010.99 - Altri risconti passivi per contributi agli investimenti), e sui ricavi derivanti dall’indennizzo assicurativo per danni da terremoto Ina-Assitalia (CG.PA.50.30.10 - Altri risconti passivi);
- Riserva “Animal Facility – cda 31.1.12” - 75.579,13 euro: i lavori dello stabulario denominato “Animal facility” sono stati completati e capitalizzati nel 2016 alla voce “Fabbricati”. Tale riserva è stata quindi ridotta per iscrizione a ricavo dell’importo per sterilizzazione quote ammortamento da riserve ex co-fi;
- Le Riserve: Tetto Palazzo Tassoni - cda 27.11.13, Pompe sottocentrali e gruppo frigo NIB - cda 27.11.13, Nuovo edificio Cona – cda 194.13, Parcheggio fotovoltaico Cona – cda 29.2.12, Sant’Agnesina e via del Gregorio - cda 25.10.11, Impianti aeraulici aule NIB – cda 30.10.13, Deposito e cabina elettrica NIB - cda 19.12.12 DD rep 1632/12, Miglioramento accessibilità disabili, Sostituzione infissi Palazzo Turchi di Bagno - DD rep 614/14 e Finestre CUS - cda 19.12.14, sono state ridotte per iscrizione a ricavo dell’importo per sterilizzazione quote ammortamento da riserve ex co-fi;
- Riserva – Camera Riverberante e semi anecoica Mechlav cda 13.07.2010 (Tecnopolo) + 230.024,31 è stata creata nel 2016 destinando a tale riserva specifica previsti per la realizzazione dell’opera nella “Riserva - altri investimenti fino al 2013”. I lavori delle due camere del laboratorio Mechlav sono stati completati e capitalizzati alla voce “Fabbricati” nel 2016. Tale riserva è stata quindi ridotta per iscrizione a ricavo dell’importo per sterilizzazione quote ammortamento da riserve ex co-fi;

- Riserva - Piano investimenti 2016 +664.490,00 euro a seguito delle delibere del Consiglio di amministrazione di destinazione dell'utile di esercizio come dettagliato nel paragrafo PATRIMONIO NON VINCOLATO (III);

- Riserva - Piano investimenti 2017 è stata costituita con delibera del consiglio di amministrazione del 21.12.2016 in occasione dell'approvazione del bilancio unico di ateneo di previsione annuale e triennale 2017-2019 – Budget investimenti a copertura degli interventi del piano triennale dei lavori 2017/2019 mediante destinazione dell'utile di esercizio 2015 per 3.664.700 euro.

### 3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)

<b>PASSIVO - A) PATRIMONIO NETTO - II - PATRIMONIO VINCOLATO - 3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)</b>	<b>Valore al 31/12/2015</b>	<b>Valore al 31/12/2016</b>	<b>Variazione</b>
CG.PA.10.20.30.005 - Riserva - Fondo Unico di Ateneo	571.772,32	1.135.186,01	563.413,69
CG.PA.10.20.30.040 - Riserva - Altri progetti specifici di Ateneo	3.500,00	3.500,00	0,00
CG.PA.10.20.30.900 - Riserva - Progetti specifici ex CO-FI	19.499.608,57	24.428.973,37	4.929.364,80
CG.PA.10.20.30.950 - Riserva - Sterilizzazione quote ammortamento ex CO-FI	33.124.471,71	31.269.212,31	-1.855.259,40
<b>TOTALE</b>	<b>53.199.352,60</b>	<b>56.836.871,69</b>	<b>3.637.519,09</b>

Si tratta di riserve di patrimonio derivanti da obblighi di legge o per progetti specifici di Ateneo approvati dagli organi istituzionali. E' compresa la Riserva costituita per la sterilizzazione delle quote di ammortamento dei beni immobili acquistati in regime di contabilità finanziaria. Tale riserva è stata costituita solo per la sterilizzazione delle quote di ammortamento del patrimonio immobiliare acquistato con contributi in conto impianti o con risorse proprie confluite nell'avanzo vincolato di amministrazione in contabilità finanziaria e destinate a copertura di spese di investimento. Sono stati esclusi i beni immobili acquistati con sottoscrizione di mutui.

La riserva è stata costituita per un valore iniziale pari al valore residuo da ammortizzare dei beni immobili. Viene ridotta, con iscrizione a ricavo al pari di un risconto passivo, in corrispondenza dell'imputazione, tempo per tempo, delle relative quote di ammortamento.

La Riserva Fondo Unico di Ateneo è stata incrementata di 563.413,69 euro a seguito della delibera del Consiglio di Amministrazione di destinazione di utili come dettagliato nel paragrafo PATRIMONIO NON VINCOLATO (III).

La Riserva - Progetti specifici ex CO-FI deriva dalle economie confluite nell'avanzo di amministrazione alla chiusura dell'ultimo esercizio in contabilità finanziaria (CO-FI).

E' stata ridotta di 1.088.715,13 euro a seguito dell'iscrizione a ricavo per la quota correlata ai costi sostenuti su tali progetti a carico dell'esercizio 2016, come disposto dal manuale tecnico operativo di cui all'art. 8 del D.l. 14 gennaio 2014, n. 19, prot. 3967 del 21/3/2016.

E' stata aumentata di 6.018.079,93 euro a correzione della scrittura di risconto dei ricavi su progetti ex co-fi: nello Stato Patrimoniale Iniziale la voce da riscontare indicata per questi progetti era il conto CG.PA.10.20.30.900 - Riserva - Progetti specifici ex CO-FI, mentre la configurazione del software contabile U-Gov ha imputato l'intero risconto alla voce CG.PA.50.10.10 - Risconti passivi per progetti e ricerche in corso.

### PATRIMONIO NON VINCOLATO (III)

Comprende le somme iscritte nelle voci Risultato gestionale esercizio e Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti e le riserve statutarie.

Descrizione	2015	2016	Variazione
Risultato gestionale esercizio	2.918.988,31	748.000,18	-2.170.988,13

Descrizione	Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2016	Variazione
Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti CO-FI	119.125,29	596.286,89	477.161,60
Risultati gestionali relativi ad esercizio precedenti	12.611.722,00	7.586.163,02	-4.906.433,69
Riserve statutarie	0	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>12.730.847,29</b>	<b>8.182.449,91</b>	<b>-4.429.272,09</b>

Descrizione	Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2016	
Risultato gestionale esercizio 2016		748.000,18	
Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti CO-FI	119.125,29	596.286,89	
Risultati gestionali relativi ad esercizio precedenti	12.611.722,00	7.586.163,02	
Riserve statutarie	0	0	
<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>12.730.847,29</b>	<b>8.930.450,09</b>	<b>-3.681.271,91</b>

La voce Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti CO-FI è aumentata di 477.161,60 euro per effetto della corrispondente riduzione della "Riserva conferimento fondo dotazione fondazione Copernico" a seguito della cancellazione della Fondazione dal registro delle persone giuridiche come specificato nel paragrafo 2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali di questa nota.

Nel corso dell'esercizio 2016, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato le seguenti destinazioni di utili di esercizio del bilancio 2015 (relativi alla voce "Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti") per complessivi 4.906.433,69 euro di cui:

- 3.664.700 euro con delibera del 21 dicembre 2016 ad incremento della Riserva – Piano Investimenti 2017, per consentire l'approvazione in pareggio del budget degli investimenti 2017/2019,

- 695.913,69 euro con delibera del 27 luglio 2016, di cui:

- 563.413,69 euro destinati alla Riserva – Fondo Unico Ateneo, voce A-II-3) Patrimonio netto vincolato, Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro), per il finanziamento di contratti a tempo determinato per ricercatori di cui all'articolo 24, comma 3, lettera a) di cui alla legge 240/2010;
- 132.500 euro destinati alla Riserva – Piano investimenti 2016 per l'acquisto di strumentazioni scientifiche per il Centro di studi sulla corrosione e metallurgia "Aldo Daccò" (50.000 euro), per la costruzione di una piattaforma in cemento su cui sarà collocato un bombolone di azoto liquido e relative linee di distribuzione, in sostituzione delle due bombole attualmente in uso, per il Dipartimento di Scienze chimiche e farmaceutiche (50.000 euro), per l'acquisto di scaffali destinati alla biblioteca di Lettere e

filosofia (11.500 euro), per l'acquisto di beni museali, attrezzature museali e pannelli espositivi per il Sistema Museale di Ateneo (21.000 euro);

- 224.190 euro con delibera del 22 settembre 2016, di cui:
  - 5.400 euro destinati alla Riserva – Fondo registrazione brevetti e 8.430 euro alla Riserva – Azioni risarcitorie per inadempienza attività commerciale, secondo il Regolamento delle prestazioni conto terzi;
  - 210.000 euro destinati alla Riserva – Piano investimenti 2016, per consentire interventi di manutenzione incrementativa quali climatizzazione dei nuovi uffici al quarto piano dei VIB, compartimentazione antincendio e realizzazione impianto di rivelazione incendi per i locali al piano seminterrato del Corpo A dei NIB da destinare ad archivio per le SAD, acquisto di armadi compatibili per l'archivio delle SAD al piano seminterrato del Corpo A dei NIB;
- 157.052 euro con delibera del 26 ottobre 2016 destinati alla Riserva – Piano Investimenti 2016, per:
  - l'acquisto di strumentazioni da destinare alla didattica di diversi dipartimenti (37.100 euro);
  - l'acquisto di beni strumentali per i dipartimenti di Architettura, Fisica e Scienze della Terra e Scienze biomediche e chirurgico specialistiche (rispettivamente per 1.251 euro, 29.021 euro, 19.680 euro);
  - un intervento di adeguamento dell'impianto aeraulico a servizio dei laboratori di Elettronica ed Elettrotecnica e delle aule del secondo piano del corpo L, complesso del Polo Scientifico Tecnologico con sostituzione del gruppo frigo non più funzionante (55.000 euro);
  - l'acquisto di armadiatura con caratteristiche che rispettino la normativa antincendio al fine di collocare documenti d'archivio cartacei in un locale senza aerazione (15.000 euro);
- 164.578 euro con delibera del 30 novembre 2016 destinati alla Riserva – Piano Investimenti 2016, per investimenti in attrezzature scientifiche per il dipartimento di Scienze mediche;

Alla chiusura dell'esercizio 2016 il patrimonio non vincolato derivante dai risultati di esercizio ammonta a 8.930.450,09 euro.

#### FONDI PER RISCHI E ONERI (B)

<b>Saldo al 31/12/2015</b>	<b>9.527.191,57</b>
<b>Saldo al 31/12/2016</b>	<b>9.616.683,04</b>
<b>Variazione</b>	<b>89.491,47</b>

Si tratta di passività corrispondenti ad accantonamenti destinati a coprire costi o perdite che sono di esistenza certa o probabile, ma di ammontare o data di verifica indeterminati. Quindi comprendono costi, oneri e rischi di competenza dell'esercizio la cui manifestazione finanziaria è prevista per il futuro.

Di seguito il dettaglio dei fondi rischi e dei fondi oneri.

#### FONDI RISCHI

<b>PASSIVO - B) FONDI PER RISCHI</b>	<b>Valore al 31/12/2015</b>	<b>Valore al 31/12/2016</b>	<b>Variazione</b>
Fondo svalutazione crediti	1.188.287,87	1.122.891,37	-65.396,50
Fondo rischi per cause in corso	4.829.560,00	4.834.560,00	5.000,00
Fondo rischi per garanzie prestate a terzi	20.000,00	20.000,00	0,00
Fondo rischi su progetti rendicontati	145.518,48	145.518,48	0,00
<b>Totale</b>	<b>6.183.366,35</b>	<b>6.122.969,85</b>	<b>-60.396,50</b>

Il fondo svalutazione crediti è costituito a fronte di crediti che risultano di difficile e incerta riscossione perché sottoposti a procedure giudiziali o amministrative e, pertanto, classificati tra i crediti controversi. Evidenzia una riduzione di -65.396,50 euro per effetto della riscossione di un credito derivante dalla contabilità finanziaria e per il quale era stato fatto l'accantonamento:

Anno	Numero accertamento ex co-fi	Tipo documento U-gov	Descrizione	n. registrazione documento	Debitore	importo
2007	6006929	Generico di entrata	Versamento rate borse di studio scuole di specializzazione oftalmologia	217	BARATTA BRUNELLA	65.396,50
2007	6009063					
2008	4711					

Il fondo rischi per cause in corso, è stato costituito, con delibera del C.d.A. del 17.11.2009, a fronte dei diversi ricorsi in essere e dei conseguenti potenziali rischi finanziari che deriverebbero nell'ipotesi di sentenze sfavorevoli per l'Ateneo. L'incremento netto è di 5.000 euro e deriva dalla seguenti operazioni:

- riduzione di 2.500.000,00 per effetto della conclusione con sentenza favorevole all'Università delle cause: "Ricorso PTA cat. B (n. 31 ricorrenti) e categoria C (n. 47 ricorrenti) ex art. 414 e ss cpc" con la quale è stata chiesta la nullità della clausola contrattuale ex art. 74 CCNL 98/01 del comparto Università e il conseguente inquadramento nella categoria superiore con il relativo adeguamento economico e la progressione orizzontale conseguente se dovuta. Con sentenza n. 18852/2016 in data 26/09/2016 la Corte di Cassazione ha rigettato il ricorso condannando i ricorrenti al pagamento delle spese di giudizio;

- riduzione di 350.000 euro: il MIUR ha effettuato l'integrale pagamento ai ricorrenti della quota capitale prevista dalla sentenza della Corte di Appello di Bologna n. 179/2014 per un totale di € 349.124,88 con la quale la Corte aveva condannato in solido tra loro il MIUR, il Ministero della Sanità, il Ministero del Tesoro e l'Università di Ferrara al pagamento degli importi non percepiti dai ricorrenti durante lo svolgimento della specializzazione; si mantiene nella riserva la somma di 150.000 euro in considerazione del fatto che risultano non risultano pagati gli interessi legali previsti dalla sentenza;

- riduzione di 60.000 euro a seguito della chiusura del contenzioso con cui il Consiglio di Stato, con sentenza n. 255/2016, 28 giugno 2016, aveva condannato l'Università per la mancata assunzione in ruolo di un professore associato;

- riduzione di 85.000 euro che erano stati previsti a seguito della richiesta di danni presentata dai residenti di via Benvenuto Tisi da Garofalo per danni alle abitazioni conseguente ai lavori appaltati dall'Università sull'immobile denominato ex convento Santa Lucia. La riduzione è motivata dalla mancata formalizzazione in una causa della richiesta.

Per quanto riguarda gli incrementi è stato valutato il rischio connesso ai seguenti ricorsi:

- Ricorso al TAR Emilia Romagna di 118 docenti per accertamento diritti patrimoniali classi e scatti stipendiali e inquadramento giuridico 2011-2014 nell'ipotesi che un'eventuale accoglimento possa determinare un diritto al riconoscimento degli arretrati a partire dal 1/1/2011 al 31/12/2015, periodo di vigenza del blocco stipendiale;

- Ricorso al TAR Emilia Romagna presentato da un docente dell'Ateneo per la richiesta di annullamento di una procedura di selezione per professore universitario di prima fascia.

Il Fondo rischi per garanzie prestate a terzi e il Fondo rischi su progetti rendicontati sono invariati.

**FONDI ONERI**

<b>PASSIVO - B) FONDI PER ONERI</b>	<b>Saldo al 31/12/2015</b>	<b>Saldo al 31/12/2016</b>	<b>Variazione</b>
Fondo sussidi al personale tecnico-amministrativo 2015	100.314,89	0,00	-100.314,89
Fondo sussidi al personale tecnico-amministrativo 2016	0,00	103.263,98	103.263,98
Fondo Comune di Ateneo 2013	65.765,31	65.765,31	0,00
Fondo Comune di Ateneo 2014	30.513,77	29.565,19	-948,58
Fondo Comune di Ateneo 2015	209.518,42	20.074,32	-189.444,10
Fondo Comune di Ateneo 2016	0,00	207.198,07	207.198,07
Fondo gestione per conto INAIL 2007	60.000,00	ÅF120,08	-38.879,92
Fondo gestione per conto INAIL 2008	120.000,00	96.754,57	-23.245,43
Fondo gestione per conto INAIL 2009	130.000,00	66.945,62	-63.054,38
Fondo gestione per conto INAIL 2010	132.000,00	132.000,00	0,00
Fondo gestione per conto INAIL 2011	142.000,00	142.000,00	0,00
Fondo gestione per conto INAIL 2012	142.000,00	142.000,00	0,00
Fondo gestione per conto INAIL 2013	145.000,00	145.000,00	0,00
Fondo gestione per conto INAIL 2014	145.000,00	145.000,00	0,00
Fondo gestione per conto INAIL 2015	145.000,00	290.000,00	145.000,00
Fondo imposte e tasse	623.000,00	623.000,00	0,00
Fondo imposte differite	267.613,93	211.527,15	-56.086,78
Fondo oneri legali e processuali	561.451,00	727.851,00	166.400,00
Fondo incarichi di insegnamento	324.647,90	324.647,90	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>3.343.825,22</b>	<b>3.493.713,19</b>	<b>149.887,97</b>

Analizzando nel dettaglio:

- Fondi sussidi al personale tecnico amministrativo e fondo comune di Ateneo: la riduzione è data dagli utilizzi nel corso dell'esercizio per l'erogazione al personale.

Sono stati costituiti i fondi relativi all'esercizio 2016.

- Fondi gestione per conto INAIL: sono relativi agli oneri per liquidazione delle competenze INAIL che non sono ancora state richieste dall'Ente ma che sono di competenza degli esercizi indicati. La quantificazione è stata fatta in base agli infortuni verificatisi negli esercizi tenendo conto dei costi per la gestione pratiche (costo definito con decreto MIUR per numero infortuni denunciati nell'anno di riferimento); eventuali invalidità temporanee (in base a quelle liquidate negli anni precedenti o stima di quelle nuove se già note); eventuali rendite (in base a quelle liquidate negli anni precedenti o stima di quelle nuove se già note). Il fondo CG.PA.20.10.20.035.09 - Fondo gestione per conto INAIL 2015 è stato incrementato di 145.000 per le competenze relative all'anno 2016.

- Fondo imposte e tasse e il fondo incarichi di insegnamento sono invariati.

- Fondo imposte differite: la riduzione del fondo ha come contropartita la rettifica del costo dell'irap rilevato a conto economico nella voce Imposte differite.

- Fondo oneri legali e processuali (già fondo spese legali): : è stato incrementato di 169.000 euro stimando in 1.300 euro il costo per ciascuna delle 130 cause sorte nel corso dell'esercizio 2016. Lo stesso fondo è stato decurtato di 2.600 euro per il pagamento delle competenze all'Avvocatura Generale dello Stato di Roma - Causa: Casalati Marco c/ Unife e Causa: Carini Camillo c/ Unife sent. 4016/2013 del 30/07/2013.

Le cause sorte nel 2016 riguardano quasi esclusivamente le seguenti categorie di ricorsi:

1. ricorsi per l'accesso ai corsi di laurea a numero chiuso: studenti che, non avendo superato i test di accesso, propongono ricorso al TAR al fine di ottenere l'immatricolazione ai corsi medesimi. Si tratta in genere di ricorsi cumulativi proposti da una pluralità di studenti nei confronti prima di tutto del Ministero e poi di tutte le Università italiane che gli studenti, in sede di iscrizione alle prove, hanno individuato come prima scelta o come scelta successiva. Si evidenzia che in relazione alle doglianze sollevate dai ricorrenti le Università rimangono in genere completamente estranee in ragione del fatto che le stesse non hanno alcuna autonomia in merito ai contenuti ed alle modalità di espletamento delle prove concorsuali per l'ammissione ai corsi di studio definiti dalla vigente normativa in materia di programmazione nazionale. L'esistenza di cause rientranti in questa tipologia appare fisiologica e legata al mantenimento del numero chiuso per l'accesso ai corsi di laurea.
2. Ricorsi proposti dagli specializzandi, nei confronti non solo di questo Ateneo ma di tutte le Università italiane, aventi ad oggetto la richiesta di pagamento o di rideterminazione delle borse di studio legate allo svolgimento delle scuole di specializzazione, a causa delle modifiche normative intervenute nel tempo, a livello nazionale e comunitario, per quanto riguarda la configurazione del rapporto instaurato con gli specializzandi medesimi e l'eventuale compenso ad essi spettante. Per questo motivo praticamente tutti gli specializzandi d'Italia (che abbiano frequentato le scuole di specializzazione in tutto o in parte in un periodo antecedente all'anno accademico 2006/2007, quando è entrato in vigore il contratto di formazione specialistica per i medici specializzandi) si sono rivolti o si stanno rivolgendo al giudice, con la conseguenza che l'aumento delle cause ad essi relative nei confronti di tutti gli Atenei nazionali è destinato inevitabilmente ad aumentare fino ad esaurimento degli specializzandi interessati.

#### TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)

Saldo al 31/12/2015	0,00
Saldo al 31/12/2016	0,00
Variazione	0,00

Si tratta dell'accantonamento spettante a questo titolo alle categorie di personale che ne hanno diritto. Ad oggi, nessuna tipologia contrattuale in essere ha titolo al T.F.R. a carico dell'Ateneo.

#### DEBITI (D)

Saldo al 31/12/2015	23.474.999,67
Saldo al 31/12/2016	17.373.366,16
Variazione	-6.101.633,51

I debiti sono stati iscritti al loro valore nominale. Di seguito si riepilogano in relazione alla loro diversa natura ed esigibilità.

<b>Mutui e Debiti verso banche</b>	<b>Valore al 31/12/2015</b>	<b>Valore al 31/12/2016</b>	<b>Variazione</b>
Debiti verso banche	19.553,81	15.828,70	-3.725,11
<b>TOTALE</b>	<b>19.553,81</b>	<b>15.828,70</b>	<b>-3.725,11</b>
<b>Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali</b>			
Debiti verso Miur	261.238,00	0,00	-261.238,00
Debiti verso altre amministrazioni centrali	303.649,30	7.099,30	-296.550,00
<b>TOTALE</b>	<b>564.887,30</b>	<b>7.099,30</b>	<b>-557.788,00</b>
<b>Debiti verso Regione e Province Autonome</b>			
Debiti verso Regioni e Province Autonome	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Debiti verso altre Amministrazioni locali</b>			
Debiti verso altre amministrazioni locali	39.635,09	41.526,83	1.891,74
<b>TOTALE</b>	<b>39.635,09</b>	<b>41.526,83</b>	<b>1.891,74</b>
<b>Debiti verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali</b>			
Debiti verso UE	3.170,03	452,50	-2.717,53
Debiti verso organismi internazionali	0,00	308.425,29	308.425,29
<b>TOTALE</b>	<b>3.170,03</b>	<b>308.877,79</b>	<b>305.707,76</b>
<b>Debiti verso Università</b>			
Debiti verso Università	76.149,53	49.325,95	-26.823,58
<b>TOTALE</b>	<b>76.149,53</b>	<b>49.325,95</b>	<b>-26.823,58</b>
<b>Debiti verso studenti</b>			
Debiti verso studenti	163.471,64	1.394.521,85	1.231.050,21
<b>TOTALE</b>	<b>163.471,64</b>	<b>1.394.521,85</b>	<b>1.231.050,21</b>
<b>Acconti da clienti</b>			
Acconti da clienti	0,00	24.096,37	24.096,37
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>24.096,37</b>	<b>24.096,37</b>
<b>Debiti verso fornitori</b>			
Debiti verso fornitori	2.254.932,38	1.162.572,98	-1.092.359,40
Fatture da ricevere	3.621.428,63	2.137.137,35	-1.484.291,28
<b>TOTALE</b>	<b>5.876.361,01</b>	<b>3.299.710,33</b>	<b>-2.576.650,68</b>
<b>Debiti verso dipendenti</b>			
Debiti verso personale	2.629.133,68	923.948,21	-1.705.185,47
Debiti verso personale per fondo miglioramento 2013	536.013,35	0,00	-536.013,35
Debiti verso personale per fondo miglioramento 2014	837.069,68	0,00	-837.069,68
Debiti verso personale per fondo miglioramento 2015	1.035.235,72	100.610,68	-934.625,04
Debiti verso personale per fondo miglioramento 2016	0,00	990.549,57	990.549,57
Debiti verso personale per straordinario 2015	65.608,38	0,00	-65.608,38

Debiti verso personale per straordinario 2016	0,00	69.580,38	69.580,38
Debiti verso personale per fondo di garanzia	113,79	113,79	0,00
Debiti verso personale per ferie e permessi non goduti	215.516,89	446.745,45	231.228,56
<b>TOTALE</b>	<b>5.318.691,49</b>	<b>2.531.548,08</b>	<b>-2.787.143,41</b>
<b>Debiti verso società o enti controllati</b>			
Debiti verso altre società ed enti	506,00	0,00	-506,00
<b>TOTALE</b>	<b>506,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-506,00</b>
<b>Altri debiti</b>			
IVA a debito	13.789,96	9.999,96	-3.790,00
Debiti verso Erario per IVA istituzionale intra/extra UE	26.070,60	3.941,00	-22.129,60
Debiti verso Erario per IVA commerciale	0,00	17.881,59	17.881,59
Debiti verso Erario per Iva split payment	470.288,90	306.484,56	-163.804,34
Debiti verso Erario per Iva split payment c/liquidazione	386.032,05	181.117,64	-204.914,41
Debiti verso Erario per IRPEF	2.177.659,66	2.158.013,69	-19.645,97
Debiti verso Erario per IRPEF c/ liquidazione	865.433,83	764.845,45	-100.588,38
Debiti verso Erario per IRAP	651.790,74	655.296,56	3.505,82
Debiti verso Erario per IRAP c/ liquidazione	6.400,85	52,74	-6.348,11
Debiti verso Erario per IRES	0,00	0,00	0,00
Debiti verso Erario per altre imposte	1.227.470,00	0,00	-1.227.470,00
Debiti verso Erario per bollo virtuale	18.844,00	144,00	-18.700,00
Debiti verso Erario per bollo virtuale c/ liquidazione	350,00	228,00	-122,00
Debiti verso Regione per tassa regionale	45.654,39	38.374,39	-7.280,00
Debiti verso Regione per tassa regionale c/ liquidazione	0,00	0,00	0,00
Debiti verso istituti previdenziali	2.946.444,18	2.915.874,68	-30.569,50
Debiti verso istituti previdenziali c/ liquidazione	1.057.647,86	1.073.303,37	15.655,51
Debiti verso istituti assistenziali	593.527,31	580.505,66	-13.021,65
Debiti verso istituti assistenziali c/ liquidazione	20.492,07	4.476,03	-16.016,04
Debiti per depositi cauzionali	3.905,37	11.705,37	7.800,00
Debiti verso Economo	0,00	0,00	0,00
Debiti per ritenute extraerariali	153.960,54	51.388,87	-102.571,67
Debiti per ritenute extraerariali c/ liquidazione	88.520,99	127.125,64	38.604,65
Debiti verso professionisti	320.770,45	425.181,81	104.411,36
Debiti verso altri soggetti pubblici	165.029,90	112.138,39	-52.891,51
Debiti verso altri soggetti privati	172.490,12	262.751,56	90.261,44
<b>TOTALE</b>	<b>11.412.573,77</b>	<b>9.700.830,96</b>	<b>-1.711.742,81</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>23.474.999,67</b>	<b>17.373.366,16</b>	<b>-6.101.633,51</b>

I debiti verso banche sono riferiti alle commissioni per incasso tasse studenti riferite al mese di dicembre e dalle commissioni sul conto corrente postale sempre riferite al mese di dicembre.

I debiti verso organismi internazionali sono dovuti principalmente ai trasferimenti ai partner rilevati a fine esercizio nell'ambito del progetto Mundus dottorato internazionale accordo 2016-1344 a favore del Museum National d'histoire naturelle de Paris (146.680 euro), Universidad Rovira i Virgili (149.380 euro) e Universidade de Tras os Montes e Alto Douro (1.500 euro).

I debiti verso studenti sono dovuti alla rilevazione dei costi riferiti al mese di dicembre per assegni di ricerca, dottorati di ricerca e medici specializzandi pagati nel mese di gennaio 2017 nonché alla rilevazione del debito per il pagamento dei tutor e studenti "150 ore" di dicembre pagati a gennaio 2017.

Analogamente i debiti verso personale si riferiscono a competenze dei mesi dicembre per missioni, competenze accessorie, supplenze, indennità al personale convenzionato con SSN e per fondo miglioramento servizi.

Il debito verso erario per altre imposte era dovuto a titolo di imposta di registro per l'acquisto dell'edificio denominato S. Agnesina e Palazzo Strozzi: il debito si è chiuso con il pagamento delle imposte a seguito del ricevimento dell'avviso di liquidazione dell'ufficio territoriale di Ferrara dell'Agenzia delle entrate.

#### RATEI E RISCONTI PASSIVI (E)

<b>Saldo al 31/12/2015</b>	<b>103.376.039,36</b>
<b>Saldo al 31/12/2016</b>	<b>99.439.423,91</b>
<b>Variazione</b>	<b>-3.936.615,45</b>

Il dato è riferito a proventi la cui competenza economica è posticipata rispetto alla manifestazione numeraria.

Si tratta, per lo più, di ricavi pluriennali per progetti e ricerche in corso o per contributi agli investimenti e di contributi in conto esercizio erogati dallo Stato o da altri soggetti per la copertura di bore di studio, contratti di ricerca, assegni di ricerca e altri contratti al personale con vincolo di destinazione. In base al principio di competenza, i ricavi sono stati correlati ai relativi costi.

Per i progetti e ricerche in corso annuali la valutazione è stata fatta al costo; per i progetti e ricerche in corso pluriennali la valutazione è stata fatta in base al criterio della commessa completata.

In considerazione della rilevanza del dato si rappresenta un dettaglio della voce.

<b>PASSIVO - E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI - e1)</b>	<b>Valore al 31/12/2015</b>	<b>Valore al 31/12/2016</b>	<b>Variazione</b>
<b>Risconti per progetti e ricerche in corso</b>			
Risconti passivi per progetti e ricerche in corso	29.565.118,09	25.964.502,03	-3.600.616,06
<b>TOTALE</b>	<b>29.565.118,09</b>	<b>25.964.502,03</b>	<b>-3.600.616,06</b>

<b>PASSIVO - E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI - e2)</b>	<b>Valore al 31/12/2015</b>	<b>Valore al 31/12/2016</b>	<b>Variazione</b>
<b>Contributi agli investimenti</b>			
Risconti passivi per contributi agli investimenti - Fondi MIUR edilizia universitaria sisma maggio 2012	10.003.146,00	10.003.146,00	0,00

Risconti passivi per contributi agli investimenti - Fondi Regione Emilia Romagna sisma maggio 2012 piano regionale OO PP 2013-2014	20.000.000,00	20.000.000,00	0,00
Risconti passivi per contributi agli investimenti - Fondi Comune di Ferrara risarcimento assicurativo sisma maggio 2012	2.965.892,83	2.965.892,83	0,00
Risconti passivi per contributi agli investimenti - Fondi Miur Palazzo Strozzi	1.376.318,43	1.376.318,43	0,00
Risconti passivi per contributi agli investimenti - Fondi POR FESR	1.702.832,00	1.171.173,68	-531.658,32
Risconti passivi per contributi agli investimenti - Sopravvenienza attiva acquisto Palazzo Strozzi	5.020.177,29	4.795.428,24	-224.749,05
Altri risconti passivi per contributi agli investimenti	267.195,34	179.975,37	-87.219,97
<b>TOTALE</b>	<b>41.335.561,89</b>	<b>40.491.934,55</b>	<b>-843.627,34</b>

La riduzione dei risconti passivi per contributi agli investimenti è dovuta all'iscrizione a ricavo della quota riferita alla sterilizzazione delle quote di ammortamento anno 2016 di Palazzo Strozzi e dei laboratori Tecnopolo Animal Facility, Terra & Acqua Tech e Mech Lav.

E' stato inoltre adeguato il risconto all'importo della definitiva assegnazione della Regione Emilia Romagna per i laboratori Terra & Acqua Tech e Mech Lav: il saldo erogato, infatti, è stato commisurato all'importo finale dei lavori sostenuti e rendicontati alla Regione.

<b>PASSIVO - E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI - e3)</b> <b>Altri ratei e risconti passivi</b>	<b>Valore al 31/12/2015</b>	<b>Valore al 31/12/2016</b>	<b>Variazione</b>
Risconti passivi contribuzioni studenti corsi di laurea	14.396.815,75	13.316.962,58	-1.079.853,17
Altri risconti passivi	18.078.543,63	19.666.024,75	1.587.481,12
<b>TOTALE</b>	<b>32.475.359,38</b>	<b>32.982.987,33</b>	<b>507.627,95</b>

La riduzione dell'importo dei risconti passivi per contribuzione studenti è dovuto all'adozione del nuovo criterio di rilevazione dei ricavi da tasse studenti come specificato in premessa al paragrafo 2.4.

L'importo più consistente della voce "Altri risconti passivi" è rappresentato dal risconto di 16,5 milioni di euro derivanti dalla liquidazione dell'indennizzo delle Assicurazioni Generali, INA Assitalia per i danni provocati dagli eventi sismici del 20 e 29 maggio 2012 e che sono stati destinati a cofinanziamento del piano regionale OO. PP. 2013-2014.

La voce altri risconti passivi comprende, inoltre, i risconti dei ricavi da correlare ai relativi costi e derivanti:

- da contributi finalizzati per assegni di ricerca e borse di dottorato;
- dalla Convenzione con la Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo per le attività didattiche del dipartimento di Giurisprudenza a Rovigo;
- dall'assegnazione risorse FFO per reclutamento ricercatori anno 2016 - DM 78/2016 - prot. 19168 del 19/02/16.

## CONTI D'ORDINE

Tra i conti d'ordine rientrano gli impegni assunti verso terzi alla data del 31/12/2016 che non si sono tramutati in costi o debiti entro la stessa data, i beni mobili e immobili di proprietà di terzi in uso all'Ateneo.

I fabbricati in uso sono iscritti al valore presente nell'atto di concessione o alla rendita catastale ovvero alla somma dei contratti di locazione rimanenti fino alla scadenza contrattuale; di seguito il dettaglio.

<b>Conti d'ordine</b>	<b>Saldo al 31/12/2015</b>	<b>Saldo al 31/12/2016</b>	<b>Variazione</b>
Garanzie prestate	0,00	0,00	0,00
Beni di terzi	23.062.951,34	23.062.951,34	0,00
Altri conti d'ordine	1.650.375,30	1.650.375,30	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>24.713.326,64</b>	<b>24.713.326,64</b>	

## 4. ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

### PROVENTI OPERATIVI (A)

#### PROVENTI PROPRI (I)

Di seguito si espone il dettaglio dei proventi propri.

Descrizione	Valore al 31/12/2015	Valore al 31/12/2016	Variazione
1) Proventi per la didattica	19.675.248,90	19.728.646,32	53.397,42
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.182.442,12	872.453,97	-309.988,15
3) Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	2.499.072,66	4.160.513,68	1.661.441,02
<b>TOTALE</b>	<b>23.356.763,68</b>	<b>24.761.613,97</b>	<b>1.404.850,29</b>

#### 1) Proventi per la didattica

Si tratta delle tasse e dei contributi ricevuti a fronte dei servizi di istruzione resi dall'Università ai propri iscritti, comprese le eventuali indennità di mora, le quote di partecipazione ai master universitari e a corsi di formazione. Il Consiglio di Amministrazione determina annualmente i contributi e la composizione delle rate per l'iscrizione ai diversi corsi di studio.

Per quanto riguarda i corsi di studio triennali, magistrali e a ciclo unico, la contribuzione universitaria è costituita da una parte di tassazione fissa e da una parte variabile (contributi universitari) di importo diverso a seconda del corso di studio e determinato in funzione del reddito del nucleo familiare dello studente.

Per l'anno accademico 2015/16, la tassazione fissa è composta dalle seguenti voci:

Tassa di iscrizione € 199,58 (determinata annualmente dal Miur)

Assicurazione € 12,00

Imposta di bollo € 16,00

Tassa Regionale € 140,00

e il pagamento delle tasse è stato organizzato in quattro rate alle seguenti scadenze:

- Prima rata (entro il 02/10/2015, entro il 22/01/2016 solo per gli iscritti al primo anno di un corso di laurea magistrale +2)
- Seconda rata (entro il 07/12/2015, entro il 22/01/2016 solo per gli iscritti al primo anno di un corso di laurea magistrale +2)
- Terza rata (entro il 15/03/2016)
- Quarta rata (entro il 16/05/2016).

Per l'anno accademico 2016/17, invece, la tassazione fissa è composta dalle seguenti voci:

Tassa di iscrizione € 201,58 (determinata annualmente dal Miur)

Assicurazione € 12,00

Imposta di bollo € 16,00

Tassa Regionale € 140,00

e le scadenze sono:

- Prima rata (entro il 30/09/2016, entro il 11/11/2016 solo per gli iscritti al primo anno dei corsi ad accesso libero, entro il 23/01/2017 solo per gli iscritti al primo anno di un corso di laurea magistrale +2)
- Seconda rata (entro il 05/12/2016, entro il 23/01/2017 solo per gli iscritti al primo anno di un corso di laurea magistrale +2)
- Terza rata (entro il 15/03/2017)
- Quarta rata (entro il 15/05/2017).

La prima rata, uguale per tutti, va versata all'atto dell'iscrizione; le successive sono determinate in funzione della situazione reddituale (ISEE e fase di reddito) degli studenti.

I proventi per l'attività didattica possono essere così ripartiti:

Descrizione	Valore al 31/12/2015	Valore al 31/12/2016	Variazione
Tasse di iscrizione corsi di laurea	2.901.212,89	2.959.317,39	58.104,50
Contributi corsi di laurea	13.969.893,59	14.100.890,87	130.997,28
Tasse e contributi corsi post laurea	1.822.731,38	1.744.710,35	-78.021,03
Contributo per assicurazione da studenti	218.700,00	219.516,00	816,00
Contributi vari da studenti	738.169,55	673.390,21	-64.779,34
Proventi da attività didattica commerciale	24.541,49	30.821,50	6.280,01
<b>TOTALE</b>	<b>19.675.248,90</b>	<b>19.728.646,32</b>	<b>53.397,42</b>

La tassa regionale viene incassata dall'Ateneo in qualità di sostituto d'imposta della Regione Emilia Romagna il cui importo non incide quindi sul risultato economico.

## 2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico

Descrizione	Valore al 31/12/2015	Valore al 31/12/2016	Variazione
Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.182.442,12	872.453,97	-309.988,15
<b>TOTALE</b>	<b>1.182.442,12</b>	<b>872.453,97</b>	<b>-309.988,15</b>

In questa voce sono compresi i ricavi relativi a commesse commerciali realizzate da dipartimenti nell'ambito della ricerca scientifica. Si tratta di prestazioni a favore di terzi e consistono in attività di ricerca, di consulenza, di progettazione, di sperimentazione realizzate con competenze e risorse dell'Ateneo, in cambio di corrispettivi che ne coprono i costi.

I minori ricavi sono riconducibili ad una minore attività di ricerca commissionata da terzi ai dipartimenti. Prosegue il trend in calo di questi ricavi a partire dall'anno 2012.

## 3) Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi

Descrizione	Valore al 31/12/2015	Valore al 31/12/2016	Variazione
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da MIUR e altre amministrazioni centrali	64.159,73	326.063,06	261.903,33
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da Regioni e Province Autonome	203.646,79	532.010,91	328.364,12
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri enti locali	2.786,79	8.014,41	5.227,62

Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da enti di ricerca pubblici	147.630,08	89.254,86	-58.375,22
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altre amministrazioni pubbliche	166.124,19	250.128,82	84.004,63
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da UE e altri organismi internazionali	1.479.592,05	2.325.369,09	845.777,04
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da privati	435.133,03	629.672,53	194.539,50
<b>TOTALE</b>	<b>2.499.072,66</b>	<b>4.160.513,68</b>	<b>1.661.441,02</b>

In questa classificazione sono compresi i proventi relativi a progetti istituzionali di ricerca, suddivisi per tipologia di soggetto finanziatore.

I ricavi dell'esercizio vengono ricondotti alla competenza economica a seguito della valutazione dei progetti pluriennali con il metodo del "cost to cost", ossia in funzione della correlazione tra i costi sostenuti sui progetti e i ricavi.

L'ammontare delle voci è al netto del risconto passivo o del rateo attivo che è stato determinato per i progetti di ricerca pluriennale finanziati da terzi, secondo le regole meglio descritte nel paragrafo dedicato a ratei e risconti.

#### CONTRIBUTI (II)

Descrizione	Valore al 31/12/2015	Valore al 31/12/2016	Variazione
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	85.026.810,13	84.315.234,41	-711.575,72
2) Contributi Regioni e Province autonome	741.020,01	1.254.768,95	513.748,94
3) Contributi altre Amministrazioni locali	144.568,89	86.579,51	-57.989,38
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	1.094.909,79	1.394.834,34	299.924,55
5) Contributi da Università	552.740,71	949.079,38	396.338,67
6) Contributi da altri (pubblici)	1.330.921,09	1.902.745,37	571.824,28
7) Contributi da altri (privati)	2.719.112,09	2.861.360,36	142.248,27
<b>TOTALE</b>	<b>91.610.082,71</b>	<b>92.764.602,32</b>	<b>1.154.519,61</b>

I contributi complessivi ammontano a quasi 92,8 milioni di euro e comprendono le assegnazioni ministeriali per il FFO. Di seguito si espongono i dettagli delle principali voci.

#### 1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali

La voce comprende i ricavi ministeriali rilevati per competenza economica di seguito dettagliati:

Descrizione	Valore al 31/12/2015	Valore al 31/12/2016	Variazione
Fondo per il finanziamento ordinario - FFO	78.191.589,09	77.955.966,76	-235.622,33
Contributi per medici in formazione specialistica da Miur e altre amministrazioni centrali	5.872.721,00	5.872.721,00	0,00
Contributi per altre borse e premi di studio da Miur e altre amministrazioni centrali	0,00	4.800,00	4.800,00

Contributi per assegni di ricerca da Miur e altre amministrazioni centrali	0,00	33.000,00	33.000,00
Contributi per programmi di internazionalizzazione da Miur e altre amministrazioni centrali	59.300,00	4.753,04	-54.546,96
Contributi per attività sportiva da Miur e altre amministrazioni centrali	163.051,88	129.649,94	-33.401,94
Contributi per ricerca da finanziamenti non competitivi da Miur e altre amministrazioni centrali	628.141,71	299.555,85	-328.585,86
Altri contributi da Miur e altre amministrazioni centrali	112.006,45	14.787,82	-97.218,63
<b>TOTALE</b>	<b>85.026.810,13</b>	<b>84.315.234,41</b>	<b>-711.575,72</b>

La voce più significativa è quella del Fondo per il finanziamento ordinario – FFO. La diminuzione non è dovuta ad una riduzione dell’assegnazione del FFO 2016, come rappresentato nella relazione alla gestione, quanto piuttosto al fatto che non tutte le assegnazioni riferite al FFO 2016 vengono disposte entro l’esercizio solare 2016. La voce di ricavo comprende, pertanto, le assegnazioni riferite al FFO relative ad anni precedenti che sono stati registrati come ricavi di competenza 2016 come previsto dai principi contabili per l’università (art. 4 comma 1, lett. e) del D.M. 19/2014) mentre non comprende le assegnazioni di FFO 2016 fatte dopo la chiusura dell’esercizio.

Con nota. Miur prot. 4872 del 21.4.17 “Fondi edilizia universitaria – Attuazione art. 1, commi 628-630 della legge 28 dicembre 2015, n. 208 (legge di stabilità 2016)” il ministero ha disposto una riduzione del valore del FFO 2016 per ciascun ente, con impatto economico in riduzione dei ricavi di competenza dell’esercizio. Per l’Università di Ferrara la riduzione è stata di -94.018,00.

Si è provveduto, inoltre, al risconto delle assegnazioni finalizzate del FFO 2016 per reclutamento ricercatori anno 2016 - DM 78/2016 - prot. 19168 del 19/02/16.

## 2) Contributi Regioni e Province autonome

Descrizione	Valore al 31/12/2015	Valore al 31/12/2016	Variazione
Contributi per borse e premi di studio da Regioni e Province Autonome	612.000,00	593.850,85	-18.149,15
Contributi per ricerca da finanziamenti non competitivi da Regioni e Province Autonome	106.939,31	221.243,70	114.304,39
Contributi in conto impianti da Regioni e Province Autonome	1.668,00	418.798,06	417.130,06
Altri contributi da Regioni e Province Autonome	20.412,70	20.876,34	463,64
<b>TOTALE</b>	<b>741.020,01</b>	<b>1.254.768,95</b>	<b>513.748,94</b>

L’incremento dei contributi in conto impianti da Regione è motivato dall’iscrizione a ricavo delle quote a sterilizzazione degli ammortamenti sui lavori capitalizzati nel 2016 e dall’adeguamento della voce di ricavo come rappresentato nel paragrafo Ratei e Risconti passivi.

## 3) Contributi altre Amministrazioni locali

Descrizione	Valore al 31/12/2015	Valore al 31/12/2016	Variazione
Contributi per borse e premi di studio da altre amministrazioni locali	5.000,00	0,00	-5.000,00
Contributi per assegni di ricerca da altre amministrazioni locali	56.407,51	24.749,35	-31.658,16
Contributi per risorse umane da altre amministrazioni locali	20.532,88	20.400,67	-132,21
Contributi per ricerca da finanziamenti non competitivi da altre amministrazioni locali	22.221,49	5.711,14	-16.510,35
Altri contributi da altre amministrazioni locali	40.407,01	35.718,35	-4.688,66
<b>TOTALE</b>	<b>144.568,89</b>	<b>86.579,51</b>	<b>-57.989,38</b>

Si tratta di contributi per borse di studio, finanziamenti esterni assegni di ricerca, contributi per risorse umane ad esempio i finanziamenti per Ricercatori a Tempo determinato.

#### 4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali

Descrizione	Valore al 31/12/2015	Valore al 31/12/2016	Variazione
Contributi per borse e premi di studio da UE e altri organismi internazionali	0,00	44.804,16	44.804,16
Contributi per assegni di ricerca da UE e altri organismi internazionali	33.475,35	96.796,21	63.320,86
Contributi per programmi di internazionalizzazione da UE e altri organismi internazionali	951.791,63	1.123.929,30	172.137,67
Contributi per ricerca da finanziamenti non competitivi da UE e altri organismi internazionali	92.366,36	95.269,73	2.903,37
Altri contributi da UE e altri organismi internazionali	17.276,45	34.034,94	16.758,49
<b>TOTALE</b>	<b>1.094.909,79</b>	<b>1.394.834,34</b>	<b>299.924,55</b>

In questa voce sono iscritti i contributi che l'Unione Europea riconosce per la realizzazione di corsi di lingue da CIEE per il Centro linguistico di Ateneo, per programmi di internazionalizzazione per la mobilità degli studenti, altri progetti di didattica e ricerca gestiti dai dipartimenti.

#### 5) Contributi da Università

Descrizione	Valore al 31/12/2015	Valore al 31/12/2016	Variazione
Contributi per borse e premi di studio da Università <sup>1</sup>	355.943,65	702.601,14	346.657,49
Contributi per assegni di ricerca da Università <sup>1</sup>	2.718,42	75,37	-2.643,05
Contributi per risorse umane da Università <sup>1</sup>	0,00	6.217,25	6.217,25
Contributi per programmi di internazionalizzazione da altre Università <sup>1</sup>	1.627,63	20.937,71	19.310,08
Contributi per ricerca da finanziamenti non competitivi da Università	40.641,26	24.957,84	-15.683,42

Altri contributi da Università	151.809,75	194.290,07	42.480,32
<b>TOTALE</b>	<b>552.740,71</b>	<b>949.079,38</b>	<b>396.338,67</b>

I contributi ricevuti da altre Università sono relativi alle scuole di specializzazione federate, master inter-ateneo, corsi di laurea gestiti in condivisione sulla base di rapporti convenzionali.

#### 6) Contributi da altri (pubblici)

Descrizione	Valore al 31/12/2015	Valore al 31/12/2016	Variazione
Contributi per borse e premi di studio da altri soggetti pubblici	318.435,19	454.257,01	135.821,82
Contributi per assegni di ricerca da altri soggetti pubblici	230.650,51	278.710,51	48.060,00
Contributi per risorse umane da altri soggetti pubblici	132.310,83	230.417,69	98.106,86
Contributi per programmi di internazionalizzazione da altri soggetti pubblici	220.500,87	548.036,89	327.536,02
Contributi per ricerca da finanziamenti non competitivi da altri soggetti pubblici	391.959,16	282.067,42	-109.891,74
Altri contributi da altri soggetti pubblici	37.064,53	109.255,85	72.191,32
Contributi da altri soggetti pubblici per attività commerciale	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>1.330.921,09</b>	<b>1.902.745,37</b>	<b>571.824,28</b>

Rientrano in questa sezione i contributi da altri soggetti pubblici per bandire Borse aggiuntive nell'ambito del dottorato di ricerca, assegni di ricerca, per la gestione degli accordi relativi ai corsi di laurea in infermieristica con ASL Bologna, per il finanziamento di posti di ricercatore a tempo determinato e i contributi vari versati all'Azienda Ospedaliera di Ferrara per rimborsi spese anticipate dall'Ateneo.

#### 7) Contributi da altri (privati)

Descrizione	Valore al 31/12/2015	Valore al 31/12/2016	Variazione
Contributi per borse e premi di studio da soggetti privati	713.649,12	609.505,41	-104.143,71
Contributi per assegni di ricerca da soggetti privati	622.788,23	586.471,78	-36.316,45
Contributi per risorse umane da soggetti privati	862.528,52	1.154.539,25	292.010,73
Contributi per ricerca da finanziamenti non competitivi da soggetti privati	325.509,46	329.218,71	3.709,25
Contributi in conto impianti da soggetti privati	9.000,00	0,00	-9.000,00
Altri contributi da soggetti privati	182.636,76	180.757,79	-1.878,97
Contributi da soggetti privati per attività commerciale	3.000,00	867,42	-2.132,58
<b>TOTALE</b>	<b>2.719.112,09</b>	<b>2.861.360,36</b>	<b>142.248,27</b>

Le somme indicate costituiscono forme di finanziamento di posti aggiuntivi per contratti di formazione specialistica, dottorato di ricerca, assegni di ricerca posti di ricercatore a tempo determinato o professore straordinario, nonché per contratti a tempo determinato con personale di ruolo tecnico per esigenze legate a progetti. Tali somme sono state gestite con apposite convenzioni o come erogazioni liberali. Rientra in questa sezione la convenzione con la Fondazione CARIPARO per la gestione dei corsi di laurea con sede in Rovigo e gli accordi con il Consorzio CFR di Ferrara.

### PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE (III)

Descrizione	Valore al 31/12/2015	Valore al 31/12/2016	Variazione
Proventi da Azienda Ospedaliera per personale convenzionato SSN	7.472.741,33	6.762.971,41	-709.769,92
Proventi da Ausl territoriale per oneri intra-moenia	167.549,82	165.826,86	-1.722,96
<b>TOTALE</b>	<b>7.640.291,15</b>	<b>6.928.798,27</b>	<b>-711.492,88</b>

Trattasi di trasferimenti per le integrazioni stipendiali relative all'attività di docenti e P.T.A in convenzione con Azienda Ospedaliera e per l'attività di libera professione svolta dai docenti in convenzione presso ASL Ferrara.

### PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (IV)

Il diritto allo studio non è gestito direttamente dall'Università ma da Er.Go. Azienda regionale per il diritto agli studi superiori.

### ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI (V)

Descrizione	Valore al 31/12/2015	Valore al 31/12/2016	Variazione
Fitti attivi	7.850,00	6.538,46	-1.311,54
Proventi da brevetti, marchi e diritti simili - commerciale	2.926,65	109.324,76	106.398,11
Proventi da affitto aule e spazi universitari attività commerciale	318.724,22	319.233,68	509,46
Altri proventi da beni patrimoniali	9.550,00	17.737,09	8.187,09
Sopravvenienze attive - gestione ordinaria - istituzionale	567.129,41	4.339.875,19	3.772.745,78
Sopravvenienze attive - gestione ordinaria - FFO	172.227,50	144.874,22	-27.353,28
Sopravvenienze attive - gestione ordinaria - tasse di iscrizione corsi di laurea	23.535,15	36.636,99	13.101,84
Sopravvenienze attive - gestione ordinaria - contributi corsi di laurea	32.341,28	9.837,94	-22.503,34
Sopravvenienze attive - gestione ordinaria - commerciale	629,14	3.182,68	2.553,54
Insussistenze attive - gestione ordinaria	498,69	396.380,51	395.881,82
Rimborsi e indennizzi assicurativi (gestione ordinaria)	27.576,51	42.494,00	14.917,49
Rimborsi, recuperi e restituzioni da studenti	380.179,99	372.676,76	-7.503,23

Rimborsi, recuperi e restituzioni da borsisti e medici in formazione specialistica	46,65	0,00	-46,65
Rimborsi, recuperi e restituzioni da assegnisti	1.877,49	77,94	-1.799,55
Rimborsi, recuperi e restituzioni da personale	1.603,02	1.331,42	-271,60
Altri rimborsi, recuperi e restituzioni	2.014.821,06	374.635,26	-1.640.185,80
Proventi da prestazioni a tariffario - commerciale	1.042.461,25	1.030.964,76	-11.496,49
Altri proventi da attività commerciale	223.319,53	121.140,80	-102.178,73
Contributo per assicurazione da altri studenti - istituzionale	12.288,00	9.576,00	-2.712,00
Contributi vari da altri studenti - istituzionale	622.186,00	522.473,45	-99.712,55
Abbuoni e arrotondamenti attivi	163.360,64	0,33	-163.360,31
Ricavi per utilizzo riserve vincolate CO-FI	6.937.580,00	4.756.053,99	-2.181.526,01
Ricavi per sterilizzazione quote ammortamenti	2.008.662,13	2.163.198,32	154.536,19
Altri ricavi e proventi diversi	54.186,77	9.391,06	-44.795,71
<b>TOTALE</b>	<b>14.625.561,08</b>	<b>14.787.635,61</b>	<b>162.074,53</b>

La voce più significativa di questa sezione sono i ricavi per utilizzo riserve vincolate ex CO-FI. Si tratta di ricavi che vengono iscritti a conto economico e destinati alla copertura dei relativi costi di competenza negli esercizi fino all'esaurimento delle risorse iscritte nella voce Riserva - Progetti specifici ex CO-FI nonché dei ricavi ex CO-FI da risconto passivo derivanti dall'esercizio 2014.

La voce sopravvenienze attive - gestione ordinaria – istituzionale è correlata:

- alla riduzione del Fondo rischi per cause in corso per rischi estinti al 31.12.2016 per 2.995.000 euro come dettagliato nel paragrafo FONDI PER RISCHI E ONERI (B);
- alle minori imposte di registro riferite all'acquisto S. Agnesina e Palazzo Strozzi per circa 908.000 euro come dettagliato nel paragrafo DEBITI (D);
- alla chiusura del debito rilevato per fondo miglioramento servizi anni 2014 e 2018 per circa 395.000 euro.

## COSTI OPERATIVI (B)

I costi operativi riguardano i costi dei fattori produttivi legati all'attività istituzionale, i costi attribuibili alle funzioni fondamentali dell'Università, ovvero l'attività di didattica e ricerca.

I costi operativi sono di seguito riepilogati:

Descrizione	Valore al 31/12/2015	Valore al 31/12/2016	Variazione
VIII. Costi del personale	82.465.617,39	81.258.731,59	-1.206.885,80
IX. Costi della gestione corrente	39.460.053,91	40.719.504,73	1.259.450,82
X. Ammortamenti e svalutazioni	4.683.739,98	5.380.501,52	696.761,54
XI. Accantonamenti per rischi e oneri	1.527.901,11	3.624.462,05	2.096.560,94
XII. Oneri diversi di gestione	1.935.845,65	2.694.714,49	758.868,84
<b>TOTALE</b>	<b>130.073.158,04</b>	<b>133.677.914,38</b>	<b>3.604.756,34</b>

## COSTI DEL PERSONALE (VIII)

Il costo complessivo pari a Euro 81.258.731,59 si riferisce ai costi sostenuti per il personale dedicato alla didattica e alla ricerca per Euro 60.564.803,86 e al personale dirigente e tecnico amministrativo per Euro 20.693.927,73.

Gli importi indicati nei prospetti seguenti costituiscono il costo complessivo al netto dell'IRAP.

### 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica

Descrizione	Valore al 31/12/2015	Valore al 31/12/2016	Variazione
Docenti/Ricercatori	53.869.970,98	52.254.385,34	-1.615.585,64
Collaborazioni scientifiche	6.488.092,75	6.379.035,89	-109.056,86
Docenti a contratto	1.943.107,38	1.874.254,58	-68.852,80
Esperti linguistici	0,00	0,00	0,00
Altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	107.488,46	57.128,05	-50.360,41
<b>TOTALE</b>	<b>62.408.659,57</b>	<b>60.564.803,86</b>	<b>-1.843.855,71</b>

#### a) DOCENTI / RICERCATORI

Per il personale docente e ricercatore si rilevano gli emolumenti corrisposti nell'anno 2016 con indicazione su voci appositamente distinte di competenze fisse, accessorie, incarichi didattici, arretrati relativi ad anni precedenti, contributi assistenziali e pensionistici, indennità per equiparazione con Servizio Sanitario Nazionale, compensi per libera professione medica, compensi per attività conto terzi, a tariffario e per ricerca convenzionata art. 66 DPR 382/1980.

I dati si riferiscono al personale impegnato al 31/12/2016, indicato nella tabella che segue:

Personale docente	2015	2016
Professori Ordinari	149	148
Professori Associati	244	247
Ricercatori	182	159
Ricercatori a tempo determinato	39	51
Professori straordinari "Moratti"	1	1
<b>TOTALE</b>	<b>615</b>	<b>606</b>

#### b) COLLABORAZIONI SCIENTIFICHE

Descrizione	Valore al 31/12/2015	Valore al 31/12/2016	Variazione
Competenze assegni di ricerca - istituzionale	5.127.643,99	5.143.590,14	15.946,15
Contributi obbligatori gestione separata INPS assegni di ricerca - istituzionale	1.017.627,13	1.058.334,79	40.707,66
Co.co.co. ricerca istituzionale	288.784,17	147.038,07	-141.746,10
Contributi obbligatori gestione separata INPS co.co.co. ricerca istituzionale	52.572,04	29.176,81	-23.395,23
Contributi assistenziali co.co.co. ricerca istituzionale	1.465,42	896,08	-569,34
<b>TOTALE</b>	<b>6.488.092,75</b>	<b>6.379.035,89</b>	<b>-109.056,86</b>

La voce comprende i costi sostenuti per assegni di ricerca e collaborazioni per la realizzazione di progetti di ricerca istituzionali o commerciali in essere nell'ambito dei Dipartimenti universitari.

c) DOCENTI A CONTRATTO

Descrizione	Valore al 31/12/2015	Valore al 31/12/2016	Variazione
Docenti a contratto	1.761.917,94	1.659.981,17	-101.936,77
Supplenti esterni	33.860,45	36.677,74	2.817,29
Contratti con tecnici art. 26 L. 382/1980	147.328,99	177.595,67	30.266,68
<b>TOTALE</b>	<b>1.943.107,38</b>	<b>1.874.254,58</b>	<b>-68.852,8</b>

La voce comprende i costi che l'Ateneo ha sostenuto per l'erogazione dell'attività didattica che non è possibile soddisfare con il personale docente e ricercatore in organico.

d) ESPERTI LINGUISTICI

Non sono presenti esperti linguistici nell'organico dell'Università di Ferrara.

e) ALTRO PERSONALE DEDICATO ALLA DIDATTICA E ALLA RICERCA

Descrizione	Valore al 31/12/2015	Valore al 31/12/2016	Variazione
Altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	107.488,46	57.128,05	-50.360,41
<b>TOTALE</b>	<b>107.488,46</b>	<b>57.128,05</b>	<b>-50.360,41</b>

La voce comprende i collaboratori inseriti, a vario titolo, nei progetti di ricerca dipartimentali (collaborazioni di ricerca).

**2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo**

Descrizione	Valore al 31/12/2015	Valore al 31/12/2016	Variazione
Personale dirigente	254.002,90	289.850,12	35.847,22
Direttore Generale	195.211,60	195.211,18	-0,42
Personale tecnico-amministrativo	19.176.574,27	19.867.867,98	691.293,71
Indennità equiparazione SSN personale dirigente e tecnico-amministrativo	292.941,34	277.480,42	-15.460,92
Compensi da attività conto terzi personale dirigente e tecnico-amministrativo	138.227,71	63.518,03	-74.709,68
<b>TOTALE</b>	<b>20.056.957,82</b>	<b>20.693.927,73</b>	<b>636.969,91</b>

Il costo per il personale dirigente e tecnico amministrativo ammonta complessivamente a Euro 20.693.927,73 e comprende emolumenti, arretrati relativi ad anni precedenti, contributi e integrazioni stipendiali per l'equiparazione con il Servizio Sanitario Nazionale per il personale in regime convenzionale; l'IRAP è indicato separatamente nella macro-voce "Imposte sul reddito".

Sono compresi i costi relativi al Fondo Salario Accessorio previsto dal C.C.N.L. che comprende retribuzione di posizione, compensi per lavoro straordinario, performance organizzativa ed individuale. Tali costi sono deliberati dal Consiglio di Amministrazione, visti dal Collegio dei Revisori dei Conti, nel rispetto dei limiti di cui alla L. 133/2008 e successive modificazioni.

L'incremento del costo del Personale tecnico-amministrativo è dovuto alla rilevazione del debito e del relativo costo riferito al personale per ferie e permessi non goduti.

PROSPETTO CONSISTENZA UNITA' DI PERSONALE TECNICO-AMMINISTRATIVO IN SERVIZIO AL 31/12/2016  
DISTINTO PER CATEGORIE

	Unità a tempo indeterminato		Unità a tempo determinato		Totale	
	2015	2016	2015	2016	2015	2016
DIRIGENTI*	2	2			2	2
<b>TOTALE DIRIGENTI</b>	<b>2</b>	<b>2</b>			<b>2</b>	<b>2</b>

\*Escluso il Direttore Generale

CATEGORIA	POSIZIONE ECONOMICA	Unità a tempo indeterminato		Unità a tempo determinato		Totale	
		2015	2016	2015	2016	2015	2016
EP	EP7						
	EP6	3	3			3	3
	EP5						
	EP4	1	1			1	1
	EP3	6	6			6	6
	EP2	7	7			7	7
	EP1	3	3			3	3
D	D7	1	1			1	1
	D6	9	9			9	9
	D5	7	7			7	7
	D4	13	11			13	11
	D3	41	41			41	41
	D2	25	24			25	24
	D1	23	25	2	3	25	28
C	C7	31	29			31	29
	C6	35	34			35	34
	C5	39	38			39	38
	C4	33	33			33	33
	C3	47	46			47	46
	C2	54	53			54	53
	C1	70	69	35	32	105	101
B	B6	28	28			28	28
	B5	10	9			10	9
	B4	10	11			10	11
	B3	10	10			10	10
	B2	9	9			9	9
	B1			1	1	1	1
<b>TOTALE PTA</b>	<b>515</b>	<b>507</b>	<b>38</b>	<b>36</b>	<b>553</b>	<b>543</b>	

I dati comprendono il personale in comando presso altra amministrazione, mentre sono al netto del personale in comando presso UNIFE al 31/12/2016.

COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE (IX)

In questa categoria sono esposti tutti i costi relativi alla gestione corrente dell'attività svolta dall'Ateneo. Nella tabella seguente si riportano i dati aggregati.

Descrizione	Valore al 31/12/2015	Valore al 31/12/2016	Variazione
1) Costi per sostegno agli studenti	15.445.437,69	16.053.789,19	608.351,50
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	340.921,41	313.124,00	-27.797,41
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	2.411.292,93	2.932.108,16	520.815,23
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	1.723.598,59	1.447.506,49	-276.092,10
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.945.321,34	1.818.675,32	-126.646,02
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	13.974.229,05	14.593.080,71	618.851,66
9) Acquisto altri materiali	668.892,79	787.526,99	118.634,20
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	2.734.442,87	2.531.348,77	-203.094,10
12) Altri costi	215.917,24	242.345,10	26.427,86
<b>TOTALE</b>	<b>39.460.053,91</b>	<b>40.719.504,73</b>	<b>1.259.450,82</b>

#### 1) COSTI PER IL SOSTEGNO AGLI STUDENTI

Descrizione	Valore al 31/12/2015	Valore al 31/12/2016	Variazione
Borse di studio post laurea	13.133.863,97	13.714.459,37	580.595,40
Altre borse di studio e premi	1.169.875,43	1.271.233,21	101.357,78
Altri interventi a favore di studenti e borsisti	1.141.698,29	1.068.096,61	-73.601,68
<b>TOTALE</b>	<b>15.445.437,69</b>	<b>16.053.789,19</b>	<b>608.351,50</b>

In questa sezione sono compresi i costi per le borse di studio post-laurea (borse per dottorato di ricerca, compensi per medici in formazione specialistica, borse per la frequenza di master o corsi di perfezionamento, borse per attività di ricerca post laurea), i costi per altre borse di studio o premi (borse e contributi per la mobilità internazionale, borse per l'attività di collaborazione al tutorato, borse per la partecipazione a tirocini formativi, borse o premi di studio finanziati da lasciti o donazioni) e i costi per altri interventi a favore degli studenti (esoneri da contribuzione, compensi per il part-time studentesco, convenzioni per servizi e agevolazioni a favore degli studenti, attività culturali gestite dagli studenti, contributo ministeriale per attività sportiva versato a CUS e CUSI, ecc.).

Una voce di impatto considerevole è data dai compensi per i medici in formazione specialistica che sono sostenuti interamente con finanziamenti esterni (finanziamento ministeriale, contributi da Regione Emilia-Romagna e da altre amministrazioni pubbliche, contributi da soggetti privati).

Nell'anno 2016 è stato avviato il XXXI ciclo del dottorato di ricerca. I costi delle relative borse sono stati finanziati con contributo del MIUR per borse post laurea e dal fondo giovani, con risorse proprie e con finanziamenti esterni provenienti da aziende ed istituti privati.

Dal confronto con l'esercizio 2015 emergono, in particolare, un incremento dei costi per borse di studio per attività di ricerca post laurea e per esoneri da contribuzione e una diminuzione dei costi per le attività culturali gestite dagli studenti

### 3) COSTI PER LA RICERCA E L'ATTIVITA' EDITORIALE

Descrizione	Valore al 31/12/2015	Valore al 31/12/2016	Variazione
Costi per la ricerca	321.689,79	292.008,48	-29.681,31
Costi per l'attività editoriale	19.231,62	21.115,52	1.883,90
<b>TOTALE</b>	<b>340.921,41</b>	<b>313.124,00</b>	<b>-27.797,41</b>

In questa sezione sono indicati i costi per la tutela di brevetti, marchi e altri beni immateriali di proprietà dell'Ateneo, i costi per le pubblicazioni scientifiche, i costi per l'iscrizione a convegni del personale docente e ricercatore, i costi per le pubblicazioni di Ateneo e i costi per l'attività editoriale istituzionale.

### 4) TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTI COORDINATI

Descrizione	Valore al 31/12/2015	Valore al 31/12/2016	Variazione
Trasferimenti a partner di progetti coordinati- didattica	813.852,52	1.062.096,77	248.244,25
Trasferimenti a partner di progetti coordinati- ricerca	1.591.588,66	1.445.158,15	-146.430,51
Altri trasferimenti a partner di progetti coordinati	5.851,75	424.853,24	419.001,49
<b>TOTALE</b>	<b>2.411.292,93</b>	<b>2.932.108,16</b>	<b>520.815,23</b>

In questa sezione sono indicati principalmente i costi per i trasferimenti ai partner delle quote di finanziamento dei progetti in cui l'università di Ferrara è coordinatore. Si tratta pertanto di costi che sono, nella maggior parte dei casi, finanziati dai ricavi registrati a fronte dell'assegnazione dell'ente finanziatore.

### 5) ACQUISTO MATERIALE DI CONSUMO PER LABORATORI

Descrizione	Valore al 31/12/2015	Valore al 31/12/2016	Variazione
Materiale di consumo per laboratori	1.723.598,59	1.447.506,49	-276.092,10
<b>TOTALE</b>	<b>1.723.598,59</b>	<b>1.447.506,49</b>	<b>-276.092,10</b>

In questa sezione sono indicati i costi sostenuti per l'acquisto di materiale di consumo per i laboratori, necessario per lo svolgimento dell'attività didattica e di ricerca. La maggior parte dei costi è sostenuta dai dipartimenti dell'area medica e scientifica. Tali costi sono finanziati, in parte da ricavi finalizzati per progetti finanziati da esterni, in parte da ricavi non finalizzati destinati dall'Ateneo all'attività didattica ovvero a progetti di ricerca.

### 6) ACQUISTO DI LIBRI, PERIODICI E MATERIALE BIBLIOGRAFICO

Descrizione	Valore al 31/12/2015	Valore al 31/12/2016	Variazione
Acquisto di libri, periodici, materiale bibliografico	1.945.321,34	1.818.675,32	-126.646,02
<b>TOTALE</b>	<b>1.945.321,34</b>	<b>1.818.675,32</b>	<b>-126.646,02</b>

In questa sezione sono indicati i costi relativi all'acquisto del materiale bibliografico delle biblioteche, comprese le banche dati on-line. Sono inoltre indicati i costi per l'acquisto di libri, giornali e riviste ad uso degli uffici.

#### 8) ACQUISTO DI SERVIZI E COLLABORAZIONI TECNICO GESTIONALI

Descrizione	Valore al 31/12/2015	Valore al 31/12/2016	Variazione
Compensi e indennità' organi istituzionali	251.943,89	244.553,47	-7.390,42
Incarichi di studio, consulenza, ricerca	538.675,56	512.626,28	-26.049,28
Missioni	1.673.688,32	1.503.600,94	-170.087,38
Commissioni concorso	109.152,13	66.361,08	-42.791,05
Servizi per il personale	427.736,06	433.073,12	5.337,06
Altri servizi	2.674.874,65	2.617.375,20	-57.499,45
Gestione immobili e utenze	7.858.250,71	8.855.477,72	997.227,01
Gestione e manutenzione beni mobili	439.907,73	360.012,90	-79.894,83
<b>TOTALE</b>	<b>13.974.229,05</b>	<b>14.593.080,71</b>	<b>618.851,66</b>

In questa sezione sono indicati tutti i costi che l'Ateneo deve sostenere per il suo normale funzionamento.

La voce "compensi e indennità ad organi istituzionali" comprende i costi per le indennità alle cariche accademiche, i costi per i compensi e i rimborsi spese ai membri del Collegio dei revisori dei conti e del Nucleo di Valutazione e i costi per i compensi e le altre indennità agli altri organi istituzionali.

La voce "incarichi di studio, consulenza, ricerca" comprende i costi per gli incarichi affidati a co.co.co, a professionisti, a imprese e a lavoratori autonomi non abituali.

La voce "missioni" comprende tutti i costi sostenuti per: missioni per ricerca sia in ambito istituzionale che commerciale, missioni per accordi internazionali, missioni e rimborsi spese ai membri degli organi istituzionali, missioni dei componenti delle commissioni di concorso e missioni del personale tecnico amministrativo.

La voce "commissioni concorso" comprende i costi per i compensi e le indennità per i componenti delle commissioni di concorso.

La voce "servizi per il personale" comprende i costi per l'acquisto dei buoni pasto, per gli accertamenti medico sanitari e per la formazione del personale tecnico amministrativo.

La voce "altri servizi" comprende i costi per le assicurazioni, per gli oneri legali e processuali, per l'organizzazione di convegni, seminari e altre manifestazioni, per la pubblicità, per i servizi di rappresentanza, per le commissioni bancarie e postali, per i servizi postali e di spedizione, per i servizi di trasloco e facchinaggio, per i servizi tipografici e di rilegatura, ecc..

La voce "gestione immobili e utenze" comprende i costi per la manutenzione ordinaria di immobili e impianti, per la pulizia dei locali, per lo smaltimento dei rifiuti, per l'attività di vigilanza e portierato, per le utenze e i canoni per la fornitura di energia elettrica, acqua, gas metano, teleriscaldamento, telefonia fissa e mobile e reti di trasmissione.

Da segnalare, rispetto al 2015, un sensibile incremento del costo complessivo di questa voce, da ricondurre in particolare all'incremento dei costi per la manutenzione ordinaria, per la vigilanza e per il teleriscaldamento. In particolare, il forte incremento dei costi per il teleriscaldamento è da ricondurre alla

fatturazione nell'esercizio 2016 di un conguaglio per consumi di teleriscaldamento relativo agli anni 2014-2015.

La voce "gestione e manutenzione beni mobili" comprende i costi per la gestione dei mezzi di trasporto (manutenzione e acquisto carburante) e i costi per la manutenzione e la riparazione dei beni mobili.

#### 9) ACQUISTO DI ALTRI MATERIALI

In questa sezione sono indicati i costi per l'acquisto di materiale di consumo e altro materiale non inventariabile, diverso dal materiale di consumo per laboratori, indicato nella sezione precedente.

Descrizione	Valore al 31/12/2015	Valore al 31/12/2016	Variazione
Materiale di consumo e altro materiale non inventariabile	668.892,79	787.526,99	118.634,20
<b>TOTALE</b>	<b>668.892,79</b>	<b>787.526,99</b>	<b>118.634,20</b>

#### 11) COSTI PER IL GODIMENTO DI BENI DI TERZI

Descrizione	Valore al 31/12/2015	Valore al 31/12/2016	Variazione
Locazioni	1.092.667,36	1.107.152,16	14.484,80
Noleggi	165.682,21	112.714,48	-52.967,73
Leasing	9.598,00	30.720,55	21.122,55
Licenze software	1.466.495,30	1.280.761,58	-185.733,72
<b>TOTALE</b>	<b>2.734.442,87</b>	<b>2.531.348,77</b>	<b>-203.094,10</b>

In questa sezione sono indicati i costi sostenuti per l'utilizzo di beni immobili (locazioni e concessioni in uso) e mobili (noleggi e leasing) di terzi, nonché i canoni annuali per l'utilizzo di programmi software.

#### 12) ALTRI COSTI

Descrizione	Valore al 31/12/2015	Valore al 31/12/2016	Variazione
Altri costi	215.917,24	242.345,10	26.427,86
<b>TOTALE</b>	<b>215.917,24</b>	<b>242.345,10</b>	<b>26.427,86</b>

In questa sezione residuale le voci di costo più rilevanti sono rappresentate dai costi per interventi assistenziali a favore del personale, per attività ricreative e culturali del personale e per le quote annue di iscrizione ad associazioni culturali e scientifiche sottoscritte dall'Ateneo per finalità istituzionali.

#### AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (X)

Descrizione	Valore al 31/12/2015	Valore al 31/12/2016	Variazione
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	755.608,49	789.869,85	34.261,36
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	3.928.131,49	4.590.631,67	662.500,18
3) Svalutazioni immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>4.683.739,98</b>	<b>5.380.501,52</b>	<b>696.761,54</b>

In questa sezione sono indicati i costi relativi alle quote annue di ammortamento delle immobilizzazioni.

Si segnala un incremento consistente rispetto all'esercizio 2015, da ricondurre in particolare all'incremento del patrimonio immobiliare dell'Ateneo.

Va segnalato però che l'incidenza sul risultato di esercizio delle quote ammortamento è in parte neutralizzata dall'iscrizione dei ricavi che derivano sia dai risconti passivi dei contributi in conto impianti, sia dalle riserve di patrimonio iscritte nello stato patrimoniale all'1.1.2014 a fronte di risorse provenienti dalla contabilità finanziaria. In particolare, con riferimento all'ammortamento dei beni immobili, sono stati registrati ricavi da risconti passivi di contributi in conto impianti per 260.215,11 (tra questi anche la voce delle sopravvenienze attive straordinarie, di cui alla sezione dei proventi e oneri straordinari) e ricavi da riserve provenienti dalla contabilità finanziaria per 2.163.198,32.

#### ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (XI)

L'ammontare degli accantonamenti è riassunto nella seguente tabella:

Descrizione	Valore al 31/12/2015	Valore al 31/12/2016	Variazione
Accantonamento a fondo svalutazione crediti	178.295,80	0,00	-178.295,80
Accantonamento a fondo rischi per cause in corso	650.000,00	3.000.000,00	2.350.000,00
Accantonamento a fondo rischi su progetti rendicontati	127.772,00	0,00	-127.772,00
Accantonamento a fondo sussidi al personale tecnico-amministrativo	100.314,89	103.263,98	2.949,09
Accantonamento a fondo Comune di Ateneo - commerciale	209.518,42	207.198,07	-2.320,35
Accantonamento a fondo gestione per conto INAIL	145.000,00	145.000,00	0,00
Accantonamento a fondo oneri legali e processuali	117.000,00	169.000,00	52.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>1.527.901,11</b>	<b>3.624.462,05</b>	<b>2.096.560,94</b>

Per il commento si rinvia alle considerazioni presentate in sede di esposizione della posta (B) del passivo.

#### ONERI DIVERSI DI GESTIONE (XII)

In questa categoria sono compresi i diversi costi di gestione che non trovano collocazione nei punti precedenti e che sono dettagliati nella tabella che segue:

Descrizione	Valore al 31/12/2015	Valore al 31/12/2016	Variazione
Minusvalenze ordinarie da alienazioni	1.826,96	602,34	-1.224,62
Soprapvenienze e insussistenze passive - gestione ordinaria	8.806,27	6.982,12	-1.824,15
Perdite su crediti	116.654,60	714.949,74	598.295,14
Perdite su progetti rendicontati	0,00	394.401,58	394.401,58
Imposte indirette, tasse e altre tributi	705.655,63	705.464,05	-191,58
Versamenti al bilancio dello Stato	424.582,68	423.734,94	-847,74

Rimborsi e restituzioni	658.440,04	429.992,67	-228.447,37
Altri oneri diversi di gestione	19.879,47	18.587,05	-1.292,42
<b>TOTALE</b>	<b>1.935.845,65</b>	<b>2.694.714,49</b>	<b>758.868,84</b>

#### DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)

La differenza tra Proventi Operativi e Costi Operativi determina il risultato della gestione di competenza che al 31 dicembre 2016 è pari a Euro 5.551.971,89.

#### PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)

Descrizione	Valore al 31/12/2015	Valore al 31/12/2016	Variazione
1) Proventi finanziari	1.115,83	3.321,84	2.206,01
2) Interessi ed altri oneri finanziari	0,00	0,00	0,00
3) Utili e Perdite su cambi	-207,11	10,99	218,10
<b>TOTALE</b>	<b>908,72</b>	<b>3.332,83</b>	<b>2.424,11</b>

#### RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)

Descrizione	Valore al 31/12/2015	Valore al 31/12/2016	Variazione
Rivalutazioni attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Svalutazioni attività finanziarie	0,00	-425,40	-425,40
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>-425,40</b>	<b>-425,40</b>

#### PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)

Descrizione	Valore al 31/12/2015	Valore al 31/12/2016	Variazione
Proventi straordinari	886.193,89	227.081,99	-659.111,90
Oneri straordinari	-1.264,75	-86.762,96	85.498,21
<b>TOTALE</b>	<b>884.929,14</b>	<b>140.319,03</b>	<b>-573.613,69</b>

In questa sezione sono indicati i proventi e gli oneri straordinari.

Tra i proventi straordinari la voce più rilevante è quella delle sopravvenienze attive di carattere straordinario che sono da ricondurre alla quota di ricavo derivante dal risconto passivo relativo alla sopravvenienza attiva registrata nell'esercizio 2015 in sede di contabilizzazione dell'operazione di acquisto di palazzo Strozzi. Tale sopravvenienza attiva viene trattata contabilmente come un contributo in conto impianti e, fino a concorrenza dell'importo, viene imputata a conto economico la quota di ricavo corrispondente alla quota di ammortamento dell'immobile.

Tra gli oneri straordinari la voce più rilevante è quella delle insussistenze passive di carattere straordinario che sono da ricondurre in parte ad una scrittura di correzione delle voci di immobilizzazione, a seguito di una verifica di coerenza rispetto alla situazione patrimoniale, per storno di costi che erano stati erroneamente capitalizzati negli esercizi 2014 e 2015.

#### RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B±C±D±E)

Il risultato prima delle imposte ammonta a Euro 5.695.198,35.

#### IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)

Descrizione	Valore al 31/12/2015	Valore al 31/12/2016	Variazione
IRAP produttivo e retributivo	4.924.923,04	4.854.686,95	-70.236,09
IRES su attività commerciale	149.236,00	148.598,00	-638,00
Imposte differite	48.604,74	-56.086,78	-104.691,52
<b>TOTALE</b>	<b>5.122.763,78</b>	<b>4.947.198,17</b>	<b>-175.565,61</b>

#### RISULTATO D'ESERCIZIO

L'ateneo ha conseguito un risultato d'esercizio al 31/12/2016, al netto delle imposte pari a Euro 748.000,18.

## 5. EVENTI SUCCESSIVI

Si evidenzia che tra la data del 31 dicembre 2016 e quella di approvazione del bilancio non si sono verificati eventi particolarmente significativi che richiedano di essere comunicati.

## 6. RENDICONTO FINANZIARIO

<b>1) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) GENERATO/ASSORBITO DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	
Risultato netto	748.000
<i>Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità</i>	
Ammortamento e Svalutazioni	3.218.331
Variazione netta del Fondo Rischi ed Oneri	89.491
Variazione netta del TFR	0
Altre Rettifiche (Utilizzo riserve da co.fi. nei ricavi, ecc.)	2.743.103
<b>Totale flusso monetario (cash flow) assorbito/generato dalla variazione del capitale circolante</b>	<b>6.798.926</b>
<b>2) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) GENERATO/ASSORBITO DELLA VARIAZIONE DEL CAPITALE CIRCOLANTE</b>	
Aumento/Diminuzioni dei Crediti	-1.014.047

Variazione delle Rimanenze	12.764
Aumento/Diminuzione dei Debiti	-6.097.908
Variazioni di altre voci del capitale circolante	-1.391.431
<b>Totale flusso monetario (cash flow) assorbito/generato dalla variazione del capitale circolante</b>	<b>-8.490.622</b>
<b>A) FLUSSO DI CASSA OPERATIVO (CASH FLOW) OPERATIVO (1+2)</b>	<b>-1.691.697</b>
<b>INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI</b>	
Materiali	-7.809.847,91
Immateriali	-734.872,21
Finanziarie	67.278
<b>B) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO</b>	<b>-8.477.442</b>
<b>ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	
Aumento di Capitale	45.742
Variazione netta del capitale a medio e lungo termine	-3.725
<b>C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DI ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	<b>42.017</b>
<b>D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)</b>	<b>-10.127.122</b>
Disponibilità monetaria netta iniziale	137.014.882
Disponibilità monetaria netta finale	126.887.760
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (D)</b>	<b>-10.127.122</b>

## 7. MISURE ADOTTATE/PREVISTE PER GARANTIRE LA TEMPESTIVA EFFETTUAZIONE DEI PAGAMENTI

Ai sensi del D.L. 66/2014 art. 41 comma 1, a decorrere dall'esercizio 2014, alle relazioni ai bilanci di esercizio delle pubbliche amministrazioni deve essere allegato un prospetto sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo di pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuate dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002 n. 231 nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'art. 33 del D.lgs 14 marzo 2013 n. 33.

L'Università di Ferrara ha registrato per l'anno 2016 un indicatore di tempestività dei pagamenti pari a -8,01; ciò significa la mancanza complessiva di ritardi nel pagamento dei corrispettivi derivanti da transazioni commerciali.

Tuttavia si rilevano pagamenti effettuati oltre il termine contrattualmente previsto per un ammontare complessivo di 4,8 milioni a fronte di un totale di 24,3 milioni (pari al 20%).

Per maggior chiarezza si evidenzia che per un totale di 2,5 milioni di euro (il 52% del totale dei pagamenti effettuati oltre il limite contrattuale) il ritardo è inferiore ai 10 giorni, per 1,2 milioni di euro il ritardo è compreso fra gli 11 e i 30 giorni e per i restanti 1,1 euro ha superato il mese.

Le motivazioni per cui si sono verificati i citati ritardi sono riconducibili a documentazione incompleta, al prolungarsi dei tempi necessari per il collaudo, a contestazioni per riscontro di merci o servizi non conformi a quanto ordinato.

Fatture pagate nell'anno 2016 (denominatore nel calcolo dell'indicatore)	€ 24.253.522,56
Indicatore di tempestività dei pagamenti 2016	<b>-8,01</b>

Ferrara, 28 giugno 2017

Il direttore generale  
Ing. Giuseppe Galvan